



กงส 4/88  
10 ก.ย. ๕๓  
16.40 น.

สำเนาจดหมายของรัฐมนตรี	18/๘	๙๐
รับที่	วันที่ ๑๐ ส.ค. ๒๕๕๓	๑๖.๗๐

ที่ กค 1006/ ๔๔๒๓

กระทรวงการคลัง  
ถนนพระราม 6 กท. 10400

๙ มีนาคม ๒๕๕๓

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานและงบการเงินประจำปี ๒๕๕๑ ของบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายงานประจำปี ๒๕๕๑ ของบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย

ด้วยบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) ได้ส่งรายงานประจำปี ๒๕๕๑ พร้อมงบการเงิน มาเพื่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังรายงานคณะกรรมการติดตามและประเมินผล ให้เป็นไปตามมาตรา ๙๐ แห่งพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. ๒๕๔๔

### กระทรวงการคลังขอเรียน ดังนี้

#### ๑. ตามมาตรา ๙๐ แห่งพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. ๒๕๔๔

กำหนดให้ บสท. รายงานกิจการ งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุน ซึ่งผู้สอบบัญชีตามมาตรา ๘๙ รับรองแล้ว ต่อรัฐมนตรีภายใน ๔ เดือนนับแต่วันสิ้นงวดการบัญชี เพื่อรายงานให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลทราบ โดยรายงาน ดังกล่าว อย่างน้อยต้องสรุปผลการดำเนินงานและอุปสรรค รวมทั้งผลสำเร็จที่คาดว่าจะได้รับในปีถัดไป และให้ บสท. เปิดเผยและเผยแพร่รายงานกิจการ งบดุล และบัญชีกำไรและขาดทุนดังกล่าวนั้นให้ ประชาชนทราบ ทั้งนี้ บสท. ได้เปิดเผยและเผยแพร่รายงานประจำปี ๒๕๕๑ ให้ประชาชนทราบแล้ว

#### ๒. สาระสำคัญของรายงานผลการดำเนินงานของ บสท. ประจำปี ๒๕๕๑ สรุปได้ ดังนี้

##### ๒.๑ การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

ในปี ๒๕๕๑ บสท. บริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจนได้ข้อยุติทั้งสิ้น ๑๕,๒๑๕ ราย มีมูลค่าทางบัญชีรวมทั้งสิ้น ๗๗๕,๒๑๖ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของมูลค่าทางบัญชี ของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ บสท. รับโอนทั้งหมด ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในธุรกิจประเภทอุตสาหกรรมและ อสังหาริมทรัพย์ โดยแบ่งเป็น (๑) สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ได้ข้อยุติโดยการปรับโครงสร้างหนี้หรือฟื้นฟู กิจการ ในค่าล้มละลายกลางจำนวน ๖,๗๕๔ ราย มีมูลค่าทางบัญชี ๔๑๔,๒๐๒ ล้านบาท และประมาณการ อัตราที่คาดว่าจะได้รับชำระคืน (Expected recovery rate) จากแผนการชำระหนี้ของลูกหนี้ ร้อยละ ๕๓.๑๙ ของมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในกลุ่มนี้ โดยมีมูลค่าตามแผนการชำระหนี้ ๒๓๗,๕๑๑

ล้านบาท และได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ 170,975 ล้านบาท (2) สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ได้ข้อyuติโดยการบังคับหลักประกันและ/หรือพิทักษ์ทรัพย์เด็ขาด จำนวน 8,460 ราย มีมูลค่าทางบัญชี 360,593 ล้านบาท และ (3) สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ตัดจำหน่ายเป็นหนี้สูญ จำนวน 1 ราย มีมูลค่าทางบัญชี 421 ล้านบาท นอกเหนือจากนี้ บสท. ได้มีการได้ถอนตัวสัญญาใช้เงินในปี 2551 เป็นจำนวน 24,256 ล้านบาท ทำให้มีการได้ถอนตัวสัญญาใช้เงินไปแล้วทั้งสิ้น 155,860 ล้านบาท ซึ่งเป็นการได้ถอนในส่วนของเงินดัน 139,571 ล้านบาท และชำระดอกเบี้ย 16,289 ล้านบาท คงเหลือตัวสัญญาใช้เงินในส่วนของเงินดันที่ยังไม่ได้ถอน 135,465 ล้านบาท

## 2.2 การบริหารจัดการทรัพย์สินธุรกิจขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บสท. ได้รับโอนทรัพย์สินธุรกิจขายจากการตีโอนทรัพย์หลักประกันด้วยมูลค่าต้นทุนที่ตีโอนประมาณ 122,632 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นสังหาริมทรัพย์ 100,822 ล้านบาท และสังหาริมทรัพย์ 21,809 ล้านบาท หรือร้อยละ 82.22 และ 17.78 ของมูลค่าต้นทุนทรัพย์สินที่ตีโอนทั้งหมด ตามลำดับ โดย บสท. สามารถจำหน่ายทรัพย์สินธุรกิจขายทั้งที่ชำระเงินครบจำนวนและโอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อแล้ว และอยู่ระหว่างการชำระเงิน คิดเป็นราคายาวยรวมทั้งสิ้น 33,920 ล้านบาท จากมูลค่าราคารับโอนและราคาตีโอน (กรณีทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นหลักประกัน) รวมประมาณ 31,309 ล้านบาท ซึ่งเมื่อร่วมกับการขายทอดตลาดทรัพย์หลักประกัน โดย บสท. และกรมบังคับคดี ซึ่งมีผู้ประมูลซื้อจำนวน 1,646 ล้านบาท และ 4,908 ล้านบาท ตามลำดับ ทำให้ยอดสะสมการจำหน่ายทรัพย์สินของ บสท. เป็นจำนวนทั้งสิ้น 40,474 ล้านบาท

## 2.3 งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

### 2.3.1 งบดุล

บสท. มีสินทรัพย์รวม 255,721 ล้านบาท ลดลงจากปี 2550 เป็นจำนวน 1,792 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.70 เนื่องจากเงินสดและเงินฝากธนาคารลดลง 629 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 41.55 จากปีก่อน และสินทรัพย์รับโอนลดลง 2,020 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.81 จากปีก่อน ในส่วนของหนี้สิน บสท. มีหนี้สินรวม 113,760 ล้านบาท ลดลงจากปี 2550 เป็นจำนวน 26,974 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 19.17 เนื่องจากการได้ถอนตัวสัญญาใช้เงินในปี 2550 ซึ่งทำให้ตัวสัญญาใช้เงินและดอกเบี้ยค้างชำระตัวสัญญาใช้เงินในปี 2551 ลดลงจำนวน 26,278 และ 638 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 19.39 และ 14.45 จากปีก่อน ตามลำดับ

### 2.3.2 งบรายรับและรายจ่ายจากทุนประเดิม

บสท. มีรายรับรวม 39.24 ล้านบาท ลดลงจากปี 2550 จำนวน 12.46 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 24.10 และเนื่องจาก บสท. ไม่มียอดรายจ่าย ทำให้มีรายรับสุทธิจากทุนประเดิม 39.24 ล้านบาท ลดลงจำนวน 12.46 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 24.10 จากปีก่อน

### 2.3.3 งบรายรับหรือรายจ่ายสุทธิรอบปีส่วนที่ได้รับโอน

บสท. มีรายรับสุทธิรอบปีส่วนที่ได้รับโอนจำนวน 25,143

ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 จำนวน 5,582 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.54 เนื่องจากรายรับจากการบริหารสินทรัพย์รับโอนเพิ่มขึ้นจำนวน 4,284 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.56 จากปีก่อน ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นของรายรับจากสินทรัพย์รับโอนที่อยู่ระหว่างจัดการ ขณะที่รายรับจากคอกเบี้ยรับลดลงเล็กน้อย และในส่วนของรายจ่ายในการบริหารสินทรัพย์รับโอนนั้นลดลงจำนวน 1,298 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 36.85 จากปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลดลงของคอกเบี้ยจ่ายตัวสัญญาใช้เงินและค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างหนี้ ขณะที่ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สินรองการขายและค่าใช้จ่ายด้านทรัพยากรบุคคลเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

#### 2.4 การดำเนินงานด้านอื่น ๆ ของ บสท.

2.4.1 บสท. ได้ดำเนินการเตรียมการเพื่อยุบเลิก บสท. เพื่อให้เป็นไปตามที่พระราชกำหนดบรรบทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 กำหนดไว้ โดย บสท. ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรและจัดตั้งฝ่ายวางแผนยุบเลิก โดยได้จัดทำแผนงานเตรียมการเพื่อยุบเลิกดำเนินกิจการ โดยยุบเลิก บสท. เมื่อสิ้นปีที่ 10 ซึ่งสาระของแผนดังกล่าวประกอบด้วย สถานะการดำเนินงานของ บสท. ตั้งแต่เริ่มจัดตั้ง (กรกฎาคม 2544) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ประมาณการผลการดำเนินงานปี 2551 ถึงเดือนมิถุนายน 2554 แผนงานเตรียมการเพื่อยุบเลิกดำเนินกิจการ บสท. และการชำระบัญชี ซึ่ง บสท. ได้เสนอแผนดังกล่าวต่อกระทรวงการคลังแล้ว

2.4.2 นอกจากนี้ บสท. ได้ดำเนินการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กระบวนการเศรษฐกิจโดยการเร่งจำหน่ายทรัพย์สินรองการขาย เพื่อจะได้มีการใช้ทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้เกิดประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจ เช่น การเข้าร่วมโครงการสร้างบ้านมั่นคงกับสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) หรือ พอช. เพื่อช่วยเหลือด้านที่อยู่อาศัยแก่ผู้มีรายได้น้อย เป็นต้น

#### 2.5 ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน

2.5.1 บสท. ได้รับผลกระทบจากปัญหาด้านเศรษฐกิจซึ่งเกิดจากวิกฤติการเงินในประเทศสหรัฐอเมริกา และปัจจัยด้านการเมืองภายในประเทศ ทำให้การลงทุนภาคเอกชนภายในประเทศชะลอตัว ธนาคารพาณิชย์ระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อแก่ภาคธุรกิจมากขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมในการดำเนินธุรกิจ และไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ นอกจากนี้ ยังส่งผลให้ผู้ลงทุนที่ต้องการซื้อทรัพย์สินรองการขายห้ามเหล่านี้ให้ยกเว้นด้วย

2.5.2 บสท. ไม่ได้รับเอกสารสิทธิ์จากสถาบันผู้โอน เนื่องจากเอกสารสัญญาจากการโอนมาหลายทอด เอกสารมีการส่งมอบเป็นหลักฐานกับศาลระหว่างดำเนินคดี หรือส่งมอบให้กรมบังคับคดีเนื่องจากถูกเจ้าหนี้อื่นยึด ในขณะที่เอกสารสิทธิ์บางส่วนที่สถาบันผู้โอนส่งมอบให้ บสท. เต็ม บสท. ไม่สามารถสามารถสิทธิ์จำนวนได้ เนื่องจากเป็นหลักประกันร่วมและสถาบันผู้โอนไม่ได้แจ้งสัดส่วน ทำให้สิทธิ์เรียกร้องในมูลจำนวนของหลักประกันยังไม่โอนมาเป็นของ บสท. โดยสมบูรณ์ ซึ่ง บสท. ได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาจนสำเร็จแล้วเป็นส่วนใหญ่

## 2.6 ผลสำเร็จที่คาดว่าจะได้รับในปี 2552

บสท. ได้มีการกำหนดแผนยุทธศาสตร์และเป้าหมายในการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2552 ซึ่ง บสท. ได้ประมาณการผลสำเร็จที่คาดว่าจะได้รับในปี 2552 ดังนี้

### 2.6.1 การบริหารจัดการสินทรัพย์ที่ได้รับจากการปรับโครงสร้างหนี้

บสท. ได้นำระบบสารสนเทศที่พัฒนาเพิ่มเติมมาช่วยในการติดตามผลการรับชำระหนี้ให้รวดเร็วขึ้นและมีฐานข้อมูลที่ครบถ้วน รวมทั้ง มีแผนเร่งจำหน่ายทรัพย์สิน รอการขายโดยการวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาดเชิงรุก ออาทิ การประชาสัมพันธ์ในวงกว้าง และการเสนอข้อมูลทรัพย์สินรอการขายให้แก่หน่วยงานของรัฐ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์

สำหรับกรณีที่ลูกหนี้ไม่สามารถปรับโครงสร้างหนี้ได้ บสท. มีแผนเร่งดำเนินการบังคับหลักประกันและขายทอดตลาดทรัพย์หลักประกันดังกล่าวให้เสร็จสิ้นภายในปี 2552 นอกเหนือ บสท. ได้เร่งชำระหนี้คืนสถาบันการเงินผู้โอนและไถ่ถอนตัวสัญญาให้เงิน เพื่อลดภาระดอกเบี้ยจ่ายของ บสท.

### 2.6.2 การเสริมสร้างประสิทธิภาพขององค์กร

บสท. จะให้มีระบบการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ และเสริมสร้างทักษะที่คิดต่องค์กร เพื่อให้การดำเนินงานมีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และลดความเสี่ยง กับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล

### 2.6.3 การเตรียมการเพื่อยุบเลิก บสท.

บสท. ได้มีการเตรียมการเพื่อให้การยุบเลิก บสท. แล้วเสร็จตามที่กำหนด ในมาตรการ 95 แห่งพระราชกำหนดรัฐธรรมนูญไทย พ.ศ. 2544

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการตามดังนี้  
ผลการดำเนินงานและการเงินประจำปี 2551 ของ บสท. ต่อไปด้วย

ขอแสดงความนับถือ



(นายกรัตน์ ชาติวณิช)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

สำนักงานนโยบายระบบการเงินและสถาบันการเงิน

โทร. 0 2273 9020 ต่อ 3289 โทรสาร 0 2618 3367