

# ด่วนที่สุด

ที่ กค ๐๘๐๕.๔/กํา



ภาค ..... ๗๒  
วันที่ ๒๖ ก.พ. ๖๒  
เวลา ๑๖.๑๐

สำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี  
รหัสเรื่อง : ส ๓๐๗ ๑๕๙  
รับที่ : ๖๒๘๐๗/๖๒ วันที่ ๒๖ ก.พ. ๖๒ เวลา: ๑๕:๔๓

คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ  
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ  
๓๑๐ อาคารธนาคารพัฒนาวิสาหกิจ  
ขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
ชั้น ๒ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน  
เขตพญาไท กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

๗๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒

เรื่อง ผลการประชุมคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย หนังสือคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ด่วนที่สุด ที่ กค ๐๘๐๕.๔/ส ๘๒๘  
ลงวันที่ ๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒

ด้วยคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คณร.) ขอเสนอเรื่อง ผลการประชุม คณร. ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๖๒ มาเพื่อคณะกรรมการฯ ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๔๘ มาตรา ๔ (๑) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการหรือให้ต้องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี รวมทั้งเป็นไปตามระเบียบ สำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ระเบียบฯ)

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

## ๑. ความเป็นมา

ระเบียบฯ ข้อ ๑๐ กำหนดให้ คณร. มีอำนาจหน้าที่เสนอแนะนโยบาย แผนการบริหาร มาตรการในการพัฒนารัฐวิสาหกิจต่อคณะกรรมการรัฐมนตรี แนวทางในการแก้ไขปัญหาด้านต่างๆ ของรัฐวิสาหกิจ ต่อคณะกรรมการรัฐมนตรีและรายงานผลการดำเนินงานของ คณร. เพื่อเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีทราบ

## ๒. เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี

เพื่อให้คณะกรรมการรับทราบผลการดำเนินงานของ คณร. และเพื่อมอบหมายให้หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามมติ คณร. ซึ่งจะทำให้เกิดผลในทางปฏิบัติ จึงเห็นสมควรเสนอผลการประชุม คณร. เพื่อคณะกรรมการรัฐมนตรีทราบ

## ๓. ความเร่งด่วนของเรื่อง

เพื่อให้การพัฒนา การบริหารจัดการ และการแก้ไขปัญหาของรัฐวิสาหกิจเกิดผลในทางปฏิบัติ และเป็นไปตามกรอบกำหนดระยะเวลา จึงเห็นสมควรนำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีรับทราบผลการประชุม คณร. ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ โดยเร็ว

#### ๔. สาระสำคัญ

คณ. ในคราวประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๖๒ ได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่อยู่ในกรอบอำนาจหน้าที่ โดยสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

##### ๔.๑ หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ

๔.๑.๑ คณะกรรมการกำกับดูษายด้านรัฐวิสาหกิจ (กนร.) ครั้งที่ ๒/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๖๒ ได้มีมติเห็นชอบ ผลการประชุมคณะกรรมการกำกับดูษายด้านรัฐวิสาหกิจ (กนร.) ครั้งที่ ๒/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๖๒ ในเรื่อง ร่างหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ปี .... ตามที่รองนายกรัฐมนตรี (นายกอร์ปศักดิ์ สกาวสุ) ประธาน กนร. เสนอ เพื่อให้รัฐวิสาหกิจถือปฏิบัติต่อไป ซึ่งรัฐวิสาหกิจได้ถือปฏิบัติตามหลักการและแนวทาง การกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ปี ๒๕๕๒ มาใช้ในการกำกับดูแลกิจการของรัฐวิสาหกิจมาโดยตลอด อย่างไรก็ตาม เนื่องจากหลักการและแนวทางเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจของสากลและหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีการปรับปรุงให้ทันสมัย สอดคล้องกับ บริบททางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป จึงมีความจำเป็นต้องปรับปรุงหลักการและแนวทางการกำกับดูแล ที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ปี ๒๕๖๒ ให้สอดคล้องกับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้ง ให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจในปัจจุบันด้วย

๔.๑.๒ คณ. ในคราวประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๑ ได้มีมติ เห็นชอบการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพัฒนาระบบธรรมาภิบาลในรัฐวิสาหกิจ (คณะกรรมการฯ) ตามคำสั่ง คณ. ที่ ๒/๒๕๖๑ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และพัฒนาระบบธรรมาภิบาลในรัฐวิสาหกิจ สั่ง ณ วันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๖๑ โดยคณะกรรมการฯ มีอำนาจหน้าที่ ศึกษาและวิเคราะห์ระบบการกำกับดูแลและระบบธรรมาภิบาลของรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งสภาพปัจจุบันและอุปสรรค ในการกำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจในปัจจุบัน พร้อมทั้งเสนอแนวทางการพัฒนา ระบบการกำกับดูแลและธรรมาภิบาลของรัฐวิสาหกิจให้เหมาะสม เพื่อให้การบริหารงานของรัฐวิสาหกิจเป็นไปอย่าง โปร่งใส มีธรรมาภิบาลที่ดี และมีประสิทธิผลสูงสุด ตลอดจนเสนอแนวทางการปรับปรุงกฎหมายเบื้องต้น ที่เกี่ยวข้องกับระบบการกำกับดูแลและระบบธรรมาภิบาลของรัฐวิสาหกิจให้เหมาะสม

๔.๑.๓ คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาจัดทำร่างหลักการและแนวทางการกำกับดูแล กิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. .... โดยได้เทียบเคียงจากหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามมาตรฐานสากลของรัฐวิสาหกิจ และของบริษัทเอกชนทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ได้แก่ ๑) หลักการ และแนวทางการปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ค.ศ. ๒๐๑๕ จัดทำโดยองค์การเพื่อความร่วมมือ ทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (Organization for Economic Co-operation and Development (OECD)) ๒) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ค.ศ. ๒๐๑๕ จัดทำโดยธนาคารโลก ๓) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. ๒๕๖๐ จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ๔) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. ๒๕๕๕ จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยร่างหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. .... มีทั้งหมด ๕ หมวด ดังนี้

หมวดที่ ๑ บทบาทของภาครัฐ

หมวดที่ ๒ สิทธิและความท่า夷มกันของผู้ถือหุ้น

หมวดที่ ๓ คณะกรรมการ

หมวดที่ ๔ บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

หมวดที่ ๕ ความยั่งยืนและนวัตกรรม

## หมวดที่ ๖ การเปิดเผยข้อมูล

### หมวดที่ ๗ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

#### หมวดที่ ๘ จรรยาบรรณ

#### หมวดที่ ๙ การติดตามผลการดำเนินงาน

๔.๑.๔ คณ. ได้มีมติเห็นชอบร่างหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในธุรกิจ พ.ศ. .... ตามที่คณะกรรมการฯ เสนอ และมอบหมายให้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายธุรกิจ (สคร.) ในฐานะสำนักงานเลขานุการ คณ. นำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีพิจารณาให้ความเห็นชอบร่างหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในธุรกิจ พ.ศ. .... เพื่อใช้เป็นหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธุรกิจแทนหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในธุรกิจ พ.ศ. ๒๕๕๒ ต่อไป พร้อมทั้งมอบหมายให้สคร. จัดทำคู่มือปฏิบัติสำหรับหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในธุรกิจ พ.ศ. .... เพื่อให้ธุรกิจนำไปใช้ในการกำกับดูแลกิจการต่อไป

๔.๑.๕ การพิจารณาอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการธุรกิจและกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการหรือคณะกรรมการอื่น

๔.๑.๖ คณะกรรมการรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ ๒ กรกฎาคม ๒๕๕๖ ได้มีมติรับทราบและเห็นชอบตามผลการประชุม กนร. ครั้งที่ ๔/๒๕๕๖ ตามที่รองนายกรัฐมนตรี (นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง) ประธาน กนร. เสนอ เรื่อง อัตราค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการธุรกิจ ซึ่งต่อมากระทรวงครองได้มีหนังสือแจ้งเวียนธุรกิจเพื่อถือปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการธุรกิจตามมติคณะกรรมการรัฐมนตรีฉบับดังกล่าว

๔.๑.๗ ดังแต่ปี พ.ศ. ๒๕๕๗ เป็นต้นมา ภาครัฐได้ดำเนินนโยบายเพื่อปฏิรูปโครงสร้างทางเศรษฐกิจและบริการสาธารณสุข ตลอดจนมีนโยบายการปฏิรูปธุรกิจทั้งระบบเพื่อพัฒนาขีดความสามารถของประเทศผ่านกฎหมายจำนวนมากที่กำหนดหน้าที่ให้กับธุรกิจต้องดำเนินการ ส่งผลให้บทบาทและการกิจของธุรกิจมีความซับซ้อนและมีความสำคัญต่อเศรษฐกิจของประเทศไทยมากขึ้น สคร. จึงได้ศึกษาวิเคราะห์ประเด็นข้อกฎหมาย ระเบียบ และมติคณะกรรมการรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ประกอบกับข้อเท็จจริงและสภาพปัจจุบันจากการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๒ กรกฎาคม ๒๕๕๖ และจัดทำร่างอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการธุรกิจและกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการหรือคณะกรรมการอื่น (ร่างอัตราและหลักเกณฑ์ฯ) ขึ้นใหม่

๔.๑.๘ สรุปสาระสำคัญของร่างอัตราและหลักเกณฑ์ฯ

๑) การจัดก่อรัฐวิสาหกิจแบ่งเป็น ๕ กลุ่ม ตามมติคณะกรรมการรัฐมนตรีเมื่อวันที่

๒ กรกฎาคม ๒๕๕๖

๒) การกำหนดกรอบอัตราค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการธุรกิจ และกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการหรือคณะกรรมการอื่น โดยปรับปรุงเบี้ยประชุมคณะกรรมการธุรกิจและกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการหรือคณะกรรมการอื่นให้สอดคล้องเหมาะสมกับกลุ่มธุรกิจและบริบทการบริหารจัดการธุรกิจในปัจจุบัน

๓) การกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม กรรมการให้มีความชัดเจนมากขึ้น

๔.๑.๙ คณ. ได้มีมติเห็นชอบในหลักการของอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการธุรกิจและกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการหรือคณะกรรมการอื่นตามที่ฝ่ายเลขานุการฯ เสนอ และให้รับข้อสังเกตของ กนร. ไปประกอบการพิจารณาจัดทำรายละเอียดร่างอัตราและหลักเกณฑ์ฯ เพื่อให้เกิดความชัดเจนและเหมาะสม พร้อมทั้งมอบหมายให้สคร. ในฐานะสำนักงานเลขานุการ คณ. เสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีพิจารณาต่อไป

#### ๔.๓ การแก้ไขปัญหารัฐวิสาหกิจ ๖ แห่ง

คnr. ได้พิจารณาความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขปัญหาองค์กรของรัฐวิสาหกิจทั้ง ๖ แห่ง และมีมติดังต่อไปนี้

##### ๔.๓.๑ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.)

- (๑) รับทราบความคืบหน้าผลการแก้ไขปัญหาองค์กรของ ธอท. ณ เดือนพฤษภาคม ๒๕๖๑ โดย ธอท. มีแนวโน้มผลประกอบการดีขึ้น
- (๒) รับทราบแผนการแก้ไขปัญหาองค์กรระยะยาวปี ๒๕๖๒ - ๒๕๖๖ และแผนปฏิบัติการปี ๒๕๖๒ ของ ธอท.

(๓) เห็นชอบให้ ธอท. ออกจากรัฐวิสาหกิจในกลุ่มที่ คnr. กำกับติดตามการแก้ไขปัญหาองค์กรและมอบหมายให้กระทรวงการคลังกำกับติดตามการดำเนินงานของ ธอท. ให้เป็นไปตามพันธกิจและแผนการแก้ไขปัญหาองค์กรปี ๒๕๖๒ - ๒๕๖๖ ของ ธอท. ตามข้อ (๒) โดยกำหนดเป้าหมายในการติดตามผลการดำเนินงานให้ครอบคลุม ๔ ด้าน คือ (๑) ด้านความสามารถในการหารายได้หรือความสามารถในการทำกำไร (Earning and Profitability) (๒) ด้านประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency) (๓) ด้านความเสี่ยงของ Portfolio หรือคุณภาพสินเชื่อ (Risk) และ (๔) ด้านสัดส่วนหนี้เมื่อเทียบกับทุน (Leverage)

(๔) มอบหมายให้ ธอท. ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

๔.๑) ดำเนินการตามแผนการแก้ไขปัญหาองค์กรปี ๒๕๖๒ - ๒๕๖๖ และแผนปฏิบัติการปี ๒๕๖๒ ให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ให้เร่งดำเนินการให้ ธอท. มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง โดยเฉพาะดำเนินการให้มีผลประกอบการเป็นกำไรสุทธิ รวมถึงลดหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non - Performing Financing : NPF) ให้ได้ตามแผนที่กำหนด

๔.๒) นำเทคโนโลยีมาปรับใช้เพื่อพัฒนาระบบการดำเนินงานของ ธอท. ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมธนาคารในปัจจุบัน และสร้างความเข้าใจในด้านความปลอดภัยของการนำเทคโนโลยีมาใช้ให้บริการแก่ลูกค้าและประชาชน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่น

๔.๓) พัฒนาการให้บริการโดยมุ่งเน้นการหาลูกค้ากลุ่มมูลสิมให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง โดยเฉพาะในพื้นที่ ๓ จังหวัดชายแดนภาคใต้ และ ๔ อำเภอในจังหวัดสงขลา (อำเภอจะนะ นาทวี เทพา และสะบ้าย้อย) เพื่อสร้างความมั่นคงและปลอดภัยในพื้นที่ดังกล่าว

๔.๔) เร่งรัดการตรวจสอบและฟ้องร้องดำเนินคดีสำหรับผู้ที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่ภาครัฐให้ได้ข้อสรุปโดยเร็ว

๔.๕) รับทราบความคืบหน้าการดำเนินงานของบริษัทบริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด (IAM) ณ เดือนพฤษภาคม ๒๕๖๑ รวมถึงการดำเนินการในเรื่องการจัดทำกฎระเบียบ และข้อบังคับของ IAM ตลอดจนแผนและแนวทางในการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่รับโอนจาก ธอท. และแนวทางการกำกับดูแล การกำหนดตัวชี้วัด และแหล่งเงินทุนที่ใช้สำหรับการดำเนินการของ IAM

##### ๔.๓.๒ - ๔.๓.๓ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) (บมจ. ทีโอที) และบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (บมจ. กสท)

๑) รับทราบความคืบหน้าในการดำเนินการของคณะทำงานเตรียมการรวมกิจการของ บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท (คณะทำงานฯ) ในการดำเนินการเตรียมการควบรวมกิจการของ บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท ซึ่งได้มีการจัดทำแผนธุรกิจบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ (บริษัท NT) ปี ๒๕๖๒ - ๒๕๗๐ ตลอดจนประเด็นอื่นที่สำคัญแล้ว ตามที่กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมรายงานแต่เนื่องจากในแผนดังกล่าวยังมีประเด็นที่ยังไม่ได้ข้อยุติ ได้แก่ แผนธุรกิจหลังการควบรวมจะต้องมีประสิทธิภาพมากกว่าการไม่ควบรวมและทิศทางการดำเนินการขององค์กรดังกล่าวจะต้องมีความชัดเจนและเติบโตได้อย่างยั่งยืน

ข้อพิพาทต่างๆ การบริหารจัดการบริษัท โครงข่ายบอร์ดแบรนด์แห่งชาติ จำกัด (บริษัท NBN) และบริษัทโครงข่ายระหว่างประเทศและศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต จำกัด (บริษัท NGDC) เป็นต้น จึงเห็นความ必要ให้คณะทำงานฯ ไปดำเนินการเรื่องดังกล่าว ตลอดจนประเดิมที่เกี่ยวข้องให้ได้ข้อยุติ

๒) รับทราบการขอขยายกรอบระยะเวลาการควบรวมกิจการที่จะเลื่อนกำหนดการเปิดให้บริการบริษัท NT จากเดือนมีนาคม ๒๕๖๒ เป็นเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๒ ตามที่กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมเสนอ

๓) เห็นควรให้คณะทำงานฯ บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท ร่วมกันหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในรายละเอียดการขอรับการสนับสนุนจากรัฐบาลให้ได้ข้อยุติ ก่อนเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาต่อไป

๔) เห็นด้วยกับแนวทางการบริหารจัดการบุคลากร บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท ที่ลาออกไปทำงานที่บริษัท NBN และบริษัท NGDC ให้กลับเข้าทำงานใน บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท ในระดับเดิม และได้สิทธิประโยชน์เท่าที่ได้อยู่ดิมในวันที่ลาออกไปอยู่บริษัท NBN และบริษัท NGDC และให้นับอายุงานต่อเนื่อง ตามที่กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมเสนอ โดยมอบหมายให้กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องให้แล้วเสร็จก่อนการควบรวม บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎหมายและภาระเบียบที่เกี่ยวข้อง

๕) มอบหมายให้กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมร่วมกับกระทรวงการคลังพิจารณาความเหมาะสมในการถือหุ้นในบริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (INET) ของ บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท และบริษัท NT

ทั้งนี้ ให้กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกำกับดูแลและดำเนินการข้างต้นให้เป็นไปตามเป้าหมายและกรอบระยะเวลาที่กำหนดต่อไป

#### ๔.๓.๔ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (บกท.)

๑) รับทราบความคืบหน้าการดำเนินการแก้ไขปัญหาองค์กรของ บกท. ณ เดือนพฤษจิกายน ๒๕๖๑

๒) มอบหมายให้ บกท. ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

๒.๑) ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการปี ๒๕๖๒ โดยขอให้พิจารณาความชัดเจนเรื่องการจัดทำฝูงบิน และยุทธศาสตร์เครือข่ายเส้นทางบินด้วย พร้อมทั้งกำหนดแผนบริหารความเสี่ยงในกรณีที่สภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลง

๒.๒) เพิ่มศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจโดยการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย ที่เหมาะสมกับธุรกิจสายการบินมาใช้ในการบริหารจัดการ เช่น การปรับปรุงระบบบัญชีให้สามารถคำนวณต้นทุนได้ทันที เพื่อใช้ในการตัดสินใจของฝ่ายบริหาร การทำตลาด Digital Marketing รวมถึงเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายบัตรโดยสารโดย บกท. เทียบกับการจำหน่ายบัตรโดยสารผ่านตัวแทนให้เป็นไปตามเป้าหมาย (ร้อยละ ๓๐ : ร้อยละ ๗๐) ภายในปี ๒๕๖๒ เป็นต้น

๒.๓) นำมาตรฐานอุตสาหกรรมที่สำคัญ ได้แก่ รายได้จากผู้โดยสาร ต่อปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (Passenger Yield) รายได้จากผู้โดยสารต่อปริมาณการผลิต (RASK) ค่าใช้จ่ายต่อปริมาณการผลิต (CASK) อัตราการขนส่งผู้โดยสาร (Cabin Factor) และการใช้ประโยชน์จากเครื่องบิน (Aircraft Utilization) มากำหนดเป็นเป้าหมาย และจัดทั้งแผนการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายให้ชัดเจนต่อไป

๒.๔) ปรับโครงสร้างและรูปแบบการดำเนินธุรกิจของ บกท. บริษัท ไทยสมายล์ อร์เเวร์ จำกัด และบริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) ให้มีความชัดเจน เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจและแก้ปัญหาการขาดทุน

๒.๕) เร่งดำเนินการจัดตั้งโครงการพัฒนาศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน (TG MRO Campus) ให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดได้

๒.๖) กำหนดกลยุทธ์สร้างความร่วมมือกับรัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานเอกชนอื่นๆ เช่น การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด และบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการตันทุนและสร้างรายได้ให้ กกท. อย่างเป็นรูปธรรม

๒.๗) ให้ กกท. เร่งดำเนินการเครื่องบินที่ปลดระวาง

ทั้งนี้ ให้ กกท. เร่งดำเนินการในเรื่องดังกล่าวข้างต้นให้แล้วเสร็จและเห็นผล เป็นรูปธรรม ตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ซึ่ง กกท. จะต้องกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้รับผิดชอบ การดำเนินการแก้ไขปัญหาในแต่ละประเด็นให้ชัดเจน และให้กระทรวงคมนาคมกำกับการดำเนินการดังกล่าว อย่างใกล้ชิดต่อไป

#### ๔.๓.๕ การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.)

(๑) รับทราบความคืบหน้าผลการแก้ไขปัญหาของค่าครองใช้ ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๑ ซึ่งการดำเนินการส่วนใหญ่ยังล่าช้ากว่าแผน

(๒) มอบหมายให้ รฟท. ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

๒.๑) การจัดทำฐานข้อมูลทรัพย์สินของ รฟท. ให้ถูกต้อง ครบถ้วน และกำหนดระยะเวลาการดำเนินการที่ชัดเจน ทั้งนี้ ให้ประสานกับกรมที่ดินเพื่อตรวจสอบข้อมูลที่ดินของ รฟท. ในภาพรวมทั้งหมด

๒.๒) การบริหารจัดการทรัพย์สินของ รฟท.

(๑) ให้นำผลการศึกษาการจัดตั้งบริษัทบริหารจัดการทรัพย์สิน ที่มีรายละเอียดและฐานข้อมูลทรัพย์สินที่ถูกต้องครบถ้วน เสนอคณะกรรมการกลั่นกรองแผนการแก้ไขปัญหารัฐวิสาหกิจ (คณะกรรมการกลั่นกรองฯ) พิจารณา ก่อนนำเสนอ คnr. ต่อไป

(๒) จัดทำแผนการชำระหนี้สินทั้งหมดให้ชัดเจนและสอดคล้องกับ ประมาณการรายได้จากการบริหารทรัพย์สินของ รฟท. ในภาพรวมด้วย

๒.๓) การบริหารจัดการเดินรถไฟฟ้าสายสีแดง

(๑) ให้นำผลการศึกษาการจัดตั้งบริษัทเดินรถและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าสายสีแดงเสนอต่อกระทรวงคมนาคมพิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการกลั่นกรองฯ พิจารณา ก่อนนำเสนอ คnr. ต่อไป ทั้งนี้ จะต้องมีความชัดเจนในรูปแบบการบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ได้มาตรฐานเทียบเท่ากับเอกชน โดยมีประมาณการทางการเงินที่สอดคล้องกับข้อเท็จจริง ตลอดจนมีแผนบริหาร ความเสี่ยงที่ต้องเป็นแนวทางที่ไม่กลับมาเป็นภาระของภาครัฐในอนาคต

(๒) กำหนดแนวทางในการใช้ระบบ Open Access เพื่อเพิ่มทางเลือกให้แก่ประชาชนและเป็นการใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานระบบรางอย่างคุ้มค่า

๒.๔) การบริหารจัดการสถานีกลางบางซื่อ เร่งดำเนินการก่อสร้างสถานี ให้แล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนด รวมถึงกำหนดแนวทางการใช้ประโยชน์พื้นที่สถานีกลางบางซื่อ ทั้งในส่วนของพื้นที่ภายในสถานี และพื้นที่บริเวณโดยรอบสถานีทั้งหมดในภาพรวม

๒.๕) การเร่งรัดเสนอโครงการพัฒนารถไฟทางคู่และทางรถไฟสายใหม่ ให้เป็นไปตามแผนทั้งหมด ทั้งนี้ ให้นำเสนอให้ครบถ้วนภายในปี ๒๕๖๒

๒.๖) การพิจารณานำเข้ามันใบโอดีเซล B๒๐ มาประยุกต์ใช้กับการเดินรถ เพื่อลดการปล่อยมลพิษในอากาศ

๒.๗) การบริหารจัดการบุคลากรของ รพท. กำหนดแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับแผนขับเคลื่อนองค์กรระยะยาวและแผนการจัดตั้งบริษัทลูกต่างๆ ของ รพท. ในอนาคต โดยให้ รพท. ประสานงานกับกระทรวงคมนาคมเพื่อกำหนดแนวทางในการแก้ไขข้อจำกัดทางกฎหมายเบื้องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

๒.๘) การปิดงบการเงินให้เป็นปัจจุบันและการวางแผนระบบการจัดทำบัญชีให้มีประสิทธิภาพ สนับสนุนข้อมูลและการดำเนินการของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) รวมถึงแก้ไขปัญหาตามข้อสังเกตของ สตง. ให้เป็นรูปธรรม ตลอดจนเร่งวางแผนระบบการจัดทำบัญชี (FMIS) ให้แล้วเสร็จโดยเร็ว ซึ่ง รพท. ควรพิจารณาระบบการจัดทำบัญชีอื่นที่สามารถนำมาปฏิบัติงานในระหว่างการวางแผนระบบการจัดทำบัญชี (FMIS) ดังกล่าว

ทั้งนี้ ให้ รพท. เร่งดำเนินการในเรื่องดังกล่าวข้างต้นให้แล้วเสร็จและเห็นผล เป็นรูปธรรมตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงดำเนินการตามแผนปฏิบัติการปี ๒๕๖๒ โดยเฉพาะ ๑๐ โครงการสำคัญตามที่ รพท. นำเสนอ ซึ่ง รพท. จะต้องกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้รับผิดชอบ การดำเนินการแก้ไขปัญหาในแต่ละประเด็นให้ชัดเจน และให้กระทรวงคมนาคมกำกับการดำเนินการดังกล่าวอย่างใกล้ชิดต่อไป

#### ๔.๓.๖ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.)

(๑) รับทราบความคืบหน้าผลการแก้ไขปัญหาองค์กรของ ขสมก. ณ ธันวาคม ๒๕๖๑ ซึ่งการดำเนินการส่วนใหญ่ล่าช้ากว่าแผน

(๒) มอบหมายให้ ขสมก. ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

๒.๑) จัดมาตรการในการรองรับกรณีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศยังไม่สามารถใช้งานได้อย่างสมบูรณ์ เช่น ระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์ (E-Ticket) เป็นต้น

๒.๒) กำหนดอัตรากำลังบุคลากรในภาพรวมให้สอดคล้องกับแผนขับเคลื่อนองค์กรระยะยาว บทบาท และภารกิจของ ขสมก. ในอนาคต เช่น เรื่องการนำระบบเทคโนโลยีมาใช้ เป็นต้น ทั้งนี้ การปรับอัตรากำลังดังกล่าวข้างต้นจะต้องเป็นไปด้วยความสมัครใจ และดำเนินการควบคู่ไปกับการเปลี่ยนแปลงระบบชำระค่าโดยสารโดยการใช้เทคโนโลยีและให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของประชาชน

๒.๓) ทดลองปรับเปลี่ยนเชื้อเพลิงที่มีประสิทธิภาพมาประยุกต์ใช้กับการเดินรถต่างๆ เช่น น้ำมันใบโอดีเซล B๒๐ เป็นต้น

๒.๔) รับทราบการจัดทำประมาณการทางการเงินในกรณีต่างๆ (Scenario Analysis) โดยให้เสนอกระทรวงคมนาคมพิจารณา เพื่อนำเสนอคณะกรรมการกลั่นกรองฯ พิจารณา ก่อนนำเสนอ คnr. ต่อไป ทั้งนี้ การจัดทำประมาณการทางการเงินดังกล่าวต้องให้สอดคล้องกับข้อเท็จจริงในปัจจุบัน เช่น รถโดยสารใหม่ที่ได้รับมาดำเนินการ เป็นต้น อย่างไรก็ตี ความเป็นไปได้ในแนวทางปฏิบัติในการแก้ไขปัญหานี้สินของ ขสมก. ต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขว่า ขสมก. จะต้องมีผลประกอบการจากการดำเนินงานไม่ขาดทุน และสอดคล้องกับประมาณการทางการเงิน

ทั้งนี้ ให้ ขสมก. เร่งดำเนินการในเรื่องดังกล่าวข้างต้นให้แล้วเสร็จ และเห็นผลเป็นรูปธรรม ตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ปี ๒๕๖๒ ซึ่ง ขสมก. จะต้องกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินการแก้ไขปัญหาในแต่ละประเด็นให้ชัดเจน และให้กระทรวงคมนาคมกำกับการดำเนินการดังกล่าวอย่างใกล้ชิดต่อไป

(๓) มอบหมายให้กระทรวงคมนาคมดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

๓.๑) เร่งพิจารณาเรื่องทบทวนติดตามรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๙ เมษายน ๒๕๖๑ เรื่อง ขออนุมัติดำเนินโครงการจัดซื้อรถโดยสารปรับอากาศโดยใช้เชื้อเพลิงธรรมชาติ (NGV) จำนวน ๓,๑๘๓ คัน เพื่อนำเสนอต่อกองธรัฐมนตรี

๓.๒) กำกับให้กรรมการขันส่งทางบกในฐานะฝ่ายเลขานุกรรมการ  
นโยบายการขันส่งทางบก นำเสนอเรื่องการปฏิรูปเส้นทาง และการจัดสรรเส้นทางเดินรถ จำนวน ๑๓๗ เส้นทาง  
ให้ ขสมก. ต่อคณะกรรมการนโยบายการขันส่งทางบก เพื่อพิจารณาสร้างความชัดเจนโดยเร็ว

#### ๔. ข้อเสนอของ คนร.

คนร. ขอเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีรับทราบผลการประชุม คนร. ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่  
๑๗ มกราคม ๒๕๖๒ ตามข้อ ๔ และมอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามมติ คนร. ดังกล่าวต่อไป

ทั้งนี้ สำนักงานเลขานุการ คนร. ได้เสนอประธานกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจพิจารณา  
ให้ความเห็นชอบการนำเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการรัฐมนตรีแล้ว รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำทราบเรียนนายกรัฐมนตรีเพื่อเสนอคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจพิจารณา  
คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ ต่อไป

#### ขอแสดงความนับถือ

(นายประภาศ คงเอี้ยด)

ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ  
กรรมการและเลขานุกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

สำนักงานเลขานุกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ  
สำนักนโยบายและแผนรัฐวิสาหกิจ  
โทร ๐ ๒๒๘๘ ๕๘๘๐-๗ ต่อ ๓๑๖๑  
โทรสาร ๐ ๒๒๗๙ ๘๕๕๗  
E-mail : neungruthai\_p@sepo.go.th