



ที่ คค (ปคร) ๐๒๐๘/ ๑๒๗

กระทรวงคมนาคม
ถนนราชดำเนินนอก กทม. ๑๐๑๐๐

๒๑ เมษายน ๒๕๖๓

เรื่อง ผลการดำเนินงานของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ นโยบาย
ของคณะกรรมการ และโครงการและแผนงานของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยในอนาคต

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. หนังสือรองนายกรัฐมนตรี (นายอนุทิน ชาญวีรกูล) เห็นชอบให้เสนอคณะรัฐมนตรี
๒. รายงานผลการดำเนินงานของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยในปีงบประมาณ ๒๕๖๒
นโยบายของคณะกรรมการ และโครงการและแผนงานในอนาคต

ด้วยกระทรวงคมนาคมขอเสนอเรื่องผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ นโยบาย
ของคณะกรรมการ และโครงการและแผนงานในอนาคตของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยมาเพื่อ
เสนอคณะรัฐมนตรีรับทราบ โดยเรื่องที่เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะรัฐมนตรีตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วย
การเสนอเรื่องและการประชุมคณะรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๔๘ มาตรา ๔ (๑) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่
ของคณะรัฐมนตรีหรือให้ต้องเสนอคณะรัฐมนตรี รวมทั้ง เป็นการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ ด้านที่ ๒
การสร้างรายได้และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ทั้งนี้ รองนายกรัฐมนตรี (นายอนุทิน ชาญวีรกูล) กำกับ
การบริหารราชการกระทรวงคมนาคมได้เห็นชอบให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอคณะรัฐมนตรีด้วยแล้ว รายละเอียด
ปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

๑. เหตุผลและความจำเป็นและความเร่งด่วนของเรื่อง

พระราชบัญญัติการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๔๓ มาตรา ๗๓
กำหนดให้การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยทำรายงานปีละครั้งเสนอคณะรัฐมนตรี รายงานนี้
ให้กล่าวถึงผลของงานในปีที่ล่วงมาแล้ว และคำชี้แจงเกี่ยวกับนโยบายของคณะกรรมการ โครงการและแผนงาน
ที่จะทำในภายหน้า ซึ่งบัดนี้การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ได้จัดทำรายงานดังกล่าวแล้วเสร็จ
จึงต้องนำเสนอคณะรัฐมนตรีรับทราบ เพื่อให้ครบถ้วนตามข้อกำหนดของกฎหมายต่อไป โดยมีความเร่งด่วนปกติ

๒. สาระสำคัญ และข้อเท็จจริง

การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยได้รายงานผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๒
นโยบายของคณะกรรมการ และโครงการและแผนงานในอนาคต ตามพระราชบัญญัติการรถไฟฟ้าขนส่ง
มวลชนแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๔๓ มาตรา ๗๓ ซึ่งคณะกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
ได้เห็นชอบแล้วเมื่อวันที่ ๑๑ มีนาคม ๒๕๖๓ สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

/๒.๑ ผลการดำเนินงาน ...

๒.๑ ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ (ณ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒)

๒.๑.๑ ด้านการพัฒนาระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน

๒.๑.๑.๑ โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง จำนวน ๕ โครงการ ได้แก่

(๑) โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง-บางแค และช่วงบางซื่อ-ท่าพระ : งานก่อสร้างงานโยธาแล้วเสร็จเมื่อเดือนสิงหาคม ๒๕๖๑ งานออกแบบ ผลิต และติดตั้งงานระบบรถไฟฟ้าและทดลองเดินรถ มีความก้าวหน้าร้อยละ ๙๒.๑๗ เร็วกว่าแผนร้อยละ ๒.๖๐ โดยช่วงหัวลำโพง - บางแค ได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๒ และช่วงบางซื่อ-ท่าพระ เปิดให้บริการในเดือนมีนาคม ๒๕๖๓ โดยเปิดให้บริการตลอดเส้นทางอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๓

(๒) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต : งานก่อสร้างงานโยธาแล้วเสร็จเมื่อเดือนเมษายน ๒๕๖๒ งานระบบรถไฟฟ้าและเดินรถจะดำเนินการ โดยกรุงเทพมหานคร ซึ่งได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงว่าด้วยการจำหน่ายสินทรัพย์และโอนภาระทางการเงิน ให้กรุงเทพมหานครแล้วเมื่อวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๑ โดยได้เปิดให้บริการ ๑ สถานี ช่วงสถานีหมอชิต-สถานี ห้าแยกลาดพร้าว เมื่อวันที่ ๑๑ สิงหาคม ๒๕๖๒ และเปิดให้บริการเพิ่มอีก ๔ สถานี ช่วงสถานีหมอชิต-สถานี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เมื่อวันที่ ๕ ธันวาคม ๒๕๖๒ คาดว่าจะเปิดให้บริการตลอดทั้งสายภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

(๓) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรม แห่งประเทศไทย-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) : งานจัดกรรมสิทธิ์ที่ดินมีความก้าวหน้าร้อยละ ๙๙.๙๗ เร็วกว่าแผน ร้อยละ ๐.๐๑ งานก่อสร้างงานโยธา มีความก้าวหน้าร้อยละ ๔๖.๘๘ เร็วกว่าแผนร้อยละ ๒.๒๐ งานศึกษา และวิเคราะห์โครงการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. ๒๕๕๖ มีความก้าวหน้าร้อยละ ๙๗.๕๐ ล่าช้ากว่าแผนร้อยละ ๒.๕๐ คาดว่าจะเปิดให้บริการในเดือนมีนาคม ๒๕๖๗

(๔) โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี : งานจัดกรรมสิทธิ์ที่ดินมีความก้าวหน้าร้อยละ ๙๙.๓๓ ตามแผน งานก่อสร้างงานโยธา ผลิตและติดตั้ง งานระบบรถไฟฟ้าและงานเดินรถมีความก้าวหน้าร้อยละ ๔๐.๗๒ เร็วกว่าแผนร้อยละ ๙.๕๒ คาดว่าจะเปิด ให้บริการในเดือนตุลาคม ๒๕๖๔

(๕) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว-สำโรง : งานจัดกรรมสิทธิ์ที่ดินแล้วเสร็จเมื่อเดือนมิถุนายน ๒๕๖๒ งานก่อสร้างงานโยธา ผลิตและติดตั้งงานระบบ รถไฟฟ้าและงานเดินรถมีความก้าวหน้าร้อยละ ๔๐.๓๔ เร็วกว่าแผนร้อยละ ๐.๓๑ คาดว่าจะเปิดให้บริการ ในเดือนตุลาคม ๒๕๖๔

ทั้งนี้ ประชาชนร้อยละ ๘๗.๓๕ มีความพึงพอใจในระดับมาก-มากที่สุด ต่อมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและจราจรจากการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้า (เป้าหมายร้อยละ ๘๕.๓๗)

๒.๑.๑.๒ โครงการที่อยู่ระหว่างการประกวดราคา จำนวน ๑ โครงการ

(๑) โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ

(วงแหวนกาญจนาภิเษก) : งานจัดกรรมสิทธิ์ที่ดินมีความก้าวหน้าร้อยละ ๑๕.๓๕ ตามแผน งานศึกษาและวิเคราะห์โครงการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. ๒๕๕๖ มีความก้าวหน้าร้อยละ ๕๗.๕๐ ตามแผน โดยอยู่ระหว่างการหารือกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจเพื่อพิจารณาแนวทางการให้เอกชนร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงตลอดสายทางในรูปแบบ PPP Net Cost และศึกษาแนวทางการปรับเส้นทางโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) เพื่อใช้ประกอบการปรับปรุงรายงานการศึกษาและวิเคราะห์โครงการฯ และนำเสนอตามขั้นตอนต่อไป คาดว่าจะเปิดให้บริการในเดือนเมษายน ๒๕๖๙

๒.๑.๑.๓ โครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาและวิเคราะห์โครงการ จำนวน

๕ โครงการ

(๑) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรม

แห่งประเทศไทย : งานจัดกรรมสิทธิ์ที่ดินมีความก้าวหน้าร้อยละ ๑๓.๗๐ ล่าช้ากว่าแผนร้อยละ ๓.๘๐ เนื่องจากกระทรวงคมนาคมจะนำร่างพระราชกฤษฎีกากำหนดเขตที่ดินที่จะเวนคืนเสนอคณะรัฐมนตรีไปในคราวเดียวกับการขออนุมัติโครงการฯ งานขออนุมัติโครงการและศึกษาวิเคราะห์โครงการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. ๒๕๕๖ มีความก้าวหน้าร้อยละ ๙๗.๕๐ ล่าช้ากว่าแผนร้อยละ ๒.๕๐ (คณะรัฐมนตรีได้มีมติ เมื่อวันที่ ๒๘ มกราคม ๒๕๖๓ อนุมัติโครงการและรายงานการศึกษาวิเคราะห์โครงการตามพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. ๒๕๖๒ แล้ว ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยดำเนินการคัดเลือกเอกชนเพื่อร่วมลงทุนในโครงการฯ ตามขั้นตอน โดยมีกำหนดเบื้องต้นในการลงนามสัญญากับเอกชนผู้ร่วมลงทุนในเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๓)

(๒) โครงการรถไฟฟ้าจังหวัดภูเก็ต : ได้มีการประกาศ

พระราชกฤษฎีกากำหนดจังหวัดให้อำนาจการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยดำเนินการกิจการรถไฟฟ้าในจังหวัดพังงาและภูเก็ต เมื่อวันที่ ๖ เมษายน ๒๕๖๒ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป ปัจจุบันได้ศึกษาวิเคราะห์โครงการตามพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. ๒๕๖๒ แล้วเสร็จ คาดว่าจะเปิดให้บริการในเดือนมีนาคม ๒๕๖๘

(๓) โครงการรถไฟฟ้าจังหวัดเชียงใหม่ : ได้มีการประกาศ

พระราชกฤษฎีกากำหนดจังหวัดให้อำนาจการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยดำเนินการกิจการรถไฟฟ้าในจังหวัดเชียงใหม่ เมื่อวันที่ ๖ เมษายน ๒๕๖๒ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป ปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษารายละเอียดความเหมาะสม ออกแบบและจัดเตรียมเอกสารประกวดราคาฯ มีความก้าวหน้าร้อยละ ๔๐.๐๐ ตามแผน คาดว่าจะเปิดให้บริการในเดือนธันวาคม ๒๕๗๐

/ (๔) โครงการ ...

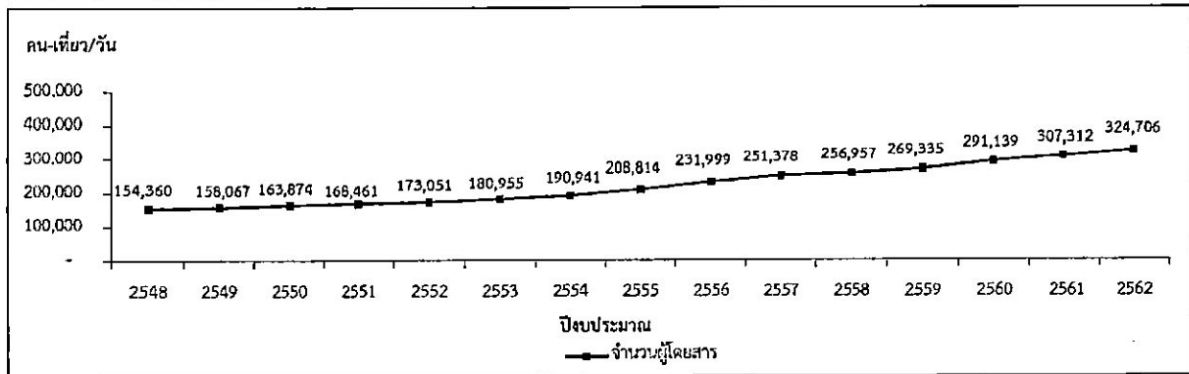
(๔) โครงการรถไฟฟ้าจังหวัดนครราชสีมา : ได้มีการประกาศพระราชกฤษฎีกากำหนดจังหวัดให้อำนาจการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยดำเนินการกิจการรถไฟฟ้าในจังหวัดนครราชสีมา เมื่อวันที่ ๖ เมษายน ๒๕๖๒ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป ปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษารายละเอียดความเหมาะสม ออกแบบ และจัดเตรียมเอกสารประกวดราคา มีความก้าวหน้าร้อยละ ๓๒.๐๐ ตามแผน คาดว่าจะเปิดให้บริการในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๘

(๕) โครงการรถไฟฟ้าจังหวัดพิษณุโลก : อยู่ระหว่างเสนอร่างพระราชกฤษฎีกากำหนดจังหวัดให้การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ดำเนินกิจการรถไฟฟ้าในจังหวัดพิษณุโลก มีความก้าวหน้าร้อยละ ๕๐.๐๐ ตามแผน คาดว่าจะเปิดให้บริการในเดือนธันวาคม ๒๕๖๙

นอกจากนี้ได้มีการศึกษาออกแบบสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อเชื่อมต่อการเดินทางบริเวณสถานีสะพานพระนั่งเกล้ากับท่าเรือพระนั่งเกล้าแล้วเสร็จ ปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดหาผู้รับจ้างเพื่อดำเนินงานก่อสร้าง รวมทั้งได้ดำเนินการนำเทคโนโลยี EMV Contactless มาใช้กับระบบตั๋วร่วม โดยได้มีการเจรจากับ บมจ.ธนาคารกรุงไทย เพื่อให้บริการธุรกรรมทางการเงินในการจัดสรรรายได้และสนับสนุนการออกบัตรโดยสารชนิด EMV Contactless และได้ศึกษาความเหมาะสมและรูปแบบการจัดตั้งหน่วยงานบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบตั๋วร่วมแล้วเสร็จ

๒.๑.๒ ด้านการให้บริการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน : ได้เปิดให้บริการรถไฟฟ้าแล้ว ๒ เส้นทาง โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

(๑) รถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ผู้โดยสารเฉลี่ย ๓๒๔,๗๐๖ คน-เที่ยว/วัน เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ร้อยละ ๕.๖๖ (เป้าหมายเพิ่มขึ้นร้อยละ ๕.๐๐)

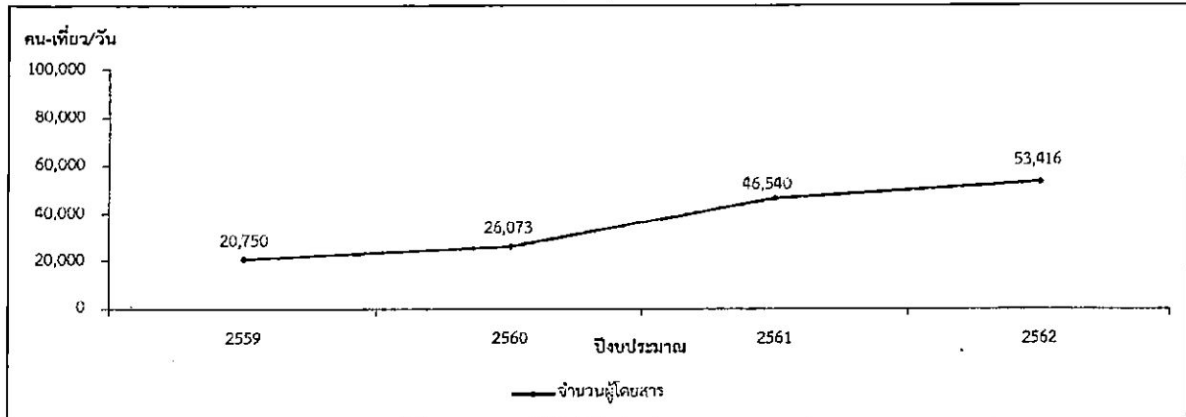


รูปที่ ๑ กราฟแสดงจำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยสะสม รถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒

- หมายเหตุ : ๑) ๓ ก.ค. ๕๗ เปิดให้บริการสายเฉลิมรัชมงคล (หัวลำโพง - บางซื่อ, ๑๘ สถานี, ๒๐ กิโลเมตร)
๒) ๖ ส.ค. ๕๙ เปิดให้บริการสายฉลองรัชธรรม (เตาปูน - บางใหญ่, ๑๖ สถานี, ๒๓ กิโลเมตร)
๓) ๑๑ ส.ค. ๖๐ เปิดให้บริการสายสีน้ำเงินต่อขยาย (บางซื่อ - เตาปูน, ๑ สถานี)
๔) เฉลี่ยย้อนหลัง ๓ ปี = ๖.๔๔%, เฉลี่ยย้อนหลัง ๕ ปี = ๕.๒๗%, เฉลี่ยย้อนหลัง ๑๐ ปี = ๖.๕๒%
๕) ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ปิดปรับปรุง ตั้งแต่วันที่ ๒๖ เม.ย. ๖๒
๖) ๒๙ ก.ย. ๖๒ เปิดให้บริการสายสีน้ำเงินต่อขยาย (วัดมังกร - หลักสอง, ๑๑ สถานี)

/(๒) รถไฟฟ้า...

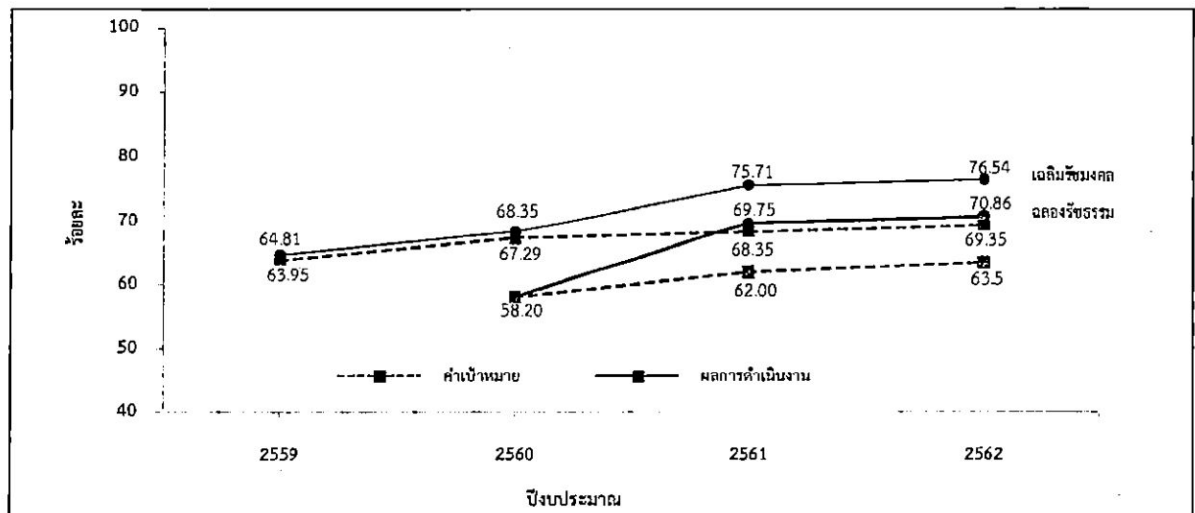
(๒) รถไฟฟ้ามหานคร สายฉลองรัชธรรม มีผู้โดยสารเฉลี่ย ๕๓,๔๑๖ คน-เที่ยว/วัน เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ร้อยละ ๑๔.๗๗ (เป้าหมายเพิ่มขึ้นร้อยละ ๕.๐๐)



รูปที่ ๒ กราฟแสดงจำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยสะสม รถไฟฟ้ามหานคร สายฉลองรัชธรรม
ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ - ๒๕๖๓

- หมายเหตุ ๑) อัตราค่าโดยสารบุคคลทั่วไป ๖ ส.ค. ๕๙ - ๓๑ ส.ค. ๕๙ คือ ๑๔-๔๒ บาท
๒) อัตราค่าโดยสารบุคคลทั่วไปตั้งแต่ ๑ ก.ย. ๕๙ - ๓๑ ต.ค. ๖๐ คือ ๑๔-๒๙ บาท
๓) อัตราค่าโดยสารบุคคลทั่วไป เฉพาะวันเสาร์-อาทิตย์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์ ตั้งแต่ ๔ มี.ค. ๖๐ - ๓๑ ต.ค. ๖๐ คือ ๑๕ บาท

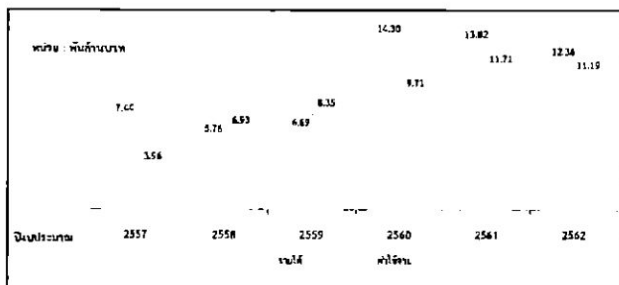
ทั้งนี้ผลสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการต่อการให้บริการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ร้อยละ ๗๖.๕๔ (เป้าหมายร้อยละ ๖๙.๓๕) และสายฉลองรัชธรรม ร้อยละ ๗๐.๘๖ (เป้าหมายร้อยละ ๖๓.๕๐)



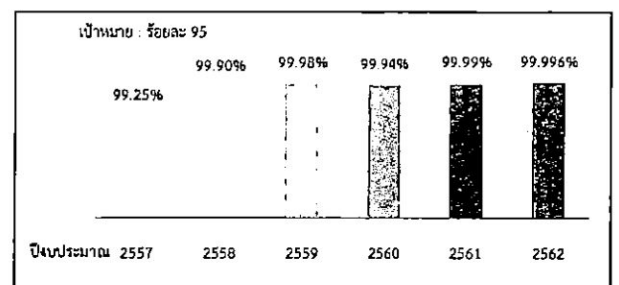
รูปที่ ๓ กราฟแสดงความพึงพอใจของผู้ใช้บริการต่อการให้บริการรถไฟฟ้ามหานคร
(๒-boxes count : มาก-มากที่สุด)

๒.๑.๓ ด้านการเงิน

การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยมีผลประกอบการกำไรสุทธิ ๑,๑๗๑.๒๒ ล้านบาท (กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ๑๖๔.๘๖ ล้านบาท) โดยมีรายได้ ๑๒,๓๖๒.๘๗ ล้านบาท (เงินอุดหนุน ๘,๐๗๒.๕๖ ล้านบาท) และค่าใช้จ่ายรวม ๑๑,๑๙๑.๖๕ ล้านบาท สามารถเบิกจ่ายงบลงทุนได้ร้อยละ ๙๙.๙๙๖ (คณะกรรมการกำหนดเป้าหมายร้อยละ ๙๕) มีรายได้จากธุรกิจต่อเนื่องรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ๑๕๗.๕๔ ล้านบาท มากกว่าเป้าหมายร้อยละ ๕.๐๘ (เป้าหมาย ๑๔๙.๙๓ ล้านบาท) และ สายฉลองรัชธรรม ๓๔.๘๕ ล้านบาท น้อยกว่าเป้าหมายร้อยละ ๐.๔๙ (เป้าหมาย ๓๕.๐๒ ล้านบาท) และมีผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ร้อยละ ๐.๘๙ (เป้าหมายร้อยละ ๐.๘๒)



รูปที่ ๔ กราฟแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย



รูปที่ ๕ กราฟแสดงความสามารถการเบิกจ่ายงบลงทุน

๒.๑.๔ ด้านการพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล

การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยได้ดำเนินงานตามแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยพนักงานร้อยละ ๙๖.๑๙ มีสมรรถนะตามมาตรฐานที่องค์กรกำหนด (เป้าหมายร้อยละ ๙๕.๘๓) มีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความผูกพันของบุคลากร โดยพนักงานมีระดับความผูกพัน เท่ากับ ๔.๓๒ (เป้าหมายเท่ากับ ๓.๖๒) ได้เปิดศูนย์ฝึกอบรมบุคลากรในระบบราง (Training Center) ได้มีการพัฒนากระบวนการการบริหารอาคาร/ลานจอดรถผ่านนวัตกรรม (Application MRTA Park & Ride) ได้ดำเนินงานตามแผนพัฒนาปรับปรุงองค์กร (OFI Roadmap) และแผนพัฒนาองค์กร (Organization Development) ได้มีการพัฒนาองค์ความรู้ด้านการบริหารก่อสร้าง, การบริหารโครงการและจัดซื้อจัดจ้าง ด้านการจัดการภูมิทัศน์ที่ดิน และด้านการรักษาความปลอดภัยและกู้ภัยในเขตรบบรถไฟฟ้าและระบบราง

๒.๑.๕ ด้านการกำกับดูแลที่ดี

การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการโครงการพัฒนาและส่งเสริม ธรรมภิบาลองค์กร อาทิ จัดงานวันธรรมภิบาล ผู้ว่าการ รองผู้ว่าการ และผู้ช่วยผู้ว่าการ ได้ลงนามประกาศตนเป็นผู้นำด้านจริยธรรมและประโยชน์อื่นใดตามนโยบายการให้และรับของขวัญในเทศกาลปีใหม่ (No Gift Policy) เพื่อสร้างบรรทัดฐานในการประพฤติปฏิบัติตนเป็นเจ้าหน้าที่รัฐที่ดีให้เกิดขึ้นกับบุคลากรของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย และการสร้างแนวร่วมปฏิบัติกับหน่วยงานอื่น เป็นต้น โดยในปี ๒๕๖๒ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มีผลประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ซึ่งประเมินโดยสำนักงาน ป.ป.ช. อยู่ในลำดับที่ ๓ ของรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงคมนาคม เท่ากับ ๘๘.๙๖ คะแนน (ปี ๒๕๖๑ เท่ากับ ๘๕.๙๕ คะแนน)

๒.๒ นโยบายของคณะกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

ในการดำเนินงานของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยมีคณะกรรมการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยเป็นผู้กำหนดนโยบายและกำกับดูแลกิจการของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินงานของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย เป็นไปตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับแนวนโยบายของรัฐบาล คณะกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย จึงได้กำหนดนโยบายเพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานและเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานไว้ ดังนี้

๒.๒.๑ ให้บริการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนด้วยความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย ตรงเวลา ประหยัด โดยคำนึงถึงความพึงพอใจของผู้ใช้บริการแต่ละกลุ่ม

๒.๒.๒ ให้เร่งรัดดำเนินโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย ให้แล้วเสร็จ และเปิดบริการได้ตามแผนงานและให้ศึกษาระบบรถไฟฟ้าในเมืองหลักอื่น ทั้งนี้ให้คำนึงถึงความคุ้มค่าในการลงทุน

๒.๒.๓ ให้ดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันและลดผลกระทบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานขององค์กร

๒.๒.๔ ให้บริหารสินทรัพย์ ดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง และให้บริการเสริมต่างๆ เพื่อเพิ่มรายได้และลดภาระการสนับสนุนจากภาครัฐ

๒.๒.๕ ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน และนำข้อคิดเห็นของประชาชน มาพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร

๒.๒.๖ ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการพัฒนากระบวนการทำงานภายในองค์กร ทรัพยากรบุคคล และวัฒนธรรมองค์กร เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรประสิทธิภาพสูง

๒.๒.๗ ให้บริหารจัดการทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านการบริหารเงินสด การบริหารจัดการหนี้ และการบริหารความเสี่ยง

๒.๒.๘ ให้พัฒนาและปรับปรุงระบบแรงจูงใจทั้งในรูปตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน เพื่อสร้างความเป็นธรรมและสร้างขวัญกำลังใจให้แก่พนักงาน

๒.๒.๙ ให้สื่อสารเชิงรุกในรูปแบบต่างๆ กับผู้ใช้บริการ ผู้ได้รับผลกระทบ และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญเพื่อให้ได้รับรู้และเข้าใจถึงความสำคัญของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน การดำเนินงานขององค์กรและให้การสนับสนุนองค์กร

๒.๓ โครงการและแผนงานของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยในอนาคต

๒.๓.๑ ด้านการพัฒนาระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน

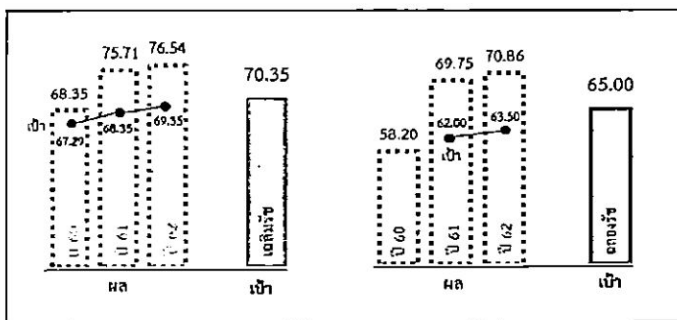
การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยมีโครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ๔ โครงการ ระยะทางรวม ๑๑๓.๑๐ กิโลเมตร โครงการที่อยู่ระหว่างการประกวดราคา ๑ โครงการ ระยะทาง ๒๓.๖๐ กิโลเมตร และโครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาและวิเคราะห์โครงการซึ่งคาดว่าจะได้รับอนุมัติ

/จากคณะ...

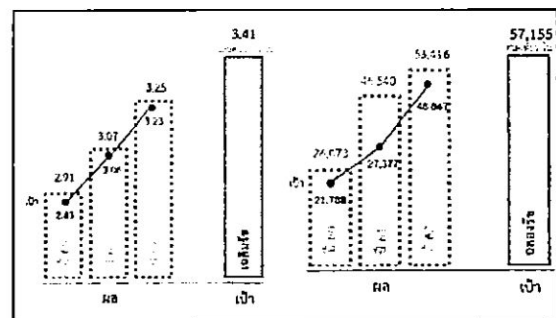
จากคณะรัฐมนตรี ในปี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ เพิ่มอีก ๕ โครงการ ระยะทางรวม ๙๑.๗๑ กิโลเมตร โดยมีเป้าหมายว่า การดำเนินงานจะต้องมีความสำเร็จตามแผน และประชาชน ร้อยละ ๙๐.๐๐ ต้องมีความพึงพอใจในระดับ มาก-มากที่สุดต่อมาตรการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและจราจรจากการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้า นอกจากนี้มีแผนที่จะพัฒนาระบบเชื่อมต่อการเดินทางสายฉลองรัชธรรม บริเวณสถานีพระนั่งเกล้า-ท่าเรือ พระนั่งเกล้า โดยคาดว่าจะเริ่มงานก่อสร้างได้ในปี ๒๕๖๓ รวมทั้งยังมีแผนเตรียมความพร้อมสำหรับการใช้ ระบบตัวร่วม (บัตรแมงมุม) โดยจะลงนามในบันทึกข้อตกลงสัญญากับผู้ให้บริการรถไฟฟ้าสายเฉลิมรัชมงคล และสายฉลองรัชธรรมเพื่อให้ดำเนินการปรับปรุงระบบ AFC ให้สามารถรองรับระบบเทคโนโลยี EMV ได้ภายในเดือนเมษายน ๒๕๖๓ และเริ่มปรับปรุงระบบของผู้ให้บริการรถไฟฟ้าสายเฉลิมรัชมงคลและ สายฉลองรัชธรรมให้รองรับเทคโนโลยี EMV ทั้งนี้ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย จะดำเนินงาน ด้านการพัฒนากระบวนรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนนี้ ให้สอดคล้องตามนโยบายคณะกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่ง มวลชนแห่งประเทศไทย ข้อ ๒.๒.๒ ข้อ ๒.๒.๓ ข้อ ๒.๒.๕ และข้อ ๒.๒.๙

๒.๓.๒ ด้านการให้บริการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน

การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยมีแผนที่จะพัฒนาบริการ ด้านต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการและเพื่อช่วยเพิ่มจำนวนผู้ให้บริการ รถไฟฟ้า โดยมีเป้าหมายว่าผู้ให้บริการสายเฉลิมรัชมงคล ร้อยละ ๗๐.๓๕ และสายฉลองรัชธรรม ร้อยละ ๖๕ ต้องมีความพึงพอใจในระดับมากที่สุดต่อการรถไฟฟ้า และบริการเสริมอื่นๆ และมีจำนวนผู้ให้บริการ รถไฟฟ้าทั้ง ๒ สาย เพิ่มขึ้นร้อยละ ๕ ทั้งนี้การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยจะดำเนินงานด้านการให้บริการ รถไฟฟ้าขนส่งมวลชนนี้ ให้สอดคล้องตามนโยบายคณะกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ข้อ ๒.๒.๑ ข้อ ๒.๒.๓ ข้อ ๒.๒.๖ และข้อ ๒.๒.๗



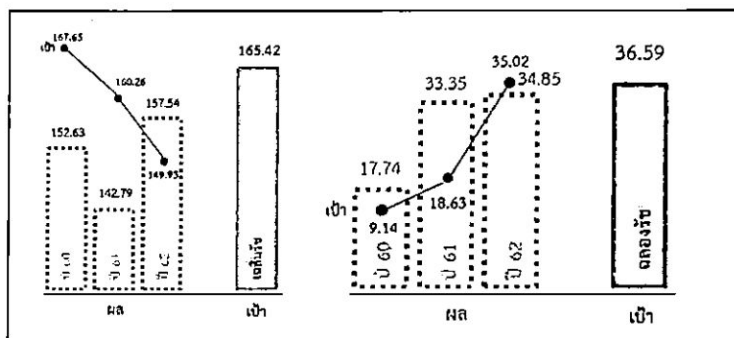
รูปที่ ๖ เป้าหมายร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ สายเฉลิมรัชมงคลและสายฉลองรัชธรรม



รูปที่ ๗ เป้าหมายจำนวนผู้ให้บริการ สายเฉลิมรัชมงคลและสายฉลองรัชธรรม

๒.๓.๓ ด้านการเงิน

การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยมีแผนที่จะหารายได้จากธุรกิจต่อเนื่องประมาณ ๒๐๒ ล้านบาท (สายเฉลิมรัชมงคล ๑๖๕.๔๒ ล้านบาท และสายฉลองรัชธรรม ๓๖.๕๙ ล้านบาท) และมีผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ร้อยละ ๐.๖๖ นอกจากนี้มีแผนที่จะบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินเพื่อลดค่าใช้จ่าย โดยต้องควบคุมค่าใช้จ่ายไม่ให้สูงกว่าปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย จะดำเนินงานด้านการเงินนี้ ให้สอดคล้องตามนโยบายคณะกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ข้อ ๒.๒.๓ ข้อ ๒.๒.๔ และข้อ ๒.๒.๗



รูปที่ ๔ เป้าหมายรายได้จากธุรกิจต่อเนื่องสายเฉลิมรัชมงคลและสายฉลองรัชธรรม

๒.๓.๔ ด้านการพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล

การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยมีแผนที่จะพัฒนาบุคลากร โดยบุคลากรร้อยละ ๙๕.๙๐ ต้องผ่านเกณฑ์ประเมินสมรรถนะ และบุคลากรมีความผูกพันที่ระดับ ๓.๖๗ มีแผนที่จะพัฒนาระบบการสร้างความสัมพันธ์และบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า รวมทั้งมีแผนพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรองค์กร (ERM) โดยในปี ๒๕๖๓ จะจัดทำการแสดงผลต้นแบบ (Prototype) ของระบบให้แล้วเสร็จ นอกจากนี้มีแผนพัฒนาองค์ความรู้ด้านการบริหารงานก่อสร้าง การบริหารโครงการ การจัดซื้อจัดจ้าง การจัดการภูมิทัศน์ที่ดิน การรักษาความปลอดภัยและภัยพิบัติ ทั้งนี้ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย จะดำเนินงานด้านการพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคลนี้ ให้สอดคล้องตามนโยบายคณะกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ข้อ ๒.๒.๓ ข้อ ๒.๒.๖ และข้อ ๒.๒.๘

๒.๓.๕ ด้านการกำกับดูแลที่ดี

การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยมีแผนที่จะพัฒนาและส่งเสริมธรรมาภิบาลองค์กร ใน ๔ มิติและพัฒนาแนวทางการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงาน โดยมีเป้าหมายให้มีผลการประเมิน Integrity and Transparency Assessment (ITA) อยู่ที่ร้อยละ ๙๒ ซึ่งประเมินโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ทั้งนี้ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย จะดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีนี้ ให้สอดคล้องตามนโยบายคณะกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ข้อ ๒.๒.๓

รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒

/๓. ข้อกฎหมาย...

๓. ข้อกฎหมาย

พระราชบัญญัติการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๔๓ มาตรา ๗๓ กำหนดให้การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยทำรายงานปีละครั้งเสนอคณะรัฐมนตรี รายงานนี้ให้กล่าวถึงผลของงานในปีที่ล่วงมาแล้วและคำชี้แจงเกี่ยวกับนโยบายของคณะกรรมการ โครงการและแผนงานที่จะทำในภายหน้า

๔. ความเห็นของกระทรวงคมนาคม

๔.๑ ภาพรวมผลการดำเนินงานของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ในปี ๒๕๖๒ อยู่ในระดับที่ดีเยี่ยม โดยสามารถผลักดันให้มีปริมาณผู้โดยสารโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล และสายฉลองรัชธรรมเป็นไปตามเป้าหมายและมีปริมาณเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสามารถรักษาผลกำไรให้อยู่ในระดับที่สูง (๑,๑๗๑.๒๒ ล้านบาท) และมีผลการเบิกจ่ายงบลงทุนได้ถึงร้อยละ ๙๙.๙๙๖ ซึ่งถือว่าสูงเป็นลำดับต้นๆ ของประเทศ นอกจากนี้ ยังสามารถเปิดให้บริการโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง-บางแค ได้อีกด้วย จึงเป็นปีที่ รฟม. สามารถต่อยอดผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งได้อีก ๑ ปี ทั้งนี้ นโยบายของคณะกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มีความสอดคล้องกับนโยบายของกระทรวงคมนาคมแล้ว

๔.๒ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-๑๙ การดำเนินการในปี ๒๕๖๓ จะเป็นปีที่ยากลำบากสำหรับการขนส่งมวลชนทางรางทั้งระบบ ซึ่งในปัจจุบันกรมการขนส่งทางราง การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย และบริษัท รถไฟฟ้า ร.ฟ.ท. จำกัด รวมทั้งผู้ให้บริการรถไฟฟ้าทุกราย ได้ควบคุม ฝ่าระวัง และดำเนินการตามมาตรการที่ตกลงร่วมกันไว้อย่างเต็มที่ ในภาพรวมคาดว่า การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย จะมีปริมาณผู้โดยสารมาใช้บริการต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่วนจะมีผลกระทบมากน้อยเพียงใด ขึ้นอยู่กับสถานการณ์การระบาดของ COVID-๑๙ ที่ปัจจุบันยังไม่สามารถคาดการณ์ได้ ซึ่งหากเหตุการณ์ COVID-๑๙ ผ่านพ้นไปด้วยดีแล้ว กระทรวงคมนาคม โดยกรมการขนส่งทางราง การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย บริษัท รถไฟฟ้า ร.ฟ.ท. จำกัด จะได้ร่วมกันกำหนดมาตรการเพื่อกระตุ้นให้มีปริมาณผู้โดยสารใกล้เคียงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ต่อไป

๔.๓ เพื่อให้การดำเนินการของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยในปี ๒๕๖๓ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามนโยบายของรัฐบาลและของกระทรวงคมนาคม กระทรวงคมนาคม ได้มอบหมายให้การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย พิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๔.๓.๑ เร่งดำเนินการประกวดราคา/คัดเลือกเอกชนเพื่อร่วมลงทุน สำหรับโครงการรถไฟฟ้าที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติแล้ว (โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน-วงแหวนกาญจนาภิเษก และโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์))

๔.๓.๒ เร่งดำเนินการก่อสร้างโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงาน โดยให้ความสำคัญกับการบริหารผลกระทบต่อจราจรในทุกมิติ และให้ควบคุมการก่อสร้างไม่ให้เกิดฝุ่นละออง PM ๒.๕ ตามมาตรการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

๔.๓.๓ เร่งดำเนินการพัฒนาระบบและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่จะช่วยให้การเชื่อมต่อการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้ากับระบบขนส่งมวลชนรูปแบบอื่น เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสะดวกสบาย ให้สามารถใช้งานได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้ โดยเฉพาะการบริหารจัดการระบบตั๋วร่วม (ตามมาตรฐาน EMV (Europay, Mastercard และ Visa)) และการพัฒนาการเชื่อมต่อการเดินทางกับการขนส่งทางน้ำ บริเวณสถานีพระนั่งเกล้า เป็นต้น

๔.๓.๔ การดำเนินโครงการระบบขนส่งมวลชนทางรางในเมืองภูมิภาคให้การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ให้ความสำคัญสูงสุดกับความต้องการของประชาชนในพื้นที่ โดยจะต้องดำเนินการออกแบบรายละเอียด และการให้บริการให้สอดคล้องกับความต้องการและวิถีชีวิตของประชาชนในแต่ละพื้นที่

๕. ข้อเสนอของส่วนราชการ

กระทรวงคมนาคมเห็นสมควรนำเสนอคณะรัฐมนตรีรับทราบรายงานผลการดำเนินงานของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ นโยบายของคณะกรรมการและโครงการและแผนงานของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยในอนาคต ตามมาตรา ๗๓ แห่งพระราชบัญญัติการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๔๓

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำกราบเรียนนายกรัฐมนตรีเพื่อเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อโปรดทราบต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายศักดิ์สยาม ชิดชอบ)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม

สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน (จุฬาลักษณ์ฯ)

โทร. ๐ ๒๒๘๓ ๓๒๕๒

โทรสาร ๐ ๒๒๘๑ ๔๐๘๑

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ julalakr@gmail.com