

# ด่วนที่สุด

ที่ นร 1200/๔๓



ก.พ. ๔/๒๙๕

๒๐ ก.พ. ๕๓

๑๓.๔๐๔

สำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี

รับที่ ๖๘๖๕ วันที่ ๒๐ ก.พ. ๕๓

วันที่ ๒๐ ก.พ. ๕๓ ๑๓.๔๐

สำนักงาน ก.พ.ร.

ถนนพิษณุโลก กรุงเทพมหานคร ๑๐๓๐๐

๒๐ กันยายน ๒๕๕๓

เรื่อง แนวทางการจัดสรรเงินรางวัล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓ สำหรับส่วนราชการ จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา ที่ได้จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ และประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓

เรียน เลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี

- สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาภาพถ่ายคำสั่งนายกรัฐมนตรี  
๒. บันทึกความเห็นของ ก.พ.ร. จำนวน ๑๐๐ ชุด

ด้วย คณะกรรมการพัฒนาระบราชการในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๑๓ กันยายน ๒๕๕๓ ได้มีมติเห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของสถาบันอุดมศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๒ และร่างกรอบการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการของสถาบันอุดมศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ และเห็นชอบให้ใช้เงินเหลือจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓ ของส่วนราชการ จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา ที่มีการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการและประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓ เพื่อใช้สำหรับการจัดสรรเงินรางวัลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๓ และให้สำนักงาน ก.พ.ร. นำเสนอคณะกรรมการพิจารณา โดยมีรายละเอียดสรุป ดังนี้

## ๑. ที่มา

๑.๑ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๕๐ หมวด ๕ แนวโน้มฯพื้นฐานแห่งรัฐ มาตรา ๗๘ (๘) ดำเนินการให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐได้รับสิทธิประโยชน์อย่างเหมาะสม

๑.๒ พระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๙ (๓) มาตรา ๑๒ มาตรา ๔๕ มาตรา ๔๘ และมาตรา ๔๙ กำหนดให้ส่วนราชการมีการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการมีการจัดทำความตกลงเป็นลายลักษณ์อักษรและมีคณะกรรมการอิสระดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ วิธีการและระยะเวลา ที่ ก.พ.ร. กำหนด รวมทั้งให้ ก.พ.ร. เสนอคณะกรรมการรัฐบาลเพิ่มพิเศษเป็นบำเหน็จความชอบ แก่ส่วนราชการ หรือให้ส่วนราชการใช้เงินงบประมาณเหลือจ่ายของส่วนราชการนั้น เพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานของส่วนราชการหรือจัดสรรงบประมาณให้ข้าราชการในสังกัด ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ที่ ก.พ.ร. กำหนดโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการรัฐมนตรี

๑.๓ นโยบายรัฐบาล ข้อ ๘ นโยบายการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ๘.๑.๘ ปรับเงินเดือนค่าจ้าง ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐให้เหมาะสมกับความสามารถและประสิทธิภาพของผู้ปฏิบัติงานตามพื้นที่ ตามการแข่งขันและตามความจำเป็นเพื่อรักษาคนเก่ง คนดี

ไว้ในราชการ รวมทั้งการสร้างสมดุลของคุณภาพชีวิตของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีศักดิ์ศรี มีขวัญกำลังใจที่จะปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

#### 1.4 แผนบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2552 - 2554 กำหนดกลยุทธ์ ดังนี้

- พัฒนาระบบแรงจูงใจ เงินเดือน ค่าตอบแทน รวมทั้งคุณภาพชีวิตการทำงานให้สามารถจูงใจให้คนเก่ง คนดีเข้าสู่ระบบราชการและรักษาไว้ในระบบ
- ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตข้าราชการ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ

- พัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคลากรภาครัฐ โดยมุ่งพัฒนาระบบแรงจูงใจและการจัดสวัสดิการที่เหมาะสม

1.5 คณะกรรมการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ได้มีมติเห็นชอบตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. เสนอ ยกเว้นในส่วนของการนำเงินงบประมาณเหลือจ่ายมาจัดสรรเป็นเงินรางวัลสำหรับส่วนราชการ จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา จะสามารถใช้ได้เฉพาะเงินเหลือจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 เท่านั้น

#### 1.6 คณะกรรมการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ได้มีมติ ดังนี้

1) เห็นชอบให้จัดสรรเงินรางวัลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 สำหรับส่วนราชการ จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา ที่ไม่มีเงินเหลือจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 หรือมีอยู่ไม่เพียงพอ โดยให้ใช้เงินงบประมาณคงเหลือ รายการค่าใช้จ่ายการปรับเงินค่าตอบแทนบุคลากรภาครัฐ ที่คงเหลือจากการจัดสรรเงินรางวัลและเงินเพิ่มพิเศษสำหรับผู้บริหาร ก่อนปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ซึ่งมีการกันเงินไว้เบิกเหลืออีก ระยะเวลาการเบิกจ่ายเงินไว้แล้ว

2) การจัดสรรเงินรางวัลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ให้หน่วยงานนำไปจัดสรรต่อให้เฉพาะผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับจัดสรรเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 และให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.พ.ร. กำหนดและคณะกรรมการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 กำหนด ไม่ให้นำเงินรางวัลที่ได้รับจัดสรรไปหารเฉลี่ยให้เท่ากันทุกคน แต่ต้องมีการประเมินผลการปฏิบัติราชการและควรให้กับผู้ปฏิบัติที่มีความร่วมมือในการสร้างผลงานให้ส่วนราชการฯ รวมทั้งผู้ที่มีความทุ่มเทและมีผลงานให้ส่วนราชการฯ บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการและตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี

3) ให้สำนักงาน ก.พ.ร. เร่งศึกษา วิเคราะห์ ผลการดำเนินการจัดสรรเงินรางวัลสำหรับ ส่วนราชการ จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษาที่ได้ดำเนินการไปแล้ว และพิจารณาแนวทางและหลักการของการจัดสรรเงินรางวัลดังกล่าวใหม่ทั้งระบบเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

### 2. ข้อมูลประกอบการพิจารณา

2.1 สำนักงาน ก.พ.ร. ได้ดำเนินการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการและติดตามประเมินผลการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 โดยมีส่วนราชการ จำนวน 111 ส่วนราชการ และส่วนราชการในสังกัดกระทรวงนำร่อง 4 กระทรวง (กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงพลังงาน กระทรวงอุตสาหกรรม และกระทรวงสาธารณสุข) จำนวน 31 ส่วนราชการ รวม 142 ส่วนราชการ จังหวัด 75 จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา 67 สถาบันอุดมศึกษา ซึ่งคณะกรรมการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ได้มีมติให้ความเห็นชอบกับผลการประเมินการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของส่วน

ราชการ และจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ซึ่งเป็นการประมวลผลคะแนนเบื้องต้น เนื่องจาก คะแนนในบางตัวชี้วัดยังไม่ทราบผลการประเมินจากหน่วยงานกลางที่เป็นเจ้าภาพตัวชี้วัด และสำหรับสถาบันอุดมศึกษายังอยู่ระหว่างการดำเนินการติดตามประเมินผลการปฏิบัติราชการรอบ 12 เดือน โดย เจ้าหน้าที่สำนักงาน ก.พ.ร. และที่ปรึกษาจากสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์กรมหาชน) (สมศ.) ทั้งนี้ ตัวชี้วัดส่วนใหญ่ต้องได้รับการสนับสนุนข้อมูลอ้างอิงจาก สมศ. และ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)

2.2 พระราชกฤษฎีการว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 48 ในกรณีที่ส่วนราชการได้ดำเนินการให้บริการที่มีคุณภาพและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งเป็นที่พึงพอใจแก่ประชาชน ให้ ก.พ.ร. เสนอคณะกรรมการบริหารจัดสรรเงินเพิ่มพิเศษเป็นบำเหน็จ ความชอบแก่ส่วนราชการ หรือให้ส่วนราชการใช้เงินงบประมาณเหลือจ่ายของส่วนราชการนั้น เพื่อนำไปใช้เพื่อการปรับปรุงงานของส่วนราชการหรือจัดสรรงานให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ตาม หลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.พ.ร. กำหนดโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารจัดสรรเงิน

มาตรา 49 เมื่อส่วนราชการได้ดำเนินงานไปตามเป้าหมาย สามารถเพิ่มผลงานและ ผลลัพธ์โดยไม่เป็นการเพิ่มค่าใช้จ่ายและคุ้มค่าต่อการกิจของรัฐ หรือสามารถดำเนินการตามแผนการ ลดค่าใช้จ่ายต่อหน่วยได้ตามหลักเกณฑ์ที่ ก.พ.ร. กำหนด ให้ ก.พ.ร. เสนอคณะกรรมการบริหารจัดสรรเงิน รางวัลการเพิ่มประสิทธิภาพให้แก่ส่วนราชการนั้น หรือให้ส่วนราชการใช้เงินงบประมาณเหลือจ่ายของ ส่วนราชการนั้นเพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานของส่วนราชการหรือจัดสรรงานให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ตาม หลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.พ.ร. กำหนดโดยความเห็นชอบของ คณะกรรมการบริหารจัดสรรเงิน

### 2.3 การจัดสรรสิ่งจุใจในภาคราชการ

การจ่ายเงินรางวัล หรือค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน มีความสำคัญมากในการ จูงใจบุคลากรให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และการบรรลุเป้าหมายขององค์การ รวมทั้งเป็นการให้ รางวัลตอบแทนแก่ผู้มีผลงานดี ทั้งนี้ ทุกส่วนราชการ จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษาต้องจัดทำคำรับรอง การปฏิบัติราชการและการประเมินผลเพื่อได้รับสิ่งจุใจหรือเงินรางวัลตามผลการปฏิบัติงาน

สำนักงาน ก.พ.ร. ร่วมกับสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ได้ดำเนินการศึกษาวิจัย “โครงการศึกษาวิจัยผลการจัดทำคำรับรองและการประเมินผลการปฏิบัติราชการและการจัดสรรสิ่งจุใจที่มี ต่อการปรับปรุงประสิทธิภาพของส่วนราชการและการทำงานของข้าราชการ” สรุปโดยรวมแล้วพบว่า การจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการได้ส่งผลกระทบในระดับสูง ทำให้เกิดการปรับปรุงประสิทธิภาพ ของกระบวนการทำงานเกิดประสิทธิผลในการยกระดับภารกิจด้านต่าง ๆ ขององค์กรและการตอบสนอง ความพึงพอใจของประชาชน/ผู้รับบริการ ตลอดจนการยกระดับการบริหารจัดการภายในหน่วยงานให้มี ระบบและคุณภาพที่สูงขึ้น รวมทั้งการจัดสรรสิ่งจุใจมีความเหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา ระบบราชการ ส่งเสริมประสิทธิภาพของหน่วยงานตลอดจนช่วยให้บุคลากรเกิดความพึงพอใจและ ปรับปรุงประสิทธิภาพและคุณภาพในการทำงานให้สูงขึ้น

นอกจากนี้สำนักงาน ก.พ.ร. ได้ร่วมกับสวนดุสิตโพล ดำเนินการวิจัยเชิงสำรวจความ คิดเห็นของข้าราชการและลูกจ้างประจำที่มีต่อการรับเงินรางวัลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 โดย สรุปพบว่า ข้าราชการและลูกจ้างประจำมีความคิดเห็นต่อการจัดสรรงานวัลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551

อยู่ในระดับเห็นด้วยมาก และส่วนใหญ่ต้องการให้มีการจัดสรรเงินรางวัลต่อไป (มีเพียงร้อยละ 11.13 ที่เห็นว่าไม่ควรมีต่อไป) เพราะเป็นการสร้างข้อมูลและกำลังใจแก่ผู้ปฏิบัติงาน เป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงานและเป็นการช่วยข้าราชการ ลูกจ้างที่มีรายได้น้อย

2.4 นายกรัฐมนตรี (นายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ) ได้มีแนวโน้มย้ายสำหรับการจัดสรรเงินรางวัลฯ ว่าครัวที่จะดำเนินการจัดสรรเงินรางวัลให้กับหน่วยงานที่มีผลการปฏิบัติงานดี ดูแลการจัดสรรงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถประยุกต์ประยุกต์ แต่และมีเงินเหลือจ่ายที่จะนำมายัดสรรเป็นเงินรางวัลให้กับข้าราชการ ทั้งนี้ ไม่ความมาจากการขอจัดสรรเงินงบประมาณ

### 3. การดำเนินการ

#### 3.1 การประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการรอบ 12 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ดังนี้

สำนักงาน ก.พ.ร. ได้ดำเนินการติดตามและตรวจสอบผลการประเมินการปฏิบัติราชการ ของส่วนราชการ จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ซึ่งผลคะแนนเป็นที่สิ้นสุดแล้ว รวม 142 ส่วนราชการ จังหวัด 75 จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา 67 สถาบันอุดมศึกษา โดยมีผลการประเมินดังนี้

ผลการประเมิน	ส่วนราชการ	จังหวัด	สถาบันอุดมศึกษา
ผลคะแนนสูงสุด	4.8520	4.4608	4.5216
ผลคะแนนต่ำสุด	2.5519	3.1460	2.2854
ผลคะแนนเฉลี่ย	4.1888	3.9644	3.5899
ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน	0.4192	0.2663	0.4856

#### 3.2 ครอบการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ จังหวัด และ สถาบันอุดมศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

ก.พ.ร. ได้พิจารณาการอบรมการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ของส่วนราชการ จังหวัดและ สถาบันอุดมศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และข้อจำกัดด้านงบประมาณ โดยยังคงเป็น 4 มิติ และนำตัวชี้วัดเดิมตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ จังหวัดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 เป็นหลักในการกำหนดกรอบและตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ดังนี้

1) ส่วนราชการ กระทรวงนำร่อง และจังหวัด มีการยกเลิกตัวชี้วัด 3 ตัวชี้วัด ได้แก่

(1) ตัวชี้วัดในมิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ ได้แก่ “ระดับความสำเร็จในการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนจนได้ข้อยุติ” เนื่องจากขอบเขตของการวัดค่อนข้างจำกัด โดยให้ส่วนราชการ จังหวัด ดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนจนได้ข้อยุติ เนื่องจากฐานข้อมูลการรับเรื่องร้องเรียนของสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีเท่านั้น โดยไม่มีการวัดผลในเรื่องร้องเรียนที่หน่วยงานมีการรับเรื่องจากแหล่งอื่น ๆ หรือจากหน่วยงานนั้น ๆ ได้รับเรื่องร้องเรียนไว้เอง หากสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีได้มีการปรับปรุงรูปแบบ วิธีการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนจนได้ข้อยุติ

โดยรวบรวมฐานข้อมูลที่มีความหลากหลายและครอบคลุมจากทุกแหล่งข้อมูล ก็อาจดำเนินการกำหนดเป็นตัวชี้วัดในปีต่อไป

(2) ตัวชี้วัดในมิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพ มี 2 ตัวชี้วัด ได้แก่

(2.1) ตัวชี้วัด “ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการประยัดพลังงาน” เนื่องจากเป็นตัวชี้วัดที่มีการดำเนินงานมาเป็นระยะเวลา 5 ปีแล้ว ประกอบกับส่วนราชการและจังหวัด ส่วนใหญ่มีผลการดำเนินงานในการประยัดพลังงานที่มีประสิทธิภาพต้องย่างต่อเนื่อง แสดงให้เห็นว่า หน่วยงานของรัฐมีความเข้าใจและวางแผนการการใช้พลังงานทั้งการใช้ไฟฟ้าและน้ำมันเชื้อเพลิงได้ อย่างมีคุณภาพและกระทรวงพลังงานซึ่งเป็นเจ้าภาพตัวชี้วัดนี้ได้สนับสนุนและวางแผนการติดตาม และ การรายงานผลการประยัดพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพทำให้หน่วยงานต่างๆ สามารถดำเนินการตาม มาตรการประยัดพลังงานได้อย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับค่ามาตรฐาน และ

(2.2) ตัวชี้วัด “ระดับความสำเร็จของการตรวจสอบภายใน” ซึ่งกรมบัญชีกลาง ในฐานะเจ้าภาพตัวชี้วัด ได้แจ้งขอยกเลิก เนื่องจาก กรมบัญชีกลางมีการพัฒนาหลักเกณฑ์การประกัน คุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในและจริยธรรมของ ผู้ตรวจสอบภายในของส่วนราชการที่กรมบัญชีกลางกำหนด ซึ่งมีวัตถุประสงค์และขอบเขตการประเมิน กว้างกว่าตัวชี้วัด “ระดับความสำเร็จของการตรวจสอบภายใน” โดยเริ่มดำเนินการประเมินผลให้กับ หน่วยงานตรวจสอบภายในของส่วนราชการและจังหวัด ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

## 2) สถาบันอุดมศึกษา

สำนักงาน ก.พ.ร. ได้จัดทำร่างกรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการของ สถาบันอุดมศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 โดยได้คงตัวชี้วัดส่วนใหญ่ตามกรอบการ ประเมินผลการปฏิบัติราชการของสถาบันอุดมศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 และได้ปรับปรุง ตัวชี้วัดตามแนวทางการประเมินของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา(สกอ.) และสำนักงาน รับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.) ดังนี้

(1) จัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการเรื่องมาตรฐาน สถาบันอุดมศึกษา เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2551 เป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

- กลุ่ม ก วิทยาลัยชุมชน
- กลุ่ม ข สถาบันที่เน้นระดับปริญญาตรี
- กลุ่ม ค สถาบันเฉพาะทาง
- กลุ่ม ง สถาบันที่เน้นการวิจัยชั้นสูงและผลิตบัณฑิตระดับบัณฑิตศึกษา

โดยเฉพาะระดับปริญญาเอก

(2) บูรณาการการใช้ข้อมูลร่วมกันของ 3 หน่วยงาน

สำนักงาน ก.พ.ร. จะใช้ข้อมูลผลการประเมินตนเองในระบบการประกันคุณภาพ การศึกษาภายในสถานศึกษา ระดับอุดมศึกษาของ สกอ. และข้อมูลการประเมินคุณภาพภายนอกของ สมศ. ซึ่งจะมีการบูรณาการตัวชี้วัดร่วมกันในระบบฐานข้อมูลของ สกอ. ที่เป็นระบบเครือข่ายที่กำหนดให้ สถาบันอุดมศึกษาและคณะกรรมการการประเมินระดับคณะวิชาและระดับสถาบันจะต้องประเมินคุณภาพ การศึกษาผ่านระบบ CHE QA Online ทั้งนี้ ตัวชี้วัดที่สามารถใช้ข้อมูลจากระบบประกันคุณภาพฯ ของ

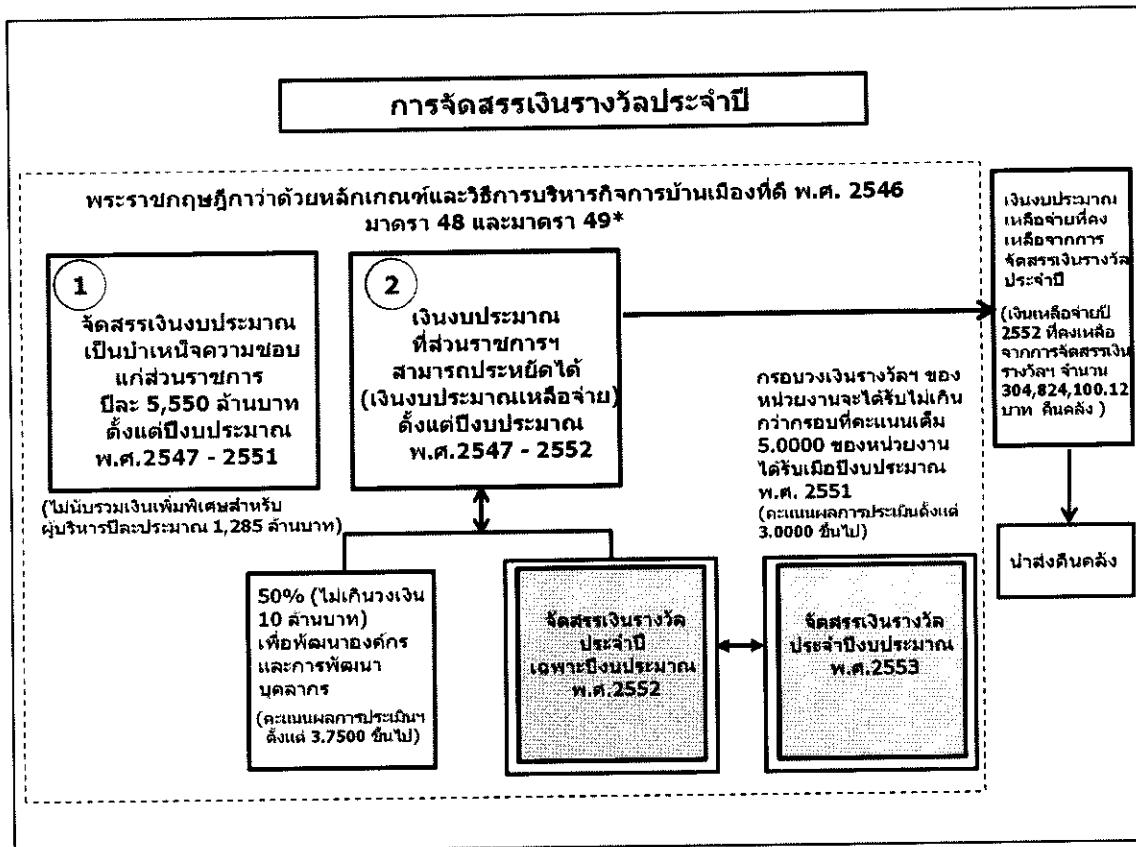
สกอ. (จำนวน 12 ตัวชี้วัด) และการประเมินคุณภาพภายนอกของ สมศ.(จำนวน 4 ตัวชี้วัด) รวมทั้งหมด 16 ตัวชี้วัด นอกจากนี้ มีตัวชี้วัดที่ใช้ข้อมูลจากการประเมินผลของหน่วยงานเจ้าภาพ เช่น สำนักงานสถิติแห่งชาติ กรมบัญชีกลาง สำนักงาน ก.พ.ร. จำนวน 5 ตัวชี้วัด

**3.3 แนวทางการจัดสรรเงินรางวัล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 สำหรับส่วนราชการ จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา ที่ได้จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ และประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2553**

1) การจัดสรรเงินรางวัลตามผลการประเมินตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา เป็นเรื่องที่ต้องดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 48 และมาตรา 49 ในกรณีที่ส่วนราชการได้ดำเนินการให้บริการที่มีคุณภาพและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งเป็นที่พึงพอใจแก่ประชาชน ให้ ก.พ.ร. เสนอคณะกรรมการตัดสินเพิ่มพิเศษเป็นบำเหน็จความชอบแก่ส่วนราชการ หรือให้ส่วนราชการใช้เงินงบประมาณเหลือจ่ายของส่วนราชการนั้น เพื่อนำไปใช้เพื่อการปรับปรุงงานของส่วนราชการหรือจัดสรรเป็นรางวัลให้ข้าราชการในสังกัด ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.พ.ร. กำหนดโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการตัดสิน

2) สำนักงาน ก.พ.ร.ได้หารือร่วมกับสำนักงบประมาณ เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2553 เกี่ยวกับแนวทางการจัดสรรเงินรางวัลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 และประสานงานกับกรมบัญชีกลางแล้ว ได้มีมติเห็นชอบให้การจัดสรรเงินรางวัลสำหรับผลการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 โดยให้ใช้เงินงบประมาณเหลือจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

3) ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2547 – พ.ศ. 2551 การจัดสรรเงินรางวัลได้ใช้เงินงบประมาณประจำปี ประมาณปีละ 5,550 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกระตุ้นให้บุคลากรภาครัฐมีแรงจูงใจในการทำงานให้ข้าราชการมีความรับผิดชอบ รวมถึงก่อให้เกิดการพัฒนาผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง จนสามารถบรรลุเป้าหมายผลผลิตและผลลัพธ์ นอกจากนี้ หากหน่วยงานได้สามารถประยัดงบประมาณหรือลดค่าใช้จ่าย ทำให้มีเงินงบประมาณเหลือจ่าย ก็สามารถนำมาใช้ในการพัฒนาองค์กรและการพัฒนาบุคลากร (ร้อยละ 50 แต่ไม่เกิน 10 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตัดสินได้มีมติเห็นชอบให้จัดสรรเงินรางวัล สำหรับส่วนราชการ จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา ที่ได้จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการและประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 โดยให้ใช้เงินงบประมาณเหลือจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ของหน่วยงาน และให้หน่วยงานนำไปจัดสรรต่อให้เฉพาะผู้ปฏิบัติเท่านั้น และให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.พ.ร.กำหนด และคณะกรรมการตัดสินให้ความเห็นชอบแล้วเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2553 และไม่ให้นำเงินรางวัลที่ได้รับจัดสรรไปหารเบลี่ยให้เท่ากันทุกคน แต่ต้องมีการประเมินผลการปฏิบัติราชการและควรให้กับผู้ปฏิบัติที่มีความร่วมมือในการสร้างผลงานให้ส่วนราชการ รวมทั้งผู้ที่มีความทุ่มเทและมีผลงานให้ส่วนราชการฯ บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการและตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี ดังนั้น จึงเห็นควร ให้ใช้วิธีการใช้เงินเหลือจ่ายของส่วนราชการมาดำเนินการจัดสรรเป็นเงินรางวัล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553



\* นายเหตุ : ก่อนการประกาศใช้พระราชบัญญัติฯ ดังกล่าว ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2544 และ พ.ศ. 2545 คณะกรรมการต้องได้อ่านมูลดิตถบงงบประมาณปีละ 4,450 ล้านบาท สำหรับใช้จัดสรรงบเป็นเงินรางวัลประจำปีให้ข้าราชการทุกประเภทในสังกัดฝ่ายบริหารและลูกจ้างประจำของส่วนราชการที่มีผลงานดีเด่นอย่างสม่ำเสมอ

### ภาพที่ 3 ระบบการจัดสรรเงินรางวัลเงินรางวัลประจำปี

ทั้งนี้ เงินงบประมาณเหลือจ่ายตามหลักเกณฑ์ที่กรมบัญชีกลางกำหนด หมายถึง เงินเหลือจ่ายจากการใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง หรือการดำเนินงานต่าง ๆ ของส่วนราชการในส่วนของงบดำเนินงาน งบลงทุน งบเงินอุดหนุน งบรายจ่ายอื่นที่ได้ดำเนินการใช้จ่ายตามแผนงาน งาน/โครงการ จนบรรลุเป้าหมาย สามารถเพิ่มผลงานผลสัมฤทธิ์ โดยไม่เป็นการเพิ่มค่าใช้จ่ายและคุ้มค่าต่อการกิจของรัฐ หรือสามารถดำเนินงานตามแผนการลดค่าใช้จ่ายต่อหน่วยได้ตามหลักเกณฑ์ที่ ก.พ.ร. กำหนดโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ

4) การนำเงินงบประมาณเหลือจ่ายของส่วนราชการ มาใช้สำหรับการจัดสรรเงินรางวัล มีขอบเขตของการจัดสรรฯ โดยให้ส่วนราชการ ได้รับการจัดสรรภายใต้กรอบวงเงินที่เคยได้รับการ จัดสรรคือไม่เกินกว่ากรอบวงเงินที่คํานวนเต็ม 5.0000 คะแนน ที่หน่วยงานได้รับการจัดสรรเงินรางวัล ประจำปีเมื่อปีงบประมาณ พ.ศ. 2551(ประมาณการจากวงเงินงบประมาณ จำนวน 5,550 ล้านบาท) ทั้งนี้ กรอบวงเงินที่หน่วยงานจะได้รับการจัดสรรขึ้นกับคํานวนผลการประเมินการปฏิบัติราชการ ตาม หลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.พ.ร.กำหนด สำหรับเงินงบประมาณเหลือจ่ายที่คงเหลือจากการจัดสรรเงิน รางวัลฯ จะต้องนำส่งคืนคลัง เช่น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 หน่วยงานที่มีเงินเหลือจ่ายที่คงเหลือ จากการจัดสรรเงินรางวัล ประมาณ 304,824,100.12 บาท

5) ประเด็นซ้อสังเกตฯ บางประการเกี่ยวกับการใช้เงินเหลือจ่ายฯ มาจัดสรรเป็นเงินรางวัล

(1) ตรงตามแนวโน้มนโยบายของรัฐบาลในการจัดสรรเงินรางวัล ที่ต้องการจะจัดสรรเงินรางวัลสำหรับส่วนราชการที่มีผลการปฏิบัติงานดี และสามารถประยุตงบประมาณค่าใช้จ่ายได้

(2) ส่วนราชการฯ อาจไม่นำเงินงบประมาณเหลือจ่ายมาใช้ในการดำเนินกิจกรรมหรือโครงการเกินกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ตามเป้าหมายผลผลิตของส่วนราชการ ตามเอกสารงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ เพื่อการจัดสรรเงินรางวัลฯ

(3) เงินงบประมาณเหลือจ่ายของแต่ละหน่วยงานไม่สามารถที่จะโอนหรือนำเงินงบประมาณเหลือจ่ายของส่วนราชการหนึ่งไปใช้กับส่วนราชการอื่นได้ ดังนั้น สำหรับหน่วยงานที่ไม่มีเงินงบประมาณเหลือจ่าย ควรจะได้เร่งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อให้หน่วยงานสามารถประยุตงบประมาณได้ และมีเงินงบประมาณเหลือจ่ายสำหรับการจัดสรรเงินรางวัลฯ ประจำปี

6) การจัดสรรเงินรางวัลเป็นการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติราชการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นการจ่ายค่าตอบแทนที่ค้านึงถึงผลการปฏิบัติงาน โดยไม่ทำให้เกิดภาระผูกพันงบประมาณในระยะยาว เป็นการจูงใจให้ข้าราชการสร้างสรรค์ผลงานโดยยึดโยงกับเป้าประสงค์ขององค์กรเป็นสำคัญ และเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้ข้าราชการและลูกจ้างประจำที่ปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเทจนทำให้หน่วยงานบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด และเพื่อรักษาคนเก่ง คนดีไว้ในราชการ อีกทั้งเป็นการช่วยเหลือค่าครองชีพให้เหมาะสม สามารถสร้างสมดุลของคุณภาพชีวิตของข้าราชการและลูกจ้างประจำให้ดีขึ้น สามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีศักดิ์ศรี มีขวัญกำลังใจที่จะปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

7) จำนวนเงินงบประมาณที่ใช้สำหรับการจัดสรรเงินรางวัลฯ นั้น เป็นจำนวนเงินที่น้อยมาก เมื่อคิดเป็นสัดส่วนเปรียบเทียบกับงบบุคลากร หมวดเงินเดือนและค่าจ้างบุคลากร และงบประมาณสำหรับค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล ซึ่งคิดเป็น ประมาณร้อยละ 1.04 (งบเงินเดือนและค่าจ้างประจำประมาณ 473,253 ล้านบาท และงบประมาณค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล ประมาณ 62,000 ล้านบาท ข้อมูลจากเอกสารงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554) ซึ่งสมควรจะได้รับการสนับสนุนต่อไป

8) คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการได้มอบหมายให้สำนักงาน ก.พ.ร. ศึกษา วิเคราะห์ พิจารณาแนวทางและหลักการของการจัดสรรเงินรางวัลดังกล่าวใหม่ทั้งระบบเพื่อให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น สำหรับ การศึกษา วิเคราะห์ ผลการดำเนินการจัดสรรเงินรางวัลสำหรับส่วนราชการฯ ที่ผ่านมา สำนักงาน ก.พ.ร. ได้ดำเนินการประเมินทั้งระบบแล้ว และขณะนี้ได้มอบให้ส่วนตุลิตโพลดำเนินการสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับสิ่งจูงใจที่มีผลต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานของส่วนราชการ จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษาที่มีการจัดทำคำรับรองและประเมินผลการปฏิบัติราชการ เพื่อสำนักงาน ก.พ.ร. ใช้เป็นข้อมูลประกอบการศึกษาจัดทำแนวทางและหลักการการจัดสรรเงินรางวัลดังกล่าวใหม่ทั้งระบบให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

#### 4. ความเห็นของคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ

คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการในการประชุมครั้งที่ 6/2553 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2553 ได้พิจารณาแนวทางการจัดสรรเงินรางวัล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 สำหรับส่วนราชการ

จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา ที่ได้จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ และประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2553 และมีมติเห็นชอบตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. เสนอ ดังนี้

4.1 เห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ของสถาบันอุดมศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 และร่างกรอบการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการของสถาบันอุดมศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

4.2 เห็นชอบให้นำเงินเหลือจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ของส่วนราชการ จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา ที่ได้จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการและประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 เพื่อใช้สำหรับการจัดสรรเงินรางวัลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.พ.ร. กำหนด โดยให้ส่วนราชการ จังหวัดและสถาบันอุดมศึกษา ที่มีเงินงบประมาณเหลือจ่าย ได้มีการดำเนินการกันเงินงบประมาณเหลือจ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ไว้เบิกจ่ายเหลืออ้มปีกรณ์ไม่มีหนี้ผูกพันเพื่อนำมาจัดสรรเป็นเงินรางวัลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 และสามารถโอนเปลี่ยนแปลงรายการเงินงบประมาณเหลือจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ไปตั้งจ่ายในรายการเงินรางวัลสำหรับผู้ปฏิบัติของหน่วยงานเพื่อใช้สำหรับการจัดสรรเป็นเงินรางวัล โดยไม่ต้องขอทำความตกลงกับสำนักงบประมาณเป็นรายๆ ไป ทั้งนี้ เป็นการผ่อนผันวิธีปฏิบัติตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

โดยมีข้อสังเกตจากที่ประชุมฯ เพิ่มเติม ดังนี้

การนำเงินงบประมาณเหลือจ่ายฯ ของส่วนราชการ เพื่อใช้สำหรับการจัดสรรเงินรางวัลฯ อาจส่งผลให้ส่วนราชการฯ ไม่พยาຍາມนำเงินงบประมาณเหลือจ่ายของหน่วยงาน มาใช้ในการดำเนินงาน ตามภารกิจหรือกิจกรรมใหม่ๆ ที่สำคัญเพิ่มเติม เพื่อให้มีเงินงบประมาณเหลือจ่ายฯ สำหรับจัดสรรเงินรางวัล ดังนั้น ก.พ.ร. จึงได้กำหนดกรอบวงเงินของการจัดสรรเงินรางวัลไว้ ไม่เกินกว่ากรอบวงเงินที่เคยได้รับการจัดสรรเงินงบประมาณ 5,550 ล้านบาท ซึ่งหน่วยงานเคยได้รับการจัดสรรเงินรางวัลไม่เกินกว่ากรอบวงเงินที่คณะแนะนำ 5.0000 คะแนน เมื่อปีงบประมาณ พ.ศ. 2551

นอกจากนี้ ในกรณีที่มีเงินงบประมาณเหลือจ่ายที่คงเหลือจากการจัดสรรเงินรางวัลฯ ก็จะต้องนำส่งคืนคลังตามปกติ ประกอบกับการดำเนินการสำหรับการอนุมัติให้ส่วนราชการฯ ที่มีเงินงบประมาณเหลือจ่าย ให้มีการดำเนินการกันเงินงบประมาณเหลือจ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 นั้น ได้ดำเนินการในช่วงระยะเวลา 15 วันก่อนสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ทำให้มีผลกระทบค่อนข้างน้อย สำหรับการนำเงินเหลือจ่ายตั้งกล่าว ไปใช้เพื่อดำเนินกิจกรรมเพิ่มเติมนอกจ้าค่าเป้าหมายตามผลผลิตของส่วนราชการ

## 5. ประเด็นเสนอคณะกรรมการ

5.1 รับทราบผลการประเมินการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ของส่วนราชการ จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ที่สำนักงาน ก.พ.ร. ได้ตรวจสอบความครบถ้วน ถูกต้องและมีความสมบูรณ์แล้ว และกรอบการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

5.2 ให้ความเห็นชอบให้นำเงินเหลือจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ของส่วนราชการ จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา ที่ได้จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการและประเมินผลการปฏิบัติราชการ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 เพื่อใช้สำหรับการจัดสรรเงินรางวัลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.พ.ร.กำหนด โดยให้ส่วนราชการ จังหวัดและสถาบันอุดมศึกษา ที่มีเงินงบประมาณเหลือจ่าย ได้มีการดำเนินการกันเงินงบประมาณเหลือจ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ไว้เบิกจ่ายเหลือมีกรณ์ไม่มีหนี้ผูกพันเพื่อนำมาจัดสรรเป็นเงินรางวัลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 และสามารถโอนเปลี่ยนแปลงรายการเงินงบประมาณเหลือจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ไปตั้งจ่ายในรายการเงินรางวัลสำหรับผู้ปฏิบัติของหน่วยงานเพื่อใช้สำหรับการจัดสรรเป็นเงินรางวัล โดยไม่ต้องขอทำความตกลงกับสำนักงบประมาณเป็นรายๆ ไป ทั้งนี้ เป็นการผ่อนผันวิธีปฏิบัติตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ขอเสนอคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) ในข้อที่ 5.2  
จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาและดำเนินการต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(นายทดสอบ ศิริสัมพันธ์)

เลขานุการ ก.พ.ร.

สำนักติดตามและประเมินผลการพัฒนาระบบราชการ  
โทร. 0 2356 9966 โทรสาร 0 2281 8279