



# ด่วนที่สุด

ที่ กค ๐๘๐๕.๔/๓๙๙๙

คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ  
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ  
๑๑๐ อาคารธนาคารพัฒนาวิสาหกิจ  
ขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
ชั้น ๒ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน  
เขตพญาไท กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๐

เรื่อง ผลการประชุมคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๐

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ

สิ่งที่ส่งมาด้วย หนังสือคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ด่วนที่สุด ที่ กค ๐๘๐๕.๔/ ๓๙๙๙  
ลงวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๐

ด้วยคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คณร.) ขอเสนอเรื่อง ผลการประชุม คณร. ครั้งที่ ๒/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๗ เมษายน ๒๕๖๐ มาเพื่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ พิจารณา โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๔๘ มาตรา ๔ (๑) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการรัฐมนตรีหรือให้ต้องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี รวมทั้งเป็นไปตามระเบียบ สำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำหนดภารกิจ ฯ ที่ออกโดยคณะกรรมการรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๔๙ (ระเบียบฯ)

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

## ๑. ความเป็นมา

ตามระเบียบฯ ข้อ ๑๐ กำหนดอำนาจหน้าที่ของ คณร. ที่ต้องเสนอต่อคณะกรรมการรัฐมนตรีไว้ ดังนี้

(๑) เสนอแนะนโยบาย แผนการบริหาร และมาตรการในการพัฒนารัฐวิสาหกิจต่อคณะกรรมการรัฐมนตรี

(๒) เสนอแนะแนวทางในการแก้ไขปัญหาด้านต่างๆ ของรัฐวิสาหกิจ ทั้งในด้านการบริหาร การดำเนินงาน และด้านการเงินต่อคณะกรรมการรัฐมนตรี

(๓) รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการเพื่อเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีทราบ

## ๒. เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี

เพื่อให้คณะกรรมการรัฐมนตรีรับทราบผลการดำเนินงานของ คณร. รวมทั้งประเด็นในเรื่องเชิงนโยบาย/เรื่องที่จำเป็นต้องใช้อำนาจทางการบริหารเพื่อส่งผลกระทบอย่างใหญ่ให้เกิดผลในทางปฏิบัติ จึงเห็นสมควรเสนอผลการประชุม คณร. เพื่อคณะกรรมการรัฐมนตรีพิจารณา

### ๓. ความเร่งด่วนของเรื่อง

เพื่อให้การพัฒนา การบริหารจัดการ และการแก้ไขปัญหาของรัฐวิสาหกิจเกิดผลในทางปฏิบัติ และเป็นไปตามกรอบกำหนดระยะเวลา จึงเห็นสมควรนำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีรับทราบผลการประชุม คณร. ครั้งที่ ๒/๒๕๖๐ โดยเร็ว

### ๔. สาระสำคัญ

คณร. ในคราวประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๖๐ ได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่อยู่ในกรอบอำนาจหน้าที่ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

๔.๑ รายงานความคืบหน้าร่างพระราชบัญญัติการพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. .... (ร่างพระราชบัญญัติ)

คณร. รับทราบความคืบหน้าของการตรวจพิจารณาร่างพระราชบัญญัติของคณะกรรมการกฤษฎีกา (คณพิเศษ) ซึ่งคาดว่าคณะกรรมการกฤษฎีกา (คณพิเศษ) จะตรวจพิจารณาร่างพระราชบัญญัติแล้วเสร็จ และนำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีเพื่อยืนยันร่างพระราชบัญญัติได้ภายในสิ้นเดือนเมษายน ๒๕๖๐ ก่อนนำเสนอสภานิติบัญญัติแห่งชาติต่อไป

๔.๒ รายงานความคืบหน้าการดำเนินการของบริษัทในเครือของรัฐวิสาหกิจตามมติ คณร.

๔.๒.๑ มติคณะกรรมการรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๒๖ เมษายน ๒๕๕๙ รับทราบและเห็นชอบตามมติ คณร. ครั้งที่ ๑/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๕๙ กรณีการทบทวนความจำเป็นในการมีบริษัทในเครือของรัฐวิสาหกิจ จำนวน ๒๓ แห่ง ที่มีบริษัทในเครือรวมกัน จำนวน ๑๕๘ บริษัท โดยแยกพิจารณาได้เป็น ๕ กลุ่ม ประกอบด้วย

กลุ่มที่ ๑ บริษัทในเครือที่มีการดำเนินงานสอดคล้องกับการกิจตามวัตถุประสงค์ของรัฐวิสาหกิจและผลประกอบการมีกำไร (จำนวน ๘๑ บริษัท)

กลุ่มที่ ๒ บริษัทในเครือที่มีการดำเนินงานสอดคล้องกับการกิจตามวัตถุประสงค์ของรัฐวิสาหกิจแต่มีผลประกอบการขาดทุน (จำนวน ๒๙ บริษัท)

กลุ่มที่ ๓ บริษัทในเครือที่ไม่ได้มีการดำเนินงานสอดคล้องกับการกิจตามวัตถุประสงค์ของรัฐวิสาหกิจแต่ผลประกอบการมีกำไร (จำนวน ๗ บริษัท)

กลุ่มที่ ๔ บริษัทในเครือที่ไม่ได้มีการดำเนินงานสอดคล้องกับการกิจตามวัตถุประสงค์ของรัฐวิสาหกิจและมีผลประกอบการขาดทุน (จำนวน ๓๗ บริษัท)

กลุ่มที่ ๕ บริษัทในเครือที่จัดตั้งขึ้นตามความจำเป็นต่อการดำเนินการกิจเฉพาะตามวัตถุประสงค์ของรัฐวิสาหกิจ (จำนวน ๔ บริษัท)

๔.๒.๒ ค нар. รับทราบความคืบหน้าการดำเนินงานของบริษัทในเครือที่ต้องยุบเลิก หรือถอนการลงทุนทั้ง ๔๔ แห่ง ที่รายงานผ่านกระทรวงเจ้าสังกัด ประกอบด้วยบริษัทในเครือที่ยุบเลิก หรือถอนการลงทุนแล้วจำนวน ๑๕ แห่ง และบริษัทในเครือที่อยู่ระหว่างดำเนินการจำนวน ๒๙ แห่ง

#### ๔.๓ การแก้ไขปัญหารัฐวิสาหกิจ ๗ แห่ง

๔.๓.๑ การแต่งตั้งอนุกรรมการในคณะกรรมการกลั่นกรองแผนการแก้ไขปัญหารัฐวิสาหกิจ (คณะกรรมการกลั่นกรองฯ) เพิ่มเติม

ค нар. มีมติเห็นชอบแต่งตั้งนายชัยพัฒน์ สหสกุล อดีตประธานกรรมการตลาดสินค้าเกษตรล่วงหน้าแห่งประเทศไทย และกรรมการสาขาเศรษฐศาสตร์ สภาวิจัยแห่งชาติ เป็นอนุกรรมการในคณะกรรมการกลั่นกรองฯ เพิ่มเติม เพื่อให้การแก้ไขปัญหารัฐวิสาหกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย อนุกรรมการที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย

#### ๔.๓.๒ รายงานการแก้ไขปัญหารัฐวิสาหกิจ ๗ แห่ง

ค нар. ได้รับทราบความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขปัญหาองค์กรของรัฐวิสาหกิจ และเป้าหมายประจำปี ๒๕๖๐ ของรัฐวิสาหกิจทั้ง ๗ แห่ง รวมทั้งมอบหมายให้รัฐวิสาหกิจและกระทรวงเจ้าสังกัดดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

##### (๑) ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.)

(๑.๑) รับทราบเป้าหมายประจำปี ๒๕๖๐ และความคืบหน้าการแก้ไขปัญหาองค์กรของ ธพว. ณ เดือนมีนาคม ๒๕๖๐ โดยส่วนใหญ่มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นและเป็นไปตามแผนที่กำหนด ทั้งนี้ หาก ธพว. มีผลการดำเนินงานตามแผนที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เห็นควรมอบหมายให้คณะกรรมการกลั่นกรองฯ พิจารณานำเสนอ ค нар. ให้กระทรวงการคลังเป็นผู้ทำหน้าที่กำกับและติดตามการดำเนินงานของ ธพว. ตามปกติ

##### (๑.๒) มอบหมายให้ ธพว. เร่งพิจารณาดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

(๑.๒.๑) การปล่อยสินเชื่อวงเงินไม่เกิน ๑๕ ล้านบาท จำนวน ๓๐,๐๐๐ ล้านบาท โดยสินเชื่อปล่อยใหม่ตگชั้นไม่เกินร้อยละ ๐.๒๕

##### (๑.๒.๒) หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non – Performing Loans : NPLs)

ณ สิ้นปี ๒๕๖๐ มีจำนวนไม่เกิน ๑๖,๖๐๐ ล้านบาท

##### (๑.๒.๓) การปฏิบัติตามข้อสั่งเกตของธนาคารแห่งประเทศไทย (รปท.)

(๑.๒.๔) ความเพียงพอของเงินกองทุนและการกันเงินสำรองไม่ต่ำกว่า เกณฑ์ที่ รปท. ประกาศกำหนดและครบถ้วนตามหลักเกณฑ์

(๑.๒.๕) ควบคุมค่าใช้จ่าย โดยกำหนดให้อัตราส่วน Cost to Income ไม่เกินร้อยละ ๖๐ ในปี ๒๕๖๐ พร้อมนี้ขอให้พิจารณาควบคุมค่าใช้จ่ายบุคลากรและค่าใช้จ่ายที่ไม่มีความจำเป็นด้วย

(๑.๖.๖) ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงกรณีต่างๆ ตามที่ รพว. เสนอให้ได้ตามแผนที่กำหนดโดยดำเนินการให้แล้วเสร็จทั้งหมดภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๐

(๒) ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (รอท.)

(๒.๑) รับทราบเป้าหมายประจำปี ๒๕๖๐ และความคืบหน้าการแก้ไขปัญหาองค์กรของ รอท. ณ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ โดยส่วนใหญ่มีผลการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด

(๒.๒) รับทราบความคืบหน้าการดำเนินการปรับโครงสร้างทางการเงินของ รอท. ซึ่งประกอบด้วยการลดทุนและเพิ่มทุนของ รอท. การแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๔๕ รวมถึงการโอนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-Performing Financing : NPF) ในส่วนของลูกค้าที่ไม่ใช่บุคลิกจาก รอท. ไปยังบริษัทริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด (Islamic Bank Asset Management Company Limited : IAM) โดย IAM ชำรุดค่าตอบแทนในการรับโอนหนี้ NPF ในรูปแบบตัวสัญญาใช้เงิน และให้รัฐบาลจัดสรรงบประมาณให้กับ IAM เพื่อชดเชยเงินต้น ดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและสำรองเพื่อการดำเนินงานในส่วนที่เกินจากรายรับในแต่ละปี โดยให้ IAM ดำเนินการขอจัดสรรงบประมาณจากสำนักงบประมาณเพื่อชำระเงินชดเชยส่วนที่เกินรายรับในแต่ละปีดังกล่าวด้วย

(๒.๓) มอบหมายให้ รอท. เร่งพิจารณาดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

(๒.๓.๑) เร่งรัดการดำเนินการตามแผนพื้นฟูกิจการ ปี ๒๕๖๐ โดยเฉพาะ

(๑) การเพิ่มรายได้และการลดค่าใช้จ่ายของ รอท. โดยให้ผลประกอบการเป็นกำไรสุทธิภัยในปี ๒๕๖๐ ตามที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้

(๒) การบริหารจัดการยอดหนี้ NPF ให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด ภายหลังจากการโอนหนี้ NPF ที่ไม่ใช่ลูกค้าบุคลิกไปยัง IAM และ

(๒.๓.๒) ดำเนินการปรับโครงสร้างทางการเงินของ รอท. เช่น การเพิ่มทุนเป็นต้น ให้เป็นไปตามแผน

(๒.๓.๓) เร่งดำเนินการโอนหนี้ NPF ในส่วนที่ไม่ใช่ลูกค้าบุคลิกในราคามูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันโอนสินทรัพย์ และให้ดำเนินการให้ทันตามแผนที่กำหนด

(๒.๓.๔) เร่งดำเนินการสรรหາพันธมิตรให้แล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๐

ทั้งนี้ ให้ รอท. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงสำหรับรองรับในกรณีที่ไม่สามารถดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดໄວ่ได้

(๒.๔) มอบหมายให้กระทรวงการคลังกำกับการดำเนินงานของ IAM อย่างใกล้ชิด โดยให้ IAM มีการตรวจสอบมูลค่าสินทรัพย์ที่รับโอน ตลอดจนการจัดทำแผนการบริหารสินทรัพย์ให้มีความชัดเจน

(๓) – (๔) บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) (บมจ. ทีโอที) และบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (บมจ. กสท)

(๓.๑) รับทราบความคืบหน้าการแก้ไขปัญหาโดยการปรับโครงสร้างองค์กรของ บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท

(๓.๒) มอบหมายให้กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (กระทรวง DE) กำกับให้ บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท ดำเนินการปรับปรุงแผนการแก้ไขปัญหาองค์กรประจำปี ๒๕๖๐ ของ บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท ให้สอดคล้องกับนโยบายของกระทรวง DE เช่น โครงการอินเทอร์เน็ตหมู่บ้าน ศูนย์บริการข้อมูลอินเทอร์เน็ตของหน่วยงานภาครัฐ (Public Center) และศูนย์กลางด้านดิจิทัลของภูมิภาค (Digital Hub) รวมถึงแผนการจัดตั้งบริษัทลูก พร้อมทั้งกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายตามแผนข้างต้นที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมให้แล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๐

(๓.๓) เห็นชอบในหลักการการจัดตั้งบริษัท โครงข่ายบอร์ดแบบด้วยชาติ จำกัด (NBN) และบริษัท โครงข่ายระหว่างประเทศและศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต จำกัด (NGDC) ตามที่กระทรวง DE เสนอ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์การจัดตั้ง/ร่วมทุนและกำกับดูแลบริษัทในเครือรัฐวิสาหกิจ เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาของ บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยลดความซ้ำซ้อนของการลงทุนในระยะยาว และให้บริษัทที่จัดตั้งขึ้นมีประสิทธิภาพในการบริหารงานเทียบเท่ากับบริษัทเอกชนเพื่อสร้างความยั่งยืนในการประกอบธุรกิจในอนาคต ทั้งนี้ มอบหมายกระทรวง DE บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท กำกับการดำเนินการในการจัดตั้งบริษัทดังกล่าวให้เป็นไปตามเป้าหมาย รวมถึงเร่งพิจารณาดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

(๓.๓.๑) เตรียมการประชาสัมพันธ์ ให้ความรู้ และสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการจัดตั้งบริษัท NBN และบริษัท NGDC

(๓.๓.๒) จัดทำแผนปฏิบัติการในช่วงที่มีการเปลี่ยนผ่านจากการให้บริการโดย บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท เป็นการให้บริการโดยบริษัท NBN และบริษัท NGDC ให้ครอบคลุมทุกขั้นตอน

(๓.๓.๓) จัดทำแผนการถ่ายโอนทรัพย์สินที่มีการประเมินมูลค่าเป็นมูลค่าอยู่ตั้งแต่ ๗๕% จนถึง ๑๐๐% ให้กับบริษัทที่จะตั้งขึ้นใหม่ ให้แล้วเสร็จ โดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพและความสามารถในการแข่งขันในตลาดเสรีและรายงานให้ คณร. และคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติทราบภายในเดือนตุลาคม ๒๕๖๐

(๓.๓.๔) จัดทำแผนการดำเนินงานรองรับในกรณีที่กระทรวง DE มีนโยบายให้บริษัท NBN และบริษัท NGDC มีการลงทุนเพิ่มเติม

(๓.๔) มอบหมายกระทรวง DE บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท เผยแพร่และประชาสัมพันธ์ความคืบหน้าการดำเนินการแก้ไขปัญหาของ บมจ. ทีโอที และ บมจ. กสท โครงการอินเทอร์เน็ตหมู่บ้านและโครงการอื่นที่เป็นการให้บริการแก่ประชาชน

(๔) บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (บกท.)

(๔.๑) รับทราบเป้าหมายประจำปี ๒๕๖๐ และความคืบหน้าการแก้ไขปัญหา องค์กรของ บกท. ณ สิ้นปี ๒๕๕๙ และเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ โดยมีผลการดำเนินงานบางส่วนไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนด

(๔.๒) มอบหมายให้ บกท. เร่งพิจารณาดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

(๔.๒.๑) พิจารณาดำเนินการส่งเสริมการหารายได้และการจัดจำหน่าย ให้มากยิ่งขึ้น รวมทั้งพิจารณาทบทวนยุทธศาสตร์เส้นทางการบิน (Strategic Route) ให้มีการเชื่อมโยงเส้นทาง ที่มีความสามารถในการแข่งขัน เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตอย่างมีกำไรในระยะยาว (Sustainable Growth) ตามแผนการปฏิรูปองค์กรของ บกท.

(๔.๒.๒) จัดให้มีกระบวนการและบุคลากรเพื่อรองรับการทำงาน กับระบบใหม่ อาทิ ระบบ Revenue Management System (RMS) และระบบ Network Management System (NMS) ให้สามารถเห็นผลลัพธ์ได้โดยเร็วและเตรียมความพร้อมสำหรับระบบอื่น

(๔.๒.๓) ควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพให้เป็นไปตามแผน ที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ การควบคุมค่าใช้จ่ายจะต้องคำนึงถึงการรักษาคุณภาพการให้บริการและความปลอดภัยด้วย

(๔.๒.๔) จำนวนผู้โดยสารที่ไม่มีความจำเป็นต้องเดินทาง

(๔.๒.๕) การจัดทำแนวทางการจัดการกลุ่มธุรกิจของบริษัทและการลงทุน ในกิจการอื่นให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของ บกท. ในอนาคต โดยเฉพาะการบริหารจัดการบริษัท ที่เกี่ยวกับยุทธศาสตร์ด้านการบินโดยตรง

(๔.๒.๖) นำมาตรฐานอุตสาหกรรมที่สำคัญมากำหนดเป็นตัวชี้วัด และเป้าหมาย ได้แก่ ส่วนต่างรายได้จากผู้โดยสารต่อปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (Passenger Yield) รายได้ จากผู้โดยสารต่อปริมาณการผลิต (RASK) ค่าใช้จ่ายต่อปริมาณการผลิต (CASK) อัตราการขนส่งผู้โดยสาร (Cabin Factor) และการใช้ประโยชน์จากเครื่องบิน (Aircraft Utilization)

(๖) องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (สมก.)

(๖.๑) รับทราบเป้าหมายประจำปี ๒๕๖๐ และความคืบหน้าการแก้ไขปัญหา องค์กรของ สมก. ณ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ โดยส่วนใหญ่มีผลการดำเนินงานล้าช้ากว่าแผนที่กำหนด

(๖.๒) มอบหมายให้ สมก. เร่งพิจารณาดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

(๖.๒.๑) กรณีการจัดซื้อรถโดยสารขอให้เร่งดำเนินการให้ได้โดยเร็ว เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายการซ่อมบำรุงรักษาและเป็นการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการให้ดีขึ้น รวมทั้งเร่งปรับปรุง สภาพรถโดยสารธรรมดางานจำนวน ๑๘๐ คัน และรถโดยสารปรับอากาศจำนวน ๙๕ คัน ให้แล้วเสร็จภายใน เดือนกันยายน ๒๕๖๐

(๖.๒.๒) ติดตั้งระบบตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติการเดินรถ (GPS) จำนวน ๒,๖๐๐ คัน ภายในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๐

(๖.๒.๓) ติดตั้งระบบ E-Ticket และเครื่องเก็บค่าโดยสารในรถปรับอากาศ ๒ ประตูจำนวน ๘๐๐ คัน ภายในเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๐

(๖.๒.๔) ทำให้ผลประกอบการดีขึ้น โดยกำไรงอก่อนหักค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เพิ่มขึ้นร้อยละ ๑๐ จากปี ๒๕๕๙ (โดยให้ ณ กันยายน ๒๕๖๐ มี EBITDA ติดลบเท่ากับ ๑,๔๗๒.๕๕ ล้านบาท)

(๖.๒.๕) ทบทวนมติคณะกรรมการจัดซื้อรถโดยสาร โดยพิจารณาถึงประเภท จำนวนรถโดยสาร และการใช้งาน ให้มีความเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงควรสนับสนุนการจัดซื้อรถโดยสารของผู้ประกอบการ ภายใต้กฎหมาย หรือรถโดยสารไฟฟ้าที่ประกอบภาระในประเทศไทย เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนกิจการ ภายใต้กฎหมาย

(๖.๓) มอบหมายให้กระทรวงคมนาคมกำกับการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๖.๓.๑) กำกับการแก้ไขปัญหาองค์กรของ ขสมก. ประจำปี ๒๕๖๐ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย ภายหลังการปรับปรุงการจัดซื้อรถโดยสาร

(๖.๓.๒) กำกับการดำเนินงานของกรรมการขนส่งทางบก (ขบ.) โดยเร่งรัดการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประมูลของผู้ประกอบการเดินรถในเส้นทางใหม่ การถ่ายโอนอำนาจ การกำกับดูแลเส้นทางการเดินรถจาก ขสมก. โดยให้ ขบ. ทำหน้าที่เป็นผู้กำกับดูแล (Regulator) และการศึกษา ต้นทุนมาตรฐานค่าโดยสารเพื่อใช้ในการกำหนดค่าโดยสารและคุณภาพการให้บริการในการเดินรถโดยสาร

(๖.๓.๓) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลที่ได้จากระบบตรวจสอบ และติดตามการปฏิบัติการเดินรถ (GPS) ของ ขสมก. และ/หรือระบบขนส่งมวลชนอื่น แก่ภาคเอกชนในการพัฒนา แอ��哀ดิเคชั่น เพื่อประโยชน์ในการรับบริการของประชาชนและส่งเสริมการท่องเที่ยวต่อไปในอนาคต

#### (๗) การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.)

(๗.๑) รับทราบเป้าหมายประจำปี ๒๕๖๐ และความคืบหน้าการดำเนินการ แก้ไขปัญหาองค์กรของ รฟท. ณ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ โดยส่วนใหญ่มีผลการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด

(๗.๒) มอบหมายให้ รฟท. เร่งพิจารณาดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

(๗.๒.๑) ดำเนินการตามแผนการพัฒนาที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการเดินรถ (Non-Core) ที่กำหนดภายในปี ๒๕๖๐ ทั้งนี้ การจัดตั้งบริษัทลูกเพื่อบริหารทรัพย์สินของ รฟท. จะต้องจัดทำแผน การดำเนินงานที่สอดคล้องกับแผนแม่บทการพัฒนาที่ดิน Non-Core (Roadmap) โดยจะต้องมีการประมาณการ ผลกระทบจากการที่แสดงให้เห็นว่า การดำเนินการโดยบริษัทลูกมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีบุคลากรที่เชี่ยวชาญ ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้การพัฒนาที่ดินเกิดประโยชน์สูงสุดและสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับ รฟท. ได้ดีกว่าการบริหารจัดการในปัจจุบันอย่างมีนัยสำคัญ

(๗.๒.๒) เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานเพื่อให้ผลประกอบการ ดีขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ เมื่อเปรียบเทียบกับปี ๒๕๕๙

/(๗.๒.๓) จัดทำแผน ...

(๗.๒.๓) จัดทำแผนการชำระหนี้คงค้างทั้งหมดให้ชัดเจนเป็นรูปธรรมโดยจะต้องสามารถลดภาระหนี้สินดังกล่าวให้แล้วเสร็จภายใน ๕ ปี

(๗.๒.๔) ดำเนินโครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด และเร่งรัดเบิกจ่ายบลงทุนประจำปี ๒๕๖๐ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๘๕

(๗.๒.๕) จัดทำแผนและดำเนินการปรับปรุงระบบบัญชีให้เป็นปัจจุบันโดยให้แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๑

(๗.๒.๖) ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการแก้ไขปัญหาองค์กรประจำปี ๒๕๖๐ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างเคร่งครัด

(๗.๓) มอบหมายให้กระทรวงคมนาคมกำกับการดำเนินการของ รพท. อย่างใกล้ชิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(๗.๓.๑) จัดทำแผนแม่บทการพัฒนาที่ดิน Non-Core (Roadmap) ซึ่งอย่างน้อยจะต้องมีความชัดเจนเกี่ยวกับรายละเอียดที่ดินแปลงต่างๆ ที่จะพัฒนาภายในระยะเวลา ๓-๕ ปี โดยเฉพาะการจัดทำแผนการพัฒนาที่ดินบริเวณย่านโรงพยาบาลมักกะสัน ให้กำหนดระยะเวลาและแผนการดำเนินการให้มีความชัดเจน ทั้งนี้ แผนดังกล่าวจะต้องสร้างรายได้ให้กับ รพท. เพื่อลดภาระหนี้สินได้อย่างเป็นรูปธรรม

(๗.๓.๒) การบริหารจัดการโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง

๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการโครงการให้ชัดเจน โดยกำหนดรายละเอียดแนวทางในการบริหารจัดการ แผนปฏิบัติการ (Operation Plan) รวมทั้งตัวชี้วัดการบริหารจัดการโครงการของ รพท. ตลอดจนการให้บริการเดินรถของบริษัทลูกให้มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน เทียบเท่ากับภาคเอกชน ทั้งนี้ การดำเนินการในการบริหารจัดการโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดงจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการเปิดให้บริการกับประชาชนในปี ๒๕๖๓

๒) จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่คาดการณ์ไว้โดยจะต้องเป็นแนวทางที่ไม่เป็นภาระกับภาครัฐ

๓) จัดตั้งคณะกรรมการกำกับการบริหารจัดการโครงการเพื่อให้การดำเนินการเตรียมความพร้อมในการให้บริการเป็นไปตามแผนที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔) จัดทำแนวทางการเปิดให้ผู้ประกอบการรายอื่นสามารถใช้ทางรถไฟ (Open Access) เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับประชาชนและเป็นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรสินได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

(๗.๓.๓) กำหนดบทบาท ภารกิจ และหน้าที่ของ รพท. ให้สอดคล้องกับภารกิจของกรมการขนส่งทางราง

ทั้งนี้ ให้รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม (นายพิชิต อัคราธิตย์) พิจารณาให้ความเห็น เรื่อง แผนการพัฒนาที่ดิน Non-Core โดยเฉพาะแผนการพัฒนาที่ดินบริเวณย่านโรงพยาบาลมักกะสันของ รพท. และการบริหารจัดการโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง ประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการกลั่นกรองฯ และ คณ. ภายในเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๐

๔.๓.๓ คนร. ได้มอบหมายให้กระทรวงเจ้าสังกัดกำกับการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจให้เป็นไปตามมติ คนร. และ/หรือแผนการแก้ไขปัญหาที่กำหนดไว้ โดยหากไม่สามารถดำเนินการได้ ขอให้ชี้แจงเหตุผลต่อคณะกรรมการกลั่นกรองฯ ทั้งนี้ การจัดทำแผนหรือประเด็นต่างๆ ขอให้รัฐวิสาหกิจนำเสนอกระทรวงเจ้าสังกัดพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการกลั่นกรองฯ และให้ปลดกระ妒งหรือผู้บริหารระดับสูงที่ปลดกระ妒งมอบหมายเป็นผู้รับผิดชอบในการขับเคลื่อนแผนการแก้ไขปัญหาองค์กรของรัฐวิสาหกิจในสังกัดให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ คนร. กำหนด พร้อมทั้งกำหนดผลการดำเนินงานดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินผลการปฏิบัติงานในปี ๒๕๖๐ เป็นต้น

#### ๕. ข้อเสนอของ คนร.

คนร. ขอเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีรับทราบผลการประชุม คนร. ครั้งที่ ๒/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๖๐ ตามข้อ ๔ และมอบหมายผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องต่างๆ ดำเนินการตามมติ คนร. ดังกล่าวต่อไป

ทั้งนี้ สำนักงานเลขานุการ คนร. ได้เสนอประธานกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจพิจารณาให้ความเห็นชอบการนำเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการรัฐมนตรีแล้ว รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำทราบเรียนนายกรัฐมนตรีเพื่อเสนอคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

ไอล พัฒนา

(นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาก)

ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ  
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

สำนักงานเลขานุการคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

สำนักนโยบายและแผนรัฐวิสาหกิจ

โทร ๐๒-๒๙๘-๕๔๔๐-๗ ต่อ ๓๑๕๓

โทรสาร ๐๒-๒๗๖-๔๕๕๗

E-mail : apirat\_s@sepo.go.th