

ด่วน

ที่ กค 0811.2/16932



สวค. 8/400	สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
วันที่ 23 ก.ย. 2552	ที่ 7916
เวลา 9.00 น.	วัน 23 ก.ย. 2552 8.40

กระทรวงการคลัง

ถนนพระราม 6 กทม. 10400

๒๒ กันยายน 2552

เรื่อง รายงานกิจการ งบดุล งบกำไรขาดทุน รอบปีบัญชี 2551 (1 เมษายน 2551 – 31 มีนาคม 2552)
ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

อ้างถึง พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม)

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายงานกิจการ งบดุล งบกำไรขาดทุน รอบปีบัญชี 2551 (1 เมษายน 2551 – 31 มีนาคม 2552) ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จำนวน 100 เล่ม

ด้วยพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (อ.ก.ส.) พ.ศ. 2509 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) มาตรา 40 กำหนดให้ธนาคารรายงานกิจการประจำปี งบดุล งบกำไรขาดทุน ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นแล้ว ต่อคณะรัฐมนตรีภายในหนึ่งร้อยแปดสิบวันนับแต่วันสิ้นปีบัญชีแต่ละปี รายงานนั้นให้กล่าวถึงผลงานของธนาคารในปีบัญชีที่ล่วงมาแล้ว คำชี้แจงเกี่ยวกับนโยบายของธนาคาร และแผนงานที่จะจัดทำในปีบัญชีต่อไป

กระทรวงการคลัง ขอเรียนเสนอสรุปรายงานกิจการ งบดุล งบกำไรขาดทุนของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร รอบปีบัญชี 2551 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2552 ดังนี้

1. อ.ก.ส. จัดตั้งโดยพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2549 โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

1.1 ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกรหรือสหกรณ์การเกษตร สำหรับการ

- (1) ประกอบอาชีพเกษตรกรรมหรืออาชีพที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรรม
- (2) ประกอบอาชีพอย่างอื่นเพื่อเพิ่มรายได้
- (3) พัฒนาความรู้ในด้านเกษตรกรรมหรืออาชีพอย่างอื่นเพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร

(4) ดำเนินกิจการตามโครงการที่เป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบเกษตรกรรม ซึ่งเป็นการดำเนินการร่วมกับผู้ประกอบการ เพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกร หรือครอบครัวของเกษตรกร

/1.2 ประกอบ...

1.2 ประกอบธุรกิจอื่นอันเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบเกษตรกรรม

1.3 ดำเนินงานเป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาชนบท โดยให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือการบริหารจัดการแก่บุคคล กลุ่มบุคคล ผู้ประกอบการ กองทุนหมู่บ้านหรือชุมชน รวมทั้งองค์กรที่จัดตั้งขึ้นในรูปแบบใดที่มีวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนการประกอบอาชีพของเกษตรกรหรือชุมชน ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้มีการพัฒนาผลผลิตหรือผลิตภัณฑ์ของเกษตรกรหรือชุมชนให้มีประสิทธิภาพทั้งในด้านการลงทุน การผลิต การแปรรูป และการตลาด หรือเพื่อส่งเสริมให้ชุมชน มีความเข้มแข็งในด้านเศรษฐกิจหรือเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต

1.4 ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์ เพื่อดำเนินงานภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งสหกรณ์ทุกประเภท

2. งบดุลและงบกำไรขาดทุน

2.1 ผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2551 เปรียบเทียบกับปีบัญชี 2550 เป็นดังนี้

รายการ	ปีบัญชี 2551	ปีบัญชี 2550	เพิ่ม (ลด) จากปีบัญชี 2550	
			จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์ (ล้านบาท)	686,218	588,184	98,034	16.7
หนี้สิน (ล้านบาท)	623,396	533,702	89,694	16.8
ส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	62,822	54,482	8,340	15.3
รายได้ (ล้านบาท)	45,819	43,802	2,017	4.6
ค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)	39,811	38,216	1,595	4.2
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	6,008	5,586	422	7.6
อัตราส่วนทางการเงิน				
- กำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	13.11	12.75	XX	XX
- ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ร้อยละ)	0.96	0.97	XX	XX
- ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	10.10	10.90	XX	XX
- ค่าใช้จ่ายพนักงานต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	23.91	21.16	XX	XX
- NPL ต่อเงินให้สินเชื่อ (ร้อยละ)	8.02	10.44	XX	XX
การให้บริการสินเชื่อของ ธ.ก.ส.				
- จำนวนสาขา (รวมสำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด)	1,037	1,020	17	1.67
- จำนวนหน่วยอำเภอ	956	946	10	1.06
- จำนวนครัวเรือนเกษตรกรผู้รับบริการสินเชื่อ (ครัวเรือน)	6,070,381	5,910,588	159,739	2.70
- จำนวนเงินให้สินเชื่อ (ล้านบาท)				
1) เกษตรกร	418,475	397,778	20,697	5.20
2) สถาบันเกษตรกร	24,683	22,099	2,584	11.69
3) โครงการนโยบายรัฐ	4,247	5,592	-1,345	-24.05
4) อื่น ๆ	32,453	23,713	8,740	36.86
รวมจำนวนเงินให้สินเชื่อ	479,858	449,182	30,676	6.83

/2.2 เงินให้สินเชื่อ...

2.2 เงินให้สินเชื่อขยายตัว ณ สิ้นปี 2551 ธ.ก.ส. มีสินเชื่อคงค้างจำนวน 479,858 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปีบัญชี 2550 ร้อยละ 6.83 โดยสินเชื่อที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปีบัญชี 2550 ได้แก่ สินเชื่อเกษตรกรมีจำนวน 418,475 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.20 สินเชื่อด้านสถาบันเกษตรกรและกลุ่มเกษตรกรมีจำนวน 24,683 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.69 ส่วนสินเชื่อตามโครงการนโยบายรัฐมีจำนวน 4,247 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 24.05

2.3 เงินกองทุนเพิ่มขึ้น ณ สิ้นปีบัญชี 2551 มีจำนวน 62,822 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปีบัญชี 2550 จำนวน 8,340 ล้านบาท โดยมีสาเหตุสำคัญจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น และกระทรวงการคลังซื้อหุ้นเพิ่มทุน 1,200 ล้านบาท โดยจ่ายจากงบประมาณปี 2551 และเพิ่มทุน 1,000 ล้านบาท โดยจ่ายจากงบประมาณปี 2552 ทำให้ ธ.ก.ส. มีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ณ สิ้นปี 2551 เท่ากับร้อยละ 13.6 เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2550 ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับร้อยละ 13.0

2.4 จำนวนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ลดลง ณ สิ้นปีบัญชี 2551 ธ.ก.ส. มียอดหนี้ NPL เท่ากับ 35,540 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วน NPL ต่อสินเชื่อรวมเท่ากับร้อยละ 8.02 ลดลงจาก ณ สิ้นปีบัญชี 2550 จำนวน 8,281 ล้านบาท เนื่องจาก ธ.ก.ส. ได้มีการลดภาระหนี้บางส่วนให้เกษตรกรเพื่อให้สามารถชำระหนี้ได้ ลดอัตราดอกเบี้ยเมื่อเกษตรกรชำระหนี้ก่อนกำหนดและมีมาตรการช่วยเหลือเกษตรกรที่มีหนี้ค้างชำระ โดยกระจายอำนาจให้สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดและฝ่ายกิจการสาขาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของเกษตรกรตามเกณฑ์ที่ ธ.ก.ส. กำหนด

2.5 กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น โดยในปีบัญชี 2551 ธ.ก.ส. มีกำไรสุทธิ 6,008 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี 2550 จำนวน 422 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากรายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้น 1,345 ล้านบาท รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 596 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช้ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 2,244 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายสำหรับสำรองหนี้สูญและหนี้เผื่อจะสูญลดลง 725 ล้านบาท โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายได้ขาดเสียพักชำระหนี้ รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้นโยบายรัฐ รายได้กองทุนอ้อยและน้ำตาล และเงินชดเชยค่าบริการโครงการนโยบายรัฐ ส่วนรายจ่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงานสำหรับอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA) ไกล่เคียงกับปีบัญชี 2550 คือ จากร้อยละ 0.97 เป็นร้อยละ 0.96 ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยธนาคารพาณิชย์ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวร้อยละ 1.00

2.6 ค่าใช้จ่ายพนักงานต่อรายได้รวมสูงกว่าค่าเฉลี่ยธนาคารพาณิชย์ ในปีบัญชี 2551 ธ.ก.ส. มีค่าใช้จ่ายพนักงานรวม 10,955 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับปีบัญชี 2550 และคิดเป็นสัดส่วนค่าใช้จ่ายพนักงานต่อรายได้รวมในปี 2551 เท่ากับร้อยละ 23.9 สูงกว่าค่าเฉลี่ยธนาคารพาณิชย์ที่ร้อยละ 14.35 เนื่องจากลักษณะการดำเนินธุรกิจของ ธ.ก.ส. ต้องใช้บุคลากรจำนวนมากเพื่อให้ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการและเพื่อดำเนินโครงการพิเศษตามนโยบายรัฐบาล

3. รายงานกิจการของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2551 ปรากฏผลการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง ธ.ก.ส. ที่สำคัญสรุปได้ ดังนี้

3.1 การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกรและสหกรณ์การเกษตร ณ สิ้นปีบัญชี 2551 ธ.ก.ส. มีเกษตรกรที่ได้รับบริการสินเชื่อ จำนวน 6.07 ล้านครัวเรือน จำแนกเป็นเกษตรกรลูกค้ารายคนที่ได้รับการสินเชื่อจาก ธ.ก.ส. โดยตรง 4.54 ล้านครัวเรือน สมาชิกสหกรณ์การเกษตร 1.53 ล้านครัวเรือน และสมาชิกกลุ่มเกษตรกร 1,142 ครัวเรือน รวมจำนวนลูกค้า

/ทุกประเภท...

ทุกประเภทเพิ่มขึ้น 159,793 ครั้วเรือน

3.2 โครงการขยายสินเชื่อแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) ธ.ก.ส. ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม พ.ร.บ. ให้สามารถสนับสนุนทางการเงินแก่ อปท. ได้ โดย ธ.ก.ส. มุ่งเน้นการอนุมัติสินเชื่อแก่โครงการที่ช่วยส่งเสริมเศรษฐกิจและสังคมของชุมชน พัฒนาผลผลิตหรือผลิตภัณฑ์ของเกษตรกรหรือชุมชนหรือทำให้ชุมชนมีความเข้มแข็งทางด้านเศรษฐกิจ หรือโครงการที่ส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ชุมชน โดยในปีบัญชี 2551 ธ.ก.ส. ได้อนุมัติสินเชื่อให้แก่ อปท. เป็นจำนวน 148 ล้านบาท ได้แก่ โครงการก่อสร้างตลาดสดเทศบาลนครภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต สินเชื่อเพื่อเป็นทุนหมุนเวียนกับสถานธนาณบาลตำบลท่าผา จังหวัดราชบุรี สถานธนาณบาลเมืองปทุมธานี สถานธนาณบาลเทศบาลเมืองชัยนาท และสถานธนาณบาลเมืองสระแก้ว

3.3 โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปรังปี 2551 ธ.ก.ส. ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2551 ที่มอบหมายให้ ธ.ก.ส. เป็นผู้รับจำนำใบประทวนสินค้าท้องที่การคลังสินค้า (อคส.) และองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) ออกให้แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร และเป็นผู้ดำเนินการบริหารโครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปรังปี 2551 โดยผลการดำเนินงานมีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการจำนวน 317,781 ราย เป็นเงิน 55,138 ล้านบาท ปริมาณข้าวเปลือก 4,114,186 ตัน และมีการส่งสีแปรสภาพเป็นข้าวสารเก็บรักษาในคลังสินค้าของ อคส. และ อ.ต.ก. จำนวน 2,175,040 ตัน

3.4 โครงการสินเชื่อเพื่อการสร้างงานในชนบท เป็นโครงการที่ต่อเนื่องมาจากปี 2550 โดยให้ครอบคลุมสินเชื่อเพื่อสนับสนุนการประกอบอาชีพทั้งในภาคการเกษตรและนอกภาคการเกษตร สินเชื่อเพื่อสนับสนุนการวิจัยและคุณภาพผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร และสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการเพื่อให้มีการจัดการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน้อยอย่างครบวงจร โดยในปี 2551 ธ.ก.ส. อนุมัติสินเชื่อตามโครงการได้ 531,395 ราย เป็นเงินจำนวน 41,884 ล้านบาท

3.5 โครงการเพิ่มผลผลิตภาพการผลิตพืชหลัก ธ.ก.ส. ได้จัดทำโครงการนำร่องเพื่อเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนการผลิตสำหรับพืชหลัก 3 ชนิด ได้แก่ ข้าวหอมมะลิ มันสำปะหลัง และอ้อยโรงงาน เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรผลิตตามหลักวิชาการเพื่อเพิ่มผลผลิต ส่งเสริมให้เกษตรกรลูกค้าได้รู้จักการใช้ประโยชน์จากมูลสัตว์เป็นปุ๋ยอินทรีย์ เพื่อลดต้นทุนการผลิต และเพื่อให้ผลผลิตที่ได้รับเป็นผลผลิตที่มีคุณภาพปลอดภัยจากสารเคมีตามหลักอาหารปลอดภัย (Food Safety) โดยมีผลสรุปการดำเนินงาน ดังนี้

(1) ข้าวหอมมะลิ เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ จำนวน 512 ราย พื้นที่ 6,128 ไร่ ผลผลิตเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 110.2 กิโลกรัม คิดเป็นผลผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.5

(2) มันสำปะหลัง เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ จำนวน 263 ราย พื้นที่ 1,487 ไร่ ผลผลิตเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 3,193.6 กิโลกรัม คิดเป็นผลผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 103.7

(3) อ้อยโรงงาน เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ จำนวน 238 ราย พื้นที่ 7,481 ไร่ ผลผลิตเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 5,397 กิโลกรัม คิดเป็นผลผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 54.0

3.6 โครงการชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง ธ.ก.ส. จัดกระบวนการเรียนรู้ให้เกษตรกรลูกค้า ได้ปรับทัศนคติในการดำรงชีวิตด้วยการจัดทำบัญชีครัวเรือน ลด ละ เลิก อบายมุข และสร้างอาชีพเสริมรายได้ (เศรษฐกิจพอเพียงขั้นที่ 1) และสำหรับชุมชนที่มีความเข้มแข็งก็จะได้รับการส่งเสริมให้มีการร่วมคิด วางแผน จัดทำข้อมูลชุมชน รวมกลุ่มอาชีพ (เศรษฐกิจพอเพียงขั้นที่ 2) โดยในปีบัญชี 2551 มีชุมชนจากทั่วประเทศเข้าร่วมโครงการชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียงขั้นที่ 1 และขั้นที่ 2 จำนวน 2,072 ชุมชน และ 305 ชุมชน ตามลำดับ รวมเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการเศรษฐกิจพอเพียงจำนวน 144,270 ราย

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังได้จัดโครงการสานสัมพันธ์ลูกค้าเพื่อใช้เป็นยุทธศาสตร์ในการรักษฐานลูกค้าเงินฝาก โครงการนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ (A-Innovation) เพื่อให้พนักงาน ธ.ก.ส. นำเสนอผลงานในการพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือบริการใหม่ โครงการรับผิดชอบต่อสังคม และการออกผลิตภัณฑ์บัตรเพิ่มทรัพย์เพื่อเป็นทางเลือกในการฝากเงินของประชาชนทั่วไป

4. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์การดำเนินงาน ปีบัญชี 2552

4.1 วิสัยทัศน์: เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคง มีการจัดการที่ทันสมัย เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อย

4.2 พันธกิจ :

- 1) ให้บริการสินเชื่อโดยให้โอกาส และดูแลเกษตรกรให้สามารถผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) พัฒนาและให้บริการที่จะส่งเสริมให้เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- 3) การจัดหาแหล่งเงินให้เพียงพอสำหรับภารกิจของธนาคารโดยมีต้นทุนที่เหมาะสม และดูแลบริหารเงินอย่างมีประสิทธิภาพ
- 4) พัฒนาบริการใหม่ที่เกษตรกรต้องใช้ และเพิ่มจุดบริการที่เข้าถึงได้ง่ายโดยไม่เพิ่มภาระทางการเงินของเกษตรกรจนเกินสมควร

4.3 ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน ปีบัญชี 2552

ยุทธศาสตร์ตามพันธกิจข้อ 1

1) การส่งเสริมสภาพคล่องในระบบเศรษฐกิจฐานราก โดยสนับสนุนสินเชื่อครบวงจรเพื่อการเข้าถึงแหล่งทุนของเกษตรกรโดยตรงและผ่านระบบสถาบัน และสร้างโอกาสให้บุตรหลานเกษตรกร

2) การบริหารความเสี่ยงให้แก่ลูกค้า มุ่งเน้นการเพิ่มรายได้ ลดต้นทุนการผลิตควบคู่กับการเพิ่มผลผลิตการผลิต (Productivity)

3) การบริหารคุณภาพหนี้สินเกษตรกร โดยการแก้ไขหนี้ค้างอายุงานปีทั้งในระดับครัวเรือน และระดับโครงการ (Project approach) และมาตรการป้องกันหนี้ปกติที่มีความเสี่ยงภายใต้การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการหนี้ให้มีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ตามพันธกิจข้อ 2

1) บูรณาการการดำเนินงานผ่านกองทุนหมู่บ้าน กองทุนเศรษฐกิจพอเพียง และผลิตภัณฑ์ชุมชน โดยการให้สินเชื่อเพื่อเป็นทุนแก่ลูกค้ารายย่อยผ่านกองทุนหมู่บ้าน

2) การเสริมสร้างความเข้มแข็งชุมชนผ่านกระบวนการเรียนรู้ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยมุ่งเน้นกระบวนการพัฒนาตามความพร้อมของชุมชน

ยุทธศาสตร์ตามพันธกิจข้อ 3

1) การบริหารเงินทุนให้เพียงพอต่อการให้บริการสินเชื่อ โดยการรักษาฐานเงินฝากในระดับท้องถิ่นให้มั่นคง

2) การใช้แหล่งเงินทุนอื่นตามความเหมาะสม โดยให้ความสำคัญกับการปรับโครงสร้างเงินทุนที่เป็นแหล่งเงินทุนอื่น

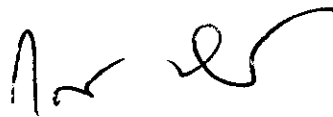
ยุทธศาสตร์ตามพันธกิจข้อ 4

1) การพัฒนาและนำเสนอบริการใหม่เพื่อการเข้าถึงชุมชน โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ควบคู่กับการขยายเครือข่ายบริการให้เข้าถึงลูกค้าทุกพื้นที่

2) การพัฒนาองค์กรตามหลักการบริหารจัดการที่ดี มุ่งยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง พัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กร นำระบบบริหารคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) และระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่า (EVM) มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 40 แห่งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม)

ขอแสดงความนับถือ



(นายกรณ์ จาติกวณิช)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

สำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 3

โทรศัพท์ 0-2298-5880-9 ต่อ 6634

โทรสาร 0-2298-5809