



|                             |
|-----------------------------|
| สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี   |
| รับที่ 10534                |
| รับที่(อีเมล).....          |
| วันที่ ก.ย. 2563 เวลา 19.31 |

ที่ กค ๐๘๑๙.๑/ ๑๖๖๘๐

กระทรวงการคลัง

3 ๗๐๑

ถนนพระรามที่ ๖ กรุงเทพฯ ๑๐๕๐๐

๒๕ กันยายน ๒๕๖๓

เรื่อง รายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๒

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

อ้างถึง พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๓๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. หนังสือรองนายกรัฐมนตรีเห็นชอบให้เสนอคณะรัฐมนตรี

๒. รายงานประจำปี ๒๕๖๒ ของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

๓. รายการ QR Code

ด้วยกระทรวงการคลังขอเสนอเรื่อง รายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุน  
ของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๒ มาเพื่อ  
คณะรัฐมนตรีและรัฐสภาทราบ โดยเรื่องที่เสนอดังกล่าวนี้นี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะรัฐมนตรีตามที่กำหนด  
ในพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุมคณะรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๔๘ มาตรา ๔ (๑) รวมทั้งสอดคล้อง  
ตามยุทธศาสตร์ชาติในด้าน (๖) การบริหารราชการแผ่นดิน การปรับปรุงกฎระเบียบเพื่ออำนวยความสะดวก  
แก่ประชาชน ทั้งนี้ รองนายกรัฐมนตรี (นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์) กำกับการบริหารราชการกระทรวงการคลัง  
ได้เห็นชอบให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอคณะรัฐมนตรีด้วยแล้ว

#### ๑. เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะรัฐมนตรี

พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๓๖ และที่แก้ไข  
เพิ่มเติม กำหนดว่า

มาตรา ๒๖ ให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของธนาคารและเสนอรายงาน  
ผลการสอบบัญชีต่อรัฐมนตรี

ให้ธนาคารรายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุน ซึ่งผู้สอบบัญชีตามวรรคหนึ่ง  
ได้รับรองแล้วต่อรัฐมนตรี เพื่อเสนอไปยังคณะรัฐมนตรีและรัฐสภาเพื่อทราบภายในหนึ่งร้อยแปดสิบวันนับแต่  
วันสิ้นปีบัญชีแต่ละปี

#### ๒. สารสำคัญ ข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย

รายงานประจำปี ๒๕๖๒ ของ ธสน. มีสาระสำคัญดังนี้

๒.๑ ธสน. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจประเภทสถาบันการเงินในสังกัดกระทรวงการคลัง  
จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๓๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม  
เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการทางการเงินและบริการด้านอื่น สนับสนุนการค้าระหว่างประเทศ ซึ่งจะอำนวยความสะดวก  
ต่อการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจ โดยการให้สินเชื่อ ค้ำประกัน รับประกันความเสี่ยง หรือให้บริการที่จำเป็นอื่นๆ

๒.๒ ผลการดำเนินงานปีบัญชี ๒๕๖๒ เปรียบเทียบกับปีบัญชี ๒๕๖๑ เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ                                                              | ปีบัญชี<br>๒๕๖๒ | ปีบัญชี<br>๒๕๖๑ | เพิ่ม (ลด)<br>จากปีบัญชี ๒๕๖๑ |         |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------|---------|
|                                                                     |                 |                 | จำนวน                         | ร้อยละ  |
| สินทรัพย์รวม                                                        | ๑๑๘,๘๔๖.๘๐      | ๑๐๖,๕๖๕.๗๘      | ๑๒,๒๘๑.๐๒                     | ๑๑.๕๒   |
| - เงินลงทุนสุทธิ                                                    | ๒,๔๙๓.๑๖        | ๒,๓๔๕.๓๐        | ๑๔๗.๘๖                        | ๖.๓๐    |
| - เงินให้สินเชื่อ                                                   | ๑๒๑,๘๖๘.๔๗      | ๑๐๘,๕๘๘.๕๗      | ๑๓,๒๗๙.๙๐                     | ๑๒.๒๓   |
| หนี้สินรวม                                                          | ๙๗,๔๒๒.๐๗       | ๘๕,๓๙๑.๕๑       | ๑๒,๐๓๐.๕๖                     | ๑๔.๑๐   |
| ส่วนของเจ้าของ                                                      | ๒๑,๔๒๔.๗๔       | ๒๑,๑๗๔.๒๗       | ๒๕๐.๔๗                        | ๑.๒๐    |
| กำไรสะสม                                                            | ๘,๖๒๕.๖๒        | ๘,๓๗๔.๘๐        | ๒๕๐.๘๒                        | ๒.๙๙    |
| รายได้รวม                                                           | ๖,๓๕๓.๙๓        | ๕,๕๓๗.๓๖        | ๘๑๖.๕๗                        | ๑๔.๗๕   |
| ค่าใช้จ่ายรวม (ไม่รวมหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า) | ๔,๐๓๑.๙๙        | ๒,๙๖๓.๖๐        | ๑,๐๖๘.๓๙                      | ๓๖.๐๕   |
| หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า                       | ๑,๘๑๕.๑๔        | ๑,๒๐๘.๔๓        | ๖๐๖.๗๑                        | ๕๐.๒๑   |
| กำไรสุทธิ                                                           | ๕๐๖.๘๐          | ๑,๓๖๕.๓๓        | (๘๕๘.๕๓)                      | (๖๒.๘๘) |
| อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง*                              | ๑๖.๙๒           | ๑๘.๑๐           | (๑.๑๘)                        | (๖.๕๑)  |
| เงินให้สินเชื่อต่อคุณภาพก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ               | ๕,๖๐๕.๙๖        | ๔,๑๐๒.๙๓        | ๑,๕๐๓.๐๓                      | ๓๖.๖๓   |

หมายเหตุ : \*อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามกฎหมายกระทรวง พ.ศ. ๒๕๓๘ เรื่อง หลักเกณฑ์การดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนต่อภาระผูกพันที่เกิดจากการรับประกันความเสี่ยงของ ธสน.

๑) ธสน. มีสินทรัพย์รวม จำนวน ๑๑๘,๘๔๖.๘๐ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๖๑ จำนวน ๑๒,๒๘๑.๐๒ ล้านบาท หรือร้อยละ ๑๑.๕๒ โดยเงินให้สินเชื่อมีการขยายตัว จำนวน ๑๓,๒๗๙.๙๐ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๒.๒๓ และเงินลงทุนสุทธิเพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๖๑ จำนวน ๑๔๗.๘๖ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๖.๓๐ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น จำนวน ๙๗,๔๒๒.๐๗ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๖๑ จำนวน ๑๒,๐๓๐.๕๖ ล้านบาท หรือร้อยละ ๑๔.๑๐

๒) ธสน. มีเงินกองทุน จำนวน ๒๐,๙๕๘.๙๑ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๖๑ จำนวน ๘๕๑.๙๓ ล้านบาท หรือร้อยละ ๔.๒๔ ในขณะที่มีสินทรัพย์เสี่ยง จำนวน ๑๒๓,๘๕๒.๖๔ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๖๑ จำนวน ๑๒,๗๕๖.๕๗ ล้านบาท หรือร้อยละ ๑๑.๔๘ ทำให้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ณ สิ้นปี ๒๕๖๒ เท่ากับร้อยละ ๑๖.๙๒ เมื่อเทียบกับปี ๒๕๖๑ ที่อยู่ที่ร้อยละ ๑๘.๑๐

๓) ธสน. มีเงินให้สินเชื่อต่อคุณภาพก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน ๕,๖๐๕.๙๖ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๔.๖๐ ของเงินให้สินเชื่อรวม โดย ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๒ และ ๒๕๖๑ ธสน. มียอดคงค้างลูกหนี้ตัดจำหน่ายที่ยังไม่ได้บันทึกกลับเข้ามาในบัญชี จำนวน ๒,๕๗๒.๒๘ ล้านบาท และ ๒,๕๙๗.๒๕ ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๒ และ ๒๕๖๑ ธสน. บันทึกเงินต้นของลูกหนี้ตัดจำหน่ายกลับเข้าบัญชี จำนวน ๕.๓๗ ล้านบาท และ ๒๗๒.๕๘ ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่ง ธสน. ได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวแล้ว จำนวน ๕.๓๗ ล้านบาท และ ๔๔.๐๘ ล้านบาท ตามลำดับ

/๔) ธสน. ...

๔) ธสน. มีกำไรสุทธิ จำนวน ๕๐๖.๘๐ ล้านบาท ลดลงจากปี ๒๕๖๑ จำนวน ๘๕๘.๕๔ ล้านบาท หรือร้อยละ ๖๒.๘๘ โดยในปี ๒๕๖๒ ธสน. มีรายได้รวม จำนวน ๖,๓๕๓.๙๓ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๖๑ จำนวน ๘๑๖.๕๗ ล้านบาท หรือร้อยละ ๑๔.๗๕ และมีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน ๔,๐๓๑.๙๙ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๖๑ จำนวน ๑,๐๖๘.๓๙ ล้านบาท หรือร้อยละ ๓๖.๐๕ ในขณะที่มีหนี้สูญหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน ๑,๘๑๕.๑๔ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๖๑ จำนวน ๖๐๖.๗๑ ล้านบาท หรือร้อยละ ๕๐.๒๑

## ๒.๓ ผลการดำเนินงานด้านสินเชื่อและรับประกัน

### ๑) ผลการดำเนินงานด้านสินเชื่อ

ในปี ๒๕๖๒ ธสน. อนุมัติวงเงินสินเชื่อใหม่ให้แก่ผู้ประกอบการและนักธุรกิจไทยในต่างประเทศรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๕๙,๐๐๘ ล้านบาท ลดลง ๑๕,๖๒๗ ล้านบาท หรือร้อยละ ๒๐.๙๐ เมื่อเทียบกับปี ๒๕๖๑ ส่งผลให้มีวงเงินสินเชื่อสะสมที่อนุมัติจนถึงสิ้นปี ๒๕๖๒ จำนวน ๒๙๘,๕๗๑ ล้านบาท เพิ่มขึ้น ๒๕,๗๒๐ ล้านบาท หรือร้อยละ ๙.๔๐ เมื่อเทียบกับปี ๒๕๖๑ โดยเป็นวงเงินสินเชื่อสะสมที่สนับสนุนการส่งออก การลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิต และการลงทุนในประเทศ จำนวน ๒๐๖,๒๐๔ ล้านบาท และวงเงินสินเชื่อที่สนับสนุนการลงทุนไทยในต่างประเทศ จำนวน ๙๒,๓๖๗ ล้านบาท

สำหรับปริมาณธุรกิจสะสมที่ ธสน. สนับสนุนผู้ส่งออกและนักธุรกิจไทยในปี ๒๕๖๒ มีจำนวน ๑๙๗,๑๐๖ ล้านบาท ลดลงจำนวน ๑๔ ล้านบาท หรือร้อยละ ๐.๐๑ เมื่อเทียบกับปี ๒๕๖๑

ในปี ๒๕๖๒ ธสน. สนับสนุนการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ของ ธสน. ดังนี้

- การสนับสนุนการลงทุนไทยในต่างประเทศ
- การสนับสนุนและส่งเสริมผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises : SMEs)

### ๒) ผลการดำเนินงานด้านรับประกัน

ในปี ๒๕๖๒ ธสน. ได้พัฒนาบริการประกันหลายรูปแบบเพื่อตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันตามลักษณะการทำธุรกิจทั้งบริการประกันการส่งออกระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว และบริการประกันความเสี่ยงการลงทุน ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ ๓ ของ ธสน.

#### (๑) บริการประกันการส่งออกระยะสั้น

เป็นบริการที่ช่วยป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระเงินจากผู้ซื้อในต่างประเทศ ซึ่งนับเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงสำหรับผู้ส่งออกในการเพิ่มความมั่นใจ และเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจไปยังผู้ซื้อรายใหม่และประเทศที่ไม่เคยส่งออกมาก่อน รวมถึงตลาดใหม่ (New Frontiers) เพื่อช่วยเพิ่มฐานลูกค้าทั้งยังช่วยสนับสนุนการเติบโต ในปี ๒๕๖๒ มุ่งเน้นการสร้างความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเครดิตที่ดีสำหรับผู้ประกอบการ SMEs ในการพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีบริการประกันการส่งออกเป็นหนึ่งในเครื่องมือสำคัญที่ช่วยลดความเสียหายและสามารถสนับสนุนให้ธุรกิจดำเนินต่อไปได้ โดยอาศัยความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงการทำตลาดผ่านช่องทางใหม่กับนายหน้าบริการประกันการส่งออก (Broker) อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มูลค่าการส่งออกภายใต้การรับประกันการส่งออกระยะสั้นของ ธสน. เพิ่มขึ้นจาก ๘๙,๑๓๔ ล้านบาท ในปี ๒๕๖๑ เป็น ๑๑๘,๑๔๓ ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ ๓๒.๕๐ จากปี ๒๕๖๑ โดยรายได้เบี้ยประกันรับเพิ่มขึ้นร้อยละ ๒๔.๖๐ คิดเป็นจำนวนเงิน ๑๕๓ ล้านบาท

ทั้งนี้ ในปี ๒๕๖๒ สินค้าที่มีมูลค่าการรับประกันการส่งออกสูงสุดคืออาหารทะเลกระป๋องและแปรรูป คิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ ๔๗.๐๐ ของมูลค่ารับประกันทั้งหมด รองลงมา ได้แก่ ปิโตรเลียม ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ อัญมณีและเครื่องประดับ ตามลำดับ

(๒) บริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาว

เป็นบริการรับประกันความเสี่ยงให้แก่ผู้ส่งออก โดยคุ้มครองความเสี่ยงการไม่ได้รับชำระเงินค่าสินค้าจากผู้ซื้อในต่างประเทศที่มีระยะเวลาการชำระเงินหรือสัญญาเกินกว่า ๑๘๐ วัน แต่ไม่เกิน ๕ ปี หรือสำหรับการส่งออกบริการจากประเทศไทยที่มีระยะเวลาการชำระเงินหรือระยะเวลาสัญญาไม่เกิน ๕ ปี โดยผู้ส่งออกซึ่งเป็นผู้อุปประกันจะได้รับชดเชยค่าสินไหมทดแทนในกรณีที่เกิดความเสียหายจากการที่ไม่ได้รับชำระเงินตามสัญญาจากผู้ซื้อ ซึ่งมีสาเหตุมาจากความเสี่ยงทางการค้าและความเสี่ยงทางการเมือง โดยมีอัตราการชดเชยสูงสุดถึงร้อยละ ๙๐ ของมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ ปัจจุบันผู้ส่งออกในภาคการผลิตและภาคบริการสนใจบริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาวเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทำการค้ากับผู้ซื้อที่อยู่ในต่างประเทศที่มีศักยภาพในการเติบโต เช่น กลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เมียนมา และเวียดนาม) บราซิล ศรีลังกา กานา และกลุ่มประเทศแถบเอเชียกลาง เป็นต้น ในปี ๒๕๖๒ ธสน. อนุมัติจ่ายค่าสินไหมทดแทนให้แก่ผู้ประกอบการไทยที่ไปรับเหมางานก่อสร้างและตกแต่งบ้านในเมียนมา จำนวน ๑ ราย มูลค่า ๓๐.๓๐ ล้านบาท ซึ่งความเสียหายเกิดจากผู้ซื้อไม่ชำระเงินค่าสินค้า

(๓) บริการประกันความเสี่ยงการลงทุน

เป็นบริการรับประกันความเสี่ยงทางการเมืองจากการที่โครงการลงทุนของผู้อุปประกันได้รับความเสียหายจากการดำเนินนโยบาย กฎระเบียบ หรือการดำเนินการใดๆ ของรัฐบาลประเทศที่ผู้อุปประกันไปลงทุน ตลอดจนภัยทางการเมืองซึ่งมีผลกระทบในทางลบต่อโครงการลงทุนและความสามารถในการชำระเงินกู้ของผู้อุปประกัน ทั้งนี้ ธสน. สามารถให้ความคุ้มครองได้ทั้งในส่วนของผู้ถือหุ้น (Equity) และในส่วนเงินกู้ (Loan) โดยมีอัตราการชดเชยความเสียหายสูงสุดถึงร้อยละ ๙๐ ของมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้น ในปี ๒๕๖๒ ธสน. มีวงเงินรับประกันความเสี่ยงการลงทุนที่ได้รับอนุมัติรวม ๑๐๒ ล้านดอลลาร์สหรัฐ และมีรายได้เบี้ยประกันรับภายใต้บริการประกันความเสี่ยงการลงทุนประมาณ ๓๕ ล้านบาท ซึ่งผู้ลงทุนไทยให้ความสนใจจำนวน ๑๐ โครงการ ประกอบไปด้วยผู้ลงทุนในอุตสาหกรรมพลังงานเป็นหลัก โดยตลาดหลักยังคงเป็นกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เมียนมา และเวียดนาม) ซึ่งเป็นกลุ่มประเทศที่รัฐบาลมีนโยบายสนับสนุนการลงทุนของนักลงทุนไทย นอกจากนี้ ในปี ๒๕๖๒ มีโครงการที่ผู้ลงทุนสนใจเข้าไปลงทุนในอุตสาหกรรมพลังงานทางเลือกในประเทศที่มีศักยภาพ อาทิ มอโกเลีย เพิ่มขึ้น

๒.๔ ทิศทางและแผนงานปี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗

ทิศทางและแผนงานภายใต้ยุทธศาสตร์ของ ธสน. ปี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗ สรุปดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เชื่อมไทย เชื่อมโลก ด้วยการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ (Develop and Expand Thai Trade and Investment Globally) เพื่อขยายมูลค่าการส่งออกและการลงทุนของไทยในต่างประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศ New Frontiers ด้วยการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการวางแผนธุรกิจ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่ตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการ และเหมาะสมกับแต่ละกลุ่มประเทศเป้าหมาย การขยายบทบาทของสำนักงานผู้แทนในกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เมียนมา และเวียดนาม) การขยายความร่วมมือกับหน่วยงานพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนการสร้างอุปสงค์ของสินค้าและบริการไทยผ่านการสนับสนุนสินเชื่อแก่ผู้ซื้อและธนาคารผู้ซื้อในต่างประเทศ โดยเป็นหลัก (Lead Bank) ในการนำพาผู้ประกอบการไทยไปสู่กลุ่มประเทศ New Frontiers

๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและภาคอุตสาหกรรมของประเทศ (Support National Infrastructure and Industrial Development) เพื่อเป็นกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยในอนาคตด้วยการสนับสนุนการลงทุนในประเทศโดยเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย (S-Curve) พลังงานและโครงสร้างที่ช่วยส่งเสริมการส่งออกและการเชื่อมโยงในภูมิภาค (Regional Connectivity) ทั้งในโครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) เขตเศรษฐกิจพิเศษ (Special Economic Zones: SEZs) และพื้นที่ที่มีศักยภาพอื่นๆ ซึ่งกระตุ้นให้เกิดการขยายธุรกิจของทั้งบริษัทชั้นนำขนาดใหญ่ (National Champions) และผู้ประกอบการอื่นๆ ตลอดห่วงโซ่มูลค่า อันเป็นการผลักดันการส่งออกได้อีกทางหนึ่ง

๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ปกป้องความเสี่ยงด้านการค้าและการลงทุนไทยในต่างประเทศ (Provide Protection against International Trade and Investment Risks) เพื่อสร้างความมั่นใจในการขยายการส่งออกและการลงทุนไทยในต่างประเทศแก่ผู้ประกอบการและธนาคารพาณิชย์ไทย ด้วยการพัฒนาลิขสิทธิ์ให้เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าและประเทศเป้าหมาย การพัฒนาช่องทางแนะนำสินค้าหรือบริการที่เกี่ยวข้องกับสินค้าหลัก (Cross Selling) การสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งธนาคารพาณิชย์และนายหน้าประกันภัย (Brokers) และการพัฒนาระบบประกันออนไลน์และกระบวนการอนุมัติวงเงินรับประกันให้รองรับปริมาณธุรกิจที่เพิ่มขึ้น

๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการ (Enhance the Competitiveness of Thai Entrepreneurs) โดยเฉพาะ SMEs เพื่อให้ส่งออกและลงทุนในต่างประเทศได้เพิ่มขึ้น ด้วยการสร้างทักษะ องค์ความรู้ และโอกาสทางการตลาดแก่ผู้ประกอบการ โดยบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนในการอบรมเฉพาะและให้คำปรึกษาอย่างครบวงจร ตลอดจนการขยายเครือข่ายธุรกิจของผู้ประกอบการ ทั้งในรูปแบบการจับคู่ธุรกิจ (Business Matching) ระหว่างผู้ประกอบการไทยกับผู้ซื้อสินค้าหรือแฟรนไชส์ในต่างประเทศ และการเข้าสู่แพลตฟอร์มการค้าออนไลน์ (e-Trading)

๕) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล (Enhance Technological and Digital Efficiency) เพื่อพัฒนาและเชื่อมโยงระบบการทำงานและการให้บริการลูกค้าด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ รวมทั้งจัดการความท้าทายและความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยี ด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัล

๖) ยุทธศาสตร์ที่ ๖ พัฒนานองค์กรสู่ความยั่งยืน (Build a Sustainable Organization) เพื่อบริหารจัดการองค์กรและบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล และเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้หลักธรรมาภิบาล ด้วยการเสริมสร้างฐานะการเงินที่มั่นคง การพัฒนากระบวนการให้บริการลูกค้า การส่งเสริมให้เกิดการยอมรับและบริหารความเสี่ยงที่ผ่านการประเมินผลได้ผลเสียอย่างรอบด้าน (Intelligence Risk Taking) การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและทักษะรองรับธุรกิจในอนาคต การขับเคลื่อนองค์กรสู่นวัตกรรมและการเรียนรู้ (Learning Organization) ภายใต้หลักจริยธรรม ธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

**๓. ข้อเสนอของกระทรวงการคลัง**

กระทรวงการคลังพิจารณาแล้ว เห็นสมควรนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อรับทราบรายงาน  
กิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของ ธสน. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๒ ซึ่งสำนักงาน  
การตรวจเงินแผ่นดินได้รับรองแล้ว และเสนอรัฐสภาเพื่อทราบต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำกราบเรียนนายกรัฐมนตรีเพื่อเสนอคณะรัฐมนตรีและรัฐสภาเพื่อทราบต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายสันติ พร้อมพัฒน์)

รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง รักษาการแทน

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ ๓

2133 05011

โทร. ๐ ๒๒๙๘ ๕๘๘๐-๗ ต่อ ๒๑๓๑

โทรสาร ๐ ๒๒๙๘ ๕๘๘๐-๗ ต่อ ๒๓๐๔

E-mail : chulaporn\_n@sepo.go.th