



๒๐๙ ๑/๓๒๔  
๓๑ ๗.๖.๖๐  
๑๓.๔.๕๖.

สำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี  
รหัสเรื่อง : ส ๒๕๑๗๙ ๒๐๙.✓  
รับที่ : ๕๑๑๘๘๑/๖๐  
วันที่ : ๓๑ ส.ค. ๖๐ ๙.๒๕ ๗.๖.  
เวลา : ๑๓:๓๔

ที่ กก ๐๘๑๙.๑/ ๑๗๙๙

กระทรวงการคลัง  
ถนนพระราม ๖ กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

๔๗ สิงหาคม ๒๕๖๐

เรื่อง รายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์  
การเกษตร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

อ้างถึง พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. ๒๕๐๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม  
สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. หนังสือรองนายกรัฐมนตรีเห็นชอบให้เสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี  
๒. รายงานประจำปี ๒๕๖๙ ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ด้วยกระทรวงการคลังขอเสนอเรื่อง รายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุน  
ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ร.ก.ส.) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐ มาเพื่อ  
คณะกรรมการรัฐมนตรีและรัฐสภาทราบ โดยเรื่องที่เสนอต้องกล่าวข้างต้นนี้เป็นที่จดจำที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีตามที่กำหนดใน  
พระราชบัญญัติว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๔๘ มาตรา ๔ (๑) โดยรองนายก  
รัฐมนตรี (นายสมคิด ชาตุศรีพิทักษ์) กำกับการบริหารราชการกระทรวงการคลัง ได้เห็นชอบให้นำเรื่องดังกล่าว  
เสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีด้วยแล้ว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### ๑. เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี

พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. ๒๕๐๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม  
มาตรา ๔๐ กำหนดให้ ร.ก.ส. รายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญ  
ผู้ถือหุ้นแล้วต่อคณะกรรมการภายในหนึ่งร้อยแปดสิบวันนับแต่วันสิ้นปีบัญชีของแต่ละปี รายงานนั้นให้กล่าวถึงผลงาน  
ของธนาคารในปีที่ล่วงมาแล้ว คำชี้แจงเกี่ยวกับนโยบายของธนาคาร และแผนงานที่จะจัดทำในปีต่อไป

#### ๒. สาระสำคัญ ข้อเท็จจริงและข้อมูลหมาย

รายงานกิจการประจำปี ๒๕๖๙ ของ ร.ก.ส. มีสาระสำคัญดังนี้

๒.๑ ร.ก.ส. จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. ๒๕๐๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือทางด้านการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร และสหกรณ์การเกษตร สำหรับการประกอบอาชีพเกษตรกรรมหรืออาชีพที่เกี่ยวเนื่องกับเกษตรกรรม เพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร รวมทั้ง ส่งเสริมให้มีการพัฒนา ผลผลิตหรือผลิตภัณฑ์ของเกษตรกรหรือชุมชนให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ชุมชนมีความเข้มแข็งในด้านเศรษฐกิจ และยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร

๒.๒ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน ปี ๒๕๖๙ (ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐)

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	งบการเงิน		เพิ่ม (ลด) จากปีบัญชี ๒๕๖๘	
	ปีบัญชี ๒๕๖๙	ปีบัญชี ๒๕๖๘	จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	๑,๖๑๗,๖๔๒	๑,๕๐๗,๔๗๔	๑๑๐,๑๐๔	๗.๓๓
หนี้สินรวม	๑,๔๙๑,๓๔๗	๑,๓๘๔,๗๙๕	๑๐๖,๕๕๔	๗.๖๙
ส่วนของเจ้าของ	๑๒๖,๒๙๓	๑๒๒,๖๔๓	๓,๖๕๐	๒.๙๙
รายได้รวม	๙๐,๐๘๔	๘๑,๐๓๔	๙,๐๕๐	๑๑.๗๖

/หน่วย ...

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	งบการเงิน		เพิ่ม (ลด) จากปีบัญชี ๒๕๕๘	
	ปีบัญชี ๒๕๕๘	ปีบัญชี ๒๕๕๙	จำนวน	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายรวม	๘๐,๖๒๔	๗๑,๘๘๕	๙,๒๖๓	๑๒.๐๑
ค่าเผื่อนี้สังสัยจะสูญ	๒๔๖,๕๑๕	๒๒๒,๘๖๐	๒๓,๖๕๕	๑๐.๖๑
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	๙,๔๕๖	๙,๐๕๓	๔๓	๔.๕๕
อัตราส่วนทางการเงิน				
NPL ต่อเงินให้สินเชื่อ (ร้อยละ)	๕.๐๓	๓.๒๓		
เงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสียง (ร้อยละ) (Bis Ratio)	๑๒.๖๐	๑๑.๗๗		

(๑) สินทรัพย์รวมสิ้นปีบัญชี ๒๕๕๙ มีจำนวน ๑,๖๑๗,๖๑๒ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๕๘ จำนวน ๑๑๐,๒๐๔ ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ ๗.๓๑ จากการเพิ่มขึ้นของเงินให้สินเชื่อ ลูกหนี้ รออกซดเชยจากรัฐบาล และสินทรัพย์สภาพคล่อง ประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ สุทธิ จำนวน ๑,๐๕๒,๘๗๒ ล้านบาท ลูกหนี้รออกซดเชยจากการโภบายรัฐ จำนวน ๒๔๓,๖๙๒ ล้านบาท สินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง (เงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ และเงินลงทุนสุทธิ) จำนวน ๒๘๗,๒๘๘ ล้านบาท และสินทรัพย์อื่น จำนวน ๓๓,๗๘๙ ล้านบาท มีหนี้สินรวม ๑,๔๙๑,๓๘๙ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี ๒๕๕๘ จำนวน ๑๐๖,๕๕๕ ล้านบาท หรือร้อยละ ๗.๖๙ ประกอบด้วย เงินรับฝาก ๑,๔๐๖,๔๙๐ ล้านบาท รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (ด้านหนี้สิน) จำนวน ๓๔,๒๙๘ ล้านบาท ตราสารหนี้ที่ออก และเงินกู้ยืม จำนวน ๑๔,๔๙๙ ล้านบาท หนี้สินอื่น จำนวน ๓๖,๑๕๓ ล้านบาท และส่วนของเจ้าของ จำนวน ๑๒๖,๒๘๓ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี ๒๕๕๘ จำนวน ๓,๖๕๐ ล้านบาท หรือร้อยละ ๒.๙๙

(๒) ผลการดำเนินงานปีบัญชี ๒๕๕๙ ธ.ก.ส. โดยมีรายได้รวมจำนวน ๘๐,๐๙๔ ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ย ๘๒,๗๑๕ ล้านบาท และรายได้ที่มิใช้ดอกเบี้ย ๗,๓๖๙ ล้านบาท ขณะที่มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน ๘๐,๖๒๔ ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ๒๕,๔๙๗ ล้านบาท ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน ๓๐,๘๙๑ ล้านบาท หนี้สูญ หนี้สังสัยจะสูญ และขาดทุนจากการต้องค่า ๒๔,๑๕๐ ล้านบาท คงเหลือกำไรสุทธิจำนวน ๙,๔๕๖ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี ๒๕๕๘ จำนวน ๙๐๓ ล้านบาท หรือร้อยละ ๔.๕๕

(๓) สินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPLs) ในปีบัญชี ๒๕๕๙ มีจำนวน ๕๐,๔๙๒ ล้านบาท คิดเป็นอัตรา NPLs ร้อยละ ๔.๐๓ สูงกว่าปีบัญชี ๒๕๕๘ ที่มีหนี้ NPLs จำนวน ๓๙,๐๕๐ ล้านบาท หรือร้อยละ ๓.๒๓ เนื่องจากเกษตรกรประสบภัยธรรมชาติ รวมทั้งราคาน้ำผลิตภัณฑ์ต่ำ และเศรษฐกิจชะลอตัวต่อเนื่อง ส่งผลให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด

(๔) อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสียงสิ้นปีบัญชี ๒๕๕๙ ธ.ก.ส. มีอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสียงอยู่ที่ร้อยละ ๑๒.๖๐ โดยมีเงินกองทุนทั้งสิ้น จำนวน ๑๒๔,๘๐๐ ล้านบาท สินทรัพย์เสียงจำนวน ๑,๐๕๒,๘๗๒ ล้านบาท

### ๒.๓ ผลการดำเนินงานด้านอื่นๆ

(๑) การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ โดยในปีบัญชี ๒๕๕๙ ธ.ก.ส. ได้พัฒนาการให้บริการทางการเงินในหลายรูปแบบที่มีความทันสมัย และนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ทั้งด้านสินเชื่อ เช่น ผลิตภัณฑ์สินเชื่อ SMEs トイัว โครงการนวัตกรรมด้วยมีมีดอกเบี้ย ด้านเงินฝากเช่น โครงการเงินฝากเกี้ยวน เปี่ยมสุข โครงการเงินฝากดอกเบี้ยทันใจ และด้านบริการอื่นๆ เช่น บริการโทรศัพท์จ่ายเร็ว (Phone to Account) เป็นต้น

(๒) การปรับปรุงและพัฒนาองค์กร โดยการปรับโครงสร้างองค์กรภายในเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและรองรับการขยายธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต

(๓) การพัฒนาระบบทekโนโลยีสารสนเทศ เช่น ระบบ ATM และ CDM เพื่อรองรับระบบ Europay, MasterCard and Visa (EMV) Chip Card พัฒนาระบบ PromptPay เพื่อให้บริการทางการเงินพัฒนาระบบ SOA เพื่อเชื่อมโยงระบบงานสำคัญ เป็นต้น

(๔) การดำเนินงานโครงการสำคัญ ร.ก.ส. ได้ร่วมขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทยด้วยการสนับสนุนโครงการตามนโยบายของรัฐบาลอย่างต่อเนื่อง เช่น มาตรการเพิ่มรายได้ให้แก่ผู้มีรายได้น้อย ในโครงการลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ มาตรการแก้ไขปัญหาหนี้สินเกษตรกรและส่งเสริมวินัยทางการเงิน เป็นต้น ในส่วนการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ร.ก.ส. ได้สร้างสรรค์ประโยชน์สู่สังคมโดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางการดำเนินงาน เช่น โครงการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์สู่มาตรฐานชุมชนที่ได้รับมาตรฐานเกษตรอินทรีย์แบบมีส่วนร่วม (PGS) การส่งเสริมตลาดชุมชน (ตลาดประชาชนรัฐ) โครงการให้ความรู้ทางการเงิน (Financial Literacy) เป็นต้น

๒.๔ ยุทธศาสตร์การดำเนินงานระยะ ๕ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) และนโยบายสำคัญ ในปีบัญชี ๒๕๖๐

(๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : เพิ่มขีดความสามารถภาคการเกษตร โดยการสนับสนุนการให้ความรู้และเงินทุนเพื่อการพัฒนาภาคการเกษตรด้วยเทคโนโลยี

(๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาการบริการทางการเงินอย่างครบวงจรและทันสมัย มุ่งเน้นการพัฒนาช่องทางและผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้ารายพ่อค้า เพื่อลดต้นทุนในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน

(๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : บริหารเงินทุนให้สมดุลเพื่อความมั่นคงและยั่งยืน มุ่งเน้นการปรับโครงสร้างดอกเบี้ย และเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารต้นทุนทางการเงิน

(๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร มุ่งเน้นการมีฐานข้อมูลและงานวิจัยที่ทันสมัย ถูกต้อง แม่นยำ ทันการ และมีบุคลากรที่มีความเป็นเลิศ

(๕) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : ยกระดับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างองค์กรและสังคม

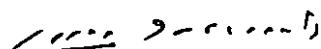
โดยนโยบายสำคัญในปีบัญชี ๒๕๖๐ ได้แก่ ๑) เน้นการอุดหนุนลูกค้าเชิงรุก (Customer Centric) ด้วยการขับเคลื่อนกลุ่มลูกค้า ๓ กลุ่ม คือ Small Smart และ SMEs โดยกลุ่ม Small เน้นลูกค้าที่มีหนี้สินระบบ กลุ่มที่เข้าไม่ถึงแหล่งเงินทุน กลุ่มผู้มีรายได้น้อย และกองทุนหมู่บ้าน เพื่อเพิ่มโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินลงทุน กลุ่ม Smart เน้นเกษตรกรรายย่อย สหกรณ์การเกษตร และวิสาหกิจชุมชน ยกระดับเกษตรรายย่อยสู่ Smart Farmer และกลุ่ม SMEs เน้นผู้ประกอบการภาคเกษตร ยกระดับ Smart Farmer ให้เติบโตเป็นธุรกิจ ขยายการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ประกอบการและสังคม ๒) เน้นการพัฒนาศักยภาพชุมชนแบบบูรณาการ (Community Based) ยกระดับชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียงขึ้นที่ ๓ ให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็ง และเป็นเครือข่ายในการดำเนินธุรกิจ และ ๓) เน้นการเพิ่มขีดความสามารถขององค์กร (Competitiveness) ปรับบทบาทสาขาให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงินและธุรกิจเกษตร พัฒนา Digital Product ที่รองรับเกษตรกรลูกค้า เช่น Mobile Phone Banking และการให้ความรู้ทางการเงินและเทคโนโลยีแก่ลูกค้า

๓. ข้อเสนอของกระทรวงการคลัง

กระทรวงการคลังพิจารณาแล้ว เห็นสมควรนำเสนอรายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนประจำปีบัญชี ๒๕๕๙ (๑ เมษายน ๒๕๕๙ – ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐) ของ ธ.ก.ส. ซึ่งผ่านการตรวจสอบและรับรองจาก สตง. และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นแล้ว เพื่อนำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีทราบต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำทราบเรียนนายกรัฐมนตรีเพื่อเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีเพื่อทราบต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายอภิชาติ์ ตันติวรวงศ์)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ ๓

โทร. ๐ ๒๒๘๘ ๕๘๘๐-๗ ต่อ ๒๑๓๐

โทรสาร ๐ ๒๒๗๘ ๘๕๕๗

E-mail : sirinya\_h@sepo.go.th