

ที่ คค (ปคร) ๐๒๐๘/ ๗๕

กระทรวงคมนาคม

ถนนราชดำเนินนอก กทม. ๑๐๑๐๐

๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘

สวค. 45
วันที่ 26 ก.พ. ๕8
เวลา ๑๖.53

เรื่อง ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ นโยบายของคณะกรรมการ โครงการและแผนงานในอนาคต
ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

- สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. หนังสือรองนายกรัฐมนตรี (หม่อมราชวงศ์ปรีดิยาธร เทวกุล) เห็นชอบให้เสนอ
คณะรัฐมนตรี
๒. สำเนาหนังสือการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ที่ รฟม ๐๐๓/๒๕๓๘
ลงวันที่ ๒๙ ธันวาคม ๒๕๕๗

ด้วยกระทรวงคมนาคมขอเสนอเรื่อง ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๕๗ นโยบายของ
คณะกรรมการ โครงการและแผนงานในอนาคตของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มาเพื่อเสนอ
คณะรัฐมนตรี โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะรัฐมนตรีตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการเสนอเรื่อง
และการประชุมคณะรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๔๘ มาตรา ๔ (๑) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของ
คณะรัฐมนตรีหรือให้ต้องเสนอคณะรัฐมนตรี ทั้งนี้ รองนายกรัฐมนตรี (หม่อมราชวงศ์ปรีดิยาธร เทวกุล)
กำกับการบริหารราชการ กระทรวงคมนาคม ได้เห็นชอบให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอคณะรัฐมนตรีด้วยแล้ว
รายละเอียดปรากฏตามเอกสารสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

๑. เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะรัฐมนตรี

พระราชบัญญัติการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๔๓ มาตรา ๗๓
กำหนดให้การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยทำรายงานปีละครั้งเสนอคณะรัฐมนตรี รายงานนี้
ให้กล่าวถึงผลของงานในปีที่ล่วงมาแล้วและคำชี้แจงเกี่ยวกับนโยบายของคณะกรรมการ โครงการและ
แผนงานที่จะทำในภายหน้า ดังนั้น จึงจำเป็นต้องนำเสนอคณะรัฐมนตรี

๒. เรื่องที่เสนอคณะรัฐมนตรี

การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยได้รายงานผลการดำเนินงาน ในปีงบประมาณ
พ.ศ. ๒๕๕๗ นโยบายของคณะกรรมการ โครงการและแผนงานในอนาคต ตามพระราชบัญญัติการรถไฟฟ้า
ขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๔๓ มาตรา ๗๓ ซึ่งคณะกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน
แห่งประเทศไทยได้เห็นชอบเมื่อวันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๕๗ สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

/๒.๑ ผลการดำเนินงาน...

๒.๑ ผลการดำเนินงานของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

๒.๑.๑ ด้านการพัฒนาระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน

(๑) โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ – บางซื่อ

(๑.๑) งานจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน: ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมด

(๑.๒) งานก่อสร้างงานโยธา: มีความก้าวหน้ารวม ร้อยละ ๙๔.๖๒ ล้ำข้ากว่าแผนร้อยละ ๐.๖๗

(๑.๓) งานระบบรถไฟฟ้า: ช่วงบางซื่อ – เตาปูน มีความก้าวหน้า ร้อยละ ๒๙.๘๐ ล้ำข้ากว่าแผนร้อยละ ๑.๕๑ สำหรับช่วงบางซื่อ – เตาปูน อยู่ระหว่างคณะกรรมการตามมาตรา ๑๓ แห่งพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. ๒๕๓๕ และการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๕๗ ที่เห็นชอบให้คณะกรรมการฯ ดำเนินการเจรจาโดยตรงกับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ด้วยรูปแบบการลงทุนที่เหมาะสมและเกิดประโยชน์ต่อภาครัฐ โดยมีระยะเวลาสัญญาสิ้นสุดวันที่ ๒ กรกฎาคม ๒๕๗๒

(๒) โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง – บางแค และช่วงบางซื่อ – ท่าพระ

(๒.๑) งานจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน: มีความก้าวหน้า ร้อยละ ๙๘.๙๗ ล้ำข้ากว่าแผนงานร้อยละ ๑.๐๓

(๒.๒) งานก่อสร้างงานโยธา: มีความก้าวหน้ารวม ร้อยละ ๕๕.๐๖ เร็วกว่าแผนร้อยละ ๐.๕๕

(๒.๓) งานคัดเลือกผู้รับจ้างงานระบบรถไฟฟ้า: อยู่ระหว่างคณะกรรมการตามมาตรา ๑๓ แห่งพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. ๒๕๓๕ พิจารณาร่างประกาศเชิญชวนข้อเสนอ (Terms of Reference) และเงื่อนไขสำคัญที่ต้องมีในสัญญา ซึ่งการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยจะดำเนินการคัดเลือกผู้รับจ้างงานระบบรถไฟฟ้าให้ได้ตามแผนงาน

(๒.๔) งานคัดเลือกที่ปรึกษาบริหารและควบคุมงานระบบรถไฟฟ้า (MESC): ยังไม่สามารถเริ่มกระบวนการคัดเลือกได้ เนื่องจากต้องรออนุมัติคัดเลือกระบบรถไฟฟ้าตามข้อ (๒.๓)

(๓) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง – สมุทรปราการ

(๓.๑) งานจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน: ดำเนินการแล้วเสร็จ

(๓.๒) งานก่อสร้างงานโยธา: มีความก้าวหน้ารวม ร้อยละ ๓๙.๖๖ เร็วกว่าแผนร้อยละ ๓.๒๐

(๓.๓) งานระบบรถไฟฟ้า: คณะกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มีมติเมื่อวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๕๗ เห็นชอบให้ดำเนินการประกวดราคาแบบนานาชาติ (International Competitive Bidding) เพื่อจัดซื้อขบวนรถไฟฟ้าและอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้าในลักษณะออกแบบและติดตั้งไปพร้อมกัน

(๔) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต – สะพานใหม่ – คูคต

(๔.๑) งานจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน: คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๕๗ เห็นชอบร่างพระราชกฤษฎีกากำหนดเขตที่ดินที่จะเวนคืนซึ่งการดำเนินงานถูกชะลอในช่วงปี ๒๕๕๗ เนื่องจากการยุบสภา

/(๔.๒) งานคัดเลือก...

(๔.๒) งานคัดเลือกผู้รับจ้างงานโยธา: ได้ประกาศประกวดราคาเมื่อวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๕๖ กำหนดขายเอกสารประกวดราคา ระหว่างวันที่ ๒-๑๕ มกราคม ๒๕๕๗ และได้ยื่นข้อเสนอประกวดราคา เมื่อวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗ โดยมีผู้ยื่นข้อเสนอประกวดราคา สัญญาละ ๔ ราย ซึ่งการดำเนินงาน ถูกชะลอในช่วงปี ๒๕๕๗ เนื่องจากการยุบสภา

(๔.๓) งานระบบรถไฟฟ้า: คณะกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ได้มีมติเมื่อวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๕๗ เห็นชอบให้ดำเนินการประกวดราคาแบบนานาชาติ (International Competitive Bidding) เพื่อจัดซื้อขบวนรถไฟฟ้าและอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้าในลักษณะออกแบบและติดตั้งไปพร้อมกัน

(๕) โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย - มีนบุรี: การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยได้เสนอกระทรวงคมนาคมพิจารณาขออนุมัติดำเนินโครงการซึ่งถูกชะลอในช่วงปี ๒๕๕๗ เนื่องจากการยุบสภาและการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ได้เสนอขออนุมัติดำเนินโครงการให้ กระทรวงคมนาคมพิจารณาอีกครั้ง ขณะนี้ได้นำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาต่อไป

(๖) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตลิ่งชัน - มีนบุรี แบ่งเป็น

(๖.๑) ส่วนตะวันออก ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย - มีนบุรี: การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยได้เสนอกระทรวงคมนาคมพิจารณาขออนุมัติดำเนินโครงการซึ่งถูกชะลอในช่วงปี ๒๕๕๗ เนื่องจากการยุบสภา ขณะนี้อยู่ระหว่างการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยพิจารณาแนวเส้นทาง

(๖.๒) ส่วนตะวันตก ช่วงตลิ่งชัน - ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย: ขณะนี้การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย อยู่ระหว่างศึกษาเพิ่มเติมเปรียบเทียบแนวเส้นทาง

(๗) โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน - ราษฎร์บูรณะ: งานศึกษา ออกแบบ จัดเตรียมเอกสารประกวดราคาตามขอบเขตงานเพิ่มเติม มีความก้าวหน้า ร้อยละ ๕๙.๒๐ เร็วกว่าแผน ร้อยละ ๐.๐๓

(๘) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว - สำโรง: การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ได้เสนอขออนุมัติดำเนินโครงการแล้ว ขณะนี้ได้นำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณา ต่อไป

ทั้งนี้ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยได้ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความรู้ และความเข้าใจให้ประชาชนได้ตระหนัก และเห็นความสำคัญของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนผ่านช่องทาง การสื่อสารต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และจากผลการสำรวจสรุปได้ว่า ประชาชนในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ร้อยละ ๘๐.๕๒ รู้จักการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย และให้ความเชื่อถือการทำงานของรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย รวมถึงประชาชนมีความพึงพอใจต่อมาตรการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงฯ สายสีน้ำเงินฯ และสายสีเขียวฯ ร้อยละ ๘๑.๓๓ ร้อยละ ๗๘.๕๗ และ ร้อยละ ๘๑.๖๘ ตามลำดับ

๒.๑.๒ ด้านการให้บริการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน ประกอบด้วย

(๑) การกำกับดูแล และการส่งเสริมการให้บริการรถไฟฟ้า ได้ดำเนินการ ดังนี้

(๑.๑) กำกับดูแลการเดินทางของผู้รับสัมปทานให้เป็นไปตามมาตรฐาน การบริหารคุณภาพ ISO ๙๐๐๑:๒๐๐๘ และมาตรฐานการเดินทาง

(๑.๒) ดำเนินการรักษาความปลอดภัยและความสงบเรียบร้อยภายใน เขตระบบรถไฟฟ้า เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ไม่ปกติ

(๑.๓) ร่วมกับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ เปิดให้บริการเส้นทางรถโดยสารประจำทาง

(๑.๔) อนุญาตให้หน่วยงานภาคเอกชนใช้พื้นที่บริเวณลานจอดรถเป็นที่จอดรถรับ-ส่งผู้โดยสาร

(๑.๕) เปิดให้บริการลานจอดรถเพิ่มเติมและมีการเชื่อมต่อสถานีรถไฟฟ้ากับอาคารพาณิชย์/อาคารสำนักงาน เพื่ออำนวยความสะดวกในการใช้ระบบรถไฟฟ้า

(๑.๖) ร่วมลงนามกับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในบันทึกความเข้าใจ เพื่อการศึกษาและทดลองใช้ระบบบัตรโดยสารร่วม

(๒) ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

(๒.๑) มีปริมาณผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวัน เท่ากับ ๒๕๑,๓๗๘ คน เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๕๖ คิดเป็นร้อยละ ๘.๓๕

(๒.๒) มีเหตุอาชญากรรมในเขตระบบรถไฟฟ้าต่อเที่ยว ๐.๐๒๑๘ ครั้ง/แสนคน-เที่ยว เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๕๖ จำนวน ๐.๐๐๑๗ ครั้ง/แสนคน-เที่ยว

(๒.๓) ผู้ใช้บริการร้อยละ ๙๖.๘๘ มีความพึงพอใจต่อการให้บริการสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ร้อยละ ๙๒.๐๐

๒.๑.๓ ด้านการเงิน

(๑) ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ มีผลประกอบการกำไรสุทธิ ๒,๐๒๓.๒๗ ล้านบาท โดยมีรายได้รวม ๕,๘๘๗.๑๘ ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวม ๒,๕๓๗.๔๘ ล้านบาท และมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นและที่ยังไม่เกิดขึ้นจากสัญญา Swaps ๑,๗๕๒.๘๗ ล้านบาท และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้เพื่อการก่อสร้างงานโยธา โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล จำนวน ๑,๓๒๖.๔๓ ล้านบาท

(๒) การทำสัญญา ISDA [(สมาคมนานาชาติการแลกเปลี่ยนและตราสารอนุพันธ์ (International Swaps and Derivative Association))] และมีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยการปรับโครงสร้างหนี้เงินกู้จากองค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศแห่งญี่ปุ่น (JICA) โดยการชำระหนี้เงินกู้ก่อนครบกำหนดและการทำ Cross Currency Swap (CCS) โดยกระทรวงการคลังเป็นผู้ดำเนินการเพื่อปิดความเสี่ยงหนี้เงินกู้ โดย ณ เดือนกันยายน ๒๕๕๗ มีสัดส่วนของอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการบริหารเงินสดได้เทียบเท่ากับ ๑.๗๓ เท่าของค่าเฉลี่ยตลาด

๒.๑.๔ ด้านการพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล

(๑) กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคลากร การบริหารจัดการภายใน และระบบสารสนเทศที่ชัดเจน และดำเนินงานตามแผนครบถ้วน โดยได้จัดฝึกอบรม สัมมนาเชิงปฏิบัติการ ศึกษาดูงาน จัดทำงานวิจัย และรับการถ่ายทอดความรู้จากผู้รับเหมา ที่ปรึกษา และผู้รับสัมปทาน นอกจากนี้ ยังได้ร่วมกับสำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ พัฒนาพนักงานระดับผู้ช่วยผู้ว่าการ ผู้อำนวยการฝ่าย/สำนัก/กอง ด้วยหลักสูตร Mini-MBA

(๒) การว่าจ้างศูนย์บริการวิชาการ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เมื่อวันที่ ๒๘ มกราคม ๒๕๕๗ ดำเนินโครงการเสริมขีดความสามารถในการเป็นองค์กรชั้นนำด้านการพัฒนาระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของประเทศ โดยดำเนินการตามข้อกำหนดและขอบเขตของงานแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๕๗

/(๓) ดำเนินการ...

(๓) ดำเนินการเพื่อปรับปรุงอัตราเงินเดือนของพนักงานให้สามารถแข่งขันได้กับหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจอื่น ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๕๗ จ่ายโบนัสให้พนักงานตามผลการประเมินผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๖ และได้มีการมอบโล่และของที่ระลึกให้แก่พนักงานที่ปฏิบัติงานมาเป็นเวลานานและพนักงานดีเด่นในด้านต่างๆ เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจ

๒.๑.๕ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(๑) ดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance : GCG) การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยได้นำเสนอการดำเนินงานด้าน GCG เข้าประกวดในโครงการองค์กรโปร่งใสของสำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ รวมทั้ง ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการปฏิบัติงานตามหลัก GCG และกิจกรรมด้านการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR)

(๒) จัดทำฐานข้อมูลของหน่วยงานราชการ โรงเรียน ชุมชน และประชาชน ตามแนวเส้นทางโครงการและลงพื้นที่เพื่อเผยแพร่ข้อมูลและรับฟังความคิดเห็น ปัญหาต่างๆ โดยจากการสำรวจความคิดเห็นและความพึงพอใจในการให้บริการรถไฟฟ้าและการสำรวจภาพลักษณ์องค์กรของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยว่าจ้างสถาบันจิตพัฒนาบริหารศาสตร์) พบว่าประชาชนให้ความเชื่อถือต่อการดำเนินงานของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย คิดร้อยละ ๘๐.๕๒ สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ ๗๕.๐๐

(๓) ร่วมตรวจสอบการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าไม่ให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีความปลอดภัยต่อชุมชนตามแนวสายทางในโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ เมื่อวันที่ ๒๒ กรกฎาคม ๒๕๕๗ และวันที่ ๙ กันยายน ๒๕๕๗

๒.๒ นโยบายของคณะกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

๒.๒.๑ เร่งรัดดำเนินโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายให้แล้วเสร็จและเปิดบริการได้ตามแผนงาน และให้ศึกษาระบบรถไฟฟ้าในเมืองหลักอื่น

๒.๒.๒ ให้บริการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนด้วยความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย ตรงเวลา โดยคำนึงถึงความพึงพอใจของผู้ใช้บริการแต่ละกลุ่ม

๒.๒.๓ ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน และนำข้อคิดเห็นของประชาชนมาพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร

๒.๒.๔ ดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึง ให้ความสำคัญต่อการป้องกันและลดผลกระทบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานขององค์กร

๒.๒.๕ บริหารสินทรัพย์ ดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง และให้บริการเสริมต่างๆ เพื่อเพิ่มรายได้และลดภาระการสนับสนุนจากภาครัฐ

๒.๒.๖ บริหารจัดการทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านการบริหารเงินสด การบริหารจัดการหนี้ และการบริหารความเสี่ยง

๒.๒.๗ สื่อสารในเชิงรุกในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้ประชาชนรับรู้และเข้าใจถึงความสำคัญของรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน การดำเนินงานขององค์กร และให้การสนับสนุนองค์กร

๒.๒.๘ พัฒนางองค์กร ทรัพยากรบุคคลและวัฒนธรรมองค์กร เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรประสิทธิภาพสูงโดยให้พนักงานมีส่วนร่วม

๒.๒.๙ พัฒนาและปรับปรุงระบบแรงจูงใจ ทั้งในรูปตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน เพื่อสร้างความเป็นธรรมและสร้างขวัญกำลังใจแก่พนักงาน

๒.๓ โครงการและแผนงานของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยในอนาคต: มีโครงการหลักที่สำคัญที่จะดำเนินการในปี ๒๕๕๘ จำนวน ๒๕ โครงการ คือ

๒.๓.๑ ด้านการพัฒนากระบวนรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน

(๑) โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ ระยะทาง ๒๓.๐ กิโลเมตร (โครงสร้างยกระดับ) ก่อสร้างเดือน พฤศจิกายน ๒๕๕๒ กำหนดเปิดให้บริการเดือน ธันวาคม ๒๕๕๔

(๒) โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง - บางแค และช่วงบางซื่อ - ท่าพระ ระยะทางรวม ๒๗.๐ กิโลเมตร (โครงสร้างยกระดับ ๒๐.๕ กิโลเมตร โครงสร้างใต้ดิน ๖.๕ กิโลเมตร) ก่อสร้างเดือน เมษายน ๒๕๕๔ กำหนดเปิดให้บริการเดือน เมษายน ๒๕๖๒

(๓) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ ระยะทางรวม ๑๓.๐ กิโลเมตร (โครงสร้างยกระดับ) ก่อสร้างเดือนมีนาคม ๒๕๕๕ กำหนดเปิดให้บริการเดือน กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓

(๔) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต ระยะทางรวม ๑๙.๐ กิโลเมตร (โครงสร้างยกระดับ) จะเริ่มก่อสร้างเดือนมิถุนายน ๒๕๕๘ กำหนดเปิดให้บริการเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๓

(๕) โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย - มีนบุรี ระยะทาง ๓๔.๕ กิโลเมตร (โครงสร้างยกระดับ) จะเริ่มก่อสร้างเดือนสิงหาคม ๒๕๖๐ กำหนดเปิดให้บริการเดือน พฤศจิกายน ๒๕๖๓

(๖) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย - มีนบุรี ระยะทาง ๒๑.๒ กิโลเมตร (โครงสร้างยกระดับ ๙.๒ กิโลเมตร โครงสร้างใต้ดิน ๑๒.๐ กิโลเมตร) จะเริ่มก่อสร้างเดือนเมษายน ๒๕๕๙ กำหนดเปิดให้บริการเดือน สิงหาคม ๒๕๖๓

(๗) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงตลิ่งชัน - ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย ระยะทาง ๑๗.๖ กิโลเมตร (โครงสร้างยกระดับ ๑๑.๗ กิโลเมตร โครงสร้างใต้ดิน ๕.๙ กิโลเมตร) จะเริ่มก่อสร้างเดือนตุลาคม ๒๕๕๙ กำหนดเปิดให้บริการเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๓

(๘) โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน - วงแหวนกาญจนาภิเษก ระยะทาง ๒๓.๖ กิโลเมตร (โครงสร้างยกระดับ ๑๑.๐ กิโลเมตร โครงสร้างใต้ดิน ๑๒.๖ กิโลเมตร) จะเริ่มก่อสร้างเดือนกันยายน ๒๕๕๙ กำหนดเปิดให้บริการเดือน กันยายน ๒๕๖๓

(๙) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว - สำโรง ระยะทาง ๓๐.๔ กิโลเมตร (โครงสร้างยกระดับ) จะเริ่มก่อสร้างเดือนสิงหาคม ๒๕๖๐ กำหนดเปิดให้บริการเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๓

(๑๐) โครงการศึกษาระบบรถไฟฟ้าในเมืองหลักอื่น

๒.๓.๒ ด้านการให้บริการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน

- (๑) โครงการรักษาความปลอดภัยและกู้ภัยรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล
- (๒) โครงการกำหนดแนวทางการจัดทำสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อเปลี่ยนถ่ายในระบบขนส่ง (ITF)
- (๓) โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อกำกับดูแลผู้ให้บริการเดินรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ – บางซื่อ

๒.๓.๓ ด้านการเงิน

- (๑) โครงการบริหารความเสี่ยงทางการเงินของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- (๒) โครงการจัดตั้งบริษัทในเครือ
- (๓) โครงการธุรกิจระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ – บางซื่อ
- (๔) โครงการธุรกิจระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง – บางแค และช่วงบางซื่อ – ท่าพระ

๒.๓.๔ ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

- (๑) โครงการพัฒนาระบบศูนย์ปฏิบัติการสารสนเทศของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (Department Operation Center :DOC) และระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร (Executive Information System: EIS)
- (๒) โครงการวิจัยและพัฒนาระบบรถไฟฟ้า
- (๓) โครงการถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีจากที่ปรึกษา ผู้รับเหมา และผู้รับจ้างต่างๆ
- (๔) โครงการพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- (๕) โครงการตามแผนพัฒนาปรับปรุงองค์กรตามแผนพัฒนาปรับปรุง

องค์กร (Opportunities for Improvement Roadmap)

๒.๓.๕ ด้านการกำกับดูแลที่ดี

- (๑) โครงการตามแผนแม่บทด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - (๒) โครงการตามแผนแม่บทด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
 - (๓) โครงการสำรวจความคิดเห็นและความพึงพอใจในการให้บริการรถไฟฟ้า และการสำรวจภาพลักษณ์ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- รายละเอียดปรากฏตามเอกสารสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒

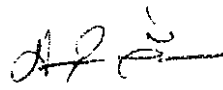
๓. ข้อเสนอของส่วนราชการ

กระทรวงคมนาคมเห็นสมควรนำเสนอคณะรัฐมนตรีรับทราบรายงานผลการดำเนินงานของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ นโยบายของคณะกรรมการ โครงการ และแผนงานของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยในอนาคต ตามมาตรา ๗๓ แห่งพระราชบัญญัติการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๕๓

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำกราบเรียนนายกรัฐมนตรีเพื่อเสนอคณะรัฐมนตรีทราบ ต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

พลอากาศเอก



(ประจัน จันทอง)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม

สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม

สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์

โทร. ๐ ๒๒๘๓ ๓๓๑๓

โทรสาร ๐ ๒๒๘๑ ๔๐๘๑