

# ด่วนที่สุด

ที่ กค ๐๘๐๘.๑/๑๗๗๗



สำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี  
รับที่ ๑๒๒๖  
วันที่ ๒๓ ส.ค. ๒๕๕๗ ๙:๑๕

กระทรวงคลัง

ถนนพระราม ๖ กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

สูตรรับที่ ๔๘๑.๕  
วันที่ ๑๗.๘.๒๕๕๗  
เวลา ๙:๑๕

๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๗

เรื่อง โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ในพื้นที่เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี ๑๖๑.๕  
เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี ความเห็นประกอบเรื่องเพื่อ พิจารณา  
อ้างถึง หนังสือสำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๘๐๘.๑/๑๗๗๗ ลงวันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๕๗ เรื่องที่ ๖

ตามหนังสือที่อ้างถึงแจ้งว่า กระทรวงมหาดไทยได้เสนอเรื่อง โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ในพื้นที่เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี (โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะฯ) ของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) มาเพื่อคณะกรรมการพิจารณา จึงขอให้กระทรวงการคลังเสนอความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการรัฐมนตรี ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

## กระทรวงการคลังพิจารณาแล้ว ขอเรียนดังนี้

๑. เห็นควรให้ความเห็นชอบในหลักการโครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะฯ ของ กฟภ. วงเงินลงทุนรวม ๑,๐๖๙ ล้านบาท โดยใช้เงินกู้ในประเทศจำนวน ๘๐๐ ล้านบาท และเงินรายได้ ของ กฟภ. จำนวน ๒๖๙ ล้านบาท แม้ว่าการดำเนินโครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะฯ ของ กฟภ. จะไม่มีความเหมาะสมต่อการลงทุน เนื่องจากมีอัตราผลตอบแทนทางการเงิน (FIRR) เพียงร้อยละ ๓.๘๙ แต่อย่างไรก็ตาม โครงการดังกล่าว มีผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ (EIRR) ร้อยละ ๑๑.๗๗ ซึ่งจะเป็นการสนับสนุนให้ กฟภ. สามารถศึกษาและทดสอบการใช้งานระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะต้านทานต่างๆ เพื่อให้ทราบข้อดี ข้อจำกัด ปัญหาและอุปสรรค ที่อาจเกิดขึ้น และนำผลการประเมินจากการดำเนินโครงการมาใช้เป็นแนวทางในการวางแผนและพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะในพื้นที่เป้าหมายอื่นๆ ต่อไป อันจะเป็นการพัฒนาระบบไฟฟ้าของ กฟภ. ให้ก้าวไปสู่ การเป็นโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะที่สามารถบริหารจัดการด้านไฟฟ้าในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๒. เมื่อจาก กฟภ. เป็นรัฐวิสาหกิจที่มีการบริหารจัดการและกำกับดูแลองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีฐานะการเงินที่มั่นคง จากการพิจารณาอัตราส่วนทางการเงินของ กฟภ. พบว่า อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA) เพิ่มขึ้นทุกปี แสดงว่าสินทรัพย์ที่มีอยู่มีแนวโน้มสร้างกำไรได้มากขึ้น และผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี เช่นกัน นอกจากนี้ อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี แสดงถึงความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานของ กฟภ. อย่างไรก็ได้ เมื่อพิจารณาจากสัดส่วนของส่วนของเจ้าของที่ต่ำเมื่อเทียบกับสัดส่วนของหนี้สิน ซึ่งแสดงได้จากอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity ratio : D/E) ที่อยู่ระหว่าง ๑.๖๘ - ๑.๘๖ แสดงถึงแหล่งที่มาของเงินจากหนี้สินมากกว่าส่วนของเจ้าของเกือบทั้งหมด ทั้งนี้ หาก กฟภ. ยังคงใช้เงินกู้เพื่อมาดำเนินโครงการลงทุนดังกล่าวในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น อาจทำให้หน่วยงานมีสัดส่วนภาระหนี้ต่อผู้ถือหุ้นเพิ่มสูงขึ้น (D/E) ซึ่งจะเป็นความเสี่ยงทางการเงินในอนาคตได้ ดังนั้น จึงเห็นควรให้ กฟภ. พิจารณาปรับสัดส่วนการกู้เงินโดยใช้เงินรายได้ในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น โดยกระทรวงการคลังเป็นผู้พิจารณาการกู้เงิน วิธีการกู้เงิน เงื่อนไข และรายละเอียดต่างๆ ของการกู้เงินตาม

ความเหมาะสมและจำเป็นเพื่อลงทุนโครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะฯ ทั้งนี้ ให้ดำเนินการตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องต่อไป

อนึ่ง ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ. ๒๕๔๙ กำหนดให้โครงการที่จะใช้เงินกู้จะต้องบรรจุในแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปี ในกรณี ภายหลังที่คณารัฐมนตรีอนุมัติให้ กฟภ. ดำเนินโครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะฯ และเห็นชอบการกู้เงินแล้ว กฟภ. จะต้องเสนอความต้องการกู้เงินแต่ละปีเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในโครงการให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานและแผนการใช้จ่ายเงินต่อ คณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะเพื่อบรรจุโครงการเงินกู้ไว้ในแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปีต่อไป

๓. จากผลการศึกษาความเหมาะสมของโครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะฯ พบว่า การดำเนินโครงการดังกล่าวจะก่อให้เกิดผลขาดทุนและไม่สามารถคืนทุนได้ภายในระยะเวลาโครงการ ซึ่งผลขาดทุนของโครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะฯ เม้จะไม่ส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินของ กฟภ. ในภาพรวม แต่เนื่องจาก กฟภ. มีภารกิจในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้มีความต้องการเงินลงทุนในอนาคตเป็นจำนวนมาก ดังนั้น กฟภ. จึงควรกำกับ ดูแล และติดตามการดำเนินโครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะฯ ให้สามารถดำเนินการเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ รวมถึงควรให้ความสำคัญในการวางแผนทางการเงินและการบริหารการลงทุนของโครงการดังกล่าวอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ โดยควรบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้อยู่ภายใต้การควบคุมเงินลงทุนที่กำหนดไว้ เพื่อมิให้ส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนทางการเงินมากยิ่งขึ้น อีกทั้งควรกำหนดแนวทางในการแสวงหารายได้อีกเพื่อชดเชยผลขาดทุนของโครงการที่เกิดขึ้น เพื่อมิให้ส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินของ กฟภ. ในระยะยาว

๔. เนื่องจาก กฟภ. มีการดำเนินโครงการลงทุนอื่นๆ เพื่อเตรียมความพร้อมโครงสร้างพื้นฐานทางด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารรองรับการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะของ กฟภ. ในอนาคต ดังนั้น กฟภ. จึงควรบูรณาการโครงการและแผนงานต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะให้สามารถดำเนินการได้สอดคล้องและเชื่อมโยงกับแนวทางการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะของ กฟภ. ในอนาคต

๕. สำหรับระบบสถานีชาร์จไฟฟ้าสาธารณะสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า และการจัดหารถยนต์ไฟฟ้า ส่วนบุคคล และรถบัสโดยสารไฟฟ้า เนื่องจากในปัจจุบันมีภาคเอกชนและรัฐวิสาหกิจบางแห่งนำwayงานได้มีการศึกษาและดำเนินโครงการเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวแล้ว เช่น การไฟฟ้านครหลวงและบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ดังนั้น กฟภ. ควรประสานความร่วมมือกับภาคเอกชน และ/หรือรัฐวิสาหกิจที่ได้ศึกษาและดำเนินโครงการเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว เพื่อนำความรู้และเทคโนโลยีต่างๆ ที่ได้จากการศึกษาและการดำเนินโครงการมาใช้ประโยชน์ในการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อต่อยอดในการดำเนินการในโครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะของ กฟภ. ในระยะอื่นๆ ต่อไป ทั้งนี้ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศ และมิให้เกิดการลงทุนที่ซ้ำซ้อน อีกทั้งยังเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายของ กฟภ. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๖. จากการนำเสนอที่ผ่านมาที่จัดทำโครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ กฟภ. ได้กำหนดให้พื้นที่เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี เป็นพื้นที่นำร่องทดสอบการใช้งานระบบต่างๆ ของโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) เนื่องจากมีความเหมาะสมและความพร้อมในหลายด้าน อาทิ เช่น การเป็นเมืองสำคัญทางเศรษฐกิจ มีการกระจายของผู้ใช้ไฟฟ้าหลากหลายกลุ่ม และมีโครงสร้างพื้นฐานของโครงข่ายสื่อสารที่มีความพร้อม เป็นต้น

โดยมีได้มีการนำข้อมูลของพื้นที่อื่นมาพิจารณาเปรียบเทียบ ข้อดี ข้อเสีย ในการดำเนินโครงการพัฒนา โครงการข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะฯ ดังนี้ หากในอนาคตผลการศึกษาโครงการนำร่องโครงการพัฒนาโครงการข่ายไฟฟ้า อัจฉริยะฯ พบว่า โครงการดังกล่าวได้ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อทั้ง กฟภ. และประชาชน ทำให้การบริหารจัดการ ระบบไฟฟ้ามีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และ กฟภ. สามารถพัฒนาโครงการดังกล่าวไปยังพื้นที่อื่นๆ ได้ เห็นควรให้ กฟภ. ดำเนินการสำรวจและจัดทำข้อมูลของพื้นที่ทางเลือกอื่นๆ เพื่อเปรียบเทียบข้อดี ข้อเสีย ในด้านต่างๆ ประกอบการพิจารณาเลือกพื้นที่ก่อนดำเนินการเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีเพื่อประกอบการพิจารณาต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายสมหมาย ภาคี)  
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ  
กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ ๒  
โทร. ๐-๒๒๘๘-๕๔๘๐-๗ ต่อ ๒๑๖๖  
โทรสาร ๐-๒๒๗๗-๔๕๔๗  
E-mail suphansa\_n@sepo.go.th