

๗๗๙ ว/๔๑๔  
๒๔ ๑๗๖  
13.๒๕๖

สำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี
รับที่ 13668
วันที่ ๒๔ ก.พ.๖๘ ๑๐.๑๐.๖๘

# ด่วนที่สุด

ที่ กค ๐๘๐๕๒ / ๔๖๗๙



คณะกรรมการกำกับนโยบายด้านรัฐวิสาหกิจ  
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ  
ถนนพระราม ๖ กรุงเทพฯ ๑๐๐๐

๒๕๗๙ กันยายน ๒๕๖๖

เรื่อง ผลการประชุมคณะกรรมการกำกับนโยบายด้านรัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ ๕/๒๕๖๖

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายงานการประชุมคณะกรรมการกำกับนโยบายด้านรัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ ๕/๒๕๖๖

ด้วยคณะกรรมการกำกับนโยบายด้านรัฐวิสาหกิจ (กนร.) ได้มีการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๖ จึงขอรายงานผลการประชุม กนร. ดังกล่าวต่อคณะกรรมการรัฐมนตรี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

## ๑. เหตุผลและความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายการพัฒนารัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๔๖ กำหนดให้ กนร. มีอำนาจหน้าที่ในการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้การบริหารงานของรัฐวิสาหกิจคล่องตัว มีประสิทธิภาพและคุณภาพพิจารณาเสนอความเห็นเกี่ยวกับแนวทางการแก้ปัญหาด้านต่างๆ ของรัฐวิสาหกิจ ทั้งในด้านการบริหาร การดำเนินงาน และด้านการเงิน แต่ตั้งคณะกรรมการเพื่อบูรณาการในอำนาจหน้าที่ตามความจำเป็นได้ และปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการรัฐมนตรีหรือนายกรัฐมนตรีมอบหมาย

## ๒. สาระสำคัญของเรื่อง

การประชุม กนร. ครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๖ มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

### ๒.๑ เรื่องเพื่อทราบ

#### การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปี ๒๕๖๕

๒.๑.๑ ในปี ๒๕๖๕ ภาครัฐได้มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงฯ กับรัฐวิสาหกิจ ในระบบประเมินผลฯ จำนวน ๕๕ รัฐวิสาหกิจ (แบ่งกลุ่มตามกระทรวงเจ้าสังกัดได้ ๑๕ กระทรวง แบ่งกลุ่มตามประเภทกิจการได้ ๕ สาขา คือ (๑) สาขาสื่อสาร (๒) สาขาสาธารณูปการ (๓) สาขารัฐกรรมและพาณิชยกรรม (๔) สาขางาน (๕) สาขานักวิชาการ (๖) สาขากองบัญชาการ (๗) สาขาเกษตร (๘) สาขาทรัพยากรธรรมชาติ และ (๙) สาขาสังคมและเทคโนโลยี

๒.๑.๒ ผลการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปี ๒๕๖๕ ของรัฐวิสาหกิจในระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจปัจจุบัน จำนวน ๕๕ แห่ง มีผลการประเมิน

ในภาพรวม...

ในภาพรวมทุกหัวข้อเฉลี่ยอยู่ที่ ๓.๔๖๕๗ คะแนน เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ๐.๐๗๘๓ คะแนน เนื่องจากผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช่การเงินของรัฐวิสาหกิจส่วนใหญ่เป็นไปตามเป้าหมายและการบริหารจัดการองค์กร มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้ รัฐวิสาหกิจที่มีผลการประเมินในภาพรวมสูงกว่า ๔.๐๐๐๐ คะแนน มีจำนวน ๑๕ แห่ง (เท่ากับปี ๒๕๕๔) และรัฐวิสาหกิจซึ่งมีคะแนนประเมินผลต่ำกว่า ๓.๐๐๐๐ คะแนน มีจำนวน ๑๑ แห่ง ลดลงจากปี ๒๕๕๔ ซึ่งมีจำนวน ๑๓ แห่ง รัฐวิสาหกิจที่มีผลการประเมินในระดับคะแนนสูงสุด ๓ อันดับแรก ได้แก่ (๑) ธนาคารออมสิน ๔.๘๓๘๐ คะแนน (๒) การประปาส่วนภูมิภาค ๔.๗๙๐๔ คะแนน (๓) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ๔.๗๒๐๙ คะแนน สำหรับรัฐวิสาหกิจที่มีผลประเมินในระดับคะแนนต่ำสุด ๓ อันดับสุดท้าย ได้แก่ (๑) องค์การตลาด ๑.๕๕๕๓ คะแนน (๒) บริษัท อุกรุ่งเทพ จำกัด ๒.๐๕๗๙ คะแนน (๓) การรถไฟแห่งประเทศไทย ๒.๒๑๕๖ คะแนน

๒.๑.๓ ผลการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปี ๒๕๕๕ สำหรับรัฐวิสาหกิจในระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal: SEPA) จำนวน ๗ แห่ง มีผลการประเมินในภาพรวมเฉลี่ย ๔.๓๗๗๗ คะแนน ลดลงจากปีที่ผ่านมา ๐.๑๙๓๙ คะแนน โดยรัฐวิสาหกิจส่วนใหญ่มีผลการประเมินในส่วนผลลัพธ์ที่ดีขึ้น อย่างไรก็ตาม ผลการประเมินในส่วนกระบวนการลดลง โดยถึงแม้รัฐวิสาหกิจมีผลการดำเนินงานในส่วนกระบวนการที่ดีขึ้น เมื่อเทียบกับปี ๒๕๕๔ แต่ยังต่ำกว่าค่าเป้าหมายในระดับคะแนน ๔-๕ ประจำปี ๒๕๕๕ ของรัฐวิสาหกิจแต่ละแห่ง ประกอบกับการประเมินผลการดำเนินงานในส่วนกระบวนการในปี ๒๕๕๕ ได้มีการปรับรูปแบบโดยกำหนดค่าเป้าหมายตามระดับความสำเร็จในการพัฒนาองค์กรของรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ รัฐวิสาหกิจที่มีผลการประเมินสูงสุด ๓ อันดับแรก ได้แก่ (๑) ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ๔.๘๖๐๐ คะแนน (๒) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ๔.๗๖๖๙ คะแนน (๓) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ๔.๗๕๔๘ คะแนน สำหรับรัฐวิสาหกิจที่มีผลประเมินต่ำสุด ๓ อันดับสุดท้าย ได้แก่ (๑) บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด ๓.๕๐๘๒ คะแนน (๒) บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ๓.๕๐๘๒ คะแนน (๓) การไฟฟ้านครหลวง ๔.๔๔๓๐ คะแนน

#### ๒.๑.๔ ข้อสังเกตจากการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปี ๒๕๕๕

(๑) ความต่อเนื่องในการทำงานที่ของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ คณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจได้เคยเสนอให้คณะกรรมการรัฐมนตรีเห็นชอบในหลักการว่า คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจไม่ควรลาออกจากทั้งคณะกรรมการหรือลาออกเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงรัฐมนตรีกระทรวงเจ้าสังกัด อย่างไรก็ตาม ในทางปฏิบัติปรากฏว่า ยังมีการลาออกเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงตั้งก烙ล่าวยู่ จึงเห็นควรดำเนินการแจ้งให้คณะกรรมการรัฐมนตรีรับทราบประเด็นปัญหาดังกล่าว และให้กระทรวงเจ้าสังกัดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

(๒) รัฐวิสาหกิจในกลุ่มโครงสร้างพื้นฐานที่มีความสำคัญต่อประเทศไทย (Critical Infrastructure) เป็นกลไกสำคัญของระบบเศรษฐกิจของประเทศไทย และเป็นห่วงโซ่สำคัญของห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ของหน่วยงานอื่น จึงจำเป็นต้องยกระดับการบริหารจัดการองค์กร

เช่น การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการสารสนเทศ และการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้มีมาตรฐานมากยิ่งขึ้น โดยรัฐวิสาหกิจหลายแห่งในกลุ่มนี้ ยังมีผลการดำเนินงานในระดับต่ำกว่ามาตรฐาน ได้แก่ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) การท่าเรือแห่งประเทศไทย และการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย เนื่องจากให้คณารัฐมนตรีมอบหมายให้กระทรวงเจ้าสังกัดเร่งผลักดันและติดตามให้รัฐวิสาหกิจในกลุ่มนี้ มีระดับมาตรฐานการบริหารจัดการในระดับที่ดียิ่งขึ้นโดยกำหนดเป้าหมายให้รัฐวิสาหกิจกลุ่มนี้ ต้องมีผลการประเมินในหัวข้อการบริหารจัดการทุกหัวข้อไม่น้อยกว่า ๔.๐๐๐ คะแนน

๓) รัฐวิสาหกิจซึ่งยังไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคล ได้แก่ โรงงานไฟฟ้ารัฐพสามิต โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง องค์การสุรา กรมสรรพสามิต สำนักงานธนาณัตุเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ และโรงพยาบาลตำรวจ สำนักงานตำรวจนครบาลฯ อาจทำให้การกำกับดูแลและบริหารจัดการของรัฐวิสาหกิจไม่มีความคล่องตัวขาดประสิทธิภาพ และการผลักดันการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจดำเนินการได้ลำบาก จึงเห็นควรให้คณารัฐมนตรีมอบหมายให้กระทรวงเจ้าสังกัดที่รับผิดชอบเร่งดำเนินการให้มีความชัดเจนเกี่ยวกับการเป็นนิติบุคคลของรัฐวิสาหกิจในกลุ่มนี้

๔) รัฐวิสาหกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ต่ำหรือมีผลประกอบการที่ขาดทุนต่อเนื่องซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี เป็นเหตุให้การกิจและพัฒกิจของรัฐวิสาหกิจหมดความจำเป็น หรือถูกทดแทนด้วยสินค้าและบริการอื่น เช่น องค์กรตลาด องค์การจัดการน้ำเสีย องค์การศพพาณปala และบริษัท อุตสาหกรรม จำกัด เป็นต้น จึงขอให้กระทรวงเจ้าสังกัดเร่งทบทวนบทบาท ภารกิจ หน้าที่ รูปแบบ และความจำเป็นในการดำเนินอยู่ของรัฐวิสาหกิจเหล่านี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน

**มติที่ประชุม** รับทราบผลการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ และข้อสังเกตจากการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปี ๒๕๕๕ ตามที่ฝ่ายเลขานุการฯ เสนอ

## ๒.๒ เรื่องเพื่อพิจารณา

### ๒.๒.๑ การใช้ประโยชน์และพัฒนาทรัพย์สิน (ที่ดิน) ของรัฐวิสาหกิจ

#### ๑) ความเป็นมา

(๑) ในการประชุม กนร. ครั้งที่ ๒/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๖ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบในหลักการให้รัฐวิสาหกิจที่มีความประสงค์จะให้เช่าที่ดิน (ที่ดินที่มีศักยภาพในการพัฒนาของรัฐวิสาหกิจ) ที่มีระยะเวลาเช่าเกินกว่า ๑ ปี นำเสนอ กนร. พิจารณาอนุมัติเป็นกรณีๆ ไป

(๒) คณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องเสนอคณารัฐมนตรี คณะที่ ๓ (ฝ่ายเศรษฐกิจ) (คณะกรรมการกลั่นกรองฯ) ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๖ ได้พิจารณาผลการประชุม กนร. ดังกล่าว เมื่อวันที่ ๒ พฤษภาคม ๒๕๕๖ แล้ว โดยที่ประชุมมีมติรับทราบผลการประชุม กนร. ดังกล่าว และมอบหมายให้กระทรวงการคลัง โดย ศศร. และกรมธนารักษ์ เป็นหน่วยงานหลักในการหารือร่วมกับกระทรวงและหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้ข้อยุติที่ชัดเจนถึงขอบเขตการพิจารณาการใช้ประโยชน์

และพัฒนาที่ดินของรัฐวิสาหกิจ โดยให้นำประเด็นด้านกฎหมายและกระบวนการที่มีการกำกับดูแลอยู่แล้ว และการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อดำเนินกิจการต่อเนื่องตามภารกิจหลักของรัฐวิสาหกิจมาประกอบการพิจารณาด้วย และนำเสนอ กนร. พิจารณาโดยเร็วต่อไป

## ๒) การดำเนินการของกระทรวงการคลัง

กระทรวงการคลังโดย สคร. ได้ดำเนินการหารือเรื่องแนวทาง การใช้ประโยชน์และพัฒนาที่ดินของรัฐวิสาหกิจร่วมกับกรมธนารักษ์ กระทรวงเจ้าสังกัดของรัฐวิสาหกิจ และรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องต่างๆ เพื่อพิจารณาถึงกรอบแนวทางเกี่ยวกับการให้เช่าที่ดินมีระยะเวลาเช่าเกินกว่า ๑ ปีของรัฐวิสาหกิจดังกล่าวแล้ว และเสนอให้ กนร. พิจารณาดังนี้

### (๑) ที่ดินที่อยู่ในการพิจารณาของ กนร.

ที่ดินที่มีศักยภาพในการใช้ประโยชน์และพัฒนาของรัฐวิสาหกิจ โดยเริ่มแรกให้ใช้กับที่ดินจำนวน ๙ แปลงตามตารางด้านล่าง และ กนร. สามารถพิจารณากำหนดที่ดินเพิ่มเติม ได้ในกรณีที่เห็นว่ามีที่ดินรัฐวิสาหกิจมีศักยภาพในการใช้ประโยชน์และพัฒนาแปลงอื่นเพิ่มเติม

ลำดับ	รัฐวิสาหกิจ	สถานที่ตั้งของที่ดิน	พื้นที่ (ไร่) ประมาณ
๑	การรถไฟแห่งประเทศไทย	ย่านมักกะสัน	๔๘๗
๒	การรถไฟแห่งประเทศไทย	พหลโยธิน ย่านบางซื่อ	๒๗๖
๓	การรถไฟแห่งประเทศไทย	พระราม ๓ สถานีแม่น้ำ	๒๔๐
๔	บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)	ห้วยขวาง	๕๐
๕	องค์การอุตสาหกรรมป้าเมี้ย	ที่ดังบริษัท ไม้อัดไทย จำกัด เดิม ถนนสรพาธุ์ เขตบางนา	๑๓๔
๖	บริษัท อุ่กรุงเทพ จำกัด	แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพ	๒๐
๗	การท่าเรือแห่งประเทศไทย	พื้นที่บริเวณท่าเรือกรุงเทพ	๒,๓๕๓
๘	การไฟฟ้าขนส่งมวลชน แห่งประเทศไทย	สำนักงาน อุรุณ และที่ดินเปล่า ถนนพระราม ๙	๙๙๙
๙	การรถไฟแห่งประเทศไทย	ตามแนวถนนรัชดาภิเษก (ระยะทาง ๙.๕ กม.)	๒๐๒

ที่มา : ข้อมูลจากรัฐวิสาหกิจแต่ละแห่ง

(๒) ลักษณะของธุกรรมการให้เช่าที่อยู่ในการพิจารณาของ กนร.

ก. การให้เช่าที่ดินและ/หรือส่วนควบของที่ดิน นอกเหนือจาก

๑) การให้เช่าเพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์หลักในการจัดตั้งรัฐวิสาหกิจ หรือ ๒) การให้เช่าที่มีข้อกำหนดของกฎหมายให้นำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีพิจารณาการเช่าอยู่แล้ว ทั้งนี้ ให้รวมถึงการให้ใช้ประโยชน์อันได้อันมีลักษณะที่ทำให้รัฐวิสาหกิจเสียสิทธิในการใช้ประโยชน์ในที่ดินดังกล่าว

ข. ธุกรรมการให้เช่าที่เกินกว่า ๑ ปี และให้รวมถึงธุกรรมการให้เช่าที่ไม่เกิน ๑ ปี แต่มีข้อกำหนดในสัญญาที่ทำให้คู่สัญญามีสิทธิต่ออายุสัญญาธุกรรมการเช่ารวมแล้วเกินกว่า ๑ ปี

(๓) ระยะเวลาของนโยบายการเสนอเรื่องการให้เช่าที่ดินที่มีระยะเวลาเช่าเกินกว่า ๑ ปี ของรัฐวิสาหกิจเพื่อกนร. พิจารณา

ให้บังคับเป็นระยะเวลา ๓ ปี นับแต่วันที่คณะกรรมการรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบสำหรับที่ดินแปลงใหม่ที่ กนร. พิจารณากำหนดที่ดินเพิ่มเติม ให้ใช้บังคับต่อไปอีก ๓ ปี นับจากวันที่ กนร. มีมติโดยหากจะต่อระยะเวลาเพิ่มเติมอีกไปให้นำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีพิจารณาต่อไป

มติที่ประชุม ๑. เห็นชอบการพิจารณาเกี่ยวกับแนวทางการให้เช่าที่ดิน

มีระยะเวลาเช่าเกินกว่า ๑ ปี ของรัฐวิสาหกิจตามที่ฝ่ายเลขานุการเสนอ ยกเว้นที่ดินของการรถไฟแห่งประเทศไทยตามแนวทางนรัชดาภิเษก และมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ นำเสนอคณะกรรมการต่อไป

๒. เมื่อคณะกรรมการรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบแล้ว มอบหมายให้กระทรวงการคลังดำเนินการแจ้งเงินให้รัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติต่อไป และแจ้งกระทรวงคมนาคมและภาระไฟแห่งประเทศไทย ให้พิจารณาการทำสัญญาเช่าที่ดินตามแนวทางนรัชดาภิเษกในอนาคต ด้วยความรอบคอบ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์กับรัฐวิสาหกิจสูงสุด

## ๒.๒.๒ การขออนุมัติจัดตั้งบริษัทในเครือเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการของ บริษัท ไทย จำกัด

### ๑) ความเป็นมา

การประชุม กนร. ในคราวประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๕๕ บริษัท ไทย จำกัด (ปณท) ได้เสนอเรื่องขออนุมัติจัดตั้งบริษัทในเครือเพื่อดำเนินการในด้านการให้บริการโลจิสติกส์โดยที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวและมีมติเห็นชอบให้ ปณท ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งจะเป็นกลไกเชื่อมต่อโครงการด้านโลจิสติกส์ ทั้งนี้ เพื่อลดต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทย พัฒนาความสามารถในการแข่งขันให้บริษัทขนส่งของไทย รวมทั้งยังเป็นการบริหารจัดการทรัพย์สินของ ปณท เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน และมอบหมายให้กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศ

และการสื่อสาร (กระทรวง ICT) กระทรวงการคลัง และ ปณท ร่วมกันพิจารณาศึกษาและจัดทำรายละเอียด ในประเด็นข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บทบาทความสัมพันธ์ระหว่าง ปณท และบริษัทในเครือ รายละเอียด แผนการลงทุน แนวทางการใช้ทรัพย์สินร่วมกันระหว่าง ปณท และบริษัทในเครือ แผนงานและรายละเอียด ของ การบริหารจัดการบุคลากร และแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

## ๒) ข้อเสนอการจัดตั้งบริษัทในเครือ

ปณท ได้ปรับปรุงข้อเสนอการจัดตั้งบริษัทในเครือ และได้นำเสนอ รัฐมนตรีว่าการกระทรวง ICT เห็นชอบแล้ว สรุปได้ดังนี้

### (๑) ความจำเป็นในการจัดตั้งบริษัทในเครือ

จากการขยายตัวของเศรษฐกิจส่งผลให้ความต้องการใช้บริการ ในกลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มไปรษณีย์ด่วนพิเศษ พัสดุไปรษณีย์ บริการโลจิสโตร์ รวมไปถึงบริการเสริมด้านการบริหารคลังสินค้า การเตรียมการจัดส่ง และการกระจายสินค้า ในขณะที่ ปณท ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อให้บริการด้านไปรษณีย์เป็นหลัก โดยมีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ซึ่งการที่ ปณท จะนำบริการ ที่มีอยู่มาตอบสนองความต้องการเฉพาะของผู้ใช้บริการภายใต้การดำเนินงานของ ปณท นั้น อาจส่งผล ให้การดำเนินงานต่างๆ มีข้อจำกัดทั้งในระยะสั้นและระยะยาวในหลายด้าน ปณท จึงเห็นว่า การจัดตั้งบริษัทในเครือ เพื่อรับช่วงการบริหารจัดการระบบเส้นทางการขนส่ง และระบบคลังสินค้าจาก ปณท จะช่วยลดข้อจำกัดต่างๆ ในการบริหารงานได้มากขึ้น เนื่องจากบริษัทในเครือสามารถกำหนดกฎระเบียบ ข้อบังคับใหม่ให้อิสระ กับ การดำเนินงานได้เอง นอกจากนี้ การจัดตั้งบริษัทในเครือยังเป็นการเปิดโอกาสให้มีการระดมทุนขยายงาน ด้วยตนเอง โดยไม่ต้องพึ่งพาภาครัฐ โดยการร่วมทุนกับภาคเอกชนหรือจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (Initial Public Offering : IPO)

### (๒) ผลกระทบจากการจัดตั้งบริษัทในเครือ

ก. เพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการให้แก่ ปณท การจัดตั้ง บริษัทในเครือทำให้ ปณท สามารถให้บริการรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นและยังช่วยลดต้นทุน การดำเนินงานของ ปณท เช่น โครงสร้างเงินเดือนที่ไม่สูงเกินไปในระดับปฏิบัติการ ลดการขนส่งเที่ยวเปล่า และลดต้นทุนการขนส่งผ่านระบบบริหารจัดการเส้นทาง

ข. ช่วยลดต้นทุนการเก็บรักษาสินค้าคงคลัง และต้นทุนการบริหาร  
จัดการการกระจายสินค้าของประเทศไทย

ค. มีส่วนช่วยในการพัฒนาความสามารถในการแข่งขันให้แก่บริษัท  
ขนาดใหญ่เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

ง. สนับสนุนนโยบายรัฐ เช่น ช่วยกระจายสินค้า OTOP ไปยัง  
ช่องทางจำหน่ายต่างๆ เป็นต้นแผนการดำเนินงาน

ขั้นตอนและกำหนดเวลาในการจัดตั้งบริษัทในเครือ

กิจกรรม	๒๕๕๖									
	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
จัดเตรียมข้อมูลและปรับปรุงข้อเสนอการ จัดตั้งบริษัทในเครือตามข้อสั่งเกตของ สคร.										
นำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการ ปนท										
นำเสนอข้อมูลต่อกระทรวงเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร										
นำเสนอข้อมูลต่อ สคร.										
นำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการรัฐมนตรี										
จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในเครือ										
จดทะเบียนสรรพากร										
ขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง										
สรรหาและว่างจ้างกรรมการผู้จัดการ										
สรรหาและว่างจ้างผู้บริหารระดับสูง										
สรรหาและว่างจ้างบุคลากร										
- สรรหาภายใน										
- สรรหาภายนอก										
	ภายใน ๓ เดือน หลังจาก กรม. อนุมัติการจัดตั้งบริษัทในเครือ									
	ภายใน ๔ เดือน หลังจากดำเนินการจัดตั้งบริษัทในเครือแล้วเสร็จ									
	ภายใน ๕ เดือน หลังจากดำเนินการจัดตั้งบริษัทในเครือแล้วเสร็จ									
	ภายใน ๕ เดือน หลังจากแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงแล้วเสร็จ									

**มติที่ประชุม** เห็นชอบข้อเสนอการจัดตั้งบริษัทในเครือตามที่ฝ่ายเลขานุการฯ  
เสนอ พร้อมรับข้อสั่งเกตของคณะกรรมการ กนร. ไปพิจารณาประกอบการจัดตั้งบริษัทในเครือต่อไป

๓. ข้อเสนอของส่วนราชการ

๓.๑ รับทราบผลการพิจารณาและมติที่ประชุมคณะกรรมการกำกับนโยบายด้านธุรกิจวิสาหกิจ ครั้งที่ ๕/๒๕๕๖

๓.๒ พิจารณาให้ความเห็นชอบกรอบการพิจารณาเกี่ยวกับแนวทางการให้เช่าที่ดินมีระยะเวลาเช่าเกินกว่า ๑ ปี ของธุรกิจวิสาหกิจและมอบหมายกระทรวงการคลังดำเนินการแจ้งเวียนให้ธุรกิจวิสาหกิจถือปฏิบัติตามกรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าว

๓.๓ พิจารณาให้ความเห็นชอบข้อเสนอการจัดตั้งบริษัทในเครือตามที่ ปมท เสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณานำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง)

รองนายกรัฐมนตรี

ประธานกรรมการกำกับนโยบายด้านธุรกิจวิสาหกิจ

ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการกำกับนโยบายด้านธุรกิจวิสาหกิจ

สำนักนโยบายและแผนธุรกิจวิสาหกิจ

โทร. ๐๒ ๒๘๙ ๕๘๘๐-๙ ต่อ ๖๗๒๗

โทรสาร ๐๒ ๒๘๙ ๕๘๐๗