

# ค่าวัสดุ

ที่ นร 1200/100



ลำดับที่ 7802 วันที่ 21 ต.ค. 2552  
วันที่ 21 ต.ค. 2552 / 14.48  
หน้า 1/1 จำนวน 4 หน้า

สำนักงาน ก.พ.ร.

ถนนพิษณุโลก กทม. 10300 ว.ส. 44

หน้า 4/38  
21 ก.พ. 52

21 กันยายน 2552

เรื่อง การจัดสรรเงินรางวัลสำหรับส่วนราชการ จังหวัดและสถาบันอุดมศึกษา ที่มีการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการตุ้นตู้

- สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. สำเนาภาพถ่ายคำสั่งนายกรัฐมนตรี  
2. บันทึกความเห็นของ ก.พ.ร. จำนวน 100 ชุด

ด้วย คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ในประชุมครั้งที่ 7/2552 เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2552 มีมติเห็นชอบการจัดสรรเงินรางวัลสำหรับส่วนราชการ จังหวัดและสถาบันอุดมศึกษาที่มีการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 โดยใช้เงินงบประมาณเหลือจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ของส่วนราชการ จังหวัดและสถาบันอุดมศึกษาในส่วนที่เหลือนอกเหนือจากร้อยละ 50 ของเงินงบประมาณเหลือจ่าย แต่ไม่เกิน 10 ล้านบาท ที่คณะกรรมการตุ้นตู้ได้เห็นชอบให้ใช้เพื่อการพัฒนาองค์การและการพัฒนาบุคลากรไปแล้ว และให้สำนักงาน ก.พ.ร. นำเสนอคณะกรรมการตุ้นตู้พิจารณา โดยมีรายละเอียดสรุป ดังนี้

## 1. ที่มา

1.1 รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 มาตรา 5 แนวโน้มนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ มาตรา 78 (8) ดำเนินการให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐได้รับสิทธิประโยชน์อย่างเหมาะสม

1.2 พระราชบัญญัติการวัดด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 9 (3) มาตรา 12 มาตรา 45 มาตรา 48 และมาตรา 49 กำหนดให้ส่วนราชการมีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการมีการจัดทำความตกลงเป็นลายลักษณ์อักษร และมีคณะกรรมการประเมินอิสระดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ วิธีการและระยะเวลาที่ ก.พ.ร. กำหนด รวมทั้งให้ ก.พ.ร. เสนอคณะกรรมการตุ้นตู้จัดสรรเงินเพิ่มพิเศษเป็นบำเหน็จความชอบ แก่ส่วนราชการ หรือให้ส่วนราชการใช้เงินงบประมาณเหลือจ่ายของส่วนราชการนั้น เพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานของส่วนราชการหรือจัดสรรเป็นรางวัลให้ข้าราชการในสังกัด ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ที่ ก.พ.ร. กำหนดโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการตุ้นตู้

1.3 นโยบายรัฐบาล ข้อ 8 นโยบายการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ข้อ 8.1.8 ปรับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐให้เหมาะสมกับความสามารถ และประสิทธิภาพของผู้ปฏิบัติงานตามพื้นที่ ตามการแข่งขันและตามความจำเป็นเพื่อรักษาคนเก่ง คนดีไว้ในราชการ รวมทั้งการสร้างสมดุลของคุณภาพชีวิตของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของ

รัฐให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีศักดิ์ศรี มีขวัญกำลังใจที่จะปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

1.4 สำนักงาน ก.พ.ร. ได้นำเสนอ ก.พ.ร. พิจารณาครั้งแรกในการประชุมครั้งที่ 3/2552 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2552 เกี่ยวกับการจัดสรรเงินรางวัลสำหรับส่วนราชการ จังหวัดและสถานบันอุดมศึกษาที่มีการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ซึ่งต้องใช้เงินจากงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 แต่ไม่ได้รับการจัดสรรเงินงบประมาณดังกล่าว ซึ่งที่ประชุม ก.พ.ร. ได้พิจารณาโดยมีข้อสังเกตสรุป ดังนี้

1) ระบบการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามค่ารับรองการปฏิบัติราชการ เป็นระบบที่มีความจำเป็นสามารถถือให้เกิดการปรับปรุงประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของระบบราชการให้ดีขึ้น นอกจากนี้การจัดสรรเงินรางวัลประจำปีตามผลการประเมินการปฏิบัติราชการตามค่ารับรองการปฏิบัติราชการยังเป็นการเพิ่มขวัญกำลังใจแก่ข้าราชการผู้ปฏิบัติงาน ทำให้เกิดความพึงพอใจ และช่วยยกระดับคุณภาพในการบริการประชาชนให้สูงขึ้น ซึ่งถ้าไม่มีงบประมาณสำหรับจัดสรรเป็นรางวัล คณะกรรมการต้องส่งสัญญาณให้ทราบล่วงหน้า เพราะข้าราชการเมื่อมีการปฏิบัติตามค่ารับรองการปฏิบัติราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลแล้วย่อมคาดหวังว่าจะได้เงินรางวัลประจำปี อีกทั้ง ข้าราชการประจำท้องถิ่น เช่น ข้าราชการส่วนท้องถิ่น ข้าราชการกรุงเทพมหานคร เป็นต้น ยังได้รับเงินรางวัลประจำปีอยู่ แต่ข้าราชการของส่วนราชการในสังกัดฝ่ายบริหารซึ่งเป็นผู้ชักเคลื่อนนโยบายสำคัญของรัฐบาลในยามที่เกิดวิกฤตทางเศรษฐกิจหากการจัดสรรเงินรางวัลประจำปีก็อาจเกิดผลกระทบต่อขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานได้ สำนักงาน ก.พ.ร. จะต้องศึกษาและเสนอคณะกรรมการต่อไปเพื่อการส่งสัญญาณ ดังกล่าว

2) การเตรียมการจัดสรรเงินรางวัลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ที่ต้องใช้เงินของปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 จำนวน 6,835 ล้านบาทนั้น กรณีที่ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ดังกล่าว ควรนำเงินออกคณะกรรมการต่อไป

(1) อนุมัติจัดสรรเงินงบประมาณ 6,835 ล้านบาท หรือเท่าที่สามารถจะอนุมัติได้ หรือในกรณีที่สถานการณ์เศรษฐกิจดีขึ้นขอให้คณะกรรมการต่อไปพิจารณาจัดสรรงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 เป็นเงินรางวัลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 เป็นอันดับแรก หรือ

(2) ให้นำงบประมาณเหลือจ่ายหรืองบประมาณที่ประหยัดได้นำจัดสรรเป็นเงินรางวัลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ตามแนวทางหรือหลักเกณฑ์ที่ ก.พ.ร. กำหนดโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการต่อไป

1.5 อย่างไรก็ได้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ไม่ได้จัดสรรงบประมาณรายการค่าใช้จ่าย การปรับเงินค่าตอบแทนบุคลากรภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 สำหรับการจัดสรรเงินเพิ่มพิเศษสำหรับผู้บริหารและเงินรางวัลสำหรับผู้ปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 รวม 6,835 ล้านบาท สำนักงาน ก.พ.ร. จึงได้จัดทำข้อเสนอต่อ ก.พ.ร. อีกครั้งหนึ่ง

ก.พ.ร. ได้พิจารณาข้อเสนอของสำนักงาน ก.พ.ร. ใน การประชุมครั้งที่ 5/2552 เมื่อวันอังคารที่ 30 มิถุนายน 2552 ซึ่ง ก.พ.ร. เห็นว่าการจัดสรรเงินรางวัลสำหรับผู้ปฏิบัติและเงินเพิ่มพิเศษสำหรับผู้บริหารเป็นการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติราชการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดย

ไม่ทำให้เกิดภาระผูกพันงบประมาณในระยะยาวและเป็นการผ่อนปรนภาระการขึ้นเงินเดือนข้าราชการ ภายใต้สภาวะวิกฤตทางเศรษฐกิจ นอกจากนี้เป็นการสนับสนุนมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลโดย การใช้จ่ายของข้าราชการและลูกจ้างประจำ จำนวนมากกว่า 1.5 ล้านคน ซึ่ง ก.พ.ร. ควรเสนอให้ คณะกรรมการบริหารจัดางงบประมาณเพื่อใช้เป็นเงินรางวัลสำหรับ ส่วนราชการ จังหวัดและสถาบันอุดมศึกษา ด้วย

ก.พ.ร. จึงมีมติเห็นชอบให้สำนักงาน ก.พ.ร. เสนอคณะกรรมการบริหารจัดางงบประมาณเพื่อยกับการ จัดสรรงบเงินรางวัลสำหรับ ส่วนราชการ จังหวัดและสถาบันอุดมศึกษาที่มีการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติ ราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ซึ่งต้องใช้งบประมาณจำนวน 6,835 ล้านบาท โดยให้ใช้เงิน งบประมาณเหลือจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ของส่วนราชการและให้จัดสรรงบสมทบบาง ส่วนจากเงินงบกลางประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

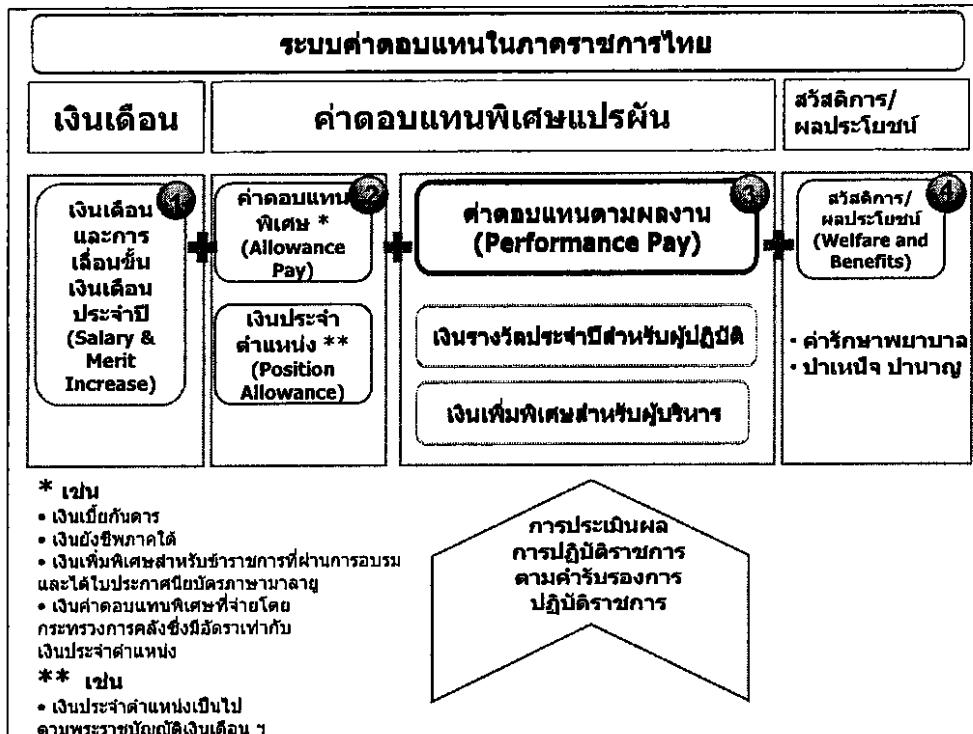
## 2. ข้อมูลประกอบการพิจารณา

2.1 พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 48 ในกรณีที่ส่วนราชการได้ดำเนินการให้บริการที่มีคุณภาพและเป็นไปตามเป้าหมายที่ กำหนด รวมทั้งเป็นที่พึงพอใจแก่ประชาชน ให้ ก.พ.ร. เสนอคณะกรรมการบริหารจัดางงบเงินเพิ่มพิเศษเป็น บำเหน็จความชอบแก่ส่วนราชการ หรือให้ส่วนราชการใช้เงินงบประมาณเหลือจ่ายของส่วนราชการ นั้นเพื่อนำไปใช้เพื่อการปรับปรุงงานของส่วนราชการหรือจัดสรรงบเป็นรางวัลให้ข้าราชการในสังกัด ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.พ.ร. กำหนดโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารจัดางงบประมาณ

มาตรา 49 เมื่อส่วนราชการได้ได้ดำเนินงานไปตามเป้าหมาย สามารถเพิ่มผลงานและ ผลสัมฤทธิ์โดยไม่เป็นการเพิ่มค่าใช้จ่ายและคุ้มค่าต่อภารกิจของรัฐ หรือสามารถดำเนินการตามแผนการ ลดค่าใช้จ่ายต่อหน่วยได้ตามหลักเกณฑ์ที่ ก.พ.ร. กำหนด ให้ ก.พ.ร. เสนอคณะกรรมการบริหารจัดางงบเงิน รางวัลการเพิ่มประสิทธิภาพให้แก่ส่วนราชการนั้น หรือให้ส่วนราชการใช้เงินงบประมาณเหลือ จ่ายของส่วนราชการนั้นเพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานของส่วนราชการหรือจัดสรรงบเป็น รางวัลให้ข้าราชการในสังกัด ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.พ.ร. กำหนดโดยความเห็นชอบของ คณะกรรมการบริหารจัดางงบประมาณ

2.2 สำนักงาน ก.พ.ร. ได้ศึกษาระบบการบริหารค่าตอบแทนในภาคราชการไทยซึ่งสรุป ได้ดังนี้

2.2.1 ภาคราชการไทยมีการวางแผนค่าตอบแทนหลายรูปแบบ ทั้งที่เป็นค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน ทั้งนี้ ได้มีการวางแผนค่าตอบแทนที่เป็นระเบียบแบบแผน ทั้ง ส่วนที่เป็นเงินเดือน เงินประจำตำแหน่ง และ สวัสดิการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบข้าราชการ พลเรือน และกฎหมายเงินเดือนและเงินประจำตำแหน่ง สำหรับโครงสร้างของระบบค่าตอบแทนของภาคราชการไทย ประกอบด้วย 4 ส่วน ดังแสดงในภาพที่ 1 ดังนี้



ภาพที่ 1 แสดงโครงสร้างของระบบค่าตอบแทนของภาคราชการไทย

1) เงินเดือนพื้นฐาน (Base Pay) หมายถึง เงินเดือนอันเป็นค่าตอบแทนสำหรับงานในอัตรากันต์ โดยไม่ได้คำนึงถึงผลการปฏิบัติงานโดยตรงแต่เป็นการจ่ายค่าตอบแทนตามลักษณะงานและการประเมินค่างาน (job evaluation) ของตำแหน่งต่างๆ ซึ่งพระราชบัญญัติระบุเป็นข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2551 จะกำหนดบัญชีเงินเดือนออกเป็น 4 บัญชีตามประเภทตำแหน่ง นอกเหนือนี้ยังรวมถึงการเลื่อนขั้นเงินเดือนประจำปี (merit increase) ซึ่งเป็นไปตามผลสมรรถนะและการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคลและเป็นบันรวมในฐานเงินเดือนอันมีผลผูกพันในระยะยาว

### 2) เงินค่าตอบแทนพิเศษและเงินประจำตำแหน่ง

เงินค่าตอบแทนพิเศษเป็นค่าตอบแทนต่างจากข้าราชการที่ปฏิบัติงานในสถานที่ปกติ เป็นการสร้างช้วัญและจูงใจให้ข้าราชการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพทัดเทียมกันในสภาพการทำงานที่ยากลำบากและเสี่ยงอันตราย

3) ค่าตอบแทนตามผลงาน (Performance Pay) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่ไม่มีผลผูกพันระยะยาว เป็นส่วนของการจูงใจให้ข้าราชการสร้างสรรค์ผลงานโดยยึดโยงกับเป้าประสงค์ขององค์กรเป็นสำคัญ เป็นการให้ค่าตอบแทนที่คำนึงถึงผลการปฏิบัติงาน ซึ่งสำนักงาน ก.พ.ร. ได้ดำเนินการตามต่อไปนี้ คณารัฐมนตรีตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2547 เป็นต้นมาโดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามค่ารับรองการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา แล้วจัดสรรสิ่งจูงใจให้แก่ส่วนราชการ จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา ที่มีผลการปฏิบัติงานที่ดีตามหลักเกณฑ์ที่ ก.พ.ร. กำหนด โดยความเห็นชอบของคณารัฐมนตรี เพื่อให้ส่วนราชการ จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการจัดสรรสิ่งจูงใจให้แก่ข้าราชการและลูกจ้างประจำในลังกัดและดำเนินการจัดสรรให้กับข้าราชการและลูกจ้างประจำที่มีความรับผิดชอบ มีความมุ่งมั่นปฏิบัติงานจนเกิดผลลัมฤทธิ์ตาม

เป้าประสงค์ของส่วนราชการและจังหวัดต่อไป นอกเหนือไป ได้มีการกำหนดแนวทางและหลักการจัดสร้างเพิ่มพิเศษให้แก่ผู้從事ตำแหน่งผู้บริหารของส่วนราชการ โดยยึดหลักจ่ายตามผลงานและจ่ายให้กับผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ตำแหน่งหัวหน้าส่วนราชการจนถึงระดับผู้อำนวยการกอง/สำนักที่ปฏิบัติงานในส่วนราชการที่ทำข้อตกลงว่าด้วยผลงานหรือค่ารับรองการปฏิบัติราชการ ซึ่งเป็นการปรับเข้าสู่ระบบใหม่ที่มุ่งเน้นผลงานเป็นหลักโดยผู้บริหารดังกล่าวจะต้องได้รับการประเมินผลงาน

4) สวัสดิการและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น เพื่อความมั่นคงในชีวิต อาทิ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการบำเหน็จบำนาญ

#### 2.2.2 การจัดสรรสิ่งจุใจในการราชการ

การจ่ายเงินรางวัล หรือค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานนับได้ว่ามีความสำคัญมากขึ้นในการจูงใจบุคลากรให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และการบรรลุเป้าหมายขององค์การ รวมทั้งเป็นการให้รางวัลตอบแทนแก่ผู้มีผลงานดีตามค่ารับรองการปฏิบัติราชการ ซึ่งสำนักงาน ก.พ.ร. ได้ให้สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ดำเนินการศึกษาวิจัยผลการจัดทำค่ารับรองและประเมินผลการปฏิบัติราชการและการจัดสรรสิ่งจุใจที่มีต่อการปรับปรุงประสิทธิภาพของส่วนราชการและการทำงานของข้าราชการ ซึ่งสรุปผลว่าการจัดทำค่ารับรองการปฏิบัติราชการ และการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ตามค่ารับรองการปฏิบัติราชการ ส่งผลกระทบในระดับสูงทำให้เกิดการปรับปรุงประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการทำงาน มีการยกระดับภารกิจ้านด่างๆ ขององค์กรและการตอบสนองความพึงพอใจของประชาชน/ผู้รับบริการ นอกจากนี้ การจัดสรรสิ่งจุใจมีความเหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาระบบราชการ ส่งเสริมประสิทธิภาพของหน่วยงานตลอดจนช่วยให้บุคลากรเกิดความพึงพอใจและปรับปรุงประสิทธิภาพและคุณภาพในการทำงานให้สูงขึ้น ในส่วนที่ได้จัดจ้างส่วนตุลิตโอล ดำเนินการวิจัยเชิงสำรวจความคิดเห็นของข้าราชการและลูกจ้างประจำที่มีต่อการรับเงินรางวัลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 และความคิดเห็นของผู้บริหารที่มีต่อเงินเพิ่มพิเศษสำหรับผู้บริหารประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 ซึ่งสรุปผลว่าข้าราชการและลูกจ้างประจำส่วนใหญ่ต้องการให้มีการจัดสรรงเงินรางวัลต่อไป(มีเพียงร้อยละ 13.23 ที่ เห็นว่าไม่ควรมีต่อไป) เพราะเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจแก่ผู้ปฏิบัติงาน เป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงานและเป็นการช่วยข้าราชการที่มีรายได้น้อย

นอกจากนี้ได้ศึกษาระบบการบริหารค่าตอบแทนของประเทศในกลุ่ม OECD จำนวน 19 ประเทศ พนบว่าได้มีการจ่ายเงินรางวัลตามผลการปฏิบัติงานในลักษณะต่าง ๆ กัน โดยมีการจ่ายเงินรางวัลทั้งผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหาร ตัวอย่างเช่น ประเทศเกาหลีมีการจ่ายเงินรางวัลเป็นเงินก้อน (lump Sum) ถึง 40-100% ของเงินเดือน/ค่าจ้างประจำปี ในขณะที่ประเทศไทยจ่ายเงินรางวัลเป็นเงินก้อนเช่นเดียวกันเป็นเงิน 10-25% ประเทศสหราชอาณาจักรมีการจ่ายเงินรางวัลไม่เกิน 10% สำหรับผู้บริหาร และไม่เกิน 20% สำหรับผู้มีผลงานดีเลิศ สำหรับประเทศไทยฝรั่งเศสผู้บริหารได้รับเงินรางวัลเป็นจำนวน 40% ของค่าตอบแทนที่ได้รับ เป็นต้น

### 3. การดำเนินการ

3.1 สำนักงาน ก.พ.ร. ได้นำเรื่องนี้เสนอท่านนายกรัฐมนตรี ผ่านรองนายกรัฐมนตรี(นายกรัฐมนตรี) และรัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (นายวีระชัย วีระเมธีกุล) และได้รับอนุมัติให้นำเสนอคณะกรรมการ

คณะกรรมการประชุมเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2552 เลขานุการคณะกรรมการรับเรื่องนี้ไปพิจารณาทบทวนในประเด็นที่เกี่ยวกับเงินงบประมาณเหลือจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ของส่วนราชการ ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาแล้วลงมติเห็นชอบให้รองนายกรัฐมนตรี (นายกรัฐมนตรี) ประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ รับเรื่องนี้ไปพิจารณาทบทวนตามที่เลขานุการคณะกรรมการรับเรื่องนี้ และให้รับความเห็นของสำนักงบประมาณไปพิจารณาด้วย

**3.2 สำนักงาน ก.พ.ร.**ได้ศึกษาทบทวนในประเด็นเกี่ยวกับการขอใช้เงินงบประมาณเหลือจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ของส่วนราชการ เพื่อเป็นเงินรางวัลสำหรับส่วนราชการ จังหวัดและสถาบันอุดมศึกษาที่มีการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 พบว่า กรมบัญชีกลางสามารถจัดทำรายละเอียดเกี่ยวกับเงินงบประมาณเหลือจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ได้ประมาณ 15-20 วันภายในวันล็อกปีงบประมาณ ซึ่งในขณะนี้มีข้อมูลเกี่ยวกับเงินงบประมาณเหลือจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ของส่วนราชการต่าง ๆ ที่กรมบัญชีกลางได้จัดทำไว้ประจำปีงบประมาณ 5,323 ล้านบาท และสำนักงาน ก.พ.ร. ได้นำไปเปรียบเทียบการจัดสรรเงินรางวัลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และข้อจำกัด ซึ่งพบว่าอาจมีข้อจำกัดในการนี้ที่บางส่วนราชการ จังหวัดและสถาบันอุดมศึกษามิมีเงินงบประมาณเหลือจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 หรือมีแต่ไม่เพียงพอ

**3.3** เพื่อให้การพัฒนาระบบการให้ค่าตอบแทนตามผลงานและเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้ข้าราชการและลูกจ้างประจำที่ปฏิบัติงานด้วยความหุ่นเห้นทำให้ส่วนราชการฯ บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด และเพื่อรักษาคนเก่ง คนดีไว้ในราชการ อีกทั้งเป็นการช่วยเหลือค่าครองชีพให้เหมาะสม สามารถสร้างสมดุลของคุณภาพชีวิตของข้าราชการและลูกจ้างประจำให้ดีขึ้น สามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีศักดิ์ศรี มีขวัญกำลังใจที่จะปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน จึงมีความจำเป็นต้องใช้เงินจากเงินงบประมาณเหลือจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ของส่วนราชการ จังหวัดและสถาบันอุดมศึกษาในส่วนที่เป็นร้อยละ 50 ของเงินงบประมาณเหลือจ่ายที่นอกเหนือจากการใช้เพื่อการพัฒนาองค์กรและการพัฒนาบุคลากร เพื่อใช้เป็นเงินรางวัลสำหรับส่วนราชการ จังหวัดและสถาบันอุดมศึกษา ที่มีการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 นอกจากนี้ สำนักงาน ก.พ.ร. ได้เสนอแนวคิดเกี่ยวกับการจัดสรรเงินรางวัลสำหรับส่วนราชการ จังหวัดและสถาบันอุดมศึกษา ที่มีการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ในรูปแบบ "เงินทุนหมุนเวียน" โดยใช้เงินจากเงินงบประมาณเหลือจ่ายประจำปีของส่วนราชการ จังหวัดและสถาบันอุดมศึกษา ในส่วนที่เป็นร้อยละ 50 ของเงินงบประมาณเหลือจ่ายที่นอกเหนือจากการใช้เพื่อการพัฒนาองค์กรและการพัฒนาบุคลากร โดยเริ่มจากการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 อย่างไรก็ไดเมื่อไดทราบในรายละเอียดรวมกับกรมบัญชีกลางและสำนักงบประมาณ เกี่ยวกับความเป็นไปได้ในการจัดให้มีเงินสะสมในรูปแบบ "เงินทุนหมุนเวียน" ซึ่งสรุปได้ว่าเป็นเรื่องที่เป็นไปได้หากเพาะเจาะงบประมาณเหลือจ่ายประจำปี ของส่วนราชการได้จะนำไปรวมกันหรือตัดโอนให้ส่วนราชการอื่นไม่ได้เนื่องจากขัดต่อพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2502 มาตรา 18 ที่กำหนดว่า "รายจ่ายที่กำหนดไว้สำหรับส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจได้ตามพระราชบัญญัติงบประมาณ

รายจ่ายประจำปีก็ติ พพระราชบัญญัติบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมก็ติ จะโอนหรือนำไปใช้สำหรับส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจอื่นไม่ได้ เว้นแต่จะได้ตราเป็นพระราชบัญญัติ” นอกจากนี้การจัดให้มีเงินสะสมในรูปแบบ “เงินทุนหมุนเวียน” อาจไม่ตรงกับหลักการในการจัดตั้งหมุนเวียนตามหนังสือกรมบัญชีกลางที่ กค 0427/ว366 ลงวันที่ 20 ตุลาคม 2551 “การจัดตั้งทุนหมุนเวียน จะกระทำได้เฉพาะกรณีที่เป็นกิจกรรมที่ส่วนราชการ/หน่วยงานของรัฐต้องปฏิบัติตามหน้าที่เพื่อสาธารณะประโยชน์ หรือเพื่อประโยชน์ทางเศรษฐกิจหรือเพื่อช่วยเหลือในการครองชีพ หรืออำนวยบริการแก่ประชาชนและเป็นกรณีที่ไม่สามารถใช้วิธีการดำเนินการตามระเบียบทางราชการได้ ทั้งนี้ กิจกรรมดังกล่าวต้องกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนและต้องก่อให้เกิดรายได้ที่เกิดจากการดำเนินงาน มิใช่มาจากการเงินบประมาณแผ่นดินเพียงอย่างเดียวโดยอนุญาตให้นำเงินรายรับนั้นมาสมบทไว้ใช้จ่ายได้โดยไม่ต้องนำส่งคลัง”

#### 4. ความเห็นของ ก.พ.ร.

ก.พ.ร. ในการประชุมครั้งที่ 7/2552 เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2552 มีมติเห็นชอบตามที่สำนักงาน ก.พ.ร เสนอ ดังนี้

4.1 เห็นชอบกับการจัดสรรเงินรางวัลสำหรับส่วนราชการ จังหวัดและสถาบันอุดมศึกษาที่มีการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 โดยใช้เงินงบประมาณเหลือจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ของส่วนราชการ จังหวัดและสถาบันอุดมศึกษา ในส่วนที่เหลือนอกเหนือจากร้อยละ 50 ของเงินงบประมาณเหลือจ่าย แต่ไม่เกิน 10 ล้านบาท ที่คณะกรรมการต้องได้เห็นชอบให้ใช้เพื่อการพัฒนาองค์การและการพัฒนาบุคลากรไปแล้ว

4.2 ให้สำนักงาน ก.พ.ร. ประสานงานกับกรมบัญชีกลาง และสำนักงบประมาณเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดให้มีเงินสะสมในรูปแบบ “เงินทุนหมุนเวียน” หรือรูปแบบอื่นใดให้มีความชัดเจนและนำเสนอคณะกรรมการต่อไป

4.3 เมื่อเศรษฐกิจของประเทศดีขึ้นและหากรัฐบาลมีการจัดทำงบประมาณกลางปี พ.ศ. 2553 ขอให้รัฐบาลตั้งงบประมาณกลางปี พ.ศ. 2553 เพื่อเป็นเงินรางวัลสำหรับส่วนราชการ จังหวัดและสถาบันอุดมศึกษา ที่มีการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552

#### 5. ประเด็นเสนอคณะกรรมการต้อง

ขอเสนอคณะกรรมการต้องเพื่อโปรดพิจารณาเห็นชอบกับข้อเสนอของ ก.พ.ร. เกี่ยวกับการจัดสรรเงินรางวัลสำหรับส่วนราชการ จังหวัดและสถาบันอุดมศึกษาที่มีการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ดังนี้

5.1 ให้ใช้เงินงบประมาณเหลือจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ของส่วนราชการ จังหวัดและสถาบันอุดมศึกษา มาใช้สำหรับจัดสรรเงินรางวัลประจำปีตามนัยของพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 48 และ มาตรา 49 (ทั้งนี้ ไม่นับรวมในส่วนที่คณะกรรมการต้องได้เคยมีมติเห็นชอบให้ใช้เพื่อการพัฒนาองค์การและการพัฒนาบุคลากรไปแล้ว) โดยให้กับเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ของส่วนราชการ จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา เพื่อให้สามารถเบิกจ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ตามระเบียบการเบิกจ่ายเงินจากคลัง 2520 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

5.2 ให้กรรมบัญชีกาง สำนักงานประมาณและสำนักงาน ก.พ.ร. ร่วมกันวางแผนและพิจารณาการใช้งานเงินเหลือจ่ายตามข้อ 5.1

5.3 เมื่อเศรษฐกิจของประเทศไทยดีขึ้นและหากรัฐบาลมีการจัดทำงบประมาณกลางปี พ.ศ. 2553 ขอให้รัฐบาลตั้งงบประมาณกลางปี พ.ศ. 2553 เพื่อเป็นเงินรางวัลสำหรับส่วนราชการ จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา ที่มีการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไปด้วยจะขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(นายทศพร ศิริสัมพันธ์)

เลขานุการ ก.พ.ร.

สำนักติดตามและประเมินผลการพัฒนาระบบราชการ

โทร. 0 2356 9966

โทรสาร 0 2281 8279