

**ด่วนที่สุด**  
ที่ กค 0803/15538



สำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี  
รับที่ 6780 ๐๙/  
วันที่ ๑๔๖๐๖๒ เวลา ๑๔:๐๖  
กระทรวงคลัง ๓ กศ.๙๙๙/๒๑๑๘  
ถนนพระราม ๖ กทม. ๑๐๔๐๐

๑๖ สิงหาคม ๒๕๕๐

๙๗๓  
๑๗  
๙๗๔

เรื่อง ขอทราบติดตามรัฐมนตรีในส่วนที่เกี่ยวกับโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่  
เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี  
อ้างถึง 1. หนังสือสำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๕๐๔/๑๒๒๖๒ ลงวันที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๔๖  
2. หนังสือสำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๕๐๔/๑๖๑๐๑ ลงวันที่ ๒ พฤศจิกายน ๒๕๔๗  
สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. สำเนาหนังสือโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ที่ รยส.(๑) ๐๐๐๐๐/๑๙๑๓  
ลงวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๕๐  
2. สำเนาหนังสือโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ที่ รยส.(๑) ๐๐๐๐๐/๑๙๕๕  
ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๕๐

### 1. ความเป็นมา

๑.๑ คณะกรรมการได้มีมติเมื่อวันที่ ๒๔ ธันวาคม ๒๕๓๔ เห็นชอบในหลักการให้ย้ายโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ไปอยู่ในส่วนภูมิภาค และให้พัฒนาพื้นที่เป็นสวนสาธารณะชึ้นคณะรัฐบาลได้น้อมเกล้าถวายที่ดินบริเวณดังกล่าวเป็นสวนสาธารณะในโอกาสที่สมเด็จพระนางเจ้าลิริกิตี้ พระบรมราชินีนาถทรงเจริญพระชนมพรรษาครบ ๕ รอบ ในปี ๒๕๓๕ และได้รับพระราชทานชื่อสวนสาธารณะว่า “เบญจกิติ” โดยพื้นที่ในส่วนที่ ๑ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ และจัดพิธีเปิดสวนสาธารณะเมื่อวันที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๔๗ และพื้นที่ในส่วนที่ ๒ จะดำเนินการได้ เมื่อโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ก่อสร้างแล้วเสร็จ

๑.๒ คณะกรรมการได้มีมติเมื่อวันที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๔๖ เห็นชอบการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ รวมวงเงินลงทุนทั้งสิ้น ๑๗,๑๑๕ ล้านบาท ประกอบด้วย โรงงานผลิตยาสูบที่จังหวัดเชียงใหม่ จำนวน ๑๓,๐๙๔ ล้านบาท โรงงานผลิตยาสูบในนิคมอุตสาหกรรมหนองแಡ สรบูรี จำนวน ๓,๒๐๐ ล้านบาท และสำรองราคา ๘๒๑ ล้านบาท และอนุมัติหลักการให้โรงงานยาสูบฯ ดำเนินการจัดหา ผู้รับจ้างก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบฯ โดยวิธีจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล

๑.๓ คณะกรรมการได้มีมติเมื่อวันที่ ๒๖ ตุลาคม ๒๕๔๗ อนุมัติให้โรงงานยาสูบฯ ดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล (G To G) ระหว่างประเทศไทยและสาธารณรัฐประชาชนจีนกับประเทศไทย ซึ่งประเทศไทยและสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้ให้บริษัท China Yunnan Corporation for International Techno – Economic Cooperation (CYC) เป็นผู้ดำเนินโครงการ และให้ดำเนินการค้าต่างตอบแทนตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยมีการปรับเพิ่มงบลงทุนโครงการฯ ที่จังหวัดเชียงใหม่จาก ๑๓,๐๙๔ ล้านบาทเป็น ๑๗,๗๔๙.๘๐ ล้านบาท ทำให้วงเงินรวมสำหรับการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบทั้ง ๒ แห่ง เป็นจำนวน ๒๑,๗๗๐.๘๐ ล้านบาท

## 2. กิจกรรม

2.1 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2548 บริษัท CYC ขอเปลี่ยนแปลงข้อเสนอเป็นใช้ เครื่องจักรจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนทั้งหมด

2.2 คณะกรรมการอ่านวิการรายงานยาสูบ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาข้อเสนอ ใหม่ของบริษัท CYC ประกอบด้วย นายคานิต รัตน์ออย รองปลัดกระทรวงการคลัง (ตำแหน่ง ณ ขณะนี้) เป็นประธาน ผู้แทนกระทรวงการต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานอัยการสูงสุด และเจ้าหน้าที่รายงานยาสูบ คณะกรรมการพิจารณา ข้อเสนอใหม่ ๆ พิจารณาแล้วเห็นว่า ข้อเสนอเดิมเป็นประโยชน์และเหมาะสมกว่า รายงานยาสูบ ๆ จึงได้แจ้ง ให้บริษัท CYC ทราบผลการพิจารณาและขอให้รับดำเนินการตามข้อเสนอเดิมที่คณะกรรมการรับรู้มัตติไว้แล้ว

2.3 การประชุมคณะกรรมการร่วมระหว่างไทย – จีน ว่าด้วยความร่วมมือด้านการค้า การลงทุน และเศรษฐกิจ ครั้งที่ 2 ณ จังหวัดเชียงใหม่ (JC) ระหว่างวันที่ 21 – 23 กันยายน 2548 โดย ฝ่ายจีนขอให้ฝ่ายไทยยืดหยุ่นกฎหมายที่และขอให้พิจารณาใช้เครื่องจักรจีนเพิ่มขึ้น ซึ่งอยู่บนพื้นฐานที่จะต้อง ไม่มีการปรับปรุงแก้ไขข้อกำหนดที่สำคัญของ TOR ซึ่งบริษัท CYC ขอเปลี่ยนแปลงข้อเสนอในประเด็น สำคัญหลายครั้ง ทำให้การเจรจาไม่ได้ข้อยุติ

2.4 คณะกรรมการอ่านวิการรายงานยาสูบได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านต่าง ๆ รวม 12 คน เพื่อพิจารณาข้อเสนอของบริษัท CYC ซึ่งได้สรุปประเด็นการดำเนินโครงการดังกล่าวว่า หลังจากที่คณะกรรมการรับรู้มัตติใหม่ต่อไปนี้จะบันทึกไว้ 2 ปีแล้ว การเจรจาจะไม่ได้ข้อยุติ และ ยังไม่มีการลงนามในสัญญา/บันทึกข้อตกลงใด ๆ จึงเห็นว่าควรยกเลิกการดำเนินโครงการฯ กับบริษัท CYC เนื่องจาก

(1) ข้อเสนอของบริษัท CYC ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดและขอบเขตงาน ๆ (TOR) และขอยกเว้นการปฏิบัติตามกฎหมาย/ระเบียบราชการของไทย เช่น การขอลดค่าปรับ การไม่ใช้ เครื่องจักรจีน เป็นต้น

(2) ราคางานของโครงการฯ ที่บริษัท CYC เสนอ สูงกว่าที่คณะกรรมการรับรู้มัตติไว้ ทั้งที่เสนอลดการใช้เครื่องจักรยุโรป และเพิ่มการใช้เครื่องจักรจีนเพิ่มขึ้น

(3) การดำเนินโครงการฯ ของบริษัท CYC ไม่เป็นไปตามแผนงาน ล่าช้ากว่า กำหนดมากกว่า 2 ปี และมีความเสี่ยงสูงที่โครงการฯ ไม่สามารถดำเนินการจนสำเร็จตามวัตถุประสงค์ได้ ซึ่งมีผลกระทบต่อแผนงานอื่น เช่น การสร้างสวนสาธารณะ “เบญจกิติ” ส่วนที่ 2 ต้องล่าช้าออกไปด้วย

(4) โครงการนี้มีมูลค่าสูงกว่า 17,000 ล้านบาท ความเสี่ยหายที่เกิดขึ้น อาจมากจนไม่สามารถประเมินค่าได้

(5) หากเกิดข้อพิพาท/ข้อโต้แย้งในอนาคต อาจมีผลกระทบต่อความสัมพันธ์ ระหว่างประเทศไทย ตลอดจนภาพลักษณ์ของประเทศไทยได้

2.5 รายงานยาสูบฯ ได้นำเสนอกระทรวงการคลังเพื่อขอรับนโยบาย แนวทางในการดำเนินงานโครงการฯ พร้อมทั้งแจ้งให้บริษัท CYC รับทราบ และขอชะลอการดำเนินงานโครงการฯ ไว้ก่อนจนกว่าจะได้ข้อยุติในการพิจารณาของกระทรวงการคลัง

2.6 กระทรวงการคลังเห็นชอบในหลักการให้โรงงานยาสูบฯ ศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน โดยให้ประสานกับกระทรวงการต่างประเทศเพื่อย้ายความเข้าใจกับประเทศไทยสารณรัฐประชานจีน กรณีหากจะยกเลิก G To G พร้อมทั้งให้เร่งสรุปแนวทางการดำเนินการ เพื่อประกอบการพิจารณานำเสนอคณะกรรมการตัดสินใจ

3. กระทรวงการคลังได้รับแจ้งจากโรงงานยาสูบฯ ว่า คณะกรรมการอันวยการโรงงานยาสูบมีมติในคราวประชุมครั้งที่ 7 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2550 อนุมัติหลักการให้โรงงานยาสูบฯ นำเสนอโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ให้กระทรวงการคลังพิจารณานำเสนอคณะกรรมการตัดสินใจเพื่อทราบ มติคณะกรรมการตัดสินใจเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2546 และวันที่ 26 ตุลาคม 2547 ดังนี้

3.1 ยกเลิกการดำเนินการโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล ระหว่างประเทศไทยกับประเทศไทยสารณรัฐประชานจีน ซึ่งได้ให้บริษัท CYC เป็นผู้ดำเนินโครงการฯ

3.2 อนุมัติหลักการให้โรงงานยาสูบฯ ปรับแผนงานโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจปัจจุบัน โดยมีวงเงินลงทุนไม่เกินจากที่คณะกรรมการตัดสินใจไว้เดิม คือ 21,770.80 ล้านบาท และให้โรงงานยาสูบฯ คงเงินที่กันไว้แล้วจำนวน 6,850 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อโรงงานยาสูบฯ ทำการศึกษาและปรับแผนงานแล้วเสร็จ จะนำเสนอขออนุมัติดำเนินการจากคณะกรรมการตัดสินใจครั้ง

#### 4. ความเห็นของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

4.1 สำนักงานอัยการสูงสุด มีความเห็นว่า กรณีโรงงานยาสูบฯ แม้จะเกิดสัญญาในเบื้องต้นในชั้นเสนอราคาแล้ว แต่การที่ผู้เสนอราคาไม่คำนึงอ่อนไหวต่อเรื่องใน TOR ก่อนมีการลงนาม เป็นเหตุให้คู่สัญญาไม่สามารถลงนามในสัญญาจ้างเหมาได้ ดังนั้น ควรได้ที่โรงงานยาสูบฯ ไม่เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขตามที่บริษัทเสนอ และบริษัทไม่ประสงค์จะดำเนินการให้เป็นไปตาม TOR โรงงานยาสูบฯ จึงไม่ถือว่าผิดสัญญาในเบื้องต้น บริษัทจึงไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายได้ จากโรงงานยาสูบฯ

4.2 กระทรวงการต่างประเทศ โดยกรมอาชีวะตัวแทนออก เห็นว่า จากการประเมินท่าทีของฝ่ายรัฐบาลสารณรัฐประชานจีนต่อเรื่องนี้ น่าจะไม่มีปฏิกริยารุนแรงในครอบความสัมพันธ์ไทย-จีน เนื่องจากรัฐบาลสารณรัฐประชานจีนเข้าใจดีว่า เป็นเรื่องของการเจรจาทางธุรกิจ ประกอบกับ ในภาพรวม มีโครงการความร่วมมือด้านเศรษฐกิจกับจีนที่กำลังดำเนินการหลายโครงการ เช่น โครงการการจัดหาระบบตรวจสอบตู้คอนเทนเนอร์สินค้าของกรมศุลกากร และโครงการของการรถไฟแห่งประเทศไทย เป็นต้น

4.3 กระทรวงพาณิชย์ โดยกรมการค้าต่างประเทศ เห็นว่า เนื่องจากการดำเนินโครงการ ดังกล่าวได้ถูกระบุไว้ในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือระหว่างไทยกับจีน (JC) ครั้งที่ 2 กระทรวงการคลังจึงควรนำเรื่องการขอยกเลิกการดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาลระหว่างประเทศไทยกับประเทศไทยสารณรัฐประชานจีนเสนอคณะกรรมการตัดสินใจเพื่อพิจารณาอนุมัติในหลักการก่อนแจ้งให้บริษัท CYC รับทราบ ทั้งนี้ เพราะโรงงานยาสูบฯ จะใช้งบประมาณของตนเองและจะเปิดประมูลทั่วไป ตามแนวทางที่การรถไฟแห่งประเทศไทย (โครงการรถไฟทางคู่ชัยภูมิ) เกณฑ์ดำเนินการและคณะกรรมการตัดสินใจได้มีมติอนุมัติเมื่อวันที่

22 พฤษภาคม 2550 ตามข้อเสนอของกระทรวงคมนาคม ให้ไทยยกเว้นการปฏิบัติ ตามข้อตกลง JC และยกเว้นข้อปฏิบัติว่าด้วยการแลกเปลี่ยนสินค้าสำหรับโครงการนี้

### 5. ความเห็นกระทรวงการคลัง

กระทรวงการคลังพิจารณาข้อเสนอของโรงพยาบาลยาสูบฯ และความเห็นหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้วเห็นว่า เนื่องจากระยะเวลาการเจรจา กับบริษัท CYC ได้ล่วงเลยมาประมาณ 2 ปีเศษ นับแต่ได้มีมติคณะรัฐมนตรี ยังไม่มีความคืบหน้า การเจรจา ยังไม่ได้ข้อยุติ ประกอบกับคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลยาสูบ เห็นว่า ศักยภาพของบริษัท CYC อาจจะยังไม่สอดคล้องและสนองกับความต้องการและเป้าหมายของโรงพยาบาลยาสูบฯ ที่ต้องการดำเนินโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับสภาพธุรกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม เพื่อให้โครงการก่อสร้างโรงพยาบาลยาสูบแห่งใหม่สามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความชัดเจนในทางปฏิบัติบนพื้นฐานผลประโยชน์ของฝ่ายไทยเป็นสำคัญ แต่เนื่องจากโครงการดังกล่าวได้ถูกระบุไว้ในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือระหว่างไทยกับจีน (JC) แล้ว จึงเห็นสมควรนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาอนุมัติยกเลิกการดำเนินการโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ รวมทั้ง ยกเลิกการดำเนินการการค้าต่างตอบแทนสำหรับโครงการดังกล่าว เนื่องจากโรงพยาบาลยาสูบฯ ยังไม่มีข้อผูกพันใดๆ กับบริษัท CYC และคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2550 อนุมัติการยกเลิกประกาศกระทรวงพาณิชย์ เรื่องแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการดำเนินการการค้าต่างตอบแทน พ.ศ. 2547 และยกเลิกระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการค้าแบบแลกเปลี่ยน พ.ศ. 2549 ประกอบกับ โรงพยาบาลยาสูบฯ ต้องผลิตบุหรี่เพื่อแข่งขันกับบุหรี่ที่นำเข้าจากต่างประเทศทั้งด้านคุณภาพ ราคายาปลิค ซึ่งทางการจำหน่าย ดังนั้น หากไม่มีการปรับปรุงและพัฒนาในทุกๆ ด้าน อาจสูญเสียส่วนแบ่งตลาดเร็วขึ้น (ปี 2549 โรงพยาบาลยาสูบฯ มีส่วนแบ่งตลาด ร้อยละ 77.45 และบุหรี่ต่างประเทศ ร้อยละ 22.55) การใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีสมัยใหม่เป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพ ลดการสูญเสีย ลดต้นทุนการผลิต ดังนั้น การปรับแผนงานโครงการฯ ให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน ทั้งในเรื่องความเหมาะสมของสถานที่ก่อสร้าง เพื่อลดการสร้างภาระให้กับพนักงาน การลดค่าใช้จ่ายด้านการขนส่ง (Logistics) รวมทั้งรูปแบบการก่อสร้างเพียงโรงพยาบาลเดียวที่จะมีความเหมาะสมกว่าในแง่ของ Economy of Scale เป็นประเด็นสำคัญที่โรงพยาบาลยาสูบฯ จะต้องคำนึงถึง

### 6. ประเด็นที่นำเสนอด้วยคณะรัฐมนตรี

6.1 อนุมัติให้โรงพยาบาลยาสูบฯ ยกเลิกการดำเนินการโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีจัดหาผู้รับจ้างแบบบรรบุภาระต่อรัฐบาล ระหว่างประเทศไทยกับประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งได้ให้บริษัท CYC เป็นผู้ดำเนินโครงการฯ รวมทั้ง ยกเลิกการดำเนินการการค้าต่างตอบแทนสำหรับโครงการดังกล่าว

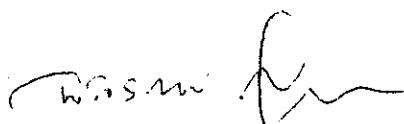
6.2 อนุมัติหลักการให้โรงพยาบาลยาสูบฯ ปรับแผนงานโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลยาสูบแห่งใหม่ให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจปัจจุบัน โดยมีวงเงินลงทุนไม่เกินจากที่คณะรัฐมนตรีอนุมัติไว้เดิม คือ 21,770.80 ล้านบาท และให้โรงพยาบาลยาสูบฯ คงเงินที่กันไว้แล้วจำนวน 6,850 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อโรงพยาบาลยาสูบฯ ทำการศึกษาและปรับแผนงานแล้วเสร็จ จะนำเสนอด้วยอนุมัติดำเนินการจากคณะรัฐมนตรีอีกครั้ง

### 7. ผลกระบวนการมีมติคณะกรรมการรัฐมนตรี

การขอทบทวนมติคณะกรรมการรัฐมนตรีตามกล่าวข้างต้น ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน รวมถึงทำให้การดำเนินงานมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และคล่องตัวมากขึ้น ประกอบกับเมื่อการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่แล้วเสร็จ จะสามารถส่งมอบพื้นที่เพื่อดำเนินการจัดทำเป็นสวนสาธารณะ “เบญจกิติ” ในส่วนที่ 2 ได้ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณานำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาอนุมัติตามข้อ 6 ต่อไปด้วย จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ



(นายฉลองพงษ์ สุสังกรกานจน)  
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ  
สำนักกำกับรัฐวิสาหกิจ 2  
โทร 0-2298-5880 ต่อ 6633  
โทรสาร 0-2618-4815

## สำเนาคู่ฉบับ

ส่วนงาน โรงพยาบาล กระทรวงการคลัง โทร. 0-2229-1867, 08-1907-4670

ที่ รายส.(1) 000000/1913 วันที่ 14 มิถุนายน 2550

เรื่อง ขออนุมัติคณารัฐมนตรีเรื่อง การสร้างโรงพยาบาลพลิตยาสูบแห่งใหม่

เรียน ปลัดกระทรวงการคลัง

### 1. เรื่องเดิม

1.1 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2534 คณารัฐมนตรีมีมติเห็นชอบในหลักการให้ย้ายโรงพยาบาลไปอยู่ในส่วนภูมิภาค และให้พัฒนาพื้นที่เป็นสวนสาธารณะ ต่อมาคณารัฐบาลได้น้อมเกล้าฯ ถวายที่ดินบริเวณดังกล่าวเป็นสวนสาธารณะในโอกาสที่สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ทรงเจริญพระชนมพรรษาครบ 5 รอบ ในปี 2535 และได้รับพระราชทานชื่อสวนสาธารณะว่า “เบญจกิติ” (เอกสาร 1)

1.1.1 การสร้างสวนสาธารณะส่วนที่ 1 ใช้พื้นที่ที่ไม่เกี่ยวกับการผลิต ได้ดำเนินการสร้างแล้วเสร็จ และจัดพิธีเปิดสวนสาธารณะเบญจกิติ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2547

1.1.2 การสร้างสวนสาธารณะส่วนที่ 2 จะดำเนินการได้เมื่อย้ายการผลิตบุหรี่จากบริเวณคลองเตยไปยังโรงพยาบาลพลิตยาสูบแห่งใหม่แล้วเสร็จ

1.2 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2546 คณารัฐมนตรีมีมติเห็นชอบการสร้างโรงพยาบาลพลิตยาสูบแห่งใหม่ ตามที่กระทรวงการคลังเสนอ ซึ่งสรุปได้ดังนี้ (เอกสาร 2)

1.2.1 อนุมัติให้โรงพยาบาลก่อสร้างโรงพยาบาลพลิตยาสูบแห่งใหม่ รวมเงินลงทุนทั้งสิ้น 17,115 ล้านบาท ประกอบด้วย

- โรงพยาบาลพลิตยาสูบที่จังหวัดเชียงใหม่ 13,094 ล้านบาท
- โรงพยาบาลพลิตยาสูบในนิคมอุตสาหกรรมหนองแค จังหวัดสระบุรี 3,200 ล้านบาท
- สำรองราคา 821 ล้านบาท

รวม 17,115 ล้านบาท

1.2.2 อนุมัติหลักการให้โรงพยาบาลก่อสร้างโรงพยาบาลพลิตยาสูบแห่งใหม่ โดยวิธีจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อวัสดุ

1.2.3 อนุมัติในหลักการให้โรงพยาบาลก่อสร้างโรงพยาบาลพลิตยาสูบกันเงินนำส่งรายได้แผ่นดินจากการดำเนินงานในปี 2545 – 2549 เพื่อก่อสร้างโรงพยาบาลพลิตยาสูบแห่งใหม่

1.3 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547 คณะรัฐมนตรีมีมติสรุปประเดินสำคัญได้ดังนี้ (เอกสาร 3)

1.3.1 อนุมัติให้โรงงานยาสูบดำเนินการโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล ระหว่างประเทศไทยกับประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งได้ให้บริษัท China Yunnan Corporation for International Techno - Economic Cooperation (CYC) เป็นผู้ดำเนินการโครงการฯ และให้ดำเนินการค้าต่างตอบแทนตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด

1.3.2 อนุมัติปรับเพิ่มวงเงินลงทุนโครงการฯ อีก 4,655.80 ล้านบาท

1.3.3 อนุมัติให้โรงงานยาสูบขยายระยะเวลา กันเงินนำส่งรายได้แผ่นดินจากการดำเนินงานจากปี 2545 – 2549 เป็นปี 2545 – 2551

## 2. ข้อเท็จจริง

### 2.1 ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินการโครงการฯ กับบริษัท CYC

การดำเนินการโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ กับบริษัท CYC ภายหลังคณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547 อนุมัติให้บริษัท CYC เป็นผู้ดำเนินการโครงการฯ จนถึงปัจจุบันเป็นเวลาเกิน 2 ปีแล้ว การดำเนินการต่างๆ ไม่มีความก้าวหน้าเท่าที่ควร เนื่องจากบริษัท CYC ขาดปลดล็อกข้อเสนอในประเดินสำคัญหลายครั้ง เช่น ความเร็วและจำนวนเครื่องจักร ขาดการชำระเงินหนังสือค้ำประกันสัญญา ค่าปรับ เป็นต้น ผลให้การเจรจาอย่างไม่ได้ข้อยุติ จึงยังไม่มีการลงนามในสัญญา/บันทึกข้อตกลงใด ๆ ทั้งนี้ มีปัญหาและอุปสรรคที่สำคัญ ได้แก่

2.1.1 ราคายอดของโครงการฯ ที่บริษัท CYC เสนอ สูงกว่าที่คณะรัฐมนตรีอนุมัติไว้ ทั้งที่เสนอลดการใช้เครื่องจักรยุโรป และใช้เครื่องจักรจีนเพิ่มขึ้น

2.1.2 รายละเอียดข้อเสนอที่บริษัท CYC เสนอ ไม่ครบถ้วน และไม่ชัดเจน ซึ่งอาจจะเป็นปัญหาขัดแย้งในอนาคตได้

2.1.3 ข้อเสนอของบริษัท CYC ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดและขอบเขตงานฯ (TOR) และขอยกเว้นการปฏิบัติตามกฎหมาย/ระเบียบราชการของไทย เช่น การขอลดค่าปรับ การไม่ใช้เรือไทย เป็นต้น

### 2.2 ความเห็นของคณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้อง

คณะอนุกรรมการด้านต่างๆ ที่โรงงานยาสูบแห่งตั้งเพื่อพิจารณาข้อเสนอของบริษัท CYC เห็นว่า มีความเสี่ยงสูงที่โครงการไม่สามารถดำเนินการจนสำเร็จตามวัตถุประสงค์ได้ และเนื่องจากโครงการนี้มีมูลค่าสูงกว่า 17,000 ล้านบาท ความเสี่ยงหายที่เกิดขึ้นอาจมากจนไม่สามารถประเมินค่าได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ และคณะอนุกรรมการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีความเห็นพ้องตรงกันว่า ควรยกเลิกและยุติการเจรจา กับบริษัท CYC (เอกสาร 4)

ซึ่งคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบมีมติเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2549 ให้โรงงานยาสูบนำเสนอ  
กระทรวงการคลัง เพื่อพิจารณาแนวทางในการดำเนินงานโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่  
และในขณะนี้ให้คณะกรรมการดำเนินโครงการฯ กับบริษัท CYC ไว้ก่อน (เอกสาร 5) ซึ่งโรงงานยาสูบได้แจ้ง  
ให้บริษัท CYC ทราบแล้ว (เอกสาร B)

### 2.3 ความเห็นของกระทรวงการคลังในการดำเนินงานโครงการฯ

โรงงานยาสูบจึงได้มีหนังสือ ที่ รายส.(1)000000/60 ลงวันที่ 8 มกราคม 2550 (เอกสาร 7)  
เสนอกระทรวงการคลัง เพื่อพิจารณาแนวทางในการดำเนินงานโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่  
และกระทรวงการคลังได้มีหนังสือ ที่ กค.0803/6400 ลงวันที่ 12 เมษายน 2550 (เอกสาร 8) แจ้งว่า  
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเห็นชอบในหลักการให้โรงงานยาสูบฯ ศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนิน  
โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบฯ ที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน ซึ่งโรงงานยาสูบได้เสนอให้สร้าง  
โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ เพียงโรงงานเดียว โดยขอให้โรงงานยาสูบดำเนินการ

- ◆ ประสานงานกับกระทรวงการต่างประเทศเพื่อย้ำความเข้าใจกับประเทศสาธารณรัฐ  
ประชาชนจีน
- ◆ เร่งดำเนินการสรุปที่ดินสำหรับการก่อสร้างโรงงานเพียงโรงงานเดียว
- ◆ จัดทำแผนแม่บทของโครงการ (Project Master Plan)
- ◆ ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ
- ◆ จัดทำข้อบندคุณโดยละเอียดของงาน (Terms of Reference : TOR)
- ◆ พิจารณาความเหมาะสมในการให้บริษัทก่อสร้างของไทย ร่วมเสนอ กับบริษัทที่เสนอขาย  
เครื่องจักร

### 2.4 การดำเนินงานของโรงงานยาสูบ

#### 2.4.1 การเสนอขอทบทวนมติคณะกรรมการรัฐมนตรีฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ ครั้งที่ 7 ประจำปีงบประมาณ 2550  
เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2550 (เอกสาร 9) มีมติอนุมัติหลักการให้โรงงานยาสูบนำเสนอต่อ  
กระทรวงการคลังเพื่อขอทบทวนมติคณะกรรมการรัฐมนตรีฯ เรื่อง การสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ เมื่อวันที่ 26  
สิงหาคม 2546 และ 26 ตุลาคม 2547

#### 2.4.2 การประสานความเข้าใจกับประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

โรงงานยาสูบได้มีหนังสือ ที่ รายส.(1)000000/1259 ลงวันที่ 17 เมษายน 2550  
(เอกสาร 10) ขอความอนุเคราะห์กระทรวงการต่างประเทศ ประสานงานกับผู้แทนรัฐบาลสาธารณรัฐ  
ประชาชนจีน ในกรณีที่ประเทศไทยจะใช้วิธีประกวดราคาแบบ International Competitive Bidding

สำหรับโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินงานของกระทรวงการต่างประเทศ

#### 2.4.3 การหารือผลกระทบด้านกฎหมาย กรณีขออนุมัติการเจรจา/ดำเนินการโครงการฯ

โรงงานยาสูบได้มีหนังสือ ที่ รายส.000200/1608 ลงวันที่ 16 พฤษภาคม 2550 (เอกสาร 11) เพื่อขอหารือกับสำนักงานอัยการสูงสุดในกรณีที่โรงงานยาสูบจะเสนอต่อคณะกรรมการต่อไปเพื่อขออนุมัติการเจรจา/ดำเนินการกับประเทศไทยสารานรัฐประชาชนจีน และ/หรือกับบริษัท China Yunnan Corporation for International Techno - Economic Cooperation (CYC) จะมีผลกระทบในด้านกฎหมายหรือไม่ อย่างไร ตลอดจนค่าเสียหายเนื่องจากการติดต่อประสานงานในครั้งนี้ ฝ่ายใดจะสามารถเรียกร้องได้หรือไม่ อย่างไร ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของสำนักงานอัยการสูงสุด

#### 2.4.4 การหารือร่วมกับผู้แทน สคร. และ สศช.

โรงงานยาสูบได้ประชุมหารือร่วมกับผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ถึงแนวทางในการดำเนินการขออนุมัติทบทวนมติคณะกรรมการต่อไปเพื่อประเมินข้อเสนอแนะของคณะกรรมการต่อไป ซึ่งผู้แทน สคร. และผู้แทน สศช. ได้ให้ความเห็นในหลักการข้อเสนอเบื้องต้นแล้ว

### 3. ข้อพิจารณา

#### 3.1 การยกเลิกการดำเนินโครงการฯ กับบริษัท CYC

การยกเลิกการดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีการจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล ระหว่างประเทศไทยกับประเทศไทยสารานรัฐประชาชนจีน ซึ่งมีบริษัท China Yunnan Corporation for International Techno - Economic Cooperation (CYC) เป็นผู้ดำเนินการโครงการฯ เนื่องจาก

3.1.1 ข้อเสนอของบริษัท CYC ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดและขอบเขตงานฯ (TOR)

3.1.2 ราคางานของโครงการฯ ที่บริษัท CYC เสนอ สูงกว่าที่คณะกรรมการต่อไปได้ ทั้งๆ ที่ลดการใช้เครื่องจักรยุโรป และเสนอให้เครื่องจักรจีนเพิ่มขึ้น

3.1.3 การดำเนินโครงการฯ ของบริษัท CYC ไม่เป็นไปตามแผนงาน ล่าช้ากว่ากำหนดมากกว่า 2 ปี และมีความเสี่ยงสูงที่โครงการฯ ไม่สามารถดำเนินการจนสำเร็จตามวัตถุประสงค์ได้ ซึ่งมีผลกระทบต่อแผนงานอื่น เช่น การสร้างสวนสาธารณะ “เบญจกิติ” ส่วนที่ 2 ต้องล่าช้าออกไปด้วย

3.1.4 โครงการนี้มีมูลค่าสูงกว่า 17,000 ล้านบาท ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอาจมากจนไม่สามารถประเมินค่าได้

3.1.5 หากเกิดข้อพิพาท/ข้อโต้แย้งในอนาคต อาจมีผลกระทบต่อความสัมพันธ์ระหว่างประเทศไทย ตลอดจนภาพลักษณ์ของประเทศไทยได้

ดังนั้น จึงเห็นสมควรยกเลิกการดำเนินโครงการฯ กับบริษัท CYC ซึ่งเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

### 3.2 การปรับแผนงานโครงการฯ ให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน

การปรับแผนงานโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน จะต้องใช้ระยะเวลาพอสมควร เนื่องจากโรงงานยาสูบจะต้องทำการศึกษาในหลายเรื่อง ดังนั้น เพื่อไม่ให้การดำเนินโครงการฯ ล่าช้าไปกว่านี้ โรงงานยาสูบจะเร่งทำการศึกษาความเป็นไปได้และทำการปรับแผนงานตามกรอบที่กระทรวงการคลังสั่งการ ในประเด็นต่างๆ ดังนี้

#### 3.2.1 ความเหมาะสมของสถานที่ก่อสร้าง

#### 3.2.2 กำลังการผลิตของโรงงานผลิตบุหรี่แห่งใหม่

#### 3.2.3 วิธีการจัดหาผู้รับดำเนินการ

#### 3.2.4 วงเงินลงทุนของโครงการฯ

#### 3.2.5 การวิเคราะห์โครงการฯ

ฯลฯ

แผนงานโครงการฯ ที่ปรับแผนงานใหม่ ให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน โดยมีวงเงินลงทุนไม่เกินจากที่คณะกรรมการต้องอนุมัติไว้เดิม คือ 21,770.8 ล้านบาท และของเงินที่โรงงานยาสูบได้กันไว้แล้วเป็นจำนวน 6,850 ล้านบาท และเมื่อทำการศึกษาและปรับแผนงานแล้วเสร็จ จะนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการเพื่อดำเนินการ อีกครั้ง

## 4. ข้อเสนอ

โรงงานยาสูบจึงนำเรียนเสนอเพื่อโปรดพิจารณาขออนุมัติทบทวนมติคณะกรรมการต้องรับทราบในส่วนที่เกี่ยวกับการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ดังนี้

4.1 ยกเลิกการดำเนินการโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล ระหว่างประเทศไทยกับประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งได้ให้บริษัท China Yunnan Corporation for International Techno - Economic Cooperation (CYC) เป็นผู้ดำเนินการโครงการฯ

4.2 อนุมัติหลักการให้โรงงานยาสูบปรับแผนงานโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน ตามกรอบที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยมีวงเงินลงทุนไม่เกินจากที่คณารัฐมนตรีอนุมัติไว้เดิม คือ 21,770.8 ล้านบาท และให้โรงงานยาสูบคงเงินที่ได้กันไว้แล้วเป็นจำนวน 6,850 ล้านบาท และเมื่อโรงงานยาสูบทำการศึกษาและปรับแผนงานแล้วเสร็จ จะนำเสนอขออนุมัติดำเนินการจากคณารัฐมนตรีอีกครั้ง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป

ผลทอ ๓ : ๔

(จริยะ ทองทับ)

รักษากำหนดผู้อำนวยการฯ

สำเนาถูกต้อง - โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ฯ

ข้าราชการ ร่าง/ตรวจ

ผลอย พิมพ์

๖/๗

**ເອກສາຣແນບ**

# เอกสารแบบ

1. มติ ครม. : ย้าย ร.ย.ส. ไปอยู่ในส่วนภูมิภาค
2. มติ ครม. : อนุมัติหลักการสร้าง ร.ย.ส.แห่งใหม่
3. มติ ครม. : อนุมัติดำเนินการสร้าง ร.ย.ส. ที่เชียงใหม่ โดยวิธี G to G
4. ความเห็นของคณะกรรมการด้านต่างๆ ต่อการดำเนินงานของ บ.CYC
5. มติ กอก. : ให้ รยส. เสนอ กค. เพื่อพิจารณาแนวทางการดำเนินงานโครงการฯ
6. หนังสือแจ้ง บ.CYC “ชະลօการดำเนินการ”
7. หนังสือเสนอ กค. พิจารณาแนวทางการดำเนินงานโครงการฯ
8. ความเห็นของ กค. : ศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการฯ
9. มติ กอก. : อนุมัติให้ รยส. เสนอ กค. เพื่อขอทบทวนมติ ครม.
10. หนังสือขอให้ กต. ประสานงานกับผู้แทนรัฐบาลจีน
11. หนังสือขอให้ อส. พิจารณาผลผลกระทบด้านกฎหมาย :  
ยุติการเจรจา/ดำเนินงานโครงการฯ กับรัฐบาลจีน และ/หรือ บ.CYC

# ເອກສາຣແບ 1

ມຕີ ຄຣມ. 24 ນ.ດ. 34

ຍ້າຍ ຮ.ຍ.ສ. ໄປອຍ້ໃນສ່ວນກູມືກາດ

# ศิริภูมิฯ

ที่ นร 0206/๒๒๓๑/

สำนักเลขานุการคณะกรรมการ  
ท่าเรือบรรทุกน้ำมัน คกม. 10300

๓๖ ธันวาคม 2534

เรื่อง แผนแม่บทการย้ายและพัฒนาพื้นที่โรงงานยาสูบ

เรียน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคลัง

อ้างถึง หนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนมาก ที่ กค 0511/63804 ลงวันที่ 19 พฤษภาคม 2534

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาหนังสือสำนักงบประมาณ ด่วนมาก ที่ นร 0414/4614 ลงวันที่ 13 ธันวาคม 2534

ตามที่ได้ส่งแผนแม่บทการย้ายและพัฒนาพื้นที่โรงงานยาสูบ เพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณา  
ความลับ เอียดแจ้งแล้ว นั้น

สำนักงบประมาณได้เสนอความเห็นชอบการพิจารณาของคณะกรรมการต่อไปนี้ ความลับ เอียด  
ปรากฏความสิ่งที่ส่งมาพร้อมนี้

ในคราวประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองฯ ฝ่ายเศรษฐกิจ ครั้งที่ 39/2534 วันที่ 11 ธันวาคม  
2534 มีประเด็นอภิปราย และมติ ดังนี้

## ประเด็นอภิปราย

1. การพัฒนาพื้นที่ใหม่ในบริเวณโรงงานยาสูบให้เป็นสวนสาธารณะจะเป็นต้องดำเนินการให้เป็น  
กฎระเบียบเรื่อง จึงเห็นควรให้กระทรวงการคลังเป็นหน่วยงานรับผิดชอบ และเป็นแกนกลางร่วมกับ  
สำนักผังเมือง กรุงเทพมหานคร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำรายละเอียดแผนแม่บทในการพัฒนาพื้นที่  
โรงงานยาสูบให้เป็นสวนสาธารณะ สวนสุขภาพ และการออกกฎหมาย และพิจารณาจัดตั้งองค์กรกลาง  
เพื่อมอบหมายให้รับผิดชอบดูแลการดำเนินงานในเรื่องนี้โดยเฉพาะ สำหรับการพัฒนาพื้นที่ตามแผนแม่บท  
ในส่วนใดที่สามารถดำเนินการไปพลาสก่อนได้ โดยไม่ต้องรอการย้ายโรงงานผลิตยาสูบ ก็ให้เร่งรัด  
ดำเนินการในทันที

/2. การเลือก...

2. การเลือกสถานที่ในการก่อสร้างโรงพยาบาลสูบขึ้นใหม่ เห็นควรให้พิจารณาค่าเนินการ ไปพื้นที่บริเวณสถานที่คลองยาสูบแม่น้ำ จังหวัดเชียงใหม่ในระยะแรก และในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ สำหรับการก่อสร้างโรงพยาบาลสูบเมื่อเกินความต้องการของคลาด ทั้งนี้ ให้โรงพยาบาลสูบฯ เร่งรัด พิจารณาจัดทำรายละเอียดของแผนแม่บทการย้ายโรงพยาบาลสูบฯ ทั้งหมดไปอยู่ในส่วนภูมิภาค และให้เร่งดำเนินการตั้งแต่ปีงบประมาณ 2535 เป็นต้นไป และให้กระทรวงการคลังควบคุมดูแล และเร่งรัดให้โรงพยาบาลสูบฯ เนินการให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดในแผนแม่บทด้วย

3. การย้ายโรงพยาบาลสูบไปยังส่วนภูมิภาคนั้น ควรให้โรงพยาบาลสูบได้ประชาสัมพันธ์ชี้แจง ทำความเข้าใจ รวมทั้งดูแลการจัดสวัสดิการของพนักงานที่จะย้ายไปไม่ให้เกิดความเดือดร้อนขึ้นได้

#### มติคณะกรรมการกลั่นกรองฯ

1. เห็นควรให้ความเห็นชอบในหลักการย้ายโรงพยาบาลสูบฯ ทั้งหมดไปอยู่ในส่วนภูมิภาค และอนุมัติให้ดำเนินการตามแนวทางที่กระทรวงการคลังเสนอ โดยให้กระทรวงการคลัง และโรงพยาบาลสูบฯ รับไปดำเนินการตามความเห็นของคณะกรรมการกลั่นกรองฯ ฝ่ายเศรษฐกิจ ตามประดิษฐ์การอภิปราย ในข้อ 2 และ 3

2. เห็นควรให้ความเห็นชอบให้พัฒนาพื้นที่เดิมของโรงพยาบาลสูบฯ เป็นสวนสาธารณะ สวนสุขภาพ และอุปกรณ์กีฬา โดยให้กระทรวงการคลัง และโรงพยาบาลสูบฯ รับไปดำเนินการตามความเห็น ของคณะกรรมการกลั่นกรองฯ ฝ่ายเศรษฐกิจ ตามประดิษฐ์การอภิปราย ในข้อ 1

คณะกรรมการได้ประชุมปรึกษาเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2534 ลงมติเห็นชอบตามมติคณะกรรมการกลั่นกรองฯ ฝ่ายเศรษฐกิจ โดยให้โรงพยาบาลสูบฯ รับรองการก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่ยังไม่มี ผลผูกพันทางสัญญาทั้งหมด สำหรับการก่อสร้างโรงพยาบาลสูบ นั้น ให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง รับไปพิจารณาสถานที่ก่อสร้างในพื้นที่เดิมของโรงพยาบาลสูบฯ

จึงเรียนยืนยันมา ได้แจ้งให้กระทรวงมหาดไทย สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ สำนักงบประมาณ และกรุงเทพมหานครทราบด้วยแล้ว

ขอแสดงความยังถือ

นางอาภาสเอก

(ไสว สุวรรณธุรกิจ)  
เลขานุการคณะกรรมการกลั่นกรองฯ

กองประสานนโยบายและแผน

โทร. 2827196

โทรสาร 2801901

## **เอกสารแบบ 2**

**มติ ครม. 26 ส.ค. 46**

**อนุมัติหลักการสร้าง ร.ย.ส. แห่งใหม่**



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ สำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 4 โทร. 0-2298-5811

ที่ กค 0809/1757

วันที่ 11 กันยายน 2546

เรื่อง การสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่

เรียน ผู้อำนวยการฯ

ตามหนังสือโรงจ่ายยาสูบ กระทรวงการคลัง ที่ รยศ.040001/417 ลงวันที่ 31 มกราคม 2546 และที่ รยศ 040001/1327 ลงวันที่ 22 เมษายน 2546 ขอให้กระทรวงการคลังพิจารณาเสนอ  
คณะกรรมการตัดสินใจเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการสร้างโรงงานยาสูบแห่งใหม่ที่จังหวัดเชียงใหม่ และ<sup>ก</sup> การสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งที่ 2 ที่นิคมอุตสาหกรรมหนองเค จังหวัดสระบุรี จำนวนลงทุน 17,715  
ล้านบาท นั้น

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ขอเรียนว่า คณะกรรมการตัดสินใจเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2546 เห็นชอบการสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ตามที่กระทรวงการคลังเสนอ<sup>ก</sup> และให้รับความเห็นของคณะกรรมการจัดกลั่นกรองเรื่องเสนอคณะกรรมการตัดสินใจ ภูมิที่ 2 ไปพิจารณาดำเนินการ<sup>ก</sup> ต่อไป รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้าย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการต่อไป

(นางพรพิมล จิรพันธุ์)

ผู้อำนวยการสำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ

ปฏิบัติราชการแทนผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

# ด่วนพิเศษ

ที่ นร ๐๕๐๔/๒๕๖๖

สำนักเลขานุการคณะกรรมการบริหาร  
ท่านนายกรัฐมนตรี  
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๔๗ สิงหาคม ๒๕๖๖

เรื่อง การสร้างโรงพยาบาลสูบแห่งใหม่

เรียน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

อ้างถึง หนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนที่สุด ที่ กค ๐๘๐๙/๗๗๒๗ ลงวันที่ ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๖๖

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาหนังสือกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด่วนที่สุด

ที่ ทส ๑๐๐๙/๑๔๐๔ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

๒. สำเนาหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มหา ๑๒๑๑.๕/๑๖๕๕  
ลงวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๖

๓. สำเนาหนังสือกระทรวงสาธารณสุข ที่ สธ ๐๙๗๓.๕/๑๗๗๖  
ลงวันที่ ๑๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

๔. สำเนาหนังสือกระทรวงอุตสาหกรรม ด่วนที่สุด ที่ ออ. ๐๔๐๖/๑๖๖๔  
ลงวันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๖๖

๕. สำเนาหนังสือสำนักงบประมาณ ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๗๑๐/๗๔๔  
ลงวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๖

๖. สำเนาหนังสือสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  
ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๑๐๕/๓๙๗ ลงวันที่ ๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

ตามที่ได้เสนอเรื่อง การสร้างโรงพยาบาลสูบแห่งใหม่ ไปเพื่อคณะกรรมการพิจารณา  
ความลับเอียดแจ้งน้ำเสื้อ นั้น

กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงมหาดไทย กระทรวงสาธารณสุข  
กระทรวงอุตสาหกรรม สำนักงบประมาณ และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคม  
แห่งชาติ ได้เสนอความเห็นมาเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร  
สำเนาหนังสือที่ส่งมาด้วยนี้

คณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องเสนอคณะกรรมการบริหาร คณะที่ ๒ ซึ่งมีรองนายกรัฐมนตรี  
(นายสมศิต ชาตุศรีพิทักษ์) เป็นประธานกรรมการ พิจารณาแล้วมีประเด็นอภิปรายและมติดังนี้

### ๑. ประเต็งอภิปวาย

๑.๑ ในกิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้กับชุมชน คู่ร่วมค้าในส่วนนี้มีความต้องการของตลาดในอนาคต และประเด็นในเรื่องสุขอนามัยของประชาชัชนประเทศอย่างด้วย

๑.๒ ควรมีการควบคุมดูแลเรื่องผลกระเทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนในเรื่อง กลิ่น น้ำเสีย และเสียง ที่จะเกิดขึ้นตามมา จากการที่อุตสาหกรรมและผู้คนทำการผลิตข้อมูลงานอย่างสูง เพื่อมีให้เกิดปัญหาในภายหลัง

๑.๓ ควรมีการพัฒนาคุณภาพสินค้าและเน้นให้มีการส่งออกมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีต่อช้าไว้ยาสูบ ให้มีรายได้ที่ดีขึ้น

### ๒. มติคณะกรรมการกลั่นกรองฯ

เห็นชอบการสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ตามที่กระทรวงการคลังเสนอ และรับความเห็นของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

คณะกรรมการได้ลงมติเมื่อวันที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๘๑ อนุมัติตามมติคณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องเสนอคณะกรรมการฯ ลงวันที่ ๒

จึงเรียนยืนยันมา ได้แจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตามบัญชีแบบท้ายทราบด้วยแล้ว

ขอแสดงความนับถือ

(นางโฉมศรี อ่ารยะศรี)

รองเลขาธิการคณะกรรมการฯ ปฏิบัติราชการแทน

เลขานุการคณะกรรมการฯ

สำนักบริหารการประชุมคณะกรรมการฯ

โทร. ๐ ๒๒๕๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๓๒๔ - ๓๒๕

โทรสาร ๐ ๒๒๕๐ ๙๐๖๕

[T/๒๗๖]

# ศรีวันทีสุข

ที่ กศ 0809/ ๗๔๓



กระทรวงการคลัง

ถนนพะรำน ๖ กท. 10400

๑๖ พฤษภาคม ๒๕๔๖

เรื่อง การสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตรัฐมนตรี

ข้อสั่ง หนังสือสำนักเลขานุการคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตรัฐมนตรี ด่วนมาก ที่ นร ๐๒๐๖/๒๒๓๐๑ ลงวันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๓๔  
สั่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาหนังสือโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ที่ รยศ. ๐๔๐๐๑/๔๑๗ ลงวันที่

๓๑ มกราคม ๒๕๔๖

๒. สำเนาหนังสือโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ที่ รยศ. ๐๔๐๐๑/๑๓๒๗ ลงวันที่

๒๒ เมษายน ๒๕๔๖

๓. การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการก่อสร้างโรงงานยาสูบแห่งใหม่  
(Feasibility Study)

๔. สำเนาหนังสือคณะกรรมการต่างประเทศ ด่วนมาก ที่ กศ ๐๘๐๕/๒๗๘ ลงวันที่  
๑๙ เมษายน ๒๕๔๖

๕. สำเนาหนังสือสำนักเลขานุการคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตรัฐมนตรี ที่ นร ๐๒๐๒/๑๕๕๗๕ ลงวันที่  
๘ ตุลาคม ๒๕๓๖

## ๑. ความเป็นมา

๑.๑ คณะกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ ๒๔ ธันวาคม ๒๕๓๔ (นายอานันท์ ปันยารชุน เป็นนายกรัฐมนตรี) เห็นชอบในหลักการ ให้ข้าราชการส่วนภูมิภาค ดำเนินการตามที่ได้กำหนดไว้ ให้พัฒนาพื้นที่เป็นสวนสาธารณะ สวยงาม สุขภาพ และการออกกำลังกาย ต่อมาคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบให้ดำเนินการต่อไป ภายใต้ชื่อ “บ้านจิตวิญญาณ” บริเวณดังกล่าวเป็นสวนสาธารณะในโครงการที่สมเด็จพระบรมราชชนนีฯ ทรงเจริญพระชนมพรรษาครบ ๕ รอบ ในปี ๒๕๓๕ และได้รับพระราชทานชื่อสวนสาธารณะว่า “บอนจิกิติ”

๑.๒ คณะกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ ๑๗ ตุลาคม ๒๕๓๘ (นายบรรหาร ศิลปอาชา เป็นนายกรัฐมนตรี) อนุมัติให้ดำเนินการให้ข้าราชการส่วนภูมิภาคที่ได้รับมอบหมาย ดำเนินการก่อสร้างโรงงานยาสูบแห่งใหม่ ๒ แห่ง คือ

/(1) โรงงาน...

- (1) โรงพยาบาลชุมชน ๖ บันทีราชพัสดุ ที่ด้านล ตอนฉิมพลี อ าเภอ  
นางน าเบร ข จังหวัดเชิงเทรา
- (2) โรงพยาบาลชุมชน ๗ บันทีคินของโรงพยาบาลชุมชนที่ด้านล แม่โข อ าเภอสันทราย  
จังหวัดเชิงใหม่ แตะต่อมาก ได้มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบ ทำให้ต้องมีการระงับการดำเนินการจัดหา  
ผู้รับจำนำ

1.3 รูปแบบสมัย พลเอก ชาลิต ยงใจขุนทด และนายช่วง หลีกภัย ให้ชื่อก่อการลงทุน  
ที่ไม่ถูกให้เกิดรายได้และการลงทุนที่ต้องพึ่งพาการนำเข้าจากต่างประเทศ จึงมีผลกรอบคู่ก่อสร้าง  
โรงพยาบาลชุมชนของโรงพยาบาลชุมชน

## 2. โรงพยาบาลชุมชนเสนอรายละเอียดเกี่ยวกับการย้ายโรงพยาบาลชุมชนมีสาระสำคัญดังนี้

2.1 วัดถูประสงค์ เพื่อย้ายโรงพยาบาลชุมชน ๓, ๔ และ ๕ ยกเว้นสำนักงานใหญ่  
โรงพยาบาลโรงพยาบาลชุมชน และอาคารวิจัยฝ่ายพัฒนา จำนวน ๓๓๗ ไร่ ออกจากพื้นที่โรงพยาบาลชุมชน  
เป็นก่อต่องเพียง กรุงเทพมหานคร เพื่อนำพื้นที่ไปปรับปรุงเป็นสวนสาธารณะ “เบญจกิติ”

### 2.2 เป้าหมาย

(1) สร้างโรงพยาบาลชุมชนแห่งใหม่ที่บ้านแม่โข ด้านหนองหาร  
อำเภอสันทราย จังหวัดเชิงใหม่ ขนาดกำลังการผลิต ๒๕,๐๐๐ ล้านวนต่อปี โดยเป็นโรงพยาบาลที่ใช้  
เครื่องจักรใหม่ทั้งหมด พร้อมกับการก่อสร้างการเก็บบุหรี่ คลังเก็บใบยา สนับสนุน กีฬา และระบบ  
สาธารณูปโภค

(2) สร้างโรงพยาบาลชุมชนแห่งที่ ๒ ขนาดกำลังการผลิต ๑๐,๐๐๐ ล้านวนต่อปี  
บริเวณใกล้กรุงเทพมหานคร โดยใช้พื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรมหนองแค จังหวัดสระบุรี พื้นที่ประมาณ  
๑๐๐ - ๑๒๕ ไร่ เพื่อย้ายโรงพยาบาลชุมชนเพื่อส่งมอบพื้นที่สร้างสวนสาธารณะ “เบญจกิติ”

### 2.3 ระยะเวลาการดำเนินการ

#### (1) โรงพยาบาลชุมชนเชิงใหม่แบ่งเป็น ๓ ระยะ

- การเตรียมการและจัดหาผู้รับจำนำใช้เวลา ๑ ปี (ปีงบประมาณ ๒๕๔๖)
- การก่อสร้างโรงพยาบาล ติดตั้งเครื่องจักรและระบบต่าง ๆ เป็นเวลา ๓ ปี  
(ปีงบประมาณ ๒๕๔๗-๒๕๔๙)
- ระยะเวลาเริ่มผลิตและจ าหน่ายบุหรี่ ตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๕๐

#### (2) โรงพยาบาลชุมชนบนพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมหนองแค จังหวัดสระบุรี

- การเตรียมการและจัดหาผู้รับจำนำใช้เวลา ๖ เดือน (ปีงบประมาณ ๒๕๔๘)
- การก่อสร้างโรงพยาบาล ติดตั้งเครื่องจักรและระบบต่าง ๆ เป็นเวลา ๒ ปี  
(ปีงบประมาณ ๒๕๔๙-๒๕๕๐)

- ระยะเวลาข่ายเครื่องจักรเดิมไปติดตั้งประมาณ 1 ปี (ปีงบประมาณ 2550)

- ระยะเวลาเริ่มผลิตและจำหน่ายบุหรี่ ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2551

#### 2.4. งบเงินลงทุนเพื่อข้าราชการงานยาสูบ และผลต่อหน้างานทางการเงิน

##### งบเงินลงทุน

(1) โรงงานผลิตบุหรี่ที่จังหวัดเชียงใหม่	13,094.00	ล้านบาท
(2) โรงงานผลิตบุหรี่ในนิคมอุตสาหกรรม จังหวัดสระบุรี	3,200.00	ล้านบาท
สำรอยง	821.00	ล้านบาท
รวม	<u>17,115.00</u>	ล้านบาท

##### ผลตอบแทนทางการเงิน

ผลตอบแทนการลงทุน (NPV) (6%)	11,713.27	ล้านบาท
อัตราผลตอบแทนร้อยละ (IRR)	19.06	

ระยะเวลาคืนทุน 4 ปีนับจากปีที่เริ่มผลิต

#### 2.5 วิธีการคำนวณการและวิธีการคิดเดือดผู้รับเงิน

การดำเนินการจ้างก่อสร้างโรงงานยาสูบที่จังหวัดเชียงใหม่ จะดำเนินการจ้างแบบรับเหมาต่อรับเหมา เนื่องจาก

(1) เป็นการเข้าและหารือฉันท์มิตรระหว่างรับเหมา ซึ่งจะเป็นการเสริมสร้างสัมพันธ์ในครัวเรือนประเทศไทย

(2) มีความเชื่อถือได้แน่นอน เพราะเป็นการคิดต่อและตกลงในระดับรับเหมาต่อรับเหมา

(3) เป็นการจัดหากำไรไม่ผ่านผู้คนกลาง ซึ่งทำให้ได้ราคากลางกว่า

(4) ราคากำไรเป็นราคามิตรภาพ ไม่ได้มุ่งหวังกำไร ซึ่งจะถูกกว่าราคา

ในท้องตลาดทั่วไป

(5) ได้พัสดุที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของโรงงานยาสูบ

(6) ระยะเวลาดำเนินการจะเร็วกว่าวิธีประกันราคา 9-10 เดือน ซึ่งจะทำให้การดำเนินการสร้างสวนสาธารณะเนื้อที่ 2 ดำเนินการได้เร็วขึ้น

(7) สามารถเข้าใจการคิดต่อและตกลงได้ตามนโยบายของรัฐบาล

2.6 โครงการช้าสูบของกันผินนำส่งรายได้แผ่นดินจากกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 5 ปี  
(จากผลการดำเนินงานปี 2545-2549)

(รายละเอียดปรากฏความต่างที่ส่งมาด้วย 1 - 3)

3. ข้อเสนอแนะของกระทรวงการต่างประเทศเกี่ยวกับวิธีการจัดหาระบบรัฐบาลอันดีรัฐบาล

3.1 การทำสัญญาสามารถทำได้ 2 แนวทาง

(1) ทำสัญญาตามกฎหมายไทยในระหว่างรัฐบาลกับรัฐบาล ซึ่งรัฐบาลไทย  
ยังไม่เคยทำสัญญาในแนวโน้มที่กับรัฐบาลอื่น ยกเว้นสัญญาภูมิพล เนื่องจากกรณีให้กู้หนาฯ  
ภายใต้กฎหมายของประเทศไทยนี้ใช้บังคับกับรัฐบาลของอีกประเทศหนึ่งนั้น เจรจาได้ยาก นอกจานั้นแล้ว  
คงจะมีเพียงประเทศไทยในระบบสังคมนิยมท่านนี้ที่จะทำสัญญาตามแนวทางนี้

(2) จัดทำความตกลงเป็น 2 ระดับ ฉบับหนึ่งระหว่างรัฐบาลกับรัฐบาล  
ซึ่งเป็นส่วนตัวสัญญาหรือความตกลงระหว่างประเทศ ภายใต้กฎหมายระหว่างประเทศ และ  
กรณฑ์สัญญาฯ มีอำนาจหน้าที่ตรวจร่าง หลังจากนั้น จึงทำสัญญาร่วมกันโดยภายใต้กรอบความตกลง  
ระดับรัฐบาลอันดีรัฐบาล ระหว่างหน่วยงานของรัฐบาลไทยที่เกี่ยวข้องกับผู้ชายสินค้าหรือ  
ผู้ให้บริการ ซึ่งเป็นหน่วยงานหรือบริษัทด้านประเทศ

3.2 การดำเนินการหาคู่สัญญาความติดต่อที่ดีระหว่างประเทศ

3.3 ขั้นตอนการดำเนินการตามลักษณะการทำสัญญา

(1) หากเลือกการทำสัญญาตามข้อ 3.1 (1) ควรเจรจาคู่สัญญาจันได้ร่วงสัญญา  
ร่วมกันและส่งร่างสัญญาดังกล่าวให้สำนักงานอัยการสูงสุดตรวจสอบก่อน

(2) หากเลือกทำสัญญาตามข้อ 3.1 (2) มีขั้นตอนดำเนินการ 2 ขั้นตอน คือ

(2.1) การเจรจาและดำเนินการให้มีผลบังคับใช้โดยการลงนามหรือการให้  
สัตยาบัน (ความตกลงระดับรัฐบาล - รัฐบาล)

(2.2) การทำสัญญาร่วมกันโดยภายใต้ความตกลงระดับรัฐบาลอันดีรัฐบาล  
ควรเจรจาคู่สัญญาจันได้ร่วงสัญญาร่วมกันและส่งร่างสัญญาให้สำนักงานอัยการสูงสุด  
ตรวจสอบ

(รายละเอียดปรากฏความต่างที่ส่งมาด้วย 4)

4. ประเด็นที่โรงงานยาสูบเสนอขอให้กระทรวงการคลังพิจารณา

4.1 ขออนุมัติสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ดังนี้

(1) สร้างโรงงานผลิตยาสูบที่จังหวัดเชียงใหม่ มีกำลังการผลิตประมาณ  
25,000 ถั่วนวนต่อปี ทำงาน 2 หมื่น ที่บ้านแม่โขง ตำบลหนองหาร อําเภอสันทราย จังหวัด  
เชียงใหม่ (เป็นโรงงานแห่งที่ 1 ก่อน)

(2) สร้างโรงงาน...

(2) สร้าง โรงงานผลิตยาสูบแห่งที่ 2 ขนาดกำลังผลิตประมาณ 10,000 ล้านนวนต่อปี บริเวณใกล้กรุงเทพมหานคร ใช้ที่ดินนิกมอุดสาหกรรมหนองแค จังหวัดสระบุรี พื้นที่ประมาณ 100-125 ไร่ เพื่อย้ายโรงงานผลิตยาสูบ 3, 4 และ 5 แหล่งคลังพัสดุออกเพื่อส่งมอบพื้นที่สร้างเป็นสวนสาธารณะ “เบญจกิติ” (ส่วนที่ 2)

4.2 ขออนุมัติกันเงินนำส่งคลังจากผลกำไรประจำปี เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง ดังนี้

คำได้	จำนวนเงิน
ปีงบประมาณ 2545	3,150 ล้านบาท
ปีงบประมาณ 2546	3,150 ล้านบาท
ปีงบประมาณ 2547	3,465 ล้านบาท
ปีงบประมาณ 2548	4,200 ล้านบาท
ปีงบประมาณ 2549	3,150 ล้านบาท
<b>รวม 5 ปี</b>	<b><u>17,115</u> ล้านบาท</b>

4.3 ขออนุมัติดำเนินการก่อสร้าง โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่จังหวัดเชียงใหม่ ตามหลักการที่เคยได้รับอนุมัติสถานที่ดัง โรงงานไวนส์ฯ โดยใช้วิธีดำเนินการข้างก่อสร้างแบบปรับปรุง มาตรฐานต่อไป

4.4 ขออนุมัติใช้ข้อกำหนดและข้อมูลงานการว่าจ้างของแบบระบบการผลิตอาหาร จัดหารเครื่องจักร อุปกรณ์ และการก่อสร้าง โรงงานยาสูบแห่งใหม่ ณ จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อดำเนินการจัดหารแบบปรับปรุงมาตรต่อไป

#### 5. กระบวนการคลังพิจารณาแล้วเห็นว่า

5.1 โรงงานยาสูบเป็นอุดสาหกรรมขนาดใหญ่ไม่เหมาะสมที่จะตั้งอยู่บนพื้นที่ของกรุงเทพมหานคร การก่อสร้าง โรงงานยาสูบแห่งใหม่ที่บ้านแม่โขเจ ตำบลหนองหาร อําเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งเป็นพื้นที่ใกล้กับแหล่งผลิตใบชาจึงเป็นเรื่องที่มีความเหมาะสม และจะทำให้กรุงเทพมหานครมีสภาพแวดล้อมดีขึ้นและลดปัญหาความคับคั่งของปัญหาการจราจรในพื้นที่ดังกล่าว อีกทั้งธุรกิจยาสูบภายในประเทศไทยมีการแข่งขันกันสูง การก่อสร้าง โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่มีเครื่องจักรทันสมัยจะสามารถช่วยลดต้นทุนในการผลิตและการสูญเสีย ทำให้โรงงานยาสูบมีศักยภาพในการแข่งขันได้สูงขึ้น ประกอบกับคณะกรรมการศรีเมืองวันที่ 17 ตุลาคม 2538 อนุมัติในหลักการสำหรับการก่อสร้าง โรงงานยาสูบที่ด้านลุมแม่โขเจ อําเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่แล้ว ซึ่งเป็นที่คินของโรงงานยาสูบ

นอกรากนี้ที่ดัง โรงงานผลิตยาสูบ 3, 4 และ 5 ปีจุบันได้น้อมเกล้าฯ  
ถวายสูบเด็จบประมาณเจ้าศรีกติ พรบรมราชินีนาถ ในโอกาสทรงเจริญพระชนมพรรษาครบ 5 รอบ  
และได้พระราชทานชื่อสวนสาธารณะว่า “เบญจกิติ” การก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งที่ 2  
บนพื้นที่ของนิคมอุดสาครรัตนหน่องแกะ จังหวัดสระบุรี จึงเป็นการดำเนินการก่อสร้าง โรงงานผลิต  
ยาสูบเพื่อส่งมอบพื้นที่ที่ใช้ในการดำเนินการก่อสร้างสวนสาธารณะเบญจกิติ อีกทั้งการเลือกพื้นที่  
ก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งที่ 2 ที่จังหวัดสระบุรี ซึ่งเป็นจุดเชื่อมต่อ กับภาคตะวันออกเฉียงเหนือ  
จะทำให้สามารถขนข้ามไปยังประเทศจีนและประเทศไทยได้สะดวก และเป็นพื้นที่ใกล้เคียง  
กับกรุงเทพมหานคร จะสามารถลดปัญหาความเดือดร้อนของพนักงานที่จะไม่ต้องข้ามไปไกล

5.2 ตามข้อมูลของโรงงานยาสูบเกี่ยวกับประเทศไทยที่ผู้ผลิตเครื่องจักรในบุนวน  
การผลิตที่มีประสิทธิภาพเป็นที่ยอมรับมีข้อจำกัด เนื่องจากมีเพียงเฉพาะประเทศไทยสหราชอาณาจักร  
สาธารณรัฐอียิปต์ สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน และประเทศไทยสหราชอาณาจักร สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน  
มีเพียง 3 บริษัท จาก 3 ประเทศท่านนั้น ได้แก่ ประเทศไทยสหราชอาณาจักร สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน  
และสาธารณรัฐอียิปต์ นอกรากนี้ประเทศไทยสหราชอาณาจักร ซึ่งเป็นประเทศไทยที่ไม่มีเครื่องจักร  
ภายใต้ลิขสิทธิ์ใช้อยู่ แต่ได้มีการจัดซื้อเครื่องจักรและผลิตใช้อย่างภายใต้ลิขสิทธิ์ การจัดหาผู้รับจ้าง  
ก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบที่จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีจัดท้าแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล จะทำให้โรงงานยาสูบ  
สามารถเลือกใช้เครื่องจักรที่มีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุด และจะช่วยเตรียมสร้างสำนักงานในตัว  
ระหว่างประเทศซึ่งสามารถนำไปสู่เรื่องการค้าต่างตอบแทน ได้ตามนโยบายของรัฐบาล

5.3 สำหรับแหล่งเงินทุนที่ใช้ดำเนินโครงการซึ่งโรงงานยาสูบเสนอขอรับเงิน  
นำส่งรายได้แผ่นดินจากผลการค้าในปี 2545-2549 วงเงินรวม 17,115 ล้านบาท เห็นว่า โรงงาน  
ยาสูบไม่มีสถานะความเป็นนิติบุคคล การใช้แหล่งเงินทุนจากภายนอก เช่น การกู้ยืม อาจมีข้อจำกัด  
ประกอบกับกระแสเงินสดต่ำเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2536 เห็นชอบให้การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย  
ได้รับการยกเว้นการนำส่งรายได้เป็นเวลา 2 ปี (2536 – 2537) โดยถือว่าเงินรายได้นี้เป็นเงินที่รัฐจัดสรร  
ให้ในการเพิ่มทุน เพื่อลดภาระก่อสร้างท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งที่ 2 (หนองแขม) (ส่วนที่ส่งมาด้วย 5)  
แต่เนื่องจากวงเงินลงทุนของโครงการดังกล่าวจะสามารถหักเงินมีมีการเจรจาหากผู้รับจ้างได้แล้ว  
และการกันเงินคงเหลือไว้เพื่อการใช้สอดคล้องกับภาระที่โรงงานยาสูบจะต้องจ่ายจริง

## 6. ประดีนที่เสนอคณะกรรมการรับฟังเพื่อพิจารณา

6.1 อนุมัติให้โรงพยาบาลชุมชน ก่อสร้างโรงพยาบาลชุมชนแห่งใหม่ตามข้อเสนอของโรงพยาบาลชุมชนข้อ 4.1

6.2 อนุมัติในหลักการให้โรงพยาบาลชุมชนดำเนินการจัดทำผู้รับจำนำก่อสร้างโรงพยาบาลชุมชนแห่งใหม่พร้อมกับเครื่องจักร โดยวิธีการจัดทำผู้รับจำนำแบบรัฐบาลต่อรัฐบาลความที่โรงพยาบาลชุมชนเสนอข้อ 4.3 และข้อ 4.4

6.3 อนุมัติในหลักการให้โรงพยาบาลชุมชนกันเงินนำส่งรายได้แผ่นดินจากการดำเนินงาน ในปี 2545-2549 เพื่อการลงทุนก่อสร้างโรงพยาบาลชุมชนแห่งใหม่ โดยมอบหมายให้กระทรวงการคลังพิจารณาจำนวนเงินที่เหมาะสมในแต่ละปีให้สอดคล้องกับภาระการลงทุนจริงและสถานะทางการเงินของโรงพยาบาลชุมชนต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดน้ำหน้าเสนอคณะกรรมการรับฟังเพื่อพิจารณาต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

|

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

สำนักพัฒนาธุรกิจ 4

โทร. 02-2985815

โทรสาร 02-273-9578

## **เอกสารแบบ 3**

**มติ ครม. 26 ต.ค. 47**

**อนุมัติดำเนินการสร้าง ร.ย.ส. ที่เชียงใหม่ โดยวิธี G to G**

ក្រសួងពេទ្យ  
ក្រសួងពេទ្យ  
ពី នរ ០៩០៨/១៩២០១

សំណើកត់ខាងការគម្រោមនគរូ  
ភ្នំពេញបរិច្ឆេទ ភ្នំពេញ ១០៣០

(ប) ធម្មតា ២៤៤៧

## ខែក ការសំណើកត់ខាងការគម្រោមនគរូ

### ចុះថ្ងៃទី ២៦ តុលា ឆ្នាំ២០២១

#### រៀបចំ រៀបចំការគម្រោមនគរូ

ការគម្រោមនគរូ ១. ឯកសារការការគម្រោមនគរូ ១០៩០៨/២០០៨  
លវិកទី ៤៣ តុលា ឆ្នាំ២០២១

២. ឯកសារការការគម្រោមនគរូ ១០៩០៨/២០០៨  
លវិកទី ៤៤ តុលា ឆ្នាំ២០២១

សំណើកត់ខាងការគម្រោមនគរូ ១. សំណើកត់ខាងការគម្រោមនគរូ ១០៩០៨/២០០៨  
លវិកទី ៤៥ តុលា ឆ្នាំ២០២១

២. សំណើកត់ខាងការគម្រោមនគរូ ១០៩០៨/២០០៨  
លវិកទី ៤៥ តុលា ឆ្នាំ២០២១

៣. សំណើកត់ខាងការគម្រោមនគរូ ១០៩០៨/២០០៨  
លវិកទី ៤៥ តុលា ឆ្នាំ២០២១

គម្រោមនគរូ ១០៩០៨/២០០៨ ត្រូវបានដាក់ជាសំណើកត់ខាងការគម្រោមនគរូ ១០៩០៨/២០០៨ ដើម្បីត្រូវបានអនុញ្ញាតឡើងឡើង នៅពេល ៩ ពាល់ខែ ១០ ឆ្នាំ២០២១ នៅក្នុងការគម្រោមនគរូ ១០៩០៨/២០០៨ ។

ការគម្រោមនគរូ ១០៩០៨/២០០៨ ត្រូវបានដាក់ជាសំណើកត់ខាងការគម្រោមនគរូ ១០៩០៨/២០០៨ ដើម្បីត្រូវបានអនុញ្ញាតឡើងឡើង នៅពេល ៩ ពាល់ខែ ១០ ឆ្នាំ២០២១ នៅក្នុងការគម្រោមនគរូ ១០៩០៨/២០០៨ ។

ការគម្រោមនគរូ ១០៩០៨/២០០៨ ត្រូវបានដាក់ជាសំណើកត់ខាងការគម្រោមនគរូ ១០៩០៨/២០០៨ ដើម្បីត្រូវបានអនុញ្ញាតឡើងឡើង នៅពេល ៩ ពាល់ខែ ១០ ឆ្នាំ២០២១ នៅក្នុងការគម្រោមនគរូ ១០៩០៨/២០០៨ ។ ការគម្រោមនគរូ ១០៩០៨/២០០៨ ត្រូវបានដាក់ជាសំណើកត់ខាងការគម្រោមនគរូ ១០៩០៨/២០០៨ ដើម្បីត្រូវបានអនុញ្ញាតឡើងឡើង នៅពេល ៩ ពាល់ខែ ១០ ឆ្នាំ២០២១ នៅក្នុងការគម្រោមនគរូ ១០៩០៨/២០០៨ ។

ការគម្រោមនគរូ ១០៩០៨/២០០៨ ត្រូវបានដាក់ជាសំណើកត់ខាងការគម្រោមនគរូ ១០៩០៨/២០០៨ ដើម្បីត្រូវបានអនុញ្ញាតឡើងឡើង នៅពេល ៩ ពាល់ខែ ១០ ឆ្នាំ២០២១ នៅក្នុងការគម្រោមនគរូ ១០៩០៨/២០០៨ ។

๙/ การก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ เมื่อมีการนำเครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ทันสมัยมากขึ้นมาใช้จะเป็นผลให้ปริมาณความต้องการใบยาสูบในประเทศลดลง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเกษตรกรผู้ปลูกใบยาสูบ และในขณะเดียวกันการที่เรียกร้องขอให้มีการปรับราคาใบยาสูบให้สูงขึ้นด้วย โรงงานยาสูบจึงต้องกำหนดแนวทางและดำเนินการให้ความช่วยเหลือดูแลเกษตรกรดังกล่าวอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมด้วย

๙/ เนื่องจากบุหรี่เป็นสิ่งค้าที่ก่อให้เกิดผลเสียต่อสุขภาพของผู้บริโภค โดยเฉพาะอย่างยิ่งต่อกลุ่มเด็กและเยาวชนที่มีพฤติกรรมและค่านิยมเลียนแบบผู้ใหญ่ในการสูบบุหรี่ กระทรวงการคลัง โรงงานยาสูบ กระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง จึงควรเร่งรัดดำเนินการตามกฎหมายและอำนาจหน้าที่ ตลอดจนรัฐธรรมนูญเพื่อให้มีการบริโภคให้น้อยที่สุด เช่น การดำเนินมาตรการทางภาษี (sin tax) เป็นต้น รวมทั้งให้มีการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ประชาชนได้มีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับโทษภัยของบุหรี่ รวมตลอดจึงสิ่งค้าที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสุขอนามัยของผู้บริโภคชนิดอื่น เช่น สุรา เป็นต้น โดยควรมีการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการในเรื่องนี้อย่างชัดเจนและต่อเนื่องด้วย

จึงเรียนยืนยันมา ได้แจ้งให้ทราบแก่ข้าวห้องด้านบัญชีแบบท้ายที่รับด้วยแล้ว

ขอแสดงความนับถือ

(๑) ส.ส. ศค.ร.  
สำนักงานยาสูบ

๘๘

๘๘ ๒๔๗  
(นางสินา เจริญศรี)  
รองปลัดกระทรวงการคลัง  
หัวหน้ากลุ่มงานที่ดินทรัพย์สิน

(นายอุรชัย ภู่ประเสริฐ)  
รองเลขาธิการคณะกรรมการด้านภาษี ปฏิบัติราชการแทน  
เลขานุการคณะกรรมการด้านภาษี

(๑) เรียน ปลัดกระทรวงการคลัง  
เพื่อโปรดสั่งดำเนินการต่อไป

๘

(นายพิมล ศรีวิกรม์)  
เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์  
๘ ๙ พ.ศ. ๒๕๔๗

สำนักบริหารการประชุมคณะกรรมการด้านภาษี  
โทร. ๐ ๒๖๕๐ ๕๐๐๐ ต่อ ๓๒๔ - ๓๒๘  
โทรสาร ๐ ๒๖๕๐ ๕๐๖๕  
[T/๔๑๔ (๐๐๔)]

# บริษัทจัดซื้อ

ที่ กก 0809/ ๑๐๑๑๙



กระทรวงการคลัง

ถนนพระราม ๖ กม., ๑๐๔๐๐

๒๕๖๑ ตุลาคม ๒๕๔๗

เรื่อง การสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

ด้วย หนังสือสำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๕๐๔/๑๒๒๖๒ ลงวันที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๔๖

ที่ส่งมาด้วย สำเนาหนังสือโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ที่ รยก (๑) ๐๐๐๐๐๐/๒๗๙๗

ลงวันที่ ๒๐ ตุลาคม ๒๕๔๗

## ๑. ความเป็นมา

คณะกรรมการรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๔๖ เห็นชอบการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบ  
แห่งใหม่ ตามที่กระทรวงการคลังเสนอคดังนี้

(1) อนุมัติให้โรงงานยาสูบฯ ก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ รวมวงเงินลงทุน  
ทั้งสิ้น ๑๗,๑๑๕.๐๐ ล้านบาท ประกอบด้วย

- โรงงานผลิตบุหรี่ จ. เชียงใหม่	๑๓,๐๙๔.๐๐	ล้านบาท
- โรงงานผลิตบุหรี่ในนิคมอุตสาหกรรม จ. สระบุรี	๓,๒๐๐.๐๐	ล้านบาท
- สำารองราคา	๘๒๑.๐๐	ล้านบาท
รวม	๑๗,๑๑๕.๐๐	ล้านบาท

(2) อนุมัติหลักการให้โรงงานยาสูบฯ ดำเนินการจัดหาผู้รับจำนำก่อสร้างโรงงานผลิต  
ยาสูบพร้อมเครื่องจักร โดยใช้การจัดหาผู้รับจำนำแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล

(3) อนุมัติในหลักการให้โรงงานยาสูบฯ กันเงินนำส่งรายได้แผ่นดินจาก  
การดำเนินงานในปี ๒๕๔๕-๒๕๔๙ เพื่อการลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ โดยอนุญาตให้  
กระทรวงการคลังพิจารณาจำนวนเงินที่เหมาะสมในแต่ละปีให้สอดคล้องกับภาระการลงทุนจริงและสถานะ  
ทางการเงินของโรงงานยาสูบฯ ต่อไป

## 2. การดำเนินการ

โรงงานยาสูบฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเจรจาจัดหาผู้รับซื้อก่อสร้าง โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่พร้อมเครื่องจักร โดยวิธีการจัดหาผู้รับซื้อแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล โดยมีปลัดกระทรวงการคลัง (นายสมใจนึก เยงศรีฤกุล) เป็นประธาน และคณะกรรมการเจรจาฯ ได้สรุปผลการพิจารณาให้คณะกรรมการอ่านวิการโรงงานยาสูบพิจารณา รวมทั้งโรงงานยาสูบฯ ได้ดำเนินการเจรจาด้วยราคา กับบริษัท CYC แล้วสรุปได้ดังนี้

### 2.1 การเลือกประเภทเป้าหมายและการติดต่อหาผู้รับซื้อ

คณะกรรมการเจรจาจัดหาผู้รับซื้อฯ มีบันคับเลือกประเภทสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นอันดับที่ 1 (จาก 3 ประเภท คือ อันดับที่ 1 ประเทศไทยและสาธารณรัฐประชาชนจีน อันดับที่ 2 ประเทศไทยและสาธารณรัฐอิหร่าน และอันดับที่ 3 ประเทศไทยพัฒนาธาราธิราชรัฐเยเมน) เนื่องจากเป็นประเทศที่มีการผลิตและบริโภคบุหรี่สูงที่สุดในโลก (1 ใน 3 ของความต้องการตลาดรวม) มีโรงงานผลิตบุหรี่มากกว่า 200 โรงงาน มีประสบการณ์ในการสร้างโรงงานผลิตบุหรี่ที่มีอำนาจต่อรองในการจัดซื้อเครื่องจักร เป็นประเทศที่มีโอกาสในการทำการค้าต่างดอนเนนได้ในจำนวนที่สูง รวมถึงประเทศไทยและสาธารณรัฐประชาชนจีนมีสัมพันธภาพทึด แสงอยู่ในภูมิภาคเดียวกัน ทำให้การเจรจาทางการค้าทำได้สะดวก ทั้งนี้ ประเทศไทยและสาธารณรัฐประชาชนจีน มอบหมายให้บริษัท China Yunnan Corporation for International Techno - Economic Cooperation (CYC) เป็นผู้ดำเนินโครงการดังกล่าว

### 2.2 การพิจารณาข้อเสนอของ บริษัท CYC

บริษัท CYC ได้เสนอราคาก่อสร้าง โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ โดยมีข้อเสนอเพิ่มเติมจากที่กำหนดไว้ใน TOR รวมทั้งมีรายการค่างๆ ที่โรงงานยาสูบฯ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า มีความจำเป็นต้องเพิ่มเติมเพื่อให้การดำเนินโครงการมีความสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพ จึงทำให้วางเงินลงทุนของโครงการเพิ่มขึ้นจากเดิมที่คณะกรรมการต้องมีความต้องการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบที่จังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 13,094.00 ล้านบาท เป็น 17,749.80 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นอีก 4,655.80 ล้านบาท ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	
งบเงินงบประมาณที่คณะกรรมการต้องอนุมัติเดิม	13,094.00
<u>ยก</u>	
- วงเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้นจากที่ กรม. อนุมัติตามรายการใน TOR	1,719.50
- ระบบในกระบวนการผลิตบ่างระบบเพิ่มจาก TOR	2,736.30
- ค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการ	<u>200.00</u> <u>4,655.80</u>
รวมทั้งสิ้น	<u>17,749.80</u>

## โดยรายการที่เพิ่มขึ้นมีเหตุผลดังนี้

### (1) วงเงินคงทูนที่เพิ่มขึ้นจากที่คณมะรูบันศรีอยุธยาได้ตามรายการใน TOR

เดือน โรงแรมยาสูบฯ ได้ประมาณการค่าใช้จ่ายของโครงการเมื่อปี 2545

โดยเครื่องจักรส่วนใหญ่เป็นเครื่องจักรจากสหภาพยูโร ซึ่งเมื่อบริษัท CYC นำเสนอด้วยเสนอโครงการ ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2546 อัตราแลกเปลี่ยนของเงินยูโรได้เปลี่ยนไปจากที่คำนวณมูลค่าโครงการครั้งแรก (1 ยูโร เท่ากับ 40.37 บาท เป็น 49.67 บาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 23.036) ทำให้บัญชีค่าของโครงการเพิ่มขึ้นหลังปรับ อัตราแลกเปลี่ยนจาก 13,014.00 ล้านบาท เป็น 15,224.16 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 2,210.16 ล้านบาท) แต่เมื่อพิจารณา เปรียบเทียบข้อเสนอของบริษัท CYC กับบัญชีค่าของโครงการเดิมซึ่งยังไม่ปรับอัตราแลกเปลี่ยน บริษัท CYC ได้ เสนอมูลค่าของโครงการจำนวน 14,733.50 ล้านบาท โดยมีรายการที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ดังนี้

- ค่าเครื่องจักร	583.90 ล้านบาท
- ระบบเสริมการผลิตและสารเคมี/ไกค์	(113.90) ล้านบาท
- ค่าอาคารและสิ่งก่อสร้าง	859.10 ล้านบาท
- ค่าบริหารโครงการ	<u>390.40</u> ล้านบาท
รวม	<u>1,719.50</u> ล้านบาท

ทั้งนี้ รายการค่าอาคารและสิ่งก่อสร้าง โรงแรมยาสูบฯ จะดำเนินการว่าเข้างบประมาณที่น่าเชื่อถือหรือ หน่วยงานของราชการ เช่น กรมโยธาธิการและผังเมือง กระทรวงมหาดไทย เพื่อจัดทำประมาณรายรากค่าอาคาร และสิ่งก่อสร้าง เปรียบเทียบกับราคากับบริษัท CYC เสนอ และจะใช้ราคานี้ต่อไปในการทำสัญญาต่อไป

### (2) ระบบในกระบวนการผลิตบางระบบเพิ่มจาก TOR

บริษัท CYC ได้เสนอเพิ่มเติมจาก TOR จำนวน 2,736.30 ล้านบาท

#### ประกอบด้วย

ก. ระบบคอมพิวเตอร์ ระบบกำจัดกลิ่น (Plasmacat) และระบบรักษาความปลอดภัย จำนวน 449.80 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย

- ระบบคอมพิวเตอร์ควบคุมการผลิต ซึ่งจะทำให้ผลผลิตที่ได้มีคุณภาพดูดต้องตามมาตรฐานที่กำหนด มีความสม่ำเสมอ ประทับคุณลักษณะ

- ระบบกำจัดกลิ่น เป็นระบบที่ใช้�히ดรอโนโลบีชั้นสูง สามารถกำจัดกลิ่นได้ร้อยละ 90-95 ซึ่งจะช่วยลดปัญหารี่องกลิ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิต ได้ดีขึ้น ปัจจุบัน โรงแรมยาสูบฯ ใช้ระบบกำจัดกลิ่นแบบ Wet Scrubber สามารถกำจัดกลิ่นได้เพียงร้อยละ 60-70 เท่านั้น

- ระบบรักษาความปลอดภัยซึ่งจะช่วยยิงระบบต่างๆ เข้าด้วยกัน โดยใช้ช้อมูลจาก Smart Card ของพนักงาน

ก. ระบบเก็บและจ่ายพัสดุอัตโนมัติ (Automatic Goods Handling System) จำนวน 1,368.00 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยระบบเก็บและจ่ายใบอนุญาตการผลิตอัตโนมัติ ระบบเก็บและ

จ่ายวัสดุ....

จ่ายวัสดุห่อมาในปั๊บเครื่องจักรอัตโนมัติโดยใช้รถอัตโนมัติไม่มีคนขับ ใช้เดเซอร์น้ำทาง (LGV) ระบบเก็บและจ่ายบุหรี่สำเร็จรูปอัตโนมัติ ซึ่งสามารถเก็บบุหรี่สำเร็จรูปได้ 10 วัน ระบบเก็บและจ่ายชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องจักร หรืออุปกรณ์ (Spare parts) อัตโนมัติ ทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายปีละประมาณ 181.57 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังทำให้การบริหารจัดการด้านพัสดุในระบบของการผลิตมีประสิทธิภาพและรองรับการเปลี่ยนในอนาคต

#### ก. ระบบผลิตยาสีนพอง (Lamina Expansion Plant) จำนวน 918.50

ล้านบาท ซึ่งเป็นระบบที่ทำให้ใบยาเนื้อพองด้วยเพิ่มปริมาณการผลิต โดยลดจำนวนการใช้บริษัทผลิตยา โดยใบยาสีนพอง 1 กิโลกรัม สามารถใช้แทนใบยาได้ 1.7 กิโลกรัม ซึ่งหากมีการผลิต 25,000 ล้านวนต่อปี จะลดต้นทุนได้ประมาณ 214.61 ล้านบาทต่อปี นอกจากนี้จะช่วยลดปริมาณทรัพยากรถะและน้ำโดยติดในบุหรี่เพื่อรองรับการผลิตบุหรี่ราชชาติอ่อนในอนาคตได้ ซึ่งปัจจุบันโรงงานยาสูบใช้ระบบเนื้อญี่ปุ่นโดยสมัยร้อยละ 6 และมีแผนที่จะเพิ่มการผลิตยาสีนพองในบุหรี่ที่ร้อยละ 10-12 จึงต้องจัดหาเครื่องจักรใหม่เพิ่มเติม

(3) ค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการ จำนวน 200.00 ล้านบาท เป็นรายการค่าใช้จ่ายที่เพิ่มเติม โดยต้องเป็นเรื่องปกติ และจ้างเป็นสำหรับการบริหารโครงการ ซึ่งคิด โรงงานยาสูบฯ ไม่ได้คิดงบประมาณไว้

#### 2.3 ผลตอบแทนจากการลงทุน

โรงงานยาสูบฯ ได้พิจารณาจากวงเงินลงทุนของโครงการจำนวน 17,749.80 ล้านบาท สู่ปัจจุบันการมีผลตัวบทต่อไปนี้

- เงินปัจจุบันสุทธิ (NPV) (Discount Rate @ 6%) = 10,081.63 ล้านบาท
- อัตราผลตอบแทนต่อการลงทุน (IRR) = 17.19 %.
- ระยะเวลาคืนทุน = 4.36 ปี

#### 2.4 การบริหารจัดการโครงการ

##### 2.4.1 การบริหารความเสี่ยงและการประกันภัย

บริษัท CYC แจ้งให้โรงงานยาสูบฯ ทราบว่า บริษัทฯ จะจัดทำประกันภัยของโครงการ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยง ตามความต้องการของ โรงงานยาสูบฯ ซึ่งโรงงานยาสูบฯ จะดำเนินการในรูปแบบเข้าของโครงการ โดยเป็นผู้ควบคุมดำเนินการเอง (OWNER Controlled Insurance Program : ODIP) เพื่อให้การบริหารจัดการด้านการบริหารความเสี่ยงมีระบบและศูนย์รวม เพื่อให้เกิดเอกสารภายในการบริหารจัดการ หลักเดียวของสภาวะภัยภัยทางด้านความรับผิดชอบซึ่งสามารถเกิดขึ้นได้ หากปล่อยให้ผู้อื่นที่ไม่ใช่ผู้รับผิดชอบดำเนินการเอง ทั้งนี้ โรงงานยาสูบฯ จะเข้ามาให้ บริษัท CYC เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดทำประกันภัย

##### 2.4.2 การทำสัญญา

คณะกรรมการเจรจาตัดหาผู้รับผิดชอบทั้งๆ ที่เห็นว่า การทำสัญญาหรือข้อตกลงของ

## โครงการฯ ควรทำเป็น 2 ฉบับ คือ

**ฉบับที่ 1 ระหว่างรัฐบาลไทยกับรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีนภายใต้กฎหมาย  
ระหว่างประเทศ**

**ฉบับที่ 2 เป็นสัญญาอย่างระหว่างโรงงานยาสูบฯ กับศูนย์สัญญา (บริษัท CYC)  
ภายใต้กฎหมายภายในประเทศ (ในกรณีใช้ประมวลกฎหมายแห่งและภาษณิชัยบังคับ)**

### 2.5 การกันเงิน

ตามมติคณะกรรมการเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2546 อุ่นเครื่องในการให้โรงงานยาสูบฯ กันเงินนำส่งรายได้แผ่นดินจากการดำเนินงานในปี 2545-2549 จำนวน 17,115.00 ล้านบาท โดยเป็นการกันเงินเพื่อลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่จังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 13,094.00 ล้านบาทเด่นของจากบุคลากรโครงการเพิ่มขึ้น เป็น 17,749.80 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นจากเดิมประมาณ 4,655.80 ล้านบาท) จึงต้องขอขยายระยะเวลาภารกิจกันเงินเพิ่มเติมจากที่คณะกรรมการเครื่องอุ่นเครื่องหลักการไว้แล้ว จากปี 2545-2549 เป็นปี 2545-2551 โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับการลงทุนจริง และสถานะทางการเงินของโรงงานยาสูบฯ

### 2.6 การถ้าต่างตอบแทน

กระทรวงพาณิชย์ได้แจ้งให้โรงงานยาสูบฯ ดำเนินการการถ้าต่างตอบแทน สำหรับโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่จังหวัดเชียงใหม่ ในทั้งสิ้น 50

### 3. ประเด็นที่นำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี

กระทรวงการคลังพิจารณาข้อเสนอของโรงงานยาสูบฯ แล้วเห็นสมควรดำเนิน  
คณะกรรมการรัฐมนตรีเพื่อพิจารณา ดังนี้

3.1 อุ่นเครื่องให้โรงงานยาสูบฯ ดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่พร้อม  
เครื่องจักรที่จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีการจัดหาผู้รับจำเบอร์รัฐบาลต่อรัฐบาล ระหว่างประเทศไทยกับประเทศ  
สาธารณรัฐประชาชนจีน และให้ดำเนินการการถ้าต่างตอบแทนตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด

3.2 อนุมนาตให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็น<sup>ผู้ลงนามในสัญญาระดับรัฐบาลคู่อิรุณบาท</sup> และให้กระทรวงการคลังประเทศไทยดำเนินการแจ้งประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนเพื่อกำหนดค่าวุคิดและมอบอำนาจลงนามในสัญญาหันระดับรัฐบาลและระดับผู้ค้าดำเนินการ  
ทั้งนี้ ผู้ลงนามในระดับผู้ค้าดำเนินการนั้น ผู้อ้างวิชาการยาสูบได้รับมอบอำนาจจาก  
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังแล้ว

### 3.3 วงเงินลงทุนโครงการ

3.3.1 อุ่นเครื่องปรับเพิ่มวงเงินลงทุนที่คณะกรรมการรัฐมนตรีมีมติวงเงินลงทุนสำหรับ  
โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ (จังหวัดเชียงใหม่) ตามรายการที่ปรากฏใน TOR จาก 13,014.00  
ล้านบาท เป็น 14,733.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,719.50 ล้านบาท ตามเหตุผลที่ได้กล่าวไว้ในข้อ 2.2 (1)

3.3.2 อนุมัติวงเงินคงทุนเพิ่มเติมจำนวน 2,736.30 ล้านบาท ตามระบบในกระบวนการผลิตบางระบบซึ่งบริษัท CYC เสนอเพิ่มเติมจาก TOR ตามเหตุผลที่ได้กล่าวไว้ในข้อ 2.2 (2) เนื่องจากเป็นระบบที่จะช่วยทำให้การผลิตมีประสิทธิภาพ และมีความสมบูรณ์โดยใช้เทคโนโลยีทันสมัยและช่วยลดต้นทุนในการผลิตและรองรับการแข่งขันในอนาคต

3.3.3 อนุมัติวงเงินค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาจำนวน 200 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับโครงการและเป็นเรื่องจำเป็นสำหรับการบริหารโครงการ ตามเหตุผลดังกล่าวในข้อ 2.2 (3)

3.3.4 อนุมัติให้โรงงานยาสูบฯ เมิกจ่ายเงินสำหรับวงเงินลงทุนที่เปลี่ยนแปลงซึ่งเป็นผลจากอัตราดอกเบี้ยนเงินตราต่างประเทศตามอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นจริง สรุป วงเงินลงทุนของโครงการฯ ประกอบด้วย วงเงินที่คณะกรรมการอนุมัติเดิมจำนวน 13,094.00 ล้านบาท จะเพิ่มขึ้นอีกด้วย 3.3.1 จำนวน 1,719.50 ล้านบาท ข้อ 3.3.2 จำนวน 2,736.30 ล้านบาท และข้อ 3.3.3 จำนวน 200.00 ล้านบาท รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 4,655.80 ล้านบาท และอนุมัติให้โรงงานยาสูบฯ เมิกจ่ายเงินสำหรับวงเงินลงทุนที่เปลี่ยนแปลงซึ่งเป็นผลจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามอัตราดอกเบี้ยนเมื่อราค่าต่างประเทศที่เกิดขึ้นจริง

#### 3.4 การนียาระยะเวลาภักดินเงินนำส่งรายได้แผ่นดิน

อนุมัติให้โรงงานยาสูบฯ ขยายระยะเวลาภักดินเงินนำส่งรายได้แผ่นดินจากการคำนวณงานจาก ปี 2545 - 2549 เป็นปี 2545 - 2551 ตามกรอบวงเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้นจากที่คณะกรรมการอนุมัติไว้ตามข้อ 3.3 ทั้งนี้ เพื่อโรงงานยาสูบฯ มีเงินลงทุนเพียงพอ โดยมีอนามัยให้กระทรวงการคลังพิจารณาวงเงินใหม่ต่อไปให้ตลอดสิ้นภาระการลงทุนจริงและสถานะทางการเงินของโรงงานยาสูบฯ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอคณะกรรมการรับทราบอนุมัติตามข้อ 3 ต่อไปด้วย  
รักษากฎยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(นายสมคิด จตุสริวิบูลย์)  
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

สำนักพัฒนาธุรกิจวิสาหกิจ 4

โทร. 02-298-5815

โทรสาร 02-298-5811

## **เอกสารแบบ 4**

**ความเห็นของคณะกรรมการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง  
ต่อการดำเนินงานของบริษัท CYC**



## บันทึกข้อความ

ส่วนงาน คณะกรรมการด้านต่างๆ

ที่ \_\_\_\_\_ วันที่ 21 ธันวาคม 2549

เรื่อง รายงานปัญหาในการดำเนินการโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่

เรียน รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการยาสูบ

ตามที่ประชุมหารือระหว่างผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (ศคร.) และผู้บริหาร โรงงานยาสูบ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2549 ผู้แทน ศคร. ได้ขอให้โรงงานยาสูบจัดทำรายงานสรุปปัญหาในการดำเนินการโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อประกอบการพิจารณาแนวทางแก้ไขปัญหา โดยให้โรงงานยาสูบเร่งจัดทำรายงานดังกล่าว และนำส่งในโอกาสแรก นั้น

รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการยาสูบได้สั่งการให้ผู้แทนคณะกรรมการด้านต่างๆ ประชุมหารือร่วมกันในวันที่ 8 ธันวาคม 2549 และให้คณะกรรมการด้านต่างๆ ได้จัดทำรายงานสรุปปัญหาในการดำเนินการโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ พร้อมเสนอความเห็นในการเลือกแนวทางการดำเนินงานโครงการฯ ต่อไป ซึ่งคณะกรรมการด้านต่างๆ ได้จัดทำและเสนอต่อรักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการยาสูบในวันที่ 14 - 15 ธันวาคม 2549

การดำเนินการภายหลังจากที่คณะกรรมการรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547 ให้สร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีการจัดทำแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล และให้บริษัท China Yunnan Corporation for International Techno - Economic Cooperation (CYC) เป็นผู้ดำเนินการโครงการฯ โดยสรุปได้ดังนี้

- \* คณะกรรมการรัฐมนตรีอนุมัติโครงการฯ เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547 และบริษัท CYC ได้จัดทำรายละเอียดให้โรงงานยาสูบพิจารณา
- \* เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2548 บริษัท CYC ขอเปลี่ยนแปลงข้อเสนอเป็นใช้เครื่องจักรจีน ทั้งหมด โดยจัดทำข้อเสนอให้โรงงานยาสูบพิจารณา
- \* โรงงานยาสูบได้ตั้งคณะกรรมการพิจารณาข้อเสนอใหม่ของบริษัท CYC ซึ่งพิจารณาแล้วเห็นว่า ข้อเสนอเดิมเป็นประโยชน์และเหมาะสมกว่า และแจ้งให้บริษัท CYC รับดำเนินการตามข้อเสนอเดิมที่คณะกรรมการรัฐมนตรีอนุมัติไว้แล้ว

- \* จากการประชุมคณะกรรมการร่วมระหว่างไทย-จีน ว่าด้วยความร่วมมือด้านการค้า การลงทุน และเศรษฐกิจ ครั้งที่ 2 ณ จังหวัดเชียงใหม่ (JC) (ระหว่างวันที่ 21 - 23 กันยายน 2548) ฝ่ายจีนขอให้ฝ่ายไทยยืดหยุ่นกฎเกณฑ์และขอให้พิจารณาใช้เครื่องจักรจีนเพิ่มขึ้น ซึ่งบริษัท CYC ได้จัดทำรายละเอียดทางเลือกการใช้เครื่องจักรให้โรงงานยาสูบพิจารณา

## ปัญหา/อุปสรรค

การติดต่อประสานงานของคณะกรรมการด้านต่างๆ กับบริษัท CYC จนถึงปัจจุบันเป็นเวลา กว่า 2 ปีแล้ว การดำเนินการต่างๆ ไม่มีความคืบหน้าเป็นรูปธรรมที่เห็นผลชัดเจนตามที่ควรจะเป็น สืบเนื่องจากบริษัท CYC ขาดความเอาใจใส่ความละเอียดรอบคอบ อีกทั้งมีการดำเนินการในลักษณะ ผัดผ่อนและขอประวิงเวลา ทำให้การดำเนินงานมีปัญหาและอุปสรรคหลายประการ อันเป็นเหตุให้การ พิจารณาล่าช้า เช่น

### 1. ความถูกต้อง/สมบูรณ์ของข้อเสนอ

- \* ขาดความชัดเจนในแนวคิดความคิดการออกแบบภาพรวมและรายละเอียดทั้งโครงการ
- \* รายละเอียดไม่ครบถ้วน ไม่เพียงพอ ไม่ชัดเจน ขัดแย้งกัน และเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ (โดยไม่มีการยกเลิกข้อเสนอเดิม)
- \* ข้อเสนอไม่เป็นไปตามระเบียบกฎเกณฑ์ โดยมีการเสนอที่ขัดแย้งกับ TOR และไม่เป็นไป ตามกฎหมาย/กฎระเบียบราชการของไทย เช่น การขอลดค่าปรับ การขอรับผิดชอบ ค่าปรับไม่เกินร้อยละ 5 ของค่าจ้างทั้งหมด การขอปรับเปลี่ยนงวดการชำระเงิน การไม่ใช้ เงื่อนไข เป็นต้น
- \* ขอเปลี่ยนแปลงรายการต่างๆ ที่ขัดแย้งกับมติคณะกรรมการรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547 เช่น เปลี่ยนแปลงข้อเสนอด้านเทคนิค เปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำความตกลงเป็น MOU

### 2. ข้อเสนอด้านราคา

- \* รายละเอียดไม่ครบถ้วน/ไม่เพียงพอ/ไม่ชัดเจน/ขัดแย้งกัน (ราคารวมไม่ตรงกับรายละเอียด)
- \* มีการเปลี่ยนแปลงราคา โดยไม่แจ้งเหตุผลอธิบายที่ชัดเจน
- \* ราคากลางของโครงการฯ สูงกว่าที่คณะกรรมการรัฐมนตรีอนุมัติไว้มาก ทั้งๆ ที่เสนอลดการใช้ เครื่องจักรยูโรป และใช้เครื่องจักรจีนเพิ่มขึ้น

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ครม. อนุมัติ (26 ต.ค. 2547)	CYC เสนอ (17 ก.พ. 2549)	ขอบเขตงาน/ปริมาณงาน เมื่อเทียบกับที่ ครม.อนุมัติ
1.ด้านอาคาร	2,519.08	3,262.00	มีการปรับเพิ่มที่อาคาร ปรับพื้นจาก Slab on Ground เป็น Slab on Beam
2.ด้านใบยา	2,315.23	2,235.67	
3.ด้านมวนและบรรจุ	5,849.52	6,434.47	
4.ด้านผลิตและส่งกันกรอง	754.55	830.00	
5.ระบบเก็บและจ่ายพัสดุอัตโนมัติ	1,302.84	1,302.84	
6.ระบบช่วยการผลิตและสาธารณูปโภค	1,996.13	2,092.32	คงเดิม
7.การผลิตยาเส้นพอง	874.74	795.18	มีการเปลี่ยนแปลง บริษัทผู้ผลิตเครื่องจักร และใช้เครื่องจักรใหม่ขึ้น
8.ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	1,320.00	1,320.00	คงเดิม
รวม	16,932.10	18,272.31	

เมื่อวันที่ 17 และ 19 กรกฎาคม 2549 บริษัท CYC ได้นำเสนอข้อเสนอใหม่สำหรับเครื่องจักรด้านมวนและบรรจุ และเครื่องจักรผลิตและส่งกันกรอง เพิ่มเติม เป็นทางเลือกอีก 7 ทางเลือก ทำให้ต้องพิจารณาข้อเสนอที่เป็นทางเลือกดังกล่าวใหม่อีกครั้ง ทั้งทางด้านเทคนิคและความเหมาะสมของราคา ซึ่งจะมีผลทำให้เกิดความล่าช้าออกไป โดยเฉพาะหากข้อเสนอทางด้านเทคนิคที่ส่งมาให้มีรายละเอียดไม่ครบถ้วนหรือมีความไม่ชัดเจนเกิดขึ้น

### 3. บุคลากร

- \* การเจรจาสื่อสารกับเจ้าหน้าที่ของ CYC มักจะดำเนินการผ่านล่าม โดยล่ามไม่มีความรู้เฉพาะทาง ทำให้มีการแปลผิดพลาด และไม่ได้ข้อมูลติดตาม
- \* ไม่มีผู้เชี่ยวชาญ/ที่ปรึกษา ประจำสำนักงาน (อาทิเช่น ด้านกฎหมาย การเงิน ภาษี เทคโนโลยีสารสนเทศ ลิงแวดล้อม ความปลอดภัย และสุขอนามัย เป็นต้น)
- \* เปลี่ยนแปลงบุคลากรบ่อยครั้ง ไม่มีการส่งงานให้กัน ทำให้การติดต่ออย่างยาก ขาดความต่อเนื่องและไม่เวลา

## แนวทางการดำเนินการต่อไป

ปัญหาและอุปสรรคดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น เป็นเพียงส่วนหนึ่งที่แสดงให้เห็นว่า บริษัท CYC ขาดศักยภาพ ขาดความพร้อม ด้อยคุณภาพและประสิทธิภาพ (ทั้งบุคลากรและประสบการณ์) ที่ไม่สมควรจะเป็นผู้รับดำเนินการโครงการที่มีมูลค่าสูงถึง 17,000 กว่าล้านบาท หากยังให้บริษัท CYC เป็นผู้รับดำเนินการต่อไป จนถึงมีการลงนามในสัญญาร่วมกับบริษัท CYC อาจจะมีความเสี่ยงสูงที่โครงการไม่ประสบความสำเร็จ ซึ่งจะมีผลให้ประเทศไทยและโรงงานยาสูบเสียหายที่ไม่สามารถประมาณราคาได้โดยมีโอกาสความเป็นไปได้ยากในการฟ้องร้องความเสียหายที่เกิดขึ้นจากประเทศไทยกับประชาชนจีนหรือบริษัท CYC เนื่องจากเป็นการดำเนินการจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล ทำให้มีข้อจำกัดในการฟ้องร้องคดี ทั้งนี้ การยกเลิกการดำเนินการกับบริษัท CYC จะทำให้เกิดความสูญเสียต่อโรงงานยาสูบและประเทศไทย จะทำให้เสียโอกาสโครงการแล้วเสร็จและสร้างสาธารณูปโภค ส่วนที่ 2 แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ไว้ อาจมีผลกระทบต่อความสัมพันธ์ระหว่างประเทศไทยกับสาธารณรัฐประชาชนจีน ตลอดจนมีโอกาสที่บริษัท CYC จะฟ้องเรียกวังค่าเสียหายจากการยกเลิกโครงการฯ

สำหรับแนวทางการดำเนินการต่อไป ในเบื้องต้นมี 6 ทางเลือก (ความละเอียดประกายตามเวกสารแบบ) ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการต้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีความเห็นพ้องตรงกันว่า ควรยกเลิกและยุติการเจรจา กับบริษัท CYC เนื่องจากบริษัท CYC ไม่มีศักยภาพเพียงพอ และคณะกรรมการฯ ได้มีความเห็นต่อแนวทางการดำเนินการต่อไป ดังนี้

1. ยกเลิกโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ทั้ง 2 แห่ง และให้คงรูปแบบการดำเนินงานของโรงงานยาสูบในปัจจุบันไว้ โดยมีเหตุผลดังนี้

**(1) ยกเลิกโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ทั้ง 2 แห่ง และให้คงรูปแบบการดำเนินงานของโรงงานยาสูบในปัจจุบันไว้ โดยมีเหตุผลดังนี้**

สถานที่ก่อสร้างอยู่ท่ามกลางชุมชน โอกาสที่ชุมชนจะขยายตัวเพิ่มขึ้น และได้รับผลกระทบจากลักษณะของโรงงานยาสูบในอนาคต ซึ่งอาจจะเป็นปัญหา กับโรงงานยาสูบในอนาคต (การต่อต้านที่รุนแรงจากชุมชน) นอกจากนี้ โครงการฯ ไม่มีการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม ไม่มีมาตรการป้องกันแก้ไขผลกระทบ และมาตราการติดตามผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่จะให้คำตوبัญชุมชนได้

**หมายเหตุ :** คณะกรรมการตีมติเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547 ให้โรงงานยาสูบดำเนินการโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่พร้อมเครื่องจักรที่จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีการจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล ระหว่างประเทศไทยกับประเทศไทยกับประเทศไทยรัฐประชาชนจีน

**(2) ยกเลิกโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งที่ 2 บนพื้นที่ของบ้านบุตสาหกรรม  
หนองแตด จังหวัดสระบุรี** จากการติดตามการบริหารนิคมฯ และการเดินทางไปเยี่ยมนิคมฯ เป็นระยะเวลาประมาณ 2 ปี พบร่วม มีการพัฒนาไม่นำนัก และหากมีการก่อสร้างโรงงานฯ ในนิคมอุตสาหกรรมหนองแคอาจมีจุดด้อยหลายประการ อาทิเช่น

- \* ขาดสิ่งอำนวยความสะดวกความสะอาด เนื่องจากนิคมฯ มิได้มีการพัฒนาพื้นที่ในส่วนของอาคารพาณิชย์ และไม่มีสิ่งอำนวยความสะดวกความสะอาดพื้นฐานในการดำรงชีวิตของพนักงาน เช่น ที่พักอาศัย
- \* การเจริญเติบโตที่ล่าช้า ทำให้ขาดความมั่นใจในระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ที่ยังมิได้ใช้งานเต็มประสิทธิภาพ เช่น ระบบเตาเผาขยะ ที่เกือบจะไม่ผ่านการใช้งานระบบน้ำประปาและกำจัดน้ำเสีย ที่เปิดใช้งานเพียงบางส่วน
- \* พื้นที่มีปลวกเป็นจำนวนมาก ซึ่งเป็นอุปสรรคกับใบยาสูบ และสร้างปัญหาให้กับผู้ประกอบการในปัจจุบัน
- \* พื้นที่มิได้ติดต่อกันเป็นผืนเดียว มีถนนรองคั่นกลาง และไม่อาจปิดถนนได้จึงไม่สะดวกต่อการจัดวางแผนการก่อสร้างและการใช้ประโยชน์ในที่ดิน
- \* มีโรงงานเซรามิกอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมฯ และอยู่ใกล้โรงงานปุ๋ย ทำให้อาจมีปัญหาเกี่ยวกับฝุ่นและกลิ่นสารเคมี
- \* ไม่มีพื้นที่สีเขียว (ปลูกต้นไม้ยาก)

**หมายเหตุ :** คณะกรรมการบริหารนิคมฯ เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2546 อนุมัติในหลักการสำหรับการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งที่ 2 บนพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรมหนองแค จังหวัดสระบุรี

**(3) ลงรูปแบบการดำเนินงานของโรงงานยาสูบในปัจจุบัน** เนื่องจาก การรวมรังค์ลดการสูบบุหรี่ในปัจจุบัน และมีการต่อต้านการสูบบุหรี่อย่างกว้างขวางจากภาคเอกชน โดยมีมาตรการต่างๆ ของกระทรวงสาธารณสุขที่เป็นรูปธรรมให้ลดการบริโภคบุหรี่ และการปรับอัตราภาษีสรรพสามิตเพิ่มสูงผลกระทบต่อราคาบุหรี่ และมีผลให้ปริมาณการบริโภคยาสูบลดลงอย่างต่อเนื่อง และยอดจำหน่ายบุหรี่ของโรงงานยาสูบ ลดต่ำลงมากกว่าที่ประมาณการไว้ อาจไม่คุ้มค่ากับการลงทุน

ทั้งนี้ จะต้องมีการปรับปรุงเครื่องจักรที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน การจัดการทางด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ รวมทั้งปรับปรุงอาคารโรงงานยาสูบ

2. ในกรณีที่จำเป็นต้องซ้ายโรงงาน ควรสร้างเพียงโรงงานเดียว เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างโครงการฯ และลดค่าใช้จ่ายการบริหารจัดการ

- \* **สถาบันก่อสร้าง ก่อสร้างในนิคมอุตสาหกรรมใกล้กรุงเทพฯ รัศมีประมาณ 120 กิโลเมตร เพื่อลดปัญหาและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับประชาชนในท้องถิ่น และยังเป็นการลดค่าใช้จ่ายในการลงทุนด้านสาธารณูปโภค เช่น ไฟฟ้า ประปา การกำจัดน้ำเสีย เพราะอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ยังลดต้นทุนด้าน Logistic (ลดค่าใช้จ่ายในการขนส่ง) ทั้งนี้ เนื่องจากตลาดในภาคกลางมียอดการจำหน่ายบุหรี่มากที่สุด จึงควรมีโรงงานผลิตบุหรี่ครัวอยู่ในภาคกลาง อีกทั้งยังเป็นการลดปัญหาความเดือดร้อนของพนักงาน (ไม่ต้องเดินทางไกล)**
- \* **เดรร์วิ่งกัตต์ ควรใช้เครื่องจักรเดิมที่มีอยู่ในปัจจุบันบางส่วน ซ้ายไปติดตั้งเพื่อลดค่าใช้จ่ายของโครงการฯ ทำให้ลดค่าใช้จ่ายค่าเครื่องจักรพร้อมอุปกรณ์**
- \* **วิธีการจัดหา ควรใช้วิธีประมูล เนื่องจากเป็นวิธีที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลว่า มีความโปร่งใส และเป็นวิธีที่เจ้าของโครงการฯ มีโอกาสพิจารณาข้อเสนอที่ดีที่สุด ในราคาก็เหมาะสม**
- \* **การดำเนินการประมูล ควรแยกการประมูลดังนี้  
(1) ประมูลการก่อสร้างอาคารและสิ่งก่อสร้าง  
(2) ประมูลแบบ International Bid สำหรับการจัดหาเครื่องจักรใหม่ ซึ่งยังคงใช้เครื่องจักรของเดิมที่มีอยู่ในปัจจุบันอีกบางส่วน**

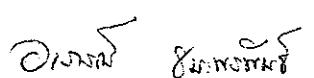
จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบ ขอได้โปรดนำเสนอสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาต่อไป



(นายจิราณ ศรีเปรียะ)

รองผู้อำนวยการรายสูบด้านการผลิต

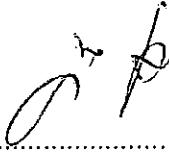
ประธานอนุกรรมการด้านเทคนิค กลุ่มเครื่องจักรผลิตบุหรี่

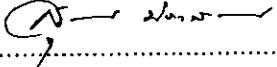


(นางสาวอาภาณุ ธนาพันธุ์)

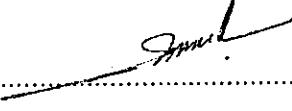
รองผู้อำนวยการรายสูบด้านบริหาร

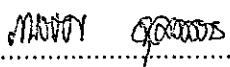
ประธานอนุกรรมการรับข้อเสนอ/ด้านการเงิน

  
(นายอำนวย เพิ่มชาติ)  
รองผู้อำนวยการยาสูบด้านนโยบาย

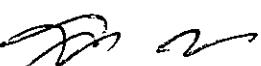
  
(นางสุวนันธ์ ประสาสนสุข)  
รองผู้อำนวยการยาสูบด้านตลาด  
ประธานอนุกรรมการด้านการประกันภัย

  
(นายพิชิต พงศ์เชี่ยวบุญ)  
ผู้ตรวจการ  
ประธานอนุกรรมการด้านภาษา

  
(นายวิทยา พานิช)  
ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ  
ประธานอนุกรรมการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ  
และการสื่อสาร

  
(นายรุ่งรัตน์ อุลเณตร)  
ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนา  
ประธานอนุกรรมการด้านเทคนิค  
กลุ่มเครื่องจักรด้านพลังงานและสาธารณูปโภค

  
(นายอรรถพร นุนนาค)  
ผู้อำนวยการสำนักผู้อำนวยการ  
ประธานอนุกรรมการด้านกฎหมาย

  
(นายสุรพงษ์ เทพหัสดิน ณ อุดมยาน)  
ผู้ตรวจการ  
ประธานอนุกรรมการด้านสิ่งก่อสร้าง

  
(นายปัญญา ทองเจริญ)  
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
ประธานอนุกรรมการด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย  
และสุขอนามัย

  
(นายปัญญา พนมาภรณ์)  
ผู้ตรวจการ  
ประธานอนุกรรมการด้านการค้าแบบแลกเปลี่ยน

## เอกสารแบบ 5

มติ กอก. 28 ธ.ค. 49

เสนอ กด. “พิจารณาแนวทางการดำเนินงานโครงการฯ”



ฉบับ

## บันทึกข้อความ

ระเบียบวาระที่ 3.5

ส่วนงาน

ที่

วันที่

เรื่อง แนวทางการดำเนินงานโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลสุนแห่งใหม่

บดิที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการ โรงพยาบาลสุน ครั้งที่ 3

ประจำปีงบประมาณ 2550 วันที่ 28 ธันวาคม 2549

### ความเห็นของที่ประชุม

- ขณะนี้เวลาได้ล่วงเลยมา 2 ปีเศษแล้ว นับแต่ที่ได้มีมติคณะกรรมการฯ ให้การก่อสร้างโรงพยาบาลสุนแห่งใหม่ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ
- การพิจารณาสถานที่ที่เหมาะสมในการสร้างโรงพยาบาลสุนแห่งใหม่ ควรพิจารณาให้อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเพื่อมีให้เกิดปัญหาภัยชุมชน
- โรงพยาบาลสุนควรพิจารณาเฉพาะปัญหาขององค์กร ส่วนเรื่องนโยบายควรให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาโดยเฉพาะให้พิจารณาในประเด็นปัญหาเรื่องที่โรงพยาบาลสุนมีภาระจะต้องส่งมอบที่ดินเพื่อจัดสร้างสวนสาธารณะด้วย
- การยกเลิกข้อตกลงกับประเทศไทยรัฐประชาชนจีนจากการทบทวนสัมพันธ์ระหว่างประเทศไทยถึงแม้ว่าจะเป็นการกำหนดนโยบายจากภาครัฐ แต่ขอให้โรงพยาบาลสุนให้ความสำคัญกับปัญหานี้ด้วยเช่นกัน
- โรงพยาบาลสุนควรเสนอแนวทางให้คณะกรรมการพิจารณา 2 แนวทางในการเดือดดำเนินการในเรื่องนี้เพื่อประกอบการตัดสินใจ ได้แก่
  - ให้คงเดือดประเทศไทยรัฐประชาชนจีนเป็นประเทศไทยเดิม แต่ขอให้เปลี่ยนคู่สัญญาจากบริษัท CYC เป็นผู้รับจ้างรายอื่นที่ประเทศไทยรัฐประชาชนจีนให้การรับรอง และมีความเชี่ยวชาญด้านการก่อสร้างโรงพยาบาลสุน รวมทั้งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการผลิตบุหรี่ด้วย ทั้งนี้ โดยใช้เงื่อนไข TOR ฉบับเดิม
  - ยกเลิกข้อตกลงกับประเทศไทยรัฐประชาชนจีน และดำเนินการหาคู่สัญญาใหม่ โดยมีวิธีดำเนินการดังนี้
    - สำหรับงานก่อสร้างอาคาร โรงพยาบาลสุนและอาคารที่ทำการ ให้ดำเนินการประกวดราคาผู้รับจ้างภายในประเทศไทย
    - สำหรับงานเครื่องจักร ให้ดำเนินการประกวดราคาแบบ International Bid โดยให้ปรับ TOR ให้สอดคล้องกับวิธีการตามข้อ (1) และ (2)
 

ทั้งนี้ การดำเนินการตามข้อ 5.1 และ 5.2 ให้ขอยกเว้นการทำ Barter Trade ทั้งนี้ ให้งบประมาณในการดำเนินการไม่เกินงบประมาณเดิม
- ในขณะนี้ ให้ชะลอการดำเนินโครงการกับ บริษัท CYC ไว้ก่อน

/ บดิที่ประชุม

ฉบับ

จังหวัด

2

มติที่ประชุม

ที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว ให้รายงานยาสูบนำเสนองานตรวจสอบการคลังเพื่อพิจารณาตามแนวทางและความเห็น  
ของที่ประชุมข้างต้นด่อไป

นายอรรถพร บุนนาค

เลขานุการคณะกรรมการอำนวยการฯ

รองผู้อำนวยการยาสูบศัลป์ใบยา

ดำเนินการต่อไป

นายจิโรจน์ ศรีเบิร์ยะ

รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการยาสูบ

4 มกราคม 2550

จังหวัด

## **เอกสารแบบ 6**

**หนังสือแจ้ง บ.CYC**

**“ชະลອກการດຳເນີນງານໂຄຮງກາຣ່າ”**

# สำเนาหนังสือฉบับ



โรงพยาบาล กระทรวงสาธารณสุข  
สำนักงานใหญ่  
184 ถนนพระรามที่ 4 ถนน 10110  
โทรศัพท์ : ๐-๒๒๒๙-๑๘๖๗  
โทรสาร : ๐-๒๒๒๙-๑๘๖๔

ที่ รายส.(1)000000/๑๙๖๖

๑๙ มีนาคม 2549

เรื่อง ฉะลอกการดำเนินงานโครงการฯ

เดิม ประธานคณะกรรมการและผู้จัดการใหญ่

บริษัท China Yunnan Corporation for International Techno - Economic Cooperation (CYC)

อ้างถึง หนังสือบริษัท CYC ที่ CYC/2006/12/29-001 และ 002 ลงวันที่ 29 มีนาคม 2549

ตามหนังสือที่อ้างถึง บริษัท China Yunnan Corporation for International Techno - Economic Cooperation (CYC) ได้แจ้งรายชื่อผู้เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ และได้ขอตัวประชุมหารือกับผู้แทนโรงงานยาสูบในวันที่ 5 มกราคม 2549 เวลา 13.30 น. ความละเอียดเจิงแล้ว นั้น

ด้วยในคราวประชุมคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2549 ได้มีมติให้โรงงานยาสูบหารือกระทรวงการคลัง เกี่ยวกับแนวทางในการดำเนินงานโครงการฯ ซึ่ง โรงงานยาสูบพิจารณาแล้วเห็นว่า ควรเลื่อนการประชุมกับบริษัท CYC และฉะลอกการดำเนินงานโครงการฯ ไว้ก่อน จนกว่าจะได้ข้อมูลในพิจารณาของกระทรวงการคลัง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายจิรجن ศรีเปาวยะ)

รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการยาสูบ

ได้รับเอกสารดังนี้ฉบับแล้ว

( Zhang Ying )  
๒๙/๑๒/๒๕๔๙

# สำเนาหนังสือรับ



สำเนาหนังสือรับ กระทรวงการคลัง  
สำนักงานใหญ่  
184 ถนนพหลโยธิน แขวงลาดพร้าว กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : 0-2229-1867  
โทรสาร : 0-2229-1864

ที่ รยส.(1)000000/54

8 มกราคม 2550

เรื่อง ขอรับการดำเนินงานโครงการฯ

เรียน ประธานคณะกรรมการและผู้จัดการใหญ่

บริษัท China Yunnan Corporation for International Techno - Economic Cooperation (CYC)

ข้างต้น 1. หนังสือมอบหมาย CYC ที่ CYC/2007/01/04-001 ลงวันที่ 4 มกราคม 2550

2. หนังสือ rogework ของงานยาสูบ ที่ รยส.(1)000000/4786 ลงวันที่ 29 ธันวาคม 2549

ตามหนังสือที่ข้างต้น (1.) บริษัท China Yunnan Corporation for International Techno - Economic Cooperation (CYC) ได้แจ้งรายชื่อผู้เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ และได้ขอตัวประชุมหารือกับผู้แทนโรงงานยาสูบในวันที่ 12 มกราคม 2549 เวลา 13.30 น. ความลับอยู่ด้วยแล้ว นั้น

โรงงานยาสูบขออภัยยืนยันตามหนังสือที่ข้างต้น (2) จึงได้แจ้งให้บริษัท CYC ทราบมติที่ประชุมคณะกรรมการข່านวยการโรงงานยาสูบ ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2549 ให้โรงงานยาสูบมีหนังสือเสนอกรอบวงการคลัง เพื่อพิจารณาแนวทางในการดำเนินงานโครงการฯ และให้ขอรับการดำเนินงานโครงการฯ กับบริษัท CYC ไว้ก่อน ดังนี้ ในขณะนี้โรงงานยาสูบจะไม่ดำเนินการเจรจา/ติดต่อ/ประชุม กับบริษัท CYC จนกว่าจะได้ทราบผลการพิจารณาของกระทรวงการคลัง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายจิโรจน์ ศรีเปรียะ)

รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการโรงงานยาสูบ

## **เอกสารแบบ 7**

**หนังสือ รยส. เสนอ กด.**

**พิจารณาแนวทางการดำเนินงานโครงการฯ**



# ສຳເນົາແຫຼ່ງມະນີ

## ບັນທຶກຂໍ້ຄວາມ

ສ່ວນງານ ໂຮງງານຍາສູນ ກະທຽວກວດກຳລັງ ໄກສ. 0-2229-1867, 0-1907-4670

ທີ່ ພຍສ.(1)000000/ບດ ວັນທີ 8 ມັງກອນ 2550

ເຮືອງ ແນວທາງກາරດໍາເນີນງານໂຄງການກ່ອສ້າງໂຮງງານພລິຕຍາສູນແໜ່ງໃໝ່

ເຮືອງ ປັດກະທຽວກວດກຳລັງ

### 1. ປັນຍາ

ກາຍທັງຈາກຄະນະຮູ້ມືນຕີເມື່ອວັນທີ 26 ຕຸລາຄມ 2547 ໃຫ້ສ້າງໂຮງງານພລິຕຍາສູນແໜ່ງໃໝ່ ທີ່  
ຈັງຫວັດເຊີຍໃໝ່ ໂດຍວິທີກາຈັດທາແບບຮູ້ມາລົດໆຮູ້ບາລ ແລະ ໃຫ້ບໍລິຫານ China Yunnan Corporation for  
International Techno - Economic Cooperation (CYC) ເປັນຜູ້ດໍາເນີນການໂຄງການ ຈໍານະນີ ເປັນເກົາ  
2 ປີເປົ້າແລ້ວ ການເຈົ້າໃນຮາຍລະເອີ້ດຂອງໂຄງການ ຍັງໄມ້ໄດ້ຂ້ອຍຸດ ທ່ານໄໝ່ສາມາດລົງນານໃນ  
ຂ້ອຕກລົງ/ສັນຍາ ທັງໃນຮະດັບຮູ້ບາລແລະ ຮະດັບຜູ້ດໍາເນີນການ

### 2. ເຮືອງເດີມ

2.1 ມີຄະນະຮູ້ມືນຕີເມື່ອວັນທີ 24 ຊັນວາຄມ 2534 (ເອກສາ 1) ເຫັນຂອບໃນຫັກການ ໄທຍ້າຍໂຮງງານ  
ຍາສູນໄປຢູ່ໃນສ່ວນກົມືການ ແລະ ໃຫ້ພັດນາພື້ນທີ່ເປັນສ່ວນສາຫະລະ ສ່ວນສຸຂະພາບ ແລະ ກາວອອກກຳລັງກາຍ ຕ່ອມາ  
ຄະນະຮູ້ບາລໄດ້ນ້ອມເກົ່າຫ້າ ດວຍທີ່ດິນບວງເກີດດັ່ງກ່າວເປັນສ່ວນສາຫະລະໃນໂກກສີ່ມີເຈົ້າ-  
ສິກິດີ່ ພະບຽນຮາຈືນນິນາຖ ທຽບເຈົ້າພະຍານມພຣະກາຄຣບ 5 ອວນ ໃນປີ 2535 ແລະ ໄດ້ຮັບພະຈາກທານຫຸ້ນ  
ສ່ວນສາຫະລະວ່າ “ເບີນຈຸກິດີ”

2.2 ການດໍາເນີນການສ້າງສ່ວນສາຫະລະ “ເບີນຈຸກິດີ” ເພື່ອເປັນການສົນອອນໂຍບາຍຂອງຮູ້ບາລ ໃນ  
ການຍ້າຍໂຮງງານພລິຕຍາສູນໄປຢູ່ໃນສ່ວນກົມືການ ເພື່ອສົງນອບພື້ນທີ່ເດີມໃນບວງເກີດໂຮງງານຍາສູນ ຄລອງເຕີຍ  
ປະມານ 430 ໄ້ ເປັນສ່ວນສຸຂະພາບ ຕາມແຜນງານການສ້າງສ່ວນ ໄດ້ແປ່ງການສ້າງເປັນ 2 ສ່ວນ

2.2.1 ການສ້າງສ່ວນສາຫະລະສ່ວນທີ່ 1 ພື້ນທີ່ໄໝ່ເກີ່ມກັບການພລິຕີ ໄດ້ດໍາເນີນການສ້າງ ແລະ  
ຈັດພິທີເປີດສ່ວນສາຫະລະເບີນຈຸກິດີ ເມື່ອວັນທີ 9 ຊັນວາຄມ 2547 ໂດຍສົມເຈົ້າພະນາງເຈົ້າ-  
ສິກິດີ່ ພະບຽນຮາຈືນນິນາຖ ໄດ້ເສົ້າຈາມເປັນອົງປະກາດໃນພິທີເປີດ

2.2.2 ການສ້າງສ່ວນສາຫະລະສ່ວນທີ່ 2 ຈະດໍາເນີນການໄດ້ເມື່ອສ້າງໂຮງງານພລິຕຍາສູນແໜ່ງໃໝ່  
ໃນ ຈັງຫວັດເຊີຍໃໝ່ແລ້ວເສົ້າພິທີບຸ້ນທີ່ໄດ້ເພີ່ມພອກກັບຄວາມຕ້ອງການຂອງຕາມ ຈຶ່ງຈະທໍາ  
ການຍ້າຍເຄື່ອງຈັກພລິຕຍາສູນຈາກໂຮງງານພລິຕຍາສູນ 3, 4 ແລະ 5 ທີ່ຄລອງເຕີຍ ໄປດີຕັ້ງທີ່

โรงงานผลิตยาสูบที่สร้างใหม่แห่งที่ 2 ขนาดกำลังผลิต 10,000 ล้านมวน/ปี บริเวณใกล้  
กรุงเทพฯ และส่งมอบพื้นที่สร้างสวนสาธารณะเบญจกิติ สำนักที่ 2

### 2.3 มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2546 (เอกสาร 2)

- 2.3.1 อนุมัติในหลักการให้โรงงานยาสูบการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่บ้านแม่ใจ  
ตำบลหนองหาร อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ โดยดำเนินการจัดหาผู้รับจำนำ  
ก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่พร้อมกับเครื่องจักร โดยวิธีการจัดหาผู้รับจำนำแบบ  
รัฐบาลต่อรัฐบาล
- 2.3.2 อนุมัติในหลักการให้โรงงานยาสูบการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งที่ 2 บนพื้นที่ของ  
นิคมอุตสาหกรรมหนองแค จังหวัดสระบุรี

### 2.4 คณะกรรมการข้าราชการโรงงานยาสูบได้แต่งตั้งคณะกรรมการเจรจาจัดหาผู้รับจำนำก่อสร้าง โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่พร้อมเครื่องจักร โดยวิธีการจัดหาผู้รับจำนำแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล (เอกสาร 3) และคณะกรรมการเจรจาฯ มีมติเลือกประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นอันดับ แรก เลือกประเทศสาธารณรัฐอิตาลี เป็นอันดับที่ 2 และประเทศญี่ปุ่น สาธารณรัฐเยอรมนี เป็น อันดับที่ 3 ซึ่งรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีนยืนยันให้การสนับสนุนบริษัท CYC เป็นบริษัทของ สาธารณรัฐประชาชนจีนรายเดียวในการดำเนินการ คณะกรรมการเจรจาฯ ได้พิจารณาข้อเสนอ ของบริษัท CYC และสรุปผลการพิจารณาให้คณะกรรมการข้าราชการโรงงานยาสูบพิจารณา เห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อกำแพงการคลัง เพื่อขออนุมัติดำเนินการจากคณะกรรมการรัฐมนตรี ต่อไป

### 2.5 มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547 อนุมัติให้โรงงานยาสูบดำเนินการโครงการ ก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่พร้อมเครื่องจักรที่จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีการจัดหาผู้รับจำนำ แบบรัฐบาลต่อรัฐบาล ระหว่างประเทศไทยกับประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยบริษัท CYC เป็นผู้รับดำเนินการ (เอกสาร 4)

## 3. ข้อเท็จจริง

### 3.1 การดำเนินการภายหลังจากที่คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547 สรุปได้ดังนี้

- 3.1.1 คณะกรรมการรัฐมนตรีอนุมัติโครงการฯ เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547 และบริษัท CYC ได้จัดทำ  
รายละเอียดให้โรงงานยาสูบพิจารณา
- 3.1.2 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2548 บริษัท CYC ขอเปลี่ยนแปลงข้อเสนอเป็นให้เครื่องจักรจีน  
ทั้งหมด โดยจัดทำข้อเสนอให้โรงงานยาสูบพิจารณา

- 3.1.3 คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาข้อเสนอใหม่ของบริษัท CYC (เอกสาร ๕) คณะกรรมการพิจารณาข้อเสนอใหม่ฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า ข้อเสนอเดิมเป็นประ予以ชันและเหมาะสมกว่า และสรุปผลการพิจารณาให้คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบพิจารณาเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อ กระทรวงการคลัง ซึ่งโรงงานยาสูบได้แจ้งให้บริษัท CYC ให้ทราบถึงผลการพิจารณา และขอให้รับดำเนินการตามข้อเสนอเดิมที่คณะกรรมการรัฐมนตรีอนุมัติไว้แล้ว
- 3.1.4. จากการประชุมคณะกรรมการร่วมระหว่างไทย-จีน ว่าด้วยความร่วมมือด้านการค้า การลงทุน และเศรษฐกิจ ครั้งที่ 2 ณ จังหวัดเชียงใหม่ (JC) (ระหว่างวันที่ 21 - 23 กันยายน 2548) ฝ่ายจีนขอให้ฝ่ายไทยยืดหยุ่นกฎเกณฑ์และขอให้พิจารณาใช้เครื่องจักรจีนเพิ่มขึ้น ซึ่งบริษัท CYC ได้จัดทำรายละเอียดทางเลือกการใช้เครื่องจักรให้โรงงานยาสูบพิจารณา
- 3.1.5 คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาข้อเสนอของ บริษัท CYC (เอกสาร ๖) ด้วยบริษัท CYC ได้มีการเปลี่ยนแปลงข้อเสนอในประเด็นสำคัญหลายครั้ง เช่น ความเร็วและจำนวนเครื่องจักร งวดการชำระเงิน หนังสือค้ำประกันสัญญา ค่าปรับ เป็นต้น โดยในปัจจุบัน (ธันวาคม 2549) ยังไม่ได้ข้อบุคคล

### 3.2 ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินการโครงการฯ กับบริษัท CYC

การติดต่อประสานงานของโรงงานยาสูบกับบริษัท CYC จนถึงปัจจุบันเป็นเวลาเกิน 2 ปี แล้ว การดำเนินการต่างๆ ไม่มีความคืบหน้าเป็นอยู่ปัจจุบันที่เห็นผลลัพธ์เจนตามที่ควรจะเป็น สืบเนื่องจากบริษัท CYC ขอเปลี่ยนแปลงหลักการข้อเสนอด้านเครื่องจักร 2 ครั้ง ซึ่งมีลักษณะที่ไม่เป็นไปตามที่คณะกรรมการรัฐมนตรีอนุมัติไว้ (เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547) อีกทั้งขอให้ยกเว้น ข้อกำหนดและเงื่อนไข (TOR) บางรายการ ตลอดจนบริษัท CYC ขาดความเข้าใจใส่ และขาด ความละเมิดครอบคลุม อีกทั้งมีการดำเนินการในลักษณะผัดผ่อนและขอประวิงเวลา ทำให้ การดำเนินงานมีปัญหาและอุปสรรคหลายประการ จันเป็นเหตุให้การพิจารณาล่าช้า เช่น

#### 3.2.1 ความถูกต้อง/สมบูรณ์ของข้อเสนอ

- (1) ขาดความชัดเจนในแนวคิดความคิดการซื้อขายแบบภาพรวมและรายละเอียดทั้งโครงการ
- (2) รายละเอียดไม่ครบถ้วน ไม่เพียงพอ ไม่ชัดเจน ขัดแย้งกัน และเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ (โดยไม่มีการยกเลิกข้อเสนอเดิม)
- (3) ข้อเสนอไม่เป็นไปตามระเบียบกฎเกณฑ์ โดยมีการเสนอที่ขัดแย้งกับ TOR และ ไม่เป็นไปตามกฎหมาย/กฎระเบียบราชการของไทย เช่น การขอลดค่าปรับ การขอ

รับผิดชอบค่าปรับไม่เกินร้อยละ 5 ของค่าจ้างทั้งหมด การขอปรับเปลี่ยนงวดการชำระเงิน การไม่ใช้เรือไทย เป็นต้น

- (4) ขอเปลี่ยนแปลงรายการต่างๆ ที่ขัดแย้งกับมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547 เช่น เปลี่ยนแปลงข้อเสนอด้านเทคนิค เปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำความตกลง (Agreement) เป็นการทำบันทึกความเข้าใจ (MOU)

### 3.2.2 ข้อเสนอด้านราคา

- (1) รายละเอียดไม่ครบถ้วน/ไม่เพียงพอ/ไม่ชัดเจน/ขัดแย้งกัน (ราคาร่วมไม่ตรงกับรายละเอียด)
- (2) มีการเปลี่ยนแปลงราคา โดยไม่แจ้งเหตุผลอิบायที่ชัดเจน
- (3) ราคางานของโครงการฯ สูงกว่าที่คณะรัฐมนตรีอนุมัติไว้มาก ทั้งๆ ที่เสนอลดการใช้เครื่องจักรยุโรป และใช้เครื่องจักรจีนเพิ่มขึ้น

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ครม. อนุมัติ (26 ต.ค. 2547)	CYC เสนอล่าสุด (23 ส.ค. 2549)	ขอบเขตงาน/ปริมาณงาน เมื่อเทียบกับที่ ครม.อนุมัติ
1.ด้านอาคาร	2,519.08	2,935.00	มีการปรับเพิ่มที่อาคาร ปรับเพิ่มจาก Slab on Ground เป็น Slab on Beam
2.ด้านน้ำยา	2,315.23	1,788.51 – 2,049.07	มีการเปลี่ยนแปลง
3.ด้านมวนและบรรจุ	5,849.52	4,874.24 – 7,539.11	ปริมาณผู้ผลิตเครื่องจักร
4.ด้านผลิตและส่งกันการอง	754.55	837.37 – 901.81	และใช้เครื่องจักรจีนเพิ่มขึ้น
5.ระบบเก็บและจ่ายพัสดุอัตโนมัติ	1,302.84	1,302.84	
6.ระบบช่วยการผลิตและสารสนับน้ำ	1,996.13	2,102.32	คงเดิม
7.การผลิตยาเส้นพอง	874.74	731.55	มีการเปลี่ยนแปลง
8.ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	1,320.00	1,320.00	ปริมาณผู้ผลิตเครื่องจักร และใช้เครื่องจักรจีนเพิ่มขึ้น
รวม	16,932.10	15,891.72 – 18,593.45	คงเดิม

เมื่อวันที่ 17 และ 19 กุมภาพันธ์ 2549 บริษัท CYC ได้นำเสนอข้อเสนอใหม่สำหรับเครื่องจักรด้านมวนและบรรจุ และเครื่องจักรผลิตและส่งกันกรอง เพิ่มเติม เป็นทางเลือก อีก 7 ทางเลือก ทำให้ต้องพิจารณาข้อเสนอที่เป็นทางเลือกดังกล่าวใหม่อีกครั้ง ทั้งทางด้านเทคนิคและความเหมาะสมของราคา ซึ่งจะมีผลทำให้เกิดความล่าช้าอย่างโดยเฉพาะหากข้อเสนอทางด้านเทคนิคที่ส่งมาให้มีรายละเอียดไม่ครบถ้วนหรือมีความขัดเจนไม่เพียงพอ

### 3.2.3 บุคลากร

- (1) การเจรจาสื่อสารกับเจ้าหน้าที่ของ CYC มักจะดำเนินการผ่านล่วง โดยล่ามไม่มีความรู้เฉพาะทาง ทำให้มีการแปลผิดพลาด และไม่ได้ช่วยให้
- (2) ไม่มีผู้เชี่ยวชาญ/ที่ปรึกษา ประจำสำนักงานในกรุงเทพฯ (อาทิเช่น ด้านกฎหมาย การเงิน ภาษี เทคโนโลยีสารสนเทศ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และสุขอนามัย เป็นต้น) ทำให้การจัดทำข้อเสนอล่าช้า ไม่ถูกต้อง/ครบถ้วน และเมื่อโรงงานยาสูบต้องการคำอธิบาย/ซึ่งแจง จะต้องถามกลับไปยังประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งทำให้เกิดความล่าช้าในการพิจารณา
- (3) เปลี่ยนแปลงบุคลากรบ่อยครั้ง ไม่มีการส่งงานให้กัน ทำให้การติดต่ออย่างยาก ขาดความต่อเนื่องและใช้เวลานาน

3.3 ยอดจำนวนนำเข้ายาสูบของประเทศไทย ปี 2546 โรงงานยาสูบได้ประมาณการจำนวนนำเขายา 35,000 ล้านมวน แต่ผลจากการรณรงค์การไม่สูบบุหรี่ และมาตรการต่างๆ จากกระทรวงสาธารณสุข รวมทั้งการปรับเพิ่มอัตราภาษีสรรพากร มีผลให้ปริมาณการจำนวนนำเข้ายาสูบของโรงงานยาสูบปีงบประมาณ 2549 จำนวนได้เพียง 28,342.43 ล้านมวน ซึ่งลดต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ ประมาณร้อยละ 20 จึงต้องมีการปรับประมาณการจำนวนนำเขายา โดยในปีงบประมาณ 2550 คาดว่าจะมียอดจำนวนนำเขายา 29,100 ล้านมวน (เอกสาร 7)

ปีงบประมาณ	ประมาณการจำนวนนำเขายา (ล้านมวน)
2549	28,342 (จำนวนจริง)
2550	29,100
2551	29,500
2552	31,270
2553	33,100

การก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ มีกำลังผลิต 25,000 ล้านมวน/ปี และโรงงานผลิตยาสูบแห่งที่ 2 (ใกล้กรุงเทพฯ) อีก 10,000 ล้านมวน/ปี รวมกำลังผลิตทั้งสิ้น 35,000 ล้านมวน/ปี ซึ่งอาจจะสูงกว่าความต้องการของตลาด

ดังนั้น เพื่อความเหมาะสมและความคล่องตัวในการบริหารจัดการ จึงควรสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ เพียงโรงงานเดียว มีกำลังผลิตเบื้องต้นประมาณ 30,000 ล้านมวน/ปี และถ้าในอนาคตมียอดการจำหน่ายสูงขึ้น จึงจะขยายกำลังการผลิตในภายหลัง

### 3.4 ความเหมาะสมของสถานที่ก่อสร้าง

3.4.1 สถานที่ก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ ถือแม้จะเป็นที่ดินของโรงงานยาสูบ ซึ่งไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในเรื่องที่ดิน แต่โรงงานยาสูบจะต้องจัดสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ (เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบบำบัดน้ำเสีย ฯลฯ) ขึ้นเอง ประกอบกับชุมชนมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น ทำให้สถานที่ก่อสร้างอยู่ห่างกลางชุมชน จึงมีความเป็นไปได้สูงที่จะถูกต่อต้านในหลายด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหามลภาวะจากโรงงานผลิตยาสูบ แม้ว่า โรงงานยาสูบจะได้วางแผนการประชาสัมพันธ์ในการทำความเข้าใจกับชุมชนแล้วก็ตาม

3.4.2 สถานที่ก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งที่ 2 บนพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรมหนองแค จังหวัดสระบุรี จากการประเมินพื้นที่ก่อสร้างในสถานการณ์ปัจจุบันแล้ว เห็นว่า ไม่มีความเหมาะสมอีกต่อไป เนื่องจากที่ดินแปลงใหญ่ (ที่โรงงานยาสูบคาดว่าจะจัดซื้อ) ได้ขายให้กับผู้อื่นไปแล้ว มีเพียงแปลงที่ดินเล็ก และพื้นที่ไม่ได้ติดต่อกันเป็นผืนเดียว มีถนนรองคั่นกลาง และไม่อาจปิดถนนรองได้ จึงไม่สะดวกต่อการจัดวางผังก่อสร้างและการใช้ประโยชน์ในที่ดิน อีกทั้งมีโรงงานเซรามิกอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมฯ และอยู่ใกล้โรงงานปูย ซึ่งอาจก่อปัญหาให้กับกระบวนการผลิตบุหรี่จากผุนและกลินสารเคมีได้

3.4.3 กรณีเลือกสถานที่ก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ในที่ราชพัสดุ ซึ่งโรงงานยาสูบจะไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในเรื่องที่ดิน แต่โรงงานยาสูบจะต้องจัดสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ และที่ดินราชพัสดุส่วนใหญ่จะอยู่ในพื้นที่สีเขียวหรืออยู่ใกล้ชุมชน ซึ่งอาจจะไม่สามารถสร้างโรงงานอุตสาหกรรมได้ หรือ อาจถูกต่อต้านจากชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงได้

3.4.4 สถานที่เหมาะสมในการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ เมื่อพิจารณาถึงมาตรการต่างๆ ของภาครัฐในการจัดการสิ่งแวดล้อมและมลภาวะต่างๆ การลดค่าใช้จ่ายในการลงทุนด้านสาธารณูปโภค การลดต้นทุนด้าน Logistic (ลดค่าใช้จ่ายใน

การขันส่ง) ทั้งนี้ เมื่อจากคลาดในภาคกลางมียอดการจำหน่ายบุหรี่มากที่สุด จึงควรมี โรงงานผลิตบุหรี่อยู่ในภาคกลาง ซึ่งเป็นการลดปัญหาความเดือดร้อนของพนักงาน (ไม่ต้องย้ายที่อยู่ไปไกล) ควรพิจารณาสถานที่ก่อสร้างในนิคมอุตสาหกรรมใกล้ กรุงเทพฯ รัศมีประมาณ 120 กิโลเมตร

3.5 การประชุมร่วมระหว่างผู้แทนสำนักคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และผู้บริหาร โรงงานยาสูบ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2549 เพื่อสอบถามปัญหาในการดำเนินการโครงการฯ ใช้เป็นข้อมูล ประกอบการพิจารณาแนวทางการแก้ไขปัญหา โดยให้โรงงานยาสูบเร่งจัดทำรายงานดังกล่าว พร้อม ทั้งเสนอแนวทางการดำเนินงานโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ และขอให้โรงงานยาสูบ นำส่งในโอกาสแรก ซึ่งโรงงานยาสูบได้นำส่งให้ สคร. รับทราบข้อมูลในเบื้องต้น (เอกสาร 8)

3.6 การประชุมร่วมระหว่างหม่อมราชวงศ์ปรีดิยาธร เทวกุล รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการ กระทรวงการคลัง และผู้บริหารโรงงานยาสูบ เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2549 ณ ห้อง 301 ตึกบัญชาการ ดำเนินบัญชาต ซึ่งได้มีการสอบถามเรื่องดังๆ เกี่ยวกับการดำเนินการโครงการฯ พร้อมทั้งส่งการให้ โรงงานยาสูบจัดทำรายงานสรุปการดำเนินงานโครงการฯ และการดำเนินการของโครงการฯ ในส่วนที่ เกี่ยวข้องกับการค้าแบบแลกเปลี่ยน โดยให้โรงงานยาสูบนำส่งในโอกาสแรก ซึ่งโรงงานยาสูบได้ นำส่งรายงานดังกล่าวแล้ว (เอกสาร 9)

3.7 มติคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ ครั้งที่ 3 ประจำปีงบประมาณ 2550 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2549 มีมติให้โรงงานยาสูบนำเสนอกระทรวงการคลัง เพื่อพิจารณาแนวทางในการดำเนินงาน โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ และในขณะนี้ให้ชะลอการดำเนินโครงการฯ กับบริษัท CYC ไว้ก่อน (เอกสาร 10)

3.8 โรงงานยาสูบมีหนังสือแจ้งให้บริษัท CYC ทราบมติคณะกรรมการอำนวยการฯ ให้โรงงานยาสูบ เสนอกระทรวงการคลัง เกี่ยวกับแนวทางในการดำเนินงานโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ และขอชะลอการดำเนินงานโครงการฯ กับบริษัท CYC ไว้ก่อน (เอกสาร 11)

#### 4. ข้อพิจารณา

โรงงานยาสูบพิจารณาแล้วเห็นสมควรดำเนินการโครงการฯ ดังไปนี้

4.1 ยกเลิกการดำเนินการโครงการฯ กับบริษัท CYC จากปัญหาและอุปสรรคดังที่กล่าวมาแล้ว ข้างต้น (ในข้อ 3.2) เป็นเพียงส่วนหนึ่งที่แสดงให้เห็นว่า บริษัท CYC ขาดศักยภาพ ขาดความพร้อม

ต้องคุณภาพและประสิทธิภาพ (ทั้งบุคลากรและประสบการณ์) ที่ไม่สมควรจะเป็นผู้รับดำเนินการโครงการที่มีมูลค่าสูงถึง 17,000 กว่าล้านบาท เพื่อป้องกันความเสียหาย

หากยังให้บริษัท CYC เป็นผู้รับดำเนินการต่อไป จะถือมีการลงนามในสัญญาร่วมกับบริษัท CYC อาจจะมีความเสี่ยงสูงที่โครงการไม่ประสบความสำเร็จ ซึ่งจะมีผลให้ประเทศไทย และโรงงานยาสูบเสียหายที่ไม่สามารถประเมินราคาได้ โดยมีความเป็นไปได้น้อยมากในการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจากประเทศไทยรัฐประชาชนจีนหรือบริษัท CYC เนื่องจากเป็นการดำเนินการจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล ซึ่งมีข้อจำกัดในการฟ้องร้องคดีแม้ว่าการยกเลิกการดำเนินการกับบริษัท CYC จะทำให้การดำเนินการโครงการ และการส่งมอบพื้นที่เพื่อสร้างสวนสาธารณะเบญจกิติ ส่วนที่ 2 ต้องล่าช้าออกไปจากระยะเวลาที่คาดการณ์ไว้ และอาจมีผลกระทบต่อความสัมพันธ์ระหว่างประเทศไทยกับสาธารณรัฐประชาชนจีน ตลอดจนมีโอกาสที่บริษัท CYC จะฟ้องเรียกร้องค่าเสียหายจากการยกเลิกโครงการฯ

#### 4.2 แนวทางการดำเนินการต่อไป โรงงานยาสูบขอเสนอทางเลือกการดำเนินการดังนี้

4.2.1 คงข้อตกลงกับประเทศไทยรัฐประชาชนจีน เปลี่ยนคู่สัญญาจากบริษัท CYC เป็นผู้รับจ้างรายอื่น โดยประเทศไทยรัฐประชาชนจีนต้องเสนอผู้รับดำเนินการรายอื่นที่มีศักยภาพสูงและมีความพร้อมในการดำเนินการโครงการนี้แทนบริษัท CYC รวมทั้งรับรองหรือค้ำประกันผู้รับดำเนินการรายใหม่ด้วย และการดำเนินการโครงการฯควรใช้โดยใช้ข้อกำหนดและเงื่อนไขฯ (TOR) ฉบับเดือนสิงหาคม 2547 ตามเดิม

##### ★ ข้อดี

- (1) สงเสริมให้ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศไทย-จีน มีความมั่นคงมากยิ่งขึ้น รวมถึงความร่วมมือด้านอื่นที่จะมีอนาคต
- (2) ได้ผู้รับดำเนินการที่มีศักยภาพสูงและมีความพร้อมในการดำเนินการโครงการนี้มากกว่าบริษัท CYC

##### ★ ข้อด้อย

- (1) บริษัทที่มารับดำเนินการแทนบริษัท CYC จะต้องใช้เวลาศึกษาข้อมูล และนำเสนอข้อเสนอให้โรงงานยาสูบ พิจารณา
- (2) การดำเนินการโครงการฯ ล่าช้าออกไป

4.2.2 ยกเลิกข้อตกลงกับประเทศไทยราณรัฐประชาชนจีน และดำเนินการหาคู่สัญญาใหม่ ยกเลิกวิธีการดำเนินโครงการฯ ในรูปแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล โดยขออนุมัติยกเลิกการเจรจา กับประเทศไทยราณรัฐประชาชนจีน (บริษัท CYC) และเปลี่ยนเป็นให้ไว้รีประมวลราคา เพื่อเปิดโอกาสให้บริษัทที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนมีความพร้อมในทุกๆ ด้าน เป็นผู้รับดำเนินการโครงการฯ ต่อไป รวมทั้งอาจพิจารณาถึงสถานที่ก่อสร้างใหม่ เพื่อความเหมาะสม

#### ★ วิธีการหาคู่สัญญาใหม่ แบ่งเป็น

- (1) การจัดจ้างก่อสร้างอาคารโรงงานผลิตและอาคารที่ทำการ ให้ดำเนินการ ประมวลราคา หาผู้รับจ้างภายใต้กฎหมายในประเทศไทย
- (2) การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ ให้ดำเนินการประมวลราคาแบบ International Bid โดยปรับข้อกำหนดและเงื่อนไขฯ (TOR) ให้สอดคล้องกับวิธีการตามข้อ (1) และ (2)

#### ★ ข้อดี

- (1) การจัดซื้อจัดจ้างโดยการประมวลราคา เป็นวิธีที่ได้รับการยอมรับว่า มีความ โปร่งใส และเป็นวิธีที่เจ้าของโครงการฯ มีโอกาสพิจารณาข้อเสนอที่ดีที่สุด ใน ราคาก็เหมาะสม
- (2) การย้ายโรงงานผลิตยาสูบไปส่วนภูมิภาค จะช่วยลดปัญหาการจราจรและ มลภาวะให้กับกรุงเทพมหานคร รวมทั้งส่งมอบพื้นที่เพื่อสร้างสวนสาธารณะ เบญจกิติ สวนที่ 2
- (3) การสร้างโรงงานผลิตบุหรี่ที่ทันสมัย มีระบบควบคุมการผลิตที่ดี จะช่วยให้ ผลผลิตมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล ต้นทุนการผลิตต่ำ เป็นการเพิ่ม ศักยภาพในการแข่งขันกับบุหรี่ต่างประเทศ
- (4) มีโอกาสพิจารณาสถานที่ก่อสร้างที่เหมาะสมอีกด้วย

#### ★ ข้อด้อย

- (1) ไม่เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2546 ซึ่งโรงงานยาสูบจะต้อง ขยายการดำเนินการอุบัติให้ดำเนินการโครงการฯ กับบริษัท CYC จากคณะรัฐมนตรี

- (2) การยกเลิกการเจรจา กับประเทศจีน อาจส่งผลกระทบต่อความสัมพันธ์ระหว่างประเทศได้
- (3) โอกาสที่จะมีการดำเนินการการค้าต่างตอบแทน (Counter Trade) หรือ การค้าแบบแลกเปลี่ยน (Barter Trade) น้อยลง
- (4) ในกรณีที่ที่ดินไม่ได้เป็นกรรมสิทธิ์ของโรงงานยาสูบ จะต้องมีค่าใช้จ่ายในการจดชื่อที่ดิน

## 5. ข้อเสนอ

### 5.1 ยกเลิกการดำเนินการกับบริษัท CYC

#### 5.2 มีแนวทางการดำเนินการโครงการ ต่อไป ดังนี้

- 5.2.1 ยกเลิกการดำเนินการแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล (G to G) กับประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน และจัดหาผู้รับดำเนินการโครงการ โดยวิธีประกวดราคา
  - (1) ประกวดราคาจากผู้รับจ้างภายในประเทศ สำหรับการจัดซื้อก่อสร้างโรงงานผลิตและอาคารที่ทำการ
  - (2) ประกวดราคาแบบ International Bid สำหรับการจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์
- 5.2.2 กรณีที่ยังมีความจำเป็นที่จะต้องดำเนินการกับประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน ขอให้รัฐบาลสามารถรัฐประชาชนจีนคัดเลือกผู้ดำเนินการรายอื่นที่มีศักยภาพและความพร้อมมาดำเนินการแทนบริษัท CYC

#### 5.3 การดำเนินการโครงการก่อสร้างโรงงานใหม่ ควรดำเนินการดังนี้

- 5.3.1 ยกเลิกโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ และยกเลิกโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งที่ 2 บนพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรมหนองแค จังหวัดสระบุรี
- 5.3.2 สร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ เพียงโรงงานเดียว อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมไก่ลักษณะฯ รัศมีประมาณ 120 กิโลเมตร
- 5.3.3 ใช้เครื่องจักรเดิมบางส่วน เพื่อลดค่าใช้จ่ายของโครงการ
- 5.3.4 การดำเนินการโครงการ จะต้องไม่เกินวงเงินงบประมาณเดิมที่อนุมัติไว้แล้ว

5.3.5 ขอยกเลิกการทำการค้าต่างตอบแทน (Counter Trade) และ/หรือ การทำการค้าแบบแลกเปลี่ยน (Barter Trade)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

  
(นายจิรยน์ ศรีเปerasา)

รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการยาสูบ

สำเนาถูกต้อง - โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่

อำนวย ร่าง/ตรวจ

พлож พิมพ์

## เอกสารแบบ 8

ความเห็นของ กศ.

คึกซักความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการฯ



# ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กระทรวงการคลัง สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ โทร. ๐๒-๒๙๘-๕๘๘๐-๙

ที่ กด ๐๘๐๓/๖๔๐๐

วันที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๕๐

เรื่อง การดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่

เรียน ผู้อำนวยการฯ

ตามหนังสือโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ที่ รยส. (๑)๐๐๐๐๐๐/๖๐ ลงวันที่ ๘ มกราคม ๒๕๕๐ และที่ รยส.(๑) ๐๐๐๐๐๐/๔๐๔ ลงวันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๐ แจ้งว่าตามที่ คณะกรรมการได้มีมติเมื่อวันที่ ๒๖ ตุลาคม ๒๕๔๗ อนุมัติให้โรงงานยาสูบฯ ดำเนินโครงการก่อสร้าง โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่พร้อมเครื่องจักรที่จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีการจัดทำแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล และให้บริษัท China Yunnan Corporation for International Techno – Economic Cooperation (CYC) เป็นผู้ดำเนินโครงการฯ จนขณะนี้เป็นเวลา ๒ ปีเศษแล้ว การเจรจาในรายละเอียดของโครงการ ยังไม่ได้ชัดยุติ ทำให้ไม่สามารถลงนามในข้อตกลง/สัญญา ทั้งในระดับรัฐบาลและระดับผู้ดำเนินการได้ คณะกรรมการอ่านวยการโรงงานยาสูบ จึงมีมติในคราวประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๐ เมื่อวันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๔๙ ให้ชะลอการดำเนินโครงการฯ กับบริษัท CYC ไว้ก่อน และเสนอแนวทางการดำเนินโครงการฯ มาเพื่อกระทรวงการคลังพิจารณาอนุโยบายในการดำเนินโครงการฯ ต่อไป ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

กระทรวงการคลังพิจารณาแล้วขอเรียนว่า รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเห็นชอบ ในหลักการให้โรงงานยาสูบฯ ศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบฯ ที่ เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน โดยขอให้โรงงานยาสูบฯ ดำเนินการดังต่อไปนี้

๑. ให้ประสานงานกับกระทรวงการต่างประเทศเพื่อย้ำความเข้าใจกับประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน ตามที่ได้ทราบจากอดีตรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง (ม.ร.ว.ปรีดิยาธร เทวกุล) ว่า ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนจะถอนเรื่อง G to G แล้วเปิดโอกาสให้ประเทศไทยใช้วิธีประกวดราคา แบบ International Competitive Bidding

๒. เร่งดำเนินการสรุปที่ดินสำหรับการก่อสร้างโรงงานเพียงโรงงานเดียว และให้เตรียม โครงการ รวมทั้งจัดทำขอบเขตโดยละเอียดของงาน (Terms of Reference: TOR) โดยใช้วิธีประกวด ราคาแบบ International Competitive Bidding เสนอกระทรวงการคลังให้ความเห็นชอบ ทั้งนี้ ให้พิจารณา ความเหมาะสมด้วยว่า อาคารที่ทำการและอาคารโรงงานควรใช้ผู้รับเหมาในประเทศไทยหรือไม่ เนื่องจาก รูปแบบการประกวดราคายังดำเนินการเป็นการประกวดราคาร่วมทั้งโครงการ (เป็น Package) โดยให้บริษัท ก่อสร้างของประเทศไทยร่วมเสนอ กับบริษัทที่เสนอขายเครื่องจักร

/ทั้งนี้...

ทั้งนี้ ให้โรงพยาบาล มีที่ปรึกษาในการดำเนินโครงการฯ โดยอาจพิจารณาให้บริษัทที่ปรึกษาเดิมของโรงพยาบาล เสนอแนวทางการดำเนินการเพื่อประกอบการพิจารณานำเสนอคณะกรรมการตีเพื่อขอ ยกเลิกการดำเนินโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลผลิตยาสูบฯ กับประเทศไทยรัฐประชาชนจีนต่อไป  
จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป

๕๖  
(นายสมิตย์ ลิ่มพงศ์พันธุ์)  
รองปลัดกระทรวงการคลัง  
หัวหน้ากลุ่มกิจด้านทรัพย์สิน

1304 วันที่ ๑๗.๐๘.๒๕๕๐

1304/ป.ด.ท.๑๐๑/๑๐:

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สมิทธิ์ พันธุ์พานิช, อดีตปลัด)

๑๓๐๔/ป.ด.ท.๑๐๑/๑๐๑/๑.

๕๖  
(นางประภัสสร พงศ์พันธุ์พานิช)  
รองผู้อำนวยการสำนัก ปฏิบัติการแทน  
ผู้อำนวยการสำนักผู้อำนวยการ

17/๘.๐๘.๕๐

รายงาน—ดำเนินการต่อไป

ผลไฟ ๓๔.๖

(บริษัท ห้องทึบ)  
รักษาระบบในคุณภาพที่อยู่ในความต้องการของโรงพยาบาล  
๙๙๗/เม.ย. ๒๕๕๐

## **เอกสารแบบ 9**

**มติ กอก. 24 เม.ย. 50**

**ให้ รยส. เสนอ กค. เพื่อขอทบทวนมติ ครม.**

ลับ

ขอยกเลิกฉบับเดิมให้ใช้ฉบับใหม่นี้แทน



## บันทึกข้อความ

ระเบียบวาระที่ 3.1

ส่วนงาน

ที่

วันที่

เรื่อง แนวทางการดำเนินงานโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลสุนแแห่งใหม่

มติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลสุนแ ครั้งที่ 7

ประจำปีงบประมาณ 2550 วันที่ 24 เมษายน 2550

### ข้อสังเกตของที่ประชุม

1. โรงพยาบาลสุนแควรให้ผู้เชี่ยวชาญหรือผู้ชำนาญเฉพาะด้านตรวจสอบก่อนว่า เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตบุหรี่ตามโรงพยาบาลผลิตต่างๆ เครื่องไคบังที่สามารถนำไปใช้งานได้ กรณีที่จะถ่ายเครื่องจักรเหล่านี้ เพื่อไปติดตั้งและใช้งานที่โรงพยาบาลสุนแแห่งใหม่ ซึ่งเป็นเรื่องที่สำคัญมากเรื่องหนึ่ง เนื่องจากเกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซม การขนย้ายและการติดตั้ง ถือได้ว่าเป็นต้นทุนส่วนหนึ่ง

2. กรณีที่จะต้องยกเลิกการทำ G TO G กับประเทศไทยกรณีประชาชนจีน ให้หารือกับกระทรวงการต่างประเทศก่อนว่า จะมีวิธีการใดบ้างที่ทำได้อย่างนุ่มนวลและไม่กระทบกับความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ นอกจากนอกจากนี้ยังต้องพิจารณาเรื่องภาระความผูกพันว่ามีต่องหนึ่งหรือไม่ เพียงใด หากมีความเสียหายเกิดขึ้นจะดำเนินการอย่างไร

3. ในการเสนอกระทรวงการคลังเพื่อบรอนยมติดทนทวนติดตะรูนนตรี วันที่ 26 สิงหาคม 2546 และนติดตะรูนนตรี วันที่ 26 ตุลาคม 2547 ขอให้มีประเด็นหลักๆ ที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาดังนี้

3.1 การขออนุมัติก่อสร้างโรงพยาบาลสุนแแห่งใหม่เพียงเดียว โดยใช้วิธีการประกวดราคา

3.2 การเสนอแผนปฏิบัติงานในภาพรวม งบประมาณที่จะใช้ ตารางเวลาในการดำเนินการ ซึ่งแต่ละเรื่องมีเฉพาะรายละเอียดที่เป็นเรื่องหลักๆ และไม่ผูกมัดมากเกินไป เพราะหากข้อเท็จจริงมีการเปลี่ยนแปลงก็จะทำให้ต้องนำเข้าคณะกรรมการติดตะรูนนตรีเพื่อบรอนยมติดตะรูนนตรี นอกจากนี้รายละเอียดใดที่ยังไม่ชัดเจน ควรกำหนดในลักษณะที่สามารถปรับเปลี่ยนได้

3.3 การตัดเลือกสถานที่ก่อสร้างโรงพยาบาลสุนแแห่งใหม่ ควรกำหนดเป็นกรอบกว้างๆ ไว้ก่อน เช่น ในระยะห้าปีประมาณ 200 กิโลเมตร จากกรุงเทพฯ ทั้งนี้ให้โรงพยาบาลสุน แต่งตั้งคณะกรรมการ กลั่นกรองการพิจารณาคัดเลือกที่ดิน โดยให้บริษัทที่ปรึกษาเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นและสรุปเสนอ สถานที่ที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการฯ ชุดดังกล่าว และนำเสนอคณะกรรมการอำนวยการฯ พิจารณาอีกรอบ

/3.4...

ลับ

# ลับ

2

3.4 การขออนุมัติคณะกรรมการรัฐมนตรีเพื่อให้มีมติคิงเหลือการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบเพียงแห่งเดียว ควรเสนอให้คณะกรรมการรัฐมนตรีอนุมายให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง มีอำนาจในการดำเนินการภายใต้กรอบที่ได้รับอนุมัติไว้ด้วย

4. การซื้อขายเหตุผลที่ใช้ประกอบการขออนุมัติทบทวนการจัดหาผู้รับจำนำแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล (G to G) และยกเลิกการดำเนินโครงการกับบริษัท China Yunnan Corporation for International Techno Economic Cooperation (CYC) นั้น ให้ใช้ภาษาทางราชการ ที่มีความนุ่มนวล ละลวย ไม่รวมมีการกล่าวหาหรือคำหนี้ฝ่ายเจ้า เพราะอาจเกิดปัญหาฟ้องร้องหรืออาจกระทบความสัมพันธ์ระหว่างประเทศได้

5. ใน การดำเนินงานโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ โรงงานยาสูบควรดำเนินการดังนี้

5.1 ก่อนการประกาศประกาศราคาวาร์ดก่อนด้วยว่าหากให้รวมการดำเนินการทั้งงานก่อสร้างอาคาร และการซื้อเครื่องจักรพร้อมติดตั้งไว้ด้วยกัน จะเป็นประโยชน์และเกิดความคล่องตัวมากขึ้นหรือไม่ เพราะหากแยกงานกัน อาจเกิดปัญหาในการติดตั้งเครื่องจักร เนื่องจากขนาดเครื่องจักรและอาคาร โรงงานที่ก่อสร้างเพื่อติดตั้งเครื่องจักรอาจไม่สอดคล้องกัน

5.2 จัดทำแผนเพื่อรับรองความสามารถในการผลิต (Capacity) และการพิจารณาพื้นที่ที่ดี โรงงานแห่งใหม่ ให้กรอบคลุมหรือสามารถรองรับปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นในอนาคต เนื่องจากอาจมีการส่งเสริมการส่งออก

5.3 การที่โรงงานยาสูบจะพิจารณาว่าจ้างกลุ่มบริษัทที่ปรึกษาเดิม เพื่อดำเนินการต่อโดยเพิ่มเติมขอบเขตของงาน และมีวงเงินจัดจ้างในส่วนที่เพิ่มขึ้น 16.9 ล้านบาท ให้แต่ตั้งกรรมการอำนวยการฯ และฝ่ายบริหารของโรงงานยาสูบ ร่วมกันพิจารณาในรายละเอียด ความเหมาะสม วงเงินที่จัดจ้าง รวมถึงการต่อรองราคากับกลุ่มบริษัทที่ปรึกษา โดยคำนึงถึงเนื้องานเดิมและวงเงินที่กลุ่มบริษัทที่ปรึกษาได้รับและดำเนินงานไปก่อนหน้านี้แล้ว ในช่วงที่โรงงานยาสูบดำเนินโครงการกับบริษัท CYC ทั้งนี้ ให้จัดทำข้อกำหนดขอบเขตงานใหม่ให้ชัดเจน มีความครอบคลุมในเนื้องาน และเหมาะสมกับสภาพการณ์ปัจจุบัน

## มติที่ประชุม

ที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีมติดังนี้

1. อนุมัติหลักการให้เสนอต่อกระทรวงการคลังเพื่อขอให้คณะกรรมการรัฐมนตรีทบทวนติดตามรัฐมนตรี วันที่ 26 สิงหาคม 2546 และมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 26 ตุลาคม 2547

2. อนุมัติหลักการจ้างบริษัทที่ปรึกษารายเดิม ตามข้อเสนอของโรงงานยาสูบ ซึ่งมีเหตุผลประกอบในข้อ 4.7 และให้บริษัทที่ปรึกษาดำเนินงานได้ทันที หากคณะกรรมการรัฐมนตรีไม่อนุมัติตามข้อเสนอและให้ยุติโครงการแล้ว ก็ให้พิจารณาจ่ายเงินตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง

3. อนุมายให้ พลเอกจิรพงษ์ วรรณะรัตน์, นายประวัติ วีรภุต กรรมการอำนวยการฯ และพลโท จิรยะ ทองทัน กรรมการอำนวยการฯ และรักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการยาสูบ ร่วมพิจารณาเรื่องการจัดจ้างกลุ่มบริษัทที่ปรึกษาเดิม ในประเด็นต่างๆ ตามข้อสังเกตของที่ประชุม ข้อ 5.3 โดยให้โรงงานยาสูบแต่งตั้งพนักงานยาสูบในระดับบริหารที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้ ร่วมพิจารณาด้วย

ลับ

วันที่ ๑๔...

# ฉบับ

3

4. มอบหมายให้ นายมนัส คำภักดิ และนายประวัติ วีรภูล กรรมการอำนวยการฯ ร่วมกันตรวจสอบ  
ร่างหนังสือและความสมบูรณ์ของเอกสารประกอบค่างๆ ที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีเพื่อพิจารณา

ทั้งนี้ ให้รายงานยาสูบนำข้อสังเกตของที่ประชุมข้างต้นไปดำเนินการด้วย

๐๙๖๘-๔๗ ๒๓.๒.๒๕๖๐  
(นายอรรถพร บุนนาค)

เลขานุการคณะกรรมการอำนวยการฯ

รองผู้อำนวยการยาสูบด้านใบยา, ส่วนกฎหมาย

ดำเนินการต่อไป

(นายจิโรจน์ ศรีเปerasา)

รองผู้อำนวยการยาสูบ รักษาการแทน

รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการยาสูบ

๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๐

จังหวัดเชียงใหม่ กม. ๑๙

(นายอรรถพร บุนนาค)

เลขานุการคณะกรรมการอำนวยการฯ

# ฉบับ

## **เอกสารแบบ 10**

**หนังสือ รยส.**

**ขอให้ กต. ประสานงานกับผู้แทนรัฐบาลจีน**

# สำเนาคู่กัน



โรงพยาบาล กองทุนการคลัง  
สำนักงานใหญ่  
184 ถนนพหลโยธิน แขวงลาดพร้าว กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : 0-2229-1866  
โทรสาร : (662) 229-1866

ที่ รายส.(1)000000/ ๑๒๙

๑๗ เมษายน 2550

เรื่อง การประสานงานทำความเข้าใจกับประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เกี่ยวกับโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ฯ

เรียน ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนานั้นสือกระทรวงการคลัง ที่ กค.0803/6400 ลงวันที่ 12 เมษายน 2550  
จำนวน 2 หน้า

ด้วยคณะกรรมการได้มีมติเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547 อนุมัติให้โรงพยาบาลฯ ดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่พร้อมเครื่องจักรที่จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีการจัดหาแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล และให้บริษัท China Yunnan Corporation for International Techno – Economic Cooperation (CYC) เป็นผู้ดำเนินโครงการฯ จนขณะนี้เป็นเวลา 2 ปีเศษแล้ว การเจรจาในรายละเอียดของโครงการฯ ยังไม่ได้ข้อยุติ ทำให้ไม่สามารถนำในข้อตกลง/สัญญา ทั้งในระดับรัฐบาลและระดับผู้ดำเนินการได้

กระทรวงการคลังจึงได้ส่งการให้โรงพยาบาลศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบฯ ที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน โดยให้ประสานงานกับกระทรวงการต่างประเทศเพื่อย้ำความเข้าใจกับประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ตามที่ได้ทราบจากอดีตรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง (ม.ร.ว.ปรีดิยาธร เทวกุล) ว่าประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนจะถอนเงื่อง G to G และเปิดโอกาสให้ประเทศไทยเข้าร่วมประการราคาแบบ International Competitive Bidding (ความละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย)

/- เพื่อให้มี ...

เพื่อให้มีความเข้าใจถูกต้อง ตรงกัน จึงขอความอนุเคราะห์จากกระทรวงการต่างประเทศ ในการประสานงานกับผู้แทนรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อยื้อความเข้าใจในเรื่องดังกล่าว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

พลโท ๗๖

(จริยะ ทองทับ)

รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการยาสูบ

โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่  
โทร. 0-2229-1867, 0-81907-4670 (นายอำนวย เพิ่มชาติ)

สำเนาถูกต้อง- โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ อำนวย ร่าง/ตรวจ  
๗๖  
ผลอย พิมพ์

## **เอกสารแนบ 11**

หนังสือ รยส. ขอให้ อส. พิจารณาผลการทบทวนกฎหมาย  
กรณียุติการเจรจา/ดำเนินการกับ G.จีน และ/หรือ บ.CYC

ที่ รายส.000200/ 1608

16 พฤษภาคม 2550

เรื่อง ขอหารือปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่

เรียน อัยการสูงสุด

อ้างถึง หนังสือสำนักงานอัยการสูงสุดที่ อส. 0017/13600 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2548

ตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547 อนุมัติให้มีการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ แบบรัฐบาลต่อรัฐบาล (G TO G) ซึ่งได้มีการจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้าง โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่จากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีบริษัท China Yunnan Corporation for International Techno – Economic Cooperation (CYC) เป็นผู้รับจะดำเนินโครงการดังกล่าว โรงงานยาสูบจึงได้มีหนังสือถึงสำนักงานอัยการสูงสุด เพื่อขอความอนุเคราะห์ให้ตรวจสอบแก่ไขร่างสัญญาจ้างเหมาออกแบบระบบการผลิต อาคาร จัดหาเครื่องจักร พร้อมอุปกรณ์ต่างๆ ซึ่งสำนักงานอัยการสูงสุดได้ให้ความอนุเคราะห์ตรวจสอบแก่ไขร่างสัญญาดังกล่าวแล้ว ตามที่อ้างถึง นั้น

โดยในช่วงระยะเวลา 2 ปี ที่มีการติดต่อประสานงานระหว่างโรงงานยาสูบ กับบริษัท CYC ยังไม่มีการลงนามในสัญญา เนื่องจากยังมีรายละเอียดที่เป็นสาระสำคัญของงานหลายประเด็นที่ยังไม่สามารถตกลงกันได้ เช่น เงื่อนไขการจ่ายเงิน คุณสมบัติของเครื่องจักรที่จะนำมาติดตั้ง อัตราค่าปรับหลักประกันสัญญา ฯลฯ คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ เห็นว่าระยะเวลาได้ล่วงเลยประมาณ 2 ปีเศษ นับแต่ได้มีมติคณะกรรมการบริษัทฯ แต่การก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ยังไม่มีความคืบหน้า จึงเห็นควรเสนอแนวทางให้คณะกรรมการบริษัทฯพิจารณา 2 แนวทาง เพื่อประกอบการตัดสินใจ คือ

1. ให้คงเลือกประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นประเทศเบ้าหมาย แต่ขอให้เปลี่ยนคู่สัญญาจากบริษัท CYC เป็นผู้รับจ้างรายอื่นที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนให้การรับรอง และมีความเชี่ยวชาญด้านการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบ รวมทั้งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการผลิตบุหรี่ด้วยทั้งนี้ โดยใช้เงื่อนไข TOR ฉบับเดิม

2. ยกเลิกข้อตกลงกับประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และดำเนินการหาคู่สัญญาใหม่ โดยมีวิธีดำเนินการ ดังนี้

(1) สำหรับงานก่อสร้างอาคารโรงงานผลิตและอาคารที่ทำการ ให้ดำเนินการประกวดราคาผู้รับจ้างภายใต้กฎหมายในประเทศไทย

(2) สำหรับงานเครื่องจักร ให้ดำเนินการประกวดราคามูลนิธิ International Bid

โดยให้ปรับ TOR ให้สอดคล้องกับวิธีการตามข้อ (1) และ (2) ขณะนี้ให้ชะลอโดยจะไม่มีการพิจารณาหรือทำความตกลงใดๆ กับบริษัท CYC จนกว่าจะได้ข้อยุติจากการประชุมการคัด

จากรายละเอียดที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว ในกรณีที่ยังไม่มีข้อยุติในหลายประเด็น  
ระหว่างโรงพยาบาลกับบริษัท CYC ทำให้ยังไม่มีการลงนามในสัญญา หรือข้อตกลงใดๆ ทั้งสิ้น ดังนั้น  
เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของกระทรวงการคลังและคณะกรรมการรัฐมนตรี จึงขอหารือสำนักงาน  
อัยการสูงสุด ดังนี้

1. กรณีที่โรงพยาบาล จะเสนอต่อคณะกรรมการรัฐมนตรีเพื่อขออนุมัติยุติการเจรจา/  
ดำเนินการกับประเทศไทยและประชาชนเจ้า และหรือกับบริษัท CYC จะมีผลกระทบในด้านกฎหมาย  
หรือไม่ อย่างไร

2. ค่าเสียหายเนื่องจากการติดต่อประสานงานในครั้งนี้ ฝ่ายใดจะสามารถเรียกร้อง  
ได้หรือไม่ อย่างไร

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และขอขอบคุณในความอนุเคราะห์มา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

พลโท

(จริยะ ทองทับ)

รักษากฎหมายในด้านกฎหมายการยาสูบ

กองนิติการ ส่วนกฎหมาย

โทร. 0-229-1026

สำหมายถูกต้อง

- เก็บ (ส่วนกฎหมาย)

- รองผู้อำนวยการยาสูบด้านนโยบาย
- สำนักผู้อำนวยการ
- โครงการก่อสร้างฯ

**กานด์พนัก**

# ภาคผนวก

หน้า

## ภาคผนวก 1 :

### การยกเลิกการดำเนินโครงการฯ กับบริษัท CYC

1. สรุปความเป็นมาในการดำเนินการโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่กับ บ. CYC .....	1
2. การขอเปลี่ยนแปลงข้อเสนอของ บ. CYC (12 พ.ค. 48) .....	3
3. การขอเปลี่ยนแปลงข้อเสนอของ บ. CYC ภายหลังจากการประชุม JC ที่ จ. เชียงใหม่ .....	4
4. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการกับ บ. CYC .....	4
5. การแจ้งชะลอโครงการฯ กับ บ. CYC .....	8
6. การขอยกเลิกการดำเนินโครงการฯ กับ บ. CYC .....	8
7. คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้อง พิจารณาข้อเสนอ .....	9

## ภาคผนวก 2 :

### การปรับแผนงานโครงการฯ ให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน

1. เหตุผลและความจำเป็นของโครงการฯ .....	1
2. การปรับแผนงานโครงการฯ	
2.1 ความเหมาะสมของสถานที่ก่อสร้าง .....	3
2.2 การก่อสร้างเพียงโรงงานเดียว .....	8
2.3 วิธีการจัดทำผู้รับดำเนินการฯ .....	9
3. การนำเสนอด้านแผนงาน .....	9
4. แผนปฏิบัติการ .....	10

## **ภาคผนวก 1**

**การยกเลิกการดำเนินโครงการฯ กับ บ.CYC**

## 1. สรุปความเป็นมาในการดำเนินการโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ กับบริษัท CYC

1.1 คณะกรรมการตีมเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2546 เกี่ยวกับการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ สรุปประเด็นสำคัญได้ดังนี้

1.1.1 อนุมัติให้โรงงานยาสูบก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ รวมวงเงินลงทุนทั้งสิ้น 17,115 ล้านบาท ประกอบด้วย

- โรงงานผลิตยาสูบที่จังหวัดเชียงใหม่	13,094 ล้านบาท
- โรงงานผลิตยาสูบในนิคมฯ หนองแค จังหวัดสระบุรี	3,200 ล้านบาท
- สำรองราคา	821 ล้านบาท
รวม	<u>17,115</u> ล้านบาท

1.1.2 อนุมัติหลักการให้โรงงานยาสูบดำเนินการจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้าง โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ พร้อมเครื่องจักรที่จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล

1.1.3 อนุมัติในหลักการให้โรงงานยาสูบกันเงินนำส่งรายได้แผ่นดินจากการดำเนินงานในปี 2545 – 2549 เพื่อการลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่

1.2 คณะกรรมการอำนวยการอำนวยการโรงงานยาสูบได้แต่งตั้งคณะกรรมการเจรจาจัดทำญัตร์รับจ้างก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่พร้อมเครื่องจักร โดยวิธีการจัดหาญัตร์รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล และคณะกรรมการเจรจาฯ มีมติเลือกประเทศไทยเป็นอันดับแรก เนื่องจากประเทศไทยมีความสามารถด้านเทคโนโลยีและเศรษฐกิจที่แข็งแกร่ง สามารถสนับสนุนบริษัท China Yunnan Corporation for International Techno - Economic Cooperation (CYC) เป็นบริษัทของสาธารณรัฐประชาชนจีนรายเดียวในการดำเนินการ

1.3 บริษัท CYC ได้จัดทำข้อเสนอให้โรงงานยาสูบพิจารณาหลายครั้ง รวม 12 ครั้ง ซึ่งมีบางรายการไม่ตรงกับ TOR และบางรายการเพิ่มเติมจาก TOR

1.4 คณะกรรมการเจรจาฯ ได้พิจารณาข้อเสนอของบริษัท CYC (ซึ่งส่วนหนึ่งของข้อเสนอระบุว่า บริษัท CYC จะปฏิบัติตาม TOR) และสรุปผลการพิจารณาให้คณะกรรมการอำนวยการ

รายงานยาสูบพิจารณาเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อกระทรวงการคลัง และขออนุมัติดำเนินการจาก  
คณะกรรมการต่อไป

1.5 คณะกรรมการตีมีเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547 เกี่ยวกับการก่อสร้างโรงงานผลิต  
ยาสูบแห่งใหม่ สรุปประเด็นสำคัญได้ดังนี้

1.5.1 อนุมัติให้โรงงานยาสูบดำเนินการโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบ  
แห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล ระหว่างประเทศไทยกับ  
ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งได้ให้บริษัท China Yunnan Corporation for International  
Techno - Economic Cooperation (CYC) เป็นผู้ดำเนินการโครงการฯ และให้ดำเนินการค้าต่าง<sup>1</sup>  
ตอบแทนตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด

1.5.2 อนุมัติปรับเพิ่มงบเงินลงทุนโครงการฯ อีก 4,655.80 ล้านบาท

- (1) อนุมัติปรับเพิ่มงบเงินลงทุนที่คณะกรรมการตีมีต่อนุมัติวงเงินลงทุน  
สำหรับโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ (จังหวัด  
เชียงใหม่) ตามรายการที่ปรากฏใน TOR จาก 13,014.00 ล้านบาท  
เป็น 14,733.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,719.50 ล้านบาท
  - (2) อนุมัติวงเงินลงทุนเพิ่มเติมจำนวน 2,736.30 ล้านบาท ตามระบบใน  
กระบวนการผลิตบางระบบซึ่งบริษัท CYC เสนอเพิ่มเติมจาก TOR  
เนื่องจากเป็นระบบที่จะช่วยทำให้การผลิตมีประสิทธิภาพ และมี  
ความสมบูรณ์โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและช่วยลดต้นทุนในการ  
ผลิตและรองรับการแข่งขันในอนาคต
  - (3) อนุมัติวงเงินค่าจ้างที่ปรึกษา จำนวน 200 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการ  
ที่เกี่ยวข้องกับโครงการและเป็นเรื่องจำเป็นสำหรับการบริหาร  
โครงการ
  - (4) อนุมัติให้โรงงานยาสูบฯ เปิกจ่ายเงินสำหรับวงเงินลงทุนที่  
เปลี่ยนแปลงซึ่งเป็นผลจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ  
ตามอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นจริง
- สรุป วงเงินลงทุนของโครงการฯ ประกอบด้วย วงเงินที่คณะกรรมการตี  
อนุมัติเดิมจำนวน 13,094.00 ล้านบาท จะเพิ่มขึ้นอีกด้วย (1) จำนวน  
1,719.50 ล้านบาท ข้อ (2) จำนวน 2,736.30 ล้านบาท และข้อ (3)  
จำนวน 200.00 ล้านบาท รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 4,655.80 ล้านบาท และ

อนุมัติให้โรงงานยาสูบฯ เปิกจ่ายเงินสำหรับเงินลงทุนที่เปลี่ยนแปลงซึ่งเป็นผลจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศที่เกิดขึ้นจริง

1.5.3 อนุมัติให้โรงงานยาสูบขยายระยะเวลาภักเงินนำส่งรายได้แผ่นดินจากการดำเนินงานจากปี 2545 – 2549 เป็นปี 2545 – 2551

1.6 บริษัท CYC ได้จัดทำรายละเอียดเพื่อเป็นเอกสารประกอบสัญญาให้โรงงานยาสูบพิจารณา แต่ยังไม่ได้ข้อยุติ

## 2. การขอเปลี่ยนแปลงข้อเสนอของบริษัท CYC (12 พ.ค. 48)

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2548 บริษัท CYC มีหนังสือเรียนรู้สูมันตรีชี้ว่าการกระทรวงการคลัง (นายวราเทพ รัตนากุ) เพื่อขอเปลี่ยนแปลงข้อเสนอเป็นใช้เครื่องจักรจีนทั้งหมด โดยจัดทำข้อเสนอให้โรงงานยาสูบพิจารณา รวม 3 ครั้ง

คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาข้อเสนอใหม่ของบริษัท CYC

ข้อเสนอใหม่ (Revised Proposal) ซึ่งบริษัท CYC ได้เสนอตามกรอบของหนังสือลงวันที่ 12 พฤษภาคม 2548 โดยเปรียบเทียบกับข้อเสนอเดิม (Proposal Summary) ซึ่งคณะกรรมการได้มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547 สามารถสรุปสาระสำคัญที่เปลี่ยนแปลงได้ดังนี้

2.1 การใช้เครื่องจักรหลักและเครื่องจักรประกอบที่ผลิตโดยบริษัทผู้ผลิตในประเทศไทยสาธารณรัฐประชาชนจีนทั้งหมด จากเดิม เครื่องจักรหลักใช้ของบริษัทผู้ผลิตในประเทศไทย สภาพญี่ปุ่นและเครื่องจักรประกอบจากประเทศไทยสาธารณรัฐประชาชนจีน

2.2 เปลี่ยนเครื่องจักรด้านมวนและบรรจุ จากเดิม ความเร็ว 14,000 มวน/นาที จำนวน 10 ชุด และความเร็ว 10,000 มวน/นาที จำนวน 6 ชุด ซึ่งผลิตจากสภาพญี่ปุ่น เป็นเครื่องจักรที่ผลิตจากบริษัทผู้ผลิตในประเทศไทยสาธารณรัฐประชาชนจีน ความเร็ว 8,000 มวน/นาที จำนวน 24 ชุด

2.3 เปลี่ยนเครื่องจักรผลิตกันกรอง จากเดิม ความเร็ว 450 เมตร/นาที จำนวน 10 เครื่อง ซึ่งผลิตจากสภาพญี่ปุ่น เป็น เครื่องจักรที่ผลิตจากบริษัทผู้ผลิตในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน ความเร็ว 400 เมตร/นาที จำนวน 8 เครื่อง ทำให้กำลังผลิตกันกรองต่ำลงประมาณร้อยละ 28.88

2.4 กำลังผลิตของข้อเสนอใหม่ 24,180 ล้านมวน/ปี ซึ่งต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในขอบเขต และเงื่อนไขฯ (TOR) ที่กำหนดให้มีกำลังผลิต 25,000 ล้านมวน/ปี และกำลังผลิตของข้อเสนอใหม่ ต่ำกว่าข้อเสนอเดิม 1,008 ล้านมวน/ปี (ข้อเสนอเดิมมีกำลังผลิต 25,188 ล้านมวน/ปี)

2.5 เพิ่มพื้นที่การติดตั้งเครื่องมวนและบรรจุ อีก 750 ตารางเมตร

2.6 เสนอราคากองโครงการฯ เป็นเงิน 254,060,966.77 เหรียญสหรัฐ และ 5,835,209,837.20 บาท รวมเป็นเงิน 15,941,755,095.15 บาท ซึ่งต่ำกว่าข้อเสนอเดิมเพียง 990.34 ล้านบาท

คณะกรรมการพิจารณาข้อเสนอใหม่ พิจารณาแล้วเห็นว่า ข้อเสนอเติมเป็นประจำชั้น และเหมาะสมกว่า และสรุปผลการพิจารณาให้คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบพิจารณา เห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อกระทรวงการคลัง ซึ่งโรงงานยาสูบได้มีหนังสือแจ้งให้บริษัท CYC ให้ทราบถึงผลการพิจารณาและขอให้บริษัท CYC รับดำเนินการตามข้อเสนอเดิมที่คณะกรรมการรับรองนุมติดไว้แล้ว

### 3. การขอเปลี่ยนแปลงข้อเสนอของบริษัท CYC ภายหลังจากการประชุม JC ที่ จังหวัดเชียงใหม่

จากการประชุมคณะกรรมการร่วมระหว่างไทย-จีน ว่าด้วยความร่วมมือด้านการค้า การลงทุน และเศรษฐกิจ ครั้งที่ 2 ณ จังหวัดเชียงใหม่ (JC) (ระหว่างวันที่ 21 - 23 กันยายน 2548) ฝ่ายจีน ขอให้ฝ่ายไทยยืดหยุ่นกฎเกณฑ์และขอให้พิจารณาใช้เครื่องจักรอีกเพิ่มขึ้น อยู่บนพื้นฐานที่จะต้อง ไม่มีการปรับปรุงแก้ไขข้อกำหนดที่สำคัญของ TOR ซึ่งคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบได้ แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาข้อเสนอของบริษัท CYC เพื่อพิจารณาข้อเสนอของบริษัท CYC แต่ บริษัท CYC ขอเปลี่ยนแปลงข้อเสนอในประเด็นสำคัญหลายครั้ง ทำให้การพิจารณาอย่างไม่ได้ชัดเจน

### 4. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการกับบริษัท CYC

บริษัท CYC ได้จัดทำรายละเอียดและทางเลือกการใช้เครื่องจักรให้โรงงานยาสูบพิจารณา หลายครั้ง รวม 13 ครั้ง แต่เนื่องจากบริษัท CYC ได้มีการเปลี่ยนแปลงข้อเสนอในประเด็นสำคัญ หลายครั้ง เช่น ความเร็วและจำนวนเครื่องจักร งวดการชำระเงิน หนังสือค้ำประกันสัญญา ค่าปรับ เป็นต้น โดยในปัจจุบัน (พฤษภาคม 2550) ยังไม่ได้ข้อบุติและการดำเนินการต่างๆ ไม่มีความก้าวหน้าเท่าที่ควร

4.1 ราคากองโครงการฯ บริษัท CYC ได้สรุปราคาโครงการฯ เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2549 เป็นเงิน 18,165 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าที่คณะกรรมการรับรองนุมติดไว้ (16,932.8 ล้านบาท) ทั้งๆ ที่

เสนอผลการใช้เครื่องจักรยูโรป และเสนอให้เครื่องจักรเงินเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัท CYC ได้เสนอทางเลือก (Alternative) เพิ่มเติมอีกหลายทางเลือก โดยมีราคาของโครงการฯ อยู่ระหว่าง 15,891 – 18,593 ล้านบาท ราคาของโครงการตั้งกล่าว เป็นราคานี้มีการจ่ายค่างวดงานทุก 1 - 2 เดือน ซึ่งไม่เป็นไปตาม TOR จึงทำให้การเจรจาด้านราคายังไม่ได้ข้อยุติ

### สรุปราคาที่บริษัท CYC เสนอเปรียบเทียบคณะรัฐมนตรีอนุมัติ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ครม. อนุมัติ (26 ต.ค. 2547)	CYC เสนอล่าสุด * (23 ส.ค. 2549)	เปรียบเทียบ	
			ราคา	ขอบเขตงาน/บริการ
1. ด้านอาคาร	2,519.08	2,935.00	415.92	มีการปรับพื้นที่อาคาร ปรับพื้นจาก Slab on Ground เป็น Slab on Beam
2. ด้านใบยา	2,315.23	2049.24	(265.99)	
3. ด้านมวนและบรรจุ	5,849.52	6887.36	1,037.84	
4. ด้านผลิตและส่งกันกรอง	754.55	837.38	82.83	
5. ระบบเก็บและจ่ายพัสดุ- อัตโนมัติ	1,302.84	1,302.84	0.00	เปลี่ยนแปลงบริษัทผู้ผลิต เครื่องจักร และใช้ เครื่องจักรเงินเพิ่มขึ้น
6. ระบบช่วยการผลิตและ- สารเคมี	1,996.13	2,102.32	106.19	คงเดิม
7. การผลิตยาเส้นพอง	874.74	731.55	(143.19)	เปลี่ยนแปลงบริษัทผู้ผลิต เครื่องจักร และใช้ เครื่องจักรเงินเพิ่มขึ้น
8. ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	1,320.00	1,320.00	0.00	คงเดิม
รวม	16,932.10	18,165.69	1,233.59	

หมายเหตุ \* ข้อเสนอด้านราคาก่อนบริษัท CYC เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2549 ประกอบด้วยหลาย  
ทางเลือก (การใช้เครื่องจักรที่แยกต่างกันออกไป) สำหรับราคานี้ใช้ในการ  
เปรียบเทียบเป็นราคาก่อนข้อเสนอ Main Proposal ที่มีรายละเอียดการใช้เครื่องจักร  
ใกล้เคียงกับคณะรัฐมนตรีอนุมัติเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547 มาที่สุด แต่ได้มีการ  
ปรับเปลี่ยนลดเครื่องจักรยูโรป และใช้เครื่องจักรเงินมากขึ้น ตามกรอบข้อเสนอ JC

4.2 รายละเอียดไม่ครบถ้วนและไม่ชัดเจน รายละเอียดข้อเสนอที่บริษัท CYC เสนอเพื่อจะใช้พิจารณา (ตามที่ฝ่ายจีนขอเปลี่ยนแปลงข้อเสนอในคราวการประชุม JC) ยังไม่ครบถ้วน และไม่ชัดเจน ซึ่งอาจจะเป็นปัญหาขัดแย้งในอนาคตได้

4.3 ข้อเสนอของบริษัท CYC ไม่ได้ข้อยุติ หรือ ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดและข้อบอกร่างงานฯ (TOR) หรือไม่เป็นไปตามกฎหมาย/ระเบียบราชการของไทย ได้แก่

#### 4.3.1 ด้านเครื่องจักร

(จากการประชุม JC ที่จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งฝ่ายจีนขอให้ฝ่ายไทยพิจารณาใช้เครื่องจักรจีนเพิ่มขึ้น)

บริษัท CYC ได้เสนอใช้เครื่องจักร Stem Expansion System และ Tobacco Cutting Machine ที่ผลิตจากสาธารณรัฐประชาชนจีน แทนเครื่องจักรจากสหภาพยูโรป ซึ่งตาม TOR ในภาคผนวก 2 หน้า 2 ข้อ 4 ระบุว่า เครื่องจักรดังกล่าว ต้องผลิตจากสหภาพยูโรป หรือ สหรัฐอเมริกา

#### 4.3.2 งวดการจ่ายเงิน

บริษัท CYC เสนอวงวดการจ่ายเงินเป็น 1 – 2 เดือน ตามความสำเร็จของงาน หากโรงงานยาสูบจะจ่ายเป็น 6 งวด บริษัท CYC จะคิดค่าดอกเบี้ยเพิ่ม แต่ตาม TOR กำหนดให้การจ่ายเงินในระหว่างการก่อสร้าง แบ่งจ่ายเป็น 6 งวด

(TOR หน้า 17 ข้อ 9.)

#### 4.3.3 การจ่ายเงินเป็นค่าเครื่องจักร

บริษัท CYC เสนอให้โรงงานยาสูบเปิด L/C เพื่อชำระค่าเครื่องจักรไปยัง Suppliers เมื่อบริษัท CYC ทำการสั่งซื้อเครื่องจักร แต่ตาม TOR ให้จ่ายเงินตามผลสำเร็จของงาน โดยแบ่งออกเป็น 6 งวด

#### 4.3.4 ร่างสัญญาระหว่างบริษัท CYC กับโรงงานยาสูบ

โรงงานยาสูบไม่สามารถตกลงกับบริษัท CYC ได้ โดยสรุปประเด็นดังนี้

(1) การขอแยกหนังสือค้ำประกันสัญญาเป็น 2 ฉบับ (ใน TOR ไม่ได้ระบุไว้)

(2) ภาษีขาดมูลค่าหักทรัพย์ค้าประกันการจ่ายเงินล่วงหน้า เมื่อมีการหักเงินล่วงหน้าจากวง阔การจ่ายเงิน (ใน TOR ไม่ได้ระบุไว้)

(3) ภาษีขาดค่าปรับ ละวงเงินสูงสุดของค่าปรับ

บริษัท CYC เสนอให้ลดค่าปรับจากร้อยละ 0.1 เป็นร้อยละ 0.01 สำหรับงานด้านสิ่งก่อสร้าง และลดค่าปรับจากร้อยละ 0.2 เป็นร้อยละ 0.02 สำหรับงานด้านเครื่องจักร และรับผิดชอบค่าปรับทั้งหมดไม่เกินร้อยละ 5 ของค่าจ้างเหมาทั้งหมด

ใน TOR หน้า 17 ข้อ 11.2 ได้กำหนดให้ปรับเป็นรายวัน ในอัตราร้อยละ 0.1 ของค่าดำเนินการทั้งหมด นับจากวันที่ล่วงเลยกำหนดวันแล้ว เสร็จตามข้อตกลง จนถึงวันที่งานแล้วเสร็จสมบูรณ์

(4) การขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายเงิน ซึ่งทำให้รูปแบบของสัญญาเปลี่ยนไป (รายละเอียดได้กล่าวไว้ข้างต้นแล้ว)

(5) การขอยกเว้นไม่ต้องจ่ายค่าซ่อมแซมในค่าเสียหายในความชำรุดบกพร่อง (ใน TOR ไม่ได้ระบุไว้ แต่เป็นส่วนหนึ่งของร่างสัญญาที่สำนักงานอัยการสูงสุดให้ความเห็นชอบแล้ว)

(6) การจ้างผู้รับจ้างช่วงที่ไม่ต้องได้รับความเห็นชอบจากโรงงานยาสูบ (ใน TOR ไม่ได้ระบุไว้ แต่เป็นส่วนหนึ่งของร่างสัญญาที่สำนักงานอัยการสูงสุดให้ความเห็นชอบแล้ว)

(7) การไม่ใช้เรือไทย

บริษัท CYC เห็นว่า การใช้เรือไทย มีราคาสูงและอาจมีปัญหารืองการบริการ

ใน TOR หน้า 17 ข้อ 10 การนำเครื่องจักรหรือนำส่งของเข้ามาโดยทางเรือในเส้นทางที่มีเรือไทยเดินอยู่ และสามารถให้บริการได้แล้ว ผู้รับดำเนินการจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริม การพาณิชย์น้ำ เว้นแต่จะอยู่กันไม่ปฏิบัติ

## 5. การแจ้งชะลอโครงการฯ กับบริษัท CYC

หลังจากที่คณารัฐมนตรีอนุมติเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547 ให้ดำเนินการโครงการฯ กับบริษัท CYC จนถึงธันวาคม 2549 เป็นเวลา 2 ปีเศษแล้ว ยังไม่สามารถลงนามในสัญญาได้เนื่องจากสาธารณรัฐประชาชนจีนขอเปลี่ยนแปลงรายละเอียดและเงื่อนไขหลายครั้ง คณะกรรมการอำนวยการอำนวยการโรงงานยาสูบจึงได้มีมติเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2549 ให้โรงงานยาสูบนำเสนองradeทบทวนการคัด เพื่อพิจารณาแนวทางในการดำเนินงานโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ และในขณะนี้ให้ชะลอการดำเนินการโครงการฯ กับบริษัท CYC ไว้ก่อน ซึ่งโรงงานยาสูบได้มีหนังสือแจ้งให้บริษัท CYC ทราบแล้ว

## 6. การขอยกเลิกการดำเนินโครงการฯ กับบริษัท CYC

จากปัญหาและอุปสรรคดังกล่าวข้างต้น ควรยกเลิกการดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีการจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาลระหว่างประเทศไทยกับประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งมีบริษัท China Yunnan Corporation for International Techno - Economic Cooperation (CYC) เป็นผู้ดำเนินการโครงการฯ เนื่องจาก

- 6.1 ข้อเสนอของบริษัท CYC ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดและขอบเขตงานฯ (TOR)
- 6.2 ราคางานโครงการฯ ที่บริษัท CYC เสนอ สูงกว่าที่คณารัฐมนตรีอนุมติไว้ ทั้งๆ ที่ลดการใช้เครื่องจักรยุโรป และเสนอใช้เครื่องจักรจีนเพิ่มขึ้น
- 6.3 การดำเนินโครงการฯ ของบริษัท CYC ไม่เป็นไปตามแผนงาน ล่าช้ากว่ากำหนดมากกว่า 2 ปี และมีความเสี่ยงสูงที่โครงการฯ ไม่สามารถดำเนินการงานสำเร็จตามวัตถุประสงค์ได้ซึ่งมีผลกระทบต่อแผนงานอื่น เช่น การสร้างสวนสาธารณะ "เบญจกิติ" ส่วนที่ 2 ต้องล่าช้าออกไปด้วย
- 6.4 โครงการนี้มีมูลค่าสูงกว่า 17,000 ล้านบาท ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอาจมากจนไม่สามารถประเมินค่าได้
- 6.5 หากเกิดข้อพิพาท/ข้อโต้แย้งในอนาคต อาจมีผลกระทบต่อความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ตลอดจนภาพลักษณ์ของประเทศไทยได้

ดังนั้น จึงเห็นสมควรยกเลิกการดำเนินโครงการฯ กับบริษัท CYC ซึ่งเป็นการป้องกันความเสี่ยงหายที่อาจเกิดขึ้น

## 7. คณะกรรมการ/คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง พิจารณาข้อเสนอ

7.1 คณะกรรมการพิจารณาข้อเสนอใหม่ของบริษัท CYC (พิจารณาข้อเสนอของบริษัท CYC ตามกรอบหนังสือลงวันที่ 12 พฤษภาคม 2548 ซึ่งบริษัท CYC เสนอให้ใช้เครื่องจักรในทั้งหมด)

7.2 คณะกรรมการพิจารณาข้อเสนอของบริษัท CYC (พิจารณาข้อเสนอของบริษัท CYC ตามกรอบการประชุม JC เมื่อวันที่ 21-23 กันยายน 2548 ซึ่งฝ่ายจีนเสนอให้ใช้เครื่องจักรในเพิ่มขึ้น)

7.3 คณะกรรมการด้านต่างๆ (คณะกรรมการพิจารณาข้อเสนอฯ ตามข้อ 7.2 แต่งตั้ง)

- คณะกรรมการรับข้อเสนอจากบริษัท CYC
- คณะกรรมการด้านเทคนิค กลุ่มเครื่องจักรผลิตบุหรี่
- คณะกรรมการด้านเทคนิค กลุ่มเครื่องจักรด้านพลังงานและสาธารณูปโภค
- คณะกรรมการด้านสิ่งก่อสร้าง
- คณะกรรมการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- คณะกรรมการด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และสุขอนามัย
- คณะกรรมการด้านการเงิน
- คณะกรรมการด้านภาษี
- คณะกรรมการด้านการประทับตรา
- คณะกรรมการด้านการค้าแบบแลกเปลี่ยน (Barter Trade)
- คณะกรรมการด้านกฎหมาย
- คณะกรรมการเจรจาต่อรองข้อเสนอด้านราคาของบริษัท CYC

## **ภาคผนวก 2**

**การปรับแผนงานโครงการฯ**

**ให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน**

## **1. เหตุผลและความจำเป็นของการดำเนินงานโครงการฯ**

เหตุผลและความจำเป็นของการดำเนินการโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ คือ การสนองนโยบายรัฐบาล การปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการเพิ่มศักยภาพ การแข่งขัน

### **1.1 การสนองนโยบายรัฐบาล**

โรงงานยาสูบเป็นอุดสาหกรรมขนาดใหญ่ ไม่เหมาะสมที่จะตั้งอยู่บนพื้นที่ของ กรุงเทพมหานคร การก่อสร้างโรงงานยาสูบแห่งใหม่ที่บ้านแม่โจ้ ตำบลหนองหาร อำเภอ สันทราย จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งเป็นพื้นที่ใกล้กับแหล่งผลิตใบยาจึงเป็นเรื่องที่มีความเหมาะสม และ จะทำให้กรุงเทพมหานครมีสภาพแวดล้อมดีขึ้นและลดปัญหาความคับคั่งของการจราจรในพื้นที่ ดังกล่าว

คณะกรรมการตีมีมติเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2534 (นายอานันท์ ปันยารชุน เป็น นายกรัฐมนตรี) เห็นชอบในหลักการ ให้ย้ายโรงงานยาสูบไปอยู่ในส่วนภูมิภาค และให้พัฒนาพื้นที่ เป็นสวนสาธารณะ สวนสุขภาพ และการออกกำลังกาย ต่อมาคณะกรรมการได้น้อมเกล้าฯ ถวาย ที่ดินบริเวณดังกล่าวเป็นสวนสาธารณะในโอกาสที่สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ทรงเจริญพระชนมพรรษาครบ 5 รอบ ในปี 2535 และได้รับพระราชทานชื่อสวนสาธารณะว่า “เบญจกิติ”

คณะกรรมการตีมีมติเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2538 อนุมัติในหลักการสำหรับการก่อสร้าง โรงงานผลิตยาสูบ 2 แห่ง คือ ที่อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา และที่บ้านแม่โจ้ อำเภอ สันทราย จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งเป็นที่ดินของโรงงานยาสูบ แต่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากปี 2540 เกิดภาวะวิกฤติเศรษฐกิจรัฐบาลมีนโยบายชะลอโครงการย้ายโรงงานผลิตยาสูบ ไปอยู่ส่วนภูมิภาค

การสนองนโยบายของรัฐบาลในการย้ายโรงงานผลิตยาสูบไปส่วนภูมิภาค เพื่อ สงมอพื้นที่เดิมในบริเวณโรงงานยาสูบ คลองเตย พื้นที่ประมาณ 430 ไร่ เป็นสวนสุขภาพ การ สร้างสวนสาธารณะเบญจกิติ แบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ

(1) สวนสาธารณะเบญจกิติ ส่วนที่ 1 เป็นพื้นที่ที่ไม่เกี่ยวกับการผลิต มีเนื้อที่ ประมาณ 130 ไร่ ได้ดำเนินการสร้างแล้วเสร็จ และจัดพิธีเปิด เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2547

(2) สวนสาธารณะเบญจกิติ ส่วนที่ 2 จะดำเนินการได้เมื่อย้ายเครื่องจักรผลิตยาสูบจากโรงงานผลิตยาสูบ 3, 4 และ 5 ที่บริเวณคลองเตยไปติดตั้งที่โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ จึงจะสามารถส่งมอบพื้นที่สร้างสวนสาธารณะเบญจกิติ ส่วนที่ 2 ตามแผนงานที่โรงงานยาสูบเสนอไว้ (เดิม) จะสร้างสวนฯ ส่วนที่ 2 ได้ในปี 2552

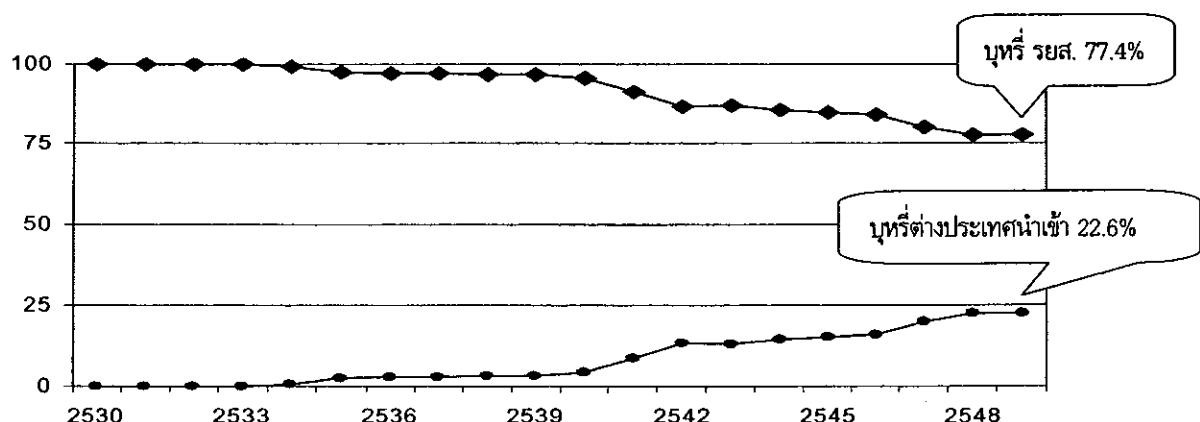
### 1.2 การปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

จากการที่คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2546 อนุมัติให้โรงงานยาสูบ ก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ซึ่งคาดว่า จะแล้วเสร็จในปี 2550 โรงงานยาสูบจึงไม่ได้มี แผนการซ่อมบำรุง (Maintenance) หรือแผนการเปลี่ยนเครื่องจักร (Replacement) จะมีเพียง การซ่อมแก้ไข (Repair) เมื่อเครื่องจักรเสียเท่านั้น ทำให้เครื่องจักรอยู่ในสภาพค่อนข้างทรุดโทรม ประสิทธิภาพค่อนข้างต่ำ มีการสูญเสียสูง ดังนั้น หากไม่มีโครงการฯ โรงงานยาสูบจะต้อง ทำการ Overhaul หรือดัดนาเครื่องจักรทดแทน ซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายประมาณ 3 – 4 พันล้านบาท

### 1.3 การเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน

#### 1.3.1 การแข่งขันในตลาดบุหรี่

ตลาดบุหรี่ในประเทศไทย ปัจจุบันเป็นตลาดเดียว ตั้งแต่ ปี 2534 เป็นต้นมา โรงงานยาสูบจึงต้องแข่งขันกับบุหรี่ที่นำเข้า ทั้งด้านคุณภาพ ราคาขายปลีก ช่องทางการจำหน่าย บุหรี่ต่างประเทศให้กำไรงับผู้ค้าปลีกต่อของมากกว่า มีผลต่อการจูงใจผู้ค้าปลีกในการผลักดัน บุหรี่ต่างประเทศ นอกจานนี้ ในด้านภาพลักษณ์และความเป็นบุหรี่สากล (International Brand) ทำให้ผู้บริโภคหันมาบริโภคบุหรี่ต่างประเทศ แม้ว่า จะมีราคางานกว่าบุหรี่ของโรงงานยาสูบ ปัจจุบัน โรงงานยาสูบมีส่วนแบ่งตลาด 77.4% และบุหรี่ต่างประเทศ 22.6% ดังนั้น หาก โรงงานยาสูบไม่มีการปรับปรุงพัฒนาในทุกๆ ด้าน อาจจะสูญเสียส่วนแบ่งตลาดเร็วขึ้น



### **1.3.2 กฎระเบียบและการรองรับการไม่สูบน้ำหนัก**

กระทรวงสาธารณสุขได้กำหนดให้มีการพิมพ์ภาพการเจ็บป่ายด้วยโรคภัยที่อาจเกิดจากการสูบน้ำหนัก รวมทั้งพิมพ์ชื่อสารพิษ สารก่อมะเร็งในควนบุหรี่บินของบุหรี่ และในอนาคตอันใกล้คาดว่า จะมีการกำหนดปริมาณสารพิษ สารก่อมะเร็งบนของบุหรี่ ดังนั้น โรงงานยาสูบต้องเตรียมการปรับกระบวนการผลิต เพื่อให้สามารถผลิตบุหรี่ได้ตามที่กระทรวงสาธารณสุขกำหนด

### **1.3.3 การปรับปรุงพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน**

การใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีสมัยใหม่ เป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพ ลดการสูญเสีย ลดต้นทุนการผลิต ซึ่งจะช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันกับบุหรี่ต่างประเทศ เพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดไว้

การใช้เทคโนโลยีผลิตยาเส้นพอง ผลิตใบยาแผ่นผง นอกจากจะช่วยลดสารพิษในควนบุหรี่แล้ว ยังช่วยลดต้นทุนการผลิตด้วย ส่วนการเจาะรูที่กันกรองบุหรี่จะช่วยลดสารพิษในควนบุหรี่

## **2. การปรับแผนงานโครงการ ให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน**

### **2.1 ความเหมาะสมของสถานที่ก่อสร้าง**

#### **2.1.1 สถานที่ก่อสร้างโครงการ ตามมติคณะกรรมการฯ**

สถานที่ก่อสร้างโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ตามมติคณะกรรมการฯ เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547 โดยสรุปได้ดังนี้

(1) โรงงานผลิตยาสูบที่จังหวัดเชียงใหม่ มีกำลังการผลิตประมาณ 25,000 ล้านมวน/ปี ทำงาน 2 ผลัด ที่บ้านแม่ใจ ตำบลหนองหาร อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่

(2) โรงงานผลิตยาสูบแห่งที่ 2 ขนาดกำลังผลิตประมาณ 10,000 ล้านมวน/ปี บริเวณใกล้กรุงเทพมหานคร ใช้ที่ดินนิคมอุตสาหกรรมหนองแค จังหวัดสระบุรี พื้นที่ประมาณ 100 – 125 ไร่ เพื่อย้ายโรงงานผลิตยาสูบ 3, 4, 5 และคลังพัสดุออก และส่งมอบพื้นที่สร้างสวนสาธารณะ “เมญูกิติ” (ส่วนที่ 2)

## 2.1.2 การเปรียบเทียบสถานที่ก่อสร้าง (ในเบื้องต้น) สรุปได้ดังนี้

จากระยะเวลาที่คณะรัฐมนตรีอนุมัติเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2546 จนถึงปัจจุบัน เป็นเวลาเกือบ 4 ปี ทำให้สภาพธุรกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม โรงงานยาสูบ จึงได้พิจารณาสถานที่ก่อสร้างเพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน (ในเบื้องต้น) สรุปได้ดังนี้

### (1) บ้านแม่ใจ ตำบลหนองหาร อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่

ข้อดี เป็นที่ดินของโรงงานยาสูบ จึงไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อที่ดิน  
ข้อเสีย โรงงานยาสูบจะต้องจัดสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ( เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบบำบัดน้ำเสียฯลฯ ) ขึ้นเอง ประมาณกว่า 1,000 ล้านบาท ประกอบกับชุมชนมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น ทำให้สถานที่ก่อสร้างอยู่ห่างกลางชุมชน และอยู่ใกล้กับสถานศึกษา (มหาวิทยาลัยแม่ใจ) มีแนวโน้มที่จะถูกต่อต้านจากชุมชนในหลายๆ ด้านมากขึ้น และปัจจุบัน สังคมให้ความสำคัญในเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมาก แม้ว่า โรงงานยาสูบจะมีระบบกำจัดมลภาวะต่างๆ รวมทั้งวางแผนการประชาสัมพันธ์ในการทำความเข้าใจกับชุมชนแล้วก็ตาม นอกจานี้ยังมีค่าใช้จ่ายด้านการขนส่งสูงกว่า

### (2) นิคมอุตสาหกรรมหนองแคร จังหวัดสระบุรี

ข้อดี เป็นสถานที่ที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติหลักการให้ก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งที่ 2 และอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งโรงงานยาสูบไม่ต้องจัดสร้างระบบสาธารณูปโภคขึ้นเอง โอกาสที่จะถูกต่อต้านจากชุมชนบริเวณรอบข้างน้อยมาก พนักงานสามารถเดินทางไปทำงานได้โดยไม่ต้องย้ายถิ่นฐาน เพราะห่างจากกรุงเทพฯ ประมาณ 92 กิโลเมตร  
ข้อเสีย ต้องเสียค่าใช้จ่ายเพื่อจัดซื้อที่ดิน และแปลงที่เคยเสนอขายให้โรงงานยาสูบ (ตามโครงการเดิม) มีขนาดประมาณ 163 ไร่ ทางนิคมฯ ได้ขายให้กับบริษัทอื่นไปแล้ว ปัจจุบัน โรงงานยาสูบต้องการที่ดินสำหรับโครงการใหม่ประมาณ 200 ไร่

### (3) สถานที่ก่อสร้าง ใกล้กรุงเทพ (รัศมีประมาณ 200 กิโลเมตร)

ข้อดี 1) พนักงานย้ายไปปฏิบัติงานได้โดยไม่ต้องย้ายถิ่นฐาน เนื่องจากปัจจุบัน พนักงานโรงงานยาสูบมีอายุเฉลี่ย 47.64 ปี ทำให้โอกาสการเปลี่ยนงานมีน้อย หากพนักงานจะต้องย้ายที่อยู่โดยที่ครอบครัวไม่สามารถย้าย/ติดตามไปได้ ซึ่ง

เป็นการสร้างภาระให้กับพนักงาน และอาจก่อให้เกิดปัญหาครอบครัวและปัญหางานได้

2) ลดค่าใช้จ่ายด้าน Logistic (ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง) ตามหลักการด้าน Plant Location แล้ว โรงงานผลิตควรอยู่ใกล้แหล่งวัตถุดิบ หรือใกล้กับแหล่งกระจายสินค้า ซึ่งขึ้นอยู่กับว่า สถานที่ใด (Location) จะมีค่าใช้จ่ายในด้านขนส่งต่ำที่สุด การขนส่งส่วนใหญ่ของโรงงานยาสูบ ประกอบด้วย

- ◆ การขนส่งวัตถุดิบ ได้แก่
  - ในไทย มีแหล่งผลิตอยู่ในภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
  - ในต่างประเทศ ขนส่งจากท่าเรือคลองเตย
  - วัสดุห้องน้ำและสารปูรุ่งจากต่างประเทศ ขนส่งจากท่าเรือคลองเตย
  - วัสดุห้องน้ำและสารปูรุ่งในประเทศไทย มีแหล่งผลิตอยู่บริเวณกรุงเทพมหานคร
- ◆ การขนส่งบุหรี่สำเร็จรูป (ผลผลิต)
 

เป็นการขนส่งบุหรี่จากโรงงานผลิตไปยังร้านขายส่งยาสูบซึ่งกระจายอยู่ทั่วประเทศ มีสัดส่วนการกระจายสินค้าดังนี้

ภาค	ยอดการจำหน่ายปีงบประมาณ 2549
เขตกรุงเทพมหานคร	27.78%
ภาคกลาง (ไม่รวม กทม.)	34.23%
ภาคเหนือ	10.35%
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	14.28%
ภาคใต้	13.36%
รวม	100.00%

การจำหน่ายบุหรี่โรงงานยาสูบมีปริมาณมากในภาคกลาง และเขตกรุงเทพมหานคร โดยมีปริมาณสูงถึงร้อยละ 62 ของการจำหน่ายบุหรี่ทั้งหมดของโรงงานยาสูบ

**ข้อเสีย** มีค่าใช้จ่ายด้านการจัดซื้อที่ดิน และอาจจะต้องจัดสร้างระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในกรณีที่ไม่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรม

#### 4) นิคมอุตสาหกรรม

**ข้อดี** นิคมอุตสาหกรรม เป็นเขตพื้นที่ดินที่จัดสรรไว้สำหรับโรงงานอุตสาหกรรมเข้าไปอยู่รวมกันอย่างเป็นสัดส่วน โดยสถานที่ตั้งนิคมอุตสาหกรรมทุกแห่งจะผ่านการคัดเลือกและพิจารณาแล้วว่า มีความเหมาะสม สะดวกต่อการขนส่ง และมีการศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมาแล้ว นอกจากนี้ ยังมีระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการที่ได้มาตรฐาน ดังนั้น การสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ในนิคมอุตสาหกรรม จึงมีความเหมาะสม ด้วยเหตุผลดังนี้

- 1) เป็นการสนองนโยบายรัฐบาลที่ต้องการให้โรงวันอุตสาหกรรมที่กระจายอยู่ทั่วไปย้ายไปรวมกันในพื้นที่ที่ได้จัดสรรไว้สำหรับการประกอบอุตสาหกรรม เพื่อสะดวกต่อการควบคุม ดูแล และยังมีผลให้การบริหารพื้นที่เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศชาติ
- 2) ลดปัญหาและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนในท้องถิ่น เนื่องจากในนิคมอุตสาหกรรมจะมีระบบกำจัดมลพิษ ระบบกำจัดซากอุตสาหกรรม จึงเป็นการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมที่ได้มาตรฐาน
- 3) มีสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ สาธารณูปโภค และสาธารณูปการครบครัน เช่น ถนน ท่อระบายน้ำ ระบบป้องกันน้ำท่วม ไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์ นอกจากนี้ยังมีบริการอื่นที่จำเป็นอีก อาทิ เช่น ที่ทำการไปรษณีย์โทรศัพท์ ธนาคาร ศูนย์การค้า สถานีบริการน้ำมัน เป็นต้น ซึ่งโรงงานยาสูบสามารถลดค่าใช้จ่ายส่วนนี้ลงได้

**ข้อเสีย** มีค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อที่ดินประมาณ 900 ล้านบาท และมีค่าใช้บริการสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ (ขึ้นอยู่กับแต่ละนิคมฯ)

#### 5) ที่ดินราชพัสดุ

**ข้อดี** ไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อที่ดิน แต่อาจจะมีค่าเช่าหรือค่าใช้ที่ดินให้กับกรม ธนารักษ์

**ข้อเสีย** • ส่วนใหญ่ในพื้นที่สีเขียว จึงไม่เหมาะสมต่อการตั้งโรงงานอุตสาหกรรม

- ต้องมีการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและจัดทำประชาพิจารณ์
- อาจจะได้รับการต่อต้านจากชุมชนบริเวณใกล้เคียง
- ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการจัดสร้างระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ
- ความมั่นคงของระบบไฟฟ้าด้อยกว่าในนิคมอุตสาหกรรม
- อาจต้องจัดสร้าง/ปรับปรุงถนนเข้าสู่พื้นที่

### **2.1.3 หลักเกณฑ์ในการเลือกสถานที่ก่อสร้าง (Site Selection)**

**การพิจารณาเปรียบเทียบเรื่องที่ดินควรพิจารณาศึกษาปัจจัยด้าน**

**Quantitative (เชิงปริมาณ) และด้าน Qualitative (เชิงคุณภาพ) ร่วมกัน**

**(1) ปัจจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative) ประกอบด้วย**

- ความสะดวกในการเดินทาง
- สถานที่ให้บริการด้านชุมชน
- ที่อยู่อาศัยสำหรับพนักงาน
- ค่าแรงงานในพื้นที่
- ความนำเข้าถือด้านระบบสาธารณูปโภค
- สภาพแวดล้อมในนิคมอุตสาหกรรม
- การพัฒนานิคมอุตสาหกรรม
- ความนำเข้าถือในการบริหารนิคมอุตสาหกรรม
- ความเสี่ยงการเกิดน้ำท่วม
- โอกาสด้านมูลค่าเพิ่มของที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม
- ความยอมรับของชุมชนต่อการตั้งโรงงาน

**(2) ปัจจัยเชิงปริมาณ (Quantitative)**

**1) ค่าใช้จ่ายลงทุน**

- ค่าที่ดิน รวมค่าโอน และค่าธรรมเนียมต่างๆ
- ค่าก่อสร้างอาคาร
- ค่าขนย้ายเครื่องจักร
- เงินสำรองโครงการ

**2) ค่าใช้จ่ายรายปี**

- ค่าไฟฟ้า

- ค่าน้ำ
- ค่าโทรศัพท์
- ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง
- ค่าน้ำบดน้ำเสีย
- ค่ากำจัดขยะ
- ค่าเช่า Leased Line
- ค่าขนส่งใบยา
- ค่าขนส่งวัสดุห้องมวน
- ค่าขนส่งบุหรี่
- ค่าพาหนะ รับ – ส่งพนักงาน

## 2.2 การก่อสร้างเพียงโรงงานเดียว

เดิม คณะกรรมการตีเม็ดให้โรงงานยาสูบดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ 2 แห่ง คือ โรงงานผลิตยาสูบที่จังหวัดเชียงใหม่ และ โรงงานผลิตยาสูบที่จังหวัดสระบุรี แต่เนื่องจากสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป การก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ เพียงโรงงานเดียว มีความเหมาะสมมากกว่า ดังนี้

2.2.1 การก่อสร้างโรงงานผลิตบุหรี่ขนาดเล็กจะไม่อุปใน Economy of Scale ปัจจุบัน ในต่างประเทศ เช่น ประเทศไทยและรัสเซียซึ่งเป็น ญี่ปุ่น ซึ่งมีโรงงานผลิตบุหรี่เป็นจำนวนมาก ได้ยุบโรงงานผลิตบุหรี่ขนาดเล็ก เพื่อรวมเป็นโรงงานขนาดใหญ่

2.2.2 ค่าอาคารและสิ่งก่อสร้างสำหรับโรงงานแห่งเดียว ในภาพรวมแล้ว ประหยัดกว่า

2.2.3 การบริหารจัดการด้านต่างๆ มีความสะดวกและคล่องตัวมาก

- ◆ ด้านบุคลากร โดยเฉพาะด้านซ่อมแซมและพนักงานคุณเครื่อง สามารถจัดทำงานทดแทนกันได้
- ◆ ด้านวัสดุคงที่ สามารถวางแผนและบริหารคงคลังได้สะดวก
- ◆ ด้านสนับสนุนสำเร็จภู กระบวนการบริหารคงคลังและการวางแผนกระจายสินค้า ทำได้สะดวก
- ◆ ด้านอะไหล่ของเครื่องจักร สามารถลดคงคลังด้านอะไหล่เครื่องจักร เนื่องจากไม่ต้องมีสำรองอะไหล่ไว้ทั้งสองแห่ง

- ◆ สะتفاعดต่อการบริหารจัดการในภาพรวม เพราะไม่ต้องประสานงานกับ โรงงานอีกแห่ง

#### 2.2.4 ไม่ต้องจัดหาที่ดิน สำหรับการก่อสร้างหลายแห่ง

### 2.3 วิธีการจัดหาผู้รับดำเนินการ (Contractor)

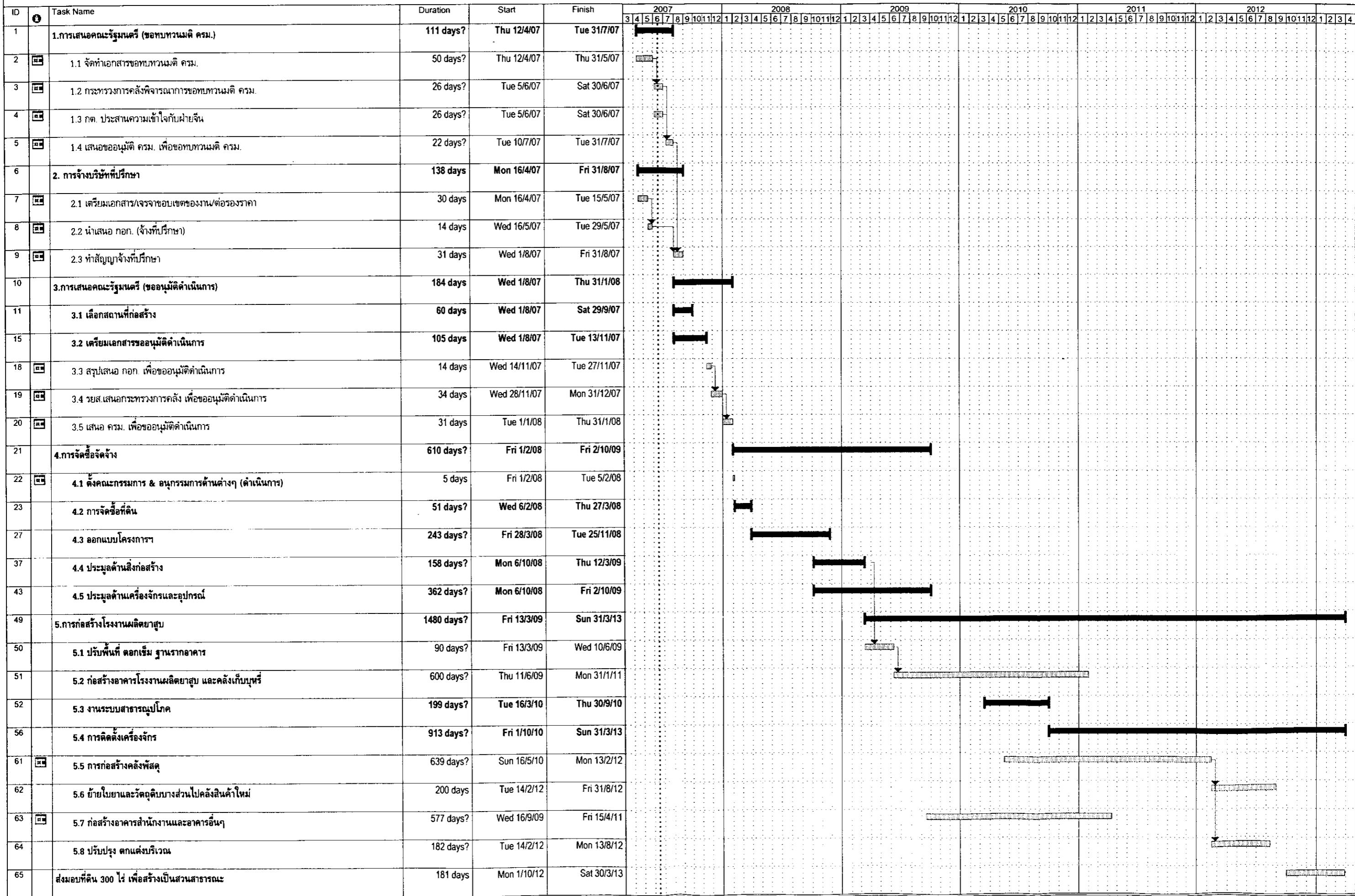
ดำเนินการโดยวิธีประการราคาแบบ International Competitive Bidding โดยพิจารณาความเหมาะสมว่า อาคารที่ทำการและอาคารโรงงานควรใช้ผู้รับเหมาในประเทศหรือไม่ ด้วยรูปแบบการประการราคาครัวจัดทำเป็นการประการราคางานทั้งโครงการ (เป็น Package) โดยให้บริษัทก่อสร้างของประเทศไทยร่วมเสนอญบับบริษัทที่เสนอขายเครื่องจักร

## 3. การนำเสนอแผนงาน

การนำเสนอแผนงานที่ปรับให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบันเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการรัฐมนตรี ควรใช้หลักเกณฑ์และแนวทางการวิเคราะห์โครงการของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ซึ่งประกอบด้วย

- 3.1 ภาพรวมการดำเนินงานหรือการให้บริการของกิจการ
- 3.2 ความสอดคล้องกับแผนพัฒนาฯ ของประเทศไทย
- 3.3 ความจำเป็นของโครงการ
- 3.4 ความสมบูรณ์และความเชื่อมโยงกับโครงการอื่น
- 3.5 ความเหมาะสมทางด้านกฎหมาย
- 3.6 ความเหมาะสมทางด้านเทคนิค
- 3.7 ความเหมาะสมด้านเศรษฐกิจ สังคม และการเงิน
- 3.8 การพิจารณาผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการ
- 3.9 ความเหมาะสมด้านการบริหารโครงการ
- 3.10 ฐานะการเงินของรัฐวิสาหกิจ
- 3.11 ผลกระทบต่อนโยบายเศรษฐกิจโดยตรง
- 3.12 การส่งเสริมงานวิจัยและพัฒนา ตลอดจนการเสริมสร้างบุคลากร
- 3.13 ผลประโยชน์จากการต่อ "คน"
- 3.14 การติดตามประเมินผลโครงการ

การดำเนินการโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลสูงแห่งใหม่ (จัดทำเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2550)



## สำเนาคู่ฉบับ

ส่วนงาน โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง โทร. 0-2229-1867, 08-1907-4670

ที่ รายส.(1)000000/1955

วันที่ 19 มิถุนายน 2550

เรื่อง ขอขอบคุณติดตามรับฟังการสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ (นำส่งเอกสารเพิ่มเติม)

เรียน ปลัดกระทรวงการคลัง

ตามหนังสือโรงงานยาสูบ ที่ รายส.(1)000000/1913 ลงวันที่ 14 มิถุนายน 2550 เสนอปลัด-  
กระทรวงการคลัง เรื่อง ขอขอบคุณติดตามรับฟังการสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ นั้น

โรงงานยาสูบได้รับหนังสือสำนักงานอัยการสูงสุด ที่ อส 0026/8932 ลงวันที่ 18 มิถุนายน 2550  
(เอกสาร 1) ตอบข้อหารือที่โรงงานยาสูบจะเสนอต่อคณะกรรมการตีความเพื่อขออนุมัติการเจราชา/ดำเนินการ  
กับประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และ/หรือกับบริษัท China Yunnan Corporation for International  
Techno - Economic Cooperation (CYC) โดยสำนักงานอัยการสูงสุดแจ้งว่า แม้จะเกิดสัญญาใน  
เบื้องต้นในชั้นเสนอราคาแล้วเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547 แต่การที่ผู้เสนอราคาได้มีคำเสนอเพิ่มเติม  
ขึ้นใหม่อกหนึ่งจากเงื่อนไขเดิมใน Term of Reference (TOR) ก่อนที่จะมีการลงนาม ยังเป็นเหตุทำให้  
คู่สัญญาไม่สามารถลงนามในสัญญาจ้างเหมาได้ จึงโรงงานยาสูบได้มีหนังสือแจ้งให้ผู้เสนอราคามา  
ลงนามสัญญาแล้ว แต่บริษัทไม่ยอมลงนามสัญญา ทราบได้ที่โรงงานยาสูบไม่เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข  
ตามที่บริษัทเสนอ จึงยอมถือว่า บริษัทไม่ประสงค์ที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดใน TOR  
โรงงานยาสูบจึงไม่ผิดสัญญาในเบื้องต้น ซึ่งหลังจากที่ได้มีการเจรจากันแล้ว เมื่อคู่สัญญาไม่บรรลุ  
วัตถุประสงค์ตามเงื่อนไขที่เพิ่มขึ้นใหม่ได้ จึงเท่ากับคู่สัญญาไม่ประสงค์ที่จะลงนามในสัญญาจ้างเหมา  
และประสงค์ที่จะไม่ดำเนินการตามสัญญาเบื้องต้นในชั้นเสนอราคាដ้วยไป บริษัทจึงไม่มีสิทธิเรียก  
ค่าเสียหายใดๆ จากโรงงานยาสูบ และโรงงานยาสูบก็ไม่มีสิทธิเรียกค่าเสียหายจากบริษัท เพราะ TOR  
มิได้กำหนดเงื่อนไขดังกล่าวไว้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

พลโท ๗๗๗

(จริยะ ทองทับ)

รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการfactory

สำเนาถูกต้อง - โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ฯ

อำนาจ ร่าง/ตราฯ

ผลอย พิมพ์



ที่ อ\_sn 0026/ ๔๗๓๒

สำนักงานอัยการสูงสุด

คบก. ๑๔๓๖

ถนนหน้าหัวเมย กรุงเทพฯ 10200

๑๘ มิถุนายน 2550

เรื่อง หารือปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่

เรียน ผู้อำนวยการยาสูบ

- ข้อถึง (1) หนังสือโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ที่ รายส.000200/1608 ลงวันที่ 16 พฤษภาคม 2550  
 (2) หนังสือโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ที่ รายส.(1)000000/1733 ลงวันที่ 25 พฤษภาคม 2550

ตามหนังสือที่อ้างถึง (1) แจ้งว่า โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ตามมติคณะกรรมการรัฐมนตรี อนุมัติให้มีการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ แบบรัฐบาลต่อรัฐบาล (G TO G) ซึ่งได้มีการจัดทำผู้รับจ้างก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่จากประเทศไทยและประเทศจีน โดยมีบริษัท China Yunnan Corporation for International Techno – Economic Cooperation (CYC) เป็นผู้รับจะดำเนินโครงการดังกล่าว แต่ยังไม่มีการลงนามในสัญญา เนื่องจากยังมีรายละเอียดที่เป็นสาระสำคัญของงานหลายประดิษฐ์ที่ยังไม่สามารถตกลงกันได้ คณะกรรมการการอำนวยการโรงงานยาสูบเห็นว่าระยะเวลาได้ล่วงเลยประมาณ 2 ปีเศษ นับแต่ได้มีมติคณะกรรมการรัฐมนตรี ทราบก่อสร้างโรงงานยาสูบแห่งใหม่ ยังไม่มีความคืบหน้า โดยยังไม่มีการลงนามในสัญญา หรือข้อตกลงใดๆ ทั้งสิ้น โรงงานยาสูบจึงได้กำหนดแนวทางพิจารณา 2 แนวทาง ให้คงเลือกประเทศไทยและประเทศจีนเป็นประเทศเป้าหมาย แต่ขอให้เปลี่ยนคู่สัญญาจากบริษัท CYC เป็นผู้รับจ้างรายอื่นที่ประเทศไทยและประเทศจีนรับรอง และมีคุณสมบัติที่เหมาะสม หรือ ยกเลิกข้อตกลงกับประเทศไทยและประเทศจีน แล้วดำเนินการหาคู่สัญญาใหม่ เพื่อเสนอกระทรวงการคลังและคณะกรรมการรัฐมนตรีประกอบการตัดสินใจในการดำเนินการต่อไป จึงขอหารือสำนักงานอัยการสูงสุดเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของกระทรวงการคลังและคณะกรรมการรัฐมนตรีตามแนวทางดังกล่าว ดังนี้

- กรณีที่โรงงานยาสูบ จะเสนอต่อคณะกรรมการรัฐมนตรีเพื่อขออนุมัติโดยการเจรจา/ดำเนินการ กับประเทศไทยและประเทศจีน และหารือกับบริษัท CYC จะมีผลกระทบในด้านกฎหมายหรือไม่ อย่างไร
- ค่าเสียหายเนื่องจากการติดต่อประสานงานในครั้งนี้ ฝ่ายใดจะสามารถเรียกร้องได้หรือไม่

ความลับโดยเด็ดขาด นั้น

สำนักงานอัยการสูงสุดได้ตรวจพิจารณาโดยโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ได้ชี้แจง  
ข้อเท็จจริงเพิ่มเติมตามหนังสือที่อ้างถึง (2) เพื่อประกอบการพิจารณาเสริมแล้ว เห็นว่าแม้จะเกิดสัญญา  
ในเบื้องต้นในขั้นเสนอราคาแล้วเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547 แต่การที่ผู้เสนอราคาได้มีคำเสนอเพิ่มเติมขึ้น  
ใหม่นอกเหนือจากเงื่อนไขเดิมใน TERM OF REFERENCE (TOR) ก่อนที่จะมีการลงนาม อันเป็นเหตุ  
ทำให้คู่สัญญาไม่สามารถลงนามในสัญญาจ้างเหมาได้ ซึ่งโรงงานยาสูบได้มีหนังสือแจ้งให้ผู้เสนอราคามา  
ลงนามสัญญาแล้ว แต่บริษัทไม่ยอมลงนามสัญญา ดราฟเดิมที่โรงงานยาสูบไม่เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขตามที่  
บริษัทเสนอ จึงย่อมถือว่าบริษัทไม่ประสงค์ที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดใน TOR  
โรงงานยาสูบจึงไม่ผิดสัญญาในเบื้องต้น ซึ่งหลังจากที่ได้มีการเจรจากันแล้ว เมื่อคู่สัญญาไม่บรรลุ  
วัตถุประสงค์ตามเงื่อนไขที่เพิ่มขึ้นใหม่ได้จึงเท่ากับคู่สัญญาไม่ประสงค์ที่จะลงนามในสัญญาจ้างเหมา  
และประสงค์ที่จะไม่ดำเนินการตามสัญญานี้เบื้องต้นในขั้นเสนอราคាដ่อไป บริษัทจึงไม่มีสิทธิเรียก  
ค่าเสียหายใดๆ จากโรงงานยาสูบ และโรงงานยาสูบก็ไม่มีสิทธิเรียกค่าเสียหายจากบริษัท เพราะ TOR มิได้  
กำหนดเงื่อนไขดังกล่าวไว้

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายจุลสิงห์ วัฒนาดิศ)

รองอัยการสูงสุด ปฏิบัติราชการแทน

อัยการสูงสุด

หมาย - ดำเนินการต่อไป

ผลไฟ ๗๒

(บริษัท ทองทับป)

รักษากิจกรรมหน้าที่อันวาระยาสูบ

๑๕ ส.ป. ๒๕๕๐

สำนักงานที่ปรึกษากฎหมาย

โทร. ๐ ๒๒๑๑ ๐๓๑๑ ต่อ ๖๐๙, ๖๒๐, ๖๒๒

โทรสาร ๐ ๒๒๑๑ ๐๕๙๕

e-mail : csel@ago.go.th

๑๘๐๘ ๒๐๑๖-๔๖๑๖/๑

๑๗๐๘ ๒๐๑๖-๔๖๑๖/๒

๑๗๐๘ ๒๐๑๖-๔๖๑๖/๓

๑๗๐๘ ๒๐๑๖-๔๖๑๖/๔

๑๗๐๘ ๒๐๑๖-๔๖๑๖/๕

๑๘๐๘

๑๘๐๘ ๒๐๑๖-๔๖๑๖/๖

๑๘๐๘ ๒๐๑๖-๔๖๑๖/๗

๑๘๐๘ ๒๐๑๖-๔๖๑๖/๘

๑๘๐๘ ๒๐๑๖-๔๖๑๖/๙

๑๘๐๘ ๒๐๑๖-๔๖๑๖/๑๐

๑๘๐๘ ๒๐๑๖