

# ด่วนที่สุด



สำนักงานคณะกรรมการคุณภาพชั้นนำ  
เลขที่ 17591 ว.พ.  
รุ่นที่ ๒ ประจำปี ๒๕๕๘

ที่ คค (ปคร) ๐๒๐๙/๓๔๐

กระทรวงคมนาคม  
ถนนราชดำเนินนอก กทม. ๑๐๑๐๐

๗ กันยายน ๒๕๕๘

เรื่อง ขออนุมัติภูมิเงินเพื่อปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘  
ขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการคุณภาพชั้นนำ

- อ้างถึง ๑. หนังสือสำนักเลขานุการคณะกรรมการคุณภาพชั้นนำ ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๕๐๖/๑๖๗๑๒ ลงวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗  
๒. หนังสือสำนักเลขานุการคณะกรรมการคุณภาพชั้นนำ ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๕๐๖/๑๖๗๑๔ ลงวันที่ ๕ กันยายน ๒๕๕๗  
๓. หนังสือสำนักเลขานุการคณะกรรมการคุณภาพชั้นนำ ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๕๐๖/๒ (ก) ๙๙๕๕ ลงวันที่ ๒๓ มีนาคม ๒๕๕๘  
๔. หนังสือประกาศราชกิจจานุเบกษาให้รัฐมนตรีทันจากความเป็นรัฐมนตรีและแต่งตั้งรัฐมนตรี  
ประกาศ ณ วันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๕๘

- สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. หนังสือรองนายกรัฐมนตรีให้นำขึ้นให้เสนอคณะกรรมการคุณภาพชั้นนำ  
๒. สำเนาหนังสือกระทรวงคมนาคม ที่ คค ๐๒๐๙/๓๑๔๓ ลงวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๕๘  
๓. สำเนาหนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนที่สุด ที่ กค ๐๙๐๔/๑๖๗๐๗ ลงวันที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๕๘  
๔. สำเนาหนังสือองค์กรขนส่งมวลชนกรุงเทพ ที่ ขสก. ๖๔๙/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๕๘  
๕. สำเนาหนังสือกระทรวงคมนาคม ด่วนที่สุด ที่ คค ๐๒๐๙/๒ ๙๙๙๒ ลงวันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๕๘  
๖. สำเนาหนังสือกระทรวงคมนาคม ด่วนที่สุด ที่ คค ๐๒๐๙/๒ ๙๙๙๓ ลงวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๕๘  
๗. สำเนาหนังสือสำนักงบประมาณ ด่วนที่สุด ที่ นร. ๑๗๑๑/๖๖๔ ลงวันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๕๘  
๘. สำเนาหนังสือสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  
ด่วนที่สุด ที่ นร. ๑๑๑๕/๓๔๐๗ ลงวันที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๕๘  
๙. สำเนาหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ด่วนที่สุด ที่ กค ๐๙๐๕.๔/๓๖๑๕  
ลงวันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๕๘  
๑๐. สำเนาหนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนที่สุด ที่ กค ๐๙๐๔/๑๖๗๑๔ ลงวันที่ ๑๐ สิงหาคม ๒๕๕๘  
๑๑. แบบตรวจสอบเรื่อง (Checklist) เสนอคณะกรรมการคุณภาพชั้นนำ

กระทรวงคมนาคมได้เสนอเรื่อง ขออนุมัติภูมิเงินเพื่อปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการคุณภาพชั้นนำตามพระราชบัญญัติการให้เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการคุณภาพชั้นนำ หรือให้ต้องเสนอคณะกรรมการคุณภาพชั้นนำ มาตรา ๔ (๑) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการคุณภาพชั้นนำ หรือให้ต้องเสนอคณะกรรมการคุณภาพชั้นนำ ทั้งนี้ รองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด ชาตุศรีพิทักษ์) กำกับบริหารราชการกระทรวงคมนาคมได้เห็นชอบให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอคณะกรรมการคุณภาพชั้นนำด้วยแล้ว รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑

/ทั้งนี้ เรื่อง...

## เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

### ๑. เรื่องเดิม

๑.๑ คณะกรรมการส่งเสริมศักยภาพเชิงพาณิชย์ จังหวัดชลบุรี ได้มีมติเมื่อวันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗ อนุมัติการกู้เงินเพื่อปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ขององค์กรขนส่งมวลชนกรุงเทพ ทั้งนี้ ให้กระทรวงคมนาคมดำเนินการขอบรรจุแผนการกู้เงินจำนวน ๓๓,๙๐๙.๔๙๙ ล้านบาท ไว้ในแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ รายละเอียดตามหนังสือที่อ้างถึง ๑

๑.๒ คณะกรรมการส่งเสริมศักยภาพเชิงพาณิชย์ จังหวัดชลบุรี ได้มีมติเมื่อวันที่ ๒ กันยายน ๒๕๕๗ อนุมัติแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ โดยมีเงินการปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ยที่ครบกำหนดในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ขององค์กรขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำนวน ๓๓,๙๐๙.๔๙๙ ล้านบาท รายละเอียดตามหนังสือที่อ้างถึง ๒

๑.๓ คณะกรรมการส่งเสริมศักยภาพเชิงพาณิชย์ จังหวัดชลบุรี ได้มีมติเมื่อวันที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๕๘ อนุมัติการปรับปรุงแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ครั้งที่ ๒ โดยมีเงินการปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ยที่ครบกำหนดในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ขององค์กรขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำนวน ๓๓,๙๐๙.๔๙๙ ล้านบาท รายละเอียดตามหนังสือที่อ้างถึง ๓

๑.๔ กระทรวงคมนาคมได้เสนอเรื่องขออนุมัติกู้เงินเพื่อปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ให้อดีตรองนายกรัฐมนตรี (หม่อมราชวงศ์ปรีดิยาธร เทวกุล) พิจารณาเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี ทั้งนี้ อดีตรองนายกรัฐมนตรี (หม่อมราชวงศ์ปรีดิยาธร เทวกุล) ได้มีข้อสั่งการเมื่อวันที่ ๒๒ เมษายน ๒๕๕๘ ถึงกระทรวงการคลังว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ องค์กรขนส่งมวลชนกรุงเทพจะมีรายได้บางส่วนมาช่วยแบ่งเบาภาระดอกเบี้ยได้บ้างหรือไม่ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒

๑.๕ กระทรวงการคลังได้รายงานความเห็นตามข้อสั่งการ อดีตรองนายกรัฐมนตรี (หม่อมราชวงศ์ปรีดิยาธร เทวกุล) ซึ่งได้เห็นชอบให้นำเสนอเรื่องขออนุมัติกู้เงินเพื่อปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ขององค์กรขนส่งมวลชนกรุงเทพ ต่อคณะกรรมการรัฐมนตรี ด้านเศรษฐกิจตามที่กระทรวงการคลังเสนอ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๓

### ๒. เหตุผลความจำเป็นและความเร่งด่วนที่ต้องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี

การกู้เงินเพื่อปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ขององค์กรขนส่งมวลชนกรุงเทพ ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการรัฐมนตรีตามพระราชบัญญัติจัดตั้งองค์กรขนส่งมวลชนกรุงเทพ พ.ศ. ๒๕๑๙ มาตรา ๗ (๗) ที่กำหนดให้การกู้เงิน ถ้าเป็นจำนวนเกินรายละ ๕ ล้านบาท ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการรัฐมนตรีก่อน และพระราชบัญญัติกำหนดว่าการเสนอเรื่องและการประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๔๙ มาตรา ๔ (๑) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการรัฐมนตรี ทั้งนี้ การขออนุมัติกู้เงินเพื่อปรับโครงสร้างหนี้ขององค์กรขนส่งมวลชนกรุงเทพเป็นเรื่องเร่งด่วนที่จะต้องดำเนินการให้ทันในต้นปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ เนื่องจากจะต้องขอให้กระทรวงการคลังพิจารณาจัดหาแหล่งเงินกู้ กำหนดวิธีการ เงื่อนไขและรายละเอียดต่างๆในการกู้เงิน พร้อมค้ำประกันเงินกู้ ดังนั้น เห็นสมควรเสนอให้คณะกรรมการรัฐมนตรีพิจารณาภายในวันที่ ๘ กันยายน ๒๕๕๘

อนึ่ง ตามความเห็นของกระทรวงการคลัง ที่ให้นำเรื่อง ขออนุมัติกู้เงินเพื่อปรับโครงสร้างขององค์กรขนส่งมวลชนกรุงเทพ เสนอต่อคณะกรรมการรัฐมนตรีด้านเศรษฐกิจ นั้น เนื่องจาก ได้มีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งรัฐมนตรี ตามประกาศลงวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๕๘ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๖ ดังนั้น จึงต้องมีการปรับปรุงองค์ประกอบในคณะกรรมการรัฐมนตรีด้านเศรษฐกิจ โดยขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการ จึงไม่สามารถจัดประชุมและเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีได้ทันภายในวันที่ ๘ กันยายน ๒๕๕๘ กระทรวงคมนาคมจึงเห็นสมควรเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีพิจารณาโดยตรง

**๓. สาระสำคัญและข้อเท็จจริง**

องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ได้เสนอเรื่อง ขออนุมัติภัยเงินเพื่อปรับโครงสร้างหนี้และ  
ดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ให้กระทรวงคมนาคมเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีพิจารณา  
ซึ่งมีสาระสำคัญ ดังนี้

๓.๑. องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพมีหนี้สินค้างชำระ ณ วันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๕๘  
รวม ๙๓,๔๙๐.๔๐๙ ล้านบาท จำแนกเป็น

๑) หนี้พันธบัตรเงินภัยพร้อมดอกเบี้ย	๗๓,๗๑๐.๔๖๕	ล้านบาท
๒) หนี้เงินภัยระยะยาวพร้อมดอกเบี้ย	๑๐,๗๙๗.๑๔๙	ล้านบาท
๓) หนี้ค่าเชื้อเพลิงพร้อมค่าปรับ	๑,๓๖๘.๓๒๔	ล้านบาท
๔) หนี้ค่าเหมาซ้อมพร้อมค่าปรับ	๖๙๙.๗๗๙	ล้านบาท
๕) หนี้กองทุนบำเหน็จบัณეกงาน	๔,๒๑๐.๑๐๕	ล้านบาท
๖) หนี้สินอื่นๆ	๒,๔๐๕.๑๔๙	ล้านบาท
รวม	๙๓,๔๙๐.๔๐๙	ล้านบาท

๓.๒ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ มีหนี้เงินต้นเงินภัย<sup>๑</sup>  
และดอกเบี้ยที่ครบกำหนดจะต้องชำระคืน จำนวน ๑๖,๗๕๔.๗๐๘ ล้านบาท ประกอบด้วย ได้ถอนพันธบัตร  
และชำระคืนเงินต้นเงินภัยที่จะครบกำหนด จำนวน ๑๓,๙๒๔.๙๙๕ ล้านบาท และชำระค่าดอกเบี้ยที่ถึงกำหนด  
จำนวน ๓,๔๓๓.๗๗๓ ล้านบาท โดยมีประมาณการเงินสดรับ จำนวน ๗,๓๖๖.๖๘๗ ล้านบาท ประมาณการ  
เงินสดจ่าย จำนวน ๒๕,๗๙๗.๑๓๖ ล้านบาท เงินสดต้นงวดขาดมือ จำนวน ๓๒๔.๔๔๔ ล้านบาท และเงินสด  
คงเหลือปลายงวดขาดมือ จำนวน ๑๘,๗๖๙.๒๙๓ ล้านบาท และหากองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพค้างชำระ  
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าเหมาซ้อม และเงินกองทุนบำเหน็จบัณეกงาน จำนวน ๕,๑๙๙.๗๗๒ ล้านบาท (ค่าน้ำมัน  
เชื้อเพลิง จำนวน ๓,๑๗๓.๖๙๒ ล้านบาท ค่าเหมาซ้อม จำนวน ๑,๗๕๔.๐๒๐ ล้านบาท และเงินกองทุนบำเหน็จบัณ  
งาน จำนวน ๒๔๗.๐๐๐ ล้านบาท) จะทำให้มีเงินสดคงเหลือปลายงวดขาดมือ จำนวน ๒๓,๙๖๔.๐๐๕ ล้านบาท  
ซึ่งไม่เพียงพอที่จะชำระคืนเงินต้นเงินภัยและดอกเบี้ยที่ครบกำหนดดังกล่าว ดังนั้น เพื่อให้องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ  
มีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอ โดยมีเงินสดคงเหลือปลายงวดขาดมือ จำนวน ๒,๐๑๐.๔๔๕ ล้านบาท  
องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพจะต้องดำเนินการ ดังนี้

จำนวน (ล้านบาท)

ภัยเงินชำระหนี้เมื่อถึงกำหนด	
๑) ภัยเงินชำระคืนเงินต้นเงินภัย	๑๓,๙๒๔.๙๙๕
๒) ภัยเงินชำระค่าดอกเบี้ย	๓,๔๓๓.๗๗๓
รวมทั้งสิ้น	๑๖,๗๕๔.๗๐๘

ค้างชำระค่าใช้จ่าย

๑) ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	๓,๑๗๓.๖๙๒
๒) ค่าเหมาซ้อม (รถโดยสารปรับอากาศ)	๑,๗๕๔.๐๒๐
๓) กองทุนบำเหน็จบัณეกงาน	๒๔๗.๐๐๐
รวมทั้งสิ้น	๕,๑๙๙.๔๔๔
รวมภัยเงินและค้างชำระ	๒๑,๙๕๗.๔๔๐

๓.๓ คณะกรรมการบริหารกิจการองค์การขสั่งมวลชนกรุงเทพได้มีมติเมื่อวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ ให้ความเห็นชอบให้องค์การขสั่งมวลชนกรุงเทพกู้เงินเพื่อนำไปชำระคืนเงินต้นเงินกู้ และดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ จำนวน ๑๖,๗๕๘.๗๐๘ ล้านบาท (ไม่ถอนพันธบัตรและชำระคืนเงินต้นเงินกู้ จำนวน ๑๓,๒๒๔.๙๙๕ ล้านบาท และชำระค่าดอกเบี้ย จำนวน ๓,๕๓๓.๗๒๓ ล้านบาท) ทั้งนี้ ขอให้กระทรวงการคลังค้ำประกันเงินกู้ กำหนดวิธีการกู้เงิน เงื่อนไข และรายละเอียดต่างๆ ใน การกู้เงิน รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๔

#### ๔. ความเห็นของกระทรวงคมนาคม

กระทรวงคมนาคมพิจารณาแล้วเห็นสมควรเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีพิจารณาอนุมัติให้ องค์การขสั่งมวลชนกรุงเทพกู้เงินเพื่อรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ จำนวน ๑๖,๗๕๘.๗๐๘ ล้านบาท เพื่อแก้ไขปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงิน และทำให้มีเงินสดสำหรับใช้ในการบริหารจัดการ โดยไม่กระทบต่อกิจกรรมทางการให้บริการแก่ประชาชน

#### ๕. ความเห็นของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

กระทรวงคมนาคมได้มีหนังสือด่วนที่สุด ที่ คค ๐๒๐/ว ๔๗๗๒ ลงวันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๕๘ สอบถามความเห็นไปยังกระทรวงการคลัง สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และสำนักงบประมาณพิจารณาเสนอความเห็นให้กระทรวงคมนาคม ภายในวันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๕๘ และได้มีหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ คค ๐๒๐/ว ๕๑๑ ลงวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๕๘ เรื่องรับการจัดส่งความเห็นมาให้กระทรวงคมนาคม รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๕ และ ๖ ซึ่งหน่วยงานตั้งกล่าวไว้ได้เสนอความเห็นมาเพื่อประกอบการพิจารณาด้วยแล้ว มีรายละเอียด ดังนี้

#### ๕.๑ สำนักงบประมาณ

เพื่อให้องค์การขสั่งมวลชนกรุงเทพมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอ ต่อการดำเนินงานและสามารถชำระคืนเงินต้น เงินกู้ และดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ประกอบกับคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การขสั่งมวลชนกรุงเทพได้ให้ความเห็นชอบแล้ว จึงเห็นสมควร พิจารณาอนุมัติในหลักการให้องค์การขสั่งมวลชนกรุงเทพกู้เงินในวงเงิน ๑๖,๗๕๘.๗๐๘ ล้านบาท โดยให้ องค์การขสั่งมวลชนกรุงเทพเป็นผู้รับภาระเงินต้นเงินกู้ ดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายในการกู้เงิน และให้ กระทรวงการคลังเป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ รวมทั้งพิจารณาวิธีการกู้เงิน เงื่อนไข และรายละเอียดต่างๆ ใน การกู้เงิน ทั้งนี้ ให้องค์การขสั่งมวลชนกรุงเทพดำเนินการขอรับจุลแผนการกู้เงินตั้งกล่าวไว้ในแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ. ๒๕๕๗ ด้วย รวมทั้งเห็นควรเร่งรัดให้องค์การขสั่งมวลชนกรุงเทพดำเนินการพิจารณาแนวทางปรับปรุง การบริหารจัดการและบริการระบบขนสั่งมวลชนกรุงเทพ ตลอดจนมาตรการในการบริหารจัดการหนี้ ขององค์การขสั่งมวลชนกรุงเทพโดยเร็ว เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เพิ่มรายได้จากการบริการ และแก้ไขปัญหาด้านฐานะทางการเงินขององค์การขสั่งมวลชนกรุงเทพในระยะยาว เพื่อลดภาระหนี้สิน ที่สะสมอย่างต่อเนื่องทุกปี รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๗

#### ๕.๒ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

เห็นควรอนุมัติให้องค์การขสั่งมวลชนกรุงเทพกู้เงินเพื่อรับโครงสร้างหนี้และ ดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ จำนวน ๑๖,๗๕๘.๗๐๘ ล้านบาท (ชำระคืนเงินต้นเงินกู้ จำนวน ๑๓,๒๒๔.๙๙๕ ล้านบาท และชำระค่าดอกเบี้ย จำนวน ๓,๕๓๓.๗๒๓ ล้านบาท) เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามนัยของ

พระราชบัญญัติจัดตั้งองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ พ.ศ. ๒๕๑๙ มาตรา ๗ (๗) และเพื่อให้สามารถดำเนินการกู้เงิน สำหรับนำไปชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดตามสัญญาได้ เป็นการบรรเทาปัญหาสภาพคล่องทาง การเงิน และทำให้ห้องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพมีเงินสดเพื่อใช้ในบริหารและดำเนินกิจการต่อไปได้ โดยไม่กระทบต่อ คุณภาพการให้บริการแก่ประชาชน สำหรับรายละเอียดการค้าประกัน วิธีการกู้เงิน เงื่อนไข และรายละเอียดต่างๆ ใน การกู้เงินให้เป็นไปตามความเห็นของกระทรวงการคลัง รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๘

#### ๕.๓ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

เห็นชอบให้ห้องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพกู้เงินเพื่อปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ย ที่จะครบกำหนดในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๔๙ จำนวน ๑๖,๗๕๔.๗๐๘ ล้านบาท เนื่องจากเป็นการดำเนินการกู้เงิน เพื่อจ่ายคืนหนี้เงินกู้ที่ครบกำหนดชำระ (Rollover)

อนึ่ง การเสนอความเห็นของคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจในการณ์การขออนุมัติ งบประมาณหรือเงินกู้ของรัฐวิสาหกิจต่อส่วนราชการ มีกำหนดระยะเวลาภายใน ๒ สัปดาห์ แต่โดยปกติ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจจะมีการประชุมในช่วง ๑ – ๒ เดือน ตั้งนั้น เพื่อมีให้เกิดความล่าช้าและ ทันเวลาที่กำหนด จึงเห็นชอบในหลักการให้ประธานกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจเป็นผู้พิจารณาเสนอความเห็น ของคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจในเรื่องดังกล่าวต่อส่วนราชการ เพื่อประกอบการพิจารณาของ คณะกรรมการรัฐมนตรีต่อไป

รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๘

#### ๕.๔ กระทรวงการคลัง

๕.๔.๑ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพประสบปัญหาการขาดทุนจากการดำเนินงาน มากโดยตลอด และมีรายได้ไม่เพียงพอ กับค่าใช้จ่าย จึงต้องกู้เงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานทุกปี เพื่อให้สามารถ ดำเนินกิจการต่อไปได้ ส่งผลให้ภาระหนี้ขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี จนเกิดปัญหา หนี้สะสมจำนวนมาก โดยในระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๔๙ ถึงปัจจุบัน (ณ สิ้นเดือนพฤษภาคม ๒๕๕๙) หนี้คงค้างขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพเพิ่มขึ้นจาก จำนวน ๖๑,๒๗๑.๔๘ ล้านบาท เป็น ๘๔,๒๓๗.๖๘ ล้านบาท

๕.๔.๒ จากสถานะทางการเงินขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพในปัจจุบัน เห็นได้ชัดเจนว่า องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพไม่มีความสามารถในการชำระคืนหนี้เงินกู้ทั้งในส่วนต้นเงินและดอกเบี้ย โดยกระทรวงการคลังต้องเป็นผู้ค้ำประกันการกู้เงิน เพื่อให้ห้องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพสามารถจัดหาเงินกู้ได้ กระทรวงการคลังจึงมีนโยบายในการบริหารจัดการหนี้เงินกู้ให้แก่องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ โดยการจัดทำ กฎหมายเฉพาะเพื่อให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อชดเชยภาระทางการเงินให้แก่น่าวัยงานของรัฐ โดยได้กำหนดวงเงินในการชดเชยภาระทางการเงินให้แก่องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำนวนทั้งสิ้น ๘๑,๘๗๗ ล้านบาท ซึ่งเป็นยอดหนี้คงค้าง ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗

๕.๔.๓ เพื่อให้การชดเชยภาระทางการเงินให้แก่องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ตามนโยบายรัฐบาลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถจัดการภาระหนี้ขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ได้อย่างเป็นระบบและไม่เกิดปัญหาหนี้สะสมขึ้นอีกในอนาคต กระทรวงการคลังมีความเห็น ดังนี้

๕.๔.๓.๑ การกู้เงินเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้เดิม เห็นควรอนุมัติให้ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพกู้เงินเพื่อชำระคืนต้นเงินกู้ที่จะครบกำหนดในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ จำนวน ๑๓,๐๔๖.๔๐๐ ล้านบาท เนื่องจากวงเงินดังกล่าวอยู่ในกรอบวงเงินที่กระทรวงการคลังจะกู้เงิน เพื่อชดเชยภาระทางการเงินให้แก่องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ และเห็นควรอนุมัติให้กู้เงินเพื่อชำระดอกเบี้ย วงเงิน ๓,๕๓๓.๗๒๓ ล้านบาท เนื่องจากองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณเพื่อชำระดอกเบี้ย ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

๕.๔.๓.๒ การกู้เงินเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เห็นควรอนุมัติให้องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพกู้เงินเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในส่วนค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและค่าเหมาซ่อมจำนวน ๔,๙๕๑.๗๑๒ ล้านบาท เนื่องจาก องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายดังกล่าวในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

อย่างไรก็ตาม การกู้เงินเพื่อชำระค่าดอกเบี้ย วงเงิน ๓,๕๓๓.๗๗๓ ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน วงเงิน ๔,๙๕๑.๗๑๒ ล้านบาท สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ จะจัดทำเงินกู้ระยะสั้นอย่างเงินกู้ไม่เกิน ๑๒ เดือน เพื่อใช้เป็น Bridge Financing ระหว่างที่ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ดำเนินการขอรับการจัดสรรงบประมาณ โดยเห็นควรให้สำนักงบประมาณจัดสรรงบประมาณเพื่อชดเชยภาระหนี้ดังกล่าวรวมถึงภาระดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากการกู้ระยะสั้นให้ครบถ้วนในปีงบประมาณถัดไป ทั้งนี้ ตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ เป็นต้นไป ไม่เห็นควรอนุมัติให้องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพกู้เงินเพื่อชำระค่าดอกเบี้ย และใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอีก โดยเห็นควรให้จัดสรรงบประมาณเพื่อชดเชยภาระดังกล่าวโดยตรง ทั้งนี้ เพื่อให้การเป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดตั้งองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ พ.ศ. ๒๕๑๙

๕.๔.๓.๓ การกู้เงินสำหรับโครงการลงทุนตามแผนพื้นฟูกิจกรรมของ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ได้แก่ การกู้เงินเพื่อปรับโครงสร้างหนี้เงินกู้โครงการจัดซื้อรถโดยสาร NGV วงเงิน ๑๗๔.๔๔๕ ล้านบาท กระทรวงการคลังเห็นว่าในปัจจุบัน องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพยังไม่มีการกู้เงินตามแผนการดำเนินงานในการจัดซื้อรถโดยสารในปี พ.ศ. ๒๕๕๙ ดังนั้น จึงเห็นควรพิจารณาผลการกู้เงินที่เกิดขึ้นจริง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ก่อน จึงจะสามารถอนุมัติการกู้เงินเพื่อปรับโครงสร้างหนี้ได้

๕.๔.๓.๔ การค้าประกันเงินกู้ เนื่องจากองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ มีผลการประกอบการที่ขาดทุนมาโดยตลอด จึงไม่มีความสามารถในการชำระคืนหนี้เงินกู้ ซึ่งหาก กระทรวงการคลังไม่ค้าประกัน องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพจะไม่มีความสามารถในการกู้เงินได้ด้วยตนเอง ดังนั้น สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะจึงเห็นควรค้าประกันการกู้เงินในครั้งนี้

๕.๔.๔ นอกจากนี้ เพื่อให้การแก้ปัญหาการดำเนินงานขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ เป็นไปอย่างเป็นธรรมและเพื่อป้องกันการบริหารงานที่ขาดประสิทธิภาพและขาดความโปร่งใสที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต กระทรวงการคลังจึงเห็นควรเสนอแนะให้กระทรวงคมนาคมให้ความสำคัญเรื่องประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรมจากองค์กรที่มีผลประกอบการขาดทุนเป็นองค์กรที่มีผลประกอบการที่สามารถ เลี้ยงตนเองได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยกระทรวงคมนาคมควรมีการกำหนดตกลงกันไว้ให้ชัดเจนในรัฐบาลนี้ เพื่อป้องกันการบริหารที่อ่อนแอกับการประพฤติมิชอบ ในขณะเดียวกันก็จะต้องกำกับให้องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ จัดทำแผนการดำเนินงานที่ชัดเจนและมีการบูรณาการในการทำงานอย่างเป็นระบบ ดังนี้

๕.๔.๔.๑ ด้านบทบาทขององค์กร ปรับบทบาทขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ จากการเป็นผู้ให้สัมปทานเป็นเพียงหนึ่งในผู้รับสัมปทาน และให้กรรมการขนส่งทางบกเป็น Regulator กำหนดเส้นทางในการให้สัมปทานเดินรถแก่ภาคเอกชน ซึ่งอาจพิจารณาจากเส้นทางที่เอกชนสามารถบริหาร จัดการให้มีผลประกอบการที่ดีได้ภายใต้โครงสร้างอัตราค่าโดยสารปัจจุบันก่อน โดยให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จ และเห็นผลอย่างเป็นรูปธรรม

๕.๔.๔.๒ ด้านอัตรากำลัง ในการดำเนินการตามข้อ ๕.๔.๔.๑ เห็นควรจัดให้มีมาตรการในการลดจำนวนบุคลากรควบคู่กันไปอย่างจริงจัง โดยใช้เกณฑ์ในการพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานจริง ของบุคลากรแต่ละระดับและจัดให้มีการชดเชยที่เหมาะสมและเป็นธรรม ทั้งนี้ ควรกำหนดให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในปี ๒๕๕๙ ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการดำเนินการจัดสัมปทานให้กับเอกชน

### ๕.๔.๓ ด้านการดำเนินงาน

๑) การทำสัญญาสัมปทาน เมื่อวิเคราะห์งบการเงินและผลการดำเนินงานขององค์การชนส่งมวลชนกรุงเทพ จะพบว่ามีลูกหนี้ผู้ประกอบการเอกชนที่ร่วมเดินรรก กับองค์การชนส่งมวลชนกรุงเทพ ค้างชำระค่าสัมปทานตามสัญญาเป็นระยะเวลานานเป็นจำนวนมาก ถือเป็นการดำเนินการที่มีลักษณะ ไม่เหมาะสมและส่อไปในทางที่จะเลี่ยงต่อการปฏิบัติหน้าที่ อีกทั้ง สัญญาสัมปทานบางสัญญามีการกำหนดอายุสัญญาเป็นเวลานานเกินกว่า ๑๐ ปี ในขณะที่ประสิทธิภาพ ในการกำกับให้บริษัทผู้รับสัมปทานเดินรรกชำระค่าสัมปทานเป็นไปในลักษณะที่ย่อมสมรรถภาพมาก ถือเป็นการดำเนินการที่มีลักษณะส่อไปในทางมีภัยกรรมที่เอื้ออำนวยต่อเอกชนผู้เดินรรก

๒) การทำสัญญาจ้างเหมาซ่อม พบร่วมไม่มีความชัดเจนในการกำหนดระยะเวลาสัญญาและการกำหนดราคา โดยจากการประมูลเพื่อจัดซื้อรถ NGV จำนวน ๔๘๙ คัน เมื่อเดือนมิถุนายน ๒๕๕๘ ปรากฏว่ามีเงื่อนไขการทำสัญญาจ้างซ่อมบำรุงรถโดยสารที่จะจัดซื้อเพิ่มเติม จากระยะประกัน อีก ๕ ปี (ปีที่ ๖-๑๐) ซึ่งเป็นการทำสัญญาส่วนหน้าถึง ๕ ปี และราคากลางจ้างซ่อมบำรุง ตามสัญญาเหมาซ่อมที่ผ่านมาในช่วงปี พ.ศ. ๒๕๔๐-๒๕๕๐ มีราคาต่ำสุด/สูงสุดถึง ๑,๐๖๕-๒,๔๕๒ บาทต่อคันต่อวัน โดยไม่มีลักษณะการซ่อมบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) แต่อย่างใด

ดังนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน จึงเห็นควรให้มีการตรวจสอบสถานะ ผู้ถือหุ้นที่แท้จริงของบริษัทผู้รับสัมปทานเดินรถและบริษัทผู้ทำสัญญารับเหมาซ่อมกับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพทั้งหมด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาที่เกี่ยวข้อง และควรใช้มาตรการที่เด็ดขาดและเฉียบพลันเพื่อยกเลิกสัญญาสัมปทานแก่เอกชนผู้ค้างชำระ

๕.๔.๕.๔ ด้านรายได้ เห็นควรให้พิจารณาให้องค์การชนส่งมวลชนกรุงเทพ ปรับเพิ่มอัตราค่าโดยสารจากอัตราที่เรียกเก็บในปัจจุบัน โดยควรพิจารณาให้อัตราที่ปรับเพิ่มสามารถสร้างรายได้อย่างยั่งยืนภายในระยะเวลาอย่างน้อย ๕ ปี และควรเริ่มปรับเพิ่มอัตราค่าโดยสารตั้งแต่ช่วงต้นปี ๒๕๕๙ เป็นต้นไป รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑๐

## ๖. ข้อเสนอของส่วนราชการ

กระทรวงคมนาคมขอเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีพิจารณาอนุมัติให้องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ  
กู้เงินเพื่อนำไปชำระคืนเงินต้นเงินกู้และดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ จำนวน  
๑๖,๗๔๘.๗๐๘ ล้านบาท (ได้ถอนพันธบัตรและชำระคืนเงินต้นเงินกู้ จำนวน ๑๓,๒๒๔.๘๘๕ ล้านบาท และ  
ชำระค่าดอกเบี้ยจำนวน ๓,๕๓๓.๗๒๓ ล้านบาท) และให้กระทรวงการคลังเป็นผู้ค้าประกันเงินกู้ รวมทั้ง  
พิจารณาไว้วิธีการกู้เงิน เช่นไช และรายละเอียดต่างๆ ในการกู้เงิน ตามที่องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำกราบเรียนนายกรัมภูมนตรีเพื่อเสนอขอคุณรัฐมนตรีพิจารณาต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

James E. A.

(นายอかもม เติมพิทยาไพรสินธุ์)  
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์

สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม  
สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์  
โทร. ๐ ๒๒๔๗ ๓๐๕๘  
โทรสาร ๐ ๒๒๔๗ ๔๗๙๙