# สำเนา

**ด่วนที่สุด**

ที่ นร ๐๕๐๕/ว ๓๔๐๖

สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

เรื่อง การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ

กราบเรียน/เรียน รอง-นรม., รัฐ-นร., กระทรวง, กรม

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาหนังสือสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๑๑๒/๕๙๖๙ ลงวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๖๔
๒. สำเนาหนังสือสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๑๑๑/๖๙๐๔ ลงวันที่ ๒๐ ตุลาคม ๒๕๖๔
๓. สำเนาหนังสือสำนักงบประมาณ ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๗๒๙.๑/๖๗ ลงวันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๔
๔. สำเนาหนังสือสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๙๑๓/๒๘๔ ลงวันที่ ๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๔
๕. สำเนาหนังสือสำนักงาน ก.พ.ร. ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๒๐๐/๑๔๑ ลงวันที่ ๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

ด้วยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติได้เสนอเรื่อง การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ไปเพื่อดำเนินการ ซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้เสนอความเห็นไปเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรีด้วย ความละเอียดปรากฏตามสำเนาหนังสือที่ส่งมาด้วยนี้

คณะรัฐมนตรีได้ประชุมปรึกษาเมื่อวันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ ลงมติว่า

๑. เห็นชอบตามที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเสนอ และให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับความเห็นของสำนักงบประมาณและสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย

๒. ให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติชี้แจงทำความเข้าใจกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องให้ถูกต้อง ชัดเจน เพื่อให้การดำเนินการตามแนวทางการติดตามดังกล่าวเป็นไปอย่างถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยให้กำกับดูแลและบริหารจัดการฐานข้อมูลอย่างเป็นระบบเพื่อให้ฐานข้อมูลของกลไกต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องมีมาตรฐานเดียวกัน และสามารถบูรณาการและแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกันสำหรับการติดตาม ตรวจสอบ

/และประเมินผล ...

และประเมินผล (Check) และการปรับปรุงการดำเนินการ (ACT) ได้อย่างครอบคลุมและรวดเร็ว รวมทั้งให้เร่งพัฒนากระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามหลักการบริหารงานคุณภาพ (PLAN DO CHECK ACT : PDCA) โดยเฉพาะการส่งเสริมให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ การถ่ายทอดและการแลกเปลี่ยนข้อมูล/องค์ความรู้ที่สมบูรณ์จากขั้นตอนการปรับปรุงการดำเนินการ (ACT) เพื่อนำไปสู่การพัฒนานโยบายหรือแนวทางต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในขั้นตอนการวางแผน (PLAN) ได้อย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

จึงกราบเรียนมาเพื่อโปรดทราบ/จึงเรียนยืนยันมา/จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ (อย่างยิ่ง)

ณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์

(นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์)
เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

กองพัฒนายุทธศาสตร์และติดตามนโยบายพิเศษ
โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๑๖๕๒ (สติมา), ๑๕๓๒ (วัลภา)
โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๑๔๔๖
www.soc.go.th
ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ saraban@soc.go.th

**ด่วนที่สุด**

ที่ นร ๑๑๑๒/๕๙๖๙

สำนักงานสภาพัฒนาการ
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
๙๖๒ ถนนกรุงเกษม กทม. ๑๐๑๐๐

๑๑ ตุลาคม ๒๕๖๔

เรื่อง การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาบันทึกข้อความ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๑๑๒/๕๙๑๒ ลงวันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๔
๒. รายงานการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔

ด้วย พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ในฐานะประธานกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ได้เห็นชอบให้เสนอ เรื่อง **การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ** ต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป ดังรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑ ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันพฤหัสบดีที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๔ ดังรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒ ในการนี้ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ จึงใคร่ขอเสนอผลการพิจารณาดังกล่าวมาเพื่อคณะรัฐมนตรีพิจารณา

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

๑. <u>ความเป็นมา</u>

คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ในคราวประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๔ ได้มีมติมอบหมายให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ นำเสนอผลการพิจารณาของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติในส่วนของการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป

๒. <u>เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะรัฐมนตรี</u>

เรื่องนี้เข้าข่ายต้องเสนอคณะรัฐมนตรี ตามมาตรา ๔ (๑) และมาตรา ๔ (๑๒) แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุมคณะรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๔๘ รวมทั้งตามนัยของพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐

๓. <u>สาระสำคัญ</u>

**๓.๑ ความสำคัญของการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ** หน่วยงานของรัฐมีหน้าที่กำกับให้การดำเนินงานของหน่วยงานส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทฯ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งเป็นไปตามมาตรา ๕ ของพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ ที่กำหนดให้ยุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ประกอบกับพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป็นแผนระยะ ๕ ปีซึ่งต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในแต่ละ

/ปีงบประมาณ...

ปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี โดยมีสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน งบประมาณและทรัพยากรอื่น ๆ รวมทั้งส่วนราชการ**ต้องจัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการประจำปีเมื่อสิ้นปีงบประมาณเสนอต่อคณะรัฐมนตรี** และ**ดำเนินการให้มีการรายงานผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR)** ตามระเบียบว่าด้วยการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงจำเป็นต้องให้**ความสำคัญกับกลไกการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล** เพื่อนำไปสู่การวิเคราะห์ช่องว่างเชิงนโยบายและช่องว่างการพัฒนาต่อการบรรลุเป้าหมาย การจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ได้อย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

**๓.๒ ประเด็นท้าทายของการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ** การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติในปัจจุบันมีหลายกลไกและภาคีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีการใช้เครื่องมือและข้อมูลประกอบการดำเนินการที่หลากหลาย ส่งผลให้การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐตามยุทธศาสตร์ชาติขาดการบูรณาการการดำเนินงานที่เป็นไปในทิศทางเดียวกันอย่างเป็นระบบ

**๓.๓ แนวทางการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ** โดยยึดหลักวงจรการบริหารงานคุณภาพ (PDCA) เป็นกรอบแนวทางในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับขั้นตอน**การตรวจสอบ (CHECK)** และ**การปรับปรุงการดำเนินการ (ACT)** เพื่อให้สามารถส่งผลต่อการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ และผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

**๓.๓.๑ การตรวจสอบ (Check)** การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลในการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติต้องมีการทำงานร่วมกันอย่างบูรณาการ เพื่อติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการทำงานของหน่วยงานของรัฐให้เป็นไปตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนระดับที่ ๒ โดยใช้ระบบ eMENSCR เป็นเครื่องมือกลางในการดำเนินการ ซึ่งมีแนวทางการดำเนินการของภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

**๑) หน่วยงานของรัฐ** เป็นกลไกสำคัญในการแปลงแผนระดับต่าง ๆ ไปสู่การปฏิบัติ โดยการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐต้องตอบโจทย์ภารกิจเป้าหมายของหน่วยงาน พร้อมทั้งตอบเป้าหมายและทิศทางการพัฒนาประเทศด้วย โดยมีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

**๑.๑) การจัดทำแผนระดับที่ ๓** หน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ และรายปี เพื่อเป็นแผนหลักในการแปลงยุทธศาสตร์ชาติ และแผนระดับที่ ๒ ไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งเป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ ที่กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการ ซึ่งต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทฯ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรี และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในส่วนของแผนปฏิบัติราชการประจำปี เมื่อสิ้นปีงบประมาณจะต้องจัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอต่อคณะรัฐมนตรี อีกทั้งการจัดทำแผนจะต้องเป็นไปตามคู่มือแนวทางการจัดทำแผนระดับที่ ๓ ที่คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบ เมื่อวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๖๔ อย่างเป็นรูปธรรม

**๑.๒) นำเข้าข้อมูล** หน่วยงานของรัฐนำเข้าข้อมูลการดำเนินงานในระบบของสำนักงานฯ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล ตลอดจนเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการดำเนินงานของหน่วยงาน ดังนี้ **(๑) โครงการ/การดำเนินงาน (M๑-M๕)** นำเข้าข้อมูล

/ในระบบ...

ในระบบ eMENSCR ภายในไตรมาสที่ ๑ ของปีงบประมาณ พร้อมทั้งอนุมัติข้อมูลโดยผู้บังคับบัญชา (M๗) ให้แล้วเสร็จ **(๒) แผนระดับที่ ๓** นำเข้าข้อมูลแผนระดับที่ ๓ ของหน่วยงานในระบบ eMENSCR เมื่อแผนประกาศใช้ตามกระบวนการแล้ว พร้อมทั้งอนุมัติข้อมูลแผนฯ โดยผู้บังคับบัญชา (M๗) ตามระยะเวลาที่สำนักงานฯ กำหนด และ **(๓) ข้อมูลแผน/งานวิจัย** หน่วยงานนำเข้าข้อมูลงานวิจัยในฐานข้อมูลเปิดภาครัฐ เพื่อสนับสนุนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ (Open-D) ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ เรื่อง การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐให้ตั้งอยู่บนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์

**๑.๓) การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล** การดำเนินโครงการ/การดำเนินงานของหน่วยงานให้เป็นไปตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการ และสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาประเทศระดับต่าง ๆ ด้วย โดยช่วงไตรมาสที่ ๑-๓ ของปีงบประมาณ จะต้องประเมินผลกระบวนการดำเนินโครงการ/กิจกรรม และไตรมาสที่ ๔ ประเมินผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน

**๑.๔) รายงานผลสัมฤทธิ์** หน่วยงานของรัฐต้องรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานในระบบ eMENSCR ดังนี้ **(๑) โครงการ/การดำเนินงาน** จะต้องรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานในระบบฯ ภายในทุก ๆ ๓๐ วันหลังสิ้นสุดไตรมาส **(๒) แผนปฏิบัติราชการ** จัดทำและรายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการตามรายการที่สำนักงานฯ กำหนด **กรณีแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี** รายงานเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของแผนระยะ ๕ ปี และ **กรณีแผนปฏิบัติราชการรายปี** รายงานผลภายในไตรมาสที่ ๑ ของปีงบประมาณถัดไป ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และ **(๓) แผนหรือโครงการ/งานวิจัย** หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับหรือให้ทุนการวิจัย รวมทั้งนักวิจัยจะต้องจัดทำรายงานสรุปผลสัมฤทธิ์ของแผนหรือโครงการ/งานวิจัยต่อความสามารถในการสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทย่อยภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y๑) เป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ และนำเข้าข้อมูลในระบบเป็นรายปีภายหลังสิ้นสุดปีงบประมาณ

**๒) ผู้ตรวจราชการ** เป็นกลไกสำคัญในการบริหารราชการแผ่นดินในการขับเคลื่อนการปฏิบัติราชการของหน่วยงานของรัฐเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาประเทศในเชิงบูรณาการ ประกอบด้วย ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี ผู้ตรวจราชการกระทรวง และผู้ตรวจราชการกรม โดยมีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

**๒.๑) ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี** ในฐานะหน่วยตรวจราชการในภาพรวม จะต้องดำเนินการ ดังนี้ **(๑) จัดทำแผนการตรวจราชการ** โดยใช้ข้อมูลสถานการณ์การบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทย่อยภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y๑) จากระบบ eMENSCR และรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ (รายงานประจำปี) เป็นข้อมูลประกอบการกำหนดประเด็นการตรวจราชการประจำปีในภาพรวมให้เป็นไปอย่างบูรณาการ โดยขอให้พิจารณาให้ความสำคัญในระดับสูงกับเป้าหมายที่มีสถานการณ์อยู่ในระดับวิกฤติ (สีแดง) / ระดับเสี่ยง (สีส้ม) หรือเป้าหมายที่มีสถานการณ์คงที่ในการกำหนดประเด็นการตรวจราชการ **(๒) รายงานผลสัมฤทธิ์** ผลการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐในภาพรวมต่อการบรรลุเป้าหมายตามแผนระดับต่าง ๆ ตามประเด็นการตรวจราชการที่กำหนดไว้ในระบบ eMENSCR ตามรายการที่สำนักงานฯ กำหนด ภายในไตรมาสที่ ๑ ของปีงบประมาณถัดไป

**๒.๒) ผู้ตรวจราชการกระทรวง** ในฐานะผู้ตรวจราชการประจำกระทรวง ดำเนินการ **(๑) การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล** กรณีเป็น**การตรวจราชการกระทรวงในฐานะหน่วยงานของรัฐ** ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลโครงการ/การดำเนินงานในขอบเขตของกระทรวงให้เป็นไปตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการกระทรวง และแผนการตรวจราชการกระทรวง กรณีเป็น**การตรวจราชการกระทรวงในฐานะหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ**ตามมติ

คณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๒ ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของกระทรวงให้สามารถบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y๑) ที่กระทรวงเป็นเจ้าภาพ ให้สอดคล้องกับห้วงเวลาของแผนแม่บทฯ ทั้งนี้ ผู้ตรวจราชการจะต้องประสานและบูรณาการกับผู้ตรวจราชการกระทรวงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายด้วย **(๒) รายงานผลสัมฤทธิ์** จัดทำและรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานของกระทรวงต่อเป้าหมายการพัฒนาระดับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ในระบบ eMENSCR ตามรายการที่สำนักงานฯ กำหนดภายในไตรมาสที่ ๑ ของปีงบประมาณถัดไป

**๒.๓) ผู้ตรวจราชการกรม** ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลโครงการ/การดำเนินงานตามภารกิจหน้าที่ของกรมให้เป็นไปตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการกรม และ**รายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานในระบบ eMENSCR** ภายในไตรมาสที่ ๑ ของปีงบประมาณถัดไป

**๓) คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (ค.ต.ป.)** เป็นกลไกในการตรวจสอบและประเมินผลระดับชาติ ในการติดตาม ตรวจสอบ การดำเนินงานภาครัฐตามภารกิจหรือนโยบายสำคัญเร่งด่วน และความสอดคล้องกับแผนระดับต่าง ๆ ของประเทศ ในลักษณะการป้องกันและประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบในวงกว้าง และเกิดข้อเสนอแนะหรือแนวทางแก้ไขไปยังหน่วยงานของรัฐ จึงมอบหมายให้**สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)** ในฐานะฝ่ายเลขานุการฯ ประสานงานกับคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการฯ ตามแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

**๓.๑) คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (ค.ต.ป.)** วางนโยบาย แนวทางการตรวจสอบ และกำหนดประเด็นการตรวจสอบและประเมินผลประจำปี โดยใช้ข้อมูลช่องว่างการพัฒนาของห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (Final Value Chain Thailand : FVCT) ของ ๑๔๐ เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y๑) สถานการณ์การบรรลุเป้าหมาย รายงานประจำปีการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และข้อมูลจากระบบ eMENSCR เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการดำเนินงาน โดยพิจารณาให้ความสำคัญกับเป้าหมายที่มีสถานการณ์การบรรลุเป้าหมายอยู่ในระดับวิกฤติ (สีแดง) /ระดับเสี่ยง (สีส้ม) หรือมีสถานการณ์การบรรลุเป้าหมายที่คงที่เป็นอันดับแรก

**๓.๒) คณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการกลุ่มกระทรวง (อ.ค.ต.ป.) คณะต่าง ๆ** ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามประเด็นการตรวจสอบและประเมินผลประจำปีที่ ค.ต.ป. กำหนด โดยใช้ข้อมูลจากระบบ eMENSCR ในการวางแผนป้องกันเชิงรุกเกี่ยวกับผลกระทบ ปัญหาที่อาจเกิดจากการดำเนินงาน รวมทั้งรายงานผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานในระบบ eMENSCR ภายในไตรมาสที่ ๑ ของปีงบประมาณถัดไป

**๓.๓) คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการประจำกระทรวง (ค.ต.ป. กระทรวง)** ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของกระทรวงให้บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการ และแผนการตรวจสอบและประเมินผลประจำปี รวมทั้งต้องเป็นไปตามตัวชี้วัดกระทรวง (KPIs Basket) ตามแนวทางการประเมินส่วนราชการ ตามมาตรการการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการของสำนักงาน ก.พ.ร. ด้วย และรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงาน ในระบบ eMENSCR ภายในไตรมาสที่ ๑ ของปีงบประมาณถัดไป

**๔) คณะกรรมการระดับชาติ** ที่มีกฎหมายกำหนดให้จัดทำแผนระดับที่ ๓ ที่เป็นแผนปฏิบัติการด้าน... เป็นกลไกสำคัญในการติดตาม ประเมินผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการด้าน... ให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง มีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

**/๔.๑) คณะกรรมการ...**

**๔.๑) คณะกรรมการระดับชาติ เป็นกลไกหลักในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการด้าน...** ที่ได้จัดทำขึ้นตามที่กฎหมายกำหนด โดยฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการระดับชาติ ต้องดำเนินการให้มีการจัดทำรายงานสรุปผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการด้าน... ที่อยู่ในความรับผิดชอบ และนำเข้าข้อมูลในระบบ eMENSCR เป็นรายปี ตามระยะเวลาที่สำนักงานฯ กำหนด และสอดคล้องกับห้วงเวลาของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๕ ปี ๒๕๗๐ ปี ๒๕๗๕ และปี ๒๕๘๐) ตามรายการที่สำนักงานฯ กำหนด

**๔.๒) แผนระดับที่ ๓ ที่เป็นแผนปฏิบัติการด้าน...** จำแนกออกเป็น ๒ กรณี ได้แก่ **(๑) กรณีที่เป็นแผนที่<u>ไม่ได้</u>**จัดทำขึ้นตามมติคณะกรรมการระดับชาติที่มีกฎหมายรองรับ หรือไม่มีกฎหมายกำหนดให้จัดทำแผน การจัดทำแผนจะต้องมีเท่าที่จำเป็นเท่านั้น และ **(๒) กรณี<u>เป็น</u>แผนที่จัดทำขึ้นตามที่กฎหมายกำหนด แต่ไม่ได้มีมติคณะกรรมการระดับชาติรองรับ** การจัดทำแผนจะต้องไม่มีความซ้ำซ้อน โดยหน่วยงานที่รับผิดชอบจะต้องมีการทบทวนกฎหมายที่กำหนดให้จัดทำแผน และมีการดำเนินงานร่วมกันของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดเป็นแผนปฏิบัติการเดียวอย่างบูรณาการ โดยการจัดทำแผนปฏิบัติการด้าน... ทั้ง ๒ กรณีจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๖๔ อย่างเคร่งครัด และเมื่อแผนประกาศใช้จะต้องนำเข้าข้อมูลแผนในระบบ eMENSCR รวมทั้งรายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติการด้าน... ในระบบฯ เป็นรายปีให้สอดคล้องกับห้วงเวลาของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๕ ปี ๒๕๗๐ ปี ๒๕๗๕ และปี ๒๕๘๐) เพื่อสนับสนุนการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลตามรายการที่สำนักงานฯ กำหนด

**๕) สำนักงบประมาณ** ในฐานะหน่วยงานกลางที่ทำหน้าที่ในการบริหารและจัดทำงบประมาณของแผ่นดิน จึงเป็นกลไกสำคัญในการดำเนินการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลสัมฤทธิ์ของการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของหน่วยงานของรัฐ โดยใช้ข้อมูลความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของหน่วยงานแต่ละไตรมาสจากระบบ eMENSCR เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิผล

**๖) สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)** ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ มอบหมายดำเนินการตามแนวทาง ดังนี้

**๖.๑) จัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ (รายงานประจำปี)** จากการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทฯ เพื่อเสนอคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ คณะรัฐมนตรี หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และรัฐสภาเพื่อทราบ อีกทั้งเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะ/ประชาชน และเพื่อเป็นกรอบในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลของกลไกระดับต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดอย่างน้อยต้องระบุถึงความก้าวหน้าผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการดำเนินการให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์ชาติ โดยใช้ข้อมูลจากกลไกต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องประกอบการดำเนินการ

**๖.๒) สำนักงานฯ ร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC)** พัฒนาระบบ eMENSCR เพื่อ**รองรับการรายงานผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ** ของกลไกการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลระดับต่าง ๆ โดยระบบอย่างน้อยต้องสามารถแสดงให้เห็นรายละเอียดอย่างน้อย ได้แก่ ความเชื่อมโยงของการดำเนินงานต่อแผนระดับต่าง ๆ ตามหลักความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ) ความก้าวหน้า ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะการดำเนินงานต่อเป้าหมายของแผนระดับต่าง ๆ ให้เห็นผลลัพธ์อย่างเป็นรูปธรรม ช่องว่างการพัฒนา (Gap) และความสามารถ/ผลกระทบของการดำเนินงานต่อการบรรลุเป้าหมาย (Contribution) ส่วนรายงานผลความสามารถการดำเนินงานของหน่วยงานต่อการบรรลุเป้าหมายของแผนระดับต่าง ๆ และผลการวิเคราะห์และประมวลผลช่องว่าง

/การพัฒนา...

การพัฒนาบนระบบ eMENSCR เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการแก้ไข ปรับปรุง และทบทวนกระบวนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ

**๓.๓.๒ การปรับปรุงการดำเนินการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล (Act)** วิเคราะห์และประมวลผลการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติของกลไกระดับต่าง ๆ เพื่อนำไปทบทวน ปรับปรุงแก้ไข แนวทางการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล รวมถึงพัฒนาและยกระดับกระบวนการการดำเนินโครงการ/การดำเนินงาน เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติที่สามารถส่งผลต่อการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ และผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอย่างเป็นรูปธรรม มีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

**๑) หน่วยงานของรัฐ** นำรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงาน เพื่อวิเคราะห์ช่องว่างการพัฒนาต่อการบรรลุเป้าหมายระดับต่าง ๆ และปรับปรุงแก้ไข พัฒนากระบวนการดำเนินงานในการจัดทำและดำเนินโครงการ/การดำเนินงานที่สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทฯ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม

**๒) สำนักงานฯ** วิเคราะห์ช่องว่างของการดำเนินงานและประเมินสถานการณ์การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อเป็นข้อมูลและกรอบในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลของกลไกต่าง ๆ ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติต่อไป

**๓) สำนักงบประมาณ** นำรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของเป้าหมายและความจำเป็นเร่งด่วนของประเด็นการพัฒนาต่าง ๆ ที่อยู่ในระดับวิกฤติ/เสี่ยง ต่อไป

**๔) กลไกการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติราชการทุกระดับ** วิเคราะห์และประเมินสถานการณ์การบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติจากระบบ eMENSCR และรายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อทบทวน ปรับปรุง กระบวนการดำเนินการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติให้เกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

**๔. <u>ข้อเสนอของส่วนราชการ</u>**

สำนักงานฯ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ขอเสนอมติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณา เห็นชอบแนวทางการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ตามข้อ ๓.๓ ตามที่คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อโปรดพิจารณาต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายดนุชา พิชยนันท์)

เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ

กองยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศ
โทร ๐ ๒๒๘๐ ๔๐๘๕ ต่อ ๖๒๓๐
โทรสาร ๐ ๒๒๘๒ ๙๑๔๙
E-mail: Sorraya@nesdc.go.th

รับรองสำเนาถูกต้อง
(นายยุทธศักดิ์ พองพูน)
นาง.ชพ.ชม.
๑๑ ต.ค. ๖๖

**ด่วนที่สุด** **บันทึกข้อความ**

**ส่วนราชการ** สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (๐๒๒๘๐ ๔๐๘๕ ต่อ ๖๒๓๙)

**ที่** นร ๑๑๑๒/ ๕๙๖๒ **วันที่** ๗ ตุลาคม ๒๕๖๔

**เรื่อง** การขับเคลื่อนการดำเนินการสำคัญสืบเนื่องจากการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔

กราบเรียน นายกรัฐมนตรี

ประธานกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ

ตามที่ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ในคราวประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันพฤหัสบดีที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๔ ได้มีมติมอบหมายให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ นำเสนอผลการพิจารณาของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติในส่วนของการดำเนินการที่สำคัญ ต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาสั่งการ จำนวน ๒ เรื่อง ประกอบด้วย (๑) **โครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐)** และ (๒) **การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ** นั้น ในการนี้ สำนักงานฯ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ได้แจ้งเวียนรับรองรายงานการประชุมแล้วเสร็จ **ซึ่งคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติได้พิจารณารับรองรายงานการประชุมฯ โดยไม่มีการแก้ไข** รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ ๑ จึงใคร่ขอความเห็นชอบให้เสนอผลการประชุมดังกล่าว ต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณา โดยมีสาระสำคัญ ข้อเสนอเพื่อคณะรัฐมนตรีพิจารณา และข้อเสนอเพื่อพิจารณา ดังนี้

**๑. สาระสำคัญ**

**๑.๑ โครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐)**

**๑.๑.๑ ความเป็นมา** คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ เรื่อง **แนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์** เพื่อให้การแปลงยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติของหน่วยงานของรัฐในห้วงระยะเวลาที่เหลือของยุทธศาสตร์ชาติ เป็นการดำเนินงานบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ได้อย่างแท้จริง ยึดหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship: XYZ) และวงจรนโยบาย (Policy Cycle) นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการจัดทำโครงการสำคัญในแต่ละปีงบประมาณ ในห้วงปี ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ที่สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ในปี ๒๕๗๐ ซึ่งเป็นห้วงที่ ๒ ของการดำเนินการตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ **โดยยึดแนวทางการดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓** เรื่อง **แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ** ใน ๔ แนวทาง ประกอบด้วย (๑) การมองเป้าหมายร่วมกัน (๒) การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าที่ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยและจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญ (๓) การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการ และ (๔) การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ

**๑.๑.๒ การดำเนินการ** สำนักงานฯ ได้ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าว ร่วมกับหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นแผนแม่บทฯ (จ.๑) หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บทฯ (จ.๒) และหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับแผนย่อย (จ.๓) รวมทั้ง ทุกหน่วยงานของรัฐในระดับกรมหรือเทียบเท่า ในฐานะหน่วยปฏิบัติซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดทำโครงการสำคัญและการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ เพื่อให้ได้โครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ บนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ ตามหลักการ

นรม. 5737
.ข้า 13.42
. ตค๖๔
วอก 11/10/64
11.49 น.

ความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ) ที่สอดคล้องกับห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย ๑๔๐ เป้าหมายแผนแม่บทย่อยภายใต้แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ฉบับแก้ไขปี ๒๕๖๖) **ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Online) ในระหว่างช่วงเดือนมิถุนายน ถึงเดือนสิงหาคม ๒๕๖๔** โดยมีข้อเสนอโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ที่หน่วยงานนำเข้าระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) ซึ่งผ่านการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชา (M๗) จำนวนทั้งสิ้น ๓,๐๓๙ โครงการ โดยสำนักงานฯ และหน่วยงานเจ้าภาพ จ.๑ จ.๒ และ จ.๓ ร่วมประเมินให้คะแนนข้อเสนอโครงการสำคัญ ตามหลักเกณฑ์การให้คะแนนโครงการสำคัญตามที่สำนักงานฯ กำหนด ทั้งนี้ มีหน่วยงานที่ไม่ได้ดำเนินการให้คะแนนข้อเสนอโครงการ ได้แก่ สำนักงบประมาณ ในฐานะหน่วยงานผู้มีสิทธิ์ประเมินให้คะแนนโครงการสำคัญ และสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน ในฐานะหน่วยงานเจ้าภาพ จ.๓ สำนักงานฯ ได้ดำเนินการประมวลผลการให้คะแนนโครงการสำคัญตามกระบวนการทางสถิติ เพื่อพิจารณาคัดเลือกโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ของแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการ และสามารถส่งผลต่อการขับเคลื่อนการดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่กำหนดไว้ในห้วงปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ โดยได้**โครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวนทั้งสิ้น ๔๐๖ โครงการ** รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ ๒ ซึ่งหน่วยงานเจ้าของโครงการที่มีโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ จะต้องนำโครงการสำคัญฯ ไปบรรจุในแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยงานร่วมกับการดำเนินงานตามภารกิจปกติอื่น ๆ และดำเนินการตามกระบวนการขอรับการจัดสรรงบประมาณต่อไป อย่างไรก็ตาม **ยังมีเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่ไม่มีโครงการสำคัญมารองรับจำนวนทั้งสิ้น ๔๕ เป้าหมาย จาก ๑๔๐ เป้าหมาย** ซึ่งหน่วยงานของรัฐ โดยเฉพาะหน่วยงานสนับสนุนหลักภายใต้เป้าหมายย่อยจะต้องพิจารณาจัดทำโครงการให้ครอบคลุมทั้ง ๑๔๐ เป้าหมาย

โครงการสำคัญฯ
จำนวน ๔๐๖ โครงการ

**๑.๑.๓ แนวการขับเคลื่อนการดำเนินการโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖** จากการดำเนินการจัดทำโครงการสำคัญฯ ตามแนวทางดังกล่าว สำนักงานฯ ได้นำข้อสังเกตมาจัดทำเป็นแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินโครงการสำคัญที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างแท้จริง ประกอบด้วย

**๑) แนวทางที่ ๑ การมองเป้าหมายร่วมกัน** หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติทุกระดับ และทุกหน่วยงานของรัฐ ต้องวิเคราะห์ความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย โดยพิจารณาจากภารกิจของหน่วยงาน และข้อมูลโครงการ/การดำเนินงานที่ผ่านมาภายใต้เป้าหมายแผนแม่บทย่อยในระบบ eMENSCR เพื่อนำไปสู่การมองเป้าหมายการพัฒนาร่วมกัน และเกิดการประสานและขับเคลื่อนการดำเนินการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างบูรณาการในทิศทางเดียวกัน

**๒) แนวทางที่ ๒ การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าที่ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยและจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญ** โดย **(๑) สำนักงานฯ** ในฐานะสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ดำเนินการจัดทำคู่มือการจัดทำโครงการสำคัญ และปฏิทินขับเคลื่อนกระบวนการจัดทำโครงการสำคัญตามแนวทางการขับเคลื่อนตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ เรื่อง **แนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์** สำหรับการดำเนินงานในระยะต่อไป **(๒) ทุกหน่วยงานของรัฐ** โดยเฉพาะหน่วยงานสนับสนุนหลักภายใต้เป้าหมายแผนแม่บทย่อย ต้องจัดทำและปรับข้อเสนอโครงการสำคัญให้เป็นการดำเนินการบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์โดยหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ) มีความสอดคล้องกับห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย ทั้ง ๑๔๐ เป้าหมายแผนแม่บทย่อยฯ (ฉบับแก้ไขปี ๒๕๖๖) และมีการบูรณาการการดำเนินงาน/โครงการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การขอรับการจัดสรร

งบประมาณต่อไป และ **(๓) ทุกหน่วยงานของรัฐ**ดำเนินการเสนอโครงการสำคัญที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยผ่านระบบ eMENSCR ให้ทันกรอบระยะเวลาการดำเนินการ

**๓) แนวทางที่ ๓ การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการ** หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติทุกระดับ รวมทั้งหน่วยงานผู้มีสิทธิ์ประเมินให้คะแนนโครงการสำคัญ ได้แก่ สำนักงานฯ และสำนักงบประมาณ ต้องศึกษาและเข้าใจกระบวนการประเมินให้คะแนนข้อเสนอโครงการสำคัญ และเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการประเมินให้คะแนนตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกโครงการสำคัญอย่างเที่ยงตรงและเป็นธรรม เพื่อให้ได้ข้อเสนอโครงการสำคัญที่สามารถขับเคลื่อนการดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ได้อย่างเป็นรูปธรรม

**๔) แนวทางที่ ๔ การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ** ทุกหน่วยงานของรัฐจัดทำแผนปฏิบัติราชการรายปี และแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี รวมทั้งเมื่อสิ้นปีงบประมาณให้จัดทำรายงานแสดงผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการประจำปีเพื่อเสนอต่อคณะรัฐมนตรี ตามกระบวนการที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ และต้องนำเข้า และรายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการในระบบ eMENSCR ดังนี้ **(๑) แผนปฏิบัติราชการรายปี** นำเข้าภายในวันที่ ๓๐ ตุลาคมของปีที่ได้รับงบประมาณ และรายงานผลสัมฤทธิ์ภายใน ๓ เดือนเมื่อสิ้นปีงบประมาณ **(๒) แผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี** นำเข้าภายในวันที่ ๓๐ ตุลาคมของปีงบประมาณที่เริ่มดำเนินการ และให้รายงานผลสัมฤทธิ์เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของแผนระยะ ๕ ปี ตามแนวทางของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ ทั้งนี้ กรณีเป็นหน่วยงานของรัฐที่ดำเนินงานตามปีปฏิทิน ให้นำเข้าแผนปฏิบัติราชการรายปีและแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี ภายในวันที่ ๓๐ มกราคมของปีที่ได้รับงบประมาณหรือเริ่มดำเนินการ และรายงานผลสัมฤทธิ์ภายใน ๓ เดือนเมื่อสิ้นปีปฏิทินหรือเสร็จสิ้นการดำเนินการ

**๕) การจัดสรรงบประมาณ** สำนักงบประมาณพิจารณาจัดสรรงบประมาณรองรับการดำเนินการโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวน ๔๐๖ โครงการ ในลักษณะงบประมาณพิเศษ หรืองบประมาณแบบบูรณาการ เพื่อการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และใช้ห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย ๑๔๐ เป้าหมายแผนแม่บทย่อยฯ (ฉบับแก้ไขปี ๒๕๖๖) เพื่อประกอบการพิจารณาการจัดสรรงบประมาณเพื่อการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ต่อไป ซึ่งต้องครอบคลุมทุกปัจจัยและองค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย

**๑.๑.๔ มติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ** เห็นชอบโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐) และแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินการโครงการสำคัญฯ ตามที่สำนักงานฯ เสนอ และมอบหมายให้สำนักงานฯ นำเสนอผลการพิจารณาเสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป

**๑.๒ การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ**

**๑.๒.๑ ความเป็นมา** พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๕ กำหนดให้ยุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน ประกอบกับพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๑๖ กำหนดให้**ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป็นแผนระยะ ๕ ปี** ซึ่งต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทฯ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรี และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง **และในแต่ละ**

**ปีงบประมาณ ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี** โดยหน่วยงานของรัฐทุกแห่งต้องมีการรายงานผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศในระบบ eMENSCR ที่สำนักงานฯ พัฒนาขึ้นตามระเบียบว่าด้วยการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๒ ตามหลักวงจรนโยบาย (Policy Cycle) และการแปลงแผนระดับต่าง ๆ ไปสู่การปฏิบัติตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ) จึง**จำเป็นต้องให้ความสำคัญกับดำเนินการตามกระบวนการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลตามขั้นตอนของวงจรนโยบายสาธารณะ** เพื่อนำไปสู่การวิเคราะห์ช่องว่างเชิงนโยบายและช่องว่างการพัฒนาต่อการบรรลุเป้าหมาย การจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ได้อย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

**๑.๒.๒ ประเด็นท้าทายของการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ** การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติในปัจจุบันมีหลายกลไกและภาคีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีการใช้เครื่องมือและข้อมูลประกอบการดำเนินการที่หลากหลาย ส่งผลให้การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐตามยุทธศาสตร์ชาติขาดการบูรณาการการดำเนินงานที่เป็นไปในทิศทางเดียวกันอย่างเป็นระบบ

**๑.๒.๓ แนวทางการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ โดยยึดหลักวงจรการบริหารงานคุณภาพ (PDCA)** เป็นกรอบแนวทางในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ โดยมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับ ๒ ขั้นตอน ได้แก่ การตรวจสอบ (Check) และการปรับปรุงการดำเนินงาน (Act) เพื่อให้สามารถส่งผลต่อการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ และผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

๑) **การตรวจสอบ (Check)** การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลในการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติต้องมีการทำงานร่วมกันอย่างบูรณาการ เพื่อติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการทำงานของหน่วยงานของรัฐให้เป็นไปตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนระดับที่ ๒ โดยใช้ระบบ eMENSCR เป็นเครื่องมือกลางในการดำเนินการ ซึ่งมีแนวทางการดำเนินการของภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑.๑) **หน่วยงานของรัฐ** เป็นกลไกที่สำคัญในการแปลงแผนระดับต่าง ๆ ไปสู่การปฏิบัติ โดยมีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้ **(๑) จัดทำแผนระดับที่ ๓** ได้แก่ แผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ และรายปี **(๒) นำเข้าข้อมูล**โครงการ/การดำเนินงาน และแผนระดับที่ ๓ ในระบบ eMENSCR และข้อมูลแผน/งานวิจัยในฐานข้อมูลเปิดภาครัฐเพื่อสนับสนุนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ (Open-D) **(๓) ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล** การดำเนินโครงการ/การดำเนินงานของหน่วยงาน และ **(๔) รายงานผลสัมฤทธิ์**โครงการ/การดำเนินงาน และแผนปฏิบัติราชการ แผนหรือโครงการงานวิจัย ในระบบ eMENSCR

๑.๒) **ผู้ตรวจราชการ** ประกอบด้วย ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี ผู้ตรวจราชการกระทรวง และผู้ตรวจราชการกรม เป็นกลไกสำคัญในการบริหารราชการแผ่นดิน ที่จะช่วยขับเคลื่อนการปฏิบัติราชการของหน่วยงานของรัฐเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาประเทศในเชิงบูรณาการ โดยมีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้ **(๑) ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี** ในฐานะหน่วยตรวจราชการในภาพรวม จัดทำแผนการตรวจราชการและรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐในภาพรวม ในระบบ eMENSCR **(๒) ผู้ตรวจราชการกระทรวง** ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลโครงการ/การดำเนินงาน รวมทั้งประสานและบูรณาการกับผู้ตรวจราชการกระทรวงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และ **(๓) ผู้ตรวจราชการกรม** ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลโครงการ/การดำเนินงานและรายงานผลสัมฤทธิ์ในระบบ eMENSCR

**๑.๓) คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (ค.ต.ป.)** เป็นกลไกในการตรวจสอบและประเมินผลระดับชาติในการติดตาม ตรวจสอบ การดำเนินงานภาครัฐตามภารกิจหรือนโยบายสำคัญเร่งด่วน และความสอดคล้องกับแผนระดับต่าง ๆ ของประเทศ ในลักษณะการป้องกันและประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบในวงกว้าง และเกิดข้อเสนอแนะหรือแนวทางแก้ไขไปยังหน่วยงานของรัฐ โดยให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) ในฐานะฝ่ายเลขานุการฯ ประสานงานกับคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการฯ ตามแนวทางการดำเนินการ ดังนี้ **(๑) คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (ค.ต.ป.)** วางนโยบาย แนวทางการตรวจสอบและกำหนดประเด็นการตรวจสอบและประเมินผลประจำปี **(๒) คณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ กลุ่มกระทรวง (อ.ค.ต.ป.) คณะต่าง ๆ** ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามประเด็นการตรวจสอบและประเมินผลประจำปีที่ ค.ต.ป. กำหนด และรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานในระบบ eMENSCR และ **(๓) คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ ประจำกระทรวง (ค.ต.ป. กระทรวง)** ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของกระทรวงให้บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการ และแผนการตรวจสอบและประเมินผลประจำปี รวมทั้งต้องเป็นไปตามตัวชี้วัดกระทรวง (KPIs Basket) ตามมาตรการการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการของสำนักงาน ก.พ.ร. ด้วย และรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานในระบบ eMENSCR

**๑.๔) คณะกรรมการระดับชาติ** เป็นกลไกหลักในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการด้าน... ต้องดำเนินการให้มีการจัดทำรายงานสรุปผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการด้าน... ที่อยู่ในความรับผิดชอบ และนำเข้าในระบบ eMENSCR เป็นรายปี

**๑.๕) สำนักงบประมาณ** เป็นกลไกสำคัญในการดำเนินการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลสัมฤทธิ์ของการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของหน่วยงานของรัฐ โดยใช้ข้อมูลความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของหน่วยงานแต่ละไตรมาสจากระบบ eMENSCR

**๑.๖) สำนักงานฯ** ดำเนินการตามแนวทางการดำเนินการ ดังนี้ (๑) จัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ (รายงานประจำปี) จากการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทฯ เพื่อเสนอคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ คณะรัฐมนตรี หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และรัฐสภาเพื่อทราบ อีกทั้ง เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะ/ประชาชน และเพื่อเป็นกรอบในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลของกลไกระดับต่าง ๆ (๒) ร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC) พัฒนาระบบ eMENSCR เพื่อรองรับการรายงานผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ ของกลไกการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลระดับต่าง ๆ

**๒) การปรับปรุงการดำเนินการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล (Act)** วิเคราะห์และประมวลผลการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติของกลไกระดับต่าง ๆ เพื่อนำไปทบทวน ปรับปรุงแก้ไข แนวทางการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล รวมถึงพัฒนาและยกระดับกระบวนการการดำเนินโครงการ/การดำเนินงาน โดยมีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

**๒.๑) หน่วยงานของรัฐ** นำรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานเพื่อวิเคราะห์ช่องว่างการพัฒนาต่อการบรรลุเป้าหมายระดับต่าง ๆ และปรับปรุงแก้ไข พัฒนากระบวนการดำเนินงานในการจัดทำและดำเนินโครงการ/การดำเนินงานที่สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทฯ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม

**๒.๒) สำนักงานฯ** วิเคราะห์ช่องว่างของการดำเนินงานและประเมินสถานการณ์การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อเป็นข้อมูลและกรอบในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลของกลไกต่าง ๆ ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ

**๒.๓) สำนักงบประมาณ** นำรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของเป้าหมายและความจำเป็นเร่งด่วนของประเด็นการพัฒนาต่าง ๆ ที่อยู่ในระดับวิกฤติ/เสี่ยง

**๒.๔) กลไกการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติราชการทุกระดับ** วิเคราะห์และประเมินสถานการณ์การบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติจากระบบ eMENSCR และรายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อทบทวน ปรับปรุง กระบวนการดำเนินการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติให้เกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

**๑.๒.๔ มติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ** เห็นชอบแนวทางการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ตามที่สำนักงานฯ เสนอ และมอบหมายสำนักงานฯ นำผลการพิจารณาเสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป

**๒. ข้อเสนอเพื่อคณะรัฐมนตรีพิจารณา**

สำนักงานฯ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ขอเสนอมติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณา ดังนี้

**๒.๑** ขอความเห็นชอบโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐) และแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินการโครงการสำคัญฯ ตามที่สำนักงานฯ เสนอ

**๒.๒** ขอความเห็นชอบแนวทางการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ตามที่สำนักงานฯ เสนอ

**๓. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา**

ขอความเห็นชอบให้สำนักงานฯ นำผลการพิจารณาตามข้อ ๒ เสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป

จึงกราบเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบ สำนักงานฯ จะได้นำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาตามขั้นตอนของกฎหมายต่อไป จะขอบพระคุณยิ่ง

(นายดนุชา พิชยนันท์)
เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ

**เห็นชอบ**

**พลเอก**
**(ประยุทธ์ จันทร์โอชา)**
**นายกรัฐมนตรี**
๑๑ ต.ค. ๖๕

**กราบเรียน นรม. เพื่อโปรด** พิจารณา

ต.ค. ๖๕

# รายงานการประชุม
# คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔
# วันพฤหัสบดีที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๔ เวลา ๐๙.๓๐ – ๑๐.๓๐ น.
# การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ทางโปรแกรม (Zoom)

---

**กรรมการผู้มาประชุม**

| | |
|---|---|
| ๑. พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา<br>นายกรัฐมนตรี | ประธานกรรมการ |
| ๒. นายชวน หลีกภัย<br>ประธานสภาผู้แทนราษฎร | รองประธานกรรมการคนที่หนึ่ง |
| ๓. นายพรเพชร วิชิตชลชัย<br>ประธานวุฒิสภา | รองประธานกรรมการคนที่สอง |
| ๔. พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ<br>รองนายกรัฐมนตรี | รองประธานกรรมการคนที่สาม |
| ๕. พลเอก ณัฐ อินทรเจริญ<br>ปลัดกระทรวงกลาโหม | กรรมการ |
| ๖. พลเอก เฉลิมพล ศรีสวัสดิ์<br>ผู้บัญชาการทหารสูงสุด | กรรมการ |
| ๗. พลเอก วรเกียรติ รัตนานนท์<br>ผู้แทน ผู้บัญชาการทหารบก | กรรมการ |
| ๘. พลเรือเอก ธีรกุล กาญจนะ<br>ผู้แทน ผู้บัญชาการทหารเรือ | กรรมการ |
| ๙. พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา<br>ผู้แทน ผู้บัญชาการทหารอากาศ | กรรมการ |
| ๑๐. พลตำรวจเอก ปิยะ อุทาโย<br>ผู้แทน ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ | กรรมการ |
| ๑๑. พลเอก ณัฐพล นาคพาณิชย์<br>เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ | กรรมการ |
| ๑๒. นายสนิท อักษรแก้ว<br>ประธานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ | กรรมการ |
| ๑๓. นายประพัฒน์ ปัญญาชาติรักษ์<br>ประธานสภาเกษตรกรแห่งชาติ | กรรมการ |
| ๑๔. นายภูมินทร์ หะรินสุต<br>ผู้แทน ประธานสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย | กรรมการ |
| ๑๕. นายสุพันธุ์ มงคลสุธี<br>ประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย | กรรมการ |

๑๖. นายสุทธิพงศ์ เผื่อนพิภพ กรรมการ
ผู้แทน ประธานสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
๑๗. นายกอบศักดิ์ ดวงดี กรรมการ
ผู้แทน ประธานสมาคมธนาคารไทย
๑๘. นายวิษณุ เครืองาม กรรมการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)
๑๙. พลเอก อนุพงษ์ เผ่าจินดา กรรมการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)
๒๐. นายชาติศิริ โสภณพนิช กรรมการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)
๒๑. นายกานต์ ตระกูลฮุน กรรมการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)
๒๒. นายทศพร ศิริสัมพันธ์ กรรมการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)
๒๓. นายดนุชา พิชยนันท์ กรรมการและเลขานุการ
เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
๒๔. นายวันฉัตร สุวรรณกิตติ ผู้ช่วยเลขานุการ
รองเลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
๒๕. นายรัชกรณ์ นภาพรพิพัฒน์ ผู้ช่วยเลขานุการ
รองเลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ

**กรรมการผู้ลาประชุม**

๑. นายบัณฑูร ล่ำซำ กรรมการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)
๒. นายอุตตม สาวนายน กรรมการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

**สำนักนายกรัฐมนตรี**

๑. นายดิสทัต โหตระกิตย์ เลขาธิการนายกรัฐมนตรี
๒. นายธนกร วังบุญคงชนะ โฆษกประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
๓. นางสาวรัชดา ธนาดิเรก รองโฆษกประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
๔. นางสาววิมลมาส รัตนมณี นักประชาสัมพันธ์ชำนาญการ สำนักโฆษก

**สำนักงานบริหารนโยบายของนายกรัฐมนตรี**

๕. นางธันยา เลาหชัย ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารนโยบายของนายกรัฐมนตรี

**สำนักงบประมาณ**

๖. นายเฉลิมพล เพ็ญสูตร รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ

**สำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และความสามัคคีปรองดอง**

๗. นางพงษ์สวาท กายอรุณสุทธิ์ รองเลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา
รักษาราชการแทน ผู้อำนวยการสำนักงาน ป.ย.ป.

**สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ**

๘. นายวิโรจน์ นรารักษ์ รองเลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
๙. นายเอนก มีมงคล รองเลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
๑๐. นางธิดา พัทธธรรม รองเลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
๑๑. นางสาววรวรรณ พลิคามิน ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน

๑๒. นางสาวนุชจรี วงษ์สันต์ ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน
๑๓. นางสาวสรยา ยศยิ่งยง นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการพิเศษ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศ
๑๔. นายศุภสิทธิ์ ฟองสมุทร นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการพิเศษ
๑๕. นางสาวปัญจพร นามไพโรจน์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ

**เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๓๐ น.**

**ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งต่อที่ประชุม**

ประธานกรรมการฯ กล่าวเปิดประชุมโดยต้อนรับกรรมการและผู้เข้าร่วมประชุม และแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าการประชุมในครั้งนี้เป็นการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ ซึ่งการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติเพื่อเป็นกรอบและแนวทางการพัฒนาประเทศ จำเป็นต้องมีแผนการดำเนินการในห้วงระยะเวลา ๕ ปีข้างหน้าเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติผ่านแผนทั้ง ๓ ระดับ โดยฝ่ายบริหาร นิติบัญญัติ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต้องร่วมมือกันขับเคลื่อนการดำเนินการให้ไปในทิศทางเดียวกันอย่างบูรณาการ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของยุทธศาสตร์ชาติที่กำหนดให้ "ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง" หรือตามคติพจน์ "มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน" พร้อมทั้งให้ฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการตามระเบียบวาระการประชุมต่อไป ทั้งนี้ ฝ่ายเลขานุการฯ ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบเพิ่มเติมว่า นายศุภชัย พานิชภักดิ์ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มีอายุราชการครบกำหนดตามวาระแล้ว เมื่อวันที่ ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๖๔ โดยประธานกรรมการฯ ได้กล่าวขอบคุณนายศุภชัยฯ ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการมาโดยตลอด

**ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่อง รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔**

๑. **กรรมการและเลขานุการ** ได้รายงานให้ที่ประชุมทราบถึงผลการแจ้งเวียนขอมติเพื่อรับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ได้มีการประชุมฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ เมื่อวันจันทร์ที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ เวลา ๑๐.๐๐ - ๑๒.๐๐ น. ณ ตึกภักดีบดินทร์ ทำเนียบรัฐบาล โดยขอให้คณะกรรมการแจ้งการแก้ไขรายงานและรับรองรายงานการประชุมฯ กลับมายังสำนักงานฯ ภายในวันที่ ๑๑ มีนาคม ๒๕๖๔ ซึ่งคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติได้พิจารณารับรองรายงานการประชุมฯ โดยมีคณะกรรมการฯ ๑ ท่าน ได้แก่ นายกลินท์ สารสิน ประธานสภาหอการค้าแห่งประเทศไทยแจ้งขอแก้ไขเพิ่มเติมความเห็นและประเด็นอภิปรายในหน้า ๑๓ (ระเบียบวาระที่ ๔.๒ ข้อ ๔.๒) ให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้นในเรื่องการให้ความสำคัญกับการสื่อสารและการประชาสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพเกี่ยวกับการดำเนินการต่าง ๆ ของภาครัฐให้กับสาธารณชนอย่างต่อเนื่องและทั่วถึงเพื่อให้ประชาชนเห็นถึงความสำคัญและประโยชน์ที่จะได้รับ ซึ่งสำนักงานฯ ได้ดำเนินการแก้ไขรายงานการประชุมดังกล่าวแล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

๒. **มติที่ประชุม** รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔

**ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเพื่อทราบ**

**ระเบียบวาระที่ ๓.๑ ความก้าวหน้าการดำเนินงานของศูนย์อำนวยการขจัดความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (ศจพ.)**

๑. **กรรมการและเลขานุการ** ได้รายงานให้ที่ประชุมทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานของศูนย์อำนวยการขจัดความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (ศจพ.) โดยได้มีการจัดตั้งศูนย์อำนวยการขจัดความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงจังหวัด (ศจพ.จ.) จำนวน ๗๖ ศูนย์ ศูนย์อำนวยการขจัดความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงกรุงเทพมหานคร (ศจพ.กทม.) จำนวน ๑ ศูนย์ ศูนย์อำนวยการปฏิบัติการขจัดความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงอำเภอ (ศจพ.อ.) ๘๗๘ ศูนย์ ศูนย์อำนวยการปฏิบัติการขจัดความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเขต (ศจพ.ข.) จำนวน ๕๐ ศูนย์ และทีมปฏิบัติการขจัดความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในระดับพื้นที่ จำนวน ๗,๒๔๕ ทีม นอกจากนี้ในที่ประชุมคณะกรรมการขจัดความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (คจพ.) ในคราวประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒ กันยายน ๒๕๖๔ ได้เห็นชอบการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการภายใต้คณะกรรมการขจัดความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ประกอบด้วย คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการขจัดความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (อขจพ.) โดยมีรัฐมนตรีว่าการระทรวงมหาดไทยเป็นประธาน และการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานแก้ไขปัญหาความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (อตจพ.) ที่จะดำเนินการตามแนวทางการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ เพื่อเป็นกลไกขับเคลื่อนการดำเนินการและการติดตามตรวจสอบการดำเนินการแก้ไขปัญหาความยากจนและความเหลื่อมล้ำรวมถึงการพัฒนาคนทุกช่วงวัยในระดับพื้นที่

๒. **กรรมการและเลขานุการ** ได้รายงานให้ที่ประชุมทราบ**แนวทางการขับเคลื่อนการขจัดความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์** โดยมีเป้าหมายการพัฒนาเพื่อให้ประชาชนสามารถอยู่รอด พอเพียง และยั่งยืน ประกอบด้วย ๔ แนวทาง และ ๑ เงื่อนไขการพัฒนา ได้แก่ ๑) เติมเต็มข้อมูลในระบบ TPMAP ให้ครอบคลุมประเด็นการพัฒนาทุกมิติ และทุกพื้นที่ในประเทศ ๒) ร่วมแก้ไขปัญหาในระดับบุคคล/ครัวเรือน ลงพื้นที่ตรวจสอบ (X-Ray) หากลุ่มเป้าหมายวิกฤต และเยี่ยมบ้าน (Knock Knock) โดยใช้ระบบ TPMAP ๓) ร่วมแก้ไขและพัฒนาเพื่อนำไปสู่ความยั่งยืน ผ่านการจัดทำนโยบาย มาตรการ การดำเนินงานที่เหมาะสม โดยใช้ระบบ TPMAP ๔) ร่วมติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการต่าง ๆ โดยใช้ระบบ TPMAP และ ๑ เงื่อนไขการพัฒนา : พัฒนาระบบ TPMAP เพื่อเป็นเครื่องมือที่สมบูรณ์สามารถสนับสนุนการแก้ไขปัญหาความยากจน และการพัฒนาคนทุกช่วงวัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้มีการกำหนดกลุ่มเป้าหมายที่ต้องเร่งให้ความช่วยเหลือ จำแนกเป็น ๓ กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ กลุ่มคนเป้าหมายในระบบ TPMAP ๙๘๓,๓๑๖ คน กลุ่มคนที่ตกหล่นจากระบบ (exclusion error) ข้อมูลที่ได้จากการลงพื้นที่ กลุ่มคน/ครัวเรือนเปราะบาง ๑๐,๗๕๔,๒๐๕ คน ๔,๑๐๔,๔๕๐ ครัวเรือน โดยจะได้นำแนวทางทั้ง ๔ แนวทาง ขับเคลื่อนในแต่ละระดับ ๔ ขั้นตอน คือ

๑) Plan เป็นการถ่ายระดับของยุทธศาสตร์ชาติที่เป็นแผนระดับที่ ๑ ไปสู่แผนระดับที่ ๒ เพื่อนำไปสู่การจัดทำแผนระดับที่ ๓ เพื่อให้เกิดการแปลงยุทธศาสตร์ชาติสู่การปฏิบัติ ๒) Do เป็นการปฏิบัติงานในพื้นที่ ๓ ขั้นตอน คือ การจัดทำแผน จัดทำโครงการ/การดำเนินงาน และการปฏิบัติในระดับพื้นที่ ๓) Check โดยติดตาม ตรวจสอบและประเมินการดำเนินการในระดับพื้นที่ ด้วยระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) และระบบแฟ้มบ้านพัฒนาคนไทย (Logbook) และ ๔) Act นำไปปรับปรุง แก้ไขแนวทาง/กระบวนการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาความยากจนและการพัฒนาคนทุกช่วงวัย

๓. **ความเห็นและประเด็นอภิปราย**

**ประธานกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ** ได้เน้นย้ำว่ารัฐบาลให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาความยากจนและความเหลื่อมล้ำ โดยหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องต้องดำเนินการตามแนวทางอย่างเคร่งครัดและอย่างบูรณาการ โดยมีข้อสั่งการเพิ่มเติมให้สำนักงานฯ เป็นผู้ขับเคลื่อนเชิงนโยบายและพัฒนาระบบ TPMAP เพื่อนำมาใช้เป็นเครื่องมือในการแก้ปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพ และให้กระทรวงมหาดไทยเป็นผู้ดำเนินการขับเคลื่อนในระดับพื้นที่ โดยนำระบบ TPMAP และแนวทางการขับเคลื่อนมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทการพัฒนาของแต่ละพื้นที่ พร้อมทั้งนำแนวทางปฏิบัติของการแก้ไขปัญหาความยากจนจากต่างประเทศที่ประสบผลสำเร็จมาปรับปรุงและประยุกต์ให้เข้ากับบริบทของประเทศและพื้นที่ เพื่อให้กลุ่มคนจนเป้าหมายและกลุ่มคนเปราะบางได้รับความช่วยเหลือและพัฒนาที่เหมาะสมอย่างยั่งยืน รวมถึงการพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถของทรัพยากรมนุษย์ของประเทศให้มีศักยภาพต่อไป

๔. **มติที่ประชุม** รับทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานของศูนย์อำนวยการขจัดความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (ศจพ.) โดยมอบหมายให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามแนวทางอย่างเคร่งครัด และบูรณาการ

## ระเบียบวาระที่ ๓.๒ การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติในระดับพื้นที่

๑. **กรรมการและเลขานุการ** ได้รายงานให้ที่ประชุมทราบถึงความคืบหน้าในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติในระดับพื้นที่ สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

๑.๑ สืบเนื่องจากการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ ที่ได้มีมติเห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติในระดับพื้นที่ โดยได้นำเสนอต่อคณะรัฐมนตรีพิจารณาให้ความเห็นชอบไปแล้วเมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ ด้วยแล้วนั้น เมื่อคราวการประชุมคณะกรรมการบูรณาการนโยบายพัฒนาภาค (ก.บ.ภ.) ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ วันที่ ๑๔ กรกฎาคม ๒๕๖๔ ได้มีมติ**เห็นชอบนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการจัดทำแผนของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐** และ**ร่างกรอบแผนพัฒนาภาค พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ / หลักเกณฑ์การจัดทำแผนปฏิบัติการภาค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐** รวมทั้งกำหนดกรอบระยะเวลาการดำเนินงานภายใต้กลไกของ ก.บ.ภ. ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕ ที่ให้จังหวัดและกลุ่มจังหวัดจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัดเพื่อจัดส่งไปยังฝ่ายเลขานุการของ ก.บ.ภ. ภายในวันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๖๔ และจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัด/กลุ่มจังหวัด เพื่อจัดส่งภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔ ตลอดจนกำหนดให้ส่วนราชการจัดทำข้อเสนอโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการภาค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และจัดส่งภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔ เพื่อให้ ก.บ.ภ. อนุมัติแผนและเสนอคณะรัฐมนตรี เพื่อทราบในช่วงเดือนธันวาคม ๒๕๖๔ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวมีความสอดคล้องกับแนวทางการขับเคลื่อน

ยุทธศาสตร์ชาติในระดับพื้นที่ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ โดยในการจัดทำแผนของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ต้องมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติตามหลักความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ)

๑.๒ ในระยะที่ผ่านมากระบวนการจัดทำแผน/โครงการในระดับพื้นที่ยังคงมีความท้าทาย เนื่องจากมีภาคส่วนที่เกี่ยวข้องจำนวนมากและมีความหลากหลาย จึงมีข้อจำกัดในการสร้างความเข้าใจไปในทิศทางเดียวกัน และอาจยังไม่เกิดการมีส่วนร่วมโดยทุกภาคส่วนอย่างแท้จริง ดังนั้น ในระยะต่อไปการใช้แผนพัฒนาภาคเป็นจุดยึดโยงการดำเนินงานในพื้นที่ก็จะเป็นส่วนช่วยให้การจัดทำแผนงาน/โครงการของส่วนราชการมีความสอดคล้องกันมากขึ้นในการตอบสนองเป้าหมายที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ

๒. **ความเห็นและประเด็นอภิปราย**

**ประธานกรรมการ** มอบหมายให้สำนักงานฯ และกระทรวงมหาดไทยร่วมกันสร้างความเข้าใจให้กับส่วนราชการในพื้นที่เกี่ยวกับประเด็นการมีส่วนร่วมในกระบวนการจัดทำแผนงาน/โครงการ เพื่อนำไปสู่การจัดทำแผนงานโครงการต่าง ๆ ที่ขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมและสามารถเข้าถึงประชาชนทุกกลุ่ม และเน้นย้ำถึงความสำคัญของแผนระดับพื้นที่ที่ต้องมีความครอบคลุมในประเด็นต่าง ๆ ที่สำคัญและสอดคล้องกับบริบทการพัฒนาของจังหวัด อาทิ โครงสร้างพื้นฐาน ความเป็นอยู่ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อเพิ่มและกระจายรายได้ระดับจังหวัดต่อไป

๓. **มติที่ประชุม**

รับทราบความคืบหน้าในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติในระดับพื้นที่

## ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา

## ระเบียบวาระที่ ๔.๑ โครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐)

๑. **กรรมการและเลขานุการ** ได้รายงานให้ที่ประชุมทราบถึงการขับเคลื่อนการดำเนินการโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐) ตามแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ ใน ๔ แนวทาง ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ ที่ให้ยึดแนวทางการดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

๑.๑ **แนวทางที่ ๑ การมองเป้าหมายร่วมกัน**

หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับแผนย่อย (จ.๓) ร่วมกับหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นแผนแม่บทฯ (จ.๑) และหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บทฯ (จ.๒) พิจารณาความครอบคลุมของหน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่าที่เกี่ยวข้องหลักและสนับสนุนในการขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อยให้มีความครบถ้วนสมบูรณ์ ในระหว่างวันที่ ๑๕ - ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๔ ซึ่งผลจากการดำเนินการ พบว่า (๑) หน่วยงานของรัฐบางหน่วยงาน**ยังอาจไม่เข้าใจบทบาทในการขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อยทั้ง ๑๔๐ เป้าหมาย ส่งผลให้ขาดความครอบคลุมของหน่วยงาน** อย่างไรก็ตาม กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและ

นวัตกรรม และกระทรวงสาธารณสุข มีความเกี่ยวข้องกับแผนแม่บทฯ ในเกือบทุกแผนแม่บทฯ **ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าหน่วยงานมีความเข้าใจบทบาทในการขับเคลื่อนดังกล่าว** ขณะที่แผนแม่บทฯ **ประเด็น ๒๐ การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ** ควรเกี่ยวข้องกับทุกหน่วยงานภาครัฐ แต่กลับไม่ครอบคลุมหรือเกี่ยวข้อง อาทิ กระทรวงการต่างประเทศ กระทรวงวัฒนธรรม (๒) สำนักงานฯ และหน่วยงานเจ้าภาพทั้ง ๓ ระดับ (จ.๑ - จ.๓) **วิเคราะห์หน่วยงานร่วมขับเคลื่อนการดำเนินการได้ยังไม่ครอบคลุมความเกี่ยวข้อง**กับปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย และ (๓) หน่วยงานเจ้าภาพทั้ง ๓ ระดับ (จ.๑ - จ.๓) **ยังไม่มีการดำเนินงานประสานบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานทั้งหมดภายใต้เป้าหมายแผนแม่บทย่อยเท่าที่ควร** จึงส่งผลให้การทำงานของหน่วยงานต่าง ๆ ขาดการเชื่อมโยงไปสู่เป้าหมายเดียวกัน อย่างไรก็ตาม มีหน่วยงานเจ้าภาพที่ทำงานประสานบูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเข้มแข็ง อาทิ สำนักข่าวกรองแห่งชาติ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ และกระทรวงคมนาคม

**๑.๒ แนวทางที่ ๒ การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าที่ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยและจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญ**

**๑.๒.๑ การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าที่ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย**

หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทฯ ทั้ง ๓ ระดับ (จ.๑ จ.๒ และ จ.๓) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย พิจารณาทบทวนห่วงโซ่คุณค่าฯ ให้มีความครบถ้วนครอบคลุม สอดคล้องกับสถานการณ์ และเป็นปัจจุบัน โดยดำเนินการในช่วงวันที่ ๑๕ มิถุนายน – ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๔ เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ซึ่งผลจากการดำเนินการ พบว่า **(๑) หน่วยงานยังไม่มีการวิเคราะห์และพิจารณาช่องว่างขององค์ประกอบและปัจจัย**ภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ **(๒) ข้อเสนอโครงการที่หน่วยงานจัดส่งมามีรายละเอียดไม่สอดคล้อง**กับองค์ประกอบและปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ และ **(๓) ไม่มีการส่งข้อเสนอโครงการ/ไม่มีโครงการสำคัญในบางปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ** ทำให้บางปัจจัย/องค์ประกอบไม่มีโครงการรองรับ ซึ่งอาจส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมาย

**๑.๒.๒ การจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญ**

หน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่าจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ในระหว่างวันที่ ๒๒ กรกฎาคม – ๑๖ สิงหาคม ๒๕๖๔ โดยมีข้อเสนอโครงการสำคัญฯ ของทั้ง ๑๔๐ เป้าหมายแผนแม่บทย่อยภายใต้ ๒๓ ประเด็นแผนแม่บทฯ ที่หน่วยงานนำเข้าระบบ eMENSCR และผ่านการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชา (M๗) **รวมจำนวนทั้งสิ้น ๓,๐๓๙ โครงการ** ซึ่งผลจากการดำเนินการ พบว่า **(๑) รายละเอียดข้อเสนอโครงการสำคัญฯ บางโครงการยังไม่สอดคล้องกับหลักความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล** (Causal Relationship: XYZ) ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย/การส่งผลต่อการบรรลุค่าเป้าหมายยังไม่ชัดเจน มีลักษณะคล้ายกัน ไม่มีการบูรณาการการจัดทำโครงการร่วมกัน และ ขาดข้อมูลเชิงประจักษ์ไม่สะท้อนถึงการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทฯ อาทิ ข้อมูลตัวเลข สถิติ และงานวิจัย (๒) **นำเข้าข้อเสนอโครงการสำคัญฯ ในระบบ eMENSCR แต่ไม่ได้รับการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชา (M๗) ภายในระยะเวลาที่สำนักงานฯ กำหนด ๒๕๓ โครงการ** ประกอบกับ **ข้อจำกัดของการบริหารจัดการภายในที่เกี่ยวกับ**

**กระบวนการอนุมัติของหน่วยงาน** อาทิ กฎหมายกำหนดให้โครงการต้องผ่านคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้หน่วยงานจัดส่งข้อเสนอโครงการมาในระบบ eMENSCR ไม่ทันภายในระยะเวลาที่สำนักงานฯ กำหนด ทั้งนี้ สำนักงานฯ จะนำไปปรับปรุงกระบวนการเพื่อให้สอดคล้องและรองรับกับรูปแบบในการปฏิบัติงานต่อไป

**๑.๓ แนวทางที่ ๓ การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการ**

สำนักงานฯ และหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทฯ ทั้ง ๓ ระดับ (จ.๑ จ.๒ และ จ.๓) **ประเมินให้คะแนนข้อเสนอโครงการสำคัญที่หน่วยงานของรัฐนำเข้าระบบ eMENSCR** ตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เฉพาะรายการผ่านการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชา (M๗) รวมจำนวนทั้งสิ้น ๓,๐๓๙ โครงการ ในระหว่างวันที่ ๑๙ - ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๔ ทั้งนี้ สำนักงบประมาณ (ผู้มีสิทธิ์ประเมิน) และสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (จ.๓) ไม่ได้ดำเนินการประเมินให้คะแนนข้อเสนอโครงการสำคัญฯ ทั้งนี้ สำนักงานฯ ได้ดำเนินการนำผลคะแนนข้อเสนอโครงการสำคัญฯ ทั้ง ๓,๐๓๙ โครงการ มาดำเนินการตามกระบวนการทางสถิติ เพื่อพิจารณาคัดเลือกโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ของแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการ และสามารถส่งผลต่อการขับเคลื่อนการดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่กำหนดไว้ในห้วงปี ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ซึ่งมีกระบวนการ/ขั้นตอน ดังนี้ **(๑) คัดเลือกโครงการที่ผ่านเกณฑ์ค่าความเห็นพ้องของผู้ประเมิน** พบว่า ผู้มีสิทธิ์ประเมินฯ มีความไม่เห็นพ้องการให้คะแนนโครงการสำคัญฯ และเห็นพ้องการให้คะแนนโครงการสำคัญฯ ในระดับต่ำ และในระดับที่ดีหรือดีมาก จึงได้นำหลักสถิติมาพิจารณาความเห็นพ้องของการให้คะแนน โดยใช้ Inter Rater Agreement (IRA) ที่ ๐.๗ ซึ่งเป็นค่ากลางของระดับความเห็นพ้องที่ระดับปานกลาง เพื่อตัดโครงการที่มีความผันแปรสูงของค่าคะแนนจากผู้ประเมิน โดยมีโครงการผ่านทั้งสิ้นจำนวน ๒,๔๙๖ โครงการ **(๒) หาค่าเฉลี่ย (Mean) ของแต่ละโครงการและคัดเลือกโครงการที่มีค่าคะแนนในระดับดี/ดีมาก** (Mean >=๖๐) เพื่อให้ได้โครงการที่มีการประเมินให้คะแนนเป็นเหตุเป็นผลกับหลักเกณฑ์การประเมินฯ ซึ่งมีโครงการผ่านทั้งสิ้นจำนวน ๑,๐๒๕ โครงการ **(๓) ปรับคะแนนของโครงการ**ในแต่ละแผนแม่บทฯ ตามหลักสถิติการปรับค่ามาตรฐาน (Normalization) **และนำคะแนนมาคูณด้วยค่าน้ำหนักของแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อย** ตามความสำคัญ/เร่งด่วนของสถานการณ์บรรลุเป้าหมาย **(๔) ปรับคะแนนของแต่ละโครงการ**ตามหลักสถิติ (Normalization) เพื่อปรับฐานคะแนนของทุกโครงการในแผนแม่บทฯ และ**นำมาคัดเลือกโครงการสำคัญที่มีคะแนนในระดับดี/ดีมาก (Mean >=๖๐) ซึ่งได้โครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวนทั้งสิ้น ๔๐๖ โครงการ** ซึ่งเป็นโครงการสำคัญที่สำนักงานฯ เสนอต่อคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อพิจารณา ก่อนเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาตามขั้นตอนต่อไป ทั้งนี้ หน่วยงานเจ้าของโครงการที่มีโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ จะต้องนำโครงการสำคัญฯ ไปบรรจุในแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยงานร่วมกับการดำเนินงานตามภารกิจปกติอื่น ๆ และดำเนินการตามกระบวนการขอรับการจัดสรรงบประมาณต่อไป **โดยมีเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่ไม่มีโครงการสำคัญมารองรับจำนวนทั้งสิ้น ๔๕ เป้าหมาย**

**ข้อเสนอและข้อค้นพบจากการดำเนินการ สรุปได้ดังนี้** (๑) การให้คะแนนของผู้มีสิทธิ์ประเมินคะแนนไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะข้อจำกัดในความเข้าใจของผู้มีสิทธิ์ประเมิน

อาทิ รายละเอียดของหลักเกณฑ์การให้คะแนน ห่วงโซ่คุณค่าฯ และหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship: XYZ) ในการถ่ายระดับแผนและโครงการ (๒) หน่วยงานผู้มีสิทธิ์ประเมินคะแนน ไม่ได้ดำเนินการประเมินให้คะแนนข้อเสนอโครงการสำคัญฯ และ (๓) ระยะเวลาอาจไม่เพียงพอต่อการดำเนินการประเมินให้คะแนนข้อเสนอโครงการสำคัญฯ โดยสำนักงานฯ จะนำไปปรับปรุงกระบวนการ จัดทำคู่มือ และปฏิทินการจัดทำโครงการสำคัญประจำปีให้ชัดเจนเพื่อนำมาใช้ในการดำเนินงานในปีถัดไป

**๑.๔ แนวทางที่ ๔ การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ**

สำนักงานฯ ได้ดำเนินการติดตามผลการขับเคลื่อนโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๕ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๓ โดยได้มีการติดตามการจัดทำ**แผนปฏิบัติราชการรายปีของหน่วยงาน** ผ่านทางระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ ที่ให้ทุกหน่วยงานของรัฐนำเข้าข้อมูลแผนระดับที่ ๓ ทั้งแผนปฏิบัติราชการรายปี แผนปฏิบัติราชการราย ๕ ปี แผนปฏิบัติการด้าน... และแผนอื่น ๆ ในระบบ eMENSCR ที่ผ่านการส่งอนุมัติข้อมูลแผนระดับที่ ๓ (M๗) รวมทั้งการรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินการตามแผนในระบบ eMENSCR ซึ่งพบว่า หน่วยงานของรัฐมีการนำเข้าแผนปฏิบัติราชการรายปีในระบบ eMENSCR จำนวน ๑๗๕ หน่วยงาน (ข้อมูล ณ วันที่ ๑ กันยายน ๒๕๖๔) นอกจากนี้ สำนักงานฯ ได้ประสานไปยังหน่วยงานเจ้าของโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เพื่อติดตามและตรวจสอบผลการได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๕ เพื่อรองรับการดำเนินโครงการดังกล่าว ซึ่งผลการตรวจสอบ พบว่า **โครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๕ ได้รับการจัดสรรงบประมาณทั้งสิ้น ๔๙๒ โครงการ จาก ๕๗๑ โครงการ** (ข้อมูล ณ วันที่ ๑ กันยายน ๒๕๖๔) โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้ (๑) โครงการสำคัญฯ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามที่เสนอ จำนวน ๒๕ โครงการ (คิดเป็นร้อยละ ๕) (๒) โครงการสำคัญฯ ที่ถูกปรับลดงบประมาณ จำนวน ๔๒๖ โครงการ (คิดเป็นร้อยละ ๘๖) และ (๓) โครงการสำคัญฯ ที่ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ จำนวน ๔๑ โครงการ (คิดเป็นร้อยละ ๙) โดยมีเหตุผลที่ทำให้ไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณ อาทิ หน่วยงานเจ้าของโครงการสำคัญฯ **ไม่ได้เสนอขอรับการจัดสรรงบประมาณ**เนื่องจากหน่วยงานยังมีความเข้าใจคลาดเคลื่อนในกระบวนการขอรับการจัดสรรงบประมาณ โครงการสำคัญฯ บางโครงการ**ใช้เงินนอกงบประมาณดำเนินการ** และ**โครงการขาดความพร้อม**และรายละเอียดประกอบการพิจารณา และ/หรือโครงการมีการดำเนินงาน**ซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น**

๒. **กรรมการและเลขานุการ** มีข้อเสนอแนะเพื่อให้การดำเนินการตามแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินโครงการสำคัญส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างแท้จริง ดังนี้

๒.๑ **แนวทางที่ ๑ การมองเป้าหมายร่วมกัน** หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติทุกระดับ และทุกหน่วยงานของรัฐ ต้องวิเคราะห์ความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อยโดยพิจารณาจากภารกิจของหน่วยงาน และข้อมูลโครงการ/การดำเนินงานที่ผ่านมาภายใต้เป้าหมายแผนแม่บทย่อยในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) เพื่อนำไปสู่การมองเป้าหมายการพัฒนาร่วมกัน และเกิดการประสานและขับเคลื่อนการดำเนินการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างบูรณาการในทิศทางเดียวกัน

๒.๒ **แนวทางที่ ๒ การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าที่ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย และการจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญ**

๒.๒.๑ มอบหมายสำนักงานฯ ในฐานะสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ **ดำเนินการจัดทำคู่มือการจัดทำโครงการสำคัญ และปฏิทินขับเคลื่อนกระบวนการจัดทำโครงการสำคัญ**ตามแนวทางการขับเคลื่อนตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ ที่ให้ยึดแนวทางการดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ สำหรับการดำเนินงานในระยะต่อ ๆ ไป

๒.๒.๒ ทุกหน่วยงานของรัฐ โดยเฉพาะหน่วยงานสนับสนุนหลักภายใต้เป้าหมายแผนแม่บทย่อย ต้องจัดทำและปรับข้อเสนอโครงการสำคัญให้เป็นการดำเนินการบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ โดยหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ) มีความสอดคล้องกับห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย ฉบับแก้ไขปี ๒๕๖๖ (Value Chain Thailand) ทั้ง ๑๔๐ เป้าหมายแผนแม่บทย่อย และมีการบูรณาการการดำเนินงาน/โครงการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การขอรับการจัดสรรงบประมาณต่อไป

๒.๒.๓ ทุกหน่วยงานของรัฐดำเนินการเสนอโครงการสำคัญที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยผ่านระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) ให้ทันกรอบระยะเวลาการดำเนินการ

๒.๓ **แนวทางที่ ๓ การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการ** หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติทุกระดับ และหน่วยงานผู้มีสิทธิ์ประเมินให้คะแนนโครงการสำคัญต้องศึกษาและเข้าใจกระบวนการประเมินให้คะแนนข้อเสนอโครงการสำคัญ และเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการประเมินให้คะแนนตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกโครงการสำคัญอย่างเที่ยงตรง และเป็นธรรม เพื่อให้ได้ข้อเสนอโครงการสำคัญที่สามารถขับเคลื่อนการดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทฯ ได้อย่างเป็นรูปธรรม

๒.๔ **แนวทางที่ ๔ การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ**

๒.๔.๑ ทุกหน่วยงานของรัฐจัดทำแผนปฏิบัติราชการรายปี และแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี รวมทั้งเมื่อสิ้นปีงบประมาณให้จัดทำรายงานแสดงผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะรัฐมนตรี ตามกระบวนการที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒

๒.๔.๒ ทุกหน่วยงานของรัฐต้องนำเข้าข้อมูลแผนระดับที่ ๓ และรายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) ประกอบด้วย แผนปฏิบัติราชการรายปี ภายในไตรมาสที่ ๑ ของปีงบประมาณถัดไป และแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของแผนระยะ ๕ ปี ตามแนวทางของมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔

๒.๕ **การจัดสรรงบประมาณ**

๒.๕.๑ มอบหมายสำนักงบประมาณพิจารณาจัดสรรงบประมาณรองรับการดำเนินการโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวน ๔๐๖ โครงการ ในลักษณะงบประมาณพิเศษ หรือ

งบประมาณแบบบูรณาการเพื่อการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

๒.๕.๒ มอบหมายสำนักงบประมาณใช้ห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย ฉบับแก้ไขปี ๒๕๖๖ (Value Chain Thailand) ทั้ง ๑๔๐ เป้าหมายแผนแม่บทย่อย เพื่อประกอบการพิจารณาการจัดสรรงบประมาณเพื่อการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ต่อไป ซึ่งต้องครอบคลุมทุกปัจจัยและองค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย

๓. **ความเห็นและประเด็นอภิปราย**

๓.๑ **การจัดทำโครงการสำคัญ** ควรกำหนดวิธีการจัดทำแผนงาน/โครงการ และงบประมาณอย่างบูรณาการให้ชัดเจน โดยหน่วยงานต้องมีความเข้าใจในหลักการของการจัดทำโครงการสำคัญฯ ที่ตรงกันและจัดทำแผนงาน/โครงการให้เป็นไปตามระเบียบ/กฎหมาย รวมทั้งต้องตอบสนองความต้องการของประชาชนในระดับพื้นที่ ตลอดจนเสริมสร้างความเข้มแข็งเชิงโครงสร้างทางเศรษฐกิจอย่างทั่วถึง ซึ่งการบูรณาการจากหน่วยงานส่วนกลางและหน่วยงานระดับพื้นที่ ทำให้สามารถขับเคลื่อนการดำเนินการได้อย่างรอบด้าน ซึ่งจะเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญและป้องกันความซ้ำซ้อนและความไม่โปร่งใส นำไปสู่ความคุ้มค่าของการใช้เงินงบประมาณต่อไป

๓.๒ **การจัดสรรงบประมาณ** ควรมีการพิจารณาจัดสรรงบประมาณในส่วนอื่นสำหรับโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๕ ที่ถูกปรับลดงบประมาณลงจนไม่สามารถดำเนินโครงการให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรณีที่เป็นโครงการที่สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติในระดับสูง เพื่อให้สามารถดำเนินโครงการดังกล่าวให้บรรลุเป้าหมายได้สำเร็จต่อไป

๓.๓ **การรายงานผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ** ขอให้มีการนำเสนอให้เห็นถึงผลสัมฤทธิ์ที่เห็นได้เป็นรูปธรรม ชัดเจน จับต้องได้ ในรูปแบบที่เข้าใจได้โดยง่ายและเข้าถึงการรับรู้ของประชาชนได้อย่างแท้จริง โดยให้มีการประเมินผลสัมฤทธิ์ในทุก ๑ ปี ๓ ปี ๕ ปี ตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ให้สอดคล้องกับห้วงเวลาของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติและการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งจะนำไปสู่การติดตาม การตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณของภาครัฐ โดยหน่วยงานจะต้องวิเคราะห์และพิจารณาการดำเนินการที่ผ่านมาเพื่อวางแผนและพัฒนาต่อยอดการดำเนินการในระยะต่อไป ทั้งนี้ ขอให้ฝ่ายเลขานุการฯ นำสรุปข้อมูลโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ **เสนอรายงานต่อรัฐสภาให้ทราบต่อไปด้วย**

๔. **มติที่ประชุม**

๔.๑ เห็นชอบโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐)

๔.๒ เห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินการโครงการสำคัญฯ ตามที่สำนักงานฯ เสนอ

๔.๓ มอบหมายให้สำนักงานฯ นำเสนอผลการพิจารณาตามข้อ ๔.๑ และ ๔.๒ เสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป

**ระเบียบวาระที่ ๔.๒ : การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ**

๑. **กรรมการและเลขานุการ** ได้รายงานให้ที่ประชุมทราบถึงความสำคัญในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติตามที่กฎหมาย และระเบียบต่าง ๆ กำหนดไว้ โดยหน่วยงานของรัฐทุกหน่วยงาน มีภารกิจ หน้าที่ให้ทุกการดำเนินงานจะต้องส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทฯ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องให้เกิดขึ้นได้อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งเป็นไปตามมาตรา ๕ ของพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ ที่กำหนดให้ยุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน ประกอบกับพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๑๖ กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป็นแผนระยะ ๕ ปี ซึ่งต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทฯ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรี และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และในแต่ละปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี โดยมีสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน งบประมาณและทรัพยากรอื่น ๆ รวมทั้งส่วนราชการต้องจัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการประจำปีเมื่อสิ้นปีงบประมาณเสนอต่อคณะรัฐมนตรีด้วย จึงเป็นหน้าที่ของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐทุกแห่งดำเนินการให้มีการรายงานผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) ที่สำนักงานฯ พัฒนาขึ้นตามระเบียบว่าด้วยการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อเป็นระบบเทคโนโลยีสารสนเทศหลักและเครื่องมือสนับสนุนการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศ ตามหลักวงจรนโยบาย (Policy Cycle) และการแปลงแผนระดับต่าง ๆ ไปสู่การปฏิบัติตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ) จึงจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับดำเนินการตามกระบวนการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลตามขั้นตอนของวงจรนโยบายสาธารณะ เพื่อนำไปสู่การวิเคราะห์ช่องว่างเชิงนโยบายและช่องว่างการพัฒนาต่อการบรรลุเป้าหมาย การจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ได้อย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

๒. **กรรมการและเลขานุการ** ได้นำเสนอข้อสังเกตเกี่ยวกับการการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐต่อการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ และผลลัพธ์ตามเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ พบว่า ในปัจจุบันมีหลายกลไกและภาคีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีการใช้เครื่องมือและข้อมูลประกอบการดำเนินการที่หลากหลาย ส่งผลให้การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐตามยุทธศาสตร์ชาติยังขาดการบูรณาการการดำเนินงานที่เป็นไปในทิศทางเดียวกันอย่างเป็นระบบ

๓. **กรรมการและเลขานุการ** ได้เสนอแนวทางการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ โดยยึดหลักวงจรการบริหารงานคุณภาพ (PDCA) เป็นกรอบแนวทางในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ โดยมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับ ๒ ขั้นตอน ได้แก่

**การตรวจสอบ (Check) และการปรับปรุงการดำเนินงาน (Act)** เพื่อให้สามารถส่งผลต่อการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ และผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

๓.๑ **การตรวจสอบ (Check)** มีภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย หน่วยงานของรัฐ ผู้ตรวจราชการ คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (ค.ต.ป.) คณะกรรมการระดับชาติ สำนักงบประมาณ และสำนักงานฯ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ

๓.๑.๑ **หน่วยงานของรัฐ** เป็นกลไกที่สำคัญในการแปลงแผนระดับต่าง ๆ ไปสู่การปฏิบัติ โดยการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐต้องตอบโจทย์ภารกิจเป้าหมายของหน่วยงาน พร้อมทั้งตอบเป้าหมายและทิศทางการพัฒนาประเทศด้วย โดยมีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๑) <u>การจัดทำแผนระดับที่ ๓</u> หน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ และรายปี เพื่อเป็นแผนหลักในการแปลงยุทธศาสตร์ชาติ และแผนระดับที่ ๒ ไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งเป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ ที่กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการ ซึ่งต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทฯ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรี และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในส่วนของแผนปฏิบัติราชการประจำปี เมื่อสิ้นปีงบประมาณจะต้องจัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอต่อคณะรัฐมนตรี อีกทั้งการจัดทำแผนจะต้องเป็นไปตามคู่มือแนวทางการจัดทำแผนระดับที่ ๓ ที่คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบ เมื่อวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๖๔ อย่างเป็นรูปธรรม

๒) <u>นำเข้าข้อมูล</u> หน่วยงานของรัฐนำเข้าข้อมูลการดำเนินงานในระบบของสำนักงานฯ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล ตลอดจนเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการดำเนินงานของหน่วยงาน ดังนี้ **(๑) โครงการ/การดำเนินงาน (M๑-M๕)** นำเข้าข้อมูลในระบบ eMENSCR ภายในไตรมาสที่ ๑ ของปีงบประมาณ พร้อมทั้งอนุมัติข้อมูลโดยผู้บังคับบัญชา (M๗) ให้แล้วเสร็จ **(๒) แผนระดับที่ ๓** นำเข้าข้อมูลแผนระดับที่ ๓ ของหน่วยงานในระบบ eMENSCR เมื่อแผนประกาศใช้ตามกระบวนการแล้ว พร้อมทั้งอนุมัติข้อมูลแผนฯ โดยผู้บังคับบัญชา (M๗) และ **(๓) ข้อมูลแผน/งานวิจัย** หน่วยงานนำเข้าข้อมูลงานวิจัยในฐานข้อมูลเปิดภาครัฐ เพื่อสนับสนุนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ (Open-D) ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ เรื่อง การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐให้ตั้งอยู่บนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์

๓) <u>การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล</u> การดำเนินโครงการ/การดำเนินงานของหน่วยงานให้เป็นไปตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการ และสามารถส่งผลลัพธ์ต่อการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาประเทศระดับต่าง ๆ ด้วย โดยช่วงไตรมาสที่ ๑-๓ ของ

ปีงบประมาณ จะต้องประเมินผลกระบวนการดำเนินโครงการ/กิจกรรม และไตรมาสที่ ๔ ประเมินผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน

๔) <u>รายงานผลสัมฤทธิ์</u> หน่วยงานของรัฐต้องรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานในระบบ eMENSCR ดังนี้ **(๑) โครงการ/การดำเนินงาน** จะต้องรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานในระบบฯ ภายในทุก ๆ ๓๐ วันหลังสิ้นสุดไตรมาส **(๒) แผนปฏิบัติราชการ** จัดทำและรายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการตามรายการที่สำนักงานฯ กำหนด **กรณีแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี** รายงานเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของแผนระยะ ๕ ปี และ **กรณีแผนปฏิบัติราชการรายปี** รายงานผลภายในไตรมาสที่ ๑ ของปีงบประมาณถัดไป ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และ **(๓) แผนหรือโครงการ/งานวิจัย** หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับหรือให้ทุนการวิจัย รวมทั้งนักวิจัย จะต้องจัดทำรายงานสรุปผลสัมฤทธิ์ของแผนหรือโครงการ/งานวิจัยต่อความสามารถในการสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทย่อยภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y๑) เป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ และนำเข้าข้อมูลในระบบเป็นรายปีภายหลังสิ้นสุดปีงบประมาณ

๓.๑.๒ ผู้ตรวจราชการ ประกอบด้วย ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี ผู้ตรวจราชการกระทรวง และผู้ตรวจราชการกรม **เป็นกลไกสำคัญในการบริหารราชการแผ่นดิน ที่จะช่วยขับเคลื่อนการปฏิบัติราชการของหน่วยงานของรัฐเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาประเทศในเชิงบูรณาการ** โดยมีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๑) **ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี** ในฐานะหน่วยตรวจราชการในภาพรวม จะต้องดำเนินการ ดังนี้ **(๑) จัดทำแผนการตรวจราชการ** โดยใช้ข้อมูลสถานการณ์การบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทย่อยภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y๑) จากระบบ eMENSCR และรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ (รายงานประจำปี) เป็นข้อมูลประกอบการกำหนดประเด็นการตรวจราชการประจำปีในภาพรวมให้เป็นไปอย่างบูรณาการ โดยขอให้พิจารณาให้ความสำคัญในระดับสูงกับเป้าหมายที่มีสถานการณ์อยู่ในระดับวิกฤติ (สีแดง) / ระดับเสี่ยง (สีส้ม) หรือเป้าหมายที่มีสถานการณ์คงที่ในการกำหนดประเด็นการตรวจราชการ **(๒) รายงานผลสัมฤทธิ์** ผลการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐในภาพรวมต่อการบรรลุเป้าหมายตามแผนระดับต่าง ๆ ตามประเด็นการตรวจราชการที่กำหนดไว้ในระบบ eMENSCR ตามรายการที่สำนักงานฯ กำหนด ภายในไตรมาสที่ ๑ ของปีงบประมาณถัดไป

๒) **ผู้ตรวจราชการกระทรวง**

<u>การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล</u>

- **การตรวจราชการกระทรวงในฐานะหน่วยงานของรัฐ** ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลโครงการ/การดำเนินงานในขอบเขตของกระทรวงให้เป็นไปตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการกระทรวง และแผนการตรวจราชการกระทรวง
- **การตรวจราชการกระทรวงในฐานะหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติตามมติคณะรัฐมนตรี** เมื่อวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๓ ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของกระทรวงให้**สามารถบรรลุ**

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y๑) ที่กระทรวงเป็นเจ้าภาพ ให้สอดคล้องกับห้วงเวลาของแผนแม่บทฯ ทั้งนี้ ผู้ตรวจราชการจะต้องประสานและบูรณาการกับผู้ตรวจราชการกระทรวงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายด้วย

<u>รายงานผลสัมฤทธิ์</u> จัดทำและรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานของกระทรวงต่อเป้าหมายการพัฒนาระดับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ในระบบ eMENSCR ตามรายการที่สำนักงานฯ กำหนดภายในไตรมาสที่ ๑ ของปีงบประมาณถัดไป

๓) ผู้ตรวจราชการกรม ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลโครงการ/การดำเนินงานตามภารกิจหน้าที่ของกรมให้เป็นไปตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการกรม และรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานในระบบ eMENSCR ภายในไตรมาสที่ ๑ ของปีงบประมาณถัดไป

๓.๑.๓ **คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (ค.ต.ป.)** เป็นกลไกในการตรวจสอบและประเมินผลระดับชาติ ในการติดตาม ตรวจสอบ การดำเนินงานภาครัฐตามภารกิจหรือนโยบายสำคัญเร่งด่วน และความสอดคล้องกับแผนระดับต่าง ๆ ของประเทศในลักษณะการป้องกันและประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบในวงกว้าง และเกิดข้อเสนอแนะหรือแนวทางแก้ไขไปยังหน่วยงานของรัฐ จึงมอบหมายให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) ในฐานะฝ่ายเลขานุการฯ ประสานงานกับคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการฯ ตามแนวทางการดำเนินการ ดังนี้ **(๑) คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (ค.ต.ป.)** วางนโยบาย แนวทางการตรวจสอบและกำหนดประเด็นการตรวจสอบและประเมินผลประจำปี โดยใช้ข้อมูลช่องว่างการพัฒนาของห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (Final Value Chain Thailand : FVCT) ของ ๑๔๐ เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y๑) สถานการณ์การบรรลุเป้าหมาย รายงานประจำปีการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และข้อมูลจากระบบ eMENSCR เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการดำเนินงาน โดยพิจารณาให้ความสำคัญกับเป้าหมายที่มีสถานการณ์การบรรลุเป้าหมายอยู่ในระดับวิกฤติ (สีแดง) /ระดับเสี่ยง (สีส้ม) หรือมีสถานการณ์การบรรลุเป้าหมายที่คงที่เป็นอันดับแรก **(๒) คณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ กลุ่มกระทรวง (อ.ค.ต.ป.) คณะต่าง ๆ** ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามประเด็นการตรวจสอบและประเมินผลประจำปีที่ ค.ต.ป. กำหนด โดยใช้ข้อมูลจากระบบ eMENSCR ในการวางแผนป้องกันเชิงรุกเกี่ยวกับผลกระทบปัญหาที่อาจเกิดจากการดำเนินงาน รวมทั้งรายงานผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานในระบบ eMENSCR ภายในไตรมาสที่ ๑ ของปีงบประมาณถัดไป และ **(๓) คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ ประจำกระทรวง (ค.ต.ป. กระทรวง)** ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของกระทรวงให้บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการ และแผนการตรวจสอบและประเมินผลประจำปี รวมทั้งต้องเป็นไปตามตัวชี้วัดกระทรวง (KPIs Basket) ตามแนวทางการประเมินส่วนราชการ ตามมาตรการการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการของสำนักงาน ก.พ.ร. ด้วย และรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานในระบบ eMENSCR ภายในไตรมาสที่ ๑ ของปีงบประมาณถัดไป

๓.๑.๔ **คณะกรรมการระดับชาติ** ที่มีกฎหมายกำหนดให้จัดทำแผนระดับที่ ๓ ที่เป็นแผนปฏิบัติการด้าน... เป็นกลไกสำคัญในการติดตาม ประเมินผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการด้าน...

ให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง มีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๑) **คณะกรรมการระดับชาติ เป็นกลไกหลักในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการด้าน...** ที่ได้จัดทำขึ้นตามที่กฎหมายกำหนด โดยฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการระดับชาติ **ต้องดำเนินการให้มีการจัดทำรายงานสรุปผลสัมฤทธิ์**การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการด้าน... ที่อยู่ในความรับผิดชอบ และ**นำเข้าข้อมูลในระบบ eMENSCR เป็นรายปี และสอดคล้องกับห้วงเวลาของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๕ ปี ๒๕๗๐ ปี ๒๕๗๕ และปี ๒๕๘๐)** ตามรายการที่สำนักงานฯ กำหนด

๒) **แผนระดับที่ ๓ ที่เป็นแผนปฏิบัติการด้าน...** จำแนกออกเป็น ๒ กรณี ดังนี้ **(๑) กรณีที่เป็นแผนที่<u>ไม่ได้</u>**จัดทำขึ้นตามมติคณะกรรมการระดับชาติที่มีกฎหมายรองรับ หรือไม่มีกฎหมายกำหนดให้จัดทำแผน การจัดทำแผนจะต้องมีเท่าที่จำเป็นเท่านั้น และ **(๒) กรณี<u>เป็น</u>แผนที่จัดทำขึ้นตามที่กฎหมายกำหนด แต่ไม่ได้มีมติคณะกรรมการระดับชาติรองรับ** การจัดทำแผนจะต้องไม่มีความซ้ำซ้อน โดยหน่วยงานที่รับผิดชอบจะต้องมีการทบทวนกฎหมายที่กำหนดให้จัดทำแผน และมีการดำเนินงานร่วมกันของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดเป็นแผนปฏิบัติการเดียวอย่างบูรณาการ โดยการจัดทำแผนปฏิบัติการด้าน... ทั้ง ๒ กรณี**จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๖๔ อย่างเคร่งครัด** และเมื่อแผนประกาศใช้จะต้อง**นำเข้าข้อมูล**แผนในระบบ eMENSCR รวม**ทั้งรายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติการด้าน...** ในระบบฯ เป็นรายปี**ให้สอดคล้องกับห้วงเวลาของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๕ ปี ๒๕๗๐ ปี ๒๕๗๕ และปี ๒๕๘๐)** เพื่อสนับสนุนการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลตามรายการที่สำนักงานฯ กำหนด

๓.๑.๕ **สำนักงบประมาณ** ในฐานะ**หน่วยงานกลางที่ทำหน้าที่ในการบริหารและจัดทำงบประมาณของแผ่นดิน** จึงเป็นกลไกสำคัญในการดำเนินการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลสัมฤทธิ์ของการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของหน่วยงานของรัฐ โดยใช้ข้อมูล**ความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของหน่วยงานแต่ละไตรมาสจากระบบ** eMENSCR เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิผล

๓.๑.๖ **สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)** ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ มอบหมายดำเนินการตามแนวทาง ดังนี้ **(๑) จัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ (รายงานประจำปี)** จากการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทฯ เพื่อเสนอคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ คณะรัฐมนตรี หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และรัฐสภาเพื่อทราบ อีกทั้งเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะ/ประชาชน และเพื่อเป็นกรอบในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลของกลไกระดับต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดอย่างน้อยต้องระบุถึงความก้าวหน้าผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการดำเนินการให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์ชาติ โดยใช้ข้อมูลจากกลไกต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ประกอบการดำเนินการ และ (๒) สำนักงานฯ ร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC) พัฒนาระบบ eMENSCR เพื่อรองรับการรายงานผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ ของกลไกการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลระดับต่าง ๆ โดยระบบอย่างน้อยต้องสามารถแสดงให้เห็นรายละเอียดอย่างน้อยดังนี้ ความเชื่อมโยงของการดำเนินงานต่อแผนระดับต่าง ๆ ตามหลัก (XYZ) ความก้าวหน้า ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะการดำเนินงานต่อเป้าหมายของแผนระดับต่าง ๆ ให้เห็นผลลัพธ์อย่างเป็นรูปธรรม ช่องว่างการพัฒนา (Gap) และความสามารถ/ผลกระทบของการดำเนินงานต่อการบรรลุเป้าหมาย (Contribution) ส่วนรายงานผลความสามารถการดำเนินงานของหน่วยงานต่อการบรรลุเป้าหมายของแผนระดับต่าง ๆ และผลการวิเคราะห์และประมวลผลช่องว่างการพัฒนาบนระบบ eMENSCR เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการแก้ไข ปรับปรุง และทบทวนกระบวนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ

๓.๒ **การปรับปรุงการดำเนินการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล (Act)** วิเคราะห์และประมวลผลการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติของกลไกระดับต่าง ๆ เพื่อนำไปทบทวน ปรับปรุงแก้ไข แนวทางการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล รวมถึงพัฒนาและยกระดับกระบวนการการดำเนินโครงการ/การดำเนินงาน เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติที่สามารถส่งผลต่อการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ และผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอย่างเป็นรูปธรรม มีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๑ **หน่วยงานของรัฐ** นำรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงาน เพื่อวิเคราะห์ช่องว่างการพัฒนาต่อการบรรลุเป้าหมายระดับต่าง ๆ และปรับปรุงแก้ไข พัฒนากระบวนการดำเนินงานในการจัดทำและดำเนินโครงการ/การเนินงานที่สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทฯ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม

๓.๒.๒ **สำนักงานฯ** วิเคราะห์ช่องว่างของการดำเนินงานและประเมินสถานการณ์การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อเป็นข้อมูลและกรอบในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลของกลไกต่าง ๆ ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติต่อไป

๓.๒.๓ **สำนักงบประมาณ** นำรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของเป้าหมายและความจำเป็นเร่งด่วนของประเด็นการพัฒนาต่าง ๆ ที่อยู่ในระดับวิกฤติ/เสี่ยง ต่อไป

๓.๒.๔ **กลไกการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติราชการทุกระดับ** วิเคราะห์และประเมินสถานการณ์การบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติจากระบบ eMENSCR และรายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อทบทวน ปรับปรุง กระบวนการดำเนินการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติให้เกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

๔. **ความเห็นและประเด็นอภิปราย**

๔.๑ หลักการบริหารงานคุณภาพ (PDCA) เป็นหลักการที่สำคัญในการนำมาใช้ในการบริหารจัดการเพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐานกระบวนการดำเนินงาน ซึ่งขั้นตอนการตรวจสอบ (CHECK) เป็นขั้นตอนที่สำคัญที่สุด เพื่อประเมินผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานต่อเป้าหมายการพัฒนาระดับต่าง ๆ

โดยผู้ที่นำแผนไปปฏิบัติจะต้องมีการติดตาม ตรวจสอบการดำเนินงานภายในหน่วยงาน (Internal Monitoring) ทำให้เกิดการปรับปรุงการดำเนินงานที่รวดเร็ว รวมทั้งต้องให้ความสำคัญกับกลไกการตรวจสอบภายนอก (External Monitoring) โดยมุ่งให้ความสำคัญกับการสร้างความเข้าใจ และการบูรณาการความร่วมมือในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดข้อเสนอแนะ และสามารถนำไปสู่การปรับปรุงการดำเนินงาน (ACT) ในการบรรลุเป้าหมายระดับต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้อาจพิจารณานำหลักการบริหารงานคุณภาพโดยรวม (Total Quality Management (TQM)) ซึ่งเป็นหลักการบริหารที่ได้รับความนิยมในภาคเอกชนมาประยุกต์ใช้เพิ่มเติม เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานและสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๔.๒ ทุกภาคส่วนจะต้องให้ความสำคัญกับการปรับเปลี่ยนกระบวนงาน การร่วมมือการทำงาน และการวิเคราะห์ช่องว่างเชิงนโยบาย เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงพัฒนา รวมทั้งการแปลงแผนและนโยบายไปสู่การปฏิบัติที่จะสามารถนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ โดยจะต้องดำเนินการกำหนดกรอบแนวทางการดำเนินการของกลไกการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลระดับต่าง ๆ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันอย่างบูรณาการ เพื่อให้การดำเนินงานมีความสมบูรณ์ ครบถ้วน สอดคล้องกับประเด็นพัฒนาที่มีความจำเป็นเร่งด่วน สามารถส่งผลสัมฤทธิ์ต่อการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ และผลลัพธ์ตามแผนแม่บทฯ ให้เกิดขึ้นได้อย่างเป็นรูปธรรม

**๕. มติที่ประชุม**

เห็นชอบแนวทางการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติตามที่ฝ่ายเลขานุการฯ เสนอ และมอบหมายสำนักงานฯ นำผลการพิจารณาเสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป

## ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ

**ประธานกรรมการฯ** ขอเน้นย้ำในเรื่องที่เป็นประเด็นเร่งด่วนที่รัฐบาลให้ความสำคัญ และจำเป็นต้องเร่งแก้ปัญหาให้ได้โดยเร็ว ซึ่งเป็นการดำเนินงานตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ ทั้งในส่วนของ**การแก้ปัญหาอุทกภัยและภัยแล้ง** ต้องมีแผนงานและมาตรการล่วงหน้าในการจัดการน้ำทั้งระบบ เพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับปัญหาอุทกภัยและภัยแล้งในอนาคต **สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙** ต้องบริหารจัดการให้ดีเพื่อให้ประชาชนมีความเข้าใจในสถานการณ์และปฏิบัติตามมาตรการอย่างเคร่งครัดต่อไป **การฉีดวัคซีนป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ สำหรับเด็ก** ซึ่งขณะนี้ยังเป็นวัคซีนฉุกเฉิน และใช้ในกรณีที่เด็กและผู้ปกครองสมัครใจรับวัคซีน โดยอยู่ระหว่างการจัดหาและกระจายวัคซีนเพื่อเร่งกำหนดเป็นมาตรการและดำเนินการเปิดการเรียนการสอนให้ทันในภาคเรียนถัดไป รวมถึงในเรื่อง**ความสงบเรียบร้อยของบ้านเมือง** ซึ่งเป็นหน้าที่ของเจ้าหน้าที่และหน่วยงานของรัฐที่ต้องดำเนินการตามกฎหมายที่มีอยู่ โดยต้องใช้มาตรการที่เหมาะสมอย่างระมัดระวังที่สุดต่อไป

**เลิกประชุม ๑๐.๓๐ น.**

(นายวันฉัตร สุวรรณกิตติ)
รองเลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
ผู้ช่วยเลขานุการ
ผู้จดบันทึกการประชุม

(นายดนุชา พิชยนันท์)
เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
กรรมการและเลขานุการ
ผู้ตรวจรายงาน

**ด่วนที่สุด**

ที่ นร ๐๑๑๑/ว๙๐๙

สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๒๐ ตุลาคม ๒๕๖๔

เรื่อง การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

อ้างถึง หนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๕๐๖/ว(ล) ๓๒๕๐๙ ลงวันที่ ๑๔ ตุลาคม ๒๕๖๔

ตามหนังสือที่อ้างถึง แจ้งว่าสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ได้เสนอเรื่องการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ เพื่อสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีดำเนินการ จึงขอให้สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีเสนอความเห็นในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรีโดยด่วน ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนระดับต่าง ๆ ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ เป็นแผนงานที่ทุกส่วนราชการให้ความสำคัญสูงสุด โดยการจัดทำแผนปฏิบัติราชการส่วนราชการต้องดำเนินการให้เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ และในส่วนของการกำหนดบทบาทของผู้ตรวจราชการให้มีส่วนในกระบวนการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ จึงเป็นงานสำคัญ ประกอบกับมีความสอดคล้องกับหน้าที่และอำนาจของผู้ตรวจราชการตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการตรวจราชการ พ.ศ. ๒๕๔๘ จึงเห็นชอบด้วยในหลักการตามที่คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเสนอ อย่างไรก็ดี เพื่อให้การตรวจราชการของผู้ตรวจราชการสามารถดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวได้อย่างเป็นรูปธรรม และเป็นไปตามเจตนารมณ์ของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ จึงเห็นควรให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติจัดการประชุมชี้แจงให้ผู้ตรวจราชการของทุกส่วนราชการรับทราบรายละเอียดของการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว และการใช้งานในระบบ eMENSCR เพื่อสนับสนุนการตรวจราชการ พร้อมทั้งให้การสนับสนุนผู้ตรวจราชการในทุกส่วนราชการเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานอย่างเป็นเอกภาพตามแนวทางดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายธีรภัทร ประยูรสิทธิ)
ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี

สำนักแผนงานและกิจการพิเศษ
โทร. ๐ ๒๒๘๓ ๔๗๘๑
โทรสาร ๐ ๒๒๘๓ ๔๘๐๙-๑๐
ผู้ประสานงาน นางสาวณัฐนันท์ แก่นสวาท โทร ๐๘ ๖๔๗๒ ๘๔๕๐

สำเนาถูกต้อง

(นางสาววัลภา สุขผล)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
๑๙ / ๑๐ / ๖๔

ด่วนที่สุด

ที่ นร ๐๗๒๙.๑/ ๖๗

สำนักงบประมาณ
ถนนพระรามที่ ๖ กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

เรื่อง การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

อ้างถึง หนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๕๐๖/ว(ล) ๓๒๕๐๙ ลงวันที่ ๑๔ ตุลาคม ๒๕๖๔

ตามหนังสือที่อ้างถึง สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีขอให้สำนักงบประมาณเสนอความเห็นในส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรี กรณีสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเสนอเรื่อง การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

สำนักงบประมาณพิจารณาแล้วขอเรียนว่า การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล โดยยึดหลักวงจรบริหารงานคุณภาพ (PDCA) เป็นกรอบแนวทางในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับขั้นตอนการตรวจสอบ (Check) และการปรับปรุงการดำเนินการ (Act) ซึ่งแนวทางดังกล่าวก่อให้เกิดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงาน เพื่อวิเคราะห์ช่องว่างเชิงนโยบายและช่องว่างการพัฒนาต่อการบรรลุเป้าหมายการจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ได้อย่างเป็นรูปธรรม จึงเห็นสมควรที่คณะรัฐมนตรีจะพิจารณาให้ความเห็นชอบแนวทางการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ตามที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเสนอ โดยสำนักงบประมาณในฐานะหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการจัดทำงบประมาณ บริหารจัดการงบประมาณ ตลอดจนติดตามประเมินผล และรายงานผลสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณได้กำหนดให้มีการจัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์หรือประโยชน์ที่จะได้รับจากการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยรับงบประมาณตามระบบการติดตามและประเมินผล ที่สอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ โดยจะได้นำส่งข้อมูลดังกล่าวให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการติดตามความก้าวหน้าและผลการดำเนินงานในแต่ละปีงบประมาณตามขั้นตอนต่อไป

อย่างไรก็ดี สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ หน่วยงานเจ้าภาพระดับ จ.๑ – จ.๓ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ควรกำหนดแนวทางการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่ดำเนินการภายใต้แผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และกำหนดค่าเป้าหมายของแผนย่อยของแผนแม่บทฯ เป็นรายปีให้ครบถ้วนสมบูรณ์ ตลอดจนการพิจารณากำหนดประเด็นหรือจุดเน้นสำคัญตาม (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ ที่ต้องเร่งดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ พร้อมทั้งกำหนด

/เป้าหมาย...

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของประเด็นหรือจุดเน้นสำคัญดังกล่าวที่มีความชัดเจน แสดงความเชื่อมโยงสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาและเป้าหมาย/ตัวชี้วัดของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ รวมถึงแผนการปฏิรูปประเทศ เพื่อให้ส่วนราชการสามารถกำหนดแผนปฏิบัติราชการประจำปีให้มีความสอดคล้องกับเป้าหมายและตัวชี้วัด อันจะนำไปสู่การขับเคลื่อนเป้าหมายในแต่ละระดับได้อย่างเป็นรูปธรรม ตามขั้นตอนที่ปรากฏในปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอความเห็นประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรีต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

เฉลิมพล เพ็ญสูตร

(นายเฉลิมพล เพ็ญสูตร)
ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ

กองประเมินผล ๑
โทร. ๐ ๒๒๖๕ ๑๖๕๙
โทรสาร. ๐ ๒๒๗๓ ๙๔๘๓

สำเนาถูกต้อง

(นางสาววัลภา สุขผล)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

**ด่วนที่สุด**
ที่ นร ๐๙๑๓/ว๘๕

สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
๑ ถนนพระอาทิตย์ เขตพระนคร
กรุงเทพฯ ๑๐๒๐๐

๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

เรื่อง การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

อ้างถึง หนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๕๐๖/ว(ล) ๓๒๕๐๙ ลงวันที่ ๑๔ ตุลาคม ๒๕๖๔

ตามหนังสือที่อ้างถึง สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีขอให้สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาเสนอความเห็นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเสนอเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรี ความละเอียดทราบแล้ว นั้น

สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาขอเรียนว่า การปรับปรุงการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเสนอ มุ่งเน้นการปรับปรุงกลไกในส่วนของการตรวจสอบ (Check) โดยนำกลไกการตรวจราชการของฝ่ายบริหารที่มีอยู่ในปัจจุบัน เช่น ผู้ตรวจราชการ คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ และคณะกรรมการระดับชาติ มาเพิ่มเป็นอีกกลไกหนึ่งในการติดตามความคืบหน้าของการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ อันจะทำให้กลไกการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นกว่าในปัจจุบันที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเป็นผู้ตรวจสอบข้อมูลที่หน่วยงานของรัฐนำเข้ามาในระบบ eMENSCR แต่เพียงผู้เดียว สำนักงานฯ จึงไม่ขัดข้องกับแนวทางดังกล่าว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายปกรณ์ นิลประพันธ์)
เลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา

กองพัฒนากฎหมาย
โทร. ๐ ๒๒๒๒ ๐๒๐๖-๙ ต่อ ๔๐๒๓ (นางสาวอรพิมฯ)
โทรสาร ๐ ๒๒๘๒ ๒๒๗๒
www.krisdika.go.th
www.lawreform.go.th
ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ saraban@ocs.go.th

สำเนาถูกต้อง

(นางสาววัลภา สุขผล)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

ด่วนที่สุด

ที่ นร ๑๒๐๐/๑๔๑

สำนักงาน ก.พ.ร.
ถนนพิษณุโลก กทม. ๑๐๓๐๐

๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

เรื่อง การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

อ้างถึง หนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๕๐๖/ว(ล) ๓๒๕๐๙ ลงวันที่ ๑๔ ตุลาคม ๒๕๖๔

ตามหนังสือที่อ้างถึง สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีขอให้สำนักงาน ก.พ.ร. เสนอความเห็นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ตามที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเสนอ เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรี นั้น

สำนักงาน ก.พ.ร. พิจารณาแล้ว เห็นด้วยกับแนวทางการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ตามที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเสนอ โดยสำนักงาน ก.พ.ร. มีการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (ค.ต.ป.) ได้กำหนดแนวทางการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการที่เชื่อมโยงประเด็นสำคัญตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ และนโยบายสำคัญของรัฐบาล ซึ่งเป็นการบูรณาการการตรวจสอบฯ ร่วมกันระหว่างคณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (อ.ค.ต.ป.) กับ ค.ต.ป. ประจำกระทรวงในลักษณะห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) โดยใช้ข้อมูลห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (Final Value Chain Thailand) ตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ มาเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณากำหนดขอบเขตและจุดเน้นในการตรวจสอบ โดย อ.ค.ต.ป. ตรวจสอบในประเด็นการตรวจสอบหลักที่เป็นการดำเนินงานระหว่างกระทรวง/ส่วนราชการ และ ค.ต.ป. ประจำกระทรวงตรวจสอบในประเด็นการตรวจสอบย่อยตามภารกิจของกระทรวงที่สอดคล้องและสนับสนุนการตรวจสอบของ อ.ค.ต.ป. รวมทั้งได้นำข้อมูลผลการดำเนินงานระดับโครงการจากระบบ eMENSCR มาเป็นข้อมูลประกอบการติดตามตรวจสอบเพื่อประเมินความเสี่ยงและส่งสัญญาณเตือนล่วงหน้า (Early Warning) ซึ่งสอดคล้องกับข้อเสนอของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ทั้งนี้ อ.ค.ต.ป. และ ค.ต.ป. ประจำกระทรวงได้มีการรายงานผลการตรวจสอบฯ ผ่านระบบสารสนเทศการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ และขณะนี้อยู่ระหว่างการพัฒนาระบบให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูลผ่าน Application Program Interface (API) ซึ่งจะสามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลกับระบบ eMENSCR ได้ในระยะต่อไป

๒. คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) ได้กำหนดให้ผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ และนโยบายสำคัญของรัฐบาลเป็นประเด็นการประเมินผลการปฏิบัติราชการของส่วนราชการและจังหวัด ในองค์ประกอบด้านประสิทธิผลการดำเนินการ (Performance Base) ประกอบกับแนวทางการประเมินผู้บริหารของหน่วยงานภาครัฐตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๔ กันยายน ๒๕๖๔ ซึ่งได้กำหนดให้มีการเชื่อมโยงการประเมินผลส่วนราชการกับการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคลในระดับหัวหน้าส่วนราชการ จะเป็นกลไกสำคัญอีกประการหนึ่ง

ในการผลักดัน...

ในการผลักดันการดำเนินงานตามภารกิจของส่วนราชการเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ และนโยบายสำคัญของรัฐบาลไปสู่การปฏิบัติ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวอ้อนฟ้า เวชชาชีวะ)
เลขาธิการ ก.พ.ร.

กลุ่ม ป.ย.ป. สำนักงาน ก.พ.ร.
โทร. ๐๘ ๓๐๓๗ ๘๖๖๙ (กฤษณา) หรือ ๐๘ ๒๓๔๘ ๑๘๙๙ (นิชา)
ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ saraban@opdc.go.th

สำเนาถูกต้อง

(นางสาววัลภา สุขผล)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
..../..../....