



สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
รับที่ 8975 ส. 2 กคช
วันที่ 24 พ.ย. 2553 13.18

น.ร. ๑๒๐๐/๙๔

ที่ นร ๑๒๐๐/๙๔

สำนักงาน ก.พ.ร.

ถนนพิษณุโลก กทม.๑๐๓๐๐

๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๓

วันที่ 4/3/53
วันที่ 24 พ.ย. 53
เวลา 14.18

เรื่อง การบูรณาการการทำงานระหว่างกระทรวงในยุทธศาสตร์ที่มีเป้าหมายร่วมกัน และการจัดทำตัวชี้วัดร่วม (Joint KPIs) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. บันทึกความเห็นของ ก.พ.ร. จำนวน ๑๐๐ ชุด
๒. สำเนาภาพถ่ายบันทึกข้อความสำนักงาน ก.พ.ร. ที่ นร ๑๒๐๐/๙๔ ลงวันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๕๓

๑. เรื่องเดิม

ด้วย คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๒๔ มิถุนายน ๒๕๕๓ และครั้งที่ ๕/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๒๓ กรกฎาคม ๒๕๕๓ ได้พิจารณาแนวทางการดำเนินงานบูรณาการการทำงานระหว่างกระทรวงในยุทธศาสตร์ที่มีเป้าหมายร่วมกัน และการจัดทำตัวชี้วัดร่วม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ แล้ว มีมติเห็นชอบแนวทางการดำเนินงานตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. เสนอ และให้สำนักงาน ก.พ.ร. นำเสนอแนวทางการดำเนินงานดังกล่าวต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาต่อไป

๒. สารสำคัญ

๒.๑ หลักการและแนวคิดการบูรณาการการทำงานระหว่างกระทรวงในยุทธศาสตร์ที่มีเป้าหมายร่วมกัน และการจัดทำตัวชี้วัดร่วม

พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๕๕ มาตรา ๓/๑ และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖ มีวัตถุประสงค์ให้การบริหารราชการแผ่นดินเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน มีความคุ้มค่า และเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ ซึ่งในการทำงานเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐอย่างมีประสิทธิภาพนั้น จำเป็นต้องมีการทำงานที่มีลักษณะเชิงบูรณาการ แสวงหาความร่วมมือระหว่างส่วนราชการด้วยกันเอง และสร้างเครือข่ายกับภาคส่วนต่างๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการคิดและการทำงาน โดยใช้หลักการและแนวคิดในการบูรณาการการทำงานร่วมกันจากเดิมที่แต่ละส่วนราชการทำงานโดยยึดภารกิจของแต่ละกระทรวงเป็นหลัก โดยปรับเปลี่ยนเป็นการทำงานโดยยึดยุทธศาสตร์และเป้าหมายความสำเร็จร่วมกันมากขึ้น การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อมโยงยุทธศาสตร์และผลงาน สร้างเครือข่าย

ความร่วมมือ...

ความร่วมมือ ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมมากขึ้น และวางระบบค่าตอบแทนเพื่อสร้างแรงจูงใจตามผลงาน

๒.๒ วัตถุประสงค์

การบูรณาการการทำงานระหว่างกระทรวงในยุทธศาสตร์ที่มีเป้าหมายร่วมกัน และการจัดทำตัวชี้วัดร่วมกัน มีวัตถุประสงค์ ๒ ประการ คือ

๑) เพื่อให้มีการกำหนดเป้าหมายและแผนปฏิบัติการร่วมกันในภาพรวมระดับประเทศและระดับกระทรวง รวมทั้งเป็นทิศทางในการปฏิบัติงานอย่างบูรณาการระหว่างกระทรวงกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประโยชน์ ทั้งในภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ

๒) เพื่อให้มีการถ่ายทอดเป้าหมายลงสู่การปฏิบัติและเกิดการปฏิบัติงานอย่างบูรณาการระหว่างกระทรวง และระหว่างกระทรวงกับส่วนราชการในสังกัด เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ร่วมกันระหว่างกระทรวงดังกล่าว

๓. ข้อเสนอของสำนักงาน ก.พ.ร.

สำนักงาน ก.พ.ร. เสนอแนวทางการบูรณาการการทำงานระหว่างกระทรวงในยุทธศาสตร์ที่มีเป้าหมายร่วมกัน และการจัดทำตัวชี้วัดร่วมกัน ต่อ ก.พ.ร. ดังนี้

๓.๑ ให้ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องมีการบูรณาการการทำงานร่วมกันในยุทธศาสตร์สำคัญด้านต่าง ๆ ที่สำนักงาน ก.พ.ร. ดำเนินการประเมินผลและที่ศึกษาไว้แล้วในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓ รวมทั้งยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี เพื่อให้มีการดำเนินการต่อเนื่องในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ จำนวน ๙ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

- ๑) ยุทธศาสตร์การป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด
- ๒) ยุทธศาสตร์ความมั่นคงชายแดนภาคใต้
- ๓) ยุทธศาสตร์การป้องกันและบรรเทาอุบัติภัยทางถนน
- ๔) ยุทธศาสตร์สิ่งแวดล้อม (คุณภาพน้ำ)
- ๕) ยุทธศาสตร์สิ่งแวดล้อม (คุณภาพอากาศและหมอกควัน)
- ๖) ยุทธศาสตร์ข้าวไทย
- ๗) ยุทธศาสตร์พลังงานผสม
- ๘) ยุทธศาสตร์เอตส์
- ๙) ยุทธศาสตร์การปรับปรุงบริการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการประกอบ

ธุรกิจของประเทศ (ตามรายงานผลการวิจัย เรื่อง Doing Business ของธนาคารโลก)

โดยให้ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องในยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. เสนอ นำยุทธศาสตร์ไปดำเนินการให้เกิดผลร่วมกัน มีการกำหนดตัวชี้วัดและประเมินผลสำเร็จร่วมกัน

๓.๒ ให้ส่วนราชการที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบร่วมกันในยุทธศาสตร์สำคัญอื่น ๆ ที่มีผลกระทบสูงที่สำนักงาน ก.พ.ร. เสนอ อีกจำนวน ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

- ๑) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการน้ำ
- ๒) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการการท่องเที่ยวและบริการ

๓) ยุทธศาสตร์...

- ๓) ยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหการกัดเซาะชายฝั่ง
- ๔) ยุทธศาสตร์การกระจายอำนาจ
- ๕) ยุทธศาสตร์การบูรณาการความร่วมมือในการส่งเสริมบทบาทของประเทศไทย

ในประชาคมอาเซียน

- ๖) ยุทธศาสตร์เยาวชนไทย

ทั้งนี้ให้ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องจัดทำรายละเอียดยุทธศาสตร์ กำหนดเป้าหมายความสำเร็จและตัวชี้วัดร่วมกัน และนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

๓.๓ ให้รัฐมนตรีและปลัดกระทรวงของแต่ละกระทรวงที่เกี่ยวข้องในยุทธศาสตร์สำคัญต่าง ๆ ดังกล่าว ประชุมร่วมกับคณะกรรมการเจรจาข้อตกลงและประเมินผลเพื่อบูรณาการระหว่างกระทรวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ของส่วนราชการและส่วนราชการในสังกัดกระทรวงนำร่อง ที่ได้รับการแต่งตั้งจากประธาน ก.พ.ร. เพื่อบูรณาการการทำงานระหว่างกระทรวงในยุทธศาสตร์ที่มีเป้าหมายร่วมกันและกำหนดตัวชี้วัดร่วมในระดับกระทรวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสแรกของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔

๔. ความเห็นของคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ

คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๒๔ มิถุนายน ๒๕๕๓ และครั้งที่ ๕/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๒๓ กรกฎาคม ๒๕๕๓ ได้พิจารณาแนวทางการดำเนินงานบูรณาการการทำงานระหว่างกระทรวงในยุทธศาสตร์ที่มีเป้าหมายร่วมกัน และการจัดทำตัวชี้วัดร่วม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ แล้ว มีมติเห็นชอบแนวทางการดำเนินงานตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. เสนอ และให้นำเสนอแนวทางการดำเนินงานดังกล่าวต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาต่อไป รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑

ทั้งนี้ นายกรัฐมนตรี (นายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ) ได้มีบัญชาให้นำเรื่องนี้เสนอคณะรัฐมนตรีต่อไป รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณานำเรื่องการบูรณาการการทำงานระหว่างกระทรวงในยุทธศาสตร์ที่มีเป้าหมายร่วมกัน และการจัดทำตัวชี้วัดร่วม (Joint KPIs) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ เสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ



(นายทศพร ศิริสัมพันธ์)

เลขาธิการ ก.พ.ร.

สำนักติดตามและประเมินผลการพัฒนาระบบราชการ

โทร. ๐ ๒๓๕๖ ๙๙๖๑

โทรสาร ๐ ๒๒๘๑ ๘๒๗๙