



กวก. 165
วันที่ 1 พ.ย. 66
เวลา 16.40

สสค. (eMail)

ส่ง : กวก.

รับที่ : ธ10041/66

1 พ.ย. 2566 เวลา 16.28 น.



ที่ กค ๐๘๑๙.๑/๑๙๖๑/๒

กระทรวงการคลัง

ถนนพระรามที่ ๖ กรุงเทพฯ ๑๐๕๐๐

๓๑ ตุลาคม ๒๕๖๖

เรื่อง รายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ (วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๕ – ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖)

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. รายงานกิจการประจำปี ๒๕๖๕ ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
๒. รายการ QR Code

ด้วยกระทรวงการคลังขอเสนอเรื่อง รายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ (วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๕ – ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖) มาเพื่อคณะกรรมการรัฐมนตรีทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะให้นำเสนอคณะกรรมการได้ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๔๘ มาตรา ๔ (๑)

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

๑. เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะกรรมการ

พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. ๒๕๐๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม บัญญัติดังนี้

“มาตรา ๔๐ ให้ธนาคารรายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่แล้วต่อคณะกรรมการภายในหนึ่งร้อยแปดสิบวันนับแต่วันสิ้นปีบัญชีของแต่ละปี รายงานนั้นให้กล่าวถึงผลงานของธนาคารในปีที่ล่วงมาแล้ว คำชี้แจงเกี่ยวกับนโยบายของธนาคารและแผนงานที่จะจัดทำในปีต่อไป”

๒. ความเร่งด่วนของเรื่อง

ธ.ก.ส. ต้องรายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่แล้วต่อคณะกรรมการภายในหนึ่งร้อยแปดสิบวันนับแต่วันสิ้นปีบัญชีของแต่ละปี

๓. สำคัญและข้อเท็จจริง

รายงานกิจการประจำปี ๒๕๖๕ ของ ธ.ก.ส. ประกอบไปด้วย รายงานผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๕ ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๖ และงบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ (วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๕ – ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖) ซึ่งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ได้ตรวจสอบแล้ว และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส. แล้ว เมื่อวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๖ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

๓.๑ ธ.ก.ส. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ประเภทสถาบันการเงินในสังกัดกระทรวงการคลัง จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. ๒๕๐๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร หรือสหกรณ์การเกษตร

/สำหรับ ...

สำหรับการประกอบอาชีพเกษตรกรรมหรืออาชีพที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรรม ประกอบอาชีพอย่างอื่นเพื่อเพิ่มรายได้ พัฒนาความรู้ในด้านเกษตรกรรมหรืออาชีพอย่างอื่นเพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกร หรือครอบครัวของเกษตรกร และดำเนินการตามโครงการที่เป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบ เกษตรกรรมซึ่งเป็นการดำเนินการร่วมกับผู้ประกอบการ รวมถึงเป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาชนบท และให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์ เพื่อใช้ดำเนินงานภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง สหกรณ์

๓.๒ ผลการดำเนินงานปีบัญชี ๒๕๖๕ เปรียบเทียบกับปีบัญชี ๒๕๖๔ เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี ๒๕๖๕	ปีบัญชี ๒๕๖๔	เพิ่ม (ลด)	
			จำนวน	ร้อยละ
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์รวม	๒,๒๖๒,๑๒๐	๒,๒๓๖,๓๔๕	๒๕,๗๗๕	๑.๑๕
- เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	๑,๒๑๘,๓๐๘	๑,๒๓๐,๒๒๓	(๑๑,๙๑๕)	(๐.๙๗)
หนี้สินรวม	๒,๑๐๘,๐๒๒	๒,๐๘๖,๕๖๒	๒๑,๔๖๐	๑.๐๓
- เงินรับฝาก	๑,๘๒๙,๔๕๙	๑,๙๐๑,๘๐๑	(๗๒,๓๔๒)	(๓.๘๐)
ส่วนของเจ้าของ	๑๕๔,๐๙๘	๑๔๙,๗๘๓	๔,๓๑๕	๒.๘๘
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายได้รวม	๙๙,๖๘๖	๙๘,๕๙๗	๑,๐๘๙	๑.๑๐
ค่าใช้จ่ายรวม	๕๔,๒๐๓	๕๓,๒๗๖	๙๒๗	๑.๗๔
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	๓๗,๒๕๑	๓๗,๖๘๔	(๔๓๓)	(๑.๑๕)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	๘,๒๓๒	๗,๖๓๗	๕๙๕	๗.๗๙
อัตราส่วนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อเงินให้สินเชื่อ (Non-performing Loans Ratio : NPLs Ratio)	๗.๖๘	๖.๖๓	๑.๐๕	-
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (ร้อยละ)	๑๒.๗๐	๑๒.๔๓	๐.๒๗	-

๑) ธ.ก.ส. มีสินทรัพย์รวม จำนวน ๒,๒๖๒,๑๒๐ ล้านบาท ประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อ แก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ จำนวน ๑,๒๑๘,๓๐๘ ล้านบาท สินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง จำนวน ๔๒๘,๙๑๓ ล้านบาท ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลสุทธิ จำนวน ๕๙๔,๒๐๗ ล้านบาท และสินทรัพย์อื่น จำนวน ๒๐,๖๙๒ ล้านบาท โดยสินทรัพย์รวมในปีบัญชี ๒๕๖๕ เพิ่มขึ้นจำนวน ๒๕,๗๗๕ ล้านบาท หรือร้อยละ ๑.๑๕ จากปีบัญชี ๒๕๖๔ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง ร้อยละ ๔.๑๑ มีหนี้สินรวม จำนวน ๒,๑๐๘,๐๒๒ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี ๒๕๖๔ จำนวน ๒๑,๔๖๐ ล้านบาท หรือร้อยละ ๑.๐๓ เนื่องจากรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีบัญชี ๒๕๖๔ จำนวน ๙๑,๑๔๐ ล้านบาท โดยหนี้สินรวม ในปีบัญชี ๒๕๖๕ จำแนกเป็น เงินรับฝาก จำนวน ๑,๘๒๙,๔๕๙ ล้านบาท รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน) จำนวน ๑๖๑,๒๒๙ ล้านบาท ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม จำนวน ๖๐,๐๐๐ ล้านบาท หนี้สินอื่น จำนวน ๕๗,๓๓๔ ล้านบาท และส่วนของเจ้าของรวม จำนวน ๑๕๔,๐๙๘ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี ๒๕๖๔ จำนวน ๔,๓๑๕ ล้านบาท หรือร้อยละ ๒.๘๘

/๒) ธ.ก.ส. ...

๒) ธ.ก.ส. มีรายได้รวม ๙๙,๖๘๖ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี ๒๕๖๔ ร้อยละ ๑.๑๐ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ย โดยรายได้รวมในปีบัญชี ๒๕๖๕ ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยจากการจำนองสินเชื่อปกติและสินเชื่อนโยบายรัฐรวม จำนวน ๘๐,๘๒๓ ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยจากรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ๔,๒๓๔ ล้านบาท และรายได้ที่ไม่มีดอกเบี้ย จำนวน ๑๔,๖๒๙ ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน ๕๔,๒๐๓ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี ๒๕๖๔ ร้อยละ ๑.๗๔ เนื่องจากค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น โดยค่าใช้จ่ายรวมในปีบัญชี ๒๕๖๕ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย จำนวน ๑๖,๖๖๓ ล้านบาท และค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน จำนวน ๓๗,๕๔๐ ล้านบาท นอกจากนี้ ธ.ก.ส. มีหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน ๓๗,๒๕๑ ล้านบาท คงเหลือเป็นกำไรสุทธิ จำนวน ๘,๒๓๒ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน ๕๙๕ ล้านบาท หรือร้อยละ ๗.๗๙ จากปีบัญชี ๒๕๖๔

๓) ธ.ก.ส. มีหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-performing Loans : NPLs) จำนวน ๑๒๕,๑๙๒ ล้านบาท คิดเป็น NPLs Ratio ร้อยละ ๗.๖๘ เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี ๒๕๖๔ ที่มี NPLs จำนวน ๑๐๖,๐๕๔ ล้านบาท คิดเป็น NPLs Ratio ร้อยละ ๖.๖๓ ทั้งนี้ เนื่องจากลูกค้าเกษตรกรยังคงประสบปัญหาทางการเงิน ซึ่งเป็นผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ ภัยธรรมชาติและสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID - ๑๙) โดยในปีบัญชี ๒๕๖๕ ธ.ก.ส. กันสำรองทั้งสิ้น ๔๔๕,๕๕๕ ล้านบาท คิดเป็นอัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ (Allowance to NPLs) ร้อยละ ๓๕๕.๙๐

๔) ธ.ก.ส. มีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงร้อยละ ๑๒.๗๐ เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี ๒๕๖๔ ที่มีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงร้อยละ ๑๒.๔๓ โดยมีเงินกองทุนทั้งสิ้นจำนวน ๑๖๐,๗๙๓ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี ๒๕๖๔ จำนวน ๓,๙๐๔ ล้านบาท สินทรัพย์เสี่ยง จำนวน ๑,๒๖๕,๗๐๑ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี ๒๕๖๔ จำนวน ๓,๓๗๓ ล้านบาท

๓.๓ ผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ สรุปดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการข้อมูล เพื่อพัฒนาบริการทางการเงิน ครอบคลุมและทันสมัย ธ.ก.ส. ได้มุ่งเน้นการสร้างและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีด้านข้อมูล โดยพัฒนาคุณภาพและความปลอดภัยของข้อมูล (Data Governance) ระบบการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytic) และการเชื่อมโยงข้อมูลภาคการเกษตรกับเครือข่ายเพื่อสร้างโอกาสในการใช้ประโยชน์จากข้อมูล โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ อาทิ การพัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อ SMEs และสินเชื่อระยะสั้นเพื่อเสริมสภาพคล่องให้กับสหกรณ์ออมทรัพย์ (ลูกค้าดี มีวงเงิน) ซึ่งสามารถสนับสนุนสินเชื่อที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า จำนวน ๑๕,๔๖๒ ล้านบาท

๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพิ่มขีดความสามารถองค์กรและบุคลากรเพื่อรองรับภารกิจ และการแข่งขัน ธ.ก.ส. ได้มุ่งเน้นการปรับวัฒนธรรมองค์กรและเพิ่มขีดความสามารถบุคลากรให้สอดคล้องกับทิศทางในอนาคตสู่เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล การปรับเปลี่ยนระบบการบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้มีความยืดหยุ่น และพัฒนาบุคลากรเป็นผู้เชี่ยวชาญในสายอาชีพ โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ อาทิ การเพิ่มขีดความสามารถบุคลากรรองรับการส่งเสริมธุรกิจชุมชนผ่านระบบ e-Learning การพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบการให้สินเชื่อ และโครงการเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - Efficiency)

๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ บริหารจัดการสินทรัพย์และรายได้อย่างสมดุล ธ.ก.ส. ได้มุ่งเน้นการบริหารสินทรัพย์ สร้าง และต่อยอดธุรกิจใหม่ด้วยการส่งเสริมทายาทเกษตรกร Smart Farmer Start Up SMEs ผู้ประกอบการ สถาบันเกษตรกร และแสวงหาลูกค้าใหม่ เพื่อสร้างโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจร่วมกับเครือข่ายความร่วมมือ รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการรายได้และค่าใช้จ่ายอย่างสมดุลและเพียงพอ

ด้วยการปรับโครงสร้างเงินทุน โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่ การเพิ่มสัดส่วนเงินฝากต้นทุนต่ำ (CASA) ร้อยละ ๕๔.๑๖ เพื่อสร้างความมั่นคงและสมดุลภายใต้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงร้อยละ ๑๒.๗๐ และบริหารจัดการสภาพคล่องให้เพียงพอภายใต้ Risk Limit ที่ร้อยละ ๑๕.๖๕

๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาและยกระดับสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจระดับครัวเรือน ธ.ก.ส. ได้มุ่งเน้นการฟื้นฟู ปรับเปลี่ยน พัฒนาตามศักยภาพร่วมกับเครือข่าย เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจและครัวเรือน โดยสนับสนุนการรวมกลุ่มของเกษตรกร รวมทั้งส่งเสริมการเข้าถึงภูมิคุ้มกันทางการเงิน และการประกอบอาชีพ เพื่อสร้างโครงข่ายความปลอดภัยทางสังคม โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ อาทิ SMEs เกษตรหัวขบวนได้รับการพัฒนา จำนวน ๑๐,๐๘๔ ราย เกษตรกรรายย่อยสามารถเชื่อมโยงธุรกิจกับ SMEs เกษตร จำนวน ๖๒,๑๓๖ ราย สามารถสร้างรายได้เพิ่มหรือปริมาณธุรกิจเพิ่มขึ้น จำนวน ๑๕,๔๙๗ ราย

๕) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาศักยภาพชุมชนแบบบูรณาการเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากอย่างยั่งยืน ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาแบบองค์รวม (BCG Model) ธ.ก.ส. ได้มุ่งเน้นการสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพชุมชน และส่งเสริมการขับเคลื่อนการเป็นเกษตรมูลค่าสูง โดยมีชุมชนเป็นศูนย์กลางร่วมกับเครือข่าย และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาศักยภาพชุมชนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ อาทิ การพัฒนาองค์กรการเงินชุมชนสู่สถาบันการเงินประชาชนและการพัฒนาธุรกิจชุมชนสร้างไทย ซึ่งสามารถพัฒนาแผนธุรกิจชุมชนได้ จำนวน ๓,๔๓๑ แห่ง และ ธ.ก.ส. ได้ให้การสนับสนุนสินเชื่อแล้ว จำนวน ๑,๕๙๓ แห่ง

๓.๔ ทิศทางการดำเนินงาน ปีบัญชี ๒๕๖๖

ธ.ก.ส. ได้กำหนดนโยบายขับเคลื่อนภารกิจ “ยกระดับความสำเร็จ มุ่งสู่อนาคตที่ดีกว่าอย่างยั่งยืน” โดยการปรับโครงสร้างองค์กร การฟื้นฟูและพัฒนารายได้เกษตรกร การปรับปรุงคุณภาพข้อมูล การใช้เทคโนโลยีพัฒนาการให้บริการทางการเงิน การแก้ไขหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) และการบริหารจัดการหนี้ การบริหารต้นทุนเงินและการบริหารงบประมาณให้เกิดคุณค่า และแนวทางการกำกับและตรวจสอบประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้กำหนดยุทธศาสตร์การดำเนินงานปีบัญชี ๒๕๖๖ ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการข้อมูล เพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์ และพัฒนาบริการทางการเงินครบวงจรและทันสมัย

๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพิ่มขีดความสามารถองค์กรและบุคลากรเพื่อรองรับภารกิจ และการแข่งขัน

๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ บริหารจัดการสินทรัพย์และรายได้อย่างสมดุล

๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ฟื้นฟู พัฒนา และยกระดับสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจระดับครัวเรือน

๕) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาศักยภาพชุมชนแบบบูรณาการ เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากอย่างยั่งยืนภายใต้กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาแบบองค์รวม (BCG Model) รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑ และ ๒

๔. ประโยชน์และผลกระทบ

คณะรัฐมนตรีรับทราบรายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ (วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๕ – ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖) ซึ่ง สตง. ได้ตรวจสอบแล้ว และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส. แล้ว

/๕. คำใช้จ่าย ...

๕. ค่าใช้จ่ายและแหล่งที่มา หรือการสูญเสียรายได้
ไม่มี

๖. ความเห็นหรือความเห็นชอบ/อนุมัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
ไม่มี

๗. ข้อกฎหมายและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง
ไม่มี

๘. ข้อเสนอของกระทรวงการคลัง

กระทรวงการคลังพิจารณาแล้ว เห็นสมควรนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อรับทราบ รายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ (วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๕ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖) ซึ่ง สตง. ได้ตรวจสอบแล้ว และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส. แล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณานำเสนอคณะรัฐมนตรีต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายเศรษฐา ทวีสิน)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ ๓

โทร. ๐ ๒๒๙๘ ๕๘๘๐-๗ ต่อ ๒๑๒๙ (สุพรรณษา)

โทรสาร ๐ ๒๒๙๘ ๕๘๘๐-๗ ต่อ ๒๓๐๔

E-mail : suphansa_n@sepo.go.th