

# ด่วนที่สุด

ที่ ร ง ๐๖๐๖/๑๓๗๗๙



เลข. ๕๓๑  
วันที่ ๖ มี.ค. ๕๙  
เวลา ๑๘.๐๐ น.

สำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี✓  
รหัสเรื่อง : ส 21775 ล๖๒  
รับที่ : ส 15825/๕๙ ว. ๑ ก.๖๙  
วันที่ : ๐๖ ต.ค. ๕๙ เวลา : ๑๑.๑๐

กระทรวงแรงงาน  
ถนนมิตรไมตรี ดินแดง  
กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

๖ ตุลาคม ๒๕๕๙

เรื่อง สรุปผลการตรวจติดตามผลการบริหารกองทุนของผู้จัดการกองทุนต่างประเทศและการเข้าพบหน่วยงานภาครัฐและเอกชนเพื่อศึกษาการลงทุนอสังหาริมทรัพย์ต่างประเทศและระบบประกันสังคม ณ สำราษอาณาจักรบริเตนใหญ่และไอร์แลนด์เหนือ

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

อ้างถึง หนังสือสำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๔๐๒/๕๐๘๐ ลงวันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๕๙ สิ่งที่ส่งมาด้วย หนังสือรองนายกรัฐมนตรีเห็นชอบให้เสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี

ด้วยกระทรวงแรงงาน ขอเสนอเรื่องสรุปผลการตรวจติดตามผลการบริหารกองทุนของผู้จัดการกองทุนต่างประเทศและการเข้าพบหน่วยงานภาครัฐและเอกชนเพื่อศึกษาการลงทุนอสังหาริมทรัพย์ต่างประเทศและระบบประกันสังคม ณ สำราษอาณาจักรบริเตนใหญ่และไอร์แลนด์เหนือ ระหว่างวันที่ ๖ - ๑๒ มิถุนายน ๒๕๕๙ ของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงาน ผู้บริหารกระทรวงแรงงาน และสำนักงานประกันสังคม ซึ่งรัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงาน (พลเอก ศิริชัย ดิษฐกุล) เป็นหัวหน้าคณะ มาเพื่อคณะกรรมการรัฐมนตรีทราบโดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๕๙ มาตรา ๕ (๑๓) ทั้งนี้ รองนายกรัฐมนตรี (พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ) กำกับการบริหารราชการกระทรวงแรงงานได้เห็นชอบให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีด้วยแล้ว

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

## ๑. เรื่องเดิม

กระทรวงแรงงาน โดยสำนักงานประกันสังคมซึ่งบริหารกองทุนประกันสังคม กองทุนที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ปัจจุบันมีเงินลงทุน ณ วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๕๙ เท่ากับ ๑,๔๕๕,๔๓๕ ล้านบาท ซึ่งเก็บสะสมไว้จ่ายสิทธิประโยชน์ให้แก่ผู้ประกันตนกว่า ๓๙.๗ ล้านคนทั่วประเทศ ในจำนวนนี้ แบ่งเป็นเงินลงทุนต่างประเทศเท่ากับ ๔๓,๑๔๒ ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ ๓ ของเงินลงทุนทั้งหมด ซึ่งเป็นการนำเงินไปลงทุนในกองทุนรวมที่จัดตั้งโดยบริษัทจัดการกองทุนรวมในประเทศไทยเพื่อนำเงินไปให้บริษัทจัดการกองทุนต่างประเทศบริหาร ปัจจุบันมีการลงทุนทั้งในตราสารหนี้และตราสารทุน

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงานพร้อมคณะ ได้เดินทางไปตรวจติดตามการบริหารเงินกองทุนประกันสังคมที่ลงทุนในต่างประเทศที่บริษัทจัดการกองทุนชั้นนำระดับโลกบริหารให้ ได้แก่ บริษัท Blackrock และ Morgan Stanley Investment Management นอกจากนี้ ยังได้ประชุมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนต่างๆ เพื่อศึกษาระบบประกันสังคมและพิจารณาโอกาสการลงทุนในต่างประเทศ ณ สำราษอาณาจักรบริเตนใหญ่และไอร์แลนด์เหนือ ระหว่างวันที่ ๘ - ๑๒ มิถุนายน ๒๕๕๙

๒. เหตุผลความจำเป็น...

## ๒. เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๘ กรกฎาคม ๒๕๕๑ เวื่อง หลักเกณฑ์การรายงานการไปราชการประจำปี สำหรับบุคลากรของรัฐบาล ณ ต่างประเทศ ข้อ ๓ รัฐมนตรีที่ดินทางไปราชการต่างประเทศ เมื่อเดินทางกลับจากการแล้ว ต้องรายงานสรุปผลการดำเนินการ รวมทั้งสถานการณ์ในประเทศดังกล่าวต่อ คณะกรรมการรัฐมนตรี

### ๓. ความเร่งด่วนของเรื่อง

ผลการตรวจสอบตามการลงทุนมีความเกี่ยวข้องกับการกำหนดนโยบายและการบริหารเงินลงทุนของทุนประกันสังคมซึ่งเป็นกองทุนที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย มีผลกระเทศต่อห้างเศรษฐกิจและภาพรวมของประเทศไทย นโยบายการคลังของรัฐบาลและมีผลต่อผู้ประกันตนกว่า ๑๓ ล้านคนทั่วประเทศไทย ดังนั้น กระทรวงแรงงานเห็นควรเร่งนำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีเพื่อรับทราบ และเพื่อความชัดเจนโปรดใส่ในการบริหารเงินลงทุน

### ๔. สาระสำคัญ

กระทรวงแรงงาน ขอสรุปผลการตรวจสอบตามผลการบริหารกองทุนของผู้จัดการกองทุน ต่างประเทศและการเข้าพบหน่วยงานภาครัฐและเอกชนเพื่อศึกษาการลงทุนของห้ามทัพย์ต่างประเทศและระบบประกันสังคมของ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงาน (พลเอก ศิริชัย ดิษฐกุล) และคณะผู้บริหาร ของกระทรวงแรงงานในการเดินทาง ดังนี้

#### ๔.๑ การตรวจสอบตามการบริหารเงินกองทุนประกันสังคมที่ลงทุนในต่างประเทศ

##### ๔.๑.๑ สถานะเงินลงทุนปัจจุบัน

บริษัท Blackrock มีการบริหารเงินลงทุนให้แก่กองทุนประกันสังคมจำนวน ๓ กองทุน คิดเป็นเงินรวมเท่ากับ ๑๐,๗๓๕ ล้านบาท หรือประมาณ ๓๐๕ ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ โดยเป็นการลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้ ๑ กองทุน และกองทุนผสมระหว่างตราสารหนี้และตราสารทุน อีก ๒ กองทุน สำหรับ บริษัท Morgan Stanley Investment Management บริหารเงินลงทุนให้แก่กองทุนประกันสังคมจำนวน ๑ กองทุน คิดเป็นมูลค่าเท่ากับ ๒,๙๖๓ ล้านบาท หรือประมาณ ๘๕ ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ โดยเป็นการลงทุนในกองทุนรวมตราสารทุน

##### ๔.๑.๒ ผลการตรวจสอบตาม

(๑) กองทุนต่างประเทศที่บริหารโดยบริษัท Blackrock มีจำนวน ๓ กองทุน โดยมีเงินลงทุนเริ่มต้นเท่ากับ ๗,๗๕๐ ล้านบาท และปัจจุบันมีมูลค่า ๑๐,๗๓๕ ล้านบาท ณ วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๕๑ คิดเป็นกำไรที่ยังไม่รับรู้จำนวน ๒,๙๖๕ ล้านบาท และมีเงินปันผลที่รับรู้แล้วอีกจำนวน ๒๓๑ ล้านบาท คิดเป็นผลตอบแทนจากการลงทุนรวม ๓,๒๑๖ ล้านบาท และมีอัตราผลตอบแทนตั้งแต่จัดตั้งกองทุนเฉลี่ยต่อปีทั้ง ๓ กองทุนระหว่างร้อยละ ๓.๔๖ - ๖.๕๒ ต่อปี ซึ่งสูงกว่าดัชนีอ้างอิงทุกกองทุน

(๒) กองทุนต่างประเทศที่บริหารโดยบริษัท Morgan Stanley Investment Management มีจำนวน ๑ กองทุน โดยเริ่มทยอยลงทุนตั้งแต่เดือนสิงหาคม ๒๕๕๖ มีเงินลงทุนเท่ากับ ๓,๐๕๐ ล้านบาท และปัจจุบันมีมูลค่า ๒,๙๖๓ ล้านบาท ณ วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๕๑ คิดเป็นผลขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จำนวน ๘๗ ล้านบาท และมีเงินปันผลที่รับรู้แล้วอีกจำนวน ๑๙๖ ล้านบาท คิดเป็นผลตอบแทนจากการลงทุนรวม ๘๙ ล้านบาท

#### ๔.๑.๓ มุมมองของบริษัทจัดการกองทุน

##### (๑) ด้านการลงทุน

(๑.๑) อัตราดอกเบี้ยยังคงอยู่ในระดับต่ำไปอีกระยะหนึ่ง ทำให้การลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลทั่วโลก โดยเฉพาะพันธบัตรรัฐบาลอาจให้อัตราผลตอบแทนค่อนข้างต่ำในอนาคต อีกทั้งการปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางของสหรัฐฯ น่าจะเป็นแบบค่อยเป็นค่อยไป

(๑.๒) ตราสารทุนยังคงเป็นสินทรัพย์ที่ให้ผลตอบแทนที่น่าสนใจกว่า เมื่อเปรียบเทียบระดับความเสี่ยง

(๑.๓) ระดับความเสี่ยงของเศรษฐกิจโลกเริ่มลดลง จากการที่นักลงทุนคลายความกังวลเรื่องการชะลอตัวของประเทศไทย แต่ยังมีความเสี่ยงในสหราชอาณาจักรบริติเคนใหญ่และไอร์แลนด์เนื่องจากการลงมติออกจากสหภาพยุโรป

##### (๒) ด้านการบริหารกองทุนบำนาญ

บริษัทจัดการกองทุนทั้งสองแห่งบริหารเงินกองทุนให้แก่กองทุนบำนาญต่างๆ ทั่วโลก ซึ่งมีผลการดำเนินงานสรุปได้ดังนี้

(๒.๑) การลงทุนของกองทุนบำนาญในประเทศไทยที่พัฒนาแล้วมีสินทรัพย์ที่เติบโตขึ้นและมีผลตอบแทนที่ดี ในช่วง ๕ ปีที่ผ่านมา โดยมีค่าเฉลี่ยผลตอบแทนที่ร้อยละ ๘.๑ ต่อปี เมื่อจากตลาดการลงทุนมีการฟื้นตัวจากวิกฤตเศรษฐกิจในปี ๒๕๕๑ มาอย่างต่อเนื่อง สำหรับกองทุนบำนาญของประเทศไทย ให้ผลตอบแทนที่น้อยกว่าประเทศที่พัฒนาแล้ว โดยมีผลตอบแทนเฉลี่ยที่ร้อยละ ๕.๑

##### (๒.๒) แนวโน้มของกองทุนบำนาญทั่วโลก

- มีการจัดสรรเงินลงทุนไปยังสินทรัพย์ทางเลือก (Alternative Investments) เช่น อสังหาริมทรัพย์ โครงสร้างพื้นฐาน เป็นต้น เพื่อแสวงหาผลตอบแทนที่มากขึ้น เมื่อจากอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับต่ำ นอกเหนือไปในปี ๒๕๕๗ ประเทศไทยมีกองทุนบำนาญที่ใหญ่ที่สุดในโลกจำนวน ๗ แห่ง ประเทศไทย มีการจัดสรรเงินลงทุนในตราสารทุนร้อยละ ๔๒ ตราสารหนี้ร้อยละ ๓๑ เงินสดร้อยละ ๒.๔ และสินทรัพย์ทางเลือก (อสังหาริมทรัพย์และอื่นๆ) ถึงร้อยละ ๒๕ ในขณะที่กองทุนประกันสังคมซึ่งมีส่วนของเงินบำนาญเป็นองค์ประกอบส่วนใหญ่ มีเงินลงทุนส่วนใหญ่อยู่ในตราสารหนี้ (ปัจจุบันมีตราสารทุนร้อยละ ๑๐.๑ ตราสารหนี้ร้อยละ ๘๗.๐ เงินสดร้อยละ ๑.๔ และสินทรัพย์ทางเลือกร้อยละ ๑.๕)

- มีการลดเงินลงทุนในประเทศไทย และกระจายเงินลงทุนไปต่างประเทศมากขึ้น สำหรับกองทุนบำนาญในเอเชีย มีการเพิ่มการลงทุนต่างประเทศเพิ่มมากขึ้นจากร้อยละ ๑๙ เป็นร้อยละ ๓๑ ระหว่างปี ๒๕๕๑ ถึงปี ๒๕๕๗ โดยเฉพาะประเทศไทย.org และญี่ปุ่น

๔.๒ การศึกษาระบบบำนาญสหราชอาณาจักรบริติเคนใหญ่และไอร์แลนด์เนื่อง Government Actuary's Department (หน่วยงานคณิตศาสตร์ประกันภัยของรัฐบาล)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงานพร้อมคณะ ได้พบกับผู้บริหารของสำนักงานคณิตศาสตร์ประกันภัยของรัฐบาลสหราชอาณาจักรบริติเคนใหญ่และไอร์แลนด์เนื่อง ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ประเมินและวิเคราะห์ระบบประกันสังคมของรัฐบาลสหราชอาณาจักรบริติเคนใหญ่และไอร์แลนด์เนื่อง และกองทุนบำนาญของรัฐต่างๆ เช่น กองทุนบำนาญของหน่วยงานระดับเมืองหรือรัฐวิสาหกิจ และสามารถสรุปข้อมูลได้ดังนี้

#### ๔.๒.๑ สหราชอาณาจักรบริติเคนใหญ่และไอร์แลนด์เหนือมีระบบบำนาญ ดังนี้

(๑) เงินบำนาญจากรัฐบาล (State Pension) รัฐบาลสหราชอาณาจักร บริติเคนใหญ่และไอร์แลนด์เหนือมีการจ่ายเงินบำนาญให้แก่ประชาชนที่เกษียณอายุ โดยมีลักษณะเป็นการเก็บภาษีจากประชาชนในแต่ละปี

(๒) เงินบำนาญจากนายจ้าง (Non State Pension) หน่วยงานหรือบริษัทเอกชนที่เป็นนายจ้างมีการจัดตั้งกองทุนบำนาญและจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน เพื่อเก็บรักษาเป็นบำนาญยามเกษียณอายุ โดยมีลักษณะทั้งเป็นกองทุนบำนาญ (Defined Benefit Scheme) และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Defined Contribution Scheme)

#### ๔.๒.๒ ความท้าทายของระบบบำนาญ

(๑) เงินบำนาญจากรัฐบาล ระบบมีความซับซ้อนในการคำนวณเงินสมทบ และประชาชนอาจมีความตั้งใจในการออมไม่มาก เนื่องจากทราบว่ารัฐจะมีเงินบำนาญให้หลังเกษียณอายุ นอกจานี้ ยังมีความท้าทายที่ประชารมีอายุยืนยาวขึ้น และค่าใช้จ่ายรักษาพยาบาลที่ปรับสูงขึ้นกว่าอัตราเงินเฟ้อ

(๒) เงินบำนาญจากนายจ้าง เป็นภาระค่าใช้จ่ายต่อบริษัท ทำให้บริษัทเอกชน ส่วนใหญ่ยกเลิกการให้บำนาญต่อพนักงานที่เข้าทำงานใหม่ และปรับเป็นระบบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแทน ซึ่งพนักงานจะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนขึ้นอยู่กับการบริหารจัดการของกองทุน

#### ๔.๒.๓ แนวทางแก้ไข

(๑) รัฐบาลกำหนดให้มีการหบทวนอัตราเงินสมทบ โดยให้ฝ่ายคณิตศาสตร์ ประกันภัยทำการวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ทุกๆ ๕ ปีและนำเสนอต่อรัฐบาล โดยมีการปรับอัตราเงินสมทบและเงินบำนาญในปีนี้

(๒) การยืดอายุเกษียณของประชาชน โดยเพศหญิงมีการปรับอายุเกษียณให้เป็น ๖๕ ปี (จากเดิม ๖๐ ปี) ให้เท่ากับอายุเกษียณของเพศชายซึ่งมีการเกษียณอายุที่ ๖๕ ปีอยู่แล้วและจะทยอยปรับอายุเกษียณไปสู่ ๖๘ ปีใน ๓๐ ปีข้างหน้า โดยมีการแจ้งต่อประชาชนล่วงหน้าเพื่อให้ทราบ การเปลี่ยนแปลง

#### ๔.๓ ศึกษาโครงสร้างองค์กรกับบริษัท Willis Tower Watson

ผู้บริหารจาก Willis Tower Watson ซึ่งเป็นที่ปรึกษาด้านการลงทุนและบริหารองค์กรได้ให้ข้อมูลที่เกี่ยวกับแนวคิดการบริหารองค์กรที่จัดการเงินลงทุน ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับแนวคิดการบริหารองค์กรที่จัดการเงินลงทุน สรุปได้ดังนี้

๔.๓.๑ แนวโน้มการพัฒนาองค์กรของกองทุนต่างๆ สามารถพัฒนาองค์กรได้ใน ๕ ด้าน คือ ๑. ด้านกลยุทธ์องค์กร ๒. ด้านการบริหารองค์กร ๓. ด้านการลงทุน ๔. ด้านการท่าธุกรรมซื้อขายหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทให้ข้อแนะนำว่าหน่วยงานควรให้ความสำคัญกับด้านกลยุทธ์องค์กรและด้านบริหารองค์กรก่อน เนื่องจากผลการศึกษาพบว่าหน่วยงานที่ให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าวสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีกว่าองค์กรอื่นๆได้ร้อยละ ๑ - ๒ ต่อปีในระยะยาว

๔.๓.๒ การพัฒนาด้านกลยุทธ์องค์กร ประกอบด้วย การสร้างเป้าหมายและวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งรวมมีการกำหนดร่วมกันระหว่างผู้บริหารและผู้มีส่วนร่วม

๔.๓.๓ การพัฒนาด้านการจัดการ ประกอบด้วย โครงสร้างหน่วยงานที่ต้องมีความคล่องตัวเหมาะสมกับการลงทุนที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็ว นอกจากนี้ การบริหารบุคคลากรและโครงสร้างผลตอบแทนควรสอดคล้องกับภารกิจด้านการลงทุนโดยเฉพาะ และควรมีเดลการบริหารจัดการที่เน้นความที่มีการกำหนดอ้างหน้าที่ชัดเจน

#### ๔.๔ ศึกษาโอกาสการลงทุนในต่างประเทศของบริษัทไทย ที่ปรับตัว International Beverage Holding Limited

บริษัท International Beverage Holding Limited (IBHL) เป็นบริษัทในเครือของ บริษัท Thai Beverage Holding (ThaiBev) มีหน้าที่ดูแลการลงทุนและขยายกิจการในต่างประเทศทั้งหมด โดย IBHL มีบริษัทในเครือ ได้แก่ บริษัท Fraser Centerpoint, Limited ซึ่งบริหารอสังหาริมทรัพย์ และ Inver House Distillers Limited ซึ่งบริหารธุรกิจเครื่องดื่มระดับพรีเมียม และบริษัทอื่นๆ

สำหรับบริษัท Fraser Centerpoint, Limited เป็นบริษัทที่ก่อตั้งในประเทศไทยโดยเป็นรากฐานลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ทั่วโลก โดยเน้นในประเทศไทยและประเทศสิงคโปร์และประเทศออสเตรเลีย โดยมีการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัย อาคารพาณิชย์และโรงแรมเป็นหลัก ในปี ๒๕๕๘ ที่ผ่านมา บริษัทมีการขยายกิจการโดยซื้อกิจการโรงแรม MalMaison และ Hotel de Vin ในสหราชอาณาจักรบริติชนีใหญ่และไอร์แลนด์ เนื่องมูลค่ากว่า ๒๐,๐๐๐ ล้านบาท (๕๐๐ ล้านปอนด์) และมีแนวทางจะเพิ่มจำนวนห้องทั้งหมดอีกร้อยละ ๓๕ ภายในปี ๒๕๖๒ ปัจจุบันบริษัทมีการกระจายรายได้ในหลายภูมิภาคมากขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงและสร้างผลประกอบการที่มีความสม่ำเสมอ

#### ๔.๕ สถานการณ์ในสหราชอาณาจักรบริติชนีใหญ่และไอร์แลนด์เนื่องเมืองติดต่อจากสหภาพยุโรป

เมื่อวันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๕๘ สหราชอาณาจักรบริติชนีใหญ่และไอร์แลนด์เนื่อง เมืองติดต่อจากสหภาพยุโรป ซึ่งอาจมีผลกระทบในมิติต่างๆ ดังนี้

##### ๔.๕.๑ ผลกระทบต่อเศรษฐกิจและตลาดการเงินโลก

(๑) ความไม่แน่นอนในเศรษฐกิจของสหราชอาณาจักรบริติชนีใหญ่และไอร์แลนด์เนื่องและสหภาพยุโรปในช่วงเปลี่ยนผ่านและการเจรจาทางการค้าระหว่างกันซึ่งอาจใช้เวลาถึง ๒ ปี และมีความเสี่ยงในเสถียรภาพทางการเมืองและเศรษฐกิจของสหภาพยุโรปหากมีประเทศอื่นๆ ออกจากสหภาพยุโรป เพิ่มเติม นอกเหนือการเดิมที่ทางเศรษฐกิจของสหราชอาณาจักรและสหภาพยุโรปอาจปรับลดลงในปี ๒๕๕๙ - ๒๕๖๐

(๒) มีความผันผวนในตลาดเงินตลาดการลงทุนมากขึ้น เนื่องจากนักลงทุนไม่มั่นใจในผลกระทบต่อในอนาคต จึงเข้าลงทุนในสินทรัพย์มั่นคง เช่น พันธบัตร ทองคำ เงินดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา และเงินเยน นอกจากนี้ ค่าเงินปอนด์ยังลดลงกว่าร้อยละ ๑๐ อีกทั้งยังทำให้เกิดความไม่แน่นอนทางนโยบายทางการเงินการคลังของแต่ละประเทศที่สูงขึ้น

##### ๔.๕.๒ ผลกระทบต่อประเทศไทย

ปัจจุบันสหราชอาณาจักรบริติชนีใหญ่และไอร์แลนด์เนื่องและสหภาพยุโรป มีสัดส่วนการซื้อสินค้าส่งออกของประเทศไทยในปี ๒๕๕๘ ประมาณร้อยละ ๑.๕ และ ๑๐.๕ ตามลำดับ หากเศรษฐกิจสหราชอาณาจักรบริติชนีใหญ่และไอร์แลนด์เนื่องเดิมที่ข้างลงจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจประเทศไทย ไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม หากปัญหาทางการเมืองและเศรษฐกิจลุก熬ไปยังสหภาพยุโรปในอนาคตและหากมีประเทศสมาชิกอื่นๆ ที่พิจารณาออกกฎหมายจำกัดส่งผลกระทบต่อการค้ากับประเทศไทย

##### ๔.๕.๓ ผลกระทบต่อการลงทุนของกองทุนประกันสังคม

กองทุนประกันสังคมมีเงินลงทุนในสหราชอาณาจักรบริติชนีใหญ่และไอร์แลนด์เนื่องและภูมิภาคยุโรปในรูปตราสารหนี้ประมาณ ๑,๘๐๐ ล้านบาทและ ๘,๕๐๐ ล้านบาทตามลำดับ และมีการลงทุนในตราสารทุนในภูมิภาคยุโรปประมาณ ๕,๐๐๐ ล้านบาท ทั้งนี้ ผลกระทบต่อตลาดตราสารหนี้

เป็นไปในทิศทางที่ดี เนื่องจากภาคผนวกปรับสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม สำหรับตราสารทุนได้รับผลกระทบจากการที่ตลาดหลักทรัพย์ในยุโรปปรับลดลงในระยะสั้น สำหรับการลงทุน ยังคงเน้นในตราสารทุนที่มีปัจจัยพื้นฐานที่ดี สำหรับผลกระทบต่อเงินลงทุนในประเทศไทยมีค่อนข้างจำกัดเนื่องจากตลาดการลงทุนยังไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัย

ทั้งนี้ สำนักงานประกันสังคมจะดำเนินการติดตามสถานการณ์ของเศรษฐกิจอาชญากรรม บริเตนใหญ่และไอร์แลนด์เหนือและติดตาม กำกับดูแลการบริหารการลงทุนในต่างประเทศอย่างใกล้ชิด

#### ๔.๖ ข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบตามการลงทุนและเข้าประชุมกับหน่วยงานต่างๆ มีดังนี้

๔.๖.๑ **การขยายการลงทุน กองทุนประกันสังคมควรเร่งดำเนินการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ และกระจายเงินลงทุนในลินทรัพย์ให้หลากหลายประเภทขึ้น ซึ่งเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ด้านการลงทุน ๕ ปี(พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๑) ที่กำหนดไว้แล้ว เพื่อกระจายความเสี่ยงของกองทุนและสร้างผลตอบแทนให้สอดรับกับภาระการจ่ายเงินบำนาญและสิทธิประโยชน์อื่นๆ ที่มีแนวโน้มสูงขึ้นในอนาคต ซึ่งเป็นแนวทางเดียวกับที่กองทุนบำนาญต่างๆ ทั่วโลกดำเนินการ**

๔.๖.๒ **บุคลากร รัฐบาลควรให้ความสำคัญกับด้านคณิตศาสตร์ประกันภัยและด้านการลงทุน ยกตัวอย่างเช่น สำนักคณิตศาสตร์ประกันภัยของรัฐบาลสหราชอาณาจักรบริเตนใหญ่และไอร์แลนด์เหนือมีจำนวน นักคณิตศาสตร์ประกันภัยกว่า ๖๐ คน ซึ่งหน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย ยังขาดแคลนและบุคคลกลุ่มนี้ขาดความก้าวหน้าในสายอาชีพในระบบราชการ เนื่องจากไม่มีการกำหนดตำแหน่งทางราชการเฉพาะด้านและ การตีบोในสายงานรองรับ ทำให้ไม่สามารถดึงดูดบุคลากรแข่งขันกับภาคเอกชนได้**

๔.๖.๓ **การแยกหน่วยลงทุน การกำหนดเป้าหมายองค์กร ปรับโครงสร้างองค์กร และมีโครงสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้การลงทุนมีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน ดังนั้น กองทุนประกันสังคมซึ่งเป็นกองทุนขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ควรมีการปรับโครงสร้างองค์กรโดยแยกหน่วยงานด้านการลงทุนออกจากสำนักงานประกันสังคม เพื่อให้มีการกำหนดนโยบายการลงทุนและการบริหารจัดการที่มีความคล่องตัว มีการกำหนดโครงสร้างองค์กร การบริหารบุคลากรและโครงสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมกับธุรกิจจัดการเงินลงทุน และดึงดูดบุคลากรในสาขาอาชีพการเงินได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ควรมีการส่งเสริมการกำกับดูแลที่ดี (Governance Structure) โดยให้สำนักงานประกันสังคมทำหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารเงินลงทุนของหน่วยงานนี้อย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นการสอบทานระหว่างสองหน่วยงาน**

๔.๖.๔ **การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ปัจจุบันพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. ๒๕๓๓ และแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๔ พ.ศ. ๒๕๕๘ ได้มีการปรับปรุงให้กองทุนประกันสังคมสามารถลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ได้โดยไม่ตกรอบที่ราชบัตร อย่างไรก็ตาม สำนักงานประกันสังคมจำเป็นต้องศึกษาและออกระเบียบทั้งหมดที่เกี่ยวกับการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่ไม่ใช่เชิงพาณิชย์กิจการ หรือการพัฒนาที่ดิน เนื่องจากเป็นการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งคาดว่ากระบวนการดังกล่าวมีรายละเอียดที่ต้องพิจารณามาก และจำเป็นต้องดำเนินการอย่างรอบคอบ ดังนั้น อีกช่องทางหนึ่งที่สำนักงานประกันสังคมสามารถดำเนินการได้โดยพิจารณาจากตัวอย่างของ บริษัท International Beverage Holding Limited คือการเข้าลงทุนในบริษัทที่มีการลงทุนหรือบริหารอสังหาริมทรัพย์อยู่แล้ว โดยผ่านการเป็นผู้ถือหุ้นบางส่วนหรือเข้าซื้อกิจการโดยมีข้อต่อรองที่ดังกล่าวจะมีผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นมืออาชีพ ทำให้สามารถขยายเงินลงทุนได้เร็วขึ้น และเรียนรู้จากผู้บริหารกิจการในด้านต่างๆ ในเวลาเดียวกัน**

#### ๕. ข้อเสนอของส่วนราชการ

กระทรวงแรงงานขอเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีเพื่อโปรดทราบสรุปผลการตรวจสอบติดตามผลการบริหาร กองทุนของผู้จัดการกองทุนต่างประเทศและการเข้าพบหน่วยงานภาครัฐและเอกชนเพื่อศึกษาการลงทุนอสังหาริมทรัพย์ ต่างประเทศและระบบประกันสังคม ณ สถานที่กรุงบราเดนตันใหญ่และอิร์แลนด์เนื้อ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำกราบเรียนนายกรัฐมนตรีเพื่อเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีทราบต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

พลเอก

N. S.

(ศิริชัย ติยะกุล)  
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงาน

สำนักงานประกันสังคม  
กองบริหารการลงทุน  
โทรศัพท์ ๐ ๒๘๕๖ ๒๔๔๕  
โทรสาร ๐ ๒๘๕๖ ๒๔๓๙