

# ด่วนที่สุด

ที่ นร ๑๑๑๔/๗๗๖๐



ก.ศ. ๑๗๕  
วันที่ ๑๙ ก.ค. ๖๖  
เวลา ๑๕.๒๕

สลก. (eMail)  
ส่ง : กวศ.  
รับที่ : ช ๑๒๑๕๒/๖๖  
๑๙ ก.ค. ๒๕๖๖ เวลา ๑๕.๑๕ น.



สำนักงานสภาพัฒนาการ  
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  
๙๙๒ ถนนกรุงเกษม กรุงเทพฯ ๑๐๑๐๐

๑๙/ ธันวาคม ๒๕๖๖

เรื่อง ผลการดำเนินโครงการความร่วมมือระหว่างรัฐบาลแห่งราชอาณาจักรไทยกับโครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ (United Nations Development Programme: UNDP) ในการดำเนินงานศูนย์นวัตกรรมระดับภูมิภาค กรุงเทพมหานคร – UNDP (Bangkok-UNDP Regional Innovation Center: RIC) หรือห้องปฏิบัติการนโยบายประเทศไทย (Thailand Policy Lab: TPLab) ประจำปี ๒๕๖๕ ความก้าวหน้าของกิจกรรมประจำปี ๒๕๖๖ และการขยายระยะเวลาการดำเนินโครงการฯ

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. ร่างเอกสารแก้ไขความตกลงว่าด้วยโครงการความร่วมมือระหว่างรัฐบาลไทยกับโครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ (UNDP) ในการดำเนินงานศูนย์นวัตกรรมระดับภูมิภาค (Regional Innovation Center: RIC) ในประเทศไทย พร้อมคำแปลอย่างไม่เป็นทางการ  
๒. หนังสือกระทรวงการต่างประเทศ ที่ กต ๑๐๓/๑๗๐๙ ลงวันที่ ๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๖  
๓. QR Code สิ่งที่ส่งมาด้วย

ด้วย สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ขอเสนอเรื่อง ผลการดำเนินโครงการความร่วมมือระหว่างรัฐบาลแห่งราชอาณาจักรไทยกับโครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ (United Nations Development Programme: UNDP) ในการดำเนินงานศูนย์นวัตกรรมระดับภูมิภาค กรุงเทพมหานคร – UNDP (Bangkok-UNDP Regional Innovation Center: RIC) หรือห้องปฏิบัติการนโยบายประเทศไทย (Thailand Policy Lab: TPLab) ประจำปี ๒๕๖๕ ความก้าวหน้าของกิจกรรมประจำปี ๒๕๖๖ และการขยายระยะเวลาการดำเนินโครงการฯ มาเพื่อคณะกรรมการรัฐมนตรีพิจารณา โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะให้นำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีได้ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๔๘ มาตรา ๔ (๗)

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

## ๑. เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี

เป็นการจัดทำหนังสือสัญญาระหว่างประเทศไทยตามมาตรา ๑๗๘ ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย

## ๒. ความเร่งด่วนของเรื่อง

ความตกลงว่าด้วยโครงการฯ จะสิ้นสุดในวันที่ ๒๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ คณะกรรมการกำกับโครงการฯ ครั้งที่ ๔ (๒/๒๕๖๖) เมื่อวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๖ จึงมีมติให้ขยายระยะเวลาดำเนินโครงการฯ ออกไปอีก ๖ เดือนนับแต่วันสิ้นสุด เป็นวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗ เนื่องจากยังคงมีกิจกรรมที่ต้องดำเนินการต่อเนื่องและขยายผลเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลแก่ประเทศไทยมากที่สุด ซึ่งการขยายระยะเวลาดังกล่าวต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐมนตรีก่อนลงนาม จึงมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีเพื่อพิจารณา

/๓. สาระสำคัญ...

### ๓. สาระสำคัญ

๓.๑ โครงการฯ ได้เริ่มดำเนินงานภายหลังการลงนามความตกลงว่าด้วยโครงการฯ เมื่อวันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๓ โดยรัฐบาลไทยได้สนับสนุนค่าบำรุงประจำปีให้แก่ UNDP เป็นเวลาต่อเนื่อง ๓ ปี ตั้งแต่ปี ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕ (ตามข้อ ๗.๑) ซึ่ง สศช. ในฐานะผู้ประสานงานหลักฝ่ายไทยได้มีการรายงานความก้าวหน้าที่สำคัญให้แก่คณะกรรมการกำกับโครงการฯ และคณะกรรมการรัฐมนตรีรับทราบเป็นระยะโดยคณะกรรมการกำกับโครงการฯ ในคราวประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๘ มิถุนายน ๒๕๖๔ และการประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๖ ได้มีมติให้ขยายระยะเวลาดำเนินโครงการฯ ออกไปอีก ๖ เดือน นับแต่วันสิ้นสุดความตกลงว่าด้วยโครงการฯ หรือจากวันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๖ เป็นวันที่ ๒๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ (ตามข้อ ๗.๓)

๓.๒ คณะกรรมการกำกับโครงการฯ ซึ่งมีเลขานุการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และผู้แทน UNDP ประจําประเทศไทยเป็นประธานร่วม ในคราวประชุม ครั้งที่ ๔ (๒/๒๕๖๖) เมื่อวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๖ มีมติ ดังนี้

๓.๒.๑ รับทราบผลการดำเนินโครงการฯ ประจำปี ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ และเห็นชอบแนวทางการดำเนินงานโครงการฯ ในระยะต่อไปซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

๓.๒.๑.๑ ผลการดำเนินโครงการฯ ประจำปี ๒๕๖๕ และความก้าวหน้าของกิจกรรมประจำปี ๒๕๖๖ ตามแนวทางการขับเคลื่อนโครงการฯ

เสาหลักที่ ๑ การพัฒนาระบวนการและพื้นที่เพื่อการพัฒนานวัตกรรมเชิงนโยบาย (Policy Innovation Exploration and Experimentation) มีดำเนินการ ดังนี้

(๑) การศึกษาแนวทางการเพิ่มสัดส่วนของประชาชนร้อยเยาว์ที่มีคุณภาพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ เป็นการประยุกต์ใช้องค์ความรู้จากการอบรมใช้กระบวนการออกแบบเชิงระบบและการวิเคราะห์ส่วนประกอบ (System and Portfolio Approach) ในกระบวนการจัดทำนโยบายสาธารณะ โดยความร่วมมือกับ Chôra Foundation เมื่อเดือน สิงหาคม - พฤศจิกายน ๒๕๖๕ ควบคู่กับการทดลองใช้กระบวนการนโยบายสาธารณะ ๘ ขั้นตอน (Public Policy Process Reimagined 8 Elements in Action) โดยได้มีการทบทวนวรรณกรรม งานวิจัย เพื่อทำความเข้าใจบริบทของปัญหาและสำรวจการประเด็นนโยบาย (Policy Journey Exploration) และเชื่อมโยงองค์ประกอบไปสู่ระบบของประเด็นการเพิ่มประชากรที่มีคุณภาพ เพื่อกำหนดขอบเขตที่ต้องการแก้ไขและพัฒนา โดยในระยะแรกได้มุ่งเน้นไปที่การทำความเข้าใจปัจจัยที่ส่งผลต่อการตัดสินใจเรื่องการมีครอบครัวและการมีบุตรทั้งในเชิงนโยบายและปัจจัยส่วนบุคคล ซึ่งยึดหลักการที่มีคนเป็นศูนย์กลางและนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์ โดยการสำรวจความคิดเห็นของประชาชน (Social listening) รูปแบบใหม่ ที่สามารถเชื่อมโยงให้เห็นถึงปัญหาและความต้องการต่าง ๆ เมื่อประชาชนตัดสินใจมีครอบครัวหรือมีบุตร เช่น การจัดนิทรรศการศาลาเจ้าฟัง-หวัง-ทำ ในงาน Bangkok Design Week ในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ซึ่งสามารถเก็บรวบรวมข้อมูลเชิงลึกได้กว่า ๗๐๐ ตัวอย่าง และกิจกรรมการสำรวจนิยามครอบครัวผ่านสาขาไอเดียริม (Diversity Café) ในช่วงเดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ ณ สยามเซ็นเตอร์ กรุงเทพมหานคร ซึ่งเก็บรวบรวมข้อมูลเชิงลึกได้จำนวน ๕๗๘ ตัวอย่าง นอกจากนี้ ได้หารือและแลกเปลี่ยนข้อค้นพบต่าง ๆ ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและผู้เชี่ยวชาญ เช่น คณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ สถาบันวิจัยประชากรและสังคม มหาวิทยาลัยมหิดล และสำรวจความเป็นไปได้ในการยกระดับการแก้ปัญหาการคาดการณ์เพื่อเตรียมรับมือ

/ความชัดเจน...

ความซับซ้อนและความท้าทายที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต (System Transformation Review) เพื่อศึกษาเพิ่มเติมและออกแบบทางเลือกของนโยบายเสนอหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในระยะต่อไป

#### ๒) การออกแบบนโยบายสำหรับเยาวชนโดยเยาวชน

ได้ดำเนินการต่อยอดจากกิจกรรมแฮคกาธอน (Hackathon) โดยให้เยาวชนได้ร่วมกันออกแบบนโยบายด้านสุขภาพจิตที่ดี ในช่วงเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๕ ซึ่งได้ข้อเสนอเชิงนโยบายด้านสุขภาพจิตที่ครอบคลุมทั้งมิติการป้องกัน การเยียวยาภัย การสร้างความตระหนักรู้ และการสร้างอนาคตของการศึกษาและการเรียนรู้ที่ดี ต่อสุขภาพจิตเยาวชน ทั้งนี้ การดำเนินการในระหว่างปี ๒๕๖๖ - ๒๕๖๗ ได้ร่วมมือกับภาคีเครือข่าย อาทิ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กรมสุขภาพจิต กระทรวงสาธารณสุข และ Inskru สถาพรหัวใจเพื่อการศึกษา ต่อยอดข้อเสนอข้างต้นไปสู่ขั้นตอนการทดสอบนโยบาย (Sandbox) กับโรงเรียนในพื้นที่ จังหวัดหนองบัวลำภู และกรุงเทพมหานคร

#### ๓) การใช้เครื่องมือนวัตกรรมเชิงนโยบายเพื่อส่งเสริม

การมีส่วนร่วมในการออกแบบนโยบายและบริการสุขภาพ โดยร่วมมือกับสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ และศูนย์บริการวิจัยและออกแบบ (Redek) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี จัดกิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการ “การออกแบบบริการและนโยบายสุขภาพ ภายใต้ระบบหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (Health Service Design Thinking Workshop)” ในช่วงเดือนมิถุนายน ๒๕๖๖ ณ กรุงเทพมหานคร และจังหวัดราชบุรี เพื่อใช้เครื่องมือเชิงนวัตกรรม อาทิ การคาดการณ์อนาคต (Strategic Foresight) การรับฟังทางสังคม (Social Listening) และการคิดเชิงออกแบบ (Design Thinking) ที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในแต่ละพื้นที่ร่วมกันออกแบบข้อเสนอเชิงนโยบายต่าง ๆ เพื่อนำไปปรับระบบประกันสุขภาพของประเทศไทย ให้มีประสิทธิภาพและให้ประชาชนทั่วไป รวมถึงกลุ่มผู้ประกอบการเข้าถึงบริการสุขภาพได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ และเท่าเทียม ภายใต้การจัดทำแผนปฏิบัติราชการของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ฉบับที่ ๕ ระยะ ๕ ปี ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐

### เส้นทางที่ ๒ การยกระดับขีดความสามารถของผู้จัดทำนโยบาย (Capacity Building on Policy Innovation) ดำเนินการดังนี้

#### ๑) การเผยแพร่องค์ความรู้ด้านนวัตกรรมเชิงนโยบาย

ให้เป็นที่รู้จักในภาคการศึกษา (Policy Innovation Knowledge Sharing: PIKS) เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้ที่เกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมเชิงนโยบายให้แก่นักศึกษาระดับปริญญาตรีและปริญญาโท ได้แก่ สาขาวิชานโยบายสาธารณะ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ จำนวน ๓๐ คน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำนวน ๕๐ คน มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน ๒๐๐ คน และวิชาการสร้างสรรค์กับการพัฒนาที่ยั่งยืน มหาวิทยาลัยมหิดล จำนวน ๑๐ คน โดยมุ่งเน้นให้นักศึกษาได้ร่วมกันออกแบบนโยบายที่นำเครื่องมือนวัตกรรมเชิงนโยบายมาประยุกต์ใช้ อาทิ การวิเคราะห์เหตุและผลตามลำดับชั้น (Causal Layered Analysis: CLA) การวิเคราะห์ความหวังและความกลัว (Hope and Fear Analysis) การประเมินความเป็นไปได้ของแนวคิดเบื้องต้นในการกำหนดนโยบายด้วยสามเหลี่ยมแห่งอนาคต (Future Triangle) และแบบจำลององค์ประกอบสำคัญของนโยบาย (Policy Canvas)

#### ๒) การออกแบบและพัฒนาหลักสูตรต่าง ๆ ร่วมกับ

ภาคีเครือข่าย (Policy Innovation Curriculum Development) เพื่อพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีความรู้ความเข้าใจ และสามารถนำนวัตกรรมเชิงนโยบายไปประยุกต์ใช้กับการเรียนรู้ และการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ต่อไป อาทิ (๑) หลักสูตรปริญญาตรี วิชา Integrated Policy Making and Practice คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ในช่วงเดือนมิถุนายน - กรกฎาคม ๒๕๖๖ (๒) หลักสูตรวิชานโยบายสาธารณะ และการวิเคราะห์และประเมินนโยบายสาธารณะ วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ในช่วงเดือน...

ในช่วงเดือนมิถุนายน - ตุลาคม ๒๕๖๖ และ (๓) หลักสูตรโครงการพัฒนานักบริหารการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ (นปร.) รุ่นที่ ๑๖ สำนักงาน ก.พ.ร. ปี ๒๕๖๖ – ๒๕๖๗

๓) การอบรมเพื่อการดับคักษภาพของผู้วางแผนนโยบาย/ยุทธศาสตร์ของหน่วยงานภาครัฐ โดยได้เชิญตัวแทนเจ้าหน้าที่รัฐจากทุกรัฐวิสาหกิจร่วมการอบรมอาทิ (๑) การอบรมเครื่องมือการคิดเชิงออกแบบ (Design Thinking) โดยความร่วมมือกับ Civil Service College International (Singapore) จำนวน ๒ รุ่น รวมทั้งสิ้น ๔๐ คน ในช่วงเดือนตุลาคม ๒๕๖๕ โดยผู้เข้าร่วมได้เรียนรู้และทำความเข้าใจ และสร้างทักษะที่จำเป็นในการออกแบบนโยบายเพื่อพัฒนาการบริการสาธารณะตามพันธกิจของแต่ละองค์กรได้อย่างสร้างสรรค์และเป็นระบบมากขึ้น และ (๒) การอบรมเครื่องมือการคาดการณ์อนาคตสำหรับการออกแบบนโยบายและยุทธศาสตร์ (Foresight in Policymaking Masterclass) ในช่วงเดือนมกราคม ๒๕๖๖ โดยความร่วมมือกับ Lee Kuan Yew School of Public Policy (LKYSPP), National University of Singapore เพื่อให้ผู้เข้าร่วมได้ศึกษาและทำความเข้าใจแนวคิดและวิธีการประยุกต์ใช้เครื่องมือเพื่อค้นหาและวิเคราะห์สัญญาณแห่งอนาคตและแรงขับเคลื่อนต่าง ๆ ที่จะช่วยจำลองภาพอนาคตเพื่อช่วยในการวางแผนและนโยบายของประเทศไทยต่อไป

เสาหลักที่ ๓ การสร้างและพัฒนาเครือข่ายนวัตกรรมและผู้จัดทำนโยบาย (Community of Innovators) มีการดำเนินการดังนี้

(๑) งานเสวนาแลกเปลี่ยนความรู้ด้านนวัตกรรมเชิงนโยบาย (Policy Innovation Exchange: PIx) เป็นการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับเครื่องมือนวัตกรรมเชิงนโยบาย กรณีศึกษาและแนวปฏิบัติที่ใช้ในระดับสากล จากองค์กรและสถาบันการศึกษาทั้งในระดับประเทศและนานาชาติ เพื่อพัฒนาองค์ความรู้และสร้างภาคีเครือข่ายในการต่อยอดการพัฒนาและทดลองใช้กระบวนการนโยบายสาธารณะ ๘ ขั้นตอน (Public Policy Process Reimagined 8 Elements in Action) ซึ่งงานเสวนารound ที่ ๓ จัดขึ้นเมื่อวันที่ ๒๐ – ๒๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ภายใต้หัวข้อ “คิดนโยบายแนวใหม่ในโลกที่ซับซ้อน: แนวคิดเชิงระบบ และประชาชนเป็นศูนย์กลาง (Reimagine Policymaking: Systems Approach and People-Centered Design)” โดยผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันต่าง ๆ อาทิ Melbourne School of Design, UNDP, Chôra Foundation สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ กรุงเทพมหานคร รัฐบาลอิสราเอล และรัฐบาลไอซ์แลนด์ มีผู้เข้าร่วมภายในงานกว่า ๕๐๐ คน และผ่านทางระบบออนไลน์ มากกว่า ๓,๐๐๐ คน ตลอดงานเสวนาฯ ทั้ง ๒ วัน

(๒) การเผยแพร่องค์ความรู้ด้านนวัตกรรมเชิงนโยบาย ผ่านกิจกรรมเส้นทางสานฝันนโยบาย (Policy Innovation Journey: PIJ) ให้กับผู้กำหนดนโยบายระดับจังหวัด ห้องถิน และชุมชน เพื่อให้ผู้เข้าร่วมได้ทดลองใช้เครื่องมือเชิงนวัตกรรมเพื่อออกแบบแนวทางในการพัฒนาแผนงาน โครงการ และการปฏิบัติงาน ร่วมกับภาคีเครือข่ายต่าง ๆ ให้มีความครอบคลุมประชาชนทุกกลุ่มและเข้าใจบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปมากยิ่งขึ้น โดยผู้เข้าร่วมประกอบด้วย หน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานเอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิน สถาบันการศึกษา และภาคประชาชน ซึ่งในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ได้จัดกิจกรรมขึ้นในจังหวัดสระบุรี ภายใต้หัวข้อ “เส้นทางสานฝันนโยบาย: นวัตกรรมนโยบายเพื่อการท่องเที่ยว ชุมชน กรณีศึกษา: การท่องเที่ยวชุมชนบริเวณแม่น้ำปาสัก” มีผู้เข้าร่วมกิจกรรม ๕๐ คน และในเดือนกันยายน ๒๕๖๖ จัดขึ้น ณ จังหวัดขอนแก่น ภายใต้หัวข้อ เรื่อง “เส้นทางสานฝันนโยบาย: นวัตกรรมนโยบายเพื่อการพัฒนาห้องถินอย่างยั่งยืน กรณีศึกษา: นวัตกรรมเพื่อการพัฒนาห้องถินอย่างยั่งยืนในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ” มีผู้เข้าร่วมกิจกรรม ๘๐ คน

### ๓) การพัฒนาแพลตฟอร์มนวัตกรรมเชิงนโยบาย

เพื่อการมีส่วนร่วม (Participatory Virtual Policy Innovation Platform) เพื่อพัฒนาแพลตฟอร์มนวัตกรรมเชิงนโยบายสมอ่อนจริง ให้เป็นเครื่องมือสำคัญในการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ และเป็นช่องทางสื่อสารที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคส่วนต่าง ๆ ในการออกแบบนโยบายสาธารณะ โดยเมื่อวันที่ ๒๖ – ๒๗ เมษายน ๒๕๖๖ ได้ร่วมมือกับสำนักงานสภากาชาดไทย วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สวอช.) และ Black Box บริษัทผู้ออกแบบการเรียนรู้ จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนาแพลตฟอร์มนวัตกรรมเชิงนโยบายเพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน (Stakeholder Consultation)” มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมกว่า ๖๐ คน จากทั้งภาครัฐ ภาควิชาการ และภาคประชาชนสังคม และในปัจจุบันอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อเสนอแนะและบทเรียนที่ได้จากการประชุมฯ รวมทั้งการหารือเพิ่มเติมจากผู้เชี่ยวชาญต่าง ๆ เพื่อนำข้อมูลมาพัฒนาแพลตฟอร์มให้มีประสิทธิภาพและใกล้เคียงกับความต้องการของทุกภาคส่วน

### ๔) การสื่อสารสาธารณะและการจัดการความรู้

(Public Communications and Knowledge Management) โดยโครงการฯ ได้มีการจัดทำและสังเคราะห์องค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง ทั้งประเด็นนวัตกรรมเชิงนโยบายที่น่าสนใจและองค์ความรู้ที่ได้จากการดำเนินโครงการฯ และได้สื่อสารประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งในระดับประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะแพลตฟอร์มโครงการฯ ได้พัฒนาชื่อเพื่อให้เป็นชุมชนการเรียนรู้ของนวัตกร ได้แก่ Website Facebook page Instagram ของโครงการฯ โดยมีผู้เข้าชมและมีส่วนร่วมในสื่อต่าง ๆ มากถึง ๗๓๓,๐๐๐ คน ณ เดือนสิงหาคม ปี ๒๕๖๖

#### ๓.๒.๑.๒ การดำเนินการในระยะต่อไป

ศศช. และ UNDP จะดำเนินการขับเคลื่อนโครงการความร่วมมือฯ โดยให้ความสำคัญในการดำเนินงานควบคู่กับการพัฒนาและทดลองใช้กระบวนการนโยบายสาธารณะ ๘ ขั้นตอน (Public Policy Process Reimagined 8 Elements in Action) ที่มีหลักการสำคัญในการดำเนินงาน ได้แก่ การคิดเชิงระบบ (System thinking) การยึดหลักคนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา (Human-centric approach) การมีส่วนร่วมแบบครอบคลุม (Inclusive participation) การมุ่งเน้นการเรียนรู้ (Learning-oriented) และการมุ่งเน้นการปฏิบัติ (Action-oriented) ประกอบการประยุกต์ใช้เครื่องมือเชิงนโยบายต่าง ๆ ในพื้นที่จริง โดยมุ่งเน้นการนำร่องการบูรณาการนวัตกรรมเชิงนโยบายเพื่อทดสอบกระบวนการนโยบายสาธารณะให้ครบทั้ง ๘ ขั้นตอน รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระดับท้องถิ่น ทั้งผู้กำหนดนโยบาย นักวิชาการ เจ้าหน้าที่ และประชาชนในพื้นที่ เข้ามามีส่วนร่วมมากขึ้นในการออกแบบและนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติที่สามารถสร้างต้นแบบของนวัตกรรมเชิงนโยบายได้อย่างเป็นรูปธรรมและมีความยั่งยืน นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการทดสอบที่เรียนรู้นวัตกรรมเชิงนโยบายที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการฯ เพื่อถ่ายทอด ออกมาเป็นคู่มือที่สามารถส่งต่องค์ความรู้และให้คำแนะนำในการประยุกต์ใช้นวัตกรรมเชิงนโยบาย ของหน่วยงานต่าง ๆ ได้ ซึ่งจะช่วยยกระดับการทำงานของหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดแผนการดำเนินงานแต่ละเสาหลักในปี ๒๕๖๗ ดังนี้

#### ๑) เสาหลักที่ ๑ การพัฒนาระบวนการและพื้นที่เพื่อการ

พัฒนานวัตกรรมเชิงนโยบาย เช่น การเสนอทางเลือกของนโยบายในการเพิ่มสัดส่วนของประชากรวัยเยาว์ที่มีคุณภาพเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย การต่อยอดข้อเสนอเชิงนโยบายด้านสุขภาพจิต ไปสู่การทดสอบนโยบาย (Sandbox) กับโรงเรียนในพื้นที่จังหวัดหนองบัวลำภู และกรุงเทพมหานคร ในช่วงเดือนพฤษภาคม - สิงหาคม ปี ๒๕๖๗ การนำร่องการบูรณาการนวัตกรรมเชิงนโยบายเพื่อทดสอบกระบวนการนโยบายสาธารณะให้ครบทั้ง ๘ ขั้นตอนในระดับท้องถิ่น และการจัดทำคู่มือที่รวมรวมองค์ความรู้และ

/คำแนะนำ...

คำแนะนำในการประยุกต์ใช้นวัตกรรมเชิงนโยบาย (Practical Knowledge from TPLab's Experiences) เพื่อเผยแพร่ให้ภาคส่วนต่าง ๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการนโยบายสาธารณะของไทยนำไปประยุกต์ใช้ต่อไป

๒) เสาหลักที่ ๒ การยกระดับขีดความสามารถของผู้จัดทำนโยบาย เช่น การดำเนินงานภายใต้หลักสูตรโครงการพัฒนานักบริหารการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ (นปร.) รุ่นที่ ๑๖ ของสำนักงาน ก.พ.ร. ต่อเนื่องจากปี ๒๕๖๖ การเผยแพร่องค์ความรู้ที่เกี่ยวกับการพัฒนาวัตกรรมเชิงนโยบายให้แก่นักศึกษาและบุคลากร หลักสูตรวิชานโยบายสาธารณะ วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น และมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

๓) เสาหลักที่ ๓ การสร้างและพัฒนาเครือข่ายนวัตกรรมและผู้จัดทำนโยบาย เช่น การจัดงานเสวนาแลกเปลี่ยนความรู้ด้านนวัตกรรมเชิงนโยบาย (PIX) ครั้งที่ ๔ ในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ ปี ๒๕๖๗ ในหัวข้อ “Thailand’s Journey to Reimagining and Transforming Policymaking” การพัฒนาแพลตฟอร์มนวัตกรรมเชิงนโยบายเพื่อการมีส่วนร่วม (Participatory Virtual Policy Innovation Platform) ร่วมกับภาคีเครือข่าย โดยจะเริ่มทดสอบการใช้งานกับประเด็นนำร่องภายในช่วงต้นปี ๒๕๖๗ เพื่อทดสอบการใช้งานฟีเจอร์ต่าง ๆ (features) โดยให้ความสำคัญกับการใช้งานอย่างมีส่วนร่วม และต่อยอดไปสู่การเป็นแหล่งข้อมูลที่มีประสิทธิภาพของผู้ใช้งานที่เป็นภาคีเครือข่าย

๓.๒.๒ เห็นชอบให้ขยายระยะเวลาดำเนินโครงการฯ ออกไปอีก ๖ เดือน นับแต่วันสื้นสุดความตกลงว่าด้วยโครงการฯ หรือนับตั้งแต่วันที่ ๒๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ เป็นวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗ ภายใต้กรอบวงเงินโครงการฯ ที่ได้รับอนุมัติไว้เดิม เนื่องจากยังคงมีกิจกรรมที่ต้องดำเนินการร่วมกับภาคีการพัฒนาที่มีศักยภาพ และทดสอบเรียนจากการใช้นวัตกรรมเชิงนโยบายในการดำเนินงานให้เสร็จสมบูรณ์ รวมทั้งการผลักดันให้เกิดการประยุกต์ใช้นวัตกรรมเชิงนโยบายในการออกแบบนโยบายระดับชาติอย่างเป็นรูปธรรม ตามเป้าหมายของโครงการฯ ดังนั้น การขยายระยะเวลาตั้งกล่าวจะสนับสนุนให้การดำเนินงานของ TPLab เป็นประโยชน์ตามความตกลงว่าด้วยโครงการฯ ได้สูงสุด และเกิดการใช้จ่ายงบประมาณที่คุ้มค่า ภายใต้กรอบวงเงินที่ได้รับอนุมัติไว้เดิม

#### ๔. ประโยชน์และผลกระทบ

๔.๑ เอกสารแก้ไขความตกลงว่าด้วยโครงการฯ มีสาระสำคัญเป็นการขยายระยะเวลาดำเนินโครงการฯ มีบริบทและถ้อยคำที่มุ่งก่อให้เกิดพันธสัญญาตามกฎหมายระหว่างประเทศและเป็นสนธิสัญญาตามกฎหมายระหว่างประเทศและเป็นหนังสือสัญญาตามมาตรา ๑๗๘ ของรัฐธรรมนูญฯ

๔.๒ โครงการฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อ (๑) ส่งเสริมการกำหนดนโยบายที่มีความครอบคลุม และขับเคลื่อนโดยประชาชน (๒) คิดคันนวนวัตกรรมเชิงนโยบายในการรับมือกับความท้าทายในปัจจุบันและอนาคต (๓) เพิ่มขีดความสามารถและศักยภาพภาครัฐและเอกชนในการออกแบบและดำเนินนโยบายด้วยนวัตกรรม (๔) เพื่อสร้างและขยายเครือข่ายนวัตกรในหลายระดับอย่างยั่งยืน และ (๕) เพื่อส่งเสริมประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางชั้นนำด้านนวัตกรรมเชิงนโยบายในระดับภูมิภาคการขยายระยะเวลาดำเนินโครงการฯ โดยการขยายระยะเวลาดำเนินโครงการฯ จะมุ่งให้ความสำคัญกับการทดสอบบทเรียนจากการใช้นวัตกรรมเชิงนโยบายในการดำเนินงานฯ เพื่อนำไปผลักดันให้เกิดการประยุกต์ใช้กับการออกแบบนโยบายระดับชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งถ่ายทอดองค์ความรู้ที่สามารถส่งต่องค์ความรู้และให้คำแนะนำในการประยุกต์ใช้นวัตกรรมเชิงนโยบาย ซึ่งจะช่วยยกระดับการทำงานของหน่วยงานต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ตลอดจนมุ่งเน้นการประเมินผลการดำเนินงานฯ เพื่อสร้างมาตรฐานที่จะช่วยให้การทำงานของ โครงการฯ มีผลลัพธ์ที่น่าเชื่อถือ

และสร้างการตระหนักรู้ถึงประโยชน์ของโครงการฯ เพื่อให้เกิดภาคีเครือข่ายการพัฒนาในประเทศและเชื่อมโยงการทำงานในระดับภูมิภาคอย่างยั่งยืนในอนาคต

#### **๕. ค่าใช้จ่ายและแหล่งที่มา หรือการสนับสนุนสืบรายได้**

รัฐบาลไทยสนับสนุนงบประมาณสำหรับการดำเนินโครงการฯ เป็นระยะเวลา ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) วงเงินปีละ ๑ ล้านบาท 由ศธ. ได้รับอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบอุดหนุน “โครงการเงินบำรุงประจำปีโครงการความร่วมมือระหว่างรัฐบาลไทยกับ UNDP ในการดำเนินงานศูนย์นวัตกรรมระดับภูมิภาค (Regional Innovation Center: RIC)” และได้ดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณตามความตกลงว่าด้วยโครงการฯ เรียบร้อยแล้ว โดยการขยายระยะเวลาดำเนินโครงการฯ อีก ๖ เดือนนับแต่วันสิ้นสุดความตกลงว่าด้วยโครงการฯ เป็นวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗ จะเป็นการดำเนินการภายใต้กรอบวงเงินโครงการฯ ที่ได้รับอนุมัติไว้เดิม

#### **๖. ความเห็นของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง**

กระทรวงการต่างประเทศ (กรมองค์การระหว่างประเทศ) พิจารณาเรื่องเอกสารแก้ไขความตกลงว่าด้วยโครงการฯ แล้ว มีความเห็น ดังนี้

๖.๑ ไม่มีข้อขัดข้องต่อสาระ恣ะและถ้อยคำโดยรวมของร่างเอกสารแก้ไขความตกลงว่าด้วยโครงการฯ หาก ศธ. ในฐานะส่วนราชการเจ้าของเรื่อง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาแล้ว เห็นว่า มีความเหมาะสม สอดคล้องกับนโยบายและผลประโยชน์ของไทย สามารถปฏิบัติได้ภายใต้อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย ระบุเบียง และข้อบังคับที่มีอยู่ในปัจจุบัน ตลอดจนเป็นไปตามพันธกรณีของไทยภายใต้ความตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้จัดสรรงบประมาณเพื่อการนี้ไว้แล้ว

๖.๒ ร่างเอกสารแก้ไขความตกลงว่าด้วยโครงการฯ มีสาระสำคัญเป็นการแก้ไข ระยะเวลาการมีผลบังคับใช้ของความตกลงระหว่างรัฐบาลแห่งราชอาณาจักรไทยกับ UNDP ว่าด้วยความร่วมมือสำหรับศูนย์นวัตกรรมระดับภูมิภาค กรุงเทพมหานคร - UNDP (RIC) ซึ่งการแก้ไขความตกลงดังกล่าวเป็นการดำเนินการภายใต้ข้อ ๑๒ ของความตกลงฯ โดยทั้งสองฝ่ายตกลงกันเป็นลายลักษณ์อักษรที่จะขยายระยะเวลาความตกลงฯ ต่อไปอีก ๖ เดือน จนถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗ และโดยที่ความตกลงฯ เป็นสนธิสัญญาตามกฎหมายระหว่างประเทศและเป็นหนังสือสัญญาตามมาตรา ๑๗๘ ของรัฐธรรมนูญฯ ดังนั้น ร่างเอกสารแก้ไขความตกลงว่าด้วยโครงการฯ จึงเป็นสนธิสัญญาตามกฎหมายระหว่างประเทศ และเป็นหนังสือสัญญาตามมาตรา ๑๗๘ ของรัฐธรรมนูญฯ

๖.๓ การเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบในการลงนามร่างเอกสารแก้ไขความตกลงฯ ศธ. ในฐานะส่วนราชการเจ้าของเรื่องจะต้องเสนอขอความเห็นชอบบุคคลที่จะเป็นผู้ลงนามด้วย หากผู้ลงนามมิใช่นายกรัฐมนตรีหรือรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ ต้องให้กระทรวงการต่างประเทศจัดทำหนังสือมอบอำนาจเต็ม (Full Powers) แก่บุคคลซึ่งได้รับมอบหมายให้ลงนาม เว้นแต่จะเป็นที่ยอมรับระหว่างคู่ภาคีว่าไม่จำเป็น

#### **๗. ข้อกฎหมายและมิติภัยรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง**

๗.๑ วันที่ ๕ สิงหาคม ๒๕๖๓ คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบให้ประเทศไทยดำเนินการจัดทำความตกลงว่าด้วยโครงการความร่วมมือระหว่างรัฐบาลแห่งราชอาณาจักรไทยกับโครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ (United Nations Development Programme: UNDP) ในการดำเนินงานศูนย์นวัตกรรมระดับภูมิภาค กรุงเทพมหานคร – UNDP (Bangkok-UNDP Regional Innovation Center: RIC) หรือห้องปฏิบัติการนโยบายประเทศไทย (Thailand Policy Lab: TPLab) (โครงการฯ) และให้ความเห็นชอบ

การสนับสนุนค่าบำรุงประจำปีให้แก่ UNDP สำหรับการดำเนินงานโครงการดังกล่าวเป็นเวลาต่อเนื่อง ๓ ปี ตั้งแต่ปี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ ทั้งนี้ ผู้แทนทั้งสองฝ่ายได้ร่วมลงนามความตกลงดังกล่าวเมื่อวันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๓

๗.๒ วันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๔ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลทราบความก้าวหน้าของการดำเนินโครงการฯ ประจำปี ๒๕๖๓ ตามที่ สศช. เสนอ

๗.๓ วันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๖ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล

๗.๓.๑ รับทราบผลการดำเนินโครงการฯ ประจำปี ๒๕๖๔ และความก้าวหน้าของกิจกรรมประจำปี ๒๕๖๕ และอนุมัติให้ขยายระยะเวลาการดำเนินโครงการฯ อีก ๖ เดือนนับแต่วันสิ้นผลใช้บังคับความตกลงว่าด้วยโครงการฯ เป็นวันที่ ๒๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ ภายใต้กรอบวงเงินโครงการฯ ที่ได้รับอนุมัติไว้เดิม ตามมติคณะกรรมการกำกับโครงการฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๘ มิถุนายน ๒๕๖๕ และเห็นชอบร่าง เอกสารแก้ไขความตกลงว่าด้วยโครงการฯ ทั้งนี้ หากมีความจำเป็นต้องแก้ไขปรับปรุงถ้อยคำของร่างเอกสารแก้ไขความตกลงว่าด้วยโครงการฯ ในส่วนที่ไม่ใช่สาระสำคัญ และไม่ขัดผลประโยชน์ของไทย ขอให้ สศช. ดำเนินการได้ โดยไม่ต้องเสนอคณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ อีกครั้ง และอนุมัติให้เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายลงนามในหนังสือความตกลงฯ ของฝ่ายไทย พร้อมทั้งมอบหมายให้กระทรวงการต่างประเทศจัดทำหนังสือมอบอำนาจเต็ม (Full Powers) ให้แก่ผู้ลงนามทั้งนี้ ให้ สศช. รับความเห็นของกระทรวงการต่างประเทศ และกระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) ที่เห็นควรขยายผลของโครงการนี้ไปอีกอย่างน้อย ๕ ปี เพื่อให้เกิดแรงผลักดันที่จะสามารถพัฒนาระบบท่องเที่ยวเชิงลึกและส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัลให้กับประเทศไทยได้จริง ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างยั่งยืน กิจกรรมการส่งต่อความรู้ด้านนวัตกรรมเชิงนโยบายแก่ภาคการศึกษา เป็นกิจกรรมที่สร้างพื้นที่สำหรับการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และความคิดเห็นเกี่ยวกับการประยุกต์ใช้เครื่องมือนวัตกรรมเชิงนโยบายในหลักสูตรการเรียนการสอนเป็นอย่างดี ควรสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมดังกล่าวและกิจกรรมอื่น ๆ อย่างต่อเนื่อง ไปพิจารณาดำเนินการดำเนินการต่อไปด้วย

๗.๓.๒ ให้ สศช. นำผลการดำเนินโครงการฯ ประจำปี ๒๕๖๔ และความก้าวหน้าของกิจกรรมประจำปี ๒๕๖๕ มาใช้เป็นข้อมูลประกอบการดำเนินการภารกิจด้านการออกแบบและการพัฒนานโยบายสาธารณะของสถาบันโยบายสาธารณะและการพัฒนา ซึ่งเป็นหน่วยงานดำเนินโครงการเสริมสร้างศักยภาพของ สศช. ตามมติคณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ ที่ได้รับมอบหมายลงนามในหนังสือความตกลงฯ เมื่อวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๑ (เรื่อง ข้อเสนอโครงการเสริมสร้างศักยภาพของ สศช. ในการดำเนินบทบาทและการกิจกรรมที่เป็นที่คาดหวัง รวมทั้งสามารถผลักดันนโยบายต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น)

๗.๓.๓ ให้ สศช. ประสานกับ อว. สำนักงบประมาณ สำนักงาน ก.พ. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำนวัตกรรมเชิงนโยบายต่าง ๆ ที่เป็นผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินโครงการฯ ไปใช้ในการยกระดับคุณภาพของบุคลากรภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบและการพัฒนานโยบายสาธารณะให้สามารถดำเนินการออกแบบและพัฒนานโยบายสาธารณะที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ กระบวนการนโยบายสาธารณะดังกล่าวให้ยึดหลักประชาชั�นเป็นศูนย์กลาง (People-centric Development) เป็นสำคัญ

#### ๔. ข้อเสนอของหน่วยงานของรัฐ

๔.๑ รับทราบผลการดำเนินโครงการความร่วมมือระหว่างรัฐบาลแห่งราชอาณาจักรไทย กับโครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ (UNDP) ในการดำเนินงานศูนย์นวัตกรรมระดับภูมิภาค กรุงเทพมหานคร – UNDP (RIC) หรือห้องปฏิบัติการนโยบายประเทศไทย (TPLab) ประจำปี ๒๕๖๕ และความก้าวหน้าของกิจกรรมประจำปี ๒๕๖๖

๔.๒ อนุมัติขยายระยะเวลาดำเนินโครงการความร่วมมือระหว่างรัฐบาลแห่ง ราชอาณาจักรไทยกับโครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ (UNDP) ในการดำเนินงานศูนย์นวัตกรรมระดับ ภูมิภาค กรุงเทพมหานคร – UNDP (RIC) หรือห้องปฏิบัติการนโยบายประเทศไทย (TPLab) อีก ๖ เดือน นับแต่วันสิ้นสุดความตกลงว่าด้วยโครงการฯ เป็นวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗ ภายใต้กรอบวงเงินโครงการฯ ที่ได้รับอนุมัติไว้เดิม

๔.๓ เห็นชอบร่างเอกสารแก้ไขความตกลงว่าด้วยโครงการฯ ทั้งนี้ หากมีความจำเป็น ต้องแก้ไขปรับปรุงถ้อยคำของร่างเอกสารแก้ไขความตกลงว่าด้วยโครงการฯ ในส่วนที่ไม่ใช่สาระสำคัญ และ ไม่ขัดผลประโยชน์ของประเทศไทย ขอให้ สชช. ดำเนินการได้โดยไม่ต้องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาอีก

๔.๔ อนุมัติให้เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ หรือผู้ที่ได้รับ มอบหมายลงนามในหนังสือความตกลงว่าด้วยโครงการฯ ของฝ่ายไทย พร้อมทั้งมอบหมายให้กระทรวง การต่างประเทศจัดทำหนังสือมอบอำนาจเต็ม (Full Powers) ให้แก่ผู้ลงนาม

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการนำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายดุษฎี พิชัยนันท์)

เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

กองยุทธศาสตร์และประสานการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน

โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๔๐๔๕ ต่อ ๕๖๑๙, ๕๖๑๓

โทรสาร ๐ ๒๒๘๑ ๑๘๒๑

Email: Natthawara@nesdc.go.th, Satima@nesdc.go.th