



ที่ นร ๑๒๐๐/

สำนักงาน ก.พ.ร.
ถนนพิษณุโลก
กรุงเทพฯ ๑๐๓๐๐

๑๕ มกราคม ๒๕๖๓

เรื่อง รายงานผลการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ครั้งที่ ๑ และรายงานผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ คณะต่าง ๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ครั้งที่ ๑

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. บันทึกข้อความสำนักงาน ก.พ.ร. ที่ นร ๑๒๐๑/๓๓๖๘ ลงวันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๒ เรื่อง รายงานผลการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ครั้งที่ ๑ และรายงานผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการคณะต่าง ๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ครั้งที่ ๑ จำนวน ๙๐ ชุด

๒. รายงานผลการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ครั้งที่ ๑ และรายงานผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการคณะต่าง ๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ครั้งที่ ๑ พร้อมรายการ QR Code จำนวน ๕ ชุด

ด้วยสำนักงาน ก.พ.ร. ขอเสนอเรื่องรายงานผลการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ และรายงานผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการคณะต่าง ๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ครั้งที่ ๑ มาเพื่อคณะรัฐมนตรีพิจารณา โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะรัฐมนตรีตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุมคณะรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๔๘ มาตรา ๔ (๑) รวมทั้งเป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๑๓ (๔) และข้อ ๑๔ ซึ่งนายกรัฐมนตรีได้เห็นชอบให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอคณะรัฐมนตรีด้วยแล้ว

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

๑. เรื่องเดิม

ค.ต.ป. ได้ตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ ประกอบด้วย ๒ ส่วนหลัก คือ (๑) การติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินโครงการตามแผนงานบูรณาการที่สำคัญ จำนวน ๒ แผนงาน ได้แก่ แผนงานบูรณาการการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ และแผนงานบูรณาการการจัดการปัญหาแรงงานต่างด้าวและการค้ามนุษย์ และ (๒) การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์ที่สำคัญที่ดำเนินการแล้วเสร็จในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๐ ซึ่งคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ ๒๔ กันยายน ๒๕๖๒ มีมติรับทราบและเห็นชอบตามที่สำนักงาน ก.พ.ร.

/ในฐานะ...

ในฐานะฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการเสนอ และให้สำนักงาน ก.พ.ร. ในฐานะฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับความเห็นของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ กระทรวงมหาดไทย สำนักงานงบประมาณ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย ซึ่งสำนักงาน ก.พ.ร. ได้แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าวแล้ว ทั้งนี้ หากมีความคืบหน้าผลการดำเนินการ สำนักงาน ก.พ.ร. จะรายงานเพื่อทราบต่อไป

๒. เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะรัฐมนตรี

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ พ.ศ. ๒๕๔๘ กำหนดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (ค.ต.ป.) เพื่อทำหน้าที่ในการวางแผนนโยบายแนวทางการตรวจสอบและประเมินผลในภาคราชการ กำหนดประเด็นหัวข้อการตรวจสอบและประเมินผล รวมทั้งส่งเสริม ผลักดัน สืบสวน และเสนอแนะมาตรการเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของการกำกับดูแลและควบคุมตนเองที่ดีของส่วนราชการ อันจะนำไปสู่การบรรลุผลตามเจตนารมณ์ตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยในข้อ ๑๓ (๔) แห่งระเบียบฯ กำหนดให้จัดทำรายงานผลการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการตรวจสอบและประเมินผลต่อนายกรัฐมนตรีและคณะรัฐมนตรี และข้อ ๑๔ แห่งระเบียบฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ คณะต่าง ๆ ต้องจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง แล้วรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะรัฐมนตรีทราบ

รายงานผลการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ครั้งที่ ๑ และรายงานผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ คณะต่าง ๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ครั้งที่ ๑ จัดทำขึ้นเพื่อส่งเสริม ผลักดัน สืบสวน และเสนอแนะมาตรการ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงคุณภาพของการบริหารงาน ตลอดจนการปรับปรุงขีดสมรรถนะและศักยภาพของภาคราชการ ซึ่งเป็นเรื่องที่ต้องเสนอต่อคณะรัฐมนตรีตามมาตรา ๔ (๑) แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุมคณะรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๔๘

๓. ความเร่งด่วนของเรื่อง

เรื่องดังกล่าวมีความเร่งด่วนในระดับปกติ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการคณะต่าง ๆ หน่วยงานกลาง ส่วนราชการและจังหวัดที่เกี่ยวข้องกับประเด็นการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการได้นำข้อค้นพบและข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากรายงานผลการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ครั้งที่ ๑ ไปใช้สำหรับปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป

๔. สารสำคัญ

ค.ต.ป. ในคราวประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑๖ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยมีรองนายกรัฐมนตรี (นายวิษณุ เครืองาม) เป็นประธานกรรมการ มีมติเห็นชอบรายงานผลการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ครั้งที่ ๑ ได้แก่ การพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง

/และการบริหาร...

และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ รวมทั้งการรายงานผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการคณะต่าง ๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ครั้งที่ ๑ รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑ และ ๒ โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

๔.๑ รายงานผลการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ครั้งที่ ๑

๔.๑.๑ การพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

จากการศึกษา วิเคราะห์ ตรวจสอบ และประเมินความเสี่ยง ผลการดำเนินงาน EEC ใน ๖ โครงการขนาดใหญ่ของประเทศ ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนสูง และมีผู้เกี่ยวข้องจำนวนมาก ค.ต.ป. จึงขอเสนอข้อเสนอแนะเชิงนโยบายโดยให้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ ดังนี้

๔.๑.๑.๑ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) อย่างเป็นระบบ ทั้งในระดับ EEC และรายโครงการ รวมถึงควรกำหนดเจ้าภาพผู้รับผิดชอบความเสี่ยงในแต่ละโครงการโครงการสร้างพื้นฐานหลัก (EEC Project List) จำนวน ๖ โครงการ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบของ สกพอ. ทำหน้าที่ในการติดตามการดำเนินการในระดับโครงการ และคณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (อ.ค.ต.ป.) เฉพาะกิจ คณะที่ ๒ ทำหน้าที่ดูแลในภาพรวม

๔.๑.๑.๒ จัดทำระบบสารสนเทศสำหรับบริหารโครงการซึ่งอาจจะใช้ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปหรือออกแบบมาใช้เฉพาะสำหรับการบริหารจัดการโครงการ (Project Management) โดยเร่งด่วน

๔.๑.๑.๓ พัฒนาระบบฐานข้อมูลในการดำเนินงานเพื่อเชื่อมโยงฐานข้อมูลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้สามารถเข้าถึงระบบฐานข้อมูลดังกล่าวและนำไปใช้ในการวิเคราะห์

๔.๑.๑.๔ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องศึกษาเพิ่มเติมว่า ข้อเสนอในการลงทุนโครงการต่าง ๆ ควรจะมีรูปแบบสิทธิประโยชน์ และวิธีการดำเนินการอย่างไร จึงจะสามารถดึงดูดการลงทุนตามที่ต้องการได้โดยที่ประเทศไทยได้ประโยชน์ในระยะยาวอย่างแท้จริง

๔.๑.๑.๕ กำหนดธรรมาภิบาลของการบริหารโครงการร่วมทุน โดยไม่ให้มีประเด็นเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน มีการบริหารโดยมืออาชีพ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสตรวจสอบได้

๔.๑.๑.๖ ประสานการทำงานกับกรมบัญชีกลางซึ่งเป็นหน่วยงานหลักในการจัดซื้อจัดจ้างอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างรวดเร็ว และลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นได้

๔.๑.๑.๗ ดำเนินโครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและการมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่ EEC อย่างต่อเนื่อง

๔.๑.๒ การดำเนินงานตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐

จากการศึกษา วิเคราะห์ ตรวจสอบ และประเมินความเสี่ยง ผลการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ พบว่า

/การกำหนด...

การกำหนดหลักเกณฑ์ รายละเอียดวิธีในการปฏิบัติงานตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ ยังไม่มีความครบถ้วนสมบูรณ์ รวมทั้งหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้แล้วยังขาดความชัดเจน ประกอบกับ อัตราค่าจ้างบุคลากรไม่เพียงพอต่อการให้คำปรึกษาแนะนำประเด็นข้อหาหรือต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง ภาครัฐ ส่งผลให้หน่วยงานของรัฐประสบปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ดังนั้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ ดังกล่าว ค.ต.ป. จึงขอเสนอข้อเสนอแนะ ในภาพรวม ดังนี้

๔.๑.๒.๑ ทบทวนและกำหนดหลักเกณฑ์ หลักเกณฑ์กลาง และรายละเอียด วิธีการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ ให้มีความชัดเจน รวมทั้งต้องมีกรณีตัวอย่าง ในการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ เพื่อเป็นมาตรฐานและลดการใช้ดุลยพินิจของหน่วยงานภาครัฐ เช่น กำหนดเกณฑ์กลางด้านราคาและเกณฑ์คุณภาพอื่น (Price Performance) เพื่อใช้เป็นเกณฑ์กลางในการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุทุกประเภท กำหนดหลักเกณฑ์การใช้สิทธิในการอุทธรณ์ เพื่อป้องกันมิให้เกิดการใช้สิทธิอุทธรณ์โดยไม่สุจริต กลับแก่งัดทำให้หน่วยงานของรัฐเกิดความเสียหาย กำหนดหลักเกณฑ์ในการขึ้นทะเบียนของผู้ประกอบการงานก่อสร้าง การขึ้นทะเบียนผู้ประกอบการ โดยอาจแก้ไขให้กรมบัญชีกลางเป็นผู้ดำเนินการเองหรือจะดำเนินการร่วมกับหน่วยงานอื่นหรือเอกชน ที่เกี่ยวข้องก็ได้ กำหนดกรณีตัวอย่างงานจ้างที่ปรึกษากรณีที่ไม่ซับซ้อน งานที่ซับซ้อน งานที่ซับซ้อนมาก หรืองานที่มีเทคนิคเฉพาะ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการเลือกวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงตัวอย่าง การที่หน่วยงานภาครัฐมิได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ กรณีผิดพลาดอย่างร้ายแรง หรือไม่ร้ายแรง ตามมาตรา ๑๐๔ แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ กำหนดหลักเกณฑ์และรูปแบบ การรายงานผลการปฏิบัติงานกรณีที่เป็นการจัดซื้อจัดจ้างของสถาบันอุดมศึกษาหรือสถานพยาบาล ที่เป็นหน่วยงานของรัฐโดยใช้เงินบริจาค และเกณฑ์การกำหนดค่าปรับ รวมทั้งทบทวนแบบสัญญาจ้าง ก่อสร้างให้มีการกำหนดสิทธิและหน้าที่ของหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อคู่สัญญา ฯลฯ

๔.๑.๒.๒ ต้องศึกษา วิเคราะห์ในรายละเอียดถึงผลกระทบทั้งข้อดีและข้อเสีย เพื่อจัดทำเกณฑ์การคัดเลือกผู้ประกอบการ โดยกำหนดให้พิจารณาจากการประเมินผล การดำเนินงานของผู้ประกอบการ และเกณฑ์การพิจารณาในการขยายระยะเวลา หรือการของดหรือลดค่าปรับจากเหตุสุดวิสัย รวมถึงเหตุอื่น ๆ ตามมาตรา ๑๐๒ แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐมีแนวทางการปฏิบัติงานที่ชัดเจน

๔.๑.๒.๓ แก้ไขปัญหาการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุ (Specification) ของหน่วยงานของรัฐ ที่เป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับผู้ประกอบการ รายใดรายหนึ่งเข้าเสนอราคาและเป็นการกีดกันผู้เสนอราคารายอื่น

๔.๑.๒.๔ ศึกษารายละเอียดขอบเขตในการจ้างช่วงให้ชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางให้กับหน่วยงานภาครัฐในการพิจารณาว่าอยู่ในขอบข่ายการจ้างช่วงหรือไม่ โดยศึกษา ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยในพระบรมราชูปถัมภ์

๔.๑.๒.๕ การตีความคำว่า “ผู้มีผลประโยชน์ร่วมกัน” ตามหนังสือเวียนกระทรวงการคลัง ที่ กค (กวจ) ๐๔๐๕.๒/ ว ๒๒๐ ลงวันที่ ๗ พฤษภาคม ๒๕๖๑ ให้มีความชัดเจน ในทางปฏิบัติ

๔.๑.๒.๖ ควรมีการปรับวิธีการทำงานโดยมีหลักเกณฑ์ แนวทาง และ รายละเอียดวิธีการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ ที่มีความชัดเจน หากอัตรากำลังไม่เพียงพอ ก็ให้พิจารณาอัตรากำลังเพื่อรองรับภารกิจตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ ให้เหมาะสมต่อไป

๔.๑.๒.๗ ศึกษาทบทวนพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ ซึ่งมีผลใช้บังคับ เป็นระยะเวลาเกือบ ๓ ปี แล้ว โดยการจ้างที่ปรึกษาจากหน่วยงานหรือองค์กรที่มีความเป็นกลาง เพื่อทบทวนและตรวจสอบว่าการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใส คุ่มค่า มีปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน สามารถป้องกันการทุจริต และเอื้อหรือ ให้ผลประโยชน์ต่อการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ หรือไม่ อย่างไร

๔.๒ รายงานผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผล ภาคราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ครั้งที่ ๑

การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (ค.ต.ป.) และคณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (อ.ค.ต.ป.) คณะต่าง ๆ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ ค.ต.ป. และ อ.ค.ต.ป. คณะต่าง ๆ ได้พิจารณาทบทวนการปฏิบัติงานตามหน้าที่ ความรับผิดชอบในรอบปีงบประมาณที่ผ่านมาว่ามีผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร ซึ่งจะเป็นข้อมูลสำคัญ ในการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขแนวทางการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยผลการประเมินตนเอง ของคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการคณะต่าง ๆ ในภาพรวมทั้งรายคณะและ รายบุคคล พบว่ามีผลการปฏิบัติงานในภาพรวมเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม

๕. ข้อเสนอของส่วนราชการ

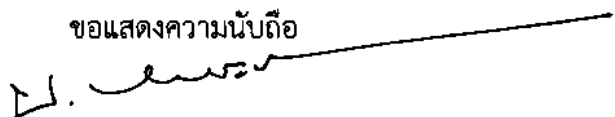
สำนักงาน ก.พ.ร. ขอเสนอคณะรัฐมนตรี ดังนี้

๕.๑ รับทราบรายงานผลการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ครั้งที่ ๑

๕.๒ รับทราบรายงานผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบและ ประเมินผลภาคราชการคณะต่าง ๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ครั้งที่ ๑

๕.๓ พิจารณาข้อเสนอแนะของ ค.ต.ป. และให้รัฐมนตรี หัวหน้าส่วนราชการ ระดับกระทรวง กรม และจังหวัด ที่มีประเด็นสมควรปรับปรุงแก้ไขได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะ ของ ค.ต.ป. ดังกล่าว รับข้อเสนอแนะของ ค.ต.ป. ไปพิจารณาดำเนินการ พร้อมทั้งรายงานผล ความก้าวหน้าในการดำเนินการต่อคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการคณะต่าง ๆ ต่อไป จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำกราบเรียนนายกรัฐมนตรีเพื่อเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายปรกรณ์ นิลประพันธ์)

เลขาธิการ ก.พ.ร.

กองติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการพัฒนาระบบราชการ

โทร. ๐ ๒๓๕๖ ๙๙๙๙ ต่อ ๘๘๐๙ (นางสาวนภัสสรฯ) หรือ ๘๙๒๗ (นางสุดารัตน์ฯ)

โทรสาร ๐ ๒๒๘๑ ๘๒๗๙

www.opdc.go.th



<http://opdc.link/>