

สำนักเลขานุการและทบodore
วันที่ ๑๗๘๘๙
วันที่ ๑๗ ต.ค. ๒๕๖๔ ๑๔๓๕

สก ๕/๔๖
๒๘๙๒
๑๔๓๕

ค่าวันที่สุด

ที่ กษ ๑๙๐๓/ ๙๙๐๙



กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ถนนราชดำเนินนอก กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

๙ ๙๙๙๙๓ ๒๕๕๒

เรื่อง การทบทวนระบบบริหารจัดการแม่โรงเรียน

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

สังกัดส่งมาด้วย บัญชีเอกสารแนบ

๑. ความเป็นมา

๑.๑ ปีงบประมาณ ๒๕๕๒ มีปัญหาน้ำมดิบล้นตลาด ไม่มีผู้ซื้อ วันละ ๒๘๘ ตัน คณะกรรมการโคนมและผลิตภัณฑ์นม และ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้นำเสนอ คณะกรรมการโคนมและผลิตภัณฑ์นม และ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้นำเสนอ คณะกรรมการโคนมและผลิตภัณฑ์นม แก่ในปัญหา โดยให้องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย (อ.ส.ค.) เป็นกลไกของรัฐในการรับซื้อน้ำมดิบส่วนเกินนำมาผลิตเพื่อจำหน่ายในโครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียน และอนุมัติงบประมาณแก่ในปัญหาหลายครั้ง สรุปได้ ดังนี้

๑.๑.๑ มติคณะกรรมการรัฐมนตรี วันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๕๒

อนุมัติงบประมาณจัดซื้อนมโรงเรียนสำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษา ปีที่ ๕-๖ วงเงิน ๒,๕๗๓.๔๕ ล้านบาท จำแนกเป็น

(๑) งบกลางเร่งด่วน ๔๑๐.๔๔ ล้านบาท ให้กับ อ.ส.ค.นำไปจัดซื้อ นม ยู.เอช.ที.ให้เด็กนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ ๕-๖ ทั่วประเทศ

(๒) งบส่วนที่เหลือให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) จัดซื้อ โดยใช้เงินของ อปท.ไปก่อน แล้วขอเบิกจ่ายคืนในภายหลัง ส่วน อปท.ได้ ไม่มีงบประมาณให้ขอ งบประมาณจากรัฐบาล

๑.๑.๒ มติคณะกรรมการรัฐมนตรี วันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๕๒

ให้อปท.จัดซื้อนม ยู.เอช.ที.สำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ ๕-๖ โดยวิธีการนี้พิเศษจาก อ.ส.ค.และผู้ประกอบการนม ยู.เอช.ที. อีก ๔ ราย ที่ซ้ายรับซื้อนมดิบ ส่วนเกิน ตามแผนการดีมั่น ตั้งแต่วันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๕๒ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๒

๑.๑.๓ มติคณะกรรมการรัฐมนตรี วันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๕๒

เห็นชอบให้ทบทวนมติคณะกรรมการรัฐมนตรี วันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๕๒ ในประเด็นเกี่ยวกับงบประมาณส่วนที่เหลือ วงเงิน ๒,๐๖๒.๙๙ ล้านบาท โดย

(๑) อนุมัติ.....

๑) อนุมัติงบกลางเร่งด่วน ๖๐๔ ล้านบาท ให้ อ.ส.ค.จัดซื้อ命名
ยู.เอช.ที.ให้เด็กนักเรียนชั้นก่อนวัยเรียนถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ ๕ ทั่วประเทศ

๒) อนุมัติงบกลางเร่งด่วนให้กระทรวงมหาดไทยจัดสรรให้ อปท.
จำนวน ๑,๓๘๗.๘๙ ล้านบาท และกระทรวงศึกษาธิการ (โรงเรียนเอกชน) จำนวน ๖๐.๐๙ ล้านบาท
เพื่อจัดซื้อ命名ให้นักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ ๕-๖ ให้ครบถ้วน

๑.๒ ปีงบประมาณ ๒๕๕๓ คณะกรรมการโคนมและผลิตภัณฑ์นม ให้มีการ
จัดทำบันทึกข้อตกลงการบริหารจัดการน้ำนมดิบ หรือ MOU ใหม่ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๒ ถึง
วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๓ จากปริมาณน้ำนมดิบรวมทั้งสิ้น ๒,๕๕๙.๓๗ ตัน/วัน มีผู้ประกอบการ
ตกลงทำ MOU นमพานิชย์ จำนวน ๑,๓๕๓.๘๒ ตัน/วัน และนมโรงเรียน จำนวน ๑,๐๘๖.๒๕ ตัน/
วัน แต่ไม่สามารถหาผู้ซื้อ หรือจัดทำ MOU ได้ จำนวน ๑๑๗.๓๐ ตัน/วัน ซึ่งหากพิจารณา
งบประมาณแม่โรงเรียนปี ๒๕๕๓ ที่เพิ่มขึ้นกว่า ๑๕,๐๐๐ ล้านบาท โดยการขยายการจีบนนมถั่น
ประถมศึกษาปีที่ ๕-๖ และโรงเรียนเอกชนในสังกัดกระทรวงศึกษาธิการได้รับงบประมาณด้วย จะมี
กลุ่มเป้าหมายนักเรียนรวมประมาณ ๘.๔ ล้านคน โดยสามารถรับน้ำนมดิบได้ประมาณ ๑,๒๐๐
ตัน/วัน ซึ่งน่าจะรองรับน้ำนมดิบที่ไม่มีผู้ซื้อ จำนวน ๑๑๗.๓๐ ตัน/วัน ได้ แต่ปรากฏว่า ไม่มี
ผู้ประกอบการขอจัดทำ MOU เพิ่ม เนื่องจากการบริหารจัดการนมโรงเรียนในปัจจุบัน เป็นการ
แข่งขันโดยเสรี ไม่มีการกำหนดเขตพื้นที่จำหน่ายหรือโซนนิ่ง ตามมติคณะกรรมการรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๐
มีนาคม ๒๕๕๒ และไม่มีระบบการรับรองสิทธิตามปริมาณน้ำนมดิบที่รับซื้อ ทำให้ผู้ประกอบการ
เกรงว่า หากจัดทำ MOU "ได้แล้ว ไม่สามารถจำหน่ายได้ จะต้องรับผิดชอบน้ำนมดิบที่ตกหล่นไว้แล้ว

๑.๓ จากการที่ อ.ส.ค.ต้องรับภาระน้ำนมส่วนเกิน MOU ตั้งแต่ปีงบประมาณ
๒๕๕๒ ต่อเนื่องมาตลอด จนจนถึงปัจจุบัน หลังจากวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๒ ยังมีสต็อกนม
โรงเรียนคงเหลือ ๖๐ ล้านกล่อง ซึ่ง อ.ส.ค.ไม่ได้รับสิทธิพิเศษในการจำหน่ายนมโรงเรียนแล้ว ทำให้
อ.ส.ค.ยังประสบปัญหานม ยู.เอช.ที.ลันคลังสินค้า อ.ส.ค.จึงจำเป็นต้องปฏิเสธการจัดทำ MOU
ส่วนเกิน สำหรับ MOU ใหม่ จำนวนประมาณ ๘๐ ตัน/วัน (เป็นปริมาณที่อยู่ใน MOU ไม่มีผู้ซื้อ
จำนวน ๑๑๗.๓๐ ตัน/วัน) ส่งผลให้เกษตรกรในชุมชนสมగรณ์โคนมไทย-เดนมาร์ก เดือดร้อนและ
ร้องขอความช่วยเหลือจากการบริหารจัดการเกษตรและสมగรณ์ ดังนั้น เพื่อเป็นการแก้ปัญหาดังกล่าว
คณะกรรมการโคนมและผลิตภัณฑ์นม ในคราวการประชุม ครั้งที่ ๘/๒๕๕๒ เมื่อวันที่ ๒๘ ตุลาคม
๒๕๕๒ จึงมีมติเห็นชอบในหลักการให้ทบทวนระบบบริหารจัดการนมโรงเรียน โดยให้ อ.ส.ค.เป็น
องค์กรกลางในการบริหารจัดการนมโรงเรียน และให้ อ.ส.ค.ช่วยรับซื้อน้ำนมดิบส่วนเกิน MOU
ต่อไปก่อน โดยให้จัดสรรสิทธิ์การจำหน่ายหรือหาผู้ประกอบการที่ได้รับสิทธิ์มาช่วยจำหน่ายนม
ส่วนนี้ให้กับ อ.ส.ค.ในโอกาสแรกที่จะดำเนินการต่อไป

๒. การดำเนินงาน

๒.๑ คณะกรรมการโคนมและผลิตภัณฑ์นม มีคำสั่งที่ ๔/๒๕๕๒ ลงวันที่
๒๙ ตุลาคม ๒๕๕๒ แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณารายละเอียดการทบทวนระบบบริหารจัดการนม

โรงเรียน ประกอบด้วยเลขานุการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เป็นประธานคณะกรรมการฯ ผู้อำนวยการองค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย (อ.ส.ค.) เป็นคณะกรรมการและเลขานุการ มีองค์ประกอบคณะกรรมการฯ รวม ๙๑ คน ประกอบด้วย ภาคราชการ ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการโคนมและผลิตภัณฑ์นม ภาคเกษตรกร ฝ่ายผู้ประกอบการ และฝ่ายผู้ซื้อขายโรงเรียน

คณะกรรมการฯ มีหน้าที่พิจารณารายละเอียดการทบทวนระบบบริหารจัดการน้ำ โรงเรียน โดยให้ อ.ส.ค. เป็นองค์กรกลางบริหารจัดการน้ำโรงเรียน เพื่อรับน้ำตามดิบที่นำมาปรับรูปเข้าสู่คุณภาพน้ำโรงเรียนได้ทั้งหมด และพิจารณาในรายละเอียดด้านการบริหารจัดการ โดย อ.ส.ค. จัดระบบบัญชีและการบริหารโครงการฯ แยกออกจากงานปกติ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและโปร่งใส เกษตรกรจำหน่ายน้ำตามดิบได้หมด ได้รับเงินค่าน้ำตรงเวลา และเด็กนักเรียนได้รับน้ำที่มีคุณภาพ

๒.๒ คณะกรรมการฯ ได้จัดทำกรอบการปรับโครงสร้างระบบบริหารจัดการน้ำ โรงเรียน (สิ่งที่ส่งมาด้วย) เสนอคณะกรรมการโคนมและผลิตภัณฑ์นม เพื่อพิจารณา สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

๒.๒.๑ การบริหารจัดการโครงสร้างระบบโรงเรียน

๑) ให้มีองค์กรกลาง ซึ่งเป็นคณะกรรมการกลาง ๔ ฝ่าย ได้แก่ ภาคราชการ ฝ่ายเกษตรกร ผู้ประกอบการแปรรูปและผู้แทนฝ่ายจัดซื้อ รวม ๑๗ คน เป็นผู้ดำเนินการบริหารจัดการระบบโรงเรียน โดยมอบหมายให้ อ.ส.ค. ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐ ให้ทำหน้าที่เป็นฝ่ายเลขานุการขององค์กรกลาง เป็นผู้แทนในการบริหารจัดการ

๒) อ.ส.ค. ในฐานะที่เป็นหน่วยงานตัวแทนของรัฐ จะทำหน้าที่แทนองค์กรกลางระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย โดยยังคงรับผิดชอบเรื่องเงินและการดำเนินงานออกจากภารกิจ ที่ดำเนินการตามปกติของ อ.ส.ค. และให้ดำเนินการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้และพัฒนาให้แล้วเสร็จโดยเร็ว รวมทั้งให้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๓) ให้บูรณาการ ยังคงใช้งบประมาณกระจายสู่ท้องถิ่นหรือหน่วยจัดซื้อเช่นเดิม เพื่อไม่ให้ขัดกับกฎหมายการกระจายอำนาจอำนาจจากสู่ท้องถิ่น และพระราชบัญญัติงบประมาณ

๔) ให้ทุกหน่วยงานที่ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อจัดซื้ออาหารเสริมนมโรงเรียน จัดซื้อจาก อ.ส.ค. ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐ โดยวิธีการใดก็ได้

๕) อ.ส.ค. จะเป็นคู่สัญญาซื้อขายกับผู้ประกอบการที่เข้าร่วมโครงการดังกล่าวทุกราย เพื่อจำหน่ายนมโรงเรียนให้กับ อปท. และหน่วยจัดซื้อ เพื่อกำกับดูแลและรับรองคุณภาพน้ำนมดิบและนมที่ให้นักเรียน โดย อ.ส.ค. สามารถมอบอำนาจให้กับผู้ประกอบการที่เข้าร่วมโครงการ เป็นผู้ส่งมอบสินค้าและรับชำระเงินตลอดจนรับผิดชอบความเสียหายตามสัญญาที่ อ.ส.ค. ทำกับหน่วยจัดซื้อทั่วประเทศ และให้หน่วยจัดซื้อเปลี่ยนระบบการชำระเงินจากเดิม ที่มีระบบ

เป็นรายภาคเรียน ให้ชาระเป็นรายเดือน เพื่อให้เกิดความรวดเร็วและคล่องตัวในการบริหารเงินทุน หมุนเวียน

๒.๒.๒ การจัดการนัมโรงเรียนปริมาณ ๑,๒๐๐ ตันต่อวัน

๑) ให้คณะกรรมการกลาง ทำหน้าที่จัดสรรปริมาณน้ำนมดิบ ปริมาณการจำหน่าย และพื้นที่การจำหน่ายนัมโรงเรียนให้กับผู้ประกอบการที่เข้าร่วมโครงการ โดยยึดปริมาณน้ำนมดิบที่ทำ MOU กับกรมส่งเสริมสหกรณ์ ศักยภาพการผลิต การจัดการระบบโลจิสติกส์ การขนส่งผลิตภัณฑ์นมที่มีคุณภาพมาตรฐาน ประวัติการดำเนินงานที่ผ่านมา เป็นผู้ทำการผลิตเองไม่จ้างผู้อื่นผลิต และโรงงานจะต้องได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ ในรายละเอียดให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำหนด

๒) เกษตรกรผู้มีสิทธิ์จำหน่ายน้ำนมดิบต้องจดทะเบียนเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมกับกรมปศุสัตว์ และมีคุณภาพน้ำนมดิบตามมาตรฐานที่กำหนด

๓) นำที่จัดส่งให้โรงเรียนต้องมีคุณภาพมาตรฐานตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) และให้มีการติดตามตรวจสอบคุณภาพ ผลิตภัณฑ์นม โรงเรียนอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ รวมทั้งให้มีการพัฒนาปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์นมโรงเรียนเพื่อทำให้เด็กชอบดื่มน้ำนม

๔) ผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขจะมีบทลงโทษโดยไม่ได้รับสิทธิการจำหน่ายน้ำนมในโครงการนัมโรงเรียน

๓. การพิจารณาของคณะกรรมการโคนมและผลิตภัณฑ์นม

คณะกรรมการโคนมและผลิตภัณฑ์นม ในการประชุม ครั้งที่ ๙/๒๕๕๒ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๕๒ ได้พิจารณาการรอบการปรับโครงสร้างระบบบริหารจัดการนัมโรงเรียน ตามที่คณะกรรมการฯ เสนอแล้ว มีมติเห็นชอบแนวทางการปรับโครงสร้างระบบบริหารจัดการนัมโรงเรียน ตามที่คณะกรรมการฯ เสนอ และมีประเด็นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการนำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีดังนี้

๓.๑ การแต่งตั้งคณะกรรมการกลางโครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียน ตามที่คณะกรรมการฯ เสนอ นั้น หากคณะกรรมการฯ ให้การสนับสนุนด้วยการแต่งตั้งคณะกรรมการฯ ให้เป็นคณะกรรมการฯ ในการดำเนินการในกำกับดูแลของคณะกรรมการโคนมและผลิตภัณฑ์นม

๓.๒ เหตุผลความจำเป็นที่ต้องมีการทบทวนระบบบริหารจัดการนัมโรงเรียน ในปัจจุบัน เนื่องจากบประมาณโครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียน เป็นของรัฐบาล มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เด็กนักเรียนดั้งแต่ชั้นอนุบาลเรียนรู้ภาษาไทยชั้นประถมศึกษาปีที่ ๖ ได้ดีขึ้นตามที่มีคุณภาพ ผลิตจากน้ำนมโคสดภายใต้มาตรฐานคุณภาพที่ดี ไม่เกิดปัญหาน้ำนมดิบล้นตลาด การให้อ.ส.ค.เป็นองค์กรกลาง ระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย โดยให้หน่วยจัดซื้อทั่วประเทศ จัดซื้อและเป็นคู่สัญญาซื้อขายกับ อ.ส.ค. เนื่องจาก อ.ส.ค.เป็นองค์กรของรัฐ สามารถมีบทบาทและหน้าที่ตามภารกิจที่รัฐบาลมอบหมาย เพื่อประโยชน์ในการรักษาความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคมของรัฐ

๓.๓ ประโยชน์ที่รัฐบาลจะได้รับจากการทบทวนระบบบริหารจัดการน้อมโรงเรียนในครั้งนี้ จะทำให้ต้นทุนการผลิตและจำนวนนักเรียน ของผู้ประกอบการลดลงจากการลดภาระดอกเบี้ย เนื่องจากระบบการชำระเงินที่รวดเร็วขึ้น และจากการลดต้นทุนค่าขนส่ง เนื่องจากการจัดการระบบโลจิสติกส์ โดยคณะกรรมการกลางฯ ที่จะจัดตั้งขึ้นจะพิจารณาต้นทุนที่ลดลง เพื่อนำเสนอปรับลดราคาภาระนักเรียน เพื่อนำงบประมาณส่วนที่ลดลงนี้นำไปใช้ในการกิจที่จำเป็นอื่น ๆ ของรัฐบาลต่อไป

๓.๔ ให้ระบบบริหารจัดการน้อมโรงเรียนตามแนวทางใหม่มีผลทันทีตั้งแต่วันที่คณะกรรมการตีมีมติเห็นชอบ โดยกรณีที่หน่วยจัดซื้อได้ดำเนินการจัดซื้อข้อมูลโรงเรียนตามแนวทางเดิมไปแล้ว ให้คณะกรรมการกลางฯ เป็นผู้พิจารณาการทบทวนคู่สัญญาซื้อขาย และเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขาย ตามที่เห็นว่าเหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อทางราชการต่อไป

๔. ผลกระทบที่เกิดจากการทบทวนระบบบริหารจัดการโรงเรียน

๔.๑ ด้านบวก

๔.๑.๑ เกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมขายน้ำนมดิบได้หมด ไม่เกิดปัญหานมลันตลาด

๔.๑.๒ เด็กนักเรียนได้ดื่มนนมโรงเรียนที่มีคุณภาพผลิตจากนมโคสดภายใต้ประเทศไทย

๔.๑.๓ ลดต้นทุนการผลิตและจำนวนนักเรียน เนื่องจากการปรับระบบการชำระเงินค่าน้ำนมโรงเรียน และการจัดการด้านโลจิสติกส์

๔.๑ ด้านลบ

ไม่มี

๕. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

ขอให้คณะกรรมการตีมีมติเห็นชอบแนวทางการทบทวนระบบบริหารจัดการน้อมโรงเรียนตามมติคณะกรรมการโคนมและผลิตภัณฑ์นม ดังกล่าวข้างต้น

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และโปรดนำเรียนคณะกรรมการรัฐมนตรีพิจารณาด้วย จักษุบุคคลยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(นายวีระ วงศ์สมุทร)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย

โทร.๐-๒๑๔๕-๐๐๖๔-๕

โทรสาร ๐-๒๑๔๕-๐๐๖๓

บัญชีเอกสารแนบประกอบ เรื่องการทบทวนระบบบริหารจัดการน้มโรงเรียน

๑. กรอบการปรับโคลงสร้างระบบบริหารจัดการน้มโรงเรียน
๒. รายงานการประชุมคณะกรรมการโคนมและผลิตภัณฑ์นม ครั้งที่ ๘/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๕๗
๓. คำสั่งคณะกรรมการโคนมและผลิตภัณฑ์นม ที่ ๔/๒๕๕๗ ลงวันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๕๗
เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณารายละเอียดการทบทวนระบบบริหารจัดการน้มโรงเรียน
๔. รายงานประชุมคณะกรรมการโคนมและทำงานพิจารณารายละเอียดการทบทวนระบบบริหารจัดการน้มโรงเรียน
ครั้งที่ ๑ เมื่อวันที่ ๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ และครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๗
๕. รายงานการประชุมคณะกรรมการโคนมและผลิตภัณฑ์นม ครั้งที่ ๙/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๗