



สอศ 3/386.1
4 พ.ย 59
13.55น.

สำนักเลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี
รหัสเรื่อง : ส18322
รับที่ : ส1898/59
วันที่ : 04 ก.พ. 59 เวลา: 13:10

ที่ นร ๑๐๑๓.๒/๑๔

สำนักงาน ก.พ.
ถนนติวานนท์ จังหวัดนนทบุรี ๑๑๐๐๐

๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙

เรื่อง โครงการอบรมหลักสูตร“นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง”(นยปส.)

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

อ้างถึง หนังสือสำนักเลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๕๐๖/๔๕๒๓๒ ลงวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๘

ตามที่สำนักเลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรีได้ขอให้สำนักงาน ก.พ. เสนอความเห็นในส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการรัฐมนตรี เรื่อง โครงการอบรมหลักสูตร“นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง”(นยปส.) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) เสนอมา ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

สำนักงาน ก.พ. พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า

๑. การพัฒนาผู้บริหารระดับสูงให้เป็นผู้นำด้านคุณธรรมและจริยธรรมและเป็นผู้นำการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติโดยเฉพาะด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตนั้น มีความสำคัญอย่างยิ่ง จึงเห็นควรให้หน่วยงานทุกภาคส่วนสนับสนุนและร่วมมือกันดำเนินการ

๒. แต่อย่างไรก็ดี กรณีการเสนอให้คณะกรรมการรัฐมนตรีกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานทุกภาคส่วนเข้ารับการพัฒนาในหลักสูตรหนึ่งหลักสูตรใดเพิ่มเติม หากพิจารณาภาพรวมของการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงโดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาครัฐแล้ว จะพบว่าในปัจจุบันหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนหลายแห่งได้จัดหลักสูตรอบรมผู้บริหารระดับสูงขึ้นเป็นจำนวนหลายหลักสูตรซึ่งก่อให้เกิดสภาพความซ้ำซ้อนของการดำเนินการอันมีผลทำให้ต้นทุนของการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงทั้งโดยรวมและรายบุคคลสูงขึ้น และยังก่อให้เกิดผลกระทบต่อระยะเวลาการปฏิบัติราชการ ตลอดจนเกิดเป็นข้อสังเกตตั้งที่ปรากฏตามสื่อสาธารณะต่างๆ เกี่ยวกับผลสัมฤทธิ์และความคุ้มค่าของการอบรม ซึ่งเรื่องนี้ สำนักงาน ก.พ. อยู่ระหว่างการศึกษาวิเคราะห์เพื่อจัดทำเป็นข้อเสนอให้ ก.พ. และคณะกรรมการรัฐมนตรี พิจารณาถึงนโยบายแนวทางการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมต่อไป ในประเด็นของ

๒.๑ ความซ้ำซ้อนในเชิงวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการพัฒนา ที่หลักสูตรส่วนใหญ่มุ่งหวังจะสร้างผู้นำการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ สร้างผู้นำต้นแบบที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม ส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดการปฏิบัติงานที่โปร่งใสตรวจสอบได้ภายใต้หลักธรรมาภิบาล ตลอดจนมุ่งเน้นในการสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน

๒.๒ ความซ้ำซ้อนของกรอบเนื้อหาของหลักสูตร ที่มุ่งหวังในการเสริมสร้างพัฒนาหลักการ แนวคิด องค์ความรู้ ความเข้าใจในสถานการณ์ ข้อกฎหมาย ยุทธศาสตร์ นโยบาย มาตรการและแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐ

๒.๓ ความซ้ำซ้อนในระยะเวลาการจัดหลักสูตร ที่กำหนดให้ผู้เข้ารับการพัฒนาดำเนินการใช้เวลาราชการส่วนหนึ่งเพื่อการอบรมในชั้นเรียน ตลอดจนการศึกษาดูงานทั้งในและต่างประเทศ

/๒.๓ ความซ้ำซ้อน...

๒.๔ ความซ้ำซ้อนของกลุ่มเป้าหมายผู้เข้ารับการพัฒนาที่เป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก และกลุ่มเป้าหมายที่เป็นเครือข่าย และ

๒.๕ ความซ้ำซ้อนของบุคคลที่ทำหน้าที่เป็นวิทยากร ผู้บรรยายพิเศษ ในหัวข้อ การอบรมที่มีเนื้อหาใกล้เคียงกัน

สำนักงาน ก.พ. จึงมีข้อเสนอแนะว่า เพื่อลดโอกาสของความซ้ำซ้อนที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินการ จึงยังไม่มีควมจำเป็นที่คณะรัฐมนตรีจะพิจารณากำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานทุกภาคส่วนเข้ารับการพัฒนาในหลักสูตรหนึ่งหลักสูตรใดเพิ่มเติมในขณะนี้ แต่อย่างไรก็ดี เพื่อเป็นการสนับสนุนให้ผู้บริหารของหน่วยงานภาครัฐสามารถดำเนินการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภายในหน่วยงานให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และนโยบายของรัฐบาล จึงขอเสนอให้ส่วนราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้านการพัฒนาข้าราชการและมีหลักสูตรการพัฒนาข้าราชการในระดับต่างๆ ดำเนินการดังนี้

๑. จัดให้มีการประชุมหารือร่วมกันในการกำหนดขอบเขตเนื้อหาของการเรียนรู้พัฒนาเพิ่มเติม เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ สร้างแนวคิดในการเป็นผู้นำการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามทุจริต สร้างผู้นำที่เป็นต้นแบบตามที่มีมุ่งหวัง แล้วเผยแพร่เป็นแนวทางให้แก่ส่วนราชการและหน่วยงานทุกภาคส่วน นำไปเสริมสร้างการเรียนรู้และพัฒนาให้แก่เจ้าหน้าที่ตั้งแต่ระดับผู้ปฏิบัติงานจนถึงผู้บริหารระดับสูงในรูปแบบต่างๆ ที่เหมาะสมกับบริบทการเรียนรู้และพัฒนาของหน่วยงาน โดยอาจให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมขณะปฏิบัติงานและการใช้กรณีศึกษาเป็นหลักในการเรียนรู้และพัฒนา

๒. ให้มีการกำกับ ดูแล ให้คำแนะนำจากผู้บริหารของส่วนราชการในทุกระดับ ที่เน้นความสำคัญของการรักษาวินัย การป้องกันและแก้ไขปัญหาคอร์รัปชัน การเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีให้ผู้ใต้บังคับบัญชาได้เห็นเป็นประจักษ์ คู่ขนานกับการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความผิดพลาดหรือการปฏิบัติงานที่ไม่ถูกต้องตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย

๓. ใช้กลไกการบริหารจัดการของศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตของส่วนราชการในระดับกระทรวงที่ทำหน้าที่บูรณาการและขับเคลื่อนแผนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและการส่งเสริมจริยธรรมในส่วนราชการ ในการช่วยดำเนินการเรื่องดังกล่าว เพื่อให้ส่วนราชการสามารถบริหารจัดการและประเมินผลด้านการพัฒนาได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

โดยสำนักงาน ป.ป.ช. สามารถให้การสนับสนุนด้านสาระสำคัญของการเรียนรู้ให้แก่ส่วนราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปดำเนินการได้อย่างเป็นมาตรฐานเดียวกัน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายวิสูตร ประสิทธิ์ศิริวงศ์)

เลขาธิการ ก.พ.

สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน

โทร. ๐ ๒๕๔๗ ๑๐๐๐ ต่อ ๖๘๗๗

โทรสาร ๐ ๒๕๔๗ ๒๐๔๔