

ด่วนที่สุด
ที่ มท ๕๒๓๔/๓๒๕๒



๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔

กค 53
20 พ.ค. 64
10:30น

สคค.
ส่ง : กวค. 5 กษย
รับที่ : 55793/64
20 พ.ค. 2564 เวลา 10.09 น.



กระทรวงมหาดไทย
ถนนอัษฎางค์ กทม. ๑๐๒๐๐

เรื่อง ขอความเห็นชอบแผนธุรกิจและการจัดตั้งบริษัท MEA Smart Energy Solutions จำกัด ของการไฟฟ้านครหลวง
เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

- สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. หนังสือรองนายกรัฐมนตรีเห็นชอบให้เสนอคณะรัฐมนตรี
๒. สำเนามติคณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวงครั้งที่ ๗๐๗ วันที่ ๑๘ เมษายน ๒๕๖๒
และครั้งที่ ๗๑๓ วันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๒
๓. สำเนาหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๕๒๓๔/๐๑๘๓๔ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓
และที่ มท ๕๒๓๔/๑๖๘๖๘ ลงวันที่ ๒๑ ตุลาคม ๒๕๖๓
๔. สำเนาหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ที่ กค ๐๘๒๓/๑๔๓๒
ลงวันที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๖๔ เรื่อง แจ้งมติคณะกรรมการ นโยบายรัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔
๕. สำเนาพระราชบัญญัติการไฟฟ้านครหลวง พ.ศ. ๒๕๐๑
๖. สำเนามติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๕๘ เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดตั้ง/ร่วมทุน
และกำกับดูแลบริษัทในเครือของรัฐวิสาหกิจ
๗. สำเนาหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ที่ กค ๐๘๐๓.๒/ว.๐๒๒
ลงวันที่ ๑๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘
๘. แผนธุรกิจและการจัดตั้งบริษัท MEA Energy Solutions จำกัด ของการไฟฟ้านครหลวง

ด้วยกระทรวงมหาดไทยขอเสนอเรื่อง ขอความเห็นชอบแผนธุรกิจและการจัดตั้ง
บริษัท MEA Smart Energy Solutions จำกัด ของการไฟฟ้านครหลวง มาเพื่อคณะรัฐมนตรีพิจารณา
โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะรัฐมนตรีตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุม
คณะรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๔๘ มาตรา ๔ (๑) รวมทั้งเป็นไปตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้านครหลวง พ.ศ. ๒๕๐๑
มาตรา ๔๑ (๕) ทั้งนี้ รองนายกรัฐมนตรี (พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ) กำกับการบริหารราชการ
กระทรวงมหาดไทย ได้เห็นชอบให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอคณะรัฐมนตรีด้วยแล้ว รายละเอียดปรากฏ
ตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

๑. เรื่องเดิม

๑.๑ ความเป็นมาของเรื่องที่จะเสนอ

๑.๑.๑ การไฟฟ้านครหลวง ได้ดำเนินงานตามนโยบายภาครัฐและยุทธศาสตร์
ของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติในการสร้างความสมดุลและมั่นคงของพลังงาน เพื่อตอบสนอง
ความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ด้วยระบบไฟฟ้าที่มีคุณภาพมั่นคงและเชื่อถือได้ อันเป็นปัจจัยสำคัญ
ต่อการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานในอนาคต กอปรกับแผนการพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ
พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ (PDP 2019) ที่มีการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและสนับสนุน
การมีส่วนร่วมของทั้งภาครัฐภาคเอกชนและภาคประชาชนในการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เอง อีกทั้งรัฐบาลได้กำหนด
นโยบายไทยแลนด์ ๔.๐ เพื่อส่งเสริมให้ทุกจังหวัดในประเทศไทยพัฒนาสู่การเป็นเมืองอัจฉริยะ (Smart City)

/ตามกรอบยุทธศาสตร์ ...

ตามกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ซึ่งการพัฒนาเพื่อก้าวสู่การเป็นเมืองอัจฉริยะได้นั้น จะต้องมีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน ให้สามารถรองรับเทคโนโลยีด้านพลังงานต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อระบบจำหน่ายไฟฟ้าในภาพรวม

การไฟฟ้านครหลวง ได้เล็งเห็นโอกาสในการนำความสามารถหลัก (Core Competency) ของการไฟฟ้านครหลวงมาสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรด้วยการจัดตั้งบริษัท MEA Smart Energy Solutions จำกัด เพื่อขยายขอบเขตการบริการให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป สอดคล้องกับแนวนโยบายของผู้ถือหุ้น/ภาครัฐ (Statement of Direction : SOD) ในการพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่อง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพย์สินและการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ

๑.๑.๒ คณะกรรมการการไฟฟ้านครหลวง ในคราวประชุม ครั้งที่ ๗๐๗ เมื่อวันที่ ๑๘ เมษายน ๒๕๖๒ และครั้งที่ ๗๑๓ เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๒ เห็นชอบแผนธุรกิจและการจัดตั้งแผนเตรียมการจัดตั้งและแผนโครงสร้างบริษัท MEA Smart Energy Solutions จำกัด รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒ ซึ่งการไฟฟ้านครหลวงได้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อกระทรวงมหาดไทยเพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบแผนธุรกิจและการจัดตั้งบริษัท MEA Smart Energy Solutions จำกัด ต่อคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ตามหลักเกณฑ์การจัดตั้ง/ร่วมทุนและกำกับดูแลบริษัทในเครือของรัฐวิสาหกิจ ต่อไป

๑.๑.๓ กระทรวงมหาดไทย มีหนังสือ ที่ มท ๕๒๓๙/๐๑๘๓๙ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ และหนังสือ ที่ มท ๕๒๓๙/๑๖๘๖๘ ลงวันที่ ๒๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ เรื่อง ขอความเห็นชอบแผนธุรกิจและการจัดตั้งบริษัท MEA Smart Energy Solutions จำกัด ถึงสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ พิจารณาให้ความเห็นชอบ รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๓

๑.๑.๔ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ในคราวการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๔ มีมติเห็นชอบในหลักการการจัดตั้งบริษัท MEA Smart Energy Solutions จำกัด ของการไฟฟ้านครหลวง ตามที่กระทรวงมหาดไทยเสนอ และเห็นควรให้กระทรวงมหาดไทยนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาต่อไป โดยให้ความเห็นของคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจเพื่อประกอบการพิจารณาดำเนินการต่อไป ดังนี้

๑) ให้การไฟฟ้านครหลวงกำกับดูแลให้บริษัทในเครือดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การจัดตั้ง เป้าหมายการดำเนินงาน และสามารถเลี้ยงตัวเองได้ โดยมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

๒) สำหรับโครงสร้างอัตราค่าตอบแทนคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ขอให้การไฟฟ้านครหลวงพิจารณาดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด รวมทั้งความสอดคล้องกับค่าจ้างของบุคลากรแต่ละตำแหน่งและการปฏิบัติงาน ให้บรรลุเป้าหมายการดำเนินงานและไม่ก่อให้เกิดภาระกับบริษัทในเครือดังกล่าวและการไฟฟ้านครหลวง ในฐานะผู้ถือหุ้นในระยะยาว

๓) สำหรับข้อเสนอที่ขอยกเว้นการถือปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และมติคณะรัฐมนตรีที่ใช้กับรัฐวิสาหกิจทั่วไปที่เกี่ยวกับการประเมินผลและโครงสร้างอัตราค่าจ้างนั้น เห็นว่า บริษัทในเครือที่จัดตั้ง ได้รับยกเว้นการปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวอยู่แล้วตามหลักเกณฑ์การจัดตั้ง/ร่วมทุน และกำกับดูแลบริษัทในเครือของรัฐวิสาหกิจ ส่วนกรณีการขอดำเนินการจัดทำข้อบังคับบริษัทที่เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างของรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรงนั้น เห็นควรให้ดำเนินการให้เป็นไปตามขั้นตอนของกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๔

๑.๒ มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง

๑.๒.๑ พระราชบัญญัติการไฟฟ้านครหลวง พ.ศ. ๒๕๐๑ มาตรา ๑๓ (๙) ให้การไฟฟ้านครหลวง มีอำนาจกระทำการต่าง ๆ ภายในขอบเขตแห่งวัตถุประสงค์ตามที่ระบุไว้ในมาตรา ๖ และอำนาจเช่นว่านี้ ให้รวมถึงจัดตั้งบริษัทจำกัดเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่เป็นประโยชน์แก่กิจการของการไฟฟ้านครหลวง รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๕

๑.๒.๒ มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๕๘ เห็นชอบการปรับปรุงหลักเกณฑ์การจัดตั้ง/ร่วมทุนและกำกับดูแลบริษัทในเครือของรัฐวิสาหกิจ โดยให้ใช้บังคับกับรัฐวิสาหกิจทุกแห่ง ยกเว้นรัฐวิสาหกิจที่เป็นสถาบันการเงิน รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๖

๒. เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะรัฐมนตรี

๒.๑ พระราชบัญญัติการไฟฟ้านครหลวง พ.ศ. ๒๕๐๑ มาตรา ๔๑ (๕) การไฟฟ้านครหลวงต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีก่อนจึงจะดำเนินการจัดตั้งบริษัทจำกัดได้ รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๕

๒.๒ มติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๔ เห็นชอบในหลักการการจัดตั้งบริษัท MEA Smart energy Solutions จำกัด ของการไฟฟ้านครหลวงตามที่กระทรวงมหาดไทยเสนอ และเห็นควรให้กระทรวงมหาดไทยนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาต่อไป รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๔

๓. สารสำคัญ ข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย

กระทรวงมหาดไทยได้รับทราบมติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ในคราวการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๔ ที่ได้พิจารณาเห็นชอบในหลักการการจัดตั้งบริษัท MEA Smart Energy Solutions จำกัด ของการไฟฟ้านครหลวง ตามข้อ ๑.๑.๔ แล้ว มีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

๓.๑ การดำเนินการของบริษัทในเครือ

ดำเนินธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับการให้บริการที่ปรึกษา บริการออกแบบ ติดตั้ง บำรุงรักษา และลงทุนด้านการบริหารจัดการระบบพลังงานทดแทน (Renewable Energy) และระบบพลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy) แบบครบวงจรเพื่อรองรับการเป็นเมืองอัจฉริยะ (Smart City) โดยมุ่งเน้นในโครงการที่ต้องการพัฒนาเป็นชุมชนขนาดใหญ่หรือเมืองอัจฉริยะ ด้วยการใช้จุดแข็งจากความเชี่ยวชาญ ด้านระบบจำหน่ายไฟฟ้า และประสิทธิภาพของการไฟฟ้านครหลวง ในการดำเนินโครงการขนาดใหญ่ในพื้นที่เขตเมือง

๓.๒ ความจำเป็นของการจัดตั้งบริษัทในเครือ

จากแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ (PDP 2018) ภาครัฐได้มีนโยบายส่งเสริมให้ภาครัฐ เอกชน และประชาชนมีส่วนร่วมในการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อใช้เองหรือสามารถจำหน่ายไฟฟ้าที่เหลือเข้าสู่ระบบ (Prosumer) การไฟฟ้านครหลวง ได้ตระหนักถึงความต้องการใช้บริการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะด้านการออกแบบติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อเชื่อมต่อกับระบบจำหน่ายไฟฟ้า การบริหารจัดการพลังงานตามอาคารสูง และโครงการ Mixed Use รวมถึงการใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ พลังงานเพื่อรองรับการพัฒนาไปสู่การเป็นเมืองอัจฉริยะ ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีส่งผลให้หน่วยจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่รับผิดชอบของการไฟฟ้านครหลวงค่อนข้างอึดตัว ดังนั้น การขออนุมัติจัดตั้งบริษัท MEA Smart Energy Solutions จำกัด ของการไฟฟ้านครหลวง จึงมีหลักการและเหตุผล ดังนี้

๓.๒.๑ เพื่อเสริมสร้างและบริหารระบบจำหน่ายไฟฟ้าโดยรวมให้มีความมั่นคงปลอดภัยและช่วยลดต้นทุนในการบริหารจัดการระบบจำหน่ายจากการที่เริ่มมีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเข้ามาในระบบ

๓.๒.๒ เพื่อขยายการให้บริการและเพิ่มโอกาสการทำธุรกิจ

๓.๒.๓ เพื่อจำกัดความรับผิดชอบ ลดความเสี่ยง ลดการพึ่งพิงการลงทุนโครงการในอนาคตจากการไฟฟ้านครหลวง และเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงาน

๓.๓ ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผน/นโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินการของบริษัท MEA Smart Energy Solutions จำกัด มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ในระดับต่าง ๆ ดังนี้

๓.๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี : สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความสามารถในการแข่งขัน จากการลงทุนและบริหารจัดการพลังงานเพื่อลดต้นทุน และยุทธศาสตร์ที่ ๕ การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม จากการส่งเสริมสนับสนุนพลังงานสะอาดเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและเป็นการอนุรักษ์พลังงาน

๓.๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ : สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้าง และพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเติบโต เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และยุทธศาสตร์ ที่ ๘ การพัฒนาภาคเมืองและพื้นที่เศรษฐกิจ

๓.๓.๓ ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจสาขาพลังงาน : สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านความมั่นคงทางด้านพลังงาน ความพอเพียง สร้างสมดุลแหล่งวัตถุดิบพลังงาน และการกระจายถึงผู้บริโภค รวมถึงการกระจายประเภทและแหล่งเชื้อเพลิงเพื่อลดความเสี่ยงในการผลิต ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว โดยสร้างรายได้เพิ่มจากทรัพย์สินหรือธุรกิจต่อยอดที่มีมูลค่าสูง และยุทธศาสตร์ที่ ๔ สนับสนุนในเรื่องของยุทธศาสตร์ประเทศไทย ๔.๐ และแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (เนื่องจากบริษัทในเครือดำเนินธุรกิจ Smart Energy และ Smart City)

๓.๓.๔ แผนธุรกิจการไฟฟ้านครหลวง : สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างการเติบโตของธุรกิจเดิมและเพิ่มรายได้จากธุรกิจใหม่ โดยการขยายขอบเขตการให้บริการเพื่อให้สามารถรองรับความต้องการใหม่ ๆ ของลูกค้าและสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และยุทธศาสตร์ที่ ๔ งานสนับสนุน (Enabler) ที่มีเป้าหมายในการบริหารทุนมนุษย์และเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการนำความสามารถหลัก (Core Competency) ของ การไฟฟ้านครหลวง มาสร้างมูลค่าเพิ่ม

๓.๔ รายชื่อผู้ถือหุ้น ทุนจดทะเบียน และแหล่งที่มาของเงินทุน

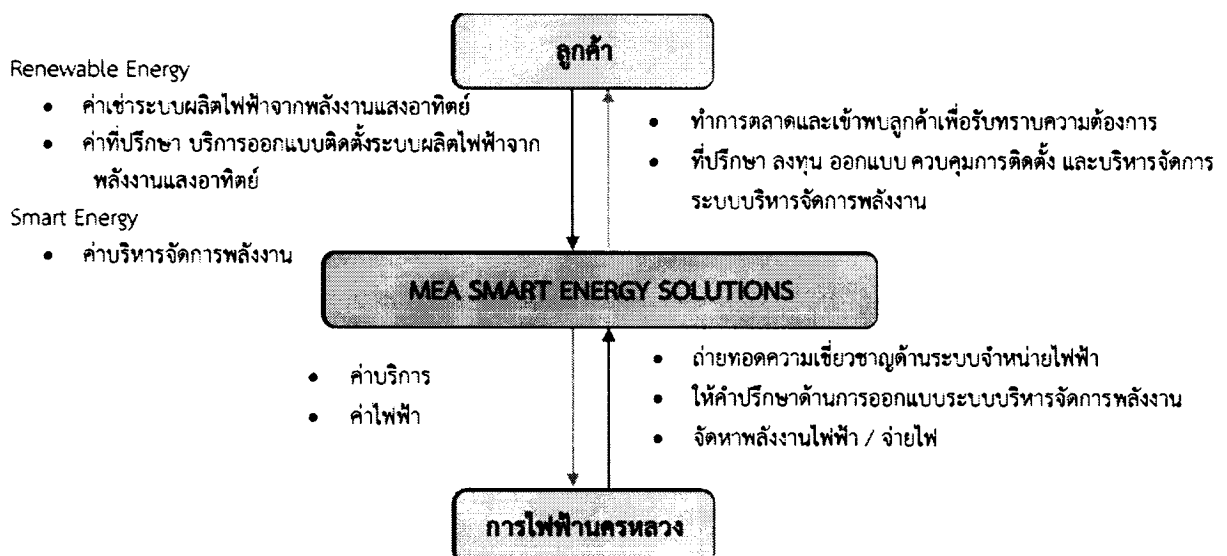
การไฟฟ้านครหลวง เป็นผู้ถือหุ้นเกือบทั้งหมด (ร้อยละ ๑๐๐) ในบริษัท MEA Smart Energy Solutions จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนที่มีแหล่งเงินทุนจากการไฟฟ้านครหลวง จำนวน ๕๐๐ ล้านบาท และในการประกอบกิจการจะใช้เงินลงทุนจากผู้ถือหุ้นและเงินกู้จากสถาบันการเงินภายในประเทศ ที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) ไม่เกิน ๒ เท่า

๓.๕ ผลกระทบจากการจัดตั้ง/ร่วมทุนที่เกี่ยวข้องกับสภาพโครงสร้างอุตสาหกรรมและผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

การประกอบกิจการด้านพลังงานรวมถึงพลังงานทดแทนและการบริหารจัดการพลังงานในปัจจุบันอยู่ภายใต้การอนุญาตกำกับประกอบและการแข่งขันของตลาด โดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ในฐานะ Regulator และเนื่องจากภาครัฐส่งเสริมให้ผู้ประกอบการทั้งภาครัฐและเอกชนมีการลงทุนและเพิ่มสัดส่วนการผลิตพลังงานประเภทพลังงานทดแทน และพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นตามแผน PDP 2018 โดยบริษัทในเครือของการไฟฟ้านครหลวงจะดำเนินการสนับสนุนนโยบายของรัฐในการเพิ่มสัดส่วนพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก รวมถึงพัฒนาเมืองอัจฉริยะที่ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ด้านเสถียรภาพและความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ขยายโอกาสและสร้างมูลค่าเพิ่มจากกิจการเกี่ยวเนื่องของการไฟฟ้านครหลวง

๓.๖ ผลกระทบต่อการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจแม่ และประโยชน์ที่รัฐวิสาหกิจแม่จะได้รับจากการจัดตั้ง/ร่วมทุน รวมถึงรูปแบบความสัมพันธ์ระหว่างรัฐวิสาหกิจแม่และบริษัทในเครือ

เนื่องจากธุรกิจที่บริษัทในเครือจะดำเนินการเป็นธุรกิจใหม่ที่มีความเกี่ยวเนื่องกับการกิจหลักของการไฟฟ้านครหลวง คือ การจัดจำหน่ายไฟฟ้า บริการด้านไฟฟ้าแรงสูงและแรงกลาง บริการบำรุงรักษา ระบบไฟฟ้า ซึ่งบริษัทในเครือจะดำเนินธุรกิจบริการและลงทุนในด้านพลังงานทดแทน พลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy) และการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Energy Efficiency) ที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มและโอกาสในการหารายได้มาสนับสนุนความแข็งแกร่งทางการเงินในการดำเนินการกิจให้กับการไฟฟ้านครหลวง และรองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในระยะยาวที่หน่วยจำหน่ายไฟฟ้าค่อนข้างอึดตัว ขณะที่ยังคงต้องรักษาสภาพของระบบจำหน่ายให้มีประสิทธิภาพเช่นเดิม ทำให้ต้นทุนของระบบจำหน่ายของการไฟฟ้านครหลวงมิได้ลดลง และรองรับแนวโน้มที่เทคโนโลยีด้านไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้น ความสัมพันธ์ระหว่างการไฟฟ้านครหลวงและบริษัทในเครือ นอกจากจะได้รับเงินปันผลตอบแทนแล้ว การไฟฟ้านครหลวงยังได้รับผลตอบแทนเป็นค่าบริการและค่าไฟฟ้าจากการดำเนินธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องกันอีกด้วย โดยมีความสัมพันธ์ปรากฏตามแผนภาพ ดังนี้



แผนภาพแสดงรูปแบบความสัมพันธ์ระหว่างการไฟฟ้านครหลวงกับบริษัท MEA Smart Energy Solutions จำกัด

๓.๗ ขั้นตอนและกำหนดเวลาในการจัดตั้งบริษัทในเครือ

ภายหลังคณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบแล้ว การไฟฟ้านครหลวงจะสามารถดำเนินการในรายละเอียดต่าง ๆ และสามารถจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทได้ภายในระยะเวลาประมาณ ๒๔๑ วัน

๓.๘ แผนการลงทุน

แผนการลงทุนของบริษัทในเครือในช่วง ๕ ปีแรก มีมูลค่าเงินลงทุนรวม ๒,๙๐๙ ล้านบาท มีแหล่งเงินลงทุนเบื้องต้นมาจากทุนจดทะเบียนกับแหล่งเงินกู้ระยะยาวในประเทศในสัดส่วนร้อยละ ๑๗ ต่อ ๘๓ โดยแยกสัดส่วนการลงทุนตามประเภทธุรกิจ ประกอบด้วย การลงทุนออกแบบ ติดตั้ง ควบคุมดูแล การทำงานระบบบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและการจัดการพลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy) ประมาณร้อยละ ๓๕ และการลงทุนในพลังงานทดแทน (Renewable Energy) ประมาณร้อยละ ๖๕ ทั้งนี้ แสดงแผนการลงทุนและการจัดหาแหล่งเงินลงทุนแยกรายได้ตามตาราง ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

แผนการลงทุน/แหล่งเงิน	ปีที่ ๐	ปีที่ ๑	ปีที่ ๒	ปีที่ ๓	ปีที่ ๔	ปีที่ ๕	รวม
แผนการลงทุนรายปี	๑๓๐	๒๐๖	๔๙๓	๔๗๓	๘๗๔	๗๓๓	๒,๙๐๙
แหล่งเงินลงทุนหลัก							
- ทุนจดทะเบียนเรียกชำระ	๗๐	๘๐	๑๙๖	๑๐๔	๕๐	-	๕๐๐
- เงินกู้ในประเทศระยะยาว	๖๐	๑๒๖	๒๙๗	๓๖๙	๘๒๔	๗๓๓	๒,๔๐๙

๓.๙ ลักษณะผลิตภัณฑ์/บริการ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย แผนการตลาด

๓.๙.๑ ลักษณะผลิตภัณฑ์/บริการ

บริการของบริษัทในเครือเป็นบริการที่ปรึกษา บริการออกแบบ ติดตั้ง บำรุงรักษา และลงทุนด้านการบริหารจัดการระบบพลังงานทดแทน (Renewable Energy) และระบบพลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy) แบบครบวงจร เพื่อรองรับการเป็นเมืองอัจฉริยะ (Smart City) ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุดในพื้นที่ของลูกค้า ด้วยการมุ่งเน้นโครงการที่ต้องการพัฒนาเป็นชุมชนขนาดใหญ่หรือเมืองอัจฉริยะ (Smart Community and City) โดยระบบบริหารจัดการพลังงานอัจฉริยะจะต้องมีองค์ประกอบที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑) รูปแบบการผลิตพลังงานในพื้นที่ ได้แก่ การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (Renewable Energy) และระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage)

๒) รูปแบบการส่งจ่ายพลังงานไปยังพื้นที่ลูกค้าโดยการใช้ระบบส่งความเย็น และ/หรือความร้อนในพื้นที่ (District cooling/heating system) พร้อมการส่งเสริมการใช้รถยนต์ไฟฟ้า เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม (Electric Vehicle)

๓) รูปแบบการบริหารจัดการระบบเครือข่ายอัจฉริยะ (Smart Grid System) ประกอบด้วย ระบบจัดการพลังงานในพื้นที่ (Area Energy Management System) มิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) ระบบไมโครกริด (Micro - grid) ระบบ Distribution Management System และระบบ Energy Management Platform

ทั้งนี้ สามารถแบ่งการให้บริการเป็น ๒ กลุ่ม ดังนี้

๑) บริการด้านพัฒนาระบบพลังงานอัจฉริยะแบบครบวงจร ประกอบด้วย การเป็นที่ปรึกษา การลงทุนระบบบริหารจัดการพลังงาน ระบบเครือข่ายอัจฉริยะ ระบบส่งความเย็นและ/หรือความร้อนในพื้นที่ ระบบการกักเก็บพลังงาน ระบบไมโครกริด ระบบ Distribution Management System

๒) บริการด้านบริหารจัดการพลังงานทดแทน ประกอบด้วย การเป็นที่ปรึกษา การให้บริการออกแบบ ติดตั้ง และลงทุนในระบบบริหารจัดการพลังงานทดแทน

๓.๙.๒ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

๑) บริการด้านพัฒนาระบบพลังงานอัจฉริยะแบบครบวงจร คือ ลูกค้าภาครัฐที่จะดำเนินโครงการขนาดใหญ่และพัฒนาให้เป็น Smart City และลูกค้าภาคเอกชนที่ดำเนินโครงการขนาดใหญ่ที่จะพัฒนาเป็น Mixed Use โดยภายใต้บริการดังกล่าวลูกค้าจะรับทราบปริมาณการใช้พลังงานแบบ Real Time ทำให้ทราบปริมาณการใช้ จุดรั่วไหลและสิ้นเปลือง เพื่อให้ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถควบคุมและปรับพฤติกรรมการใช้พลังงานให้เหมาะสมได้ นำมาซึ่งการประหยัดพลังงาน นอกจากนี้ ยังสามารถวางแผนให้มีการใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง (Continuity Plan) ที่จะสนับสนุนให้ชุมชนมีพลังงานไฟฟ้าใช้อย่างต่อเนื่องภายในพื้นที่หากเกิดเหตุฉุกเฉินหรือภัยพิบัติในระบบจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวง

๒) บริการด้านบริหารจัดการพลังงานทดแทน คือ ลูกค้าที่มุ่งเน้นการเข้าสู่การเป็นชุมชนขนาดใหญ่หรือเมืองอัจฉริยะ เช่น โรงพยาบาล โรงแรม หน่วยงานราชการ สถาบันการศึกษา อาคารสำนักงาน นิคมอุตสาหกรรม โครงการบ้านจัดสรรขนาดใหญ่ เป็นต้น โดยลูกค้าจะได้รับประโยชน์คือ ได้รับอัตราค่าบริการแบบเหมาจ่าย ระบบที่ได้มาตรฐาน อายุการใช้งานนาน และได้รับบริการที่ครบวงจรทั้งจากบริษัทในเครือและการไฟฟ้านครหลวง

๓.๙.๓ แผนการตลาด

๑) บริการด้านพัฒนาระบบพลังงานอัจฉริยะแบบครบวงจร มีเป้าหมายด้านการตลาดในอีก ๓ ปีข้างหน้า ที่จะมุ่งให้บริการในโครงการขนาดใหญ่ที่เกิดขึ้นในพื้นที่ของการไฟฟ้านครหลวงประมาณ ๔๖ โครงการ และจากการคาดการณ์ในช่วงปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๘ จะมีโครงการ Mixed Use ที่มีมูลค่ารวมกันสูงเกิน ๔.๕ แสนล้านบาท หรือคิดเป็นพื้นที่ ๓ ล้านตารางเมตร ส่วนกลุ่มลูกค้าเป้าหมายรอง คือ กลุ่มอาคารควบคุมภายในพื้นที่ให้บริการของการไฟฟ้านครหลวง ๔๙,๐๐๓ อาคาร คิดเป็นพื้นที่ ๑๘ ล้านตารางเมตร

๒) บริการด้านบริหารจัดการพลังงานทดแทน จะมุ่งส่งเสริมให้เกิดโซลาร์ภาคประชาชนในเขตพื้นที่การไฟฟ้านครหลวงปัส ๓๐ เมกะวัตต์ ต่อเนื่องภายในระยะเวลา ๑๐ ปี

๓.๑๐ ประมาณการทางการเงิน ผลตอบแทนทางการเงิน ผลตอบแทนที่รัฐวิสาหกิจแม่จะได้รับจากการจัดตั้ง โดยมีประมาณการทางการเงินในช่วง ๑๐ ปี ปรากฏดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีที่ ๑	ปีที่ ๒	ปีที่ ๓	ปีที่ ๔	ปีที่ ๕	ปีที่ ๖	ปีที่ ๗	ปีที่ ๘	ปีที่ ๙	ปีที่ ๑๐
รายได้ค่าบริการพลังงานพื้นที่สำนักงาน	-	-	๒๐๐	๒๑๗	๒๓๓	๒๖๗	๒๖๗	๓๐๐	๓๓๔	๓๓๔
รายได้ค่าบริการพลังงานพื้นที่อยู่อาศัย	-	-	-	-	๑๓	๒๖	๓๕	๔๕	๕๔	๕๔
รายได้ Solar Leasing	๑๕	๓๔	๕๗	๘๕	๑๑๙	๑๑๙	๑๑๙	๑๑๙	๑๑๙	๑๑๙
รายได้ Solar EPC	๘	๙	๑๐	๑๐	๑๑	-	-	-	-	-
รวมรายได้	๒๓	๔๓	๒๖๗	๓๑๒	๓๗๖	๔๑๒	๔๒๑	๔๖๔	๕๐๗	๕๐๗
ต้นทุนดำเนินงาน	๑๓	๒๔	๗๖	๙๒	๑๕๗	๑๕๘	๑๕๗	๑๑๘	๑๑๘	๕๘
ค่าใช้จ่ายบริหาร	๒๒	๓๗	๑๑๖	๑๕๑	๒๔๙	๒๔๓	๒๓๘	๒๓๓	๒๒๘	๒๒๒
รวมค่าใช้จ่าย	๓๕	๖๑	๑๙๒	๒๔๓	๔๐๖	๔๐๑	๓๙๕	๓๕๑	๓๔๖	๒๘๐
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	-	๑๕	๑๔	-	๒	๕	๒๓	๓๒	๔๕
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(๑๒)	(๑๘)	๖๐	๕๕	(๓๐)	๙	๒๑	๙๐	๑๒๙	๑๘๒

โดยบริษัท ...

โดยบริษัทในเครือจะมีอัตราผลตอบแทนภายในจากการลงทุน (Internal Rate of Return : IRR) ร้อยละ ๑๕ มีมูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการ (Net Present Value : NPV) ๗๐๐ ล้านบาท และมีระยะเวลาคืนทุน (Payback Period) ๙ ปี

๓.๑๑ แผนบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานและปัจจัยที่มีผลกระทบหลักต่อกิจการ (Key Success Factor)

๓.๑๑.๑ ความเสี่ยงที่เกิดจากรูปแบบธุรกิจที่ต้องใช้เงินลงทุนสูง ซึ่งบริษัทในเครือจะได้รับรายได้มาในภายหลัง อาจทำให้บริษัทในเครือมีปัญหาสภาพคล่องทางการเงินได้ ทั้งนี้ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยต้องมีการบริหารจัดการโครงการและเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๑๑.๒ ความเสี่ยงที่บริษัทในเครือยังไม่มีเทคโนโลยีเป็นของตนเอง โดยที่บริษัทในเครือต้องพึ่งพิงผู้ผลิตและจัดหาเทคโนโลยี ประกอบกับเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว อาจทำให้บริษัทเสียเปรียบบริษัทเจ้าของเทคโนโลยีที่มีโอกาสเข้ามาประกอบธุรกิจดังกล่าวเอง ทั้งนี้ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยการหาพันธมิตรที่เป็นเจ้าของเทคโนโลยีและประสบการณ์มาร่วมดำเนินธุรกิจ และขณะเดียวกันต้องทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเป็นของตนเอง

๓.๑๑.๓ ความเสี่ยงที่ลูกค้าอาจขาดความสามารถในการผ่อนชำระค่า Solar Leasing ทั้งนี้ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยการตรวจสอบความมั่นคงด้านการเงินและผลประกอบการของลูกค้า ตลอดจนแนวทางการประกันความเสี่ยงโครงการ

๓.๑๑.๔ ความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ได้ส่งผลกระทบต่อโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ต้องล่าช้าหรือชะงักงัน ทำให้เป้าหมายของบริษัทในเครือไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยการมุ่งเน้นไปดำเนินการในส่วนการให้เข้าระบบพลังงานทดแทนที่ทำให้ลูกค้าไม่ต้องลงทุนในระบบ และสามารถให้ผลตอบแทนจากการประหยัดพลังงานได้โดยเร็ว

๓.๑๒ การกำหนดกิจการของรัฐวิสาหกิจแม่ที่จะโอนให้กับบริษัทในเครือ
การไฟฟ้านครหลวง ไม่มีกิจการที่ต้องโอนให้กับบริษัท MEA Smart Energy Solutions จำกัด

๓.๑๓ การแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่และแผนการโอนถ่ายพนักงาน โครงสร้าง อัตรากำลัง และองค์ประกอบคณะกรรมการ

๓.๑๓.๑ การแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่และแผนการโอนถ่ายพนักงาน

๑) กรรมการผู้จัดการใหญ่ จะคัดเลือกและมอบหมายให้กรรมการบริษัทในเครือ ๑ คน ทำหน้าที่รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ชั่วคราว และดำเนินการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนโดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของหนังสือ สคร. ที่ กค ๐๘๐๓.๒/ว.๐๒๒ ลงวันที่ ๑๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๗ จนกว่าบริษัทจะดำเนินการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๑๘

๒) พนักงาน การไฟฟ้านครหลวงมีแผนการถ่ายโอนพนักงาน (Secondment) ใน ๓ ระดับ เพื่อไปปฏิบัติงานที่บริษัท MEA Smart Energy Solutions จำกัด จำนวนไม่เกิน ๒๓ อัตรา ประกอบด้วย

๒.๑) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (พนักงานการไฟฟ้านครหลวง ระดับ ๑๑ - ๑๓) มีระยะเวลาดำรงตำแหน่งคราวละ ๓ ปี และเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลา ๖ ปีแล้ว จะดำเนินการสรรหาบุคคลภายนอกมาทดแทน

๒.๒) ผู้จัดการฝ่าย (พนักงานการไฟฟ้านครหลวง ระดับ ๙ - ๑๐) ระยะเวลาดำรงตำแหน่งคราวละ ๓ ปี และเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลา ๓ ปีแล้ว จะดำเนินการสรรหาบุคคลภายนอกมาทดแทน

๒.๓) ต่ำกว่าระดับผู้จัดการฝ่าย การไฟฟ้านครหลวงจะใช้วิธีสรรหาจากบุคคลภายนอกเป็นลำดับแรก หากไม่สามารถสรรหาได้ทันที จะใช้วิธีถ่ายโอนจากพนักงานการไฟฟ้านครหลวง ระดับ ๘ ลงมา โดยมีระยะเวลาดำรงตำแหน่งคราวละ ๓ ปี

๓.๑๓.๒ โครงสร้างอัตรากำลัง

ผู้บริหารของบริษัทในเครือมี ๘ อัตรา ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ ๑ อัตรา รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ๑ อัตรา ผู้จัดการฝ่าย ๒ อัตรา ผู้จัดการส่วนงาน (สรรหาจากบุคคลภายนอก) ๔ อัตรา และที่เหลือจะเป็นระดับพนักงานปฏิบัติการอีกจำนวน ๑๕ อัตรา รวมผู้บริหารและพนักงานทั้งสิ้น จำนวน ๒๓ อัตรา

๓.๑๓.๓ องค์ประกอบคณะกรรมการ

บริษัท MEA Smart Energy Solutions จำกัด มีองค์ประกอบของคณะกรรมการที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๑๘ โดยในระยะแรกจะมีคณะกรรมการบริษัทจำนวน ๖ คน ประกอบด้วย ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการอื่นรวม ๔ คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ

๓.๑๔ โครงสร้างอัตราค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

๓.๑๔.๑ ค่าตอบแทนกรรมการ

ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนรายเดือนไม่เกิน ๑๒,๐๐๐ บาท เบี้ยประชุมไม่เกิน ๑๕,๐๐๐ บาท และกรรมการได้รับค่าตอบแทนรายเดือนไม่เกิน ๖,๐๐๐ บาท เบี้ยประชุมไม่เกิน ๑๒,๐๐๐ บาท และคณะอนุกรรมการชุดย่อยจะได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตรา ๐.๕ เท่าของเบี้ยประชุมกรรมการ และไม่เกิน ๑ ครั้งต่อเดือนต่อคณะ โดยเป็นไปตามค่าตอบแทนของรัฐวิสาหกิจที่มีขนาดเล็ก ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๖๒ และบันทึกรายการให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

๓.๑๔.๒ ค่าตอบแทนผู้บริหารและพนักงาน

เนื่องจากบริษัทในเครือมีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีการไฟฟ้านครหลวงถือหุ้นทั้งหมดในระยะแรก จึงมีบัญชีโครงสร้างและอัตราเงินเดือนของพนักงานและลูกจ้างเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ และอยู่ภายใต้บังคับของพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. ๒๕๔๓ ดังนั้น ภายหลังจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดแล้วเสร็จ บริษัทในเครือดังกล่าวจะเสนอขออนุมัติกรอบอัตราเงินเดือนค่าจ้างต่อคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ต่อไป

/๔. ข้อเสนอ ...

๔. ข้อเสนอของส่วนราชการ

กระทรวงมหาดไทยพิจารณาแล้ว เห็นควรนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อโปรดพิจารณา ดังนี้

๔.๑ ให้ความเห็นชอบแผนธุรกิจและการจัดตั้งบริษัท MEA Smart Energy Solutions จำกัด โดยการไฟฟ้านครหลวงถือหุ้นร้อยละ ๑๐๐ ในระยะ ๕ ปีแรกมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระไม่เกิน ๕๐๐ ล้านบาท ทั้งนี้ การเรียกชำระทุนจะพิจารณาให้สอดคล้องกับความต้องการเงินทุน รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๘

๔.๒ เห็นชอบให้การไฟฟ้านครหลวงลงทุนในการจัดตั้งบริษัท MEA Smart Energy Solutions จำกัด เป็นเงินลงทุนจำนวน ๕๐๐ ล้านบาท โดยมีการจ่ายเงินในปี ๒๕๖๔ จำนวน ๑๕๐ ล้านบาท และมีการจ่ายเงินลงทุนส่วนที่เหลือในปีต่อ ๆ ไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำกราบเรียนนายกรัฐมนตรีเพื่อเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

พลเอก



(อนุพงษ์ เผ่าจินดา)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย

การไฟฟ้านครหลวง

ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

โทร. ๐ ๒๒๕๖ ๓๓๖๑

โทรสาร ๐ ๒๒๕๖ ๓๓๑๐

Email : pattra.s@mea.or.th