



พ.ศ. ๒๕๕๓  
๒๗ ๑๘ ๕๓  
๑๔-๓๐๕

|                           |
|---------------------------|
| สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี |
| รับที่ ๗๑๐๘ ๑๕ ๕๕         |
| วันที่ ๒๗ ๑๘ ๕๓ ๑๔.๑๐     |

ที่ กค ๐๘๑๑.๒/ ๑๙๐๒๔

กระทรวงการคลัง

ถนนพระราม ๖ กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

๒๔ กันยายน ๒๕๕๓

เรื่อง รายงานกิจการ งบดุล งบกำไรขาดทุน รอบปีบัญชี ๒๕๕๒ (๑ เมษายน ๒๕๕๒ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๓) ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

อ้างถึง พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. ๒๕๐๙ (และที่แก้ไขเพิ่มเติม)

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายงานกิจการ งบดุล งบกำไรขาดทุน รอบปีบัญชี ๒๕๕๒ (๑ เมษายน ๒๕๕๒ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๓) ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จำนวน ๑๐๐ เล่ม

ด้วยพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. ๒๕๐๙ (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) มาตรา ๔๐ กำหนดให้ธนาคารรายงานกิจการประจำปี งบดุล งบกำไรขาดทุน ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นแล้ว ต่อคณะรัฐมนตรีภายในหนึ่งร้อยแปดสิบวันนับแต่วันสิ้นปีบัญชีแต่ละปี รายงานนั้นให้กล่าวถึงผลงานของธนาคารในปีบัญชีที่ล่วงมาแล้ว คำชี้แจงเกี่ยวกับนโยบายของธนาคาร และแผนงานที่จะจัดทำในปีบัญชีต่อไป

กระทรวงการคลัง ขอเรียนเสนอสรุปรายงานกิจการ งบดุล งบกำไรขาดทุนของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) รอบปีบัญชี ๒๕๕๒ สิ้นสุดวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๓ ดังนี้

๑. ธ.ก.ส. จัดตั้งโดยพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. ๒๕๐๙ (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

๑.๑ ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกรหรือสหกรณ์การเกษตร สำหรับการ

- (๑) ประกอบอาชีพเกษตรกรรมหรืออาชีพที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรรม
- (๒) ประกอบอาชีพอย่างอื่นเพื่อเพิ่มรายได้
- (๓) พัฒนาความรู้ในด้านเกษตรกรรมหรืออาชีพอย่างอื่นเพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร
- (๔) ดำเนินกิจการตามโครงการที่เป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบเกษตรกรรม ซึ่งเป็นการดำเนินการร่วมกับผู้ประกอบการ เพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกร หรือครอบครัวของเกษตรกร

/๑.๒ ประกอบ...

1.2 ประกอบธุรกิจอื่นอันเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบเกษตรกรรม

1.3 ดำเนินงานเป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาชนบท โดยให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือการบริหารจัดการแก่บุคคล กลุ่มบุคคล ผู้ประกอบการ กองทุนหมู่บ้านหรือชุมชน รวมทั้งองค์กรที่จัดตั้งขึ้นในรูปแบบใดที่มีวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนการประกอบอาชีพของเกษตรกรหรือชุมชน ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้มีการพัฒนาผลผลิตหรือผลิตภัณฑ์ของเกษตรกรหรือชุมชนให้มีประสิทธิภาพทั้งในด้านการลงทุน การผลิต การแปรรูป และการตลาด หรือเพื่อส่งเสริมให้ชุมชน มีความเข้มแข็งในด้านเศรษฐกิจหรือเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต

1.4 ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์ เพื่อดำเนินงานภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งสหกรณ์ทุกประเภท

## 2. งบดุลและงบกำไรขาดทุน

2.1 ผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2552 เปรียบเทียบกับปีบัญชี 2551 เป็นดังนี้

| รายการ                                                  | ปีบัญชี<br>2552 | ปีบัญชี<br>2551 | เพิ่ม (ลด) จากปีบัญชี 2551 |         |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------------|---------|
|                                                         |                 |                 | จำนวน                      | ร้อยละ  |
| สินทรัพย์ (ล้านบาท)                                     | 764,945         | 686,218         | 78,727                     | 11.47   |
| หนี้สิน (ล้านบาท)                                       | 691,388         | 622,486         | 68,902                     | 11.07   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)                             | 73,557          | 63,732          | 9,825                      | 15.42   |
| รายได้ (ล้านบาท)                                        | 47,217          | 45,819          | 1,398                      | 3.05    |
| ค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)                                    | 39,395          | 38,901          | 494                        | 1.27    |
| กำไรสุทธิ (ล้านบาท)                                     | 7,822           | 6,918           | 904                        | 13.07   |
| อัตราส่วนทางการเงิน                                     |                 |                 |                            |         |
| - กำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ร้อยละ)                        | 16.57           | 15.10           |                            |         |
| - ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ร้อยละ)                   | 1.10            | 1.11            |                            |         |
| - ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)                 | 11.43           | 11.63           |                            |         |
| - ค่าใช้จ่ายพนักงานต่อรายได้รวม (ร้อยละ)                | 22.26           | 21.92           |                            |         |
| - NPL ต่อเงินให้สินเชื่อ (ร้อยละ)                       | 7.99            | 8.02            |                            |         |
| การให้บริการสินเชื่อของ ธ.ก.ส.                          |                 |                 |                            |         |
| - จำนวนสาขา (รวมสำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด)                | 1,052           | 1,037           | 15                         | 1.45    |
| - จำนวนหน่วยอำเภอ                                       | 957             | 956             | 1                          | 0.10    |
| - จำนวนครัวเรือนเกษตรกรผู้รับบริการสินเชื่อ (ครัวเรือน) | 6,101,206       | 6,070,381       | 30,825                     | 0.51    |
| - จำนวนเงินให้สินเชื่อ (ล้านบาท)                        |                 |                 |                            |         |
| 1) เกษตรกร                                              | 449,683         | 418,475         | 31,208                     | 7.46    |
| 2) สถาบันเกษตรกรและกลุ่มเกษตรกร                         | 25,714          | 24,683          | 1,031                      | 4.18    |
| 3) โครงการนโยบายรัฐ                                     | 3,686           | 4,247           | (561)                      | (13.21) |
| 4) อื่น ๆ                                               | 25,801          | 32,453          | (6,652)                    | (20.50) |
| รวมจำนวนเงินให้สินเชื่อ                                 | 504,884         | 479,858         | 25,026                     | 5.22    |

/2.2 เงินให้สินเชื่อ...

2.2 เงินให้สินเชื่อขยายตัวสูงขึ้น ณ สิ้นปี 2552 ธ.ก.ส. มีสินเชื่อคงค้างจำนวน 504,884 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี 2551 ร้อยละ 5.22 โดยสินเชื่อที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีบัญชี 2551 ได้แก่ สินเชื่อเกษตรกรซึ่งมีจำนวน 449,683 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.46 จากปีก่อน และสินเชื่อด้านสถาบันเกษตรกรและกลุ่มเกษตรกรซึ่งมีจำนวน 25,714 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.18 จากปีก่อน ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินงานสินเชื่อ Fast Track ตามมาตรการจ่ายสินเชื่อเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจไทยปี 2552 ส่วนสินเชื่อตามโครงการนโยบายรัฐมีจำนวน 3,686 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.21 จากปีก่อน

2.3 เงินกองทุนเพิ่มขึ้น ณ สิ้นปีบัญชี 2552 มีจำนวน 73,557 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี 2551 จำนวน 9,825 ล้านบาท โดยมีสาเหตุสำคัญจากกำไรสุทธิจำนวน 7,822 ล้านบาท และเงินเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลังตามโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง 2555 รอบที่ 1 จำนวน 2,000 ล้านบาท ทำให้ ธ.ก.ส. มีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ณ สิ้นปี 2552 เท่ากับร้อยละ 13.81 ไกล่เคียงกับ ณ สิ้นปี 2551 ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับร้อยละ 13.79

2.4 จำนวนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ณ สิ้นปีบัญชี 2552 ธ.ก.ส. มีหนี้ NPL ของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร จำนวน 37,961 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี 2551 จำนวน 2,421 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วน NPL ต่อเงินให้สินเชื่อร้อยละ 7.99 ลดลงจากปีบัญชี 2551 ซึ่งอยู่ที่อัตราร้อยละ 8.02 เนื่องจากนโยบายของรัฐบาลในการประกันรายได้เกษตรกรส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีขึ้น ประกอบกับ ธ.ก.ส. ได้มีการกระจายอำนาจในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้แก่สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดและฝ่ายกิจการสาขามากขึ้น

2.5 กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น โดยในปีบัญชี 2552 ธ.ก.ส. มีกำไรสุทธิจำนวน 7,822 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี 2551 จำนวน 904 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากรายได้ดอกเบี้ยสุทธิที่มีจำนวน 32,677 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.28 จากปีก่อน รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยมีจำนวน 5,324 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 123.70 จากปีก่อน ซึ่งรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยส่วนใหญ่ คือ เงินชดเชยค่าบริการโครงการนโยบายรัฐจำนวน 3,676 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 389.48 จากปีก่อน ในขณะที่ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ยมีจำนวน 15,171 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.75 จากปีก่อน โดยรายจ่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในส่วนสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญมีจำนวน 15,008 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.58 จากปีก่อน สำหรับอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA) อยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีบัญชี 2551 คือ ลดลงจากร้อยละ 1.11 เป็นร้อยละ 1.10

2.6 ค่าใช้จ่ายพนักงานต่อรายได้รวมสูงกว่าค่าเฉลี่ยธนาคารพาณิชย์ ในปีบัญชี 2552 ธ.ก.ส. มีค่าใช้จ่ายพนักงานรวม 10,509 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.61 จากปีบัญชี 2551 โดยมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายพนักงานต่อค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ยจำนวนร้อยละ 69.27 ซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยธนาคารพาณิชย์ที่อยู่ที่ระดับร้อยละ 36.79 เนื่องจากลักษณะการดำเนินธุรกิจของ ธ.ก.ส. ต้องใช้บุคลากรจำนวนมากเพื่อให้ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการและเพื่อดำเนินโครงการพิเศษตามนโยบายรัฐบาล

3. รายงานกิจการของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2552 ปรากฏผลการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง ธ.ก.ส. ที่สำคัญสรุปได้ ดังนี้

3.1 การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกรและสหกรณ์  
การเกษตร

ณ สิ้นปีบัญชี 2552 ธ.ก.ส. ได้ให้บริการสินเชื่อแก่เกษตรกรจำนวน 6,101,206 ครัวเรือน จำแนกเป็นเกษตรกรลูกค้ารายคนที่ได้รับการสินเชื่อจาก ธ.ก.ส. โดยตรง 4,496,475 ครัวเรือน สมาชิกสหกรณ์การเกษตร 1,598,067 ครัวเรือน และสมาชิกกลุ่มเกษตรกร 6,664 ครัวเรือน รวมจำนวนลูกค้าทุกประเภทเพิ่มขึ้น 30,825 ครัวเรือน จากปีก่อน

3.2 โครงการประกันรายได้เกษตรกร

รัฐบาลได้จัดทำโครงการประกันรายได้เกษตรกรในพืชเศรษฐกิจหลัก 3 ชนิด ได้แก่ ข้าว มันสำปะหลัง และข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ เพื่อช่วยให้เกษตรกรมีความมั่นใจในการวางแผนตัดสินใจลงทุนผลิตสินค้าเกษตรได้โดยไม่ต้องกังวลว่าเมื่อเก็บเกี่ยวผลผลิตแล้วจะประสบปัญหาราคาผลผลิตตกต่ำ โดยเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการจะได้รับชดเชยส่วนต่างระหว่างราคาประกันกับราคาเกณฑ์กลางอ้างอิง เป็นเงินสดโดยตรงจากรัฐบาล ทั้งนี้ ในปีบัญชี 2552 มีลูกค้า ธ.ก.ส. ขึ้นทะเบียนและผ่านการประชาคมจำนวน 4,248,955 ครัวเรือน ได้รับสิทธิชดเชยรายได้ จำนวน 3,787,556 ครัวเรือน เป็นเงิน 35,369 ล้านบาท

3.3 มาตรการรักษาเสถียรภาพราคาข้าวเปลือกปี 2552/2553

คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2552 เห็นชอบให้ดำเนินการโครงการเพิ่มสภาพคล่องให้ผู้ประกอบการค้าข้าว ตามมาตรการรักษาเสถียรภาพราคาข้าวเปลือกปี 2552/53 เพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้โรงสีและผู้ประกอบการค้าข้าวเพื่อให้สามารถรับซื้อข้าวเปลือกจากเกษตรกรได้ในราคาที่สูงขึ้น และเกิดการแข่งขันในการรับซื้อข้าวเปลือกในตลาด ระยะเวลาดำเนินการไม่เกิน 6 เดือน (เดือนพฤศจิกายน 2552 ถึงเดือนเมษายน 2553) โดย ธ.ก.ส. สนับสนุนสินเชื่อตามโครงการดังกล่าว ในปีบัญชี 2552 รวมทั้งสิ้น 3,067 ล้านบาท

3.4 โครงการแก้ไขปัญหาน้ำล้นนอกระบบ

รัฐบาลได้มอบหมายให้ ธ.ก.ส. ดำเนินการให้ความช่วยเหลือประชาชนในการแก้ไขปัญหาน้ำล้นนอกระบบของผู้ที่เป็นเกษตรกร โดยมีระยะเวลาดำเนินการ 2 ปี (1 ตุลาคม 2552 ถึง 30 กันยายน 2554) โดย ธ.ก.ส. ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการรับขึ้นทะเบียนหนี้สินนอกระบบตั้งแต่วันที่ 1 - 30 ธันวาคม 2552 และตั้งแต่วันที่ 4 - 31 มกราคม 2553 และดำเนินการแก้ไขปัญหาด้านหนี้สินนอกระบบของเกษตรกร นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังให้การสนับสนุนให้ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพ โดยในปีบัญชี 2552 มีผู้ประกอบการอาชีพเกษตรกรขึ้นทะเบียนหนี้สินนอกระบบทั้งสิ้น จำนวน 606,708 ราย รวมมูลหนี้ทั้งสิ้น 60,710 ล้านบาท และ ธ.ก.ส. ได้ให้สินเชื่อเพื่อนำไปชำระหนี้สินนอกระบบแล้ว จำนวน 9,642 ราย เป็นเงิน 464 ล้านบาท

### 3.5 โครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจไทย (Fast Track)

รัฐบาลมีนโยบายให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจกำหนดมาตรการสนับสนุนสินเชื่อสู่ระบบได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ โดย ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการตามมาตรการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม - 31 ธันวาคม 2552 โดยในปีบัญชี 2552 มีการจ่ายสินเชื่อรวม 25,136 ล้านบาท โดยได้กำหนดโครงการเพื่อรองรับการให้บริการสินเชื่อ Fast Track ดังนี้

1) โครงการสนับสนุนการประกันรายได้เกษตรกร ประกอบด้วย โครงการสินเชื่อการขยายผลผลิต โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมและแปรรูปผลผลิต และโครงการสินเชื่อสร้างหรือปรับปรุงยุ้งฉาง

2) โครงการสนับสนุนการกระตุ้นระบบเศรษฐกิจฐานราก ประกอบด้วย โครงการสินเชื่อเงินด่วน โครงการสินเชื่อ 108 อาชีพ และโครงการสินเชื่อเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเกษตร

### 3.6 โครงการประกันภัยพืชผลโดยใช้ดัชนีภูมิอากาศ (Weather Index Insurances)

ธ.ก.ส. ได้ร่วมกับสมาคมประกันวินาศภัยดำเนินการรับประกันภัยพืชผลโดยใช้ดัชนีภูมิอากาศประเภทภัยแล้งกับลูกค้า ธ.ก.ส. ผู้ปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ โดยใช้สถานีวัดปริมาณน้ำฝนของกรมอุตุนิยมวิทยาเป็นตัวชี้วัดความแห้งแล้ง โดยในปีบัญชี 2552 มีเกษตรกรซื้อประกันภัย จำนวน 817 ราย พื้นที่เอาประกันภัย จำนวน 13,454 ไร่ นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังได้ร่วมกับบริษัท สมโพธิ์ เจแปน ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด จัดทำโครงการประกันภัยพืชผลโดยใช้ดัชนีภูมิอากาศประเภทภัยแล้งสำหรับการผลิตข้าวในจังหวัดขอนแก่นซึ่งจะดำเนินการรับประกันภัยในปีต่อไป

### 3.7 โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสหกรณ์การเกษตร

ธ.ก.ส. ได้จัดทำโครงการพัฒนาความเข้มแข็งให้แก่สหกรณ์การเกษตรที่เป็นลูกค้าของ ธ.ก.ส. เพื่อพัฒนาความสามารถบุคลากรของสหกรณ์ (ผู้จัดการและคณะกรรมการ) ในการบริหารงานและการบริหารจัดการธุรกิจพื้นฐานเกี่ยวกับด้านสินเชื่อ การซื้อ และการขาย ให้มีประสิทธิภาพ สามารถช่วยเหลือสมาชิกที่เป็นเกษตรกรได้ โดยมีกำหนดเวลา 3 ปี (ปี 2551 - 2553) โดยในปีบัญชี 2552 มีสหกรณ์เข้าร่วมโครงการ จำนวน 75 สหกรณ์ มีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 1,125 ราย

นอกจากนี้ ในปีบัญชี 2552 ธ.ก.ส. มีนโยบายสำคัญอื่นๆ ได้แก่ การพัฒนาสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. (สกต.) ซึ่งทำหน้าที่ด้านการรวบรวมผลผลิตจากสมาชิกเพื่อจำหน่ายและสร้างมูลค่าเพิ่ม โครงการส่งผลผลิตการเกษตรไปจำหน่ายต่างประเทศ โดยในปี 2552 ธ.ก.ส. ได้จัดทำโครงการนำร่องจัดส่งผลผลิตการเกษตร (ผลไม้) ของลูกค้า ธ.ก.ส. ไปที่ศูนย์แสดงและจำหน่ายสินค้าเกษตร Yiwu Food Market ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน การให้ความสำคัญกับงานวิจัยในการพัฒนาธนาคาร รวมถึงการเผยแพร่ถึงการนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางในการดำเนินงานและขับเคลื่อนองค์กร โดย ธ.ก.ส. พนักงาน ธ.ก.ส. และลูกค้า ธ.ก.ส. ได้จัดส่งผลงานเข้าประกวดและได้รับรางวัลจำนวนมากจากการประกวดผลงานตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ครั้งที่ 2 ของสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

## 4. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์การดำเนินงาน ปีบัญชี 2553

4.1 ธ.ก.ส. ได้กำหนดวิสัยทัศน์เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคง มีการจัดการที่ทันสมัย เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อย

#### 4.2 ธ.ก.ส. ได้กำหนดพันธกิจ ดังนี้

- 1) ให้บริการสินเชื่อครบวงจรเพื่อเสริมสร้างโอกาสและสนับสนุนเกษตรกรจนสามารถเพิ่มผลผลิตได้อย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
- 2) พัฒนาสังคมแห่งการเรียนรู้ด้านเกษตรกรรมเพื่อให้เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เป็นทรัพยากรมนุษย์ที่เคียงคู่ รั้วคุณค่าของสังคม
- 3) บริหารจัดการเงินทุนให้มีต้นทุนที่เหมาะสมต่อการตอบสนองพันธกิจหลักของธนาคาร เน้นการมีสภาพคล่องและมีเสถียรภาพ
- 4) พัฒนาบริการใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของเกษตรกรอย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ ด้วยบุคลากรของธนาคารที่มีขีดความสามารถและค่านิยมที่ถูกต้อง

#### 4.3 ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน มีดังนี้

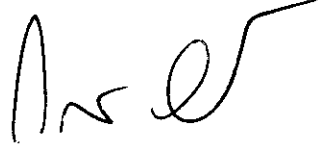
- 1) การสนับสนุนสินเชื่อเพื่อเป็นทุนแก่ภาคชนบทในการดำเนินกิจกรรมสร้างมูลค่าเพิ่มในระบบเศรษฐกิจ ให้ความสำคัญกับการเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่ายของเกษตรกร
- 2) การจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการองค์ความรู้ขององค์กร โดยยึดหลัก “วิจัยนำการพัฒนา” สำรวจ วิจัย และจัดเก็บข้อมูลให้เหมาะสมกับพื้นที่ เพื่อให้ได้ระบบฐานข้อมูลลูกค้ารายคนที่ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน และมีประสิทธิภาพ
- 3) การจัดการคุณภาพหนี้ตามศักยภาพของเกษตรกร ใช้หลักการป้องกันและแก้ไขปัญหาหนี้ค้างเป็นสำคัญ โดยให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารคุณภาพหนี้ของชุมชน เน้นกระบวนการช่วยเหลือ ควบคุม กำกับซึ่งกันและกันของเกษตรกรในชุมชน
- 4) การพัฒนาระบบกลุ่มลูกค้าและเครือข่ายโดยชุมชนเป็นศูนย์กลาง เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนแบบองค์รวม
- 5) การเพิ่มมูลค่าผลผลิตด้วยกลยุทธ์ธุรกิจเครือข่ายชุมชน เพื่อให้เกิดการเชื่อมโยงเครือข่ายและส่งเสริมให้ สกต. และสหกรณ์การเกษตร จัดทำหรือปรับปรุงแผนธุรกิจให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจของชุมชนและเครือข่ายชุมชน เพื่อรวบรวมผลผลิตและเพิ่มมูลค่าผลผลิต
- 6) การเสริมสร้างความเข้มแข็งสถาบันเกษตรกร พัฒนาองค์กรและสถาบันของเกษตรกร ให้สามารถดำเนินธุรกิจร่วมกับชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 7) การให้บริการทางการเงินและความรู้สู่ชุมชน เตรียมความพร้อมของบุคลากรให้ตระหนักและมีความรู้ในกระบวนการพัฒนาชนบท ทักษะในการบริหารทางการเงินด้วยกระบวนการสร้างพนักงานและผู้นำระดับชุมชน ผ่านเครือข่ายองค์กรต่าง ๆ การปรับกระบวนการให้บริการ โดยให้สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด เป็นศูนย์ธุรกิจ
- 8) การเสริมสร้างความแข็งแกร่งของเงินทุนดำเนินงาน ธ.ก.ส. โดยรณรงค์การออมเงินของประชาชนในภาคชนบท และสร้างความสัมพันธ์เชื่อมโยงกับองค์กรภาครัฐและภาคเอกชน รวมทั้งดูแลความมั่นคงทางการเงินของ ธ.ก.ส. เพื่อให้เกิดการยอมรับและความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- 9) จัดตั้งและดำเนินธุรกิจบริษัทในเครือ ธ.ก.ส. เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการรองรับภารกิจที่หลากหลายในอนาคต และเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารงาน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเชิงธุรกิจ
- 10) การสนับสนุนและพัฒนาทุนมนุษย์ กระจายอำนาจสู่ภูมิภาค เตรียมความพร้อมบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่ง และมีความสุข

#### 4.4 แผนงานสำคัญประจำปีบัญชี 2553 มีดังนี้

- 1) สนับสนุนสินเชื่อแก่ชนบทอย่างครบวงจร จำนวน 420,000 ล้านบาท เพื่อเพิ่มผลผลิตการผลิต (Productivity) พัฒนาคุณภาพการผลิต (Quality) สร้างมูลค่าเพิ่มผ่านกระบวนการรวบรวม การแปรรูป และการตลาด (Marketing) เพื่อกระจายผลผลิตสู่ผู้บริโภคทั้งภายในและภายนอกประเทศ
- 2) มุ่งบริหารจัดการคุณภาพหนี้อย่างเหมาะสมตามศักยภาพของลูกค้า ธ.ก.ส. โดยลดอัตรา NPLs ต่อเงินให้สินเชื่อไม่เกินร้อยละ 7.5 ภายใต้กลยุทธ์ป้องกันหนี้กลุ่มเสี่ยงที่มีภาระหนักและแก้ไขหนี้ค้างชำระมากกว่า 3 ปี เป็นลำดับแรก
- 3) ส่งเสริมการออมภาคประชาชนและภาครัฐ จำนวน 20,000 ล้านบาท ตามความพอเพียงกับการขับเคลื่อนภารกิจด้วยต้นทุนที่เหมาะสม เน้นรักษาสถานการเงินฝากภาครัฐในท้องถิ่นให้มั่นคง และมุ่งขยายเครือข่ายสาขาบริการสะสมไม่น้อยกว่า 1,000 สาขา
- 4) เสริมสร้างศักยภาพความเข้มแข็งของลูกค้า ธ.ก.ส. ชุมชนและสถาบันเกษตรกร โดยขยายการพัฒนาชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง จำนวน 3,000 ชุมชน สนับสนุนการพัฒนาลูกค้าให้เป็นหนึ่งกลุ่มหนึ่งชุมชน ส่งเสริมสมาชิก สกต. ทำธุรกิจกับ สกต. ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 และสร้างระบบธุรกิจเครือข่ายชุมชนไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของยอดจ่ายสินเชื่อหมุนเวียนในพืชผลหลักของภูมิภาค

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบ เพื่อให้เป็นไปตามนัยมาตรา 40 แห่งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม)

ขอแสดงความนับถือ



(นายกรณ์ จาติกวณิช)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

สำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 3

โทรศัพท์ 0-2298-5880-9 ต่อ 6634

โทรสาร 0-2298-5809