

# ด่วนที่สุด

ที่ กก ๐๒๐๒/

๑๙๕๘



๑๖๘  
ลงวันที่ ๑ ก.พ. ๕๘  
เวลา ๑๔.๔๐ น.

กรุงเทพฯ ๑๔๒๔๙

๑ ก.พ. ๕๘

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา  
๕ ถนนราชดำเนินนอก กรุงเทพฯ ๑๐๑๐๐

๖ กันยายน ๒๕๕๘

เรื่อง ผลกระทบและแนวทางฟื้นฟูการท่องเที่ยวหลังเกิดเหตุการณ์ระเบิดที่สี่แยกราชประสงค์

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

สังที่ส่งมาด้วย ๑. หนังสือรองนายกรัฐมนตรีเห็นชอบให้เสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี จำนวน ๑๐๐ ชุด

๒. ผลกระทบและแนวทางฟื้นฟูการท่องเที่ยวหลังเกิดเหตุการณ์ระเบิดที่สี่แยกราชประสงค์ จำนวน ๑๐๐ ชุด

ด้วยกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ขอเสนอเรื่อง ผลกระทบและแนวทางฟื้นฟูการท่องเที่ยวหลังเกิดเหตุการณ์ระเบิดที่สี่แยกราชประสงค์ มาเพื่อคณะกรรมการรัฐมนตรีพิจารณา โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๕๘ มาตรา ๕ (๓) ทั้งนี้ รองนายกรัฐมนตรี (พลเรือเอก ณรงค์ พิพัฒนาศัย) รักษาการแทนรองนายกรัฐมนตรี (พลเอก ธนาศักดิ์ ปฏิมาประกร) กำกับการบริหารราชการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาได้เห็นชอบให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีด้วยแล้ว

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

## ๑. เรื่องเดิม

จากเกิดเหตุการณ์ระเบิดที่สี่แยกราชประสงค์ กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๕๘ ส่งผลทำให้มีผู้เสียชีวิตรวมทั้งสิ้น ๒๐ คน โดยแยกเป็นชาวไทย ๖ คน จีน ๕ คน มาเลเซีย ๕ คน สิงคโปร์ ๑ คน อินโดนีเซีย ๑ คน และยังคง ๒ คน และมีผู้ได้รับบาดเจ็บที่ยังรักษาตัวอยู่ในโรงพยาบาล ๑๕ คน (ข้อมูลจากศูนย์ปฏิบัติการช่วยเหลือเยียวยานักท่องเที่ยวกรณีเหตุระเบิด กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ณ วันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๘ เวลา ๒๑.๐๐ น.) เหตุการณ์ดังกล่าวได้ถูกเผยแพร่ออกไปอย่างรวดเร็วในสื่อสังคมออนไลน์ และสื่อมวลชนทั่วโลกส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ด้านการท่องเที่ยวของไทยในภาพรวม ดังนี้

### ๑.๑ ผลกระทบที่มีต่อตลาดต่างประเทศ

๑.๑.๑ การออกประกาศคำแนะนำในการเดินทางมาไทย (Travel Advisory) จาก ๓๕ ประเทศ ส่วนใหญ่อยู่ในระดับ ๑-๓ คือ ให้ระมัดระวังในการเดินทาง สำหรับประเทศไทยที่เตือนในระดับ ๔ คือ ให้หลีกเลี่ยง การเดินทางมาประเทศไทยไม่จำเป็น มี ๓ ประเทศ คือ ยองกง (ประกาศสีแดงหรือให้หลีกเลี่ยงการเดินทางเฉพาะกรุงเทพฯ) ไต้หวัน (สีส้ม) และสโลวัก สำหรับการเสนอข่าวของสื่อต่างประเทศ พบว่า ยังคงมีการเสนอข่าวและความคืบหน้าในสื่อดังๆ แต่มีแนวโน้มการนำเสนอข่าวทั่วโลกลง และมีค่าน้ำเงินอยู่ในวันที่ ๒๕ สิงหาคม ๒๕๕๘)

๑.๑.๒ สำนักงาน ททท. ในต่างประเทศ รายงานว่า มีการยกเลิกการจองแพ็คเกจ นำเที่ยวและยกเลิกการบินมาไทยในช่วงเดือนสิงหาคม-กันยายน ๒๕๕๘ ส่วนใหญ่เป็นตลาดระยะใกล้ในเอเชีย ดังนี้ (รายงาน ณ วันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๕๘)

- (๑) สิงคโปร์ จำนวนประมาณ ๓๗๖ ราย จากสายการบินไทย และบริษัท Asia Tour MICE
- (๒) พลีบปินส์ จำนวนประมาณ ๑๙ ราย จากสายการบินไทย โดยเลี่ยนสูตหมายไปยังเชียงใหม่
- (๓) ญี่ปุ่น จำนวนประมาณ ๕,๕๐๐ ราย
- (๔) เกาหลีใต้ จำนวนประมาณ ๕๐๐ ราย
- (๕) จีน จำนวนประมาณ ๖,๐๐๐ ราย

(๖) ส่องงง จำนวนประมาณ ๕,๐๐๐ ราย โดยสภากฎกิจนำเที่ยวอ่อง กํ๚ บริษัท

(๗) เวียดนาม จำนวนประมาณ ๓,๑๖๕ ราย ส่วนใหญ่เป็นกลุ่ม MICE และกลุ่มทัวร์

๑.๑.๓ การจองบัตรโดยสารเครื่องบินทั่วโลกเฉพาะเที่ยวบินประจำ ที่รวมรวมโดยระบบ Forwardkeys ณ วันที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๕๘ พบร่วม ตั้งแต่วันที่ ๑๙ สิงหาคม – ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ แม้ว่าจะมีการยกเลิกการจองไปประมาณครึ่งหนึ่งของยอดจองทั้งหมดก็ตาม แต่ภาพรวมยอดการจองบัตรโดยสาร ยังคงขยายตัวร้อยละ ๒๗ โดยภูมิภาคที่มีการยกเลิกค่อนข้างมาก คือ ภูมิภาคเอเชียตะวันออก อาเซียน เอเชียใต้ แอฟริกา และยุโรปต่อวันออก

๑.๑.๔ นักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้าหากำลัง ๓ แห่ง คือ สุวรรณภูมิ ดอนเมือง และภูเก็ต ในช่วงตั้งแต่ ๑๙-๒๔ สิงหาคม ๒๕๕๘ ยังคงเพิ่มขึ้นในระดับ ๒ หลัก คือ ร้อยละ ๑๙, ๔๙ และ ๑๗ ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี ๒๕๕๗

## ๑.๒ การประเมินระดับของผลกระทบ

### ๑.๒.๑ ตลาดต่างประเทศ

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยได้มีการประเมินระดับของผลกระทบ โดยใช้วิธีการทางสถิติ (Moving Average) ใส่ปัจจัย Shock เทียบเคียงกับช่วงเวลาที่ไทยประสบปัญหาภูมิภาค Travel Advisory และเทียบเคียงกับเหตุการณ์ที่คล้ายคลึงกันในอดีต เช่น การระเบิดในกรุงเทพฯ ช่วงปีใหม่ ปี ๒๕๔๙ การระเบิดในนาหลีปี ๒๕๕๘ ซึ่งมีจำนวนนักท่องเที่ยวเสียชีวิตและบาดเจ็บใกล้เคียงกับไทย รวมถึงข้อมูลการยกเลิกการจองเที่ยวบินจากระบบ Forwardkeys โดยสรุปเป็น ๒ กรณี ดังนี้

กรณีที่ ๑ ผลกระทบปานกลาง : สามารถควบคุมเหตุการณ์ได้และไม่มีเหตุการณ์ซ้ำเติมใด ๆ เกิดขึ้นอีก ผลกระทบจะรุนแรงช่วงครึ่งหลังของเดือนสิงหาคมและเดือนกันยายน และจะปรับตัวตื้นๆ ในช่วงปลายไตรมาสสุดท้ายของปี

รายได้ที่สูญเสีย : ประมาณ ๖๕,๓๐๐ ล้านบาท

จำนวนนักท่องเที่ยวที่สูญเสีย : ประมาณ ๑.๓๓ ล้านคน

ผลต่อปีหมายรายได้ทั้งปี : ยังคงเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ที่ ๑.๕ ล้านล้านบาท เนื่องจากการเติบโตทางการท่องเที่ยวที่สูงมากในช่วง ๗ เดือนที่ผ่านมา โดยเฉพาะการขับเคลื่อนของตลาดจีนที่เติบโต ก้าวกระโดดมาตั้งแต่ต้นปี อีกทั้งในช่วงหลังเกิดเหตุการณ์ รัฐบาลจีนยังไม่มีการประกาศห้ามการเดินทางมาไทย และการยกเลิกการเดินทางจากตลาดจีนมีน้อยมาก

กรณีที่ ๒ ผลกระทบค่อนข้างรุนแรง : ไม่สามารถควบคุมเหตุการณ์ มีเหตุร้ายซ้ำเติม และไม่สามารถทำให้นักท่องเที่ยวมั่นใจได้ คาดว่า ผลกระทบจะรุนแรงตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของเดือนสิงหาคม ต่อเนื่องไปถึงไตรมาสสุดท้ายของปี

รายได้ที่สูญเสีย : ประมาณ ๘๖,๐๐๐ ล้านบาท

จำนวนนักท่องเที่ยวที่สูญเสีย : ประมาณ ๑.๗๘ ล้านคน

ผลต่อปีหมายรายได้ทั้งปี : ไม่ถึงเป้าหมาย ๑.๕ ล้านล้านบาท

ณ ปัจจุบัน หาก ประเมินว่า ผลกระทบของเหตุการณ์จะยังคงอยู่เทียบกรณีที่ ๑ ท่า�นี้

### ๑.๒.๒ ผลกระทบที่มีต่อการท่องเที่ยวไทยจากตลาดคนไทยเที่ยวภายนอกประเทศ

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ประเมินในภาพรวมว่า เหตุการณ์ดังกล่าวจะมีส่งผลกระทบต่อการเดินทางท่องเที่ยวของชาวไทยทั้งประเทศ เนื่องจากเหตุการณ์ ดังกล่าวเกิดขึ้นเฉพาะพื้นที่กรุงเทพฯ และไม่มีเหตุการณ์รุนแรงซ้ำเติม อีกทั้งนักท่องเที่ยวชาวไทยส่วนใหญ่เคยรับรู้ เหตุการณ์ลักษณะเดียวกันนี้ที่เคยเกิดขึ้นในพื้นที่กรุงเทพฯ มาากกว่า ๓๐ ครั้ง นับแต่ปี ๒๕๔๘ เป็นต้นมา

ในภาพรวมนักท่องเที่ยวชาติไทยยังคงเดินทางท่องเที่ยวเป็นปกติ ยกเว้นพื้นที่กรุงเทพฯ เท่านั้น ที่อาจได้รับผลกระทบเพียงเล็กน้อยเท่านั้น โดยเฉพาะพื้นที่ที่เป็นจุดเกิดเหตุ แต่ก็จะฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็ว ภายใน ๒ เดือน หลังเกิดเหตุการณ์ (เทียบเคียงกับผลกระทบจากเหตุรุระเบิดในกรุงเทพฯ เดือนธันวาคมปี ๒๕๕๘ )

ทั้งนี้ รายได้จากการตลาดในประเทศไทยจะไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนดไว้ที่ ๔๐๐,๐๐๐ ล้านบาท เนื่องจากผลกระทบจากปัญหาเศรษฐกิจเป็นปัจจัยหลัก มีเชิงปัญหาจากเหตุรุระเบิดดังกล่าว จากแนวโน้มพบร้า เมว่าคนไทยส่วนใหญ่จะยังคงเดินทางท่องเที่ยวอยู่ แต่ร่มมัดระวังการใช้จ่ายมากขึ้น ส่งผลให้ในช่วงครึ่งแรกของปี ๒๕๕๙ รายได้หmund เวียนจากการท่องเที่ยวของคนไทยยังคงเติบโต แต่เติบโตในระดับปานกลาง มีมูลค่า ๓๖๗,๓๓๕.๖๓ ล้านบาท (ประมาณการเบื้องต้นโดยกรรมการท่องเที่ยว) คิดเป็นสัดส่วนเพียงร้อยละ ๙๖ ของเป้าหมาย ๔๐๐,๐๐๐ ล้านบาทที่ตั้งไว้ เท่านั้น ดังนั้น การกระตุ้นการใช้จ่ายและเพิ่มความคืบในการเดินทางในช่วงครึ่งปีหลัง จะเป็นแรงผลักที่จะเร่งให้รายได้ ทางการท่องเที่ยวของคนไทยไปถึงเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะต้องเร่งทำรายได้อีก ๔๗๒,๖๒๗.๓๗ ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ ๒๓ จากช่วงเวลาเดียวกันของปี ๒๕๕๘

### ๑.๓ การดำเนินงานที่ผ่านมาของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

#### ๑.๓.๑ มาตรการดูแลช่วยเหลือนักท่องเที่ยวที่ประสบภัย

(๑) มีศูนย์ช่วยเหลือ ณ จุดประชาสัมพันธ์ของโรงพยาบาล โดยมีเจ้าหน้าที่ทำการ ท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา สำรวจท่องเที่ยวและล่ามภาษาจีนและภาษาต่างๆ ตามจุด ประชาสัมพันธ์ของโรงพยาบาลสำคัญ ได้แก่ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ โรงพยาบาลธรรมราษฎร์ โรงพยาบาลจุฬารัตน์ และโรงพยาบาลรามาธิบดี โรงพยาบาลราชวิถี และโรงพยาบาลหัวเฉียว เพื่อช่วยเหลือและประสานงานผู้บาดเจ็บหรือ เสียชีวิต และสามารถโทรศัพท์ติดต่อได้ที่หมายเลข ๑๙๕ ตลอด ๒๔ ชั่วโมง

(๒) กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาให้ความคุ้มครองกรณีเสียชีวิต จำนวน ๓๐๐,๐๐๐ บาท ในกรณีที่นักท่องเที่ยวที่เดินทางมาภัยที่น้ำที่เที่ยวจะได้รับความคุ้มครองจากเงินประกันตาม กรมธรรม์ประกันภัยเพิ่มเติม ทั้งนี้ ในกรณีนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติเสียชีวิต กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา และหน่วยงานต่างๆ ที่ให้ความช่วยเหลือ รวมทั้งสิ้น ๔๖๕,๐๐๐ บาท ประกอบด้วย กระทรวงการท่องเที่ยวและ กีฬา จำนวน ๓๐๐,๐๐๐ บาท กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม จำนวน ๑๕๐,๐๐๐ บาท สมาคมไทยธุรกิจการท่องเที่ยว จำนวน ๒๐๐,๐๐๐ บาท มูลนิธิสิริวัฒนภักดี จำนวน ๑๐๐,๐๐๐ บาท สำนักพระราชวัง (เงินพระราชทาน) ค่าจัดการศพ จำนวน ๕๐,๐๐๐ บาท และกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงมหาดไทย จำนวน ๒๕,๐๐๐ บาท รวมถึง การให้ความช่วยเหลือด้านอื่นๆ อาทิ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน) ให้บริการขนส่งศพกลับ ในการดูแลของกรณีการบินไทยพรี และกรมการศาสนา กระทรวงวัฒนธรรม ให้ความ ช่วยเหลือด้านพิธีการศพทุกศาสนา

(๓) จัดกำลังตำรวจท่องเที่ยวและอาสาสมัครตรวจตราแหล่งท่องเที่ยวต่างๆ สนามบิน สถานีขนส่ง เพื่อป้องกันเหตุทั่วประเทศ

(๔) ญาติของนักท่องเที่ยวผู้ประสบภัยติดต่อประสานงานได้ที่สถานเอกอัครราชทูต สถานกงสุล และสำนักงานการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยในต่างประเทศทุกแห่ง

(๕) จัดตั้ง War Room เพื่อประเมินสถานการณ์ และช่วยเหลือนักท่องเที่ยวตลอดจน ประสานงานกับญาติของนักท่องเที่ยวที่กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ณ ห้องประชุม ๒ ชั้น ๓ โทรศัพท์ ๐ ๒๑๓๔ ๔๐๓๙

#### ๑.๓.๒ แนวทางการพัฒนาการท่องเที่ยว

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยได้มีแนวทาง การพัฒนาการท่องเที่ยวสำหรับตลาดต่างประเทศ โดยแบ่งการดำเนินงานเป็น ๓ ระยะ คือ

(๑) ระยะที่ ๑ พื้นศึกษาความเข้มข้น (เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดเหตุการณ์จนกระทั่งถึงประมาณ กลางเดือนกันยายน ๒๕๕๙) : เน้นประชาสัมพันธ์ให้นักท่องเที่ยวต่างชาติได้รับทราบข้อเท็จจริงของเหตุการณ์และ สอดแทรกภาพข่าวเชิงบวกเกี่ยวกับคนไทยและประเทศไทย ผ่านสื่อต่าง ๆ ทั้งในระดับโลกและในพื้นที่ตลาด

### (๑.๑) การดำเนินงานในระดับโลก (Worldwide)

- สารที่นำเสนอด (Message) : แสดงให้เห็นความเสียใจของคนไทยที่มีต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น รวมทั้งรำลึกถึงผู้เสียชีวิต โดยแฟลกท์ที่แสดงให้เห็นถึง “ความมั่นใจของคนไทย-เสียใจแต่ไม่เสียหัวใจ”  
- กลยุทธ์การสื่อสาร : เน้นการนำเสนอแบบไม่ระบุว่าเป็นการดำเนินงานของ ททท. ผ่านทางคลิปวีดีโอออนไลน์ (Unbranded viral Clip) และเผยแพร่คำกล่าวเชิงบวกเกี่ยวกับประเทศไทย (testimonial) บนโลกออนไลน์ โดยผลิตคลิปวีดีโอ ความยาว ๒๐ นาทีแบบ Unbranded เผยแพร่/แบ่งปันออกไปโดยธรรมชาติ (Organic) ผ่านช่องทางสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ของบุคลากรใน ททท. โดยติด #StrongerTogether เมื่อการแบ่งปัน (Sharing) ผ่านจากกลุ่มคนไทยเข้าสู่กลุ่มชาวต่างประเทศ และเผยแพร่วีดีโอชุดดังกล่าวผ่านเว็บไซต์หลักของ ททท. และเว็บไซต์ของสำนักงานต่างประเทศ

สำหรับการทำ Testimonial เป็นการเผยแพร่สารคดีข่าวในมุมบวกเกี่ยวกับประเทศไทย เช่น กรณีที่นักท่องเที่ยวต่างชาติในไทยที่ยังคงยืนเดินทางท่องเที่ยวในประเทศไทย หรือนายกรัฐมนตรี ออสเตรเลียกล่าวว่าส่งเสริมให้คนออสเตรเลียยังคงมาเที่ยวเมืองไทย เป็นต้น โดยให้สำนักงาน ททท. ในต่างประเทศนำไปเผยแพร่ต่อในพื้นที่ตลาด

### (๑.๒) การดำเนินงานในตลาดพื้นที่ตลาด (in market)

- กลยุทธ์เดินสายเรียกความเชื่อมั่นในพื้นที่ตลาดหลักที่มีปัญญา เช่น Road Show ในตลาดจีน (เฉิงตู) เกาะหลี (โซล, ปูซาน) เวียดนาม (ไฮจิมินห์) การจัด Thailand Update Presentation ในตลาดจีนและสหรัฐ เป็นต้น

- กลยุทธ์สร้างความเชื่อมั่นผ่านงานระดับโลกที่จัดในเมืองไทย เช่น การประชาสัมพันธ์การจัดงาน World Surgery Congress, งาน World Gourmet , งาน Braztoa Fam Trip (การประชุมผู้ประกอบการรายใหญ่จากบริษัท) เป็นต้น

- กลยุทธ์สร้างกระแสความเชื่อมั่นผ่านผู้มีอิทธิพลในตลาด เช่น ร่วมกับสายการบิน Etihad จัดกิจกรรม TAT/ ๗ Bloggers, ๗ Days, ๗ Destinations in Amazing Thailand นำ Blogger จากตัววันออกกลาง ๗ ราย เข้ามาสัมผัสสถานการณ์จริงในเมืองไทยหลังเกิดเหตุการณ์แล้วนำไปเผยแพร่ต่อในโลกออนไลน์, การจัดอบรมตัวแทน Frontliner ของบริษัทนำเที่ยวในอาเซียน เอเชียใต้ และอาเซียนเนีย เกี่ยวกับสินค้าและสถานการณ์ในประเทศไทย เพื่อให้產生สถานการณ์จริงไปบอกต่อับสู่ก้าวต่อไป เป็นต้น

(๒) ระยะที่ ๒ สร้างกระแสและเสริมบรรยากาศด้านการท่องเที่ยว (กันยายน-ธันวาคม ๒๕๕๘) : เร่งจัดทำแคมเปญโฆษณาและโลโก้ “Amazing Thailand” ตัวใหม่ และสร้างกระแสบนโลกออนไลน์ พร้อมทั้งจัดมหกรรมงานประเพณีแห่งความสุข (Mega event) เสริมบรรยากาศที่เข้าสู่ภาวะปกติ ซักซวนให้เดินทางมาเที่ยวประเทศไทย

### (๒.๑) การดำเนินงานในระดับโลก (Worldwide)

- สารที่นำเสนอด (Message) : “Make you smile” เพื่อใช้ในการสร้างความเชื่อมั่นและกระตุ้นให้เกิดการเดินทาง

- กลยุทธ์การสื่อสาร : นำเสนอกระแสข่าวเชิงบวกในสังคมออนไลน์ กระตุ้นให้เกิดการแบ่งปันเรื่องราวในด้านบวกเกี่ยวกับประเทศไทย / รูปภาพ / คลิปวีดีโอ โดยดำเนินการทั้งในแบบส่วนบุคคล และดำเนินการผ่านบล็อกเกอร์ ฯลฯ โดยเริ่มสร้างกระแสเป็นระยะ ๆ นำไปสู่การเปลี่ยนวิกฤตให้เป็นโอกาสในการ

เผยแพร่ โลโก้ใหม่ของ Amazing Thailand ที่เน้นรอยยิ้ม ซึ่งสื่อถึงจิตวิญญาณความเป็นไทย (Thai Touch) มากขึ้น กล่าวคือ เริ่มจากการแบ่งปัน #makeyousmile เพื่อสร้างการรับรู้ในระยะต้น จากนั้นจึงเปลี่ยนเป็นสัญลักษณ์รูปปั้ม #: และสุดท้ายเข้าสู่การดำเนินการในระยะปานกลาง คือ เริ่มแบ่งปันภาพคนไทยยิ้ม เพื่อนำไปสู่โลโก้ Amazing Thailand ที่ปรับใหม่

#### (๒.๒) การดำเนินงานในระดับพื้นที่ตลาด (in market)

- กลยุทธ์สร้างกระแสบนโลกออนไลน์ อาทิ ตลาดจีนจัดประกวดล็อกและภาพถ่ายประเทศไทย, ตลาดญี่ปุ่นทำแคมเปญ “In Thailand, We Are Happy” โดยจัดทำคลิปวิดีโอเพื่อเผยแพร่เป็น Viral ในชื่อ In Thailand, We Are Happy เป็นต้น

- กลยุทธ์สร้างความเชื่อมั่นผ่านผู้มีชื่อเสียง (Celebrity) อาทิ ตลาดจีนเชิญผู้มีชื่อเสียง ซึ่งเป็นผู้นำทางความคิด (Key Opinion Leader) เดินทางมาเที่ยวในประเทศไทยและกลับไปถ่ายทอดเรื่องราวประสบการณ์การเดินทางผ่านช่องทางต่าง ๆ โดยเฉพาะสื่อออนไลน์, ตลาดสหราชอาณาจักร จัดทำโครงการ It's time for Thai โดยใช้ Elizabeth Rohm ซึ่งเป็นผู้มีชื่อเสียงเป็นผู้เชิญชวนให้มาเมืองไทย เป็นต้น

- กลยุทธ์ Drive Sale ร่วมกับพันธมิตรในตลาดที่ได้รับผลกระทบน้อย โดยการเข้าร่วมงานส่งเสริมการขายที่สำคัญ เช่น งาน Top Resa ในฝรั่งเศส งาน Leisure ในตลาดรัสเซียฯลฯ และร่วมกับสายการบิน Etihad ส่งเสริมการขายผ่านสื่อออนไลน์ใน ๑๒ ตลาดศักยภาพในยุโรปและตะวันออกกลาง เป็นต้น

#### (๒.๓) การดำเนินงานในประเทศไทย

สร้างเสริมบรรยากาศในการท่องเที่ยวด้วยงานมหกรรมเทศกาลงาน ประเพณีแห่งความสุขช่วงปลายปี ได้แก่ เดือนตุลาคม – เรียกว่า “มั่นด้วยการแบ่งขันระดับโลก ด้วยการจัดงาน “มหกรรมแห่งขันจักรยานทางไอลานนาชาติ เลี้ยงน้ำใจ”, เดือนพฤศจิกายน–นำเสนอเรื่องราว “สายน้ำแห่งความสุข” (ลอยทุกข์ ลอยโศก . ปิดรับสิ่งดีๆ เข้ามาในชีวิต) และความผูกพันของคนไทยกับสายน้ำ ผ่านการจัดงาน “สีสันแห่งสายน้ำ มหกรรมลอยกระทง” และเดือนธันวาคม–สัร้กงกระแสงความสุข “วิถีไทย วิถีแห่งความสุข” โดยการจัดงาน Street happiness บนถนนราชประสงค์ ภายในงานจะมีการจัดการแสดงดนตรีแจ๊ส (Jazz on Street) การประดับไฟแสดงสีสันยามค่ำคืนของกรุงเทพฯ (Thailand Kingdom of Light) และการออกร้านสีเติล์เก๊ก (Chic – Chill Shop) รวมทั้งจัดงานมหกรรมการแบ่งขันเรื่อยนานาชาติ ดึงดูดนักกีฬาและกองเชียร์ให้มาเที่ยวเมืองไทย โดยเฉพาะจากตลาดเอเชีย

(๓) ระยะที่ ๓ กระตุ้นตลาดการท่องเที่ยว (พฤษจิกายน–ธันวาคม ๒๕๕๘) : เน้นเฉพาะตลาดต่างประเทศที่เป็นตลาดหลักระยะใกล้ ซึ่งเป็นตลาดที่ได้รับผลกระทบโดยตรงเป็นหลัก และเปิดตัวการใช้โลโก้ใหม่ และแคมเปญโฆษณาใหม่ ภายใต้แนวคิด : Discover Amazing Stories

#### (๓.๑) การดำเนินงานในระดับโลก (Worldwide)

- จัดทำโฆษณาภายใต้แนวคิด : Discover Amazing Stories เน้นมีอุทกภัยกับ “วิถีไทย”

- เปิดตัวการใช้โลโก้ใหม่และแคมเปญโฆษณาใหม่ ในงาน World Travel Mart (WTM) ๒๐๕๘ พัฒนาให้สถานีสร้างความเชื่อมั่นผ่านการที่จะนำเสนอทั้งใน Networking Lunch และในบูธของประเทศไทย

- เผยแพร่โฆษณาผ่านสื่อต่างๆ เน้นกลุ่มเป้าหมาย อาทิ กลุ่มผู้หญิง กลุ่มมุสลิม ฯลฯ และสื่อในพื้นที่ตลาดที่ได้รับความนิยมสูง

- สนับสนุนหรือเข้าร่วมในงานระดับโลกต่าง ๆ เพื่อเผยแพร่แนวคิดเกี่ยวกับวิถีไทย และนำเสนอประสบการณ์ท่องเที่ยวไทยสู่กลุ่มเป้าหมายในต่างประเทศ

(๓.๒) การดำเนินงานในระดับพื้นที่ตลาด (in market) : เน้นตลาดที่ได้รับผลกระทบค่อนข้างสูง

- กลยุทธ์ขยายฐานตลาด โดยร่วมกับบริษัทนำเที่ยวรายใหญ่จัดทำ เที่ยวบินเช่าเหมาลำ (charter flight) เข้าเมืองไทย จากตลาดจีน ญี่ปุ่น รัสเซีย ญี่ปุ่นวันออก สแกนดิเนเวีย เป็นต้น

- กลยุทธ์บุกตลาดร่วมกับพันธมิตร (Partner on Demand) โดยร่วมกับ พันธมิตรรายใหญ่ในตลาดหลักในการส่งเสริมตลาด ออาทิ ร่วมกับบริษัทนำเที่ยวขนาดใหญ่ในตลาดจีนจัดแพ็คเกจราคาพิเศษ เช่นอย่าง, ร่วมกับสายการบินและบริษัทนำเที่ยวในญี่ปุ่นจัดทำแพ็คเกจ “In Thailand, We are happy” เช่นอย่างสินค้าใหม่ ๆ เป็นต้น

- กลยุทธ์รักษาตำแหน่งพื้นที่ตลาด ด้วยการเข้าร่วมงานส่งเสริมการขายในระดับโลก และระดับห้องถิน เพื่อแสดงให้เห็นว่าการท่องเที่ยวของประเทศไทยยังคงเข้มแข็งและมีการดำเนินการต่อเนื่อง เช่น งาน World Travel Mart (WTM) ๒๐๑๕ ในสหราชอาณาจักร, งาน International Travel Fair ในใต้หวัน เป็นต้น

๑.๓.๓ แนวทางการพัฒนาการท่องเที่ยวสำหรับตลาดในประเทศไทย แบ่งการดำเนินงานออกเป็น

๒ ระยะ คือ

(๑) ระยะที่ ๑ เรียกวัลเลย์และกำลังใจ (หลังเกิดเหตุ-สิ้นเดือนสิงหาคม ๒๕๕๘) : ใช้กิจกรรมประชาสัมพันธ์ผ่านมืออิทธิพลทางความคิด (Influencer) เรียกวัลเลย์และกำลังใจของคนไทย กลับมา โดยดำเนินการดังนี้

- จัดกิจกรรม “กรุงเทพฯ เดิน(เท้า)เที่ยว” โดยเชิญผู้มืออิทธิพลทางความคิด (Influencer) จากการสื่อหล่ายแขนงร่วมพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและร่วม “เดินเท้า” ชมความงาม สัมผัสรถชีวิต ศิลปะและสถาปัตยกรรมของชุมชนที่มีศักยภาพทางการท่องเที่ยวในกรุงเทพฯ พร้อมกับแบ่งปันภาพ และประสบการณ์ใหม่ๆ ที่พบเห็นในช่องทางสื่อของแต่ละบุคคล โดยเฉพาะทางออนไลน์ เพื่อเผยแพร่ภาพความน่าสนใจและสถานการณ์ปกติของกรุงเทพฯ โดยกิจกรรมดังกล่าวสามารถนำไปใช้ในพื้นที่ของจังหวัดอื่น ๆ ได้ด้วย

- ประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวผ่านรายการโทรทัศน์ที่ ททท. จัดจ้าง ออาทิ TAT.News (ช่อง ๕) ห้องเที่ยวทั่วทิศกับ ททท. (NBT) หุ่งแสงตะวัน (ช่อง ๓) กุழณะทัวร์ยกล้อ (National Channel) ตลาดสดสนามเป้า (ช่อง ๕) เช้านี้ที่หมู่บ้าน (ช่อง ๗)

- ประชาสัมพันธ์ผ่านรายการวิทยุที่ ททท. สนับสนุน แนะนำแหล่งท่องเที่ยว ที่ไม่ได้รับผลกระทบ ตลอดจนสร้างการรับรู้และย้ำเตือนเรื่องห้องเที่ยวในกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง ออาทิ FM ๙๙.๕ MHz, จส.๑๐๐, FM ๑๐๔.๕ MHz (Music Post), FM ๑๐๖.๕ (Green Wave) ฯลฯ

- นำเสนอสกู๊ปข่าวห้องเที่ยว สดแทรกเข้าไปในรายการประเภทข่าว ออาทิ รายการเรื่องเล่าเช้านี้ (ช่อง ๓) เป็นต้น

(๒) ระยะที่ ๒ : สร้างกระแสและเสริมบรรยายกาศการท่องเที่ยว (กันยายน - ตุลาคม ๒๕๕๘) : เน้นโฆษณาเพื่อสร้างกระแสและเสริมสร้างบรรยายกาศในการท่องเที่ยวให้คนไทยกลับมาห้องเที่ยว อีกครั้ง โดยดำเนินการ ดังนี้

- จัดทำแคมเปญโฆษณา “กอดเมืองไทย ให้หายเหนื่อย” แนวสารหลัก (Key Message) คือ “ออกแบบไปเที่ยววิถีไทย ออกแบบเมืองไทยให้หายเหนื่อย” โดยเกิดจากแนวคิดกลยุทธ์การสื่อสาร คือ “ใช้การ “กอด” เป็นสัญลักษณ์ในการกระตุ้นให้คนไทยออกแบบชีวิตความดงามและดูแลประเทศไทยของเรารอีกครั้ง อ้อมกอดของเมืองไทย จะช่วยผ่อนคลายความตึงเครียดจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น เมื่อเราออกแบบเมืองไทย เราหายเหนื่อย ประเทศไทยก็หายเหนื่อยเช่นกัน”

- เน้นเผยแพร่ภาระยั่งยืนด้วยกล่าว ความยาว ๖๐ และ ๓๐ วินาที ทางสถานีโทรทัศน์ช่องพรีทีวี และสถานีโทรทัศน์ดิจิตอลทีวี ผ่านรายการประเภทข่าว รายการข่าวท่องเที่ยว รายการสารคดีท่องเที่ยว ละครลังช่า รายการเกมส์โชว์ รายการวาไรตี้ เป็นต้น รวมทั้งเผยแพร่ผ่านสื่อ Outdoor และ Out-of-Home Media อาทิ แผ่นป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ และป้ายโฆษณาจอ LED ฯลฯ

- เพิ่มความถี่การนำเสนอ กิจกรรมทางการตลาดของ ททท. และผู้ประกอบการท่องเที่ยวพันธมิตร

ทั้งนี้ แผนดังกล่าวเป็นการปรับเนื้อหาและแนวทางการทำงานเพิ่มเติมจากงบประมาณที่ได้รับตามแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ ๒๕๕๘ และแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย โดยไม่ได้ขอรับงบประมาณเพิ่มเติม

#### ๒. เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะกรรมการรับทราบ

เป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีด้านการท่องเที่ยวของประเทศไทย การสร้างกระแสและบรรยากาศการท่องเที่ยวโดยเฉพาะช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว รวมทั้ง การแสดงถึงความมีมิตรไมตรีซึ่งเป็นอัตลักษณ์ของคนไทยจากทุกภาคส่วนในการมีส่วนร่วมและบูรณาการในการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยในเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น

#### ๓. ความเร่งด่วนของเรื่อง

เป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้ปรากฏในสายตาชาวโลกและนักท่องเที่ยว การคงเสน่ห์ความเป็นแหล่งท่องเที่ยวอย่างนิยมและความประทับใจให้เกิดขึ้นกับนักท่องเที่ยว และเร่งสร้างช่วงเวลาสุดใจให้กับนักท่องเที่ยวให้กลับคืนมาโดยเร็ว

#### ๔. ข้อเสนอของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ขอเรียนว่า เพื่อเป็นการเร่งพื้นศึกษาความเชื่อมั่นให้กับนักท่องเที่ยวและภาพลักษณ์ที่ดีด้านการท่องเที่ยวของประเทศไทย และการบริหารจัดการในการช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากหลายภาคส่วน จึงขอเสนอรายงานผลกระทบและแนวทางที่นักท่องเที่ยวหลังเกิดเหตุการณ์ระเบิดที่สีแยกลราชประสงค์มาเพื่อโปรดทราบต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำทราบเรียนนายกรัฐมนตรีเพื่อเสนอคณะกรรมการรับทราบต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นางกอบกาญจน์ วัฒนาวงศ์)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

สำนักงานปลัดกระทรวง

สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์

โทร. ๐ ๒๒๘๓ ๑๕๐๐ ต่อ ๑๖๑๙

โทรสาร ๐ ๒๓๕๑ ๐๕๖๑