

ด่วนที่สุด
ที่ กก ๕๒๐๑/ ๕๕๕๕



๑๕

ตุลาคม ๒๕๕๕

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
๔ ถนนราชดำเนินนอก กทม. ๑๐๑๐๐

สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ✓
รหัสเรื่อง ส7136 สวัด
รับที่ : ๘13490/55
วันที่ : 16 ต.ค. 55 เวลา: 14:35

สัด 2/420
16 ต.ค. 55
15.20 น

เรื่อง แผนบริหารจัดการและแผนธุรกิจโครงการบัตรสมาชิกพิเศษ (Thailand Privilege Card)

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

- อ้างถึง ๑. หนังสือที่ นร ๐๕๐๕/๒๑๘๑๗ ลงวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๒
๒. หนังสือที่ นร ๐๕๐๖/๑๐๘๑๐ ลงวันที่ ๒๙ เมษายน ๒๕๕๔
๓. หนังสือที่ นร ๐๕๐๖/๑๗๔๘๘ ลงวันที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๕๕

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. รายละเอียดแนวทางการดำเนินโครงการบัตรสมาชิกพิเศษ (Thailand Privilege Card)
๒. รายละเอียดประมาณการค่าใช้จ่ายข้อ ๑.๓.๒

๑. เรื่องเดิม

บริษัท ไทยแลนด์ พรวิเลจ คาร์ด จำกัด เป็นบริษัทฯ ที่จัดตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ ๒๙ กรกฎาคม ๒๕๔๖ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ ๙๙.๙๙ โดยบริษัทฯ มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ และมีทุนจดทะเบียน ๑,๐๐๐ ล้านบาท ปัจจุบัน ททท. ชำระทุนจดทะเบียนไปแล้วเป็นเงิน ๕๐๐ ล้านบาท มีสมาชิกซึ่งเป็นกลุ่มนักธุรกิจและนักลงทุนทั้งหมด ๒,๕๖๒ รายจาก ๖๒ ประเทศ โดยบริษัทฯ ไม่ได้รับสมาชิกเพิ่มเติมตั้งแต่วันที่ ๑๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๒

๑.๑ ตามหนังสือที่อ้างถึง ๑ สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีแจ้งว่า คณะรัฐมนตรีได้ประชุมปรึกษาเมื่อวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๒ เห็นว่าผลการดำเนินการของโครงการฯ ไม่เป็นไปตามเป้าหมายและประสบปัญหาขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง แต่เพื่อมิให้เกิดผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศ การฟ้องร้องโดยสมาชิกและคู่สัญญา รวมทั้งความเสียหายต่อภาพลักษณ์ของประเทศ จึงมีมติให้กำหนดแนวทางในการดำเนินโครงการฯ โดยมอบหมายให้กระทรวงการคลังเป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) เปิดประมูลให้ภาคเอกชนเข้ามาดำเนินโครงการฯ เนื่องจากการจำหน่ายกิจการของบริษัทฯ มีประเด็นสำคัญที่มุ่งให้เอกชนมาประมูลกิจการอยู่เกี่ยวกับการให้สิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการถือครองวีซ่าซึ่งไม่สามารถให้สิทธิดังกล่าวแก่เอกชนได้ การเปิดประมูลกิจการของบริษัทฯ จึงไม่มุ่งใจให้เอกชนเข้ามาเสนอประมูล กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาพิจารณาแล้วเห็นควรนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาเมื่อวันที่ ๒๖ เมษายน ๒๕๕๔

๑.๒ ตามหนังสือที่อ้างถึง ๒ สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีแจ้งว่า คณะรัฐมนตรีได้ประชุมปรึกษาเมื่อวันที่ ๒๖ เมษายน ๒๕๕๔ มีมติเห็นชอบในหลักการที่จะยุบเลิกโครงการบัตรสมาชิกพิเศษ (Thailand Privilege Card) ทั้งนี้ ให้บริษัท ไทยแลนด์ พรวิเลจ คาร์ด จำกัด จัดทำแผนการรองรับการยุบเลิกโครงการฯ โดยจัดทำรายละเอียดขั้นตอนการดำเนินการและแนวทางการแก้ปัญหาต่าง ๆ รวมทั้งแผนการจ่ายเงินคืนแก่สมาชิกให้ชัดเจน โดยในกรณีที่จะต้องมีการขออนุมัติเงินงบประมาณจะต้องเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง

๑.๓ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำแผนการรองรับการยุบเลิกโครงการบัตรสมาชิกพิเศษฯ ตามมติคณะรัฐมนตรี ในการประชุมเมื่อวันที่ ๒๖ เมษายน ๒๕๕๔ สรุปได้ ดังนี้

๑.๓.๑ การศึกษาเปรียบเทียบข้อดีและข้อเสียในการยุติโครงการฯ จากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ประเทศ บริษัท พนักงาน สมาชิก และผู้ถือหุ้น (ททท.) ซึ่งสรุปข้อดีได้ว่า จะเป็นการตัดภาระผูกพันกับรัฐบาลไทย บริษัทฯ และ ททท. ในฐานะผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยข้อเสียก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์ของประเทศ และเกิดภาระในด้านงบประมาณในการปิดบริษัทฯ เช่น การชดเชยค่าสมาชิก การชดเชยการเลิกจ้างพนักงาน ค่าชำระบัญชี ค่าดำเนินคดีความ

๑.๓.๒ ประมาณการค่าใช้จ่ายในการยุบเลิกโครงการฯ เบื้องต้น ประกอบด้วย

๑) เงินคืนสมาชิกตามราคาบัตร ๒,๕๖๒ ราย เป็นเงิน ๒,๒๓๕.๙๔ ล้านบาท

๒) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการยุบเลิกโครงการฯ เป็นเงิน ๑๙๖.๕๐ ล้านบาท

รวมเป็นเงิน ๒,๔๓๙.๔๔ ล้านบาท

นอกจากนี้ การชดเชยสมาชิกเพื่อรักษาภาพลักษณ์ดังกล่าวข้างต้น อาจจะมีการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากสมาชิกแต่ละรายอีก ซึ่งไม่สามารถประมาณการค่าใช้จ่ายได้

๑.๓.๓ ผลสำรวจความคิดเห็นของสมาชิก

บริษัทฯ ได้สำรวจความคิดเห็นของสมาชิกที่มีต่อกรณีการยุบเลิกโครงการฯ มีสมาชิกตอบแบบสำรวจทั้งสิ้น ๕๒๘ ราย สรุปได้ ดังนี้

๑) สมาชิกยอมรับการยกเลิกโครงการฯ ภายใต้เงื่อนไขการคืนเงินตามจำนวนที่เหมาะสม มีจำนวน ๑๒๓ ราย คิดเป็นร้อยละ ๒๓.๓๐ ของสมาชิกที่ตอบกลับมา

๒) สมาชิกต้องการให้ดำเนินโครงการฯ ต่อภายใต้เงื่อนไขให้สิทธิประโยชน์ดังเดิม มีจำนวน ๔๐๕ ราย คิดเป็นร้อยละ ๗๖.๗๐ ของสมาชิกที่ตอบกลับมา

๑.๓.๔ ระยะเวลาในการดำเนินการ หากรัฐบาลมีนโยบายยุติโครงการฯ

๑) กรณีสมาชิกฟ้องร้อง ใช้ระยะเวลาดำเนินการ อย่างน้อย ๙๐๕ วัน

๒) กรณีสมาชิกไม่ฟ้องร้อง ใช้ระยะเวลาดำเนินการ อย่างน้อย ๓๙๗ วัน

๑.๔ ททท. ได้พิจารณาแผนการรองรับการยุบเลิกโครงการฯ แล้วมีความเห็นว่า ททท. ในฐานะองค์กรส่งเสริมการตลาดการท่องเที่ยวของประเทศ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ จึงเล็งเห็นความสำคัญของการรักษาภาพลักษณ์ของประเทศเป็นสิ่งสำคัญ ซึ่งจากการวิเคราะห์และพิจารณาอย่างรอบคอบแล้ว เห็นว่า โครงการดังกล่าวสามารถนำมาใช้เป็นเครื่องมือในการส่งเสริมการตลาดเฉพาะกลุ่มนักท่องเที่ยวและนักท่องเที่ยวที่มีกำลังซื้อสูงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ททท. จึงเห็นประโยชน์ของการดำเนินโครงการฯ ต่อไปมากกว่าที่จะยุบเลิกโครงการฯ อีกทั้งเมื่อวันที่ ๒๘ มิถุนายน ๒๕๕๔ และวันที่ ๖ มีนาคม ๒๕๕๕ บริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งให้ ททท. ชำระค่าหุ้นที่ค้างอยู่ ๕๐๐ ล้านบาท ซึ่งเป็นการชำระตามกฎหมายที่กำหนด ททท. จึงได้นำเสนอคณะกรรมการ ททท. พิจารณา

๑.๕ คณะกรรมการ ททท. ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๒๕ เมษายน ๒๕๕๕ ได้พิจารณาข้อมูลต่าง ๆ ที่ฝ่ายเลขานุการฯ นำเสนอ โดยเฉพาะเรื่องผลกระทบจากการยุบเลิกโครงการฯ แล้วจึงมีมติ ดังนี้

๑.๕.๑ เห็นชอบแนวทางการดำเนินโครงการบัตรสมาชิกพิเศษ (Thailand Privilege Card) ต่อ ในกรณีนี้ ให้ ททท. นำเสนอรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาและคณะรัฐมนตรีพิจารณาทบทวนมติคณะรัฐมนตรีเดิม

๑.๕.๒ เห็นชอบให้ ททท. ชำระค่าหุ้นบริษัท ไทยแลนด์ พรีเมิเลจ คาร์ด จำกัด จำนวน ๕๐๐ ล้านบาท และของบประมาณเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในช่วงเดือนมิถุนายนถึงธันวาคม ๒๕๕๕ จำนวน ๘๑.๖๔๖ ล้านบาท เพื่อนำเสนอรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาและ คณะรัฐมนตรีพิจารณาต่อไป

๑.๕.๓ ให้ ททท. รับข้อสังเกตของคณะกรรมการ ททท. ไปดำเนินการ ดังนี้

๑) ประสานกับบริษัทฯ จัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) และการบริหารจัดการ ทั้งระบบให้ชัดเจน

๒) ทบทวนสิทธิประโยชน์ที่สมาชิกได้รับให้มีความเหมาะสม

๓) กำหนดเงื่อนไขการรับสมาชิกให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

เพื่อเป็นข้อมูลนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาทบทวนมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๒๖ เมษายน ๒๕๕๔ หากเห็นชอบให้ ททท. ดำเนินโครงการบัตรสมาชิกพิเศษ (Thailand Privilege Card) ต่อไป

๑.๖ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาได้เสนอแนวทางการดำเนินโครงการบัตรสมาชิกพิเศษ (Thailand Privilege Card) ให้คณะรัฐมนตรีพิจารณา เมื่อวันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๕๕

๑.๗ ตามหนังสือที่อ้างถึง ๓ สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีแจ้งว่า คณะรัฐมนตรีได้ประชุม ประชุมเมื่อวันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๕๕ จึงมีมติ ดังนี้

๑.๗.๑ อนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ งบกลาง รายการเงินสำรองจ่ายเพื่อกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น จำนวน ๒๐ ล้านบาท เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการแก้ไขปัญหาการขาดสภาพคล่องด้านการเงินของบริษัท ไทยแลนด์ พรีเมิเลจ คาร์ด จำกัด ในช่วงเดือนสิงหาคม ถึงกันยายน ๒๕๕๕ ตามความเห็นของสำนักงบประมาณ และให้กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา เร่งดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ที่จะดำเนินโครงการต่อไปให้แล้วเสร็จ โดยเร็วภายใน ๒ เดือน โดยให้ความเห็นชอบของกระทรวงการคลัง กระทรวงการต่างประเทศ กระทรวงคมนาคม กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงมหาดไทย สำนักงบประมาณ และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนา การเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ไปพิจารณาประกอบการดำเนินการ และให้นำเสนอคณะรัฐมนตรี ประกอบการพิจารณาทบทวนมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๒๖ เมษายน ๒๕๕๔ เรื่อง การจำหน่ายกิจการโครงการ บัตรสมาชิกพิเศษ (Thailand Privilege Card) อีกครั้งหนึ่งต่อไป

๑.๗.๒ รับทราบตามที่รองนายกรัฐมนตรี (นายชุมพล ศิลปอาชา) และรัฐมนตรีว่าการ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาเสนอเพิ่มเติม

๒. เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะรัฐมนตรี

คณะรัฐมนตรี ในการประชุมเมื่อวันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๕๕ มีมติให้กระทรวงการท่องเที่ยว และกีฬา เร่งดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการและแผนธุรกิจของบริษัท ไทยแลนด์ พรีเมิเลจ คาร์ด จำกัด ที่จะดำเนินโครงการบัตรสมาชิกพิเศษ (Thailand Privilege Card) ต่อไป เพื่อเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณา ทบทวนมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๒๖ เมษายน ๒๕๕๔ ที่เห็นชอบในหลักการให้ยุบเลิกโครงการฯ

๓. ข้อเท็จจริง

ททท. ได้จัดทำแนวทางการดำเนินโครงการบัตรสมาชิกพิเศษ (Thailand Privilege Card) สรุปได้ ดังนี้

๓.๑ วัตถุประสงค์

บริษัทฯ ต้องดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งบริษัทฯ ประกอบด้วย

- การสร้างรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างประเทศให้เติบโตแบบก้าวกระโดด

- การขยายตลาดนักท่องเที่ยวไปยังกลุ่มที่มีการใช้จ่ายสูง
- การกระตุ้นให้เกิดอุปสงค์ในการเดินทางท่องเที่ยวประเทศไทยเพิ่มขึ้น

๓.๒ กลยุทธ์ในการดำเนินการ

๓.๒.๑ ปรับสิทธิประโยชน์ให้หุ้รหามากขึ้นและสิทธิประโยชน์ที่เงินซื้อไม่ได้

- การให้บริการตรวจลงตราชนิดพิเศษ (Special Entry Visa) ทุกห้าปี โดยให้สิทธิพำนักรั่วครวจาก ๓ เดือน เป็น ๑๒ เดือน

- บริการ Fast Track การตรวจลงตราที่สนามบิน

- การอำนวยความสะดวกในการใช้บริการจากหน่วยงานภาครัฐ เช่น การบริการด้านการลงทุน การถือครองอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น

- การเข้าถึงผู้บริหารระดับสูงของไทยทั้งในและต่างประเทศ

- บริการพิเศษผ่าน Call Center ตลอด ๒๔ ชั่วโมง

- มีสิทธิพิเศษเข้าร่วมกิจกรรมของรัฐตามความเหมาะสม

- ได้รับส่วนลดพิเศษจากบริการหรือกิจกรรมตามที่สมาชิกร้องขอ

๓.๒.๒ การควบคุมและกำกับการบริหารจัดการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและนโยบายอย่างเคร่งครัด และจะเน้นการบริการที่เป็นเลิศสำหรับกลุ่มเป้าหมายที่มีคุณภาพโดยเฉพาะและมุ่งแก้ไขปัญหาการขาดทุนสะสมด้วยการสร้างรายได้เพิ่มและสร้างกำไรให้บริษัทฯ

๓.๒.๓ การบริหารจัดการสมาชิกเดิมมี ๓ แนวทาง ดังนี้

- การเปลี่ยนแปลงสิทธิประโยชน์ตลอดชีพของสมาชิกเดิม ให้เป็นสิทธิประโยชน์ใหม่ที่มีกำหนดระยะเวลา

- การซื้อคืนสิทธิประโยชน์สมาชิกในราคาต้นทุนหรือราคาคงเหลือรวมกับผลตอบแทน (ถ้ามี)

- การยกเลิกสิทธิ ในกรณีที่สมาชิกเดิมไม่มีความยินดีที่จะดำเนินการตามแนวทางข้างต้น โดยดำเนินการตามข้อกำหนดการมีกรฟ้องร้องจากสมาชิกเดิมที่ระบุงถึงการสูญเสียสิทธิประโยชน์

๓.๓ กลุ่มเป้าหมายการหาสมาชิกใหม่ ประกอบด้วย

- ชาวต่างชาติที่ทำงานในประเทศไทย

- นักธุรกิจหรือนักลงทุนที่เดินทางเข้า-ออกประเทศไทยบ่อยครั้ง

- ชาวต่างชาติผู้มีกำลังซื้อสูง ที่พำนักรั่วอยู่ในประเทศเพื่อนบ้านที่เดินทางเข้ามารับการรักษในประเทศไทย

- กลุ่มผู้สูงอายุที่พำนักรั่วยาวในประเทศไทย

- นักท่องเที่ยวกลุ่มผู้มีกำลังซื้อสูง ที่ชื่นชอบประเทศไทย

เป้าหมายหาสมาชิกใหม่ ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ ราย ราคาสมาชิก ๒ ล้านบาท ได้รับสิทธิประโยชน์ ๒๐ ปี บริษัทฯ จะเริ่มหาสมาชิกตั้งแต่ปี ๒๕๕๖ - ๒๕๖๕ รวมเวลา ๑๐ ปี โดยระหว่างปี ๒๕๕๖-๒๕๕๗ มีเป้าหมายสมาชิก ๒,๕๐๐ ราย และขายจนครบจำนวน ๑๐,๐๐๐ ราย มีค่าธรรมเนียม (เฉพาะสมาชิกใหม่) ๒๐,๐๐๐ บาทต่อปี โดยยังคงให้บริการสมาชิกเดิม จำนวน ๒,๕๖๒ ราย จากเงื่อนไขดังกล่าวบริษัทฯ จะสามารถล้างขาดทุนสะสมได้ในปี ๒๕๖๐ และให้บริการสมาชิกจนถึงปี ๒๕๘๕ บริษัทฯ จะมีกำไรสะสม เป็นเงิน ๑,๐๙๕.๘๑ ล้านบาท และมีเงินสดคงเหลือ จำนวน ๒,๒๘๐.๕๑ ล้านบาท

๓.๔ สิ่งที่ต้องดำเนินการ เพื่อให้สร้างผลกำไรและล้างขาดทุนสะสมที่มีอยู่ ตลอดจนไม่เป็นภาระต่อภาครัฐในอนาคต

- ดำเนินการหาสมาชิกใหม่เพิ่ม
 - ดำเนินการหารายได้เสริมให้กับบริษัทฯ ด้วยการกระตุ้นการใช้จ่ายเงินของสมาชิก
- ครอบครัวของสมาชิกและผู้ติดตาม
- ดำเนินการเจรจากับหน่วยงานภาครัฐเรื่องสิทธิพิเศษต่าง ๆ
 - ดำเนินการสรรหา คัดเลือก และการเจรจากับคู่ค้าเกี่ยวกับต้นทุนบริการ
 - ดำเนินการควบคุมการจัดการและบริหารภายในองค์กร
 - การบริหารเงินสด
 - การบริหารจัดการกับสมาชิกเดิม

๔. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาพิจารณาแล้ว เห็นสมควรนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณา
ดังนี้

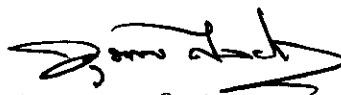
๑. ทบพวณมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๖ เมษายน ๒๕๕๔ โดยเห็นชอบให้ดำเนินโครงการบัตรสมาชิกพิเศษ (Thailand Privilege Card) ตามเสนอต่อไป ดังแนวทางการดำเนินโครงการฯ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่ส่งมาด้วย ๑

๒. ขออนุมัติงบประมาณจำนวนไม่เกิน ๑๐๐ ล้านบาท เพื่อใช้จ่ายในช่วงระยะเวลาเริ่มการขายบัตรสมาชิกใหม่ ซึ่งบริษัทฯ ต้องเร่งดำเนินการ รวมทั้งสรรหาบุคลากร ผู้จัดการใหญ่ ทีมงานและจัดระบบงานต่าง ๆ โดยใช้ระยะเวลาประมาณ ๓ เดือน (งบประมาณที่คณะรัฐมนตรีอนุมัติ เมื่อวันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๕๔ จำนวน ๒๐ ล้านบาท ได้หมดลงแล้ว) ทั้งนี้ หลังจากเริ่มดำเนินการหาสมาชิกใหม่แล้วจะมีเงินสดรับจากการขายบัตรสำหรับใช้ในการบริหารจัดการโครงการต่อไป โดยไม่ต้องเพิ่มทุนและไม่ต้องมีภาระงบประมาณจากภาครัฐอีกต่อไป

๓. ในกรณีที่ให้ยกเลิกโครงการบัตรสมาชิกพิเศษฯ ขออนุมัติงบประมาณ จำนวน ๒,๔๓๒.๔๔ ล้านบาท รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่ส่งมาด้วย ๒

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณานำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อโปรดพิจารณาต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายชุมพล ศิลปอาชา)

รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

โทร. ๐ ๒๒๕๐ ๕๕๐๐ ต่อ ๒๙๖๐

โทรสาร ๐ ๒๖๕๒ ๘๒๓๔