

๒๕๐ สิงหาคม ๒๕๕๖

เรื่อง ผลการประชุมเชิงปฏิบัติเพื่อปรับปรุงการบริหารจัดการและกำหนดทิศทางการดำเนินกิจการ
ในอนาคตของการรถไฟแห่งประเทศไทย

เรียน เลขาธิการนายกรัฐมนตรี

ด้วยในคราวประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๕๖ นายกรัฐมนตรีรายงานว่
ตามที่ได้ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อปรับปรุงการบริหารจัดการและกำหนดทิศทางการดำเนินกิจการในอนาคต
ของการรถไฟแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ ๘ สิงหาคม ๒๕๕๖ นั้น เห็นสมควรมอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
รับไปศึกษารายละเอียดในเรื่องต่างๆ ดังนี้

๑. การจัดทำแบบจำลองทางการเงิน (financial model) เพื่อบริหารจัดการทรัพย์สิน
และหนี้สินของการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) ให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด มอบหมายให้
กระทรวงการคลังร่วมกับกระทรวงคมนาคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการ

๒. การดำเนินการด้านเทคนิคในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการรถไฟ
โดยพิจารณาถึงความจำเป็นเหมาะสม ความพร้อม องค์ความรู้ ทักษะ และความชำนาญ โดยให้พิจารณา
ทั้งในส่วนที่ รฟท. มีความพร้อมและมีศักยภาพในการดำเนินการได้เอง และในส่วนที่จะให้หน่วยงานภายนอก
รับไปดำเนินการ (outsource) มอบหมายให้กระทรวงคมนาคมร่วมกับกระทรวงศึกษาธิการและหน่วยงาน
ที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการ

๓. รูปแบบการให้บริการ (service design) เพื่อพิจารณาความพร้อมและรูปแบบ
ในการให้บริการแก่ผู้โดยสารรวมทั้งการสร้างความคุ้มค่าเพิ่มในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ รฟท. มีรายได้เพิ่มขึ้น
เช่น การนำผลิตภัณฑ์ OTOP ที่เป็นสินค้าและอาหารที่เป็นที่นิยมและมีชื่อเสียงของแต่ละจังหวัดมาจัดจำหน่ายด้วย
มอบหมายให้กระทรวงคมนาคมร่วมกับกระทรวงมหาดไทย กระทรวงพาณิชย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
รับไปดำเนินการ

๔. การบริหารจัดการด้านราคา (pricing) เพื่อพิจารณาแนวทางการกำหนดราคาค่าโดยสาร
และบริการให้สอดคล้องกับต้นทุน โดยให้นำการกำหนดราคาของเส้นทางรถไฟสายสีแดง บางซื่อ – รังสิต
มาประกอบการพิจารณา รวมทั้งการกำหนดผลตอบแทนจากการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินต่าง ๆ ของ รฟท.
เช่น การใช้ที่ดินบริเวณมักกะสันและบริเวณริมแม่น้ำเจ้าพระยา เป็นต้น มอบหมายให้กระทรวงคมนาคม
และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการ

ทั้งนี้ จะได้มีการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษาในรายละเอียดในประเด็นดังกล่าวข้างต้นต่อไป
สำหรับการดำเนินงานในขั้นต้น มอบหมายให้ รพท. เร่งรัด ปรับปรุงสภาพภูมิทัศน์ของสถานีรถไฟต่างๆ
โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของห้องน้ำ การอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้พิการและผู้สูงอายุ รวมทั้งการจัดทำ
ป้ายบอกทางในสายทางที่มีผู้ใช้บริการจำนวนมาก เช่น กรุงเทพฯ - หัวหิน และกรุงเทพฯ - อุดรธานี
ให้มีความเหมาะสม ชัดเจนด้วย

ซึ่งคณะรัฐมนตรีพิจารณาแล้วลงมติรับทราบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ ทั้งนี้ สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีได้แจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตามบัญชี
แนบท้ายทราบด้วยแล้ว

ขอแสดงความนับถือ

C.

(นายศิริ เลิศธรรมเทวี)

รองเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ปฏิบัติราชการแทน

เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

๒๘ ส.ค. ๒๕๖๖

สำนักวิเคราะห์เรื่องเสนอคณะรัฐมนตรี

โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๓๒๕

โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๖๔

www.cabinet.thaigov.go.th L49-08-56/สิริพร

ผอ.สวค. ๙ 19 สกท
ผชช. ๑๗๗๕ 19 สก. ๖๖...
ผอ.กลุ่ม ๖๐๐๑๗ 19 สก. ๖๖...
นวก. ๖๖๖ 19 สก. ๖๖...
ผู้พิมพ์ ๖๖๖ 19 สก. ๖๖...
๒๘ ส.ค. ๒๕๖๖, ๖๖.๖๗๖.

รายชื่อผู้ที่เกี่ยวข้องซึ่งได้แจ้งเรื่อง ผลการประชุมเชิงปฏิบัติเพื่อปรับปรุงการบริหารจัดการ
และกำหนดทิศทางการดำเนินงานในอนาคตของการรถไฟแห่งประเทศไทย ให้ทราบ ดังนี้

-
๑. รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
 ๒. รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม
 ๓. รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์
 ๔. รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย
 ๕. รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ
 ๖. ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ
 ๗. เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ