

ด่วนที่สุด

ที่ กค 0811.2/19314



สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
รับที่ ๗๗๕๒ ๕.180
วันที่ 29.๓.๕๕

กค. ๕11

29 ๓ ๕๕

14 ๐๐๒

กระทรวงการคลัง

ถนนพระราม 6 กทม. 10400

๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๑

เรื่อง รายงานกิจการ งบดุล งบกำไรขาดทุน รอบปีบัญชี ๒๕๕๐ (๑ เมษายน ๒๕๕๐ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๑) ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

อ้างถึง พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. ๒๕๐๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายงานกิจการ งบดุล งบกำไรขาดทุน รอบปีบัญชี ๒๕๕๐ (๑ เมษายน ๒๕๕๐ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๑) ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จำนวน ๗๐ เล่ม

ด้วยพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (อ.ก.ส.) พ.ศ. ๒๕๐๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา ๔๐ กำหนดให้ธนาคารรายงานกิจการประจำปี งบดุล งบกำไรขาดทุน ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่แล้ว ต่อคณะรัฐมนตรีภายในหนึ่งร้อยแปดสิบวันนับแต่วันสิ้นปีบัญชีแต่ละปี รายงานนั้นให้กล่าวถึงผลงานของธนาคารในปีบัญชีที่ล่วงมาแล้ว คำชี้แจงเกี่ยวกับนโยบายของธนาคารและแผนงานที่จะจัดทำในปีบัญชีต่อไป

กระทรวงการคลัง ขอเรียนเสนอสรุปรายงานกิจการ งบดุล งบกำไรขาดทุนของ อ.ก.ส. รอบปีบัญชี ๒๕๕๐ สิ้นสุดวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๑ ดังนี้

๑. อ.ก.ส. จัดตั้งโดยพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. ๒๕๐๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๔๙ โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

๑.๑ ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกรหรือสหกรณ์การเกษตร สำหรับการ

(๑) ประกอบอาชีพเกษตรกรรมหรืออาชีพที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรรม
(๒) ประกอบอาชีพอย่างอื่นเพื่อเพิ่มรายได้
(๓) พัฒนาความรู้ในด้านเกษตรกรรมหรืออาชีพอย่างอื่นเพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร

(๔) ดำเนินกิจการตามโครงการที่เป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบเกษตรกรรม ซึ่งเป็นการดำเนินการร่วมกับผู้ประกอบการ เพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกร หรือครอบครัวของเกษตรกร

/1.2 ประกอบ...

1.2 ประกอบธุรกิจอื่นอันเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบเกษตรกรรม

1.3 ดำเนินงานเป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาชนบท โดยให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือการบริหารจัดการแก่บุคคล กลุ่มบุคคล ผู้ประกอบการ กองทุนหมู่บ้านหรือชุมชน รวมทั้งองค์กรที่จัดตั้งขึ้นในรูปแบบใดที่มีวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนการประกอบอาชีพของเกษตรกรหรือชุมชน ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้มีการพัฒนาผลผลิตหรือผลิตภัณฑ์ของเกษตรกรหรือชุมชนให้มีประสิทธิภาพทั้งในด้านการลงทุน การผลิต การแปรรูป และการตลาด หรือเพื่อส่งเสริมให้ชุมชน มีความเข้มแข็งในด้านเศรษฐกิจหรือเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต

1.4 ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์ เพื่อดำเนินงานภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งสหกรณ์ทุกประเภท

2. งบดุลและงบกำไรขาดทุน

2.1 ผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส.ประจำปีบัญชี 2550 เปรียบเทียบกับปีบัญชี 2549

เป็นดังนี้

รายการ	ปีบัญชี 2550	ปีบัญชี 2549	เพิ่ม (ลด) จากปีบัญชี 2549	
			จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์ (ล้านบาท)	588,184	566,088	22,096	3.90
หนี้สิน (ล้านบาท)	533,702	517,216	16,486	3.19
ส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	54,482	48,871	5,611	11.48
รายได้ (ล้านบาท)	43,802	40,130	3,672	9.15
ค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)	38,216	37,212	1,004	2.70
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	5,586	2,918	2,668	91.43
อัตราส่วนทางการเงิน				
- กำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	12.75	7.27	5.48	XX
- ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ร้อยละ)	0.97	0.55	0.42	XX
- ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	10.81	6.15	4.66	XX
- ค่าใช้จ่ายพนักงานต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	21.16	20.86	0.30	XX
- NPL ต่อเงินให้สินเชื่อ (ร้อยละ)	11.88	4.19	7.69	XX
	(เกณฑ์ IAS39)	(เกณฑ์ ธ.ก.ส.)		
การให้บริการสินเชื่อของ ธ.ก.ส.	1,020	983	37	3.76
- จำนวนสาขา				
(รวมสำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด)	946	945	1	0.11
- จำนวนหน่วยอำเภอ				
- จำนวนครัวเรือนเกษตรกรผู้รับบริการ	5,910,588	5,685,352	225,236	3.96
สินเชื่อ (ครัวเรือน)				
- จำนวนเงินให้สินเชื่อ (ล้านบาท)				
1) เกษตรกร	397,778	369,794	27,984	7.57
2) สถาบันเกษตรกร	22,099	21,310	789	3.70
3) โครงการนโยบายรัฐ	5,592	11,969	(6,377)	(53.28)
4) อื่น ๆ	23,713	25,513	(1,800)	(7.06)
รวมจำนวนเงินให้สินเชื่อ	449,182	428,586	20,596	4.81

/2.2 สินเชื่อ...

2.2 สินเชื่อขยายตัวสูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีบัญชี 2549 คือจากจำนวน 428,586 ล้านบาท เป็นจำนวน 449,182 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.81 ทั้งนี้ เป็นผลมาจากการขยายตัวของสินเชื่อด้านเกษตรกรรมร้อยละ 7.57 สินเชื่อด้านสถาบันเกษตรกรเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.70 ขณะที่สินเชื่อตามโครงการนโยบายรัฐลดลงร้อยละ 53.28

2.3 จำนวนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) เพิ่มขึ้นเนื่องจากการเปลี่ยนเกณฑ์การรับรู้มูลค่าทางการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ (IAS 39) โดย ณ สิ้นปีบัญชี 2550 ธ.ก.ส. มียอดหนี้ NPL เท่ากับ 50,747 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากจำนวน 17,961 ล้านบาท เมื่อสิ้นปีบัญชี 2549 เนื่องจากเดิม ธ.ก.ส. กำหนดบันทึกเงินงวดค้างชำระภายหลัง 1 ปีเป็นต้นไปเพราะสินเชื่อส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อการเกษตรที่การชำระคืนจะเกิดขึ้นภายหลังจากที่เกษตรกรได้เก็บเกี่ยวผลผลิตแล้ว แต่ในปี 2550 ธ.ก.ส. มีการปรับปรุงหลักเกณฑ์การนับอายุการค้างชำระเพื่อจัดชั้นสินเชื่อและการตั้งค่าเผื่อหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญใหม่ให้สอดคล้องกับเกณฑ์ IAS 39 จึงส่งผลให้จำนวน NPL ของ ธ.ก.ส. เพิ่มขึ้น ซึ่งแม้ว่าที่ผ่านมา ธ.ก.ส. ได้กันเงินสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เป็นจำนวน 94,655 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอต่อปริมาณ NPL ที่เพิ่มขึ้น และไม่ส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. อย่างมีสาระสำคัญ แต่เมื่อคิดอัตราส่วน NPL ต่อสินเชื่อรวมพบว่าเท่ากับร้อยละ 11.88 ซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ที่มีค่าเท่ากับร้อยละ 7.35

2.4 ความสามารถในการทำกำไรเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีบัญชี 2549 คือจากกำไรสุทธิจำนวน 2,918 ล้านบาท ในปี 2549 เป็น 5,586 ล้านบาท ในปี 2550 (คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 91.43) โดยเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิที่เพิ่มขึ้นจาก 28,134 ล้านบาท เป็น 32,096 ล้านบาท ส่งผลให้อัตรารายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (NIM) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.3 เป็นร้อยละ 5.6 ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ย ธ.พาณิชย์ ที่เท่ากับร้อยละ 3.46 และอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA) ก็เพิ่มขึ้นด้วยคือจากร้อยละ 0.55 เป็นร้อยละ 0.97 แต่ก็ยังคงต่ำกว่าค่าเฉลี่ยธนาคารพาณิชย์ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับร้อยละ 1.30

2.5 ค่าใช้จ่ายพนักงานต่อรายได้รวมสูงกว่าค่าเฉลี่ยธนาคารพาณิชย์ ธ.ก.ส. มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายพนักงานต่อรายได้รวมในปี 2550 เท่ากับร้อยละ 21.16 ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยธนาคารพาณิชย์ ที่มีค่าเฉลี่ยดังกล่าวประมาณร้อยละ 14.00 เนื่องจากลักษณะการดำเนินธุรกิจของ ธ.ก.ส. ต้องใช้บุคลากรจำนวนมากเพื่อให้ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการและเพื่อดำเนินโครงการพิเศษตามนโยบายรัฐบาล อย่างไรก็ตาม ธ.ก.ส. ควรควบคุมอัตราส่วนดังกล่าวให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับปริมาณธุรกิจ

3. รายงานกิจการของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2550 ปรากฏผลการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง ธ.ก.ส. สรุปได้ ดังนี้

3.1 การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกรหรือสหกรณ์การเกษตร ณ วันสิ้นปีบัญชี 2550 ธ.ก.ส. มีเกษตรกรที่ได้รับบริการสินเชื่อ จำนวน 5.91 ล้านครัวเรือน จำแนกเป็นเกษตรกรลูกค้ารายคนที่ได้รับบริการสินเชื่อจาก ธ.ก.ส. โดยตรง 4.34 ล้านครัวเรือน สมาชิกสหกรณ์การเกษตร 1.57 ล้านครัวเรือน และสมาชิกกลุ่มเกษตรกร 1,209 ครัวเรือน รวมจำนวนลูกค้าทุกประเภทเพิ่มขึ้น 225,236 ครัวเรือน และ ณ วันสิ้นปีบัญชี ธ.ก.ส. มีเงินให้สินเชื่อคงเหลือรวมทั้งสิ้น 449,182 ล้านบาท

3.2 โครงการประกันภัยพืชผลโดยใช้ดัชนีภูมิอากาศ (Weather Index Insurance)

ธ.ก.ส. ได้ร่วมกับธนาคารโลก และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเริ่มดำเนิน

โครงการประกันภัยพืชผลโดยใช้ดัชนีภูมิอากาศ (Weather Index Insurance) ซึ่งเป็นการบริหารความเสี่ยงโดยใช้ดัชนีภูมิอากาศ ปี 2550 ธ.ก.ส. ได้นำร่องโครงการที่อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา โดยเริ่มเก็บค่าเบี้ยประกันภัยจากเกษตรกรเพื่อคุ้มครองการผลิตข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ซึ่งในช่วงเริ่มโครงการ มีสถานีวัดน้ำฝน 2 จุด คือ จุดแรกติดตั้งที่ ธ.ก.ส. สาขาปากช่อง และจุดที่ 2 ติดตั้งที่ศูนย์วิจัยข้าวโพด และข้าวฟ่างแห่งชาติ (ไร่สุวรรณ) อำเภอปากช่อง มีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ 35 ราย วงเงินคุ้มครอง 1,331,900 บาท รวมค่าเบี้ยประกันภัย 89,050 บาท คุ้มครองพื้นที่ 962 ไร่ และในปี 2551 จะขยายพื้นที่โครงการ จำนวน 5 จังหวัด คือ นครสวรรค์ ลพบุรี เพชรบูรณ์ สระบุรี และนครราชสีมา

3.3 การให้บริการสินเชื่อ ตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (พ.ร.บ. ธ.ก.ส.) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ปี พ.ศ. 2549

สืบเนื่องจากการแก้ไขเพิ่มเติม พ.ร.บ. ธ.ก.ส. ฉบับเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2549 ทำให้ ธ.ก.ส. สามารถขยายความช่วยเหลือทางการเงินหรือการบริหารจัดการแก่บุคคล กลุ่มบุคคล ผู้ประกอบการ กองทุนหมู่บ้านหรือชุมชน องค์การของรัฐ รวมทั้งสหกรณ์นอกภาคการเกษตรเพิ่มขึ้น โดยในปี 2550 ธ.ก.ส. ได้ขยายขอบเขตการให้สินเชื่อไปยังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้แก่ องค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) รวมเป็นวงเงินสินเชื่อทั้งสิ้น 167 ล้านบาท และได้ให้สินเชื่อแก่สหกรณ์นอกภาคการเกษตร เช่น สหกรณ์ร้านค้า สหกรณ์บริการ สหกรณ์ออมทรัพย์ และสหกรณ์เครดิตยูเนียน รวมเป็นวงเงินสินเชื่อทั้งสิ้น 236 ล้านบาท

3.4 โครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อการสร้างงานในชนบท

ในปีบัญชี 2550 ธนาคารดำเนินโครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อการสร้างงานในชนบทเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ โดยมีเป้าหมายดำเนินการจำนวน 26,000 ล้านบาท แต่สามารถดำเนินการได้จริงจำนวน 39,012 ล้านบาท โดยมีโครงการย่อยรองรับ 5 โครงการ ประกอบด้วย (1) โครงการสนับสนุนสินเชื่อแก่เกษตรกรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิตการเกษตร (2) โครงการสินเชื่อสำหรับผู้ประกอบการรายย่อย (3) โครงการสินเชื่อเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก ซึ่งจำแนกเป็นโครงการสินเชื่อวิสาหกิจ ชุมชนและสินเชื่อเพื่อพัฒนาศักยภาพหมู่บ้านและชุมชน (4) โครงการสินเชื่อเพื่อพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (5) โครงการครูเกษตรกรเพื่อพัฒนาศูนย์เรียนรู้ชุมชน

3.5 โครงการร่วมกับสหภาพยุโรปสนับสนุนด้านสังคมเพื่อฟื้นฟูชุมชน

ผู้ประสบภัยสึนามิ

ธ.ก.ส. ได้ร่วมกับสหภาพยุโรปเข้าไปฟื้นฟูชุมชนผู้ประสบภัยในพื้นที่ 6 จังหวัด ได้แก่ ระนอง พังงา ภูเก็ต กระบี่ ตรัง และ สตูล โดยสหภาพยุโรปสนับสนุนเงินจำนวน 3.53 ล้านยูโร ธ.ก.ส. สมทบ 0.35 ล้านยูโร ซึ่งเป็นการช่วยเหลือแบบให้เปล่า เพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจของชุมชน

3.6 ส่งเสริมการผลิตอาหารปลอดภัย (Food Safety)

ปีบัญชี 2550 ธ.ก.ส. ได้สนับสนุนสินเชื่อคุณภาพเพื่อพัฒนาให้เกษตรกรลูกค้าปรับเปลี่ยนเป็นระบบเกษตรอินทรีย์ (Organic Farm) จำนวน 5,000 ล้านบาท แบ่งเป็น ด้านประมง จำนวน 3,000 ล้านบาท ด้านพืช จำนวน 1,500 ล้านบาท ด้านปศุสัตว์ จำนวน 500 ล้านบาท

/3.7 โครงการ ...

3.7 โครงการปลูกปาล์มน้ำมันเพื่อผลิตพลังงานทดแทน

ในปีบัญชี 2550 ธ.ก.ส. ได้ร่วมมือกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และกระทรวงพลังงานในการจัดทำโครงการปลูกปาล์มน้ำมันเพื่อผลิตพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นการดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2550 ให้ขยายพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน รวม 3 ล้านไร่ ระยะเวลาดำเนินการ 5 ปี (ปี พ.ศ. 2551-2555) คิดเป็นปีละ 600,000 ไร่ โดยพื้นที่ดำเนินการครอบคลุม 23 จังหวัด ในเขตภาคใต้ ภาคตะวันตก ภาคตะวันออก และภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศ ทั้งนี้ จะใช้เงินทุนของ ธ.ก.ส. จำนวน 3,500 ล้านบาท และเงินทุนของกระทรวงพลังงานจำนวน 3,500 ล้านบาท ซึ่งหากไม่เพียงพอ ธ.ก.ส. จะจัดสรรเงินให้สินเชื่อเพิ่มเติม

3.8 การประชุมสินเชื่อกเกษตรและชนบทโลกครั้งที่ 2

ธ.ก.ส. เป็นเจ้าภาพจัดประชุมสินเชื่อกเกษตรและชนบทโลกครั้งที่ 2 โดยมีหัวข้อการประชุมคือ “การมีส่วนร่วมของเศรษฐกิจภาคการเกษตรและชนบทต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและเสมอภาค” (The Contribution of Agricultural and Rural Economies to Sustainable and Equitable Development) การประชุมครั้งนี้เป็นการร่วมเฉลิมพระเกียรติเนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 80 พรรษา ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว โดยมีการเผยแพร่หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และให้องค์กรและสถาบันที่เกี่ยวข้องจากทั่วโลกได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์และแนวคิดด้านการเกษตรและการพัฒนาชนบทระหว่างกัน ทั้งนี้ ภายหลังจากสิ้นสุดการประชุมได้มีการประกาศปฏิญญากรุงเทพ ที่มุ่งเน้นความสำคัญของการมีส่วนร่วมของเศรษฐกิจภาคการเกษตรและชนบทต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและเสมอภาค มีการให้พันธสัญญาในการร่วมขจัดความยากจนและปัญหาการขาดแคลนอาหารภายในปี พ.ศ. 2558 โดยมีการลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) ระหว่างประเทศต่าง ๆ ด้วย

4. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์การดำเนินงาน ปีบัญชี 2551

4.1 วิสัยทัศน์: เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคง มีการจัดการที่ทันสมัย เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อย

4.2 พันธกิจ :

- 1) การจัดหาแหล่งเงินให้เพียงพอสำหรับภารกิจของธนาคารโดยมีต้นทุนที่เหมาะสม และดูแลบริหารเงินอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) ให้บริการสินเชื่อ โดยให้โอกาสและดูแลเกษตรกรให้สามารถผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) พัฒนาบริการใหม่ที่เกษตรกรต้องใช้ และเพิ่มจุดบริการที่เข้าถึงได้ง่าย โดยไม่เพิ่มภาระทางการเงินของเกษตรกรจนเกินสมควร
- 4) พัฒนาและให้บริการที่จะส่งเสริมให้เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

4.3 ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน ปีบัญชี 2551

ยุทธศาสตร์ตามพันธกิจข้อ 1

- 1) ส่งเสริมเงินออมภาคประชาชนด้วยการเข้าถึง
- 2) ขยายฐานเงินฝากภาครัฐในท้องถิ่นด้วยความสัมพันธ์ที่ดี
- 3) พิจารณาความเหมาะสมของการใช้แหล่งเงินทุนอื่น
- 4) บริหารเงินส่วนที่เหลืออย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้เครื่องมือทางการเงินสมัยใหม่

/ยุทธศาสตร์...

ยุทธศาสตร์ตามพันธกิจข้อ 2

- 1) สนับสนุนสินเชื่อเกษตรกรให้สอดคล้องกับความต้องการของเกษตรกรในผลิตภัณฑ์ที่มีอนาคต และระมัดระวังการให้สินเชื่อในผลิตภัณฑ์ที่มีปัญหาการตลาดโดยคำนึงถึงเขตเกษตรเศรษฐกิจ (Agro-Economic Zone)
- 2) สร้างบริการสินเชื่ออาชีพอื่นเพื่อเปิดโอกาสให้คนในชนบททำอาชีพใหม่ได้ (Non Agriculture Credit)
- 3) ติดตามดูแลการใช้สินเชื่อให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามวัตถุประสงค์ และมีประสิทธิภาพ
- 4) บริการด้านข้อมูล ให้คำปรึกษาด้านวิชาการการเกษตร และความรู้พื้นฐานด้านสัญญาตามกฎหมาย
- 5) การบริหารพัฒนาคุณภาพหนี้

ยุทธศาสตร์ตามพันธกิจข้อ 3

- 1) ใช้เทคโนโลยีเข้าช่วยในการพัฒนา และนำเสนอบริการใหม่
- 2) รักษาวัฒนธรรมในการให้บริการที่ดี
- 3) เพิ่มจุดบริการลักษณะใหม่ เพื่อเข้าถึงชุมชนให้มากขึ้น
- 4) การพัฒนาองค์กรด้วยการบริหารจัดการที่ดี มีระบบบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพัฒนา ศักยภาพของพนักงานให้เป็นคนดี คนเก่ง มีความสุขในการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการเกษตรกร

ยุทธศาสตร์ตามพันธกิจข้อ 4

- 1) ส่งเสริมการสร้างวินัยการออมของเกษตรกร รวมทั้งมุ่งเน้นการออมระยะยาวที่เป็นสวัสดิการเพื่อการดำรงชีพในวัยสูงอายุ
- 2) สนับสนุนการฟื้นฟูและการพัฒนาอาชีพของเกษตรกร และชุมชนในชนบทตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยใช้กระบวนการเข้าร่วมในการทำแผนชุมชนของท้องถิ่น
- 3) เป็นหน้าที่ของพนักงานที่จะให้ความรู้แก่เกษตรกรในเรื่องที่กระทบต่อคุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อม

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 40 แห่งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ขอแสดงความนับถือ



(นายสุชาติ ธาดาธำรงเวช)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

สำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 3

โทรศัพท์ 0-2298-5880-9 ต่อ 6635

โทรสาร 0-2298-5809

1 เล่ม

ปกขาวประจำปี 2550

ธันวาคม 2550 - 31 มีนาคม 2551