

# ทั่วทิศ

ที่ กค ๐๔๑๗.๑/๓๙๘/



คณะกรรมการติดตามการดำเนินการ  
แก้ไขปัญหา บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)  
๓๑๐ อาคารธนารักษ์พัฒนาวิสาหกิจ  
ขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
ชั้น ๒ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน  
เขตพญาไท กรุงเทพฯ ๑๐๕๐๐

๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๓

- เรื่อง รายงานความคืบหน้าการดำเนินงานของคณะกรรมการติดตามการดำเนินการแก้ไขปัญหา  
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

ด้วยคณะกรรมการติดตามการดำเนินการแก้ไขปัญหา บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (บกท.)  
(คณะกรรมการติดตามฯ) ขอเสนอเรื่องรายงานความคืบหน้าการดำเนินงานของคณะกรรมการติดตามฯ  
มาเพื่อคณะกรรมการรัฐมนตรีทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องเสนอคณะกรรมการติดตามฯ พร้อมกับการนำเสนอ  
เรื่องและการประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๖๔ มาตรา ๔ (๓) เรื่องที่คณะกรรมการรัฐมนตรีมีมติให้เสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

## ๑. ความเป็นมา

๑.๑ คำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรีที่ ๑๔๓/๒๕๖๓ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามฯ เมื่อวันที่  
๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ กำหนดให้คณะกรรมการติดตามฯ มีหน้าที่รายงานการปฏิบัติงานพร้อมทั้งเสนอความเห็น  
ต่อคณะกรรมการรัฐมนตรีเป็นระยะๆ

๑.๒ คณะกรรมการติดตามฯ ได้มีการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๖๓  
และคณะกรรมการติดตามฯ ได้รายงานความคืบหน้าการดำเนินงานของคณะกรรมการติดตามฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓  
ให้คณะกรรมการรัฐมนตรีทราบแล้วเมื่อวันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๖๓

## ๒. เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี

เพื่อให้คณะกรรมการรัฐมนตรีรับทราบความคืบหน้าการดำเนินงานของคณะกรรมการติดตามฯ  
ซึ่งเห็นสมควรเสนอความคืบหน้าการดำเนินงานของคณะกรรมการติดตามฯ เพื่อคณะกรรมการรัฐมนตรีทราบ

## ๓. ความเร่งด่วนของเรื่อง

เพื่อให้การแก้ไขปัญหาของ บกท. ในการเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจกรรมภายในให้คำสั่งศาล  
เป็นไปอย่างราบรื่น และมีประสิทธิภาพสูงสุด จึงเห็นสมควรนำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีรับทราบความคืบหน้า  
การดำเนินการของคณะกรรมการติดตามฯ

## ๔. สาระสำคัญ

คณะกรรมการติดตามฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่  
๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓ เพื่อพิจารณาประเด็นสำคัญในการแก้ไขปัญหา บกท. รวมถึงการดำเนินการตาม  
กระบวนการฟื้นฟูกิจกรรมภายในให้คำสั่งศาล โดยสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

#### ๔.๑ การดำเนินการตามขั้นตอนของพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. ๒๕๘๓

ช่วงเวลาหลังจากที่กระทรวงการคลังได้จำหน่ายหุ้นของ บกท. จน บกท. พั้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจเมื่อวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๖๓ บกท. ได้ดำเนินการตามขั้นตอนของพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. ๒๕๘๓ ดังนี้

การดำเนินการ	วันที่ดำเนินการ	ผลคำสั่งศาลและวันที่ศาลมีคำสั่ง
๑. ยื่นคำร้องขอพื้นฟูกิจการ	๒๖ พ.ศ. ๒๕๖๓	ศาลรับคำร้อง ๒๗ พ.ศ. ๒๕๖๓
๒. ยื่นคำร้องขออนุญาตดำเนินการตามมาตรา ๙๐/๑๒(๙) เพื่อดำเนินการทางกฎหมายในประเทศไทยในการยอมสภาพบังคับตามมาตรา ๙๐/๑๒	๒๖ พ.ศ. ๒๕๖๓	ขอให้ชี้แจงรายละเอียดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ ๒๗ พ.ศ. ๒๕๖๓
๓. ยื่นคำร้องขออนุญาตดำเนินการตามมาตรา ๙๐/๑๒(๙) เพื่อดำเนินการทางกฎหมาย เพื่อคุ้มครองทรัพย์สินของ บกท. ในสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี และสมาชิกชั้นสูง	๒๗ พ.ศ. ๒๕๖๓	ศาลอนุญาต ๒๗ พ.ศ. ๒๕๖๓
๔. ยื่นคำร้องขอแก้ไขคำร้องขอพื้นฟูกิจการในส่วนของรายชื่อผู้ทำแผน ที่ บกท. เสนอ (สืบเนื่องจากการลาออกจากนายไพรินทร์ ชูโชคิตาوار)	๒๗ พ.ศ. ๒๕๖๓	ศาลอนุญาต ๒๗ พ.ศ. ๒๕๖๓
๕. ยื่นคำร้องขออนุญาตดำเนินการตามมาตรา ๙๐/๑๒(๙) เพื่อดำเนินการทางกฎหมาย เพื่อคุ้มครองทรัพย์สินของ บกท. ในสาธารณรัฐสิงคโปร์ ประเทศไทยญี่ปุ่น และเครือรัฐอสเตรเลีย	๑ มี.ย. ๒๕๖๓	ศาลอนุญาต ๑ มี.ย. ๒๕๖๓
๖. ยื่นคำร้องขอแก้ไขคำร้องขอพื้นฟูกิจการในส่วนของรายชื่อผู้ทำแผน ที่ บกท. เสนอ (สืบเนื่องจากการแต่งตั้งนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร เป็นกรรมการและผู้ทำแผนเพิ่มเติม)	๕ มี.ย. ๒๕๖๓	ศาลอนุญาต ๕ มี.ย. ๒๕๖๓
๗. ยื่นบัญชีรายชื่อเจ้าหนี้ และศาลล้มละลายกลางได้มีการส่งไปประจำอยู่ อิเล็กทรอนิกส์แจ้งเจ้าหนี้ของ บกท. ถึงคำร้องขอพื้นฟูกิจการ ของ บกท. เพื่อให้เจ้าหนี้ยื่นคำคัดค้านภายในวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๓	๑๒ มี.ย. ๒๕๖๓	ศาลอนุญาต ๑๒ มี.ย. ๒๕๖๓

#### ๔.๒ การติดต่อและเจรจา กับเจ้าหนี้

บกท. อยู่ระหว่างการเจรจา กับเจ้าหนี้ทั้งหมด โดยมีความคืบหน้า ดังนี้

๔.๒.๑ เจ้าหนี้ต่างประเทศรายใหญ่ และเจ้าหนี้ให้เช่าเครื่องบิน (Lessors) บกท. ได้เริ่มการเจรจาไปแล้ว ๒๑ ราย (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๓) ส่วนใหญ่ให้ความร่วมมือและยินดีสนับสนุน บกท. ต่อไป โดยขั้นตอนต่อไป บกท. จะต้องเสนอจำนวนเงินที่จะทยอยชำระหนี้ให้เจ้าหนี้พิจารณาเพื่อออกหนังสือยินยอมให้ บกท. ใช้เครื่องบิน (Consent to use aircrafts) ต่อไป

๔.๒.๒ เจ้าหนี้คู่ค้า บกท. ได้จัดเตรียมจดหมายแจ้ง และอธิบายการพื้นฟูกิจการของ บกท. เพื่อสร้างความมั่นใจในการเป็นคู่ค้า กับ บกท. ต่อไป

๔.๒.๓ เจ้าหนี้สถาบันการเงินในประเทศไทย บกท. ได้เริ่มนัดเจรจาไปแล้ว ๑๖ สถาบันการเงิน

๔.๒.๔ เจ้าหนี้กระทรวงการคลัง กระทรวงการคลังได้มีหนังสือถึง บกท. เมื่อวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เพื่อขอให้ชำระคืนหนี้กู้ต่อจำนวน ๕๓๗,๔๕๕ ล้านบาท พร้อมค่าธรรมเนียมการให้กู้ยืมเงินต่อ ซึ่ง บกท. ยังไม่ได้ชำระคืนเงินกู้จำนวนดังกล่าวเนื่องจาก บกท. อยู่ภายใต้สภาวะพักการชำระหนี้ชั่วคราวโดยผลของกฎหมาย (Automatic Stay) ตามกระบวนการพื้นฟูกิจการ

๔.๒.๕ เจ้าหนี้หันภัย บกท. ยังไม่ได้เริ่มกระบวนการเจรจา กับเจ้าหนี้หันภัยทั้งเจ้าหนี้ที่เป็นสหกรณ์และรายย่อย เนื่องจาก บกท. อยู่ภายใต้สภาวะพักการชำระหนี้ชั่วคราวโดยผลของกฎหมาย (Automatic Stay) ตามกระบวนการฟื้นฟูและต้องรอความชัดเจนในแผนธุรกิจใหม่ (New Business Plan) เพื่อกำหนดรอบในการเจรจาต่อไป

ทั้งนี้ ศาลล้มละลายกลางได้ส่งคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของ บกท. ให้เจ้าหนี้ บกท. เกือบครบถ้วนแล้ว เหลือเพียงเจ้าหนี้ บกท. ที่อยู่ในต่างประเทศประมาณหนึ่งพันราย ซึ่งคาดว่าจะสามารถ ส่งคำร้องได้ครบถ้วนภายในสิ้นเดือนมิถุนายน ๒๕๖๓ โดยหากเจ้าหนี้รายใดมีความประสงค์จะคัดค้านการฟื้นฟูกิจการจะต้องยื่นคำคัดค้านให้ศาลล้มละลายกลางภายในวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๓

#### ๔.๓ การดำเนินการกับลูกค้า

บกท. ได้ดำเนินการกับลูกค้าที่มีสถานะเป็นเจ้าหนี้ บกท. ทั้งในลักษณะเจ้าหนี้ไม่ล随时 (ROP) และเจ้าหนี้ตัวโดยสาร ดังนี้

๔.๓.๑ เจ้าหนี้ไม่ล随时 (ROP) ที่ยังไม่ได้แลกสิทธิประโยชน์ เป็นเจ้าหนี้กระทำการ ที่ต้องแจ้งข้อมูลตามกฎหมายล้มละลาย แต่ไม่ใช่เจ้าหนี้ที่ขอรับชำระหนี้ได้ และ บกท. ได้ดำเนินการแจ้ง ข้อมูลต่างๆ สำหรับเจ้าหนี้กู้มีนี้แล้ว โดยเจ้าหนี้ไม่ล隨時 (ROP) ที่ยังไม่ได้แลกสิทธิประโยชน์ ยังคง มีสถานภาพ และสิทธิประโยชน์ต่างๆ คงเดิมภายใต้กระบวนการฟื้นฟูกิจการ ซึ่งเจ้าหนี้จะสามารถนำไม่ล随时 มาใช้ได้ตามปกติหลังจากที่ บกท. กลับมาให้บริการแล้ว ทั้งนี้ บกท. จะทำการคงสถานะ และขยายอายุไม่ล随时 ที่จะหมดอายุให้ตามระยะเวลาที่ บกท. หยุดให้บริการ (สามารถดำเนินการได้โดยไม่ต้องขออนุญาตศาล) อย่างไรก็ได้ ปัจจุบัน บกท. ขอสงวนสิทธิ์ในการแลกไม่ล随时เป็นตัวเครื่องบินของสายการบินพันธมิตรอื่น ใน Star Alliance ตลอดจนการแลกบัตรกำนัล หรือสิ่งอื่นใดที่ต้องมีการจ่ายเงินสดออกจาก บกท.

๔.๓.๒ เจ้าหนี้ตัวโดยสารสามารถเลือกได้ว่า ต้องการเลื่อนตัวโดยสารออกไปไกลกว่า บกท. จะกลับมาให้บริการ หรือต้องการรับเงินค่าตัวโดยสารคืน (Refund) โดยในกรณีลูกค้าที่ต้องการรับเงินคืน บกท. จะยังไม่สามารถชำระคืนเป็นเงินสดได้เนื่องจากอยู่ภายใต้สภาวะพักการชำระหนี้ชั่วคราวโดยผลของกฎหมาย (Automatic Stay) แต่ บกท. จะบันทึกลูกค้าดังกล่าวเป็นเจ้าหนี้กู้มีนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งเจ้าหนี้กู้มีนี้จะเป็นต้องยื่นขอรับชำระหนี้ต่อไปได้

ทั้งนี้ บกท. ได้ดำเนินการติดต่อสื่อสารกับเจ้าหนี้ที่เป็นลูกค้าผ่านจดหมาย ข้อความสั้น (SMS) และสื่อสัมคมออนไลน์ เพื่อชี้แจงรายละเอียดเกี่ยวกับกระบวนการฟื้นฟูตามกฎหมาย ตลอดจนสิทธิ และผลกระทบอย่างใกล้ชิดด้วยแล้ว

#### ๔.๔ การดำเนินการขอรับชำระหนี้ต่อศาลต่างประเทศ

การดำเนินธุรกิจการบินไปยังต่างประเทศภายใต้กระบวนการฟื้นฟูกิจการในประเทศไทย บกท. จำเป็นต้องดำเนินการเจรจา กับเจ้าหนี้ที่อยู่ในประเทศไทยนั้นๆ ให้ชัดเจน หรือจะต้องยื่นขอรับรอง การฟื้นฟูกิจการของไทยในต่างประเทศ (Recognition) เพื่อให้ทรัพย์สินหรือเครื่องบินของ บกท. ปลอดภัยจาก การถูกยึดขณะให้บริการในต่างประเทศ โดยสถานะปัจจุบันของการยื่นขอรับรองต่อศาลต่างประเทศ นี้ดังนี้

๔.๔.๑ ประเทศไทยศัลรับรองกระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้กฎหมายของประเทศไทยแล้ว ได้แก่ สถาบันธารณรัฐเยอรมนี

๔.๔.๒ ประเทศไทยศัลได้เรียกชำระค่าธรรมเนียมศาลแล้ว และอยู่ระหว่างการรอฟัง คำสั่งศาล ได้แก่ สมาคมธารณรัฐสวิส

๔.๔.๓ ประเทศที่ได้ยื่นหนังสือร้องขอไปแล้ว ได้แก่ สาธารณรัฐสิงคโปร์

๔.๔.๔ ประเทศที่คาดว่าจะยื่นหนังสือร้องขอภายในวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓  
ได้แก่ ประเทศไทยปัจุบัน และเครือรัฐอสเตรเลีย

๔.๔.๕ ประเทศที่อยู่ระหว่างการพิจารณาขอยื่นหนังสือร้องขอ ได้แก่ สหราชอาณาจักร  
ราชอาณาจักรนิวซีแลนด์ และราชอาณาจักรเบลเยียม

#### ๔.๕ แผนธุรกิจใหม่ของ บกท. (New Business Plan)

การจัดทำแผนธุรกิจใหม่ (New Business Plan) ของ บกท. เป็นสิ่งสำคัญอันดับต้น<sup>1</sup>  
ที่จะต้องเร่งดำเนินการให้แล้วเสร็จโดยเร็ว โดย บกท. อยู่ระหว่างการร่วมกับบริษัท สำนักงาน ยีวาย จำกัด  
และบรรหารผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการบิน (Aviation Experts) เข้ามาร่วมกันจัดทำแผนธุรกิจใหม่ ร่วมกับ<sup>2</sup>  
การปรับปรุงเส้นทางการบิน (Fleet Restructuring) เพื่อนำไปสู่การกำหนดประเภทปลายทาง การกำหนด  
เครื่องบินที่จะใช้ การเจรจา กับเจ้าหนี้ให้เช่าเครื่องบิน การประเมินการทางการเงิน และการกำหนดกลยุทธ์  
ในการเจรจา กับเจ้าหนี้ก่อนต่างๆ ที่ชัดเจน ทั้งนี้ แผนธุรกิจใหม่ของ บกท. จะต้องทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลง  
ในการที่จะเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของ บกท. ภายใต้สภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว  
ของอุตสาหกรรม และการไม่มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ

#### ๔.๖ การขอรับการสนับสนุนจากภาครัฐ

การพัฒนาจากการเป็นรัฐวิสาหกิจ และการเข้าสู่กระบวนการพื้นฟูกิจการของ บกท.  
ส่งผลกระทบต่อสัญญา หรือสิทธิหลักประกันในการดำเนินการของ บกท. ซึ่ง บกท. มีความประสงค์ให้รัฐพิจารณา  
ให้ความช่วยเหลือสนับสนุน เช่น สิทธิในการประกอบกิจการ หรือเช่าที่ดินจากบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด  
(มหาชน) สิทธิในการใช้และเช่าอาคารหรือที่ราชพัสดุจากกรมธนารักษ์ และสิทธิในการเป็นผู้ประกอบกิจการ  
โรงซ่อมอากาศยาน (MRO) ที่สนามบินอู่ตะเภา เป็นต้น นอกจากนี้ บกท. ยังมีข้อเสนอในเชิงนโยบายอีกบางประการ  
เพื่อให้ บกท. สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างยั่งยืน เช่น การทบทวนการเปิดเสริมนโยบายการบิน เป็นต้น  
อย่างไรก็ได้ การขอรับการสนับสนุนจากภาครัฐทั้งข้อเสนอเชิงนโยบาย และข้อเสนอในการดำเนินงาน ควรเป็น<sup>3</sup>  
ข้อเสนอที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการ บกท. และคณะผู้จัดทำแผนแล้วว่าเป็นสิ่งที่จำเป็น<sup>4</sup>  
และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจใหม่ (New Business Plan) ของ บกท. อีกทั้งจะต้องเป็นการร้องขอ  
ที่สามารถดำเนินการได้ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยไม่ขัดกับการประกอบกิจการหรือการแข่งขันที่เป็นธรรม<sup>5</sup>  
ในอุตสาหกรรมการบินในภาพรวม ซึ่ง บกท. จะได้นำเสนอรายละเอียดในลำดับต่อไป

#### ๔.๗ ประเด็นอื่นๆ

๔.๗.๑ แม้ บกท. ได้พยายามบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นออกไปได้จำนวนหนึ่ง<sup>6</sup>  
แต่หากกระบวนการพิจารณารับคำร้องของศาลล้มละลายกลางล่าช้าออกไปอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง  
ของ บกท. ซึ่งแนวทางการรองรับของ บกท. คือการขออนุญาตศาลเพื่อกู้เงินจากสถาบันการเงินโดยใช้  
ทรัพย์สินของ บกท. ค้ำประกัน

๔.๗.๒ บกท. ยังไม่เริ่มดำเนินการลดจำนวนพนักงานในขณะนี้ โดย บกท. จะเริ่ม<sup>7</sup>  
ดำเนินการโดยอาศัยความสมัครใจของพนักงานเป็นลำดับแรก และจึงใช้มาตรการการประเมินจากประสิทธิภาพ  
และสมรรถนะของพนักงานในลำดับถัดไป สำหรับเรื่องการตั้งสหภาพแรงงานใหม่ภายใต้พระราชบัญญัติ  
แรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. ๒๕๑๘ ปัจจุบันยังไม่มีการขอรับทราบแรงงานเพื่อจดทะเบียนจัดตั้งแต่อย่างใด

๔.๗.๓ บกท. ต้องให้ความสำคัญกับการสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้องและทันต่อเหตุการณ์ ให้กับสาธารณะ เช่น การซึ่งแจงข้อมูลกรณีสวัสดิการค่าน้ำมันผู้บริหารในอัตราเดือนละ ๗๕,๐๐๐ บาท หรือกำหนดการกลับมาให้บริการการบินในวันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๓ เป็นต้น ซึ่งเป็นข้อมูลที่คาดเคลื่อน จากข้อเท็จจริง และทำให้สังคมเข้าใจผิด

**๕. ข้อเสนอของคณะกรรมการติดตามฯ**

คณะกรรมการติดตามฯ ขอเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีรับทราบความคืบหน้าการดำเนินงาน ของคณะกรรมการติดตามฯ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดน้ำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีเพื่อทราบต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายวิชณุ เครืองาม)

รองนายกรัฐมนตรี

ประธานกรรมการติดตามการดำเนินการแก้ไขปัญหา  
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการติดตามการดำเนินการ  
แก้ไขปัญหา บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)  
กองพัฒนาธุรกิจ ๑  
โทร ๐ ๒๒๘๘ ๕๘๘๐-๗ ต่อ ๒๑๔๑  
โทรสาร ๐ ๒๒๘๘ ๕๘๘๐-๗ ต่อ ๒๓๐๔