



ด่วนที่สุด

ที่ ศค ๐๑๐๐.๔/๒๑๑



กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา
อาคารซี ซอยแจ้งวัฒนะ ๗ ถนนแจ้งวัฒนะ
เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ ๑๐๒๑๐

๒๐ มิถุนายน ๒๕๖๘

เรื่อง ข้อเสนอการปรับปรุงโครงการพัฒนานักบริหารการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

อ้างถึง หนังสือสำนักเลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๕๐๗/ว(ล) ๑๒๒๖๓

ลงวันที่ ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๖๘

ตามหนังสือที่อ้างถึง สำนักเลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี ขอให้กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมเสนอความเห็นในส่วนที่เกี่ยวข้องเรื่อง ข้อเสนอการปรับปรุงโครงการพัฒนานักบริหารการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการรัฐมนตรี ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมพิจารณาแล้ว เห็นว่าข้อเสนอการปรับปรุงโครงการพัฒนานักบริหารการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ (นปร.) ตามที่คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) เสนอเป็นแนวทางที่เหมาะสมและจะช่วยส่งเสริมการพัฒนานักบริหารการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการที่สูงขึ้น อันจะช่วยให้ขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติหรือนโยบายสำคัญของรัฐบาลในการพัฒนาประเทศในแต่ละช่วงเวลาเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม โดยเฉพาะ (๑) การปรับปรุงกลไกและสร้างความชัดเจนในแนวทางการพัฒนาผู้เข้าร่วมโครงการพัฒนา นปร. ให้เป็นข้าราชการที่มีความรู้ความสามารถ มีทักษะและสมรรถนะที่เหมาะสมและทันยุคสมัย (๒) การเปิดโอกาสให้หน่วยงานของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับประเด็นมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาประเทศในแต่ละช่วงเวลา เข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาและสร้างความพร้อมให้ผู้เข้าร่วมโครงการพัฒนา นปร. ตั้งแต่อยู่ในโครงการพัฒนา นปร. จะช่วยให้ผู้สำเร็จการศึกษาจากโครงการพัฒนา นปร. สามารถปฏิบัติงานได้ทันทีที่จบโครงการ และ (๓) การพัฒนาระบบการดูแลและบริหารจัดการ นปร. ที่ยืดหยุ่น เป็นระบบ สามารถปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับบริบทและสถานการณ์ ตั้งแต่การคัดเลือกจนถึงการออกจากโครงการพัฒนา นปร. นอกจากนี้ (๔) การเปิดโอกาสให้ผู้ที่เป็นบรรจเป็นข้าราชการแล้ว สามารถเข้าร่วมโครงการพัฒนา นปร. ได้จะช่วยสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสูงในภาคราชการให้มีโอกาสต่อยอดและเรียนรู้ทักษะและประสบการณ์ใหม่ที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ ตลอดจนเสริมสร้างแรงจูงใจและรักษาข้าราชการที่เก่งและดีให้คงอยู่ในระบบราชการในระยะยาว อีกทั้งจะช่วยสนับสนุนให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างผู้เข้าร่วมโครงการพัฒนา นปร. ที่เป็นบุคคลทั่วไปและข้าราชการอย่างหลากหลาย ซึ่งจะทำให้เกิดการผสมผสานประสบการณ์และมุมมองที่แตกต่างส่งเสริมให้การปรับตัวเข้ากับวัฒนธรรมและบริบทการปฏิบัติราชการของหน่วยงานภาครัฐ เป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ จึงเห็นควรให้ความเห็นชอบในหลักการ ตามที่ ก.พ.ร. เสนอ

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินโครงการพัฒนา นปร. ดังกล่าวมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ขอเสนอความเห็นเพิ่มเติม ดังนี้

/๑. สำนักงาน...

๑. สำนักงาน ก.พ.ร. ควรจัดทำแผนการใช้ประโยชน์จาก นปร. ที่สำเร็จจากโครงการพัฒนา นปร. ให้มีความชัดเจนเพื่อให้ขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศในมิติต่าง ๆ เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในมิติของการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

๒. ในการจัดการเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง (Action-Based Learning) และการพัฒนา ในลักษณะ Customised Program สำนักงาน ก.พ.ร. ควรเตรียมความพร้อมให้หน่วยงานร่วมพัฒนา นปร. มีความเข้าใจในเป้าหมาย วิธีการ กระบวนการและแนวทางพัฒนาที่ตรงกัน เพื่อให้สามารถออกแบบ และดำเนินการพัฒนาบุคลากรให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาและความต้องการ ของแต่ละหน่วยงาน อีกทั้งควรจัดให้มีการพัฒนาสมรรถนะเชิงลึกและเป็นระบบให้กับพี่เลี้ยงและผู้รับผิดชอบ ในการถ่ายทอดความรู้และสร้างประสบการณ์ที่มีคุณภาพให้แก่ผู้เข้าร่วมโครงการพัฒนา นปร. โดยเฉพาะอย่างยิ่งทักษะการโค้ช (Coaching Skills) และทักษะการสอนงาน (Mentoring Skills) ในการให้คำแนะนำ การสนับสนุน และการพัฒนาศักยภาพของผู้เข้าร่วมโครงการพัฒนา นปร. ให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด

ในการนี้ เพื่อให้โครงการพัฒนา นปร. สามารถตอบสนองการพัฒนาระบบราชการในยุคดิจิทัล ได้อย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ในฐานะหน่วยงานหลักในการขับเคลื่อน การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม มีความยินดีและพร้อมให้การสนับสนุนในการเป็นหน่วยงานร่วม พัฒนา นปร. ตามประเด็นมุ่งเน้นการพัฒนาประเทศ และเป็นสถานที่ฝึกปฏิบัติราชการด้านดิจิทัลที่เอื้ออำนวย ให้ผู้เข้าร่วมโครงการพัฒนา นปร. ได้รับประสบการณ์ตรงและเรียนรู้การปฏิบัติงานจริงในสภาพแวดล้อม ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล รวมถึงสนับสนุนการคิดริเริ่มสร้างสรรค์และนวัตกรรมด้านการพัฒนาระบบดิจิทัล ที่สามารถนำไปขยายผลและปฏิบัติได้จริงในหน่วยงานต่าง ๆ ของภาครัฐต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ



(นายประเสริฐ จันทรวงทอง)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

สำนักงานปลัดกระทรวงฯ

กองกลาง

โทร. ๐ ๒๑๔๑ ๗๐๒๗

โทรสาร ๐ ๒๑๔๓ ๗๗๔๓

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ : saraban@mdes.go.th