



ที่ กค ๐๘๑๙.๑/๑๑๒๐๕

กระทรวงการคลัง
ถนนพระรามที่ ๒ กรุงเทพฯ ๑๐๕๐๐

๑๖ สิงหาคม ๒๕๖๔

เรื่อง รายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ (วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๓ - วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔)

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

อ้างถึง พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. ๒๕๐๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. หนังสือรองนายกรัฐมนตรีเห็นชอบให้เสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี

๒. รายงานกิจการประจำปี ๒๕๖๓ ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

๓. รายการ QR Code

ด้วยกระทรวงการคลังขอเสนอเรื่อง รายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ (วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๓ - วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔) มาเพื่อคณะกรรมการรัฐมนตรีทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๔๘ มาตรา ๔ (๑) รวมทั้งสอดคล้องตามยุทธศาสตร์ชาติในด้าน (๖) การบริหารราชการแผ่นดิน การปรับปรุงกฎระเบียบเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชน ทั้งนี้ รองนายกรัฐมนตรี (นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์) กำกับการบริหารราชการกระทรวงการคลังได้เห็นชอบให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีด้วยแล้ว รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

๑. เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี

พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. ๒๕๐๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา ๔๐ กำหนดให้ ธ.ก.ส. รายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่แล้ว ต่อคณะกรรมการรัฐมนตรีภายในหนึ่งร้อยแปดสิบวันนับแต่วันสิ้นปีบัญชีของแต่ละปี รายงานนั้นให้กล่าวถึงผลงานของ ธ.ก.ส. ในปีที่ผ่านมาแล้ว คำชี้แจงเกี่ยวกับนโยบายของ ธ.ก.ส. และแผนงานที่จะจัดทำในปีต่อไป

๒. สาระสำคัญ ข้อเท็จจริง และข้อกฎหมาย

รายงานกิจการประจำปี ๒๕๖๓ ของ ธ.ก.ส. ประกอบไปด้วย รายงานผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๓ ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๔ และงบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ (วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๓ - วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔) ของ ธ.ก.ส. ซึ่งผ่านการตรวจสอบและรับรองจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส. แล้วสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

๒.๑ ธ.ก.ส. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ประเภทสถาบันการเงินในสังกัดกระทรวงการคลัง จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. ๒๕๐๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร และสหกรณ์การเกษตร สำหรับการประกอบอาชีพเกษตรกรหรืออาชีพที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกร เพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร รวมทั้งส่งเสริมให้มีการพัฒนาผลผลิตหรือผลิตภัณฑ์ของเกษตรกรหรือชุมชนให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ชุมชนมีความเข้มแข็งในด้านเศรษฐกิจและยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร

๒.๒ ผลการดำเนินงานปีบัญชี ๒๕๖๓ เปรียบเทียบกับปีบัญชี ๒๕๖๒ เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปีบัญชี ๒๕๖๓	ปีบัญชี ๒๕๖๒	เพิ่ม (ลด) จากปีบัญชี ๒๕๖๒	
			จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	๒,๑๑๕,๐๗๒	๑,๙๕๘,๘๕๖	๑๕๖,๒๑๖	๗.๙๗
หนี้สินรวม	๑,๙๖๘,๕๒๘	๑,๘๒๐,๘๖๒	๑๔๗,๖๖๖	๘.๑๑
ส่วนของผู้ถือหุ้น	๑๔๖,๕๔๔	๑๓๗,๙๙๔	๘,๕๕๐	๖.๒๐
รายได้รวม	๑๐๒,๕๗๕	๑๐๒,๔๔๘	๑๒๗	๐.๑๒
ค่าใช้จ่ายรวม	๕๕,๖๑๒	๖๒,๒๘๖	(๖,๖๗๔)	(๑๐.๗๒)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	๓๘,๙๙๖	๓๐,๒๑๒	๘,๗๘๔	๒๙.๐๗
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	๗,๙๖๗	๙,๙๕๑	(๑,๙๘๔)	(๑๙.๙๔)
หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-performing Loans : NPLs)	๓.๗๑	๔.๒๖	-	-
ต่อเงินให้สินเชื่อ (ร้อยละ)				
เงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (ร้อยละ)	๑๒.๒๑	๑๑.๖๙	-	-

๑) ธ.ก.ส. มีสินทรัพย์รวม จำนวน ๒,๑๑๕,๐๗๒ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน ๑๕๖,๒๑๖ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๗.๙๗ จำแนกเป็นสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง จำนวน ๔๐๕,๖๙๐ ล้านบาท เงินลงทุนและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล จำนวน ๔๔๘,๓๘๑ ล้านบาท เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ จำนวน ๑,๒๔๓,๒๘๙ ล้านบาท และสินทรัพย์อื่น จำนวน ๑๗,๗๑๒ ล้านบาท ในส่วนของหนี้สินรวม จำนวน ๑,๙๖๘,๕๒๘ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน ๑๔๗,๖๖๖ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๘.๑๑ โดยจำแนกเป็นเงินรับฝากหลังหักดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า จำนวน ๑,๗๘๑,๔๗๒ ล้านบาท ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม จำนวน ๔๕,๐๐๓ ล้านบาท และหนี้สินอื่น จำนวน ๕๐,๑๙๒ ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน ๑๔๖,๕๔๔ ล้านบาท

๒) ธ ก ส. มีรายได้รวม จำนวน ๑๐๒,๕๗๕ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน ๑๒๗ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๐.๑๒ และมีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน ๕๕,๖๑๒ ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน ๖,๖๗๔ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๑๐.๗๒ และหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน ๓๘,๙๙๖ ล้านบาท คงเหลือกำไรสุทธิ จำนวน ๗,๙๖๗ ล้านบาท

๓) ธ.ก.ส. มี NPLs จำนวน ๕๗,๘๒๖ ล้านบาท คิดเป็นอัตรา NPLs ร้อยละ ๓.๗๑ ลดลงจากปีบัญชี ๒๕๖๒ ที่มี NPLs จำนวน ๖๓,๔๐๐ ล้านบาท คิดเป็นอัตรา NPLs ร้อยละ ๔.๒๖ ทั้งนี้ เป็นผลจากการผ่อนคลายการชำระหนี้ลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ภาวะเศรษฐกิจ และสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙)

๔) ธ.ก.ส. มีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงร้อยละ ๑๒.๒๑ โดยมีเงินกองทุนทั้งสิ้นจำนวน ๑๕๓,๕๔๓ ล้านบาท สินทรัพย์เสี่ยง จำนวน ๑,๒๕๗,๕๘๑ ล้านบาท

๒.๓ ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปีบัญชี ๒๕๖๓

๑) การดำเนินงานที่สำคัญตามยุทธศาสตร์ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ สรุปดังนี้

๑.๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาการบริการทางการเงินครบวงจรและทันสมัย ได้แก่ การพัฒนาช่องทางในการให้บริการร่วมกับผู้ให้บริการอื่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Data to Product) และการพัฒนา Smart Banking

๑.๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพิ่มขีดความสามารถขององค์กรและบุคลากรรองรับภารกิจ โดย ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการปรับวัฒนธรรมองค์กรและเปลี่ยนกรอบแนวคิดในการทำงาน พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพรองรับธุรกิจ ปฏิรูปกระบวนการทำงาน ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและพัฒนายกระดับองค์กรด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการบูรณาการฐานข้อมูลกับเครือข่ายพันธมิตรและบริหารจัดการด้านธรรมาภิบาลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Governance)

๑.๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ บริหารจัดการรายได้รวมและต้นทุนรวมให้สมดุล และมีประสิทธิภาพ โดยการขับเคลื่อนการดำเนินงานบริหารจัดการเงินทุนให้สมดุลและเพียงพอ ภายใต้เพดานความเสี่ยง (Risk Limit) ที่ ธ.ก.ส. กำหนดที่ร้อยละ ๑๘.๘๔

๑.๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ สร้างและพัฒนาเกษตรกรให้เป็น Smart Farmer และผู้ประกอบการ ธุรกิจเกษตรขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Agricultural Enterprises : SMAEs) ได้แก่ การบริหารจัดการหนี้ตามศักยภาพและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า พัฒนาเกษตรกรลูกค้าและครอบครัว สร้างทายาททดแทนลูกค้าผู้สูงอายุและพัฒนาเพื่อก้าวสู่การเป็นเกษตรกรอัจฉริยะ

๑.๕) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกรรายย่อยด้วยกลไก Smart Farmer ผู้ประกอบการ SMAEs และสถาบันเกษตรกร ได้แก่ บริหารจัดการหนี้ลูกค้าผู้ประกอบการ และสถาบันที่ประสบปัญหาให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ต่อเนื่อง พัฒนาผู้ประกอบการ SMAEs เพื่อเป็นหัวขบวนรายใหม่ในการเชื่อมโยงธุรกิจ และพัฒนาและเชื่อมโยงให้มีการจัดการผลิตการเกษตรและยกระดับขีดความสามารถของสถาบันเกษตรกรหัวขบวนให้มีปริมาณธุรกิจเพิ่มขึ้น

๑.๖) ยุทธศาสตร์ที่ ๖ พัฒนาศักยภาพองค์กรและชุมชนแบบบูรณาการอย่างยั่งยืน เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก ธ.ก.ส. ได้พัฒนาศักยภาพองค์กรและชุมชนแบบบูรณาการอย่างยั่งยืนร่วมกับเครือข่ายเพื่อยกระดับเศรษฐกิจชุมชน โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ควบคู่กับการมีธรรมาภิบาลที่ดี ได้แก่ พัฒนาเศรษฐกิจฐานราก และพัฒนาชุมชนอุดมสุขผ่านโครงการธุรกิจชุมชนสร้างไทย และดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพการลดก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

๒) ในปีบัญชี ๒๕๖๓ ธ.ก.ส. ได้ขับเคลื่อนภารกิจสำคัญตามนโยบายรัฐบาลภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-๑๙ จำนวน ๖ มาตรการ ได้แก่ (๑) มาตรการช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-๑๙ (๒) มาตรการเพิ่มความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานราก (๓) มาตรการช่วยเหลือเกษตรกรผ่านการประกันรายได้ (๔) มาตรการประกันภัยพืชผล (๕) มาตรการสนับสนุนเงินทุนให้แก่เกษตรกรผ่านโครงการนโยบายรัฐบาล และ (๖) มาตรการบรรเทาความเดือดร้อนจากภาวะต้นทุนการผลิต

๒.๔ ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๔

ในปีบัญชี ๒๕๖๔ ธ.ก.ส. ได้กำหนดนโยบายการขับเคลื่อนภารกิจ “ฟื้นฟูลูกค้าพัฒนาคุณภาพงาน สานต่อธุรกิจชุมชน มุ่งเน้นนวัตกรรม และนำองค์กรสู่ความยั่งยืน” ภายใต้ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน จำนวน ๖ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาการบริการทางการเงินครบวงจรและทันสมัย มุ่งเน้นการนำเส้นทางการใช้บริการของลูกค้าและประสบการณ์ของลูกค้า มาใช้เป็นปัจจัยนำเข้าข้อมูลสำหรับพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Data to Product) ด้วยหลักการคิดเชิงออกแบบ (Design Thinking) และหลักการทำงานแบบ Agile มาพัฒนาการบริการทางการเงินครบวงจรและทันสมัย

๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพิ่มขีดความสามารถขององค์กรและบุคลากรรองรับภารกิจ มุ่งเน้นการเพิ่มขีดความสามารถองค์กรสู่การเป็นองค์กรประสิทธิภาพสูง (High Performance Organization : HPO) โดยการพัฒนาบุคลากรให้เกิดความเชี่ยวชาญในสายอาชีพ การปฏิรูปกระบวนการทำงานและการสร้างนวัตกรรมตามแนวทางรางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award - TQA) ภายใต้การสนับสนุนด้วยระบบสารสนเทศที่บูรณาการและเป็นไปตามแนวทาง Data Governance

๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ บริหารจัดการทุนอย่างสมดุลและรายได้ทางการเงินและไม่ใช้การเงินอย่างมีประสิทธิภาพ มุ่งเน้นการรวบรวมข้อมูล และสถิติต่างๆ จากปัจจัยภายนอกและภายในที่สำคัญ มาวิเคราะห์ประมาณการทางการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อวางแนวทางในการบริหารจัดการต้นทุนรวมและรายได้รวม

๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ฟื้นฟู พัฒนา สร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจฐานราก มุ่งให้ความช่วยเหลือเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจฐานราก ทั้งการบริหารจัดการหนี้ทั้งระบบแก่เกษตรกร บุคคลทั่วไป สถาบันเกษตรกร ผู้ประกอบการและกองทุนหมู่บ้าน การเสริมสร้างความเข้มแข็งในการประกอบอาชีพและสร้างภูมิคุ้มกันในการประกอบอาชีพและการเงิน

๕) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกร ผู้ประกอบการธุรกิจเกษตร และสถาบันเกษตรกร มุ่งเน้นยกระดับเกษตรกรสู่เกษตรกรมืออาชีพ และการยกระดับเพิ่มประสิทธิภาพการแข่งขันทางธุรกิจด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

๖) ยุทธศาสตร์ที่ ๖ พัฒนาศักยภาพชุมชนแบบบูรณาการเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากอย่างยั่งยืนภายใต้แนวคิด BCG มุ่งพัฒนาศักยภาพองค์กรและชุมชนแบบบูรณาการอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก สังคม และสิ่งแวดล้อม รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒ และ ๓

๓. ข้อเสนอของกระทรวงการคลัง

กระทรวงการคลังพิจารณาแล้ว เห็นสมควรนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อรับทราบรายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ (วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๓ - วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔) ซึ่งผ่านการตรวจสอบและรับรองจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส. แล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำกราบเรียนนายกรัฐมนตรีเพื่อเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ)
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ ๓

โทร. ๐ ๒๒๔๘ ๕๘๘๐ - ๗ ต่อ ๒๑๓๓

โทรสาร ๐ ๒๒๔๘ ๕๘๘๐ - ๗ ต่อ ๒๓๐๔

E-mail : angkhara_t@sepo.go.th