



# ດ່ວນທີ່ສຸດ

ທີ່ນະ ១២០០/២៥៦៧



ຄະນະກົມພາກພັດນາຮບບະບາງການ  
ສໍານັກງານ ກ.ພ.ຮ.  
ຕະນະພິຊົນໂລກ ກທມ. ១០៣០

៥ ພຸດສົຈຸກາຍນ ២៥៦៧

ເຮືອງ ຂໍ້ເສນອກການແກ້ໄຂປັນຫຼວງທຸນລະອອງຂນາດເລັກ (PM 2.5) ໃນການເກະທຽກຮຽມແລກການປ່າໄມ້ ໃນພື້ນທີ່ປະລິບຕິການ  
ນັກງານການຄວາມຄັດເຮັດ ຈັງຫວັດເຊີຍໃໝ່

ເຮືອນ ເລກຊີການຄະນະຮູ້ມູນຕີ

ສິ່ງທີ່ສ່າງມາດ້ວຍ ຮາຍງານການປະໜຸມຄະນະກົມພາກພັດນາຮບບະບາງການ ຄວັງທີ່ ៥/២៥៦៧ ມີວັນທີ ៣ ກັນຍານ ២៥៦៧

ດ້ວຍຄະນະກົມພາກພັດນາຮບບະບາງການ (ກ.ພ.ຮ.) ຂໍ້ເສນອເຮືອງການແກ້ໄຂປັນຫຼວງທຸນລະອອງຂນາດເລັກ (PM 2.5) ໃນການເກະທຽກຮຽມແລກການປ່າໄມ້ ໃນພື້ນທີ່ປະລິບຕິການນັກງານການຄວາມຄັດເຮັດ ຈັງຫວັດເຊີຍໃໝ່ ມາເພື່ອຄະນະຮູ້ມູນຕີ ພິຈາລະນາ ໂດຍເຮືອນນີ້ເຂົ້າຢ່າຍທີ່ຈະໃຫ້ເສນອຄະນະຮູ້ມູນຕີໄດ້ຕາມມາຕາරາ ៥ (៥) ແຫ່ງພຣະຣາຊກຸຖະກິດວ່າດ້ວຍ  
ການເສນອເຮືອງແລກການປະໜຸມຄະນະຮູ້ມູນຕີ ພ.ສ. ២៥៤៥ ທີ່ກຳນົດໃຫ້ຕ້ອງເສນອຄະນະຮູ້ມູນຕີ ປະກອບກັບ  
ມາຕາරາ ៧/១/១០ (៥) ແຫ່ງພຣະຣາຊບັນຍຸດີຮະເບຍບບຣີຫາຮາກການແຜ່ນດິນ ພ.ສ. ២៥៣៥ ແລະທີ່ແກ້ໄຂເພີ່ມເຕີມ

ທັນນີ້ ເຮືອດັ່ງກ່າວມີຮາຍລະເອີດ ດັ່ງນີ້

## ១. ເຫດຜົນຄວາມຈຳເປັນທີ່ຕ້ອງເສນອຄະນະຮູ້ມູນຕີ

ທີ່ສໍາທາງການພັດນາຮບບະບາງການໄທຢູ່ໃນຮະຍະ ៥ ປີ (ພ.ສ. ២៥៦៦ - ២៥៦៧) ມຸ່ງສຸ່ການເປັນການຄວາມຄັດເຮັດ  
ທີ່ລໍ້າໜ້າ (Digital & Innovative Government) ແລະການຄວາມຄັດເຮັດທີ່ເປີດກວ້າງ (Open Government) ມີຄວາມທັນສົມຍ  
ນ່າເຊື້ອລື້ອ ມີປະສົງສິຫຼຸງ ແລະຕອບໂຈ່ງທີ່ປະໜຸມສຳເນົາ ສໍານັກງານ ກ.ພ.ຮ. ໃນຮູ້ນະໜ່າງໜ່າຍໜ້າທີ່ກຳນົດ  
ການພັດນາຮບບະບາງການ ໂດຍຄະນະອຸນຸກຮຽມການພັດນາຮບບະບາງການເກີ່ວກັບການສ່າງເສີມການບໍລິຫານການຄວາມຄັດເຮັດ  
ຮະບບປັດແລກການມີສ່ວນຮ່ວມໄດ້ສຶກຂາແລກພັດນາຮູ້ມູນຕີ (Model) ຮະບບນິເວສດການຄວາມຄັດເຮັດປັດແລກການມີສ່ວນຮ່ວມ  
ອຍ່າງມີຄວາມໝາຍ (Open Government and Meaningful Participation Ecosystem) ເພື່ອຂັບເຄື່ອນ  
ການເປັນການຄວາມຄັດເຮັດທີ່ເປີດກວ້າງໃຫ້ທຸກກາສ່ວນເຂົ້າມາມີສ່ວນຮ່ວມການດຳເນີນການກັບການຄວາມຄັດເຮັດ ແລະໄດ້ນຳຮູ້ປະແບດດັ່ງກ່າວ  
ໄປທົດລອງໃຫ້ແກ້ໄຂປັນຫຼວງທຸນລະອອງຂນາດເລັກ (PM 2.5) ໃນພື້ນທີ່ຈັງຫວັດສິງຫຼຸງ ແລະຈັງຫວັດລຳປາງ ເນື່ອຈາກ  
ເປັນປັນຫຼາທີ່ມີຄວາມສຳຄັນແລກມີຄວາມທ້າທາຍ ໂດຍມີຂາດ ຂອບເຂດ ແລະຄວາມຮຸນແຮງຂອງປັນຫຼາທີ່ລຳພັ້ງ  
ການຄວາມຄັດເຮັດໄດ້ຢ່າງເປົ້າ ໄກສາມາດແກ້ໄຂປັນຫຼາໄດ້ສໍາເລັດ ທີ່ໃໝ່ໃນປີ ພ.ສ. ២៥៦៦ - ២៥៦៧ ໄດ້ຂໍ້ມູນການແກ້ໄຂ  
ປັນຫຼາທຸນລະອອງຂນາດເລັກ (PM 2.5) ໄປຢັ້ງຈັງຫວັດເຊີຍໃໝ່ ໂດຍຄັດເລືອກພື້ນທີ່ທົດລອງປະລິບຕິການນັກງານການຄວາມຄັດເຮັດ  
(Government Innovation Lab) ຮວມ ២ ພື້ນທີ່ ປະກອບດ້ວຍ ພື້ນທີ່ອຸທຍານແໜ່ງໜ້າຕິດອຸທະນາຖາວອນ ແລະພື້ນທີ່  
ອໍາເກອແມ່ແຈ່ມ ຈັງຫວັດເຊີຍໃໝ່ ແລະໄດ້ນຳພັກການດຳເນີນການ ປັນຫຼາ ອຸປະກອດ ແລະຂ້ອເສນອທີ່ໄດ້ຈາກພື້ນທີ່ທົດລອງ  
ປະລິບຕິການນັກງານການຄວາມຄັດເຮັດ ຕັ້ງກ່າວສັນຕິພາບ ກ.ພ.ຮ. ພິຈາລະນາ ໃນການປະໜຸມຄວັງທີ່ ៥/២៥៦៧ ມີວັນທີ  
៣ ກັນຍານ ២៥៦៧ ແລະມີມີຕີເຫັນຂອບກັບຂໍ້ອເສນອກການແກ້ໄຂປັນຫຼາທຸນລະອອງຂນາດເລັກ (PM 2.5) ໃນການເກະທຽກຮຽມ  
ແລກການປ່າໄມ້ໃນພື້ນທີ່ປະລິບຕິການນັກງານການຄວາມຄັດເຮັດ ຈັງຫວັດເຊີຍໃໝ່ ແລະໄທ້ເສນອຄະນະຮູ້ມູນຕີ ພິຈາລະນາຕ່ອງໄປ

/ ២. ຄວາມເຮັດວຽກ ...

## **๒. ความเร่งด่วนของเรื่อง**

สถานการณ์ปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) ในประเทศไทย เกิดขึ้นมาอย่างต่อเนื่อง เมื่อเข้าสู่ช่วงฤดูแล้ง ตั้งแต่ปลายเดือนธันวาคมถึงเดือนพฤษภาคมของทุกปี ทำให้ส่งผลกระทบอย่างรุนแรง ต่อสุขภาพ คุณภาพชีวิต สังคม และเศรษฐกิจของประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งจังหวัดทางภาคเหนือของประเทศไทย ซึ่งผลจากการทดลองปฏิบัติการนวัตกรรมภาครัฐของสำนักงาน ก.พ.ร. เห็นว่า การแก้ไขปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) ควรมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี โดยใช้กลไกการบริหาร “สูตร ๔-๓-๑” คือ (๑) ใช้เวลา ๔ เดือน ในการเตรียมการป้องกันปัญหา (๒) ใช้เวลา ๓ เดือน ในการเชิญเหตุและบริหารสถานการณ์วิกฤต และ (๓) ใช้เวลา ๑ เดือน สำหรับการพื้นฟูเยียวยาผู้ประสบภัยที่ได้รับผลกระทบ ดังนั้น จึงมีความจำเป็น เร่งด่วนที่จะเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีพิจารณาข้อเสนอเพื่อมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเตรียมวางแผน และเตรียมความพร้อมในการแก้ไขปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) ในภาคเกษตรกรรมและภาคป่าไม้ ในพื้นที่ปฏิบัติการนวัตกรรมภาครัฐ จังหวัดเชียงใหม่ เป็นการล่วงหน้า ก่อนเข้าสู่ช่วงฤดูฝุ่นต่อไป

## **๓. สาระสำคัญและข้อเท็จจริง**

๓.๑ คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการส่งเสริมการบริหารภาครัฐระบบเปิด และการมีส่วนร่วม (อ.ก.พ.ร.) ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๖๗ ได้พิจารณา เห็นชอบข้อเสนอการแก้ไขปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) ในภาคเกษตรกรรมและภาคป่าไม้ ในพื้นที่ปฏิบัติการนวัตกรรมภาครัฐ จังหวัดเชียงใหม่ ประกอบด้วย ผลการดำเนินการที่ผ่านมา ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอที่สำคัญเสนอ ก.พ.ร.พิจารณาต่อไป

๓.๒ ก.พ.ร. ในการประชุม ครั้งที่ ๕/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๓ กันยายน ๒๕๖๗ ได้มีมติเห็นชอบ ข้อเสนอการแก้ไขปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) ในภาคเกษตรกรรมและภาคป่าไม้ ในพื้นที่ปฏิบัติการ นวัตกรรมภาครัฐ จังหวัดเชียงใหม่ ตามมติ อ.ก.พ.ร.ฯ ข้างต้นและให้เสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีต่อไป รายละเอียด ปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

๓.๒.๑ ปัญหาการขาดแคลนบุคลากรเพื่อการแก้ไขปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) ทำให้ขาดการบูรณาการและเชื่อมโยงการทำงานระหว่างหน่วยงานและพื้นที่ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งขาดการเรียนรู้ด้าน ความสำคัญของพื้นที่เป้าหมาย กิจกรรมการดำเนินการในแต่ละพื้นที่ ทำให้เกิดข้อจำกัดในการปฏิบัติงาน ระหว่างหน่วยงานและระดับพื้นที่ ส่งผลทำให้การแก้ไขปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) ไม่มีประสิทธิภาพ เช่น การจัดทำแผนการดำเนินการในภาพรวมและระดับพื้นที่ว่าควรเร่งดำเนินการในพื้นที่จังหวัดได้ เป็นลำดับแรก เช่น พื้นที่ภาคเหนือ พื้นที่เมืองท่องเที่ยว พื้นที่มีจุดความร้อนสูงสุด เป็นต้น

### **ข้อเสนอ**

มอบหมายให้คณะกรรมการจัดการปัญหามลพิษทางอากาศเพื่อความยั่งยืน จัดทำแผนการแก้ไขปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) โดยจัดลำดับความสำคัญในการกำหนดพื้นที่เป้าหมาย กิจกรรมในระยะเร่งด่วน ระยะสั้น และระยะยาว เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ ใช้เป็นแนวทางในการบูรณาการ แผนงานโครงการและงบประมาณร่วมกัน

๓.๒.๒ ปัญหาการพัฒนาระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) เพื่อแก้ไขปัญหา ฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) ยังประสบปัญหาความร่วมมือในการสนับสนุนข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในระดับส่วนกลางและระดับพื้นที่

### ข้อเสนอ

มอบหมายให้สถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน) เป็นเจ้าภาพหลักร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดมาตรฐานข้อมูลที่สำคัญ (Master Data) และเชื่อมโยงข้อมูลมายังสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน) เพื่อนำไปใช้ในการวิเคราะห์ วางแผน และสนับสนุนการตัดสินใจแก้ไขปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) ทั้งในระดับประเทศและระดับพื้นที่ โดยให้สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดตัวชี้วัดสนับสนุนการดำเนินการ

๓.๒.๓ ปัญหาการจัดสิทธิ์ที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล (คทช.) ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติมีความล่าช้า ทำให้ประชาชนยังคงปลูกพืชระยะสั้น เพื่อสร้างรายได้ และใช้วิธีการเผาในการจัดการเศวสุดทางการเกษตร จึงควรจัดลำดับความสำคัญของการกำหนดพื้นที่ที่นำมาจัดสิทธิ์ที่ดินทำกินโดยมุ่งเน้นพื้นที่ที่เป็นแหล่งกำเนิดฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) มากที่สุด เป็นพื้นที่เป้าหมายเร่งด่วนลำดับแรกรวมทั้งการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมสนับสนุนการดำเนินการจัดสิทธิ์ที่ดินทำกินควบคู่กัน เพื่อให้เกิดความรวดเร็ว ลดระยะเวลาการดำเนินการ เช่น การใช้ภาพถ่ายดาวเทียม การใช้อากาศยานไร้คนขับ (Drone) สำรวจพื้นที่ การจัดทำสมุดประจำตัวดิจิทัล เพื่อเป็นฐานข้อมูลสำคัญในการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการเข้าไปพัฒนาพื้นที่เป้าหมาย

### ข้อเสนอ

(๑) มอบหมายให้กรมป่าไม้กำหนดพื้นที่ที่มีปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) เป็นพื้นที่เป้าหมายเร่งด่วนในการจัดสิทธิ์ที่ดินทำกินให้ชุมชนในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ

(๒) ให้สำนักงบประมาณพิจารณาสนับสนุนงบประมาณให้แก่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติในการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้าไปสนับสนุนการดำเนินการจัดสิทธิ์ที่ดินทำกิน

๓.๒.๔ ปัญหาการเผาในพื้นที่ภาคเกษตรกรรม การปลูกพืชเศรษฐกิจ ได้แก่ ข้าวข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ เกษตรกรมักใช้วิธีจัดการเศวสุดการเกษตรด้วยการเผา เมื่อจากเป็นวิธีการที่ง่าย สะดวกและประหยัด จึงควรมีการปรับโครงสร้างการผลิตในภาคเกษตรกรรมอย่างครบวงจร สนับสนุนเทคโนโลยีเพื่อจัดการเศวสุดทางการเกษตรแบบไม่เผา และการสร้างความร่วมมือกับภาคเอกชนผ่านมาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อชุมชนและสังคมของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

### ข้อเสนอ

(๑) มอบหมายให้กรมส่งเสริมการเกษตร กรมวิชาการเกษตร และกรมป่าไม้ เร่งส่งเสริมการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการผลิตไปสู่ระบบเกษตรไม่เผา โดยการพัฒนาอาชีพ และสนับสนุนกล้าไม้ประเภทต่าง ๆ เช่น ไม้เศรษฐกิจ ไม้พลังงาน ไม้ยืนต้น ไม้ผล รวมทั้งการสนับสนุนเทคโนโลยีการจัดการเศวสุดทางการเกษตรแบบไม่เผา

(๒) มอบหมายให้กรมทรัพยากรน้ำ กรมทรัพยากรน้ำบาดาล สถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ (องค์การมหาชน) พัฒนาแหล่งน้ำในพื้นที่เป้าหมาย เช่น การก่อสร้างบ่อพวง บ่อมاءตราชานระบบประปาภูเขา ฯลฯ เพื่อสนับสนุนการปรับเปลี่ยนจากการปลูกพืชเชิงเดียวเป็นไม้ยืนต้นหรือไม้ผลต่าง ๆ รวมทั้งนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบและเกิดประโยชน์สูงสุด

(๓) มอบหมายให้กรมส่งเสริมการเกษตร และกรมวิชาการเกษตร พัฒนาระบบการตรวจสอบย้อนกลับ และส่งเสริมการใช้ระบบการรับรองผลผลิตทางการเกษตรแบบไม่เผา (GAP PM 2.5 Free)

### **๓.๒.๕ ปัญหาการเผาในพื้นที่ป่าไม้จากการเก็บของป่า และการมีเชื้อเพลิงสะสม ในพื้นที่ป่าไม้จำนวนมาก ทั้งในพื้นที่ป่าสงวนและป่าอนุรักษ์**

#### **ข้อเสนอ**

(๑) มอบหมายให้กรมป่าไม้ปรับปรุงกฎระเบียบเรื่องการห้ามน้ำใบไม้ เศกงิ่นไม้ ที่เป็นเชื้อไฟออกจากป่าสงวน ตามพระราชบัญญัติป่าไม้ พุทธศักราช ๒๕๔๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม เพื่อการบริหารจัดการเชื้อเพลิงในพื้นที่ป่าสงวน และการสร้างรายได้ให้แก่ชุมชน

(๒) มอบหมายให้กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช จัดทำกติการ่วมกันระหว่างรัฐและชุมชนในการเก็บของป่าและใช้ประโยชน์ในพื้นที่ป่าอนุรักษ์ เพื่อการบริหารจัดการเชื้อเพลิงในพื้นที่ป่าอนุรักษ์ และการสร้างรายได้ให้แก่ชุมชน

### **๓.๒.๖ ปัญหามีใช้ประโยชน์จากเศษวัสดุทางการเกษตรและเชื้อเพลิงสะสม ในพื้นที่ป่าไม้จำนวนมูลค่าทางเศรษฐกิจ เนื่องจากการเผาในพื้นที่ภาคเกษตรกรรม ก่อให้เกิดการปลูกพืชเศรษฐกิจ ได้แก่ ข้าว ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ และเกษตรกรรมมักใช้วิธีการจัดการเศษวัสดุทางการเกษตรด้วยการเผา เนื่องจากเป็นวิธีการที่ง่าย สะดวก และประหยัด ส่วนในภาคป่าไม้มีการเผาเกิดจากการเก็บของป่า และการมีเชื้อเพลิงสะสมในพื้นที่ป่าไม้จำนวนมาก โดยในปัจจุบันมีการนำเศษวัสดุทางการเกษตรและเชื้อเพลิงสะสม ในพื้นที่ป่าไม้มาใช้ประโยชน์ให้เกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจน้อย จึงทำให้มีการเผาในพื้นที่ทั้งในภาคเกษตรกรรม และภาคป่าไม้**

#### **ข้อเสนอ**

มอบหมายให้กรมส่งเสริมการเกษตร กรมป่าไม้ และกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช จับคู่ (Matching) ระหว่างผู้ต้องการรับซื้อเศษวัสดุทางการเกษตร (Demand) กับเกษตรกรที่ต้องการขาย (Supply) ทำให้เกิดเป็นธุรกิจที่มาจากการเกษตร เชน การใช้เศษวัสดุ จากข้าวโพดมาทำเป็นบุบๆ หรือนำไปผลิตเป็นพลังงานที่มีค่าความร้อนสูง สามารถทดแทนการใช้ก๊าซแอลพีจี (LPG) ได้ เป็นต้น

### **๓.๒.๗ ปัญหาการขยายผลในการแก้ไขปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) ควรมี การส่งเสริมและสร้างความร่วมมือกับภาคเอกชน และภาคประชาชนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา ให้มากยิ่งขึ้น**

#### **ข้อเสนอ**

มอบหมายให้สำนักงาน ก.พ.ร. ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริม การลงทุนประสานความร่วมมือกับกรมส่งเสริมการเกษตร กรมป่าไม้ และกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือกับภาคเอกชน และภาคประชาชนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไข ปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) โดยใช้มาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเป็นแนวทางดำเนินการ เพื่อให้เกิดการขยายผล และเกิดความรวดเร็วในการแก้ไขปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5)

**๔. ข้อเสนอของหน่วยงานของรัฐ/คณะกรรมการเจ้าของเรื่อง**

คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) ขอเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีเพื่อโปรดพิจารณา  
เห็นชอบข้อเสนอการแก้ไขปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) ในภาคเกษตรกรรมและภาคป่าไม้ ในพื้นที่  
ปฏิบัติการนวัตกรรมภาคครั้ง จังหวัดเชียงใหม่ และมอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามข้อ ๓

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการตามข้อ ๓

ขอแสดงความนับถือ

(นายสุริยะ จึงรุ่งเรืองกิจ)

รองนายกรัฐมนตรี

ประธานกรรมการพัฒนาระบบราชการ



ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ  
กองพัฒนาระบบบริหารงานส่วนภูมิภาคและส่วนท้องถิ่น  
โทร. ๐ ๒๓๕๖ ๘๘๘๘ ต่อ ๘๘๘๘ (กนกพร)  
ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ saraban@opdc.go.th

<http://opdc.link/MTE3Mzk>

รวมไฟล์แน็คส์สำหรับ  
และลิงค์ที่ส่งมาด้วย