



# ด่วนที่สุด

ที่ พณ ๐๔๐๑.๑๔ ๒๓๔๕

กระทรวงพาณิชย์

๕๖๓ ถนนนนทบุรี ตำบลบางกระสอ  
อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี ๑๑๐๐

๑๗๘ พฤหัสบดี ๒๕๖๑

เรื่อง รายงานผลการศึกษา ธุรกิจค้าปลีกค้าส่งเพื่อเตรียมความพร้อมในการยกเว้นมาตรการกำกับดูแล  
การประกอบธุรกิจค้าปลีกค้าส่งที่เหมาะสมกับประเทศไทย

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

- อ้างถึง ๑. หนังสือสำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๔๐๓/๒๐๔๕ ลงวันที่ ๑๔ มกราคม ๒๕๖๐  
๒. หนังสือกระทรวงพาณิชย์ ด่วนที่สุด ที่ พณ ๐๔๐๑/๔๕๖ ลงวันที่ ๓๐ มกราคม ๒๕๖๐  
๓. หนังสือสำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี ที่ นร ๐๔๐๓/๔๐๓๓ ลงวันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๖๐

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. หนังสือรองนายกรัฐมนตรี เทืนชอบให้เสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี  
๒. สรุปผลการศึกษาธุรกิจค้าปลีกค้าส่งเพื่อเตรียมความพร้อมในการยกเว้นมาตรการกำกับดูแล  
การประกอบธุรกิจค้าปลีกค้าส่งที่เหมาะสมของไทย

ด้วยกระทรวงพาณิชย์ ขอเสนอเรื่องรายงานผลการศึกษา ธุรกิจค้าปลีกค้าส่งเพื่อเตรียม  
ความพร้อมในการยกเว้นมาตรการกำกับดูแลและการประกอบธุรกิจค้าปลีกค้าส่งที่เหมาะสมกับประเทศไทย  
มาเพื่อคณะกรรมการรัฐมนตรีทราบ ทั้งนี้ รองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด ชาตุศรีพิทักษย์) กำกับการบริหารราชการ  
กระทรวงพาณิชย์ได้เห็นชอบให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีด้วยแล้ว

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

## ๑. เรื่องเดิม

ตามหนังสือที่อ้างถึง รองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด ชาตุศรีพิทักษย์) ได้มอบหมายให้  
กระทรวงพาณิชย์เป็นหน่วยงานหลัก รับข้อเสนอของคณะกรรมการธุรกิจค้าปลีกค้าส่ง จัดทำแผนฯ การอุดสาหกรรมและ  
การแรงงาน สภาаницิตบัญญัติแห่งชาติ (สนช.) เรื่องการแก้ไขปัญหาธุรกิจค้าปลีกค้าส่งไปพิจารณาร่วมกับ  
หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และส่งผลการพิจารณาในภาพรวมให้สำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี ซึ่งกระทรวง  
พาณิชย์ได้รายงานผลการพิจารณาต่อคณะกรรมการรัฐมนตรีเพื่อทราบ เมื่อวันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๖๐ ว่าที่ประชุมเห็น  
ควรให้มีกฎหมายประกอบธุรกิจค้าปลีกหรือค้าส่ง ซึ่งมุ่งเน้นมาตรการกำกับดูแลและส่งเสริมผู้ประกอบธุรกิจ  
ค้าปลีกค้าส่งดังเดิมให้สามารถประกอบธุรกิจและคงอยู่ได้ในระบบการค้าสมัยใหม่ ทั้งนี้ ควรต้องมีการศึกษา  
ข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างธุรกิจค้าปลีกค้าส่งและการประกอบธุรกิจค้าปลีกค้าส่งให้รอบด้านก่อน เพื่อให้  
กฎหมายค้าปลีกมีความทันสมัย เหมาะสมกับสถานการณ์การค้าและสภาพการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป  
อย่างมากในปัจจุบัน

## ๒. การดำเนินการ

กระทรวงพาณิชย์ โดยกรมการค้าภายในได้จังมูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (ทีดีอาร์ไอ) เป็นที่ปรึกษาศึกษาธุรกิจค้าปลีกค้าส่งเพื่อเตรียมความพร้อมในการยกร่างมาตรการกำกับดูแลการประกอบธุรกิจค้าปลีกค้าส่งที่เหมาะสมกับประเทศไทย ซึ่งที่ปรึกษาได้รายงานผลการศึกษาเรียบร้อยแล้ว โดยมีสาระสำคัญและข้อเสนอแนะ สรุปดังนี้

(๑) **ปัญหาด้านการแข่งขันที่เกี่ยวโยงกับห้างค้าปลีกสมัยใหม่ที่มีขนาดใหญ่ มีสองลักษณะ คือ ๑) ปัญหาการแข่งขันในแนวอนระหว่างห้างค้าปลีกสมัยใหม่กับห้างค้าปลีกดั้งเดิม เนื่องจาก ห้างค้าปลีก ดั้งเดิมไม่สามารถแข่งขันกับห้างค้าปลีกสมัยใหม่ อันเกิดจากความสามารถในการแข่งขัน ที่ด้อยกว่า เช่น การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง การจัดซื้อสินค้า การอำนวยความสะดวกลูกค้า เป็นต้น ๒) ปัญหาการแข่งขัน ในแนวตั้งระหว่างห้างค้าปลีกสมัยใหม่กับชัพพลายเออร์ เนื่องจากห้างค้าปลีกสมัยใหม่ใช้งาน便捷 ต่อรองที่สูง กว่าในการกำหนดเงื่อนไขในการรับซื้อสินค้าที่ไม่เป็นธรรมกับชัพพลายเออร์ เช่น กำหนดให้ชัพพลายเออร์ ต้องซื้อสินค้าของตนเองคืนหากขายไม่หมด หรือ ต้องส่งคืนไปช่วยในการจัดร้านที่สาขาใหม่ เป็นต้น**

(๒) **การศึกษาประสบการณ์ในการกำกับดูแลธุรกิจค้าปลีกค้าส่งของต่างประเทศ พบร่วม ในอดีตอิตาลี ฝรั่งเศสและญี่ปุ่น พยายามสกัดกั้นการรุกคืบของห้างค้าปลีกขนาดใหญ่โดยการออกกฎหมายเบียบ เพื่อจำกัดพื้นที่ในการเปิดห้างขนาดใหญ่ แต่ไม่ประสบผลสำเร็จ เนื่องจาก ห้างค้าปลีกขนาดใหญ่ได้ลดขนาด ลงมาเป็นร้านค้าปลีกขนาดย่อมในรูปแบบ “ร้านสะดวกซื้อ” เพื่อหลบเลี่ยงกฎหมาย อันเป็นการเร่งรัดให้ ร้านค้าปลีกดั้งเดิมต้องเลิกกิจการไปมากขึ้น ประกอบกับการสกัดกั้นการเปิดกิจการของห้างค้าปลีกขนาดใหญ่รายใหม่ยังเป็นการส่งเสริมให้ห้างค้าปลีกขนาดใหญ่รายเดิมมีอำนาจผูกขาดมากขึ้น**

ประเทศไทยประسبความสำเร็จในการสกัดกั้นห้างค้าปลีกขนาดใหญ่ คือ อินโดนีเซีย เนื่องจาก มีการออกกฎหมายเบียบจำนวนมากในการกำกับธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่ ทั้งตัวสินค้าที่จำหน่ายในห้างค้าปลีก ขนาดใหญ่ เวลาปิดเปิดและสถานที่ตั้ง แต่ในตลาดร้านสะดวกซื้อยังคงมีการแข่งขันที่รุนแรงระหว่างร้าน สะดวกซื้อสมัยใหม่กับร้านค้าปลีกดั้งเดิม ลั่งผลให้ส่วนแบ่งตลาดของร้านค้าปลีกดั้งเดิมลดลงอย่างรวดเร็ว

(๓) **การป้องกันปัญหาการแข่งขันในแนวตั้งที่เกิดจากพฤติกรรมทางการค้าที่ไม่เป็นธรรม ของต่างประเทศ แบ่งเป็น ๑) การให้สมาคมค้าปลีกกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ดีของสมาชิก (Code of Conduct) และเพื่อให้การไม่ปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติตั้งกล่าวมีบทลงโทษ ได้มีการออกกฎหมายรองรับอำนาจหน้าที่ ของหน่วยงานที่จะเข้ามาระบบการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติตั้งกล่าว เช่น ออสเตรเลีย สาธารณรัฐนิยร์ ๒) การออกกฎหมายเบียบ ภายใต้กฎหมายการแข่งขันทางการค้า ซึ่งเป็นทางเลือกสำหรับประเทศไทยแบบເອເຊີຍ ตัววันออก เช่น ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ นอกจากนี้ ยังมีการสร้างกลไกในการระงับข้อพิพาทระหว่างร้านค้าปลีก กับชัพพลายเออร์ ซึ่งสามารถแก้ปัญหาได้รวดเร็วและมีค่าใช้จ่ายน้อยกว่าเมื่อเทียบกับทางเลือกที่จะดำเนินการ ทางกฎหมาย**

(๔) **สรุปผลการศึกษาและข้อเสนอแนะ ประเทศไทยไม่มีความจำเป็นในการออกกฎหมาย ค้าปลีกเพื่อกำกับควบคุมร้านค้าปลีกขนาดใหญ่หรือร้านสะดวกซื้อสมัยใหม่ เนื่องจากการเติบโตของห้างเหล่านี้ ไม่ได้เกิดจากการผูกขาด แต่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของรูปแบบร้านค้าปลีกที่สอดคล้องกับพฤติกรรมใน การเลือกซื้อสินค้าที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภค สิ่งที่รัฐบาลอาจดำเนินการเพื่อช่วยเหลือร้านค้าปลีกดั้งเดิม และชัพพลายเออร์ได้ คือ**

๑) ใช้กฎหมายการแข่งขันทางการค้าในการป้องกันมิให้ผู้ผลิตสินค้าที่มีร้านค้าปลีกเป็นของตนเองขายสินค้าให้แก่บริษัทในเครือในราคาน้ำหนักกว่าที่ขายให้กับร้านค้าปลีกอื่นๆ

๒) ให้การส่งเสริม สนับสนุนให้ห้างค้าปลีกดังเดิมสามารถปรับตัวเป็นห้างค้าปลีกสมัยใหม่ได้ โดยอาจเน้นการขายสินค้าเฉพาะด้านที่แตกต่างจากที่ขายในร้านค้าปลีกสมัยใหม่ รวมทั้งปรับปรุงรูปแบบในการจัดแบบร้านให้สะดวก สะอาด รวมถึงการมีระบบการบริหารสินค้าคงคลังที่ดีเพื่อให้มีสินค้าที่ใหม่ สด และเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า

๓) ออกกฎหมายเบียบตามมาตรา ๕๗ (๒) แห่ง พ.ร.บ. กฎหมายการค้า พ.ศ. ๒๕๖๐ ซึ่งห้ามผู้ประกอบธุรกิจใช้อำนาจต่อรองอย่างไม่เป็นธรรม เพื่อป้องกันพฤติกรรมทางการค้าที่ไม่เป็นธรรมระหว่างห้างค้าปลีกขนาดใหญ่กับชัพพลายเออร์ขนาดเล็ก โดยเฉพาะชัพพลายเออร์ที่ขายสินค้าอาหารซึ่งมีอำนาจต่อรองน้อยกว่า

๔) วางระบบกลไกในการระงับข้อพิพาทระหว่างร้านค้าปลีกขนาดใหญ่กับชัพพลายเออร์ รวมทั้งมีข้อกำหนดให้ร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ต้องมีช่องทางให้ชัพพลายเออร์สามารถเรียนได้โดยตรงกับผู้บริหารเพื่อให้ปัญหาได้รับการพิจารณาและแก้ไขอย่างรวดเร็ว

### ๓. ความเห็น

กระทรวงพาณิชย์พิจารณาแล้วมีความเห็นดังนี้

๑) ในปัจจุบันการขยายตัวของธุรกิจค้าปลีกค้าส่งสมัยใหม่ได้ครอบคลุมในทุกพื้นที่ และผู้ประกอบการที่เป็นกลุ่มผู้ค้ารายย่อยหรือขนาดกลางได้มีการพัฒนาตนเอง ทั้งการจัดร้าน การจัดวางสินค้า การจำหน่ายโดยมีการรวมกลุ่มกันเพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรอง และความสามารถในการแข่งขัน อันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภค ดังนั้น การพิจารณาออกกฎหมาย เพื่อควบคุมการขยายธุรกิจค้าปลีก จึงควรต้องระมัดระวังมิให้ส่งผลกระทบต่อภาพรวมเศรษฐกิจการค้า และการพัฒนาของผู้ประกอบการรายย่อย

๒) การมีผลใช้บังคับของพระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. ๒๕๖๐ จะบังคับใหม่จะช่วยกำกับดูแลพฤติกรรมที่ไม่เป็นธรรมทางการค้าต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล

ทั้งนี้ในการพัฒนาผู้ประกอบการค้าปลีกรายย่อย กระทรวงพาณิชย์ได้จัดทำโครงการลงพื้นที่ ประจำรัฐ เพื่อยกระดับขีดความสามารถของผู้ประกอบการให้สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการค้าปลีกค้าส่งขนาดใหญ่ได้ นอกจากนี้ยังมีโครงการพัฒนาค้าส่งค้าปลีกไทยให้เข้มแข็งและยั่งยืน และพัฒนาค้าปลีกชุมชนเพื่อส่งเสริม และพัฒนาผู้ประกอบการให้สามารถแข่งขันและเติบโตได้ตามนโยบายของรัฐบาล Thailand ๔.๐

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบเรียนนายกรัฐมนตรี เพื่อเสนอคณะกรรมการรับต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

นายสันติชัย สนธิจิรวงศ์

(นายสันติชัย สนธิจิรวงศ์)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์

กรมการค้าภายใน สำนักอธิบดี

โทร. ๐ ๒๕๐๗ ๕๘๘๑

โทรสาร ๐ ๒๕๘๗ ๕๕๗๖

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ findi.otcc@gmail.com