



ที่ กค ๐๘๑๑.๒/๑๕๗/๘๗

กระทรวงการคลัง

ถนนพระราม ๖ กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

๓๐๓ ๒/187

19 ก.ย. ๕๔

1๙.๘๗

กัณยาน ๒๕๕๔

เรื่อง รายงานกิจการ งบดุล งบกำไรขาดทุน รอบปีบัญชี ๒๕๕๓ (๑ เมษายน ๒๕๕๓ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๔)  
ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

อ้างถึง พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. ๒๕๐๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายงานกิจการ งบดุล งบกำไรขาดทุน รอบปีบัญชี ๒๕๕๓ (๑ เมษายน ๒๕๕๓ -  
๓๑ มีนาคม ๒๕๕๔) ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จำนวน ๑๐๐ เล่ม

ด้วยพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. ๒๕๐๙ และ  
ที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา ๔๐ กำหนดให้ธนาคารรายงานกิจการประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนที่ได้รับ  
อนุมัติจากที่ประชุมใหญ่แล้ว ต่อคณะรัฐมนตรีภายในหนึ่งร้อยแปดสิบวันนับแต่วันสิ้นปีบัญชีของแต่ละปี  
รายงานนั้นให้กล่าวถึงผลงานของธนาคารในปีที่ล่วงมาแล้ว คำชี้แจงเกี่ยวกับนโยบายของธนาคารและ  
แผนงานที่จะจัดทำในปีต่อไป

กระทรวงการคลัง ขอเรียนเสนอสรุปรายงานกิจการ งบดุล งบกำไรขาดทุน รอบปีบัญชี ๒๕๕๓  
(๑ เมษายน ๒๕๕๓ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๔) ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ดังนี้

๑. ธ.ก.ส. จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร  
พ.ศ. ๒๕๐๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

๑.๑ ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกรหรือสหกรณ์การเกษตร  
สำหรับการ

(๑) ประกอบอาชีพเกษตรกรรมหรืออาชีพที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรรม

(๒) ประกอบอาชีพอย่างอื่นเพื่อเพิ่มรายได้

(๓) พัฒนาความรู้ในด้านเกษตรกรรมหรืออาชีพอย่างอื่นเพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนา

คุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร

(๔) ดำเนินกิจการตามโครงการที่เป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบ  
เกษตรกรรมซึ่งเป็นการดำเนินการร่วมกับผู้ประกอบการ เพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของ  
เกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร

/ ๑.๒ ประกอบธุรกิจ ...

๑.๒ ประกอบธุรกิจอื่นอันเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบเกษตรกรรม

๑.๓ ดำเนินงานเป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาชนบท โดยให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือการบริหารจัดการแก่บุคคล กลุ่มบุคคล ผู้ประกอบการ กองทุนหมู่บ้านหรือชุมชน รวมทั้งองค์กรที่จัดตั้งขึ้นในรูปแบบใดที่มีวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนการประกอบอาชีพของเกษตรกรหรือชุมชน ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้มีการพัฒนาผลผลิตหรือผลิตภัณฑ์ของเกษตรกรหรือชุมชนให้มีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านการลงทุน การผลิต การแปรรูป และการตลาด หรือเพื่อส่งเสริมให้ชุมชนมีความเข้มแข็งในด้านเศรษฐกิจ หรือเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต

๑.๔ ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์ เพื่อใช้ดำเนินงานภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งสหกรณ์

การให้ความช่วยเหลือทางการเงินตามความในข้อ ๑.๑ (๒) (๓) และ (๔) รวมทั้งการดำเนินการตามความในข้อ ๑.๒ ๑.๓ และ ๑.๔ ให้กระทำได้เท่าที่กำหนดในกฎกระทรวง

## ๒. งบดุลและงบกำไรขาดทุน

๒.๑ ผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี ๒๕๕๓ เปรียบเทียบกับปีบัญชี ๒๕๕๒ เป็นดังนี้

| รายการ                                        | ปีบัญชี ๒๕๕๓       | ปีบัญชี ๒๕๕๒ | เพิ่ม (ลด) จาก<br>ปีบัญชี ๒๕๕๒ |        |
|-----------------------------------------------|--------------------|--------------|--------------------------------|--------|
|                                               |                    |              | จำนวน                          | ร้อยละ |
| สินทรัพย์ (ล้านบาท)                           | ๘๙๙,๐๑๙            | ๗๖๔,๙๔๕      | ๑๓๔,๐๗๔                        | ๑๗.๕๓  |
| หนี้สิน (ล้านบาท)                             | ๘๑๗,๒๙๐            | ๖๙๑,๓๘๘      | ๑๒๕,๙๐๒                        | ๑๘.๒๑  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)                   | ๘๑,๗๒๙             | ๗๓,๕๕๗       | ๘,๑๗๒                          | ๑๑.๑๑  |
| รายได้ (ล้านบาท)                              | ๔๙,๘๖๘             | ๔๗,๑๒๕       | ๒,๗๔๓                          | ๕.๘๒   |
| ค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)                          | ๔๑,๘๕๖             | ๓๙,๓๐๔       | ๒,๕๕๒                          | ๖.๔๙   |
| กำไรสุทธิ (ล้านบาท)                           | ๘,๐๑๒              | ๗,๘๒๑        | ๑๙๑                            | ๒.๔๔   |
| <b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>                    |                    |              |                                |        |
| - กำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ร้อยละ)              | ๑๖.๐๗              | ๑๖.๖๐        | —                              | —      |
| - ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ร้อยละ)         | ๑.๐๐               | ๑.๑๐         | —                              | —      |
| - ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ร้อยละ) | ๑๐.๓๔              | ๑๑.๔๕        | —                              | —      |
| - ค่าใช้จ่ายพนักงานต่อรายได้รวม (ร้อยละ)      | ๒๒.๙๖              | ๒๒.๓๐        | —                              | —      |
| - NPLs ต่อเงินให้สินเชื่อ (ร้อยละ)            | ๖.๕๗               | ๗.๙๗         | —                              | —      |
| - อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CAR)     | ๑๓.๙๗              | ๑๓.๘๑        | —                              | —      |
| <b>การให้บริการสินเชื่อของ ธ.ก.ส.</b>         |                    |              |                                |        |
| - จำนวนสาขา (แห่ง)                            | ๑,๑๐๑ <sup>๑</sup> | ๑,๐๕๒        | ๔๙                             | ๔.๖๖   |
| - จำนวนหน่วยอำเภอ (แห่ง)                      | ๙๖๘                | ๙๕๗          | ๑๑                             | ๑.๑๕   |

/ รายการ ...

| รายการ                                                      | ปีบัญชี ๒๕๕๓ | ปีบัญชี ๒๕๕๒ | เพิ่ม (ลด) จาก<br>ปีบัญชี ๒๕๕๒ |         |
|-------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------------------------|---------|
|                                                             |              |              | จำนวน                          | ร้อยละ  |
| การให้บริการสินเชื่อของ ธ.ก.ส.                              |              |              |                                |         |
| - จำนวนครัวเรือนเกษตรกร<br>ผู้รับบริการสินเชื่อ (ครัวเรือน) | ๖,๒๔๗,๐๘๓    | ๖,๑๐๑,๒๐๖    | ๑๔๕,๘๗๗                        | ๒.๓๙    |
| - จำนวนเงินให้สินเชื่อ (ล้านบาท)                            | ๕๗๗,๕๙๑      | ๕๐๔,๘๘๔      | ๗๒,๗๐๗                         | ๑๔.๔๐   |
| ๑) เกษตรกรรายคน (ล้านบาท)                                   | ๕๑๕,๗๘๖      | ๔๔๙,๖๘๓      | ๖๖,๑๐๓                         | ๑๔.๗๐   |
| ๒) สหกรณ์การเกษตร (ล้านบาท)                                 | ๓๕,๔๗๙       | ๒๕,๖๗๔       | ๙,๘๐๕                          | ๓๘.๑๙   |
| ๓) กลุ่มเกษตรกร (ล้านบาท)                                   | ๑๑๙          | ๔๐           | ๗๙                             | ๑๙๗.๕๐  |
| ๔) โครงการนโยบายรัฐ (ล้านบาท)                               | ๒,๘๔๓        | ๓,๖๘๖        | (๘๔๓)                          | (๒๒.๘๗) |
| ๕) สินเชื่อประเภทอื่น <sup>๒</sup> (ล้านบาท)                | ๒๓,๓๖๔       | ๒๕,๘๐๑       | (๒,๔๓๗)                        | (๙.๕๕)  |

หมายเหตุ ๑. จำนวนสาขา ๑,๑๐๑ แห่ง ประกอบด้วย สำนักงานจังหวัด (สนจ.) ๗๕ แห่ง สาขาระดับอำเภอ ๖๘๗ แห่ง และสาขาย่อย ๓๓๙ แห่ง

๒. สินเชื่อประเภทอื่น ประกอบด้วย ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียน EU ลูกหนี้กองทุนหมู่บ้าน ตัวเงินชื้อลด ลูกหนี้เงินกู้เคหะสงเคราะห์ ลูกหนี้เงินกู้ใช้เงินฝากค้ำประกัน ลูกหนี้กองทุนธนาคารอิสลาม

**๒.๒ เงินให้สินเชื่อขยายตัวสูงขึ้น ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๕๓ ธ.ก.ส. มีสินเชื่อคงค้างจำนวน ๕๗๗,๕๙๑ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๕๒ จำนวน ๗๒,๗๐๗ ล้านบาท หรือร้อยละ ๑๔.๔๐ โดยสินเชื่อที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๕๒ ได้แก่ สินเชื่อเกษตรกรรายคนจำนวน ๕๑๕,๗๘๖ ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ ๑๔.๗๐ สินเชื่อสหกรณ์การเกษตรจำนวน ๓๕,๔๗๙ ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ ๓๘.๑๙ และสินเชื่อกลุ่มเกษตรกรจำนวน ๑๑๙ ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ ๑๙๗.๕๐ ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากสินเชื่อสนับสนุนการสร้างงานในชนบทและสินเชื่อเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน**

**๒.๓ เงินกองทุนเพิ่มขึ้น ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๕๓ ธ.ก.ส. มีเงินกองทุนทั้งสิ้นจำนวน ๘๑,๗๓๐.๒๓ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๕๒ ที่มีเงินกองทุนจำนวน ๗๓,๕๕๖.๖๘ ล้านบาท โดยมีสาเหตุสำคัญจากการซื้อหุ้นเพิ่มทุนเมื่อวันที่ ๒ กรกฎาคม ๒๕๕๓ ของกระทรวงการคลัง สถาบันเกษตรกร สถาบันการเงิน และเอกชน จำนวน ๑๖,๑๗๖,๗๘๓ หุ้น และกำไรสุทธิจำนวน ๘,๐๑๒ ล้านบาท ในปี ๒๕๕๓ ทำให้ ธ.ก.ส. มีอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CAR) ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๕๓ เท่ากับ ร้อยละ ๑๓.๙๗ ไกล่เคียงกับ ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๕๒ ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับ ๑๓.๘๑**

**๒.๔ จำนวนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ลดลง ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๕๓ ธ.ก.ส. มีหนี้ NPLs จำนวน ๓๗,๔๓๒ ล้านบาท ลดลงจากปีบัญชี ๒๕๕๒ ที่มีหนี้ NPLs จำนวน ๓๙,๖๒๙ ล้านบาท มีต้นเงินคงเป็นหนี้จำนวน ๕๗๐,๐๘๒ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๕๒ ที่มีต้นเงินคงเป็นหนี้จำนวน ๔๘๗,๔๕๕ ล้านบาท และมีอัตราส่วน NPLs ต่อเงินให้สินเชื่อเท่ากับร้อยละ ๖.๕๗ ลดลงจากปีบัญชี ๒๕๕๒ ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับร้อยละ ๗.๙๗**

**๒.๕ กำไรสุทธิ** ปีบัญชี ๒๕๕๓ ธ.ก.ส. มีกำไรสุทธิจำนวน ๘,๐๑๒ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี ๒๕๕๒ ที่มีกำไรสุทธิจำนวน ๗,๘๒๑ ล้านบาท เป็นผลมาจากรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล ปี ๒๕๕๓ จำนวน ๔๖,๐๓๒ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๕๒ จำนวน ๔,๑๑๙ ล้านบาท หรือร้อยละ ๙.๘๓ เนื่องจากรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลส่วนใหญ่ที่เพิ่มขึ้นมาจากเงินให้สินเชื่อ รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน และพันธบัตรรัฐบาลและตัวเงินสถาบันการเงิน และค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญปี ๒๕๕๓ จำนวน ๑๔,๑๑๖ ล้านบาท ลดลงจากปี ๒๕๕๒ จำนวน ๘๙๓ ล้านบาท หรือร้อยละ ๕.๙๕ สำหรับอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA) ปีบัญชี ๒๕๕๓ ใกล้เคียงกับปีบัญชี ๒๕๕๒ คือ จากร้อยละ ๑.๑๐ ในปีบัญชี ๒๕๕๒ เป็นร้อยละ ๑.๐๐ ในปีบัญชี ๒๕๕๓

**๒.๖ ค่าใช้จ่ายพนักงานต่อรายได้รวม** ปีบัญชี ๒๕๕๓ ธ.ก.ส. มีค่าใช้จ่ายพนักงานจำนวน ๑๑,๔๔๘ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี ๒๕๕๒ จำนวน ๙๔๐ ล้านบาท หรือร้อยละ ๘.๙๔ โดยเป็นสัดส่วนค่าใช้จ่ายพนักงานต่อค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ยปี ๒๕๕๓ เท่ากับร้อยละ ๖๕.๔๓ เนื่องจากการดำเนินการธุรกิจของ ธ.ก.ส. ต้องใช้บุคลากรจำนวนมากเพื่อให้ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการและเพื่อดำเนินโครงการสนับสนุนนโยบายรัฐบาล และปีบัญชี ๒๕๕๓ มีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายพนักงานต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ ๒๒.๙๖ สูงกว่าปีบัญชี ๒๕๕๒ ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับร้อยละ ๒๒.๓๐

**๓. รายงานกิจการของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี ๒๕๕๓** ปรากฏผลการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นบทบาทในการเติมเต็มเศรษฐกิจฐานราก สรุปได้ดังนี้

**๓.๑ ธ.ก.ส. ทำหน้าที่เป็นแหล่งเงินทุนที่สำคัญของเกษตรกรในการประกอบอาชีพการเกษตร เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและครอบครัว**

ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๕๓ ธ.ก.ส. ให้บริการสินเชื่อแก่ครัวเรือนเกษตรกรจำนวน ๖,๒๔๗,๐๘๓ ครัวเรือน โดยจำแนกเป็นเกษตรกรลูกค้ารายคนจำนวน ๔,๖๑๒,๔๒๔ ครัวเรือน สมาชิกสหกรณ์การเกษตรจำนวน ๑,๖๒๗,๗๑๗ ครัวเรือน และสมาชิกกลุ่มเกษตรกรจำนวน ๖,๙๔๒ ครัวเรือน รวมลูกค้าทุกประเภทเพิ่มขึ้นจำนวน ๑๔๕,๘๗๗ ครัวเรือน

### **๓.๒ โครงการแก้ไขปัญหานี้นอกระบบ**

ผลการดำเนินงาน ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๔ มีเกษตรกรขึ้นทะเบียนทั้งหมดจำนวน ๖๓๕,๑๕๔ ราย เป็นเงินจำนวน ๖๗,๖๐๗ ล้านบาท ประกอบด้วย

- เกษตรกรที่ผ่านการเจรจาประนอมหนี้กับเจ้าหนี้นอกระบบจำนวน

๖๓๐,๒๕๖ ราย โดยเกษตรกรที่ผ่านการเจรจาประนอมหนี้ดังกล่าว จำแนกเป็น เกษตรกรที่เจรจาสำเร็จจำนวน ๓๕๓,๓๕๐ ราย โดยเกษตรกรที่เจรจาสำเร็จดังกล่าว เป็นเกษตรกรที่ประสงค์กู้เงินกับ ธ.ก.ส. จำนวน ๓๔๐,๘๐๓ ราย เป็นเงินจำนวน ๓๖,๘๑๘ ล้านบาท โดย ธ.ก.ส. จ่ายเงินกู้ให้แก่เกษตรกรไปแล้วจำนวน ๒๖๖,๖๙๑ ราย เป็นเงินจำนวน ๒๗,๓๐๗ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๗๘.๒๕ ของเกษตรกรที่ประสงค์กู้เงินกับ ธ.ก.ส. และเป็นเกษตรกรที่ไม่ประสงค์กู้เงินกับ ธ.ก.ส. จำนวน ๑๒,๕๔๗ ราย เป็นเงินจำนวน ๔ ล้านบาท และเกษตรกรที่เจรจาไม่สำเร็จจำนวน ๒๗๖,๘๐๖ ราย โดยเกษตรกรที่เจรจาไม่สำเร็จดังกล่าว

/ เป็นการ ...

เป็นการยุติเรื่องไม่ขอเจรจา กับเจ้าหนี้จำนวน ๒๕๐,๗๒๗ ราย และเจรจาไม่สำเร็จเนื่องจากหลักประกันไม่ได้ตามเกณฑ์จำนวน ๒๖,๑๗๙ ราย

- เกษตรกรที่ไม่ผ่านการเจรจาเพราะเจ้าหนี้ไม่มาเจรจาจำนวน ๔,๘๘๘ ราย

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้ทำประกันชีวิตให้แก่ลูกค้าโครงการแก้ไขปัญหาน้ำนอกระบบ เพื่อป้องกันปัญหาภาระหนี้สินผูกพันต่อครอบครัวและทายาทของผู้กู้เงินในกรณีผู้กู้ถึงแก่กรรม โดย ธ.ก.ส. ได้ทำประกันชีวิตให้แก่ลูกค้าจำนวน ๒๕๘,๖๕๖ ราย ทุนประกัน ๒๖,๓๔๒ ล้านบาท คิดเป็นเบี้ยประกัน ๖๘ ล้านบาท โดยมีผลคุ้มครองตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๓ และ ธ.ก.ส. มีการจัดอบรมให้แก่เกษตรกรในหลักสูตรวิถีชีวิตและหลักสูตรวิถีทำกิน โดยมีเกษตรกรได้รับการอบรมหลักสูตรวิถีชีวิตแล้วจำนวน ๑๒๖,๔๒๕ ราย และหลักสูตรวิถีทำกินจำนวน ๓๕,๕๔๓ ราย

### ๓.๓ โครงการธนาคารชุมชน และโครงการอาสาสมัครที่ปรึกษาทางการเงินภาคครัวเรือน (หมอหน้)

ธ.ก.ส. ได้คัดเลือกผู้ที่มีจิตอาสาจากพื้นที่ชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียงของ ธ.ก.ส. และพื้นที่ให้บริการสินเชื่อกองทุนหมู่บ้านจำนวน ๒๖,๐๐๐ แห่งทั่วประเทศ เพื่อทำหน้าที่แนะนำการจัดการทางการเงินในครัวเรือนขั้นพื้นฐาน โดยในปีบัญชี ๒๕๕๓ ธ.ก.ส. ได้จัดอบรมและปฐมนิเทศหมอหน้ไปแล้วจำนวน ๖,๕๐๐ ราย และกำหนดเป้าหมายอบรมหมอหน้ในปีบัญชี ๒๕๕๔ จำนวน ๒๖,๐๐๐ ราย

### ๓.๔ โครงการประกันรายได้เกษตรกร

ธ.ก.ส. ดำเนินการโครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกพืชเศรษฐกิจ ๓ ชนิด ได้แก่ ข้าว มันสำปะหลัง และข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ ๒ ผลการดำเนินงาน ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๔ มีเกษตรกรขึ้นทะเบียนและผ่านการประกาศจำนวน ๔,๗๘๐,๗๑๕ ครัวเรือน จำแนกเป็นข้าวนาปีจำนวน ๓,๗๗๙,๙๘๖ ครัวเรือน มันสำปะหลังจำนวน ๕๓๙,๑๘๙ ครัวเรือน ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์จำนวน ๔๖๑,๕๔๐ ครัวเรือน มีเกษตรกรผู้ปลูกข้าวได้รับสิทธิชดเชยรายได้ตามสัญญาประกันรายได้จำนวน ๓,๐๘๓,๕๐๒ ครัวเรือน คิดเป็นเงินจำนวน ๓๕,๔๖๒ ล้านบาท สำหรับข้าวโพดเลี้ยงสัตว์และมันสำปะหลังราคาเกณฑ์กลางอ้างอิงสูงกว่าราคาประกันค่อนข้างมากเกษตรกรจึงไม่ได้สิทธิชดเชยรายได้

### ๓.๕ โครงการกองทุนทวีสุข

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินโครงการกองทุนทวีสุข ตั้งแต่ ๑ เมษายน ๒๕๕๐ เป็นต้นมา ธ.ก.ส. จัดสวัสดิการและการคุ้มครองต่างๆ ให้แก่สมาชิกทุกรายตั้งแต่ปีแรกที่เข้าร่วมโครงการและเพิ่มขึ้นทุกปีเมื่อออมเงินอย่างต่อเนื่อง และเมื่อออมจนครบกำหนดอายุ ๖๕ ปี จะได้เงินต้นคืนพร้อมดอกเบี้ยเงินออมอัตราพิเศษ ผลการดำเนินงาน ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๔ มีเกษตรกรขึ้นทะเบียนเป็นสมาชิกกองทุนทวีสุขจำนวน ๘๔๔,๘๕๓ ราย คิดเป็นเงินออมรวมจำนวน ๒,๕๙๒ ล้านบาท และมีการจ่ายสวัสดิการแก่สมาชิกไปแล้วจำนวน ๒,๙๕๑ ราย เป็นเงินจำนวน ๒๔ ล้านบาท

### ๓.๖ โครงการสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตพืชหลักตามภูมิสังคมและศักยภาพพื้นที่ (Productivity)

เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ทั้งเพิ่มผลผลิตเฉลี่ยต่อไร่และลดต้นทุนการผลิตเฉลี่ยต่อไร่ จากการใช้น้ำสกัดจากมูลสัตว์ ในพืชหลัก ๑๐ ชนิด ได้แก่ ข้าว มันสำปะหลัง อ้อย ข้าวโพด ปาล์มน้ำมัน ยางพารา สโตเบอร์รี่ สับปะรด กระเทียม และไม้ผล ผลการดำเนินงาน ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๔ มีเกษตรกรเข้ารับการอบรมและถ่ายทอดองค์ความรู้การทำและการใช้สารสกัดจากมูลสัตว์จำนวน ๘,๕๖๗ ราย และมีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการจำนวน ๗,๖๒๐ ราย คิดเป็นร้อยละ ๘๙.๙๙ เกษตรกรสามารถเพิ่มผลผลิตเฉลี่ยร้อยละ ๑๒.๔๑ - ๒๗.๔๕ และสามารถลดค่าใช้จ่ายการผลิตเฉลี่ยร้อยละ ๘.๓๙ - ๑๔.๘๙

### ๓.๗ โครงการแก้ไขปัญหากล้งให้กับเกษตรกรชาวไร่อ้อย

ธ.ก.ส. ส่งเสริมให้เกษตรกรมีแหล่งน้ำไว้ใช้ในช่วงที่ประสบภาวะกล้งแล้ง ทั้งการขุดสระน้ำ เจาะบ่อบาดาล และสร้างระบบส่งน้ำ รวมทั้งการนำระบบหยดน้ำมาใช้ ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๕๓ ธ.ก.ส. จ่ายเงินกู้ไปแล้วจำนวน ๒,๘๔๗ ราย คิดเป็นเงินจำนวน ๒๕๔ ล้านบาท

### ๓.๘ การปรับโครงสร้างองค์กรรองรับการเติมเต็มเศรษฐกิจฐานราก

ธ.ก.ส. ได้เพิ่มส่วนงานเพื่อรองรับภารกิจที่หลากหลาย ได้แก่ ฝ่ายกลยุทธ์การตลาด ผลิตภัณฑ์ รับผิดชอบงานออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองต่อพันธกิจและลูกค้า ตลอดจนกำหนดยุทธศาสตร์ด้านการตลาด สำนักพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้า รับผิดชอบงานการตลาดลูกค้า รวมทั้งเพิ่มบทบาทให้แก่ฝ่ายกิจการสาขาค และสำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด ให้สามารถดำเนินงานเบ็ดเสร็จในพื้นที่ นอกจากนี้ สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดทุกแห่ง ยังมีศูนย์ธุรกิจสินเชื่อที่มีบทบาทในการบริหารจัดการสินเชื่อทั้งระบบ โดยในปีบัญชี ๒๕๕๓ ธ.ก.ส. ได้จัดตั้งศูนย์ธุรกิจสินเชื่อครบทุกสำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด รวมทั้งพัฒนาความรู้และทักษะการวิเคราะห์สินเชื่อให้กับพนักงานประจำศูนย์ธุรกิจสินเชื่อแล้วจำนวน ๒๒๗ คน

### ๔. ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน และแผนงานปีบัญชี ๒๕๕๔

#### ๑) การสนับสนุนสินเชื่อเพื่อเป็นทุนแก่ภาคชนบทในการดำเนินกิจกรรมสร้าง

มูลค่าเพิ่มในระบบเศรษฐกิจ ปรับการให้สินเชื่อจากรายย่อยสู่การให้สินเชื่อผ่านสถาบันและองค์กรชุมชน (Retail to Wholesale) ส่งเสริมผลผลิตหลักและการเชื่อมโยงธุรกิจเกษตร เพื่อสนับสนุนเงินทุนตามความต้องการของภาคชนบท ให้สินเชื่อตามวัตถุประสงค์ (Objective-based Credit) สร้างความร่วมมือกับองค์กรปกครองท้องถิ่น เพื่อสนับสนุนเงินทุนในการพัฒนา

#### ๒) การจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการองค์ความรู้ขององค์กร โดยยึดหลัก

“วิจัยนำการพัฒนา” กำหนดนโยบายสินเชื่อตามวัตถุประสงค์และผลผลิตของลูกค้า (Port หนี้) วิจัยพืชผลผลิตหลักแต่ละภูมิภาค การจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายผลผลิตและเชื่อมโยงกับกระบวนการให้สินเชื่อครบวงจร และเป็นข้อมูลการตัดสินใจของเกษตรกร

#### ๓) การจัดการคุณภาพหนี้ตามศักยภาพของเกษตรกร สร้างระบบแรงจูงใจให้กับ

ลูกค้าที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนดเวลา ด้วยมาตรการปรับโครงสร้างหนี้ทั้งระบบ ดำเนินโครงการอาสาสมัครที่ปรึกษาการเงินภาคครัวเรือน (อส.ปง.) เพื่อแก้ปัญหาหนี้นอกระบบอย่างบูรณาการ

๔) การพัฒนาระบบกลุ่มลูกค้าและเครือข่ายโดยชุมชนเป็นศูนย์กลาง สร้างฐานข้อมูลชุมชนเพื่อการพัฒนาชุมชนอย่างบูรณาการ พัฒนาชุมชน/กองทุนหมู่บ้านที่มีศักยภาพให้เป็นสถาบันการเงินชุมชน และถ่ายโอนลูกค้ารายย่อยจากธนาคารให้ชุมชนบริหารจัดการอย่างเต็มระบบ

๕) การเพิ่มมูลค่าผลผลิตด้วยกลยุทธ์ธุรกิจเครือข่ายชุมชน เชื่อมโยงเครือข่ายสหกรณ์การเกษตรและสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. (สกต.) ให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจของชุมชน เพื่อรวบรวมผลผลิตและนำสินค้าจากชนบทสู่ตลาดในเมือง สนับสนุน สกต. เพื่อลงทุนใน Outlet ระดับจังหวัด พัฒนาระบบการซื้อขายผ่านเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ

๖) การเสริมสร้างความเข้มแข็งสถาบันเกษตรกร สนับสนุนให้ สกต. เข้าไปมีบทบาทในบริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO) เพื่อขยายฐานธุรกิจสู่การค้าระหว่างประเทศ

๗) การให้บริการทางการเงิน ขยายเครือข่ายการให้บริการและธุรกรรมทางการเงิน เพื่อตอบสนองลูกค้าอย่างครบวงจรทุกพื้นที่ ให้บริการร่วมกับพันธมิตรเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการ

๘) การเสริมสร้างความแข็งแกร่งของเงินทุนดำเนินงาน ธ.ก.ส. บริหารสภาพคล่องส่วนเกินโดยการลงทุนในตลาดเงินภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รมรณรงค์การออมเงินในภาคชนบท แสวงหาแหล่งเงินฝากเป็นเงินทุนดำเนินงานอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง

๙) จัดตั้งและดำเนินธุรกิจบริษัทในเครือ ธ.ก.ส. โดย ธ.ก.ส. ได้จัดตั้งบริษัท ศูนย์วิจัย ธ.ก.ส. จำกัด สถาบันพัฒนาการเกษตรและชนบท และร่วมทุนดำเนินธุรกิจการประกันชีวิตให้ลูกค้า

๑๐) พัฒนาทุนมนุษย์ และเทคโนโลยี โดยการพัฒนาพนักงานให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงิน และจัดตั้งสถาบันพัฒนาพนักงาน (BAAC Academy) ในด้านระบบงาน พัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการบริการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบ เพื่อให้เป็นไปตามนัยมาตรา ๔๐ แห่งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. ๒๕๐๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ขอแสดงความนับถือ

๘ - ๑ - ๓

(นายธีระชัย ภูวนาถนรานุบาล)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

สำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ ๓

โทร. ๐-๒๒๙๘-๕๘๘๐-๙ ต่อ ๖๖๓๕

โทรสาร ๐-๒๒๙๘-๕๘๐๙