

# ด่วนที่สุด

ที่ กค ๐๘๑๔.๒/ ๙๙๐๓๔



สำนักเลข เบก กระทรวงรัฐมนตรี  
รับที่ ๖๘๙ ๑๒๙  
วันที่ ๒๒ ส.ค.๕๗ ๑๐๙

กระทรวงการคลัง

ถนนพระราม ๖ กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

มพ.๒ งบ ๑๔๔.๖  
๑๒๙-๑๙๗  
๑๐.๐๐ ๖/

๒๕๗ สิงหาคม ๒๕๕๗

เรื่อง แผนการลงทุนโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัย ชุดที่ ๑ ปี ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐ ภายใต้แผนพลิกฟื้นองค์กรของ  
การเคหะแห่งชาติ

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

## ความเห็นประกอบเรื่องเพื่อ พิจารณา

อ้างถึง หนังสือสำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๕๐๕/ว(ล) ๑๖๕๒๘ ลงวันที่ ๓๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗  
สิ่งที่ส่งมาด้วย ในนามส่งฝ่ายเศรษฐกิจ คณะกรรมการความสงบแห่งชาติ (๑) ด่วนที่สุด ที่ คสช(ศก) ๙ ๑๑๙๙  
ลงวันที่ ๔๐ สิงหาคม ๒๕๕๗

ตามหนังสือที่อ้างถึง สำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรีขอให้กระทรวงการคลังเสนอความเห็น  
ในส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการความสงบแห่งชาติ (คสช.) เรื่อง แผนการลงทุน  
โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัย ชุดที่ ๑ ปี ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐ ภายใต้แผนพลิกฟื้นองค์กรของการเคหะแห่งชาติ  
(กคช.) กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

### กระทรวงการคลังพิจารณาแล้วมีความเห็นดังนี้

๑. เนื่องจากปัจจุบัน กคช. มีสินทรัพย์จากการพัฒนาโครงการบ้านเอื้ออาทร (Sunk Cost)  
ที่เกิดจากการซื้อโครงการซึ่งมีต้นทุนทางการเงินแล้ว อีกทั้งรายได้จากการขายโครงการบ้านเอื้ออาทรซึ่งเป็นรายได้หลัก  
จากการดำเนินงานของ กคช. มีแนวโน้มลดลงตามจำนวนหน่วยของการขายบ้านเอื้ออาทรที่ลดลง ดังนั้น การนำ  
Sunk Cost ที่มีศักยภาพมาพัฒนาเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรจะเป็นการลดผลกระทบทางการเงิน  
และเป็นการลดภาระในการดำเนินงานแก่ กคช. ในระยะยาว รวมทั้งยังเป็นการสร้างความมั่นคงด้านที่อยู่อาศัย  
ให้แก่ประชาชนได้มีที่อยู่ที่ได้มาตรฐานในชุมชนที่มีองค์ประกอบชุมชนและสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมซึ่งเป็นไปตาม  
วัตถุประสงค์หลักในการจัดตั้ง กคช. จึงเห็นสมควรให้ความเห็นชอบในหลักการครอบแผนการลงทุนโครงการ  
พัฒนาที่อยู่อาศัยชุดที่ ๑ ปี ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐ ภายใต้แผนพลิกฟื้นองค์กรของ กคช. มูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น (รวมที่ดิน)  
๔๖,๖๐๗.๔๔๔ ล้านบาท มูลค่าการลงทุนเพิ่ม ๓๔,๑๙๔.๔๗๕ ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย เงินอุดหนุน จำนวน  
๓,๘๖๗.๔๑๒ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๑ เงินกู้ภายในประเทศ จำนวน ๒๕,๔๗๔.๔๗๓ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๗๖  
และเงินรายได้ จำนวน ๔,๓๙๖.๐๕๐ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๓ และเห็นควรให้ความเห็นชอบการดำเนิน  
โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัย ชุดที่ ๑ ปี ๒๕๕๗ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  
ได้มีมติเห็นชอบรวม ๓๔ โครงการ จำนวน ๑๖,๑๔๖ หน่วย มูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น (รวมที่ดิน) ๓๓,๔๙๑.๐๐๐  
ล้านบาท มูลค่าการลงทุนเพิ่ม ๓,๔๗๗.๗๕๒ ล้านบาท ประกอบด้วย เงินอุดหนุน จำนวน ๑,๒๔๙.๔๔๔ ล้านบาท  
เป็นร้อยละ ๑๓ เงินกู้ภายในประเทศ จำนวน ๗,๑๓๓.๔๗๐ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๗๔ และเงินรายได้ของ กคช.  
จำนวน ๑,๒๑๔.๒๒๔ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๓ ทั้งนี้ ในหลักเกณฑ์การขอรับเงินอุดหนุนเห็นสมควรให้ กคช.  
ขอตกลงในรายละเอียดกับสำนักงบประมาณต่อไป และเนื่องจากปัจจุบันระยะเวลาได้ล่วงเลยเข้าไตรมาสที่ ๔ ของ  
ปีงบประมาณ ๒๕๕๗ แล้ว จึงเห็นควรให้ กคช. ดำเนินการปรับแผนและเร่งรัดการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตาม  
เป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงการกำหนดระดับรายได้ครัวเรือนต่อเดือนเป็นเงื่อนไขในการขายสำหรับโครงการ  
เคหะชุมชนและบริการชุมชน สำหรับผู้มีรายได้น้อยถึงปานกลางเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการขอรับเงิน  
อุดหนุนในการดำเนินโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุดที่ ๑ ปี ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐ ภายใต้แผนพลิกฟื้นองค์กรของ กคช.

๒. ในส่วนของการพิจารณาการค้าประกันเงินกู้ให้แก่ กคช. ซึ่งตามพระราชบัญญัติการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา ๒๙ วรรค ๒ บัญญัติว่า “กระทรวงการคลังจะค้าประกันหรือให้กู้ต่อแก่รัฐวิสาหกิจได้เมื่อได้ประกอบกิจการอันเป็นสาธารณะปีกและมีผลประกอบการขาดทุนติดต่อกันกิน ๓ ปี ไม่ได้” โดยผลประกอบการของ กคช. ในปี ๒๕๕๔ - ๒๕๕๖ มีกำไรสุทธิ จำนวน ๑,๗๖๕ ล้านบาท ๕๓๙ ล้านบาท และ ๖๓๑ ล้านบาท ตามลำดับ ดังนั้น กระทรวงการคลังจึงสามารถค้าประกันการกู้เงินให้แก่ กคช. ได้ทั้งนี้ การค้าประกันโดยกระทรวงการคลังจะช่วยเพิ่มความน่าเชื่อถือและสนับสนุนให้เกิดการแข่งขันของสถาบันการเงินในการยื่นขอเสนอเงินกู้ให้แก่ กคช. ซึ่งจะทำให้ กคช. ได้รับต้นทุนการกู้เงินที่ต่ำลงได้ จึงเห็นควรพิจารณาค้าประกันการกู้เงินในประเทศของ กคช. วงเงิน ๗,๗๓๐ ล้านบาท เพื่อดำเนินโครงการอยู่อาศัยชุดที่ ๑ ปี ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐ ภายใต้แผนพลิกฟื้นองค์กรของ กคช. ในครั้งนี้ อีกทั้งขอให้ กคช. บรรจุเงินกู้ดังกล่าวในแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปีงบประมาณและดำเนินการตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดด้วย

๓ การดำเนินโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัย ชุดที่ ๑ ปี ๒๕๕๗-๒๕๖๐ ภายใต้แผนพลิกฟื้นองค์กรของ กคช. ส่วนใหญ่เป็นการนำ Sunk Cost ซึ่งมีต้นทุนจากการเงินแล้วและมีศักยภาพมาพัฒนาประกอบกับการดำเนินโครงการดังกล่าวมีโครงสร้างเงินลงทุนเป็นเงินกู้สูงถึงประมาณร้อยละ ๗๔ ของวงเงินดำเนินการทั้งสิ้นในปี ๒๕๕๗ หากมีการขยายระยะเวลากรุงรั้ว การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนค่าก่อสร้าง รวมถึงการพิจารณาขออนุมัติสินเชื่อไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนโครงการและฐานะทางการเงินของ กคช. ดังนั้น จึงเห็นควรให้ กคช. ติดตามการดำเนินงานโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุดที่ ๑ ปี ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐ ภายใต้แผนพลิกฟื้นองค์กรของ กคช. อย่างใกล้ชิด รวมถึงควบคุมการบริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ และร่วมมือกับสถาบันการเงินในการพิจารณาการขออนุมัติสินเชื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย

๔. เนื่องจาก กคช. จะเริ่มการก่อสร้างโครงการต่อเมื่อโครงการมีลูกค้าลงทะเบียนจองและการวางแผนของที่อยู่อาศัยโครงการมากกว่าร้อยละ ๕๐ ของจำนวนที่จะก่อสร้าง ดังนั้น เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาอาคารคงเหลือเช่นเดียวกับโครงการบ้านเอื้ออาทรซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสมมติฐานด้านการเงินของโครงการและเกิดความไม่คุ้มค่าในการลงทุน จึงเห็นควรให้ กคช. พิจารณาดำเนินการก่อสร้าง กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อการเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย และวางแผนการขายในแต่ละโครงการตามความต้องการที่แท้จริง รวมทั้งวางแผนบริหารความเสี่ยง โดยติดตามและประเมินผลกระทบทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ

อนึ่ง ในการให้ความเห็นของกระทรวงการคลังในเรื่องดังกล่าว หัวหน้าฝ่ายเศรษฐกิจ คณะกรรมการสภากาชาดไทย ได้ให้ความเห็นชอบแล้ว รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายรังสรรค์ ศรีรัศาสดร์)

ปลัดกระทรวงการคลัง

ปฏิบัติราชการแทน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ ๒

โทรศัพท์ ๐ ๒๒๘๘ ๕๘๘๐-๗ ต่อ ๒๑๕๘ โทรสาร ๐ ๒๒๗๗ ๘๕๕๗

E-mail issara\_k@sepo.go.th