



153  
150014  
15.16

ที่ พม ๕๑๖/๑๔๙๙

กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงยั่งยืน  
๑๐๓๔ ถนนกรุงเกษม แขวงคลองมหานาค  
เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร ๑๐๑๐

๗๔ ตุลาคม ๒๕๖๔

เรื่อง ขอความเห็นชอบการจัดตั้งบริษัทในเครือของการเคหะแห่งชาติ บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน)  
เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. หนังสือรองนายกรัฐมนตรีเห็นชอบให้เสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี

๒. สำเนาหนังสือสำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี ที่ นร ๐๕๐๕/๑๙๙๐๘ ลงวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๓
๓. พระราชบัญญัติการเคหะแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๗ (ฉบับสมบูรณ์)
๔. มติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๖ เมษายน ๒๕๖๔
๕. มติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๓ กันยายน ๒๕๖๔
๖. มติคณะกรรมการเคหะแห่งชาติ ครั้งที่ ๑๙/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๔
๗. แผนธุรกิจการจัดตั้งบริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน)

กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ขอเสนอเรื่องเพื่อขอความเห็นชอบ  
การจัดตั้งบริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) (Keha Sukpracha Public Company Limited : K-HA)  
เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณา โดยเรื่องนี้เข้ามายื่นที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี ตามพระราชบัญญัติฯ  
การเสนอเรื่องและการประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๖๔ มาตรา ๔ (๑) เรื่องที่ทกกฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจ  
หน้าที่ของคณะกรรมการหรือให้ต้องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี รวมทั้งสอดคล้องและเป็นการดำเนินการ  
ตามยุทธศาสตร์ชาติด้าน (๖) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน และด้าน (๕) การสร้างโอกาสและความ  
เสมอภาคทางสังคม (๕) การพัฒนาสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ และการพัฒนาคุณภาพชีวิต  
ทั้งนี้ รองนายกรัฐมนตรี (นายจุรินทร์ ลักษณวิศิษฎ์) กำกับการบริหารราชการกระทรวงการพัฒนาสังคมและ  
ความมั่นคงของมนุษย์ได้เห็นชอบให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการรัฐมนตรีด้วยแล้ว (รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑)

ทั้งนี้เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

### ๑. เรื่องเดิม

๑.๑ รัฐบาลได้กำหนดนโยบายเสริมสร้างความเสมอภาค ลดความเหลื่อมล้ำ สร้างโอกาส  
การเข้าถึงสวัสดิการขั้นพื้นฐานด้านที่อยู่อาศัย โดยมอบหมายให้กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของ  
มนุษย์ เป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินการพัฒนาที่อยู่อาศัย และแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยของผู้มีรายได้น้อย  
ขึ้น เคื่อนการดำเนินงานภายใต้กรอบแผนแม่บทการพัฒนาที่อยู่อาศัยระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๘๙)  
รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมในทุกระดับเพื่อนำไปสู่ชุมชนเข้มแข็งอย่างยั่งยืน ภายใต้วิสัยทัศน์ “คนไทยทุกคน  
มีที่อยู่อาศัยถาวรสุข” ด้วยการขับเคลื่อน การดำเนินงานภายใต้ ๕  
ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาและสนับสนุนให้มีที่อยู่อาศัยที่ได้มาตรฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเสริมสร้างระบบการเงินและสินเชื่อเพื่อการอยู่อาศัย ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การยกระดับการบูรณาการด้านบริหารจัดการที่อยู่อาศัย ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การส่งเสริมให้ชุมชนเข้มแข็งได้อย่างยั่งยืน และยุทธศาสตร์ที่ ๕ การจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี

๑.๒ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๓ รับทราบ โครงการบ้านเช่า สำหรับผู้มีรายได้น้อยของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ โดยการเคหะแห่งชาติ ได้รับมอบนโยบายเร่งด่วนจากรัฐบาลในการพัฒนาที่อยู่อาศัยให้บรรลุตามเป้าหมายของแผนแม่บทการพัฒนาที่อยู่อาศัย ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๘๐) เพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงด้านที่อยู่อาศัยให้กับประชาชนกลุ่มผู้มีรายได้น้อย ในช่วงที่เศรษฐกิจของประเทศไทยได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) เพื่อถาวรเป็นพระราชกฤษฎีกานៅในโอกาสสัมมلنิมพ์พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาธิเบศร์ ศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระบรมราชโภตเจ้าอยู่หัว ในวันที่ ๒๘ กรกฎาคม ของทุกปี โดยดำเนินการสร้างบ้านเช่า จำนวน ๑๐๐,๐๐๐ หลัง ระยะเวลาดำเนินการ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๙) เฉลี่ยปีละ ๒๐,๐๐๐ หลัง ตั้งแต่ เดือนกรกฎาคม ๒๕๖๔ (รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒)

## ๒. เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะกรรมการ

เนื่องจากเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ ตามพระราชบัญญัติการเคหะแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๘ มาตรา ๔ (๑) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการหรือให้ต้องเสนอคณะกรรมการ

## ๓. ความเร่งด่วนของเรื่อง

การเคหะแห่งชาติ ต้องเร่งรัดพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีรายได้น้อย ในช่วงวิกฤตเศรษฐกิจและสังคมให้ทันต่อเหตุการณ์ปัจจุบันและเพื่อให้บรรลุแผนแม่บทการพัฒนาที่อยู่อาศัย ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๘๐) การเคหะแห่งชาติมุ่งหวังว่าบริษัทในเครือที่จัดตั้งขึ้นจะเป็นกลไกหลัก ในการขับเคลื่อนโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยควบคู่กับการกิจกรรมการเคหะแห่งชาติในปัจจุบันและอนาคต จึงเห็นควรเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดพิจารณาโดยด่วน

## ๔. สาระสำคัญ ข้อเท็จจริง

๔.๑ ตามพระราชบัญญัติการเคหะแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๓๗ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๐ ตามมาตรา ๖ (๑) กำหนดวัตถุประสงค์ของการเคหะแห่งชาติ คือ จัดให้มีเคหะเพื่อให้ประชาชน ได้มีที่อยู่อาศัย และ (๒) ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ประชาชนผู้ประสงค์จะมีเคหะของตนเอง หรือแก่บุคคลผู้จะร่วมดำเนินกิจกรรมกับการเคหะแห่งชาติในการจัดให้มีเคหะขึ้นเพื่อประชาชนเช่า เช่าซื้อ หรือซื้อ รวมทั้งกำหนดให้ (๓) การเคหะแห่งชาติประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการก่อสร้างอาคารหรือจัดทำที่ดิน (๔) ปรับปรุง รื้อ หรือย้ายแหล่งเสื่อม腐爛 เพื่อให้มีสภาพการอยู่อาศัย สิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และสังคมที่ดีขึ้น และ (๕) ประกอบกิจการอื่น ที่สนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับวัตถุประสงค์ อีกทั้งมาตรา ๘ (๙) ให้สามารถเข้าร่วม ดำเนินกิจกรรมกับบุคคลอื่น หรืออื่นในบริษัทจำกัด หรือ บริษัทมหาชน์จำกัด เพื่อดำเนินกิจกรรมอันอยู่ในขอบ แห่งวัตถุประสงค์ของการเคหะแห่งชาติ และ (๑๐) กระทำการอย่างอื่นบรรดาที่เกี่ยวเนื่องกับการจัดการ ให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการเคหะแห่งชาติ (รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๓)

๔.๒ ตามที่การเคหะแห่งชาติกำหนดแผนการดำเนินงานโครงการ บ้านเช่าสำหรับผู้มีรายได้น้อย “บ้านเคหะสุขประชา” จำนวน ๑๐๐,๐๐๐ หลัง (ปี ๒๕๖๕ – ๒๕๖๘) ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เป็นผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการตอกงาน มีรายได้ไม่เพียงพอ ได้แก่ กลุ่มผู้สูงอายุ คนพิการ ข้าราชการชั้นผู้น้อย หรือข้าราชการเกษียณ และประชาชนผู้มีรายได้น้อย รวมถึงผู้บุกรุกในพื้นที่สาธารณะ และโครงการตามนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการยกระดับคุณภาพชีวิตและสร้างความมั่นคงด้านที่อยู่อาศัยให้กับประชาชนโดยเฉพาะกลุ่มผู้มีรายได้น้อยในช่วงวิกฤตเศรษฐกิจของประเทศไทย ซึ่งได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

การจัดตั้งบริษัทในเครือของการเคหะแห่งชาติ จะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาที่อยู่อาศัยให้เป็นไปตามเป้าหมายแผนแม่บทการพัฒนาที่อยู่อาศัยระยะ ๒๐ ปี (๒๕๖๐-๒๕๗๙) โดยคาดการณ์ว่าจะสามารถสร้างหน่วยที่อยู่อาศัยได้ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ ๓๐ ของเป้าหมายตามแผน ๒.๒๗ ล้านหน่วย ในระยะเวลา ๕ ปี ซึ่งประชาชนผู้มีรายได้น้อยจะได้รับความเสมอภาคและสร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการขั้นพื้นฐานของรัฐอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง โดยการมีที่อยู่อาศัยที่ได้มาตรฐานในชุมชนที่มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็น ในระดับค่าเช่าที่ก่อให้เกิดเป้าหมายรับภาระได้ในระยะยาว รวมทั้งมีพื้นที่จัดประชุมเพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพทางเศรษฐกิจให้แก่ครัวเรือน และยกระดับคุณภาพชีวิตจากการสร้างรายได้ในชุมชน และมีโอกาสได้รับการพัฒนาความรู้ด้านอาชีพจากการอบรมต่าง ๆ ตลอดจน การส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน และสามารถตอบสนองนโยบายของรัฐบาลทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย รวมทั้งเป็นการกระตุ้นระบบเศรษฐกิจแบบทวีคูณ (Multiplier Effect) ให้เกิดการลงทุนของภาครัฐ และภาคเอกชนโดยเฉพาะ ภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้างและอุตสาหกรรมต่อเนื่อง นอกเหนือนี้จะทำให้เกิดการจ้างงานทั้งในภาคอุตสาหกรรม ภาคอสังหาริมทรัพย์ และภาคเศรษฐกิจชุมชนอีกด้วย

๔.๓ การประชุมคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๖ เมษายน ๒๕๖๕ มีมติตามที่กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ได้เสนอเรื่องขอความเห็นชอบการจัดตั้งบริษัทในเครือของการเคหะแห่งชาติ โดยเห็นด้วยในหลักการที่การเคหะแห่งชาติ จัดทำโครงการบ้านเช่าสำหรับผู้มีรายได้น้อย “บ้านเคหะสุขประชา” โดยให้นำแนวทางการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน (PPP) ตามพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. ๒๕๖๒ มาปรับใช้ในการดำเนินโครงการ และในกรณีที่การเคหะแห่งชาติจะร่วมทุนกับบริษัทในเครือโดยการถือหุ้นใน บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) ขอให้การเคหะแห่งชาติ พิจารณาประเด็น เรื่องวัตถุประสงค์ของบริษัทต้องมีความชัดเจน และไม่ซ้ำซ้อนกับการกิจกรรมการเคหะแห่งชาติ รวมทั้งโครงสร้างผู้ถือหุ้นต้องมีความชัดเจน มีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการที่มีแหล่งข้อมูลที่ชัดเจน และเป็นปัจจุบัน (รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๔)

๔.๔ การประชุมคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๓ กันยายน ๒๕๖๕ มีมติเห็นชอบในหลักการโครงการบ้านเช่าสำหรับผู้มีรายได้น้อย “บ้านเคหะสุขประชา” และไม่ขัดข้องกรณีการเคหะแห่งชาติมีความประสงค์จะจัดตั้ง บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) พร้อมทั้งรับความคิดเห็นของคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ไปดำเนินการก่อนเสนอคณะกรรมการพิจารณา

โดยให้การเคหะแห่งชาติพิจารณาบททวนความเหมาะสมในการระดมเงินทุนจากการกู้เงินมาเพื่อใช้ในการดำเนินโครงการให้สอดคล้องกับแผนการลงทุน รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสม ความน่าเชื่อถือ ของบริษัทเอกชนที่จะเข้ามาร่วมลงทุน และกำหนดหลักเกณฑ์การเข้าร่วมถือหุ้นของภาคเอกชนให้มีความชัดเจน หรือจัดทำเป็นข้อตกลงร่วมกันระหว่างผู้ถือหุ้นในส่วนของภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งให้ถือปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐ และเอกชน พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยคำนึงถึงการแข่งขันอย่างเป็นธรรม รักษาผลประโยชน์ของรัฐ และปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และมติคณะกรรมการรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง โดยเคร่งครัด (รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๕)

๔.๕ การประชุมคณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ ครั้งที่ ๑๙/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๔ มีมติเห็นชอบการจัดตั้ง บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) และมอบหมายการเคหะแห่งชาติ นำเสนองรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์พิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ทั้งนี้ การเคหะแห่งชาติได้ดำเนินการตามมติ และความเห็นของคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจในส่วนของการจัดตั้ง บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) ตามมติการประชุมคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๓ กันยายน ๒๕๖๔ เรียบร้อยแล้ว (รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๖)

๔.๖ บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ภาคที่อยู่อาศัยโดยมุ่งเน้นกลุ่มผู้มีรายได้น้อยควบคู่กับการพัฒนาระบบเศรษฐกิจชุมชน และสร้างรายได้แบบครบวงจร ด้วยรูปแบบการเช่าบ้าน พร้อมที่ทำกินในระดับราคาที่สามารถรับภาระได้ รวมทั้ง ส่งเสริมการออมผ่านการประกอบอาชีพในพื้นที่ที่จัดไว้ ขณะเดียวกันลูกค้ากลุ่มเป้าหมายจะทรงไว้ซึ่งศักดิ์ศรี ความเป็นมนุษย์ และได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมผ่านการจัดประโยชน์พื้นที่ส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน ที่สอดคล้องกับความต้องการอย่างแท้จริง ภายใต้แนวคิด มีบ้าน มีอาชีพ มีรายได้ มีความสุขในรูปแบบเศรษฐกิจสุขประชา ซึ่งขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและศักยภาพของพื้นที่ การบริหารจัดการมุ่งเน้นการวางแผนและดำเนินงานด้วยระบบจัดจำหน่าย (Distribution) ของห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) จากหน่วยผลิต ในแต่ละครัวเรือนสู่ชุมชนของการเคหะแห่งชาติ กว่า ๑,๐๐๐,๐๐๐ ครัวเรือน ที่เป็นตลาดหลัก และรวมถึง จำหน่ายสินค้าไปยังชุมชนอื่น ๆ ทั่วประเทศ

๔.๖.๑ แผนการลงทุนพัฒนาโครงการภายใต้กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ ของ บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) สามารถขับเคลื่อนตลาดอสังหาริมทรัพย์ภาคที่อยู่อาศัย รวมทั้ง การสร้างโอกาสในการพื้นตัวของตลาดแรงงาน สามารถลดความเสี่ยงด้านภาระหนี้สินครัวเรือนซึ่งส่งผล ต่อคุณภาพชีวิตของประชาชนกลุ่มเป้าหมาย ดังนี้

(๑) การพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ภาคที่อยู่อาศัย มุ่งเน้นกลุ่มผู้มีรายได้น้อย โครงการบ้านเคหะสุขประชา รวมจำนวน ๑๐๐,๐๐๐ หน่วย ภายใน ๕ ปี (ปี ๒๕๖๕ - ๒๕๖๙) โดยแบ่งปี ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ ปีละ ๓๐,๐๐๐ หน่วย และปี ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ปีละ ๒๐,๐๐๐ หน่วย ภายใต้แผนแม่บท การพัฒนาที่อยู่อาศัยระยะ ๒๐ ปี

(๒) รับซื้อทรัพย์สินมาบริหารการขาย โดยรับซื้ออาคารคงเหลือจาก การเคหะแห่งชาติ จำนวนประมาณ ๑๕,๐๐๐ หน่วย ภายใน ๒ ปี ปีละ ๕,๐๐๐ หน่วย (ปี ๒๕๖๕-๒๕๖๖) นำมาบริหารการขาย ๕ ปี โดยปี ๒๕๖๕ จำนวน ๕,๐๐๐ หน่วย ปี ๒๕๖๖ จำนวน ๖,๐๐๐ หน่วย ปี ๒๕๖๗ จำนวน ๓,๐๐๐ หน่วย และปี ๒๕๖๘ จำนวน ๑,๕๐๐ หน่วย ตามลำดับ

(๓) พัฒนาและบริหารชุมชน (นิติบุคคล หรือ Out Source หรือ เช่าเหมาบริการ) โดยจะบริหารชุมชนของโครงการบ้านเคหะสุขประชาและรับจ้างดูแลโครงการ ตามแผนแม่บท การพัฒนาที่อยู่อาศัยระยะ ๒๐ ปี รวมจำนวน ๒๐๐,๐๐๐ หน่วย

(๔) พัฒนาเศรษฐกิจชุมชน (เศรษฐกิจสุขประชา) ในพื้นที่โครงการบ้านเคหะสุขประชา ประมาณ ๓๓๐ โครงการ อาทิ ตลาดนัดชุมชน ศูนย์ Light Factory Convenience Store เกษตรอินทรีย์ เป็นต้น

๔.๖.๒ แนวทางการระดมทุนของบริษัทฯ จะใช้รูปแบบการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน (Securitization Model) จำนวนเงิน ๕๘,๐๐๐ ล้านบาท และแผนการใช้เงินเพื่อการลงทุนพัฒนาโครงการช่วงปี ๒๕๖๕-๒๕๖๘ ของ บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) จำนวน ๑๐๐,๐๐๐ หน่วย เป็นเงินจำนวน ๖๐,๐๐๐ ล้านบาท ขณะเดียวกันอาคารเช่าที่สร้างเสร็จจะแปลงเป็นสินทรัพย์หลักประกันในการออกตราสารหนี้โดยการออกตราสารหนี้จะกำหนดครุ่น อายุ และจำนวนเงิน ให้สัมพันธ์กับการลงทุนของบริษัทฯ เพื่อให้ได้ผลตอบแทนสูงกว่าภาระต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ

๔.๖.๓ ประมาณการผลตอบแทนจากการดำเนินงานของ บริษัทฯ จากรายรับค่าเช่า จัดประโยชน์ของบริษัทในเครือเช่าที่ดิน หรือพัฒนาโครงการและบริหารโครงการเศรษฐกิจชุมชนครบวงจร ในระยะเวลา ๑๐ ปี (๒๕๖๕ - ๒๕๗๕) ประมาณ ๙,๐๐๐ ล้านบาท โดยบริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) จัดตั้งภายใต้ทุนจดทะเบียน ๕๐๐ ล้านบาท ดำเนินการกิจหลักสองด้านล้องกับการดำเนินงานของการเคหะแห่งชาติในระยะเวลา ๑๐ ปี โดยมีเงินลงทุนจาก การเคหะแห่งชาติ จำนวน ๒๕๕ ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ ๕๙ และเงินลงทุนจากผู้ถือหุ้นรายอื่นที่ไม่ใช่ภาครัฐจำนวน ๒๕๕ ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ ๔๑ และเมื่อบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานมีกำไรสุทธิ จะบันทึกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและจัดสรรเงินปันผล ในอัตราร้อยละ ๔๙ ให้แก่การเคหะแห่งชาติ

๔.๖.๔ แหล่งเงินทุนเพื่อขอจดทะเบียนของการเคหะแห่งชาติ ร้อยละ ๔๙ โดยการเพิ่มงบเงินดำเนินการและวงเงินเบิกจ่ายในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวนเงิน ๒๕๕ ล้านบาท ในหมวดลงทุนอื่น รายการค่าใช้จ่ายในการจัดตั้งบริษัทฯ โดยใช้จากแหล่งเงินรายได้ ซึ่งการเคหะแห่งชาติ มีสภาพคล่องเพียงพอสำหรับการลงทุนในการจัดตั้ง ทั้งนี้ การลงทุนในบริษัทฯ เป็นไปตามระเบียบ สำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยบลงทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๐ ข้อ ๔ งบลงทุน และตามหลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติ เกี่ยวกับงบลงทุนของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๓ ข้อ ๔.๓ การลงทุนในหมวดลงทุนอื่น ๆ

สำหรับหลักเกณฑ์การร่วมถือหุ้นของภาคเอกชนมีนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับการกิจของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นพัฒนากิจทางด้านสังคมเป็นหลัก มีข้อตกลงร่วมกันเพื่อแสดงเจตนากรณ์ในการบริหารงาน และขัดข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต กล่าวคือ บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) ซึ่งการเคหะแห่งชาติ ถือหุ้น ร้อยละ ๔๙ และบริษัทผู้ถือหุ้น ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นแต่ละภาคส่วนธุรกิจ ไม่เกินร้อยละ ๑๕ ขณะเดียวกันบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด เนื่องจากหากบริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อาจส่งผลกระทบต่อราคากลุ่มขององค์กร (รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๗)

#### ๕. ข้อเสนอของส่วนราชการ

กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ได้พิจารณาแล้วเห็นควรเสนอ  
คณะกรรมการรัฐมนตรีที่นั่นชอบการจัดตั้งบริษัทในเครือของการเคหะแห่งชาติ บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) และ<sup>๑</sup> ขอเพิ่มงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ หมวดลงทุนอื่น ๆ รายการค่าใช้จ่ายในการจัดตั้งบริษัทในเครือ<sup>๒</sup> โดยเพิ่มทั้งวงเงินดำเนินการและวงเงินเบิกจ่ายด้วยจำนวนเดียวกัน จำนวนเงิน ๒๕๕ ล้านบาท ตามสัดส่วนที่  
การเคหะแห่งชาติดือหัน ร้อยละ ๔๙ จากทุนจดทะเบียน ๕๐๐ ล้านบาท

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำกราบเรียนนายกรัฐมนตรีเพื่อเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีพิจารณาต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายจุติ ไกรฤกษ์)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

การเคหะแห่งชาติ

โทรศัพท์ ๐ ๒๓๓๕๑ ๗๐๗๓

โทรสาร ๐ ๒๓๓๕๑ ๗๕๗๓