

ความที่สูญ

ที่ กค ๐๘๑๗.๑/ ๗๒๗



คณะกรรมการติดตามการดำเนินการ
แก้ไขปัญหา บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
๓๑๐ อาคารธนาकरพัฒนาวิสาหกิจ
ขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
ชั้น ๒ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพฯ ๑๐๕๐๐

๗๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

- เรื่อง รายงานความคืบหน้าการดำเนินงานของคณะกรรมการติดตามการดำเนินการแก้ไขปัญหา
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ในคราวประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕
- เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- อ้างถึง หนังสือคณะกรรมการติดตามการดำเนินการแก้ไขปัญหา บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
ที่ กค ๐๘๑๗.๑/๐๔๙ ลงวันที่ ๖ มกราคม ๒๕๖๕

ตามหนังสือที่อ้างถึง คณะกรรมการติดตามการดำเนินการแก้ไขปัญหา บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (บกท.) (คณะกรรมการฯ) ได้เสนอเรื่อง รายงานความคืบหน้าการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เพื่อคณะรัฐมนตรีรับทราบ ต่อมาคณะกรรมการฯ ได้มีการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ โดย บกท. ได้รายงานการดำเนินการภายใต้กระบวนการฟื้นฟูกิจการเพิ่มเติม คณะกรรมการฯ จึงขอเรียนความคืบหน้าการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ เพิ่มเติม ดังนี้

๑. ความเป็นมา

คำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรีที่ ๓๙๓/๒๕๖๓ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการฯ สั่ง ณ วันที่ ๒๓ ธันวาคม ๒๕๖๓ กำหนดให้คณะกรรมการติดตามการฯ มีหน้าที่รายงานการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งเสนอความเห็นต่อคณะรัฐมนตรีเป็นระยะๆ

๒. เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะรัฐมนตรี

เพื่อให้คณะรัฐมนตรีรับทราบความคืบหน้าการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ จึงเห็นสมควรเสนอความคืบหน้าการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ในคราวประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ เพื่อคณะรัฐมนตรีรับทราบต่อไป

๓. ความเร่งด่วนของเรื่อง

เพื่อให้การดำเนินการของ บกท. ภายใต้กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้คำสั่งศาลเป็นไปอย่างต่อเนื่อง จึงเห็นสมควรนำเสนอคณะรัฐมนตรีรับทราบความคืบหน้าการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ

๔. สารสำคัญ

คณะกรรมการฯ ได้มีการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ เพื่อติดตามความคืบหน้าการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการและประเด็นที่เสนอขอรับการสนับสนุนจากภาครัฐตามที่ บกท. รายงาน โดยสรุปสาระสำคัญจากการประชุมได้ดังนี้

/๔.๑ ความคืบหน้า...

๔.๑ ความคืบหน้าในการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ

เมื่อวันที่ ๑๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ บกท. ได้รายงานความคืบหน้าการดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบเมื่อวันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๔ และแผนปฏิรูปธุรกิจซึ่งมีโครงการริเริ่มเชิงปฏิรูป (Transformation Initiatives) ในด้านต่างๆ ประกอบด้วย ด้านการพาณิชย์ ด้านประสบการณ์ลูกค้า ด้านองค์กรและบุคลากร ด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรและการหาประโยชน์ จากทรัพย์สินรองที่ไม่มีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสิ้นกว่า ๔๐๐ โครงการ หากดำเนินการแล้วเสร็จ จะส่งผลให้ บกท. สามารถปรับลดต้นทุนดำเนินงานได้เป็นจำนวนเงินปีละ ๕๐,๐๐๐ ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ ๓๐ เมื่อเปรียบเทียบต้นทุนดำเนินงานในระดับปริมาณการผลิตในปี ๒๕๖๒ ทั้งนี้ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจและยกระดับความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการดำเนินการเพื่อรักษา สภาพคล่องสำหรับการดำรงธุรกิจในระหว่างการจัดหาสินเชื่อนี้ใหม่และปรับโครงสร้างทุน ตลอดจนการเตรียมความพร้อมที่จะกลับมาประกอบธุรกิจอย่างเต็มรูปแบบอีกครั้งหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID - ๑๙) คลี่คลายลง โดยมีความคืบหน้าในการดำเนินการที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

๔.๑.๑ การปรับโครงสร้างและปรับลดขนาดองค์กร

๑) ปรับลดระดับการบังคับบัญชาจากเดิม ๗ ระดับ เป็น ๕ ระดับ เพื่อลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อน เพิ่มความคล่องตัวในการตอบสนองต่อสถานะการแข่งขันทางธุรกิจและการทำงานเชิงบูรณาการที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๒) ปรับลดขนาดองค์กรและปรับปรุงสภาพการจ้างบุคลากรผ่านความยินยอมของพนักงานโดยการเทียบเคียงมาตรฐานอุตสาหกรรมและผู้ประกอบการสายการบินทั้งในและต่างประเทศในระดับเดียวกับ บกท. ให้เหมาะสมกับขนาดธุรกิจและบริบทการฟื้นฟูกิจการ โดยปรับลดจำนวนพนักงานจากเดิม ๒๙,๓๑๒ อัตรา ในปี ๒๕๖๒ เป็น ๑๔,๕๓๐ อัตรา ทำให้สามารถลดต้นทุนด้านบุคลากรและสิทธิประโยชน์ของบุคลากรได้เป็นเงินโดยประมาณ ๑๖,๐๐๐ ล้านบาทต่อปี

๔.๑.๒ การปรับปรุงฝูงบิน โดยลดแบบอากาศยานในฝูงบินจาก ๙ แบบ เป็น ๔ แบบ ทำให้ปัจจุบัน บกท. มีจำนวนอากาศยานในฝูงบินที่ใช้ปฏิบัติการบินรวม ๕๘ ลำ และปลดระวางอากาศยานที่มีเทคโนโลยีล้ำสมัย อัตราการสิ้นเปลืองน้ำมันสูง ต้นทุนค่าเช่าสูง ความสะดวกสบายของห้องโดยสาร และอุปกรณ์ห้องโดยสารไม่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้โดยสารในปัจจุบันและอนาคต โดยยกเลิกสัญญาเช่ากับผู้ให้เช่าแล้วจำนวน ๑๖ ลำ และปลดระวางจากการปฏิบัติการการบินจำนวน ๔๒ ลำ ซึ่งทำสัญญาจำหน่ายแล้วจำนวน ๑๑ ลำ (อยู่ระหว่างการขออนุมัติจากกระทรวงคมนาคมและสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.)) โดยที่การปรับปรุงประสิทธิภาพฝูงบินดังกล่าวจะช่วยปรับปรุงสภาพคล่องในระยะสั้นในการลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงอากาศยานและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการอะไหล่คงคลังในระยะยาว

๔.๑.๓ การปรับลดต้นทุน

๑) ปรับลดต้นทุนอากาศยานที่อยู่ในแผนการดำเนินธุรกิจของ บกท. โดยเจรจาต่อรองกับผู้ให้เช่าปรับปรุงอัตราค่าเช่าหรือค่าเช่าซื้อแล้วเสร็จ จำนวน ๕๗ ลำ ทำให้สามารถลดต้นทุนอากาศยานได้ประมาณปีละ ๘,๕๐๐ ล้านบาท

๒) ปรับลดต้นทุนค่าซ่อมบำรุงอากาศยานโดยการเจรจาต่อรองกับผู้ให้บริการทำให้สามารถลดต้นทุนปีละ ๔,๕๐๐ ล้านบาท

๔.๑.๔ การจำหน่ายทรัพย์สินรอง

๑) ทรัพย์สินรองที่ดำเนินการขายแล้วเสร็จ ได้แก่ (๑) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างศูนย์ฝึกอบรม สำนักงานหลักสี่ (๒) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง สำนักงานหลานหลวง (๓) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง สำนักงานภูเก็ต (๔) ที่ดินเปล่าในจังหวัดเชียงใหม่ (๕) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในจังหวัดอุดรธานี (๖) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในจังหวัดขอนแก่น (๗) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคารรักคุณเท่าฟ้า ดอนเมือง (๘) การขายเงินลงทุน (หุ้น) บางส่วนในบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ (๙) การขายเงินลงทุน (หุ้น) บางส่วนในบริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)

๒) ทรัพย์สินรองที่อยู่ระหว่างดำเนินการขาย ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ในประเทศและต่างประเทศ เครื่องฝึกบินจำลองของแบบอากาศยานที่ไม่อยู่ในแผนการดำเนินงาน เงินลงทุน (หุ้น) ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

๔.๑.๕ การหารายได้

๑) การหาประโยชน์จากทรัพย์สินรองอื่นๆ เช่น การให้บุคคลภายนอกเช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่ ถนนวิภาวดีรังสิตในส่วนที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์

๒) การหารายได้จากกิจกรรมการสนับสนุนและหน่วยธุรกิจ ได้แก่ เร่งผลักดันรายได้จากกิจกรรมขนส่งสินค้าและไปรษณีย์ภัณฑ์ ทำให้รายได้จากกิจกรรมดังกล่าวเติบโตอย่างต่อเนื่องบรรลุเป้าหมายระยะสั้นตามที่กำหนดไว้เดือนละ ๑,๕๐๐ ล้านบาท การให้บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ของครัวการบิน การนำชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องยนต์ที่ยังใช้งานได้มาประกอบเป็นเครื่องยนต์ใหม่เพื่อจำหน่าย การให้บริการขนส่งสินค้าและไปรษณีย์ภัณฑ์ในห้องโดยสาร (Cargo In Cabin : CIC) ซึ่ง บกท. ได้รับอนุญาตจาก กพท. ให้ดำเนินการเป็นการชั่วคราว เพื่อชดเชยรายได้จากกิจกรรมหลักด้านการขนส่งผู้โดยสารในช่วงการแพร่ระบาดของ COVID - ๑๙

๓) บกท. ได้ร่วมขับเคลื่อนการฟื้นฟูเศรษฐกิจของประเทศตามยุทธศาสตร์ภาครัฐในการสนับสนุนการท่องเที่ยวในประเทศ โดย บกท. และบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ได้เพิ่มเส้นทางและความถี่เที่ยวบินทั้งเส้นทางภายในประเทศและระหว่างประเทศต่อเนื่องมาตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๔ ควบคู่กับการดำเนินโครงการภูเก็ต Sandbox ในช่วงเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๔ ถึงเดือนมกราคม ๒๕๖๕

๔.๑.๖ การจัดหาแหล่งเงินทุน

บกท. อยู่ระหว่างการจัดหาสินเชื่อใหม่ตามแผนฟื้นฟูกิจการ เพื่อให้มีสภาพคล่องทางการเงินเพียงพอที่จะดำเนินกิจการต่อไปได้ และจากการปรับปรุงประมาณการทางการเงิน โดยรวมผลการดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการต้นทุนด้านต่างๆ ทำให้ความต้องการสินเชื่อใหม่ลดลงจากเดิม ๕๐,๐๐๐ ล้านบาท เหลือ ๒๕,๐๐๐ ล้านบาท ทั้งนี้ บกท. จะต้องยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการให้มีเนื้อหาสอดคล้องกับเงื่อนไขการให้สินเชื่อใหม่ ครอบคลุมการแปลงหนี้เป็นทุนและการออกหุ้นเพิ่มทุน

๔.๒ การขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐ

บกท. รายงานความคืบหน้าการขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

๔.๒.๑ การขอให้ธนาคารเจ้าหนี้ได้แก่ ธนาคารออมสินและธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) คืนเงินกองทุนบำเหน็จของพนักงานของ บกท. และไม่คัดค้านคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ โดยเมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้แจ้งยืนยันจำนวนหนี้ และขอให้ธนาคารเจ้าหนี้คืนเงินดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยให้แก่บัญชีเงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน บกท. ภายใน ๑๔ วัน

๔.๒.๒ การขอรับการสนับสนุนด้านการจัดสรรงบประมาณหน่วยงานรัฐในการชำระหนี้ค้ำประกัน บกท. ได้แก่

๑) กองบินตำรวจ : เมื่อวันที่ ๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ ศาลล้มละลายกลางออกคำสั่งบังคับถึงสำนักงานตำรวจแห่งชาติให้ชำระหนี้จำนวน ๙๓๗.๖๙ ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ ๕ ต่อปี นับแต่วันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๓ จนกว่าจะชำระเสร็จ โดยชำระภายใน ๓๐ วัน นับแต่วันที่ได้รับคำสั่ง ขณะนี้สำนักงานตำรวจแห่งชาติอยู่ระหว่างขอรับงบประมาณเพื่อดำเนินการ

๒) กองทัพอากาศ : มีมูลหนี้ค้ำประกัน จำนวน ๑,๒๐๓.๓๒ ล้านบาท ขณะนี้กองทัพอากาศอยู่ระหว่างการขอรับงบประมาณเพิ่มเติม

โดยขอความอนุเคราะห์สำนักงานงบประมาณจัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานของรัฐในการชำระหนี้ค้ำประกัน

๔.๒.๓ การขอรับการสนับสนุนกระบวนการขออนุญาตโอน (จำหน่าย) อากาศยานแก่ผู้ซื้อ ดังนี้

๑) อากาศยานจำนวน ๑ ลำ : บกท. ได้ยื่นขออนุญาตต่อ กพท. เมื่อวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ พร้อมทั้งยื่นคำร้องขอต่อศาลเมื่อวันที่ ๑๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ เพื่ออนุญาตหรือวินิจฉัยว่าการดำเนินการจำหน่ายอากาศยานดังกล่าวเป็นไปตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. ๒๕๕๓

๒) อากาศยานจำนวน ๑๐ ลำ : บกท. ได้ยื่นขออนุญาตต่อ กพท. เมื่อวันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๖๔

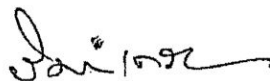
โดยขอความอนุเคราะห์กระทรวงคมนาคมพิจารณาอนุมัติให้ บกท. โอน (จำหน่าย) อากาศยานแก่ผู้ซื้อ

๕. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

เห็นสมควรนำเสนอรายงานความคืบหน้าการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ในคราวประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ ให้คณะรัฐมนตรีรับทราบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายวิชณุ เครืองาม)

รองนายกรัฐมนตรี

ประธานกรรมการติดตามการดำเนินการแก้ไขปัญหา

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการติดตามการดำเนินการแก้ไขปัญหา บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ ๑

โทร ๐ ๒๒๘๘ ๕๘๘๐-๗ ต่อ ๒๑๔๐

โทรสาร ๐ ๒๒๘๘ ๕๘๘๐-๗ ต่อ ๒๓๐๔

E-mail : chompunut_t@sepo.go.th