

# ด่วนที่สุด

ที่ กค ๐๘๐๕๔/๗๗๙๗



สำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี  
รหัสเรื่อง: ส ๒๗๒๒๗ ลงวันที่: ๒๓๕๖/๖๑ ๓๑ ✓  
ผู้รับ: ๑๓ มี.ค. ๒๕๖๑ วันที่: ๑๓ มี.ค. ๖๑ เวลา: ๑๔:๔๘  
เวลา: ๑๕.๐๐

คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ  
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ  
๑๑๐ อาคารธนาคารพัฒนาวิสาหกิจ  
ขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
ชั้น ๒ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน  
เขตพญาไท กรุงเทพฯ ๑๐๑๐

๑๗ มีนาคม ๒๕๖๑

เรื่อง ผลการประชุมคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย หนังสือคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ด่วนที่สุด ที่ กค ๐๘๐๕๔/๗๗๙๗  
ลงวันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๖๑

ด้วยคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คณร.) ขอเสนอเรื่อง ผลการประชุม คณร. ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๑ มาเพื่อคณะกรรมการรัฐมนตรีพิจารณา โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๔๘ มาตรา ๕ (๑) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการรัฐมนตรีหรือให้ต้องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี รวมทั้งเป็นไปตามระเบียบ สำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๔๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ระเบียบฯ)

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

## ๑. ความเป็นมา

ตามระเบียบฯ ข้อ ๑๐ กำหนดอำนาจหน้าที่ของ คณร. ที่ต้องเสนอต่อคณะกรรมการรัฐมนตรีไว้ ดังนี้

- (๑) เสนอแผนนโยบาย แผนการบริหาร และมาตรการในการพัฒnarัฐวิสาหกิจต่อคณะกรรมการรัฐมนตรี.
- (๒) เสนอแนวแนวทางในการแก้ไขปัญหาด้านต่างๆ ของรัฐวิสาหกิจ ทั้งในด้านการบริหาร การดำเนินงาน และด้านการเงินต่อคณะกรรมการรัฐมนตรี.
- (๓) รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการเพื่อเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีทราบ

## ๒. เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี

เพื่อให้คณะกรรมการรัฐมนตรีรับทราบผลการดำเนินงานของ คณร. รวมทั้งประเด็นในเรื่องเชิงนโยบาย/เรื่องที่จำเป็นต้องใช้อำนาจทางการบริหารเพื่อส่งการหรือมอบหมายให้เกิดผลในทางปฏิบัติ จึงเห็นสมควรเสนอผลการประชุม คณร. เพื่อคณะกรรมการรัฐมนตรีทราบ

## ๓. ความเร่งด่วนของเรื่อง

เพื่อให้การพัฒนา การบริหารจัดการ และการแก้ไขปัญหาของรัฐวิสาหกิจเกิดผลในทางปฏิบัติ และเป็นไปตามกรอบกำหนดระยะเวลา จึงเห็นสมควรนำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีรับทราบผลการประชุม คณร. ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ โดยเร็ว

#### ๔. สาระสำคัญ

คณร. ในคราวประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๑ ได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่อยู่ในกรอบอำนาจหน้าที่ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

๔.๑ รายงานความคืบหน้าร่างพระราชบัญญัติการพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. .... (ร่างพระราชบัญญัติฯ)

๔.๑.๑ บต. คณร. ครั้งที่ ๔/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๗ ตุลาคม ๒๕๖๐ ได้เห็นชอบให้ฝ่ายเลขานุการคณร. ขอความร่วมมือกับสภานิติบัญญัติแห่งชาติเพื่อสร้างการรับรู้ให้กับภาคส่วนที่เกี่ยวข้องที่มีความกังวลเกี่ยวกับร่างพระราชบัญญัติฯ ตามข้อสั่งการของประธานกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

๔.๑.๒ คณะกรรมการบริการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติฯ (คณะกรรมการบริการวิสามัญ) ได้ประชุมตรวจพิจารณาร่างพระราชบัญญัติฯ โดยได้เชิญผู้ที่มีข้อกังวลเกี่ยวกับร่างพระราชบัญญัติฯ เพื่อสร้างการรับรู้ ตามมติ คณร. พร้อมทั้งได้รับฟังความคิดเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาปรับปรุงร่างพระราชบัญญัติฯ ซึ่งต่อมาคณะกรรมการบริการวิสามัญได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการศึกษาแนวทางการปรับปรุงร่างพระราชบัญญัติฯ เพื่อศึกษาและรวบรวมข้อมูลจากภาคส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องยังเป็นประโยชน์สำหรับการพิจารณาร่างพระราชบัญญัติฯ และนำเสนอต่อกลุ่มคณะกรรมการบริการวิสามัญ ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการศึกษาเพื่อหาแนวทางการปรับปรุงร่างพระราชบัญญัติฯ ให้สอดคล้องกับบริบทของสภาพเศรษฐกิจและสังคมไทยในปัจจุบัน และจัดสัมมนาสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

๔.๒ การแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพัฒนาระบบธรรมาภิบาลในรัฐวิสาหกิจ

คณร. เห็นชอบการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพัฒนาระบบธรรมาภิบาลในรัฐวิสาหกิจ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจให้เหมาะสมกับบริบททางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และสอดคล้องกับมาตรฐานในการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากล รวมทั้งเกิดความยั่งยืนในระยะยาว ซึ่งเป็นแนวทางหนึ่งในการปฏิรูปรัฐวิสาหกิจที่ได้กำหนดไว้ในร่างพระราชบัญญัติฯ ที่ คณร. และคณะกรรมการรัฐมนตรีได้ให้ความเห็นชอบไว้ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

##### องค์ประกอบ

- |   |                            |
|---|----------------------------|
| ๑) นายรพี สุจริตกุล   | ประธานอนุกรรมการ           |
| กรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ  |                            |
| ๒) ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ   | อนุกรรมการ                 |
| ๓) ประธานกรรมการสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย   | อนุกรรมการ                 |
| ๔) นายวีรศักดิ์ โภสิตไพบูลย์  | อนุกรรมการ                 |
| ผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบ<br>ต่อสังคม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  |                            |
| ๕) นายยุทธ วรฉัตรธนา  | อนุกรรมการ                 |
| กรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ  |                            |
| ๖) นางสาวรัชฎา อนันตราศิลป์   | อนุกรรมการ                 |
| ผู้เชี่ยวชาญอาชญากรรม ภาคสถาบันการเงิน ธนาคารโลก  |                            |
| ๗) ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา  | อนุกรรมการ                 |
| ๘) ผู้แทนองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)  | อนุกรรมการ                 |
| ๙) ที่ปรึกษาหรือรองผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการ<br>นโยบายรัฐวิสาหกิจที่ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการ<br>นโยบายรัฐวิสาหกิจมอบหมาย | อนุกรรมการ<br>และเลขานุการ |

(๑๐) – (๑๒) ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ผู้ช่วยเลขานุการ  
จำนวน ๓ คน ที่ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการ  
นโยบายรัฐวิสาหกิจมอบหมาย  
อำนาจหน้าที่

(๑) ศึกษาและวิเคราะห์ระบบการกำกับดูแลและระบบธรรมาภิบาลของรัฐวิสาหกิจ รวมทั้ง  
สภาพปัจจุบันและอุปสรรคในการกำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจในปัจจุบัน

(๒) เสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบการกำกับดูแลและธรรมาภิบาลของรัฐวิสาหกิจ ให้เหมาะสม เพื่อให้การบริหารงานของรัฐวิสาหกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส มีธรรมาภิบาลที่ดี และมีประสิทธิผลสูงสุด

(๓) เสนอแนะแนวทางการปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับระบบการกำกับดูแล  
และระบบธรรมาภิบาลของรัฐวิสาหกิจให้เหมาะสม

(๔) เชิญเจ้าหน้าที่ บุคคล หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง หรือเรียกเอกสารจากบุคคล  
หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาประกอบการพิจารณาได้ตามความจำเป็น

(๕) แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานได้ตามความจำเป็น

(๖) ปฏิบัติการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามคำสั่งนี้ หรือตามที่คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ  
มอบหมาย

#### ๔.๓ การแก้ไขปัญหารัฐวิสาหกิจ ๗ แห่ง

คณ. ได้รับทราบความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขปัญหาของค์กรของรัฐวิสาหกิจ  
ทั้ง ๗ แห่ง และมอบหมายให้รัฐวิสาหกิจและกระทรวงเจ้าสังกัดดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

##### ๔.๓.๑ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.)

(๑) รับทราบความคืบหน้าการดำเนินการแก้ไขปัญหาของค์กรของ ธพว.  
ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๐ และความคืบหน้าการแก้ไขปัญหาของค์กรของ ธพว. ตั้งแต่ปี ๒๕๕๗ จนถึงปัจจุบัน  
ที่มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

(๒) รับทราบกรอบแผนการขับเคลื่อนองค์กรในระยะยาว และแผนปฏิบัติการ  
ปี ๒๕๖๑

(๓) ให้ ธพว. ออกจากราบ死去แผนการแก้ไขปัญหาของค์กร เนื่องจาก ธพว.  
มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เข้าสู่กระบวนการแก้ไขปัญหาของค์กรจนถึงปัจจุบัน ประกอบกับ  
ธพว. มีการจัดทำระบบการทำงาน และการกำกับดูแลที่มีมาตรฐาน ซึ่งจะช่วยแก้ปัญหาในอดีตและสร้างความยั่งยืน  
ในการประกอบกิจการของ ธพว. เช่น มีการจัดทำระบบการถ่วงดุลอำนาจ (Check and Balance) ของกระบวนการ  
อำนวยสินเชื่อ ระบบบริหารความเสี่ยงและความคุ้มครองส่วนบุคคล รวมถึงระบบธรรมาภิบาลในกระบวนการตรวจสอบ  
และส่งเสริมธนาคารให้เป็นองค์กรคุณธรรม เป็นต้น ซึ่งสามารถสร้างความยั่งยืนให้กับ ธพว. ในอนาคตได้  
และมอบหมายให้กระทรวงการคลังกำกับติดตามการดำเนินงานของ ธพว. ดังต่อไปนี้

(๑) ให้ ธพว. ขยายสินเชื่อให้แก่ผู้ประกอบการ SMEs วงเงินไม่เกิน ๑๕ ล้านบาท  
ต่อราย โดยให้การตกขั้นของสินเชื่อปล่อยใหม่ในปีแรก (First Year Default Rate) ไม่เกินร้อยละ ๐.๒๕

(๒) บริหารจัดการหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non – Performing Loans : NPLs)  
จากสินเชื่อเดิม (ก่อนปี ๒๕๕๘) ให้ลดลงอย่างต่อเนื่อง

(๓) ควบคุมความเสี่ยงการปล่อยสินเชื่อและคุณภาพสินเชื่อของ ธพว.  
โดยติดตามควบคุมคุณภาพลูกหนี้สินเชื่อปล่อยใหม่ให้มีคุณภาพดี และการตกขั้นของสินเชื่อปล่อยใหม่ในปีแรก  
(First Year Default Rate)

๔) กำกับการดำเนินงานของ รพว. ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นโดยควบคุมอัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้ (Cost to Income) ให้ไม่เกินร้อยละ ๕๐

๕) ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงกรณีต่างๆ ตลอดจนเร่งรัดการตรวจสอบและฟ้องร้องดำเนินคดีให้แล้วเสร็จโดยเร็ว

๖) ให้ รพว. เข้าสู่ระบบการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามเกณฑ์ของกระทรวงการคลังในปี ๒๕๖๒

๗) ยกระดับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้สามารถดำเนินการตามภารกิจของ รพว. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ แข็งแกร่ง และยั่งยืน

(๘) รายงานสถานะและความคืบหน้าการดำเนินโครงการตามนโยบายรัฐต่างๆ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการต่อกระทรวงการคลังทุกเดือน

#### ๔.๓.๒ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.)

(๑) รับทราบความคืบหน้าการดำเนินการแก้ไขปัญหาองค์กรของ ธอท. ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๐ และความคืบหน้าการแก้ไขปัญหาองค์กรของ ธอท. ตั้งแต่ปี ๒๕๕๗ จนถึงปัจจุบัน โดยสามารถปรับโครงสร้างทางการเงินได้บางส่วน ได้แก่ การแยกหนี้เสีย (Bad Bank) ออกจาก ธอท. โดยดำเนินการโอนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non Performing Financing : NPF) ไปยังบริษัทบริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด (IAM) แล้วเสร็จ ขณะที่การสร้างความเข้มแข็งทางการเงินให้กับ ธอท. และการสร้างหัวหินน้อย

(๒) รับทราบกรอบแผนการขับเคลื่อนองค์กรระยะยาว แผนปฏิบัติการปี ๒๕๖๑ และแผนการแก้ไขปัญหาองค์กรระยะสั้น ๓ เดือน โดยให้ ธอท. จัดทำรายละเอียดของแผนดังกล่าว รวมทั้งกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายในการติดตามผลการดำเนินงาน โดยให้นำเสนอคณะกรรมการกลั่นกรองแผนการแก้ไขปัญหารัฐวิสาหกิจ (คณะกรรมการกลั่นกรองฯ) ภายในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ เพื่อพิจารณานำเสนอ คณร. ต่อไป

(๓) เร่งดำเนินการเพิ่มทุนจากภาครัฐเพื่อสร้างความเข้มแข็งทางการเงินให้กับ ธอท. รวมทั้งรองรับการสร้างหัวหินน้อย พร้อมทั้งมอบหมายให้ ธอท. และฝ่ายเลขานุการ คณร. ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเร่งรัดดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๔๕ (พระราชบัญญัติฯ) ให้แล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม ๒๕๖๑ เพื่อให้กระทรวงการคลังสามารถดำเนินการปรับโครงสร้างทางการเงินของ ธอท. โดยการเพิ่มทุนให้กับ ธอท. ให้ส่วนของทุนไม่ติดลบ ภายหลังจากพระราชบัญญัติฯ มีผลใช้บังคับทันที

(๔) ให้ ธอท. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเร่งรัดการตรวจสอบและฟ้องร้องดำเนินคดีสำหรับผู้ที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่ภาครัฐ กรณีการทุจริตของ ธอท. เพื่อให้ได้ข้อสรุปโดยเร็ว

(๕) มอบหมายให้ ธอท. เร่งดำเนินการและกระทรวงการคลังกำกับดูแล โดยกำหนดกรอบเป้าหมายในการกำกับและติดตามการดำเนินงานของ ธอท. ในปี ๒๕๖๑ ดังนี้

๑) ให้มีผลประกอบการเป็นกำไรสุทธิ โดยการขยายสินเชื่อให้ได้อย่างน้อยจำนวน ๘,๐๐๐ ล้านบาท และลดอัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้ (Cost to Income) ให้ต่ำกว่าร้อยละ ๙๗

๒) ลด NPF ให้ต่ำกว่าจำนวน ๗,๕๐๐ ล้านบาท

๓) ดำเนินการแก้ไขปัญหาองค์กรให้ได้ตามแผนที่กำหนด รวมถึงสร้างหัวหินน้อยที่จะเข้าร่วมลงทุนให้ได้ภายในเดือนมีนาคม ๒๕๖๑

๔) พัฒนาระบบการอำนวยสินเชื่อให้มีประสิทธิภาพ และให้ครอบคลุมถึงขั้นตอนการติดตามและตรวจสอบ โดยจะต้องมีการถ่วงดุลอำนาจ (Check and Balance) ให้ชัดเจน

(๕) ให้กระทรวงการคลังและ รอท. สร้างการรับรู้ให้กับประชาชนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้เข้าใจถึงวัตถุประสงค์ในการแก้ไขปัญหาองค์กรที่สะสหมาเป็นระยะเวลาระหว่าง ตลอดจนประไชน์ที่ประเทศไทยและสังคมส่วนรวมจะได้รับจากการดำเนินการดังกล่าวอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

๔.๓.๓ ~ ๔.๓.๔ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) (บมจ. ทีโอที) และบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (บมจ. กสท)

(๑) รับทราบความคืบหน้าการแก้ไขปัญหาองค์กรของ บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๐ และความคืบหน้าการแก้ไขปัญหาองค์กรของ บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท ตั้งแต่ปี ๒๕๕๗ จนถึงปัจจุบัน ซึ่งผลการดำเนินงานส่วนใหญ่ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด

(๒) รับทราบแผนการแก้ไขปัญหาองค์กรระยะ ๑๐ ปี และแผนปฏิบัติการปี ๒๕๖๑ ของ บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท โดยให้ บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท รับข้อสังเกตของคณะกรรมการกลั่นกรองฯ ไปประกอบการพิจารณาในการปรับแผนดังกล่าว ให้สอดคล้องกับการกิจการให้บริการโทรคมนาคมของ บมจ. ทีโอที บมจ. กสท บริษัท โครงข่ายบรอดแบนด์แห่งชาติ จำกัด (บริษัท NBN) และบริษัท โครงข่ายระหว่างประเทศและศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต จำกัด (บริษัท NGDC) โดยไม่ให้ช้าช้อนกัน และมีรายละเอียดของแผนในการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการเทียบเท่ากับเอกชน พัฒนาทั้งมุมมองใหม่ให้กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (กระทรวง DE) กำกับ บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท ให้จัดทำรายละเอียดของแผนดังกล่าวให้ชัดเจน และสอดคล้องกับนโยบายด้านดิจิทัลของประเทศไทย รวมถึงการกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญและเป้าหมายในการติดตามผลการดำเนินการในปี ๒๕๖๑ ให้ชัดเจนเป็นรูปธรรม โดยนำเสนอรัฐมนตรีว่าการกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการกลั่นกรองฯ ภายในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ เพื่อพิจารณานำเสนอ คณร. ต่อไป

(๓) เพื่อให้การแก้ไขปัญหาองค์กรของ บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด จึงมอบหมายให้กระทรวง DE ดำเนินการดังต่อไปนี้

(๑) กำหนดนโยบายและกำกับการถ่ายโอนทรัพย์สินของ บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท ที่จำเป็นต้องใช้ในการประกอบกิจการของบริษัท NBN และบริษัท NGDC ไปยังบริษัท NBN และบริษัท NGDC ให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดภายในเดือนมีนาคม ๒๕๖๑ และกำกับให้บริษัท NBN และบริษัท NGDC สรรหาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพให้สามารถดำเนินการเทียบเท่ากับบริษัทเอกชนเพื่อสร้างความยั่งยืนในการประกอบธุรกิจในอนาคต

(๒) เร่งพิจารณาวิธีการคำนวณมูลค่าทรัพย์สินและขอบเขตของทรัพย์สินที่จะถ่ายโอนจาก บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท ไปยังบริษัท NBN และบริษัท NGDC เพื่อให้สามารถดำเนินการโอนทรัพย์สินให้แล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม ๒๕๖๑

(๓) เร่งดำเนินการตามติดตามรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๖๐ ที่มอบหมายให้กระทรวง DE จัดทำรายละเอียดของแผนธุรกิจของบริษัท NBN และบริษัท NGDC ที่ชัดเจนครบถ้วน รวมทั้งจัดทำรายละเอียดของแผนการถ่ายโอนทรัพย์สินและแผนการโอนย้ายพนักงาน บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท และรายงานให้ คณร. และคณะกรรมการรัฐมนตรีทราบโดยด่วน

(๔) หารือกับสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เกี่ยวกับแผนการใช้งานคลื่นความถี่ที่อยู่ในความครอบครองของ บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท ภายในหลังปี ๒๕๖๘

(๕) กำกับให้ บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท จัดทำแนวทางหรือมาตรการสำหรับพนักงาน ภายหลังมีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างทางธุรกิจ รวมถึงการสร้างความเข้าใจกับสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจและบุคลากรในองค์กรให้เข้าใจถึงทิศทางขององค์กรในอนาคตด้วย

‘ ทั้งนี้ ขอให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวง DE พิจารณาให้ได้ข้อบุตติเกี่ยวกับแนวทาง จัดการและโครงสร้างการคำนวณราคาของท่อร้อยสาย และกำหนดแนวทางการลงทุนในโครงข่ายโทรคมนาคม ของหน่วยงานภาครัฐ เพื่อลดความซ้ำซ้อนในการลงทุนของหน่วยงานภาครัฐ โดยหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กสทช. การไฟฟ้านครหลวง หรือกรุงเทพมหานคร เป็นต้น ’

#### ๔.๓.๕ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.)

(๑) รับทราบความคืบหน้าการดำเนินการแก้ไขปัญหาองค์กรของ ขสมก. ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๐ และความคืบหน้าการแก้ไขปัญหาองค์กรของ ขสมก. ตั้งแต่ปี ๒๕๕๗ จนถึงปัจจุบัน ซึ่งผลการดำเนินงานส่วนใหญ่ล้าช้ากว่าแผนที่กำหนด

(๒) รับทราบกรอบแผนการขับเคลื่อนองค์กรระยะยาวยังแผนปฏิบัติการ ปี ๒๕๖๑ โดยให้ ขสมก. รับข้อสังเกตของคณะกรรมการกลั่นกรองฯ ไปประกอบการพิจารณาในการปรับแผน ดังกล่าว ในเรื่องดังต่อไปนี้

(๑) พิจารณาทิศทางการดำเนินงานให้มีความสอดคล้องกับแผนปฏิรูป เต็มทาง และเชื่อมโยงกับระบบขนส่งมวลชนประเภทอื่นด้วย เช่น รถไฟฟ้า รถแท็ก และเรือโดยสาร เป็นต้น

(๒) จัดทำประมาณการทางการเงินให้ครอบคลุมถึงแนวทางการบริหาร จัดการองค์กรของ ขสมก. โดยให้คำนึงถึงการบริหารจัดการหนี้สินอย่างยั่งยืนและมีสมมติฐานในการจัดทำ ประมาณการดังกล่าวที่ชัดเจน

พร้อมทั้ง มอบหมายให้กระทรวงคมนาคมกำกับ ขสมก. ให้จัดทำรายละเอียด แผนดังกล่าว โดยให้ ขสมก. นำเสนอรูปแบบธุรกิจ (Business Model) ที่จะทำให้ผลประกอบการจากการ ดำเนินงานไม่ขาดทุนและสามารถแก้ไขปัญหานี้สิ้นของ ขสมก. ได้อย่างยั่งยืน รวมถึงกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญ เช่น ผลประกอบการทางการเงินและคุณภาพการให้บริการ เป็นต้น โดยให้กำหนดเป้าหมายในการติดตาม ผลการดำเนินการในปี ๒๕๖๑ ให้เป็นรูปธรรมและวัดผลการดำเนินการได้ ทั้งนี้ ให้นำเสนอรัฐมนตรีช่วยว่าการ กระทรวงคมนาคม (นายไพรินทร์ ชูโชติ瓦ร) พิจารณาให้ความเห็นก่อนนำเสนอคณะกรรมการกลั่นกรองฯ ภายในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ เพื่อพิจารณานำเสนอ คณร. ต่อไป

(๓) มอบหมายให้กระทรวงคมนาคมกำกับให้ ขสมก. ดำเนินการดังต่อไปนี้

(๑) ทบทวนมติคณะกรรมการรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๙ เมษายน ๒๕๕๖ เรื่อง ขออนุมัติ ดำเนินโครงการจัดซื้อรถโดยสารปรับอากาศโดยใช้เชื้อเพลิงธรรมชาติ (NGV) จำนวน ๓,๑๘๓ คัน ให้แล้วเสร็จ โดยพิจารณาถึงประเภท จำนวนรถโดยสาร ตลอดจนประมาณการทางการเงิน และการใช้งานให้มีความเหมาะสม ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสนับสนุนการจัดซื้อรถโดยสารที่ผลิตโดยผู้ประกอบการภายในประเทศ เพื่อเป็นการส่งเสริม และสนับสนุนกิจกรรมภายในประเทศ

(๒) เร่งศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้เทคโนโลยีใหม่ เช่น รถโดยสารไฮบริด หรือรถโดยสารไฟฟ้า เป็นต้น รวมทั้งนวัตกรรมบริการใหม่ที่ช่วยลดรายจ่าย และเพิ่มความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ ตลอดจนการพิจารณาความคุ้มค่าในการลงทุน

(๓) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลที่ได้จากระบบตรวจสอบและติดตามการเดินรถ (GPS) ของ ขสมก. และ/หรือระบบขนส่งมวลชนอื่น แก่สาธารณะในการพัฒนาแอพพลิเคชัน เพื่อประโยชน์ ในการรับบริการของประชาชน

(๔) ให้ ขสมก. ร่วมกับกระทรวงคมนาคมหารือกับสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) ในการพิจารณาปรับโครงสร้างหนี้ขององค์กรให้เกิดความยั่งยืน

(๕) สร้างการรับรู้กับพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องให้เข้าใจถึงวัตถุประสงค์ ในการแก้ไขปัญหาองค์กรอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

(๔) มอบหมายให้กรรมการขับเคลื่อนองค์กร (บ.ก.) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการ ประมูลของผู้ประกอบการเดินรถในเส้นทางใหม่ การถ่ายโอนอำนาจการกำกับดูแลเส้นทางการเดินรถจาก ขสมก. โดยให้ ขบ. ทำหน้าที่เป็นผู้กำกับดูแล (Regulator) และเร่งศึกษาต้นทุนมาตรฐานที่มีประสิทธิภาพเพื่อใช้ในการกำกับดูแลอัตราค่าโดยสารและคุณภาพการให้บริการในการเดินรถโดยสารให้เป็นรูปธรรม

อนึ่ง การพิจารณาสนับสนุนการจัดซื้อรถโดยสารที่ผลิตโดยผู้ประกอบการ ภายในประเทศไทยเห็นควรให้กระทรวงคมนาคมพิจารณาจำนวนรถโดยสารทั้งระบบให้สอดคล้องกับแผนปฏิรูปเส้นทางการเดินรถ

#### ๔.๓.๖ การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.)

(๑) รับทราบความคืบหน้าการดำเนินการแก้ไขปัญหาองค์กรของ รฟท. ณ เดือน ธันวาคม ๒๕๖๐ และความคืบหน้าการแก้ไขปัญหาองค์กรของ รฟท. ตั้งแต่ปี ๒๕๕๙ จนถึงปัจจุบัน ซึ่งผลการดำเนินงาน ส่วนใหญ่ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด

(๒) รับทราบกรอบแผนการขับเคลื่อนองค์กรในระยะยา ระยะและแผนปฏิบัติการ ปี ๒๕๖๑ โดยให้ รฟท. รับข้อสังเกตของคณะกรรมการกลั่นกรองฯ ไปประกอบการพิจารณาในการปรับแผน ดังกล่าว ในเรื่องดังต่อไปนี้

๑) พิจารณาทิศทางการดำเนินงานให้มีความสอดคล้องกับภารกิจหลัก ขององค์กร และกรรมการขับเคลื่อนองค์กรในระยะยา รวมทั้งความเหมาะสมกับโครงสร้างของธุรกิจการขับเคลื่อนระบบรางในอนาคตด้วย

๒) นำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และจัดทำฐานข้อมูลทรัพย์สินให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบันโดยเร็ว

๓) จัดทำประมาณการทางการเงินให้ครอบคลุมถึงแนวทางการบริหาร จัดการองค์กรของ รฟท. และบริษัทลูก โดยให้คำนึงถึงการบริหารจัดการหนี้สินอย่างยั่งยืนและมีสมมติฐาน ในการจัดทำประมาณการดังกล่าวที่ชัดเจน

๔) พิจารณาให้ระบบอาณติสัญญาณเดียวกัน ในการบริหารจัดการโครงการ รถไฟฟ้าเมือง (สายสีแดง) เพื่อให้รถไฟฟ้าทุกประเภททั้งที่เป็นรถไฟฟ้าและรถไฟฟ้าร่วมสามารถใช้ทางร่วมกันได้ รวมถึงจัดทำแนวทางการเปิดให้ผู้ประกอบการรายอื่นสามารถใช้ทางรถไฟได้ (Open Access) ให้ชัดเจน

พร้อมทั้ง มอบหมายให้กระทรวงคมนาคมกำกับ รฟท. ให้จัดทำรายละเอียด แผนดังกล่าว โดยให้ รฟท. นำเสนอ Business Model ที่จะทำให้ผลประกอบการจากการดำเนินงานไม่ขาดทุน และสามารถแก้ไขปัญหาหนี้สินของ รฟท. ได้อย่างยั่งยืน รวมถึงกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญ เช่น ผลกระทบจากการทางการเงิน และคุณภาพการให้บริการ เป็นต้น โดยให้กำหนดเป้าหมายในการติดตามผลการดำเนินการในปี ๒๕๖๑ ให้เป็นรูปธรรม และวัดผลการดำเนินการได้ ทั้งนี้ ให้นำเสนอรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม (นายไพรินทร์ ญูโซติราเว) พิจารณาให้ความเห็นก่อนนำเสนอคณะกรรมการกลั่นกรองฯ ภายใต้เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ เพื่อพิจารณา นำเสนอ คnr. ต่อไป

(๓) มอบหมายให้กระทรวงคมนาคมกำกับให้ รฟท. ดำเนินการดังต่อไปนี้

๑) เร่งดำเนินการก่อสร้างรถไฟฟ้าคู่และการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี ๒๕๖๑ ให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด

๒) เร่งนำเสนอกระทรวงคมนาคมพิจารณาการจัดตั้งบริษัทลูกเพื่อเดินรถ และซ่อมบำรุง (Operation & Maintenance) เพื่อให้บริการในโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง โดยจะต้องมีรูปแบบ การบริหารจัดการและขอบเขตการดำเนินการของบริษัทลูกที่ชัดเจนมีประสิทธิภาพได้มาตรฐานเทียบเท่าเอกชน สามารถรองรับการเดินขบวนรถทางไกลและขบวนรถของผู้ประกอบการรายอื่นที่ รฟท. อาจจะอนุญาตให้เดินรถร่วม

ในอนาคต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการขนส่งทางรางในภาพรวม และเปิดให้บริการได้ในปี ๒๕๖๓ ตามแผนที่กำหนด นอกจากนี้ รฟท. ต้องกำหนดมาตรการในการกำกับดูแลและการดำเนินการของบริษัทลูกให้ชัดเจน โดยเฉพาะในกรณีที่บริษัทลูกไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย รฟท. จะต้องพิจารณาแนวทางการให้บริษัทเอกชนอื่นมาให้บริการเดินรถแทนต่อไป

๓) เร่งนำเสนอกระทรวงคมนาคมพิจารณาการจัดตั้งบริษัทบริหารจัดการทรัพย์สินเพื่อเป็นแหล่งรายได้เพิ่มให้กับ รฟท. โดยจะต้องมีรายละเอียดของรูปแบบการบริหารจัดการและขอบเขตการดำเนินการของบริษัทลูกที่ชัดเจน มีประสิทธิภาพได้มาตรฐานเท่าเอกชน ทั้งนี้ ให้จัดทำแผนการชำระหนี้สินที่สอดคล้องกับประมาณการรายได้ที่จะได้รับจากการบริหารทรัพย์สินของ รฟท. ด้วย

๔) เร่งปรับปรุงระบบบัญชีและงบการเงินให้เป็นปัจจุบันภายในเดือน กันยายน ๒๕๖๑

๕) ให้ รฟท. ร่วมกับกระทรวงคมนาคมหารือกับ สบн. ใน การพิจารณาแนวทางการปรับโครงสร้างหนี้ขององค์กรให้เกิดความยั่งยืน

๖) เร่งศึกษาต้นทุนมาตรฐานที่มีประสิทธิภาพเพื่อประกอบการพิจารณา ราคาค่าโดยสารยุติธรรม ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับประชาชนผู้ใช้บริการด้วย

๗) สร้างการรับรู้กับพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องให้เข้าใจถึงวัตถุประสงค์ในการแก้ไขปัญหาขององค์กรอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

#### ๔.๓.๗ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (บกท.)

(๑) รับทราบความคืบหน้าการดำเนินการแก้ไขปัญหาขององค์กรของ บกท. ณ เดือนพฤษภาคม ๒๕๖๐ และความคืบหน้าการแก้ไขปัญหาขององค์กรของ บกท. ตั้งแต่ปี ๒๕๕๗ จนถึงปัจจุบัน ซึ่งผลการดำเนินงานส่วนใหญ่ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด

(๒) รับทราบกรอบแผนการขับเคลื่อนองค์กรระยะยาว และแผนปฏิบัติการ รายปี ๒๕๖๑ โดยให้ บกท. รับข้อสังเกตของคณะกรรมการกลั่นกรองฯ ไปประกอบการพิจารณาในการปรับแผน ตั้งกล่าว ในเรื่องดังต่อไปนี้

๑) พิจารณารูปแบบการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสมให้สอดคล้องกับภาวะ อุตสาหกรรมการบินที่มีการแข่งขันสูง ตลอดจนการนำแนวทางการบริหารในรูปแบบธุรกิจสายการบินต้นทุนต่ำ และ/หรือการพัฒนาเอกลักษณ์ของ บกท. ในการให้บริการเต็มรูปแบบ (Full Service Carrier) มาประกอบการพิจารณา การปรับแผนดังกล่าวด้วย

๒) พิจารณากำหนดเส้นทางการบินและแบบฝูงบินตลอดจนระบบ การดำเนินงานต่างๆ ที่เป็นมาตรฐานสากล ให้มีความสอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจดังกล่าว รวมถึงพิจารณา รูปแบบการบริหารจัดการของสายการบินไทยสมายล์ที่จะสนับสนุนการดำเนินการของ บกท. ด้วย ทั้งนี้ ควรมี ประมาณการทางการเงินที่ชัดเจน และสอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจในอนาคต

พร้อมทั้ง มอบหมายให้กระทรวงคมนาคมกำกับ บกท. ให้จัดทำรายละเอียด แผนดังกล่าว โดยให้ บกท. นำเสนอ Business Model ที่จะทำให้ผลประกอบการจากการดำเนินงานไม่ขาดทุน และสามารถแก้ไขปัญหานี้สิ้นของ บกท. ได้อย่างยั่งยืน รวมถึงกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญ เช่น ผลประกอบการ ทางการเงินและคุณภาพการให้บริการ เป็นต้น โดยให้กำหนดเป้าหมายในการติดตามผลการดำเนินการในปี ๒๕๖๑ ให้เป็นรูปธรรมและวัดผลการดำเนินการได้ ทั้งนี้ ให้นำเสนอรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม (นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร) พิจารณาให้ความเห็นก่อนนำเสนอคณะกรรมการกลั่นกรองฯ ภายในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ เพื่อพิจารณานำเสนอ คณร. ต่อไป

· (๓) มอบหมายให้กระทรวงคมนาคมกำกับให้ บกท. ดำเนินการดังต่อไปนี้

๑) ให้ผลการดำเนินงานของ บกท. เป็นไปตามแผนการแก้ไขปัญหาขององค์กร โดยเฉพาะในส่วนของกำไรสุทธิ (Net Profit) การเพิ่มรายได้ และการลดค่าใช้จ่ายที่ไม่รวมน้ำมันเชื้อเพลิง โดยเฉพาะค่าล่วงเวลาของฝ่ายช่าง ซึ่งจะต้องไม่ส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของสายการบิน

๒) บริหารจัดการทรัพย์สินที่ไม่มีความจำเป็นในการถือครองให้เป็นไปตาม แผนการแก้ไขปัญหาขององค์กร รวมถึงการพิจารณาแนวทางการตั้งด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช้ประโยชน์ในการประกอบธุรกิจ

๓) บริหารจัดการด้านราคาและรายได้ให้สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการ รายอื่นในอุตสาหกรรมได้ โดยเฉพาะการสร้างรายได้จากการนำระบบ Revenue Management System (RMS) และระบบ Network Management System (NMS) มาใช้ในการดำเนินการให้เห็นผลอย่างเป็นรูปธรรม และมีการวัดผลได้อย่างชัดเจน รวมถึงเน้นให้ บกท. มีการจำหน่ายบัตรโดยสารผ่าน บกท. โดยตรงให้มีสัดส่วน ถูกกว่าการจำหน่ายบัตรโดยสารผ่านตัวแทน

๔) นำมาตรฐานอุตสาหกรรมที่สำคัญ ได้แก่ รายได้จากผู้โดยสารต่อปริมาณ การขนส่งผู้โดยสาร (Passenger Yield) รายได้จากผู้โดยสารต่อปริมาณการผลิต (RASK) ค่าใช้จ่ายต่อปริมาณการผลิต (CASK) อัตราการขนส่งผู้โดยสาร (Cabin Factor) และการใช้ประโยชน์จากเครื่องบิน (Aircraft Utilization) มากำหนด เป็นค่าเป้าหมาย และจัดทำแผนการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายให้ชัดเจนต่อไป

๕) สร้างความร่วมมือระหว่าง บกท. และบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ในการให้บริการแก่ผู้โดยสารเพื่อสร้างภาพลักษณ์ให้กับประเทศไทย

#### ๕. ข้อเสนอของ คนร.

คนร. ขอเสนอคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจพิจารณา เมื่อวันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๖๑ ตามข้อ ๔ และมอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามมติ คนร. ดังกล่าวต่อไป

ทั้งนี้ สำนักงานเลขานุการ คนร. ได้เสนอประชานกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจพิจารณา ให้ความเห็นชอบการนำเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการรัฐมนตรีแล้ว รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำทราบเรียนนายกรัฐมนตรีเพื่อเสนอคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจพิจารณาต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

บุญ พันโนทัย

(นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ)

ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ  
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

สำนักงานเลขานุการคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

สำนักนโยบายและแผนรัฐวิสาหกิจ

โทร ๐๒-๒๘๘-๕๔๘๐-๗ ต่อ ๓๑๖๑

โทรสาร ๐๒-๒๗๙-๘๕๕๗

E-mail : Neungruthai\_p@sepo.go.th