



ด่วนที่สุด

ที่ กค ๐๘๑๙.๑/ ๘๗๖๓



กระทรวงการคลัง

ถนนพระรามที่ ๖ กรุงเทพฯ ๑๐๕๐๐

๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๘

เรื่อง รายงานกิจการประจำปี งบดุล และบัญชีกำไรขาดทุนของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๗

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

อ้างถึง พระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๔๕

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. รายงานประจำปี ๒๕๖๗ ของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
๒. รายการ QR Code

ด้วยกระทรวงการคลังขอเสนอเรื่อง รายงานกิจการประจำปี งบดุล และบัญชีกำไรขาดทุนของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๗ มาเพื่อคณะกรรมการรัฐมนตรีและรัฐสภาทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุมคณะกรรมการ พ.ศ. ๒๕๔๘ มาตรา ๔ (๑) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการหรือให้ต้องเสนอคณะกรรมการ

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

๑. เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะกรรมการ

พระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๔๕ บัญญัติดังนี้

“มาตรา ๔๕ ให้ธนาคารเสนอรายงานกิจการประจำปี งบดุล และบัญชีกำไรขาดทุนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วต่อคณะกรรมการและรัฐสภาภายในหนึ่งร้อยแปดสิบวันนับแต่วันสิ้นปีบัญชีของแต่ละปี

รายงานตามวรรคหนึ่งให้กล่าวถึงผลงานของธนาคารในปีที่ล่วงมาแล้ว คำชี้แจงเกี่ยวกับนโยบายของธนาคาร และแผนงานที่จะจัดทำในปีต่อไป”

๒. สารสำคัญ ข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ ของ ธพว. เมื่อวันที่ ๒๑ พฤษภาคม ๒๕๖๘ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติรับทราบรายงานกิจการประจำปี ๒๕๖๗ (ภาพรวมผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๗ และทิศทางการดำเนินงานในปี ๒๕๖๘) และที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติงบดุล บัญชีกำไรและขาดทุน ประจำปี ๒๕๖๗ ของ ธพว. แล้ว โดยรายงานประจำปี ๒๕๖๗ ของ ธพว. ประกอบด้วย รายงานกิจการประจำปี งบดุล และบัญชีกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๗ ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) เห็นชอบ (บริษัท สอบบัญชีธรรมานิติ จำกัด) แล้ว และทิศทางการดำเนินงานปี ๒๕๖๘ และแผนยุทธศาสตร์ในระยะ ๕ ปี (ปี ๒๕๖๘ – ๒๕๗๒) สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

๒.๑ ธพว. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ประเภทสถาบันการเงินในสังกัดกระทรวงการคลัง และกระทรวงอุตสาหกรรม จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๔๕ มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นการพัฒนา ส่งเสริม ช่วยเหลือ และสนับสนุนการจัดตั้ง การดำเนินงาน การขยายหรือการปรับปรุงวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises : SMEs) โดยการให้สินเชื่อ ค้ำประกัน ร่วมลงทุน ให้คำปรึกษา แนะนำ หรือให้บริการที่จำเป็นอื่นตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัตินี้

๒.๒ ผลการดำเนินงานปีบัญชี ๒๕๖๗ เปรียบเทียบกับปีบัญชี ๒๕๖๖ เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ตารางเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน (งบการเงินเฉพาะกิจการ)			เพิ่ม (ลด)	
รายการ	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๖	จำนวน	ร้อยละ
งบฐานะการเงิน				
สินทรัพย์รวม	๑๑๒,๗๕๐.๗๖	๑๒๐,๑๘๗.๘๓	(๗,๔๓๗.๐๗)	(๖.๑๙)
- เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	๘๘,๒๘๙.๔๑	๙๖,๒๔๙.๑๗	(๖,๙๕๙.๗๖)	(๗.๒๓)
หนี้สินรวม	๑๐๑,๙๐๑.๐๐	๑๐๘,๑๐๖.๑๑	(๖,๒๐๕.๑๑)	(๕.๗๔)
- เงินฝาก	๔๘,๕๓๕.๖๘	๕๓,๓๘๐.๓๗	(๔,๘๔๔.๖๙)	(๙.๐๘)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	๑๐,๘๔๙.๗๖	๑๒,๐๘๑.๗๒	(๑,๒๓๑.๙๖)	(๑๐.๒๐)
กำไร (ขาดทุน) สะสม	(๑๐,๙๔๑.๘๕)	(๙,๔๘๙.๘๐)	๑,๔๕๒.๐๕	๑๕.๓๐
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายได้รวม	๕,๘๗๒.๘๗	๕,๙๖๙.๖๔	(๙๖.๗๗)	(๑.๖๒)
- รายได้ดอกเบี้ย	๕,๑๘๘.๕๗	๕,๒๐๖.๘๗	(๑๘.๓๐)	(๐.๓๕)
ค่าใช้จ่ายรวม	๔,๑๖๔.๖๕	๔,๐๘๘.๕๒	๗๖.๑๓	๑.๘๖
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	๓,๑๖๐.๗๓	๑,๒๖๗.๖๘	๑,๘๙๓.๐๕	๑๔๙.๓๓
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(๑,๔๕๒.๕๑)	๖๑๓.๔๔	(๒,๐๖๕.๙๕)	(๓๓๖.๗๘)
เงินให้สินเชื่อคงค้าง	๙๘,๖๙๐.๕๐	๑๐๓,๗๓๘.๓๐	(๕,๐๔๗.๘๐)	(๔.๘๗)
เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (Non-Performing Loans : NPLs)	๙,๒๙๐.๕๑	๘,๖๙๓.๗๙	๕๙๖.๗๒	๖.๘๖
อัตราส่วน NPLs Ratio (ร้อยละ)	๙.๔๑	๘.๓๘	-	๑.๐๓
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) (ร้อยละ)	๑๒.๕๔	๑๔.๒๔	-	(๑.๗๐)

๑) ปี ๒๕๖๗ ธพว. มีสินทรัพย์รวม จำนวน ๑๑๒,๗๕๐.๗๖ ล้านบาท ลดลงจากปี ๒๕๖๖ จำนวน ๗,๔๓๗.๐๗ ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ ๖.๑๙ เนื่องจากการลดลงของเงินให้สินเชื่อสุทธิและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ จำนวน ๖,๙๕๙.๗๖ ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ ๗.๒๓ หนี้สินรวม จำนวน ๑๐๑,๙๐๑.๐๐ ล้านบาท ลดลงจากปี ๒๕๖๖ จำนวน ๖,๒๐๕.๑๑ ล้านบาท หรือร้อยละ ๕.๗๔ เนื่องจากการลดลงของเงินฝาก จำนวน ๔,๘๔๔.๖๙ ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ ๙.๐๘ ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน ๑๐,๘๔๙.๗๖ ล้านบาท ลดลงจากปี ๒๕๖๖ จำนวน ๑,๒๓๑.๙๖ ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ ๑๐.๒๐ ทั้งนี้ ธพว. มีเงินกองทุนรวมทั้งสิ้น จำนวน ๑๐,๑๕๓.๑๘ ล้านบาท และมีสินทรัพย์เสี่ยง จำนวน ๘๐,๙๗๕.๗๙ ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) ที่ระดับร้อยละ ๑๒.๕๔

๒) ในปี ๒๕๖๗ ธพว. มีรายได้รวม จำนวน ๕,๘๗๒.๘๗ ล้านบาท ลดลงจากปี ๒๕๖๖ จำนวน ๙๖.๗๗ ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ ๑.๖๒ เนื่องจากการลดลงของรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย จำนวน ๗๘.๔๗ ล้านบาท หรือร้อยละ ๑๐.๒๙ และมีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน ๔,๑๖๔.๖๕ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๖๖ จำนวน ๗๖.๑๓ ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ ๑.๘๖ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย จำนวน ๒๘๗.๗๖ ล้านบาท หรือร้อยละ ๒๓.๕๓ ในขณะที่ปี ๒๕๖๗ ธพว. มีหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน ๓,๑๖๐.๗๓ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๖๖ จำนวน ๑,๘๙๓.๐๕ ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ ๑๔๙.๓๓ ส่งผลให้ ในปี ๒๕๖๗ ธพว. ขาดทุนสุทธิ จำนวน ๑,๔๕๒.๕๑ ล้านบาท

๓) ปี ๒๕๖๗ ธพว. มี NPLs จำนวน ๙,๒๙๐.๕๑ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๖๖ จำนวน ๕๙๖.๗๒ ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ ๖.๘๖ โดยส่วนใหญ่เป็น NPLs ก่อนปี ๒๕๕๘ จำนวน ๕,๘๒๑.๙๗ ล้านบาท หรือร้อยละ ๖๒.๖๗ ของ NPLs คงเหลือสุทธิ และมีอัตราส่วน NPLs Ratio อยู่ที่ร้อยละ ๙.๔๑

๒.๓ ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปีบัญชี ๒๕๖๗

๑) ด้านสินเชื่อ

ปี ๒๕๖๗ ธพว. มีเงินให้สินเชื่อคงค้าง จำนวน ๙๘,๖๙๐.๕๐ ล้านบาท ลดลงจากปี ๒๕๖๖ จำนวน ๕,๐๔๗.๘๐ ล้านบาท หรือร้อยละ ๔.๘๗ โดยจำแนกตามประเภทอุตสาหกรรม ดังนี้ ภาคการค้า จำนวน ๔๕,๐๔๓.๔๔ ล้านบาท หรือร้อยละ ๔๕.๖๔ ภาคบริการ จำนวน ๒๙,๑๕๓.๘๐ ล้านบาท หรือร้อยละ ๒๙.๕๔ และภาคการผลิต จำนวน ๒๔,๔๙๓.๒๕ ล้านบาท หรือร้อยละ ๒๔.๘๒ และปี ๒๕๖๗ มียอดเบิกจ่ายสินเชื่อ จำนวน ๖๓,๕๗๑.๓๐ ล้านบาท ให้แก่ผู้ประกอบการ SMEs จำนวน ๖,๓๗๔ ราย ประกอบด้วย สินเชื่อ ธพว. จำนวน ๖๓,๔๓๖.๗๙ ล้านบาท และสินเชื่อกองทุนของหน่วยร่วมพันธมิตร จำนวน ๑๓๔.๕๑ ล้านบาท

๒) ด้านบริหารจัดการ NPLs

ปี ๒๕๖๗ ธพว. ให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs มุ่งเน้นทั้งด้านการเงิน และพัฒนาควบคู่กัน ซึ่งจะช่วยให้ลูกหนี้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเข้มแข็งอย่างยั่งยืนเพิ่มมากขึ้น สามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไขยาวนานมากขึ้น โดยมีแนวทางการดำเนินงานในแต่ละด้าน ดังนี้ ด้านการป้องกันการตกชั้นหนี้ โดย ธพว. ได้พัฒนาระบบประเมินความเสี่ยง Early Warning System (EWS) เพื่อจัดระดับความเสี่ยงลูกหนี้จากพฤติกรรมชำระหนี้ โดยการให้ความช่วยเหลือแบ่งตามระดับความเสี่ยงของลูกหนี้ และมีการรายงานลูกหนี้รายตัวพร้อมทั้งสัญญาณบ่งชี้ความเสี่ยงเพิ่มเติม อาทิ ภาระค่ามัดจำที่เพิ่มขึ้นที่อาจส่งผลกระทบต่อชำระหนี้ กลุ่มอุตสาหกรรมเฝ้าระวัง เป็นต้น โดย ณ สิ้นปี ๒๕๖๗ มี NPLs จำนวน ๙,๒๙๐.๕๑ ล้านบาท

๓) ด้านการพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs

ปี ๒๕๖๗ ธพว. ยกระดับการให้บริการผู้ประกอบการ SMEs มุ่งเน้นการบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานพันธมิตร โดยในปี ๒๕๖๗ มีการพัฒนา DX Platform ซึ่งมีรูปแบบการให้บริการครบวงจร เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการ SMEs และเป็นแหล่งเรียนรู้ สนับสนุนเครื่องมือยกระดับศักยภาพธุรกิจ ตลอดจนการเชื่อมโยงหน่วยงานพันธมิตร สนับสนุน SMEs ที่เกี่ยวข้อง อำนวยความสะดวกในการเข้าถึงบริการและสิทธิประโยชน์จากหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และสถาบันการศึกษา สู่การให้บริการแบบครบวงจร (SME Total Solution Center) ทั้งในด้านการเงิน (Financial) และมีใช้ทางการเงิน (Non – Financial) ซึ่ง ธพว. ยกระดับองค์กร ส่งเสริมพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs โดยการใช้ DX Platform ณ ธันวาคม ๒๕๖๗ มีผู้ลงทะเบียนเป็นสมาชิกบนระบบ DX Platform จำนวนทั้งสิ้น ๒๕,๓๖๘ ราย แบ่งเป็นลูกหนี้ จำนวน

๑๓,๓๕๔ ราย และผู้ประกอบการทั่วไป จำนวน ๑๒,๐๑๔ ราย และมีการอนุมัติสินเชื่อ จำนวน ๑,๒๙๘ ราย วงเงิน ๓,๙๒๔.๑๐ ล้านบาท โดยเป็นลูกค้า ธพว. และผู้ประกอบการ SMEs ที่ได้รับการพัฒนาระดับศักยภาพธุรกิจเพิ่มขึ้นจำนวน ๑๔,๘๒๔ ราย มีการเพิ่มรายได้ของผู้ประกอบการ SMEs วงเงิน ๗๓.๕๖ ล้านบาท และสามารถช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs วงเงิน ๑๗๑.๖๒ ล้านบาท

๔) ด้านการร่วมลงทุน

ธพว. มีโครงการร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการ SMEs คือ กองทุนร่วมลงทุน ในกิจการ SMEs (SMEs Private Equity Trust Fund) ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๕๗ และมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๘ กันยายน ๒๕๕๘ และเมื่อวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๓ สั่งการและมอบหมายให้ ธพว. ดำเนินการจัดตั้งกองทุนร่วมลงทุน จำนวน ๒,๐๐๐ ล้านบาท เพื่อร่วมลงทุนกับ SMEs โดยความคืบหน้าด้านการร่วมลงทุนตั้งแต่เริ่มโครงการระหว่างปี ๒๕๕๘ – ๒๕๖๗ ธพว. ได้ร่วมลงทุนแล้ว จำนวน ๓๒ บริษัท วงเงินจำนวน ๘๔๙.๑๕ ล้านบาท ผ่านกองทรัสต์เพื่อกิจการร่วมลงทุน กองทุนร่วมลงทุนในกิจการ SMEs (กองทุนย่อยกองที่ ๑ และกองทุนย่อยกองที่ ๒) โครงการร่วมลงทุนพันธกิจ SMEs เชิงเกษตรและที่เกี่ยวข้อง และโครงการร่วมลงทุนตามนโยบายรัฐ ได้แก่ บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เนชั่นแนล ดิจิทัลไอที จำกัด

๕) ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

ธพว. มีการดำเนินการตามแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในปี ๒๕๖๗ มีผลการดำเนินงาน สรุปดังนี้

๕.๑) การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มุ่งเน้นบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โครงการ CSR ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรม SME D Partner by CSR โดยพัฒนาชุมชนให้เกิดเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ และพัฒนาต่อยอด ยกระดับสู่การเป็นผู้ประกอบการ และกิจกรรม SME D Go Green โดยการร่วมเป็นส่วนหนึ่ง ในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน

๕.๒) การดำเนินงานด้านสาธารณประโยชน์โดยเน้นการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งมีแนวทางเป็นไปตามมาตรฐานสากล โดย ธพว. ดำเนินการสนับสนุนและช่วยเหลือประชาชนในชุมชนต่างๆ ใน ๓ ด้าน ได้แก่ ด้านส่งเสริมศาสนา ด้านการศึกษา และด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

๖) ด้านความร่วมมือองค์กรและหน่วยงานอื่น

๖.๑) ความร่วมมือกับหน่วยงานภายในประเทศ

ธพว. ได้ลงนามความร่วมมือในโครงการต่างๆ เช่น บันทึกข้อตกลงความร่วมมือ การสนับสนุนวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมเข้าถึงหลักประกัน แหล่งเงินทุนระหว่าง ธพว. และกรมส่งเสริม อุตสาหกรรม บสย. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย และธนาคารออมสิน บันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการค้ำประกันสินเชื่อ Portfolio Guarantee Scheme ระยะที่ ๑๑ ระหว่าง ธพว. และ บสย. บันทึกข้อตกลงความร่วมมือ โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ ผู้ประกอบการด้านนวัตกรรม ระหว่าง ธพว. และสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) และกระทรวง การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม บันทึกข้อตกลงการแบ่งปันข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Sharing Agreement) ระหว่าง ธพว. และ บสย. และบันทึกข้อตกลงการให้สินเชื่อ โครงการสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ (Soft Loan) GSB Boost Up สำหรับธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินเฉพาะกิจ เพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs ระหว่าง ธพว. และธนาคารออมสิน เป็นต้น

/๖.๒) ความร่วมมือ ...

๖.๒) ความร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศ

ธพว. ได้ลงนามความร่วมมือในโครงการต่างๆ ได้แก่ การลงนามความร่วมมือกับองค์การสภาพัฒนาการค้าฮ่องกง (HKTOC) เพื่อสร้างกรอบความร่วมมือในการส่งเสริม พัฒนาผู้ประกอบการ SMEs เพื่อยกระดับการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยและเขตปกครองพิเศษฮ่องกง

๒.๔ ทิศทางการดำเนินงานปี ๒๕๖๘ และแผนยุทธศาสตร์ในระยะ ๕ ปี (ปี ๒๕๖๘ – ๒๕๗๒)

ในปี ๒๕๖๘ ธพว. กำหนดทิศทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับภารกิจและเป็นไปตามแนวนโยบายภาครัฐ ซึ่งเป็นแนวทางที่ภาครัฐมีต่อ ธพว. คือ มุ่งเน้นการพัฒนา SMEs เพิ่มขีดความสามารถธุรกิจให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืนด้วยการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างครบวงจร เพื่อมุ่งเน้นการเป็นธนาคารเพื่อการพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ทั้งนี้ สำหรับแผนยุทธศาสตร์ในระยะ ๕ ปี (ปี ๒๕๖๘ – ๒๕๗๒) ธพว. ได้กำหนดยุทธศาสตร์ ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การขยายสินเชื่อคุณภาพด้วยการตลาดเชิงรุก และบริการทางการเงินที่ครบวงจรตรงกลุ่มเป้าหมาย โดยมุ่งเน้นการขยายสินเชื่อคุณภาพตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (Micro, SE, ME) พร้อมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อและบริการทางการเงินให้มีความหลากหลาย และตรงตามความต้องการของ SMEs และเพิ่มช่องทางการขายทั้งรูปแบบ Online และ Offline ให้ SMEs เข้าถึงบริการทางการเงินได้อย่างสะดวกรวดเร็ว

๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเสริมสร้างศักยภาพ SMEs และสนับสนุนการสร้าง Ecosystem โดยเชื่อมโยงกับพันธมิตร โดยมุ่งเน้นพัฒนาศักยภาพ และยกระดับ SMEs ผ่านการเพิ่มเติมองค์ความรู้และทักษะในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เข้าถึงแหล่งเงินทุน เรียนรู้และปรับตัวได้ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป พร้อมทั้งสนับสนุนการสร้างระบบนิเวศในการดำเนินธุรกิจ (Ecosystem) ทั้งภายใน และภายนอก ตลอดจนเชื่อมโยงเครือข่ายพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญมาพัฒนาทักษะของบุคลากร

๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และยกระดับการบริการด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยมุ่งเน้นการเพิ่มขีดความสามารถการทำงาน การนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้เพื่อพัฒนาหรือปรับปรุงกระบวนการอำนวยความสะดวก ควบคู่กับการยกระดับการให้บริการและกระบวนการทำงานภายในองค์กร โดยนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เพื่อตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจให้เกิดประสิทธิภาพ ลดค่าใช้จ่าย ลดระยะเวลาทำงาน และรองรับการบริหารความเสี่ยงในอนาคต ตลอดจนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการสินเชื่อที่มุ่งเน้นตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า โดยมุ่งมั่นในการเป็นผู้นำความร่วมมือกับสถาบันการเงินของรัฐ และพันธมิตรทางธุรกิจในการแลกเปลี่ยนเชื่อมโยงข้อมูล (Big Data) ทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการองค์กรเพื่อความยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมมีความเหมาะสม การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งพัฒนาเครื่องมือการบริหารจัดการ Portfolio ให้เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างผลตอบแทนที่จะได้รับกับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม

๕) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง โดยมุ่งเน้นการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ด้วยบุคลากรที่มีศักยภาพ มีทักษะการทำงานที่หลากหลาย ควบคู่กับการสร้างองค์กรที่มีบรรยากาศแห่งความสุขในการทำงานด้วยวัฒนธรรม “SMEDS” และการนำวัฒนธรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการทำงาน ตลอดจนสถานที่และเครื่องมือสนับสนุนการทำงาน รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑ และ ๒

๓. ข้อเสนอของกระทรวงการคลัง

กระทรวงการคลังพิจารณาแล้ว เห็นควรนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อรับทราบ รายงานกิจการประจำปี งบดุล และบัญชีกำไรขาดทุนของ ธพว. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๗ ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่ สดง. เห็นชอบ (บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด) แล้ว และได้รับอนุมัติ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วและเสนอรัฐสภาทราบต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณานำเสนอคณะรัฐมนตรีต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายพิชัย ชุณหวชิร)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ ๓

โทร. ๐ ๒๒๔๘ ๕๘๘๐ ต่อ ๖๐๕๐๗

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ saraban@sepo.go.th