



ที่ กค 0803/14397

กระทรวงการคลัง  
ถนนพระราม 6 กทม. 10400

๒๗ กรกฎาคม 2550

เรื่อง รายงานกิจการประจำปี งบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและ  
ขนาดย่อมแห่งประเทศไทยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

อ้างถึง พระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายงานประจำปี 2549 ของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

ด้วยพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.)  
พ.ศ. 2545 มาตรา 45 กำหนดให้ธนาคารเสนอรายงานกิจการประจำปี งบดุล และบัญชีกำไรขาดทุน ที่ได้รับอนุมัติ  
จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วต่อคณะกรรมการรัฐมนตรีและรัฐสภาภายในหนึ่งร้อยแปดสิบวันนับแต่วันสิ้นปีบัญชีของแต่ละปี  
กระทรวงการคลังพิจารณาแล้ว ขอเรียนเสนอสรุปรายงานกิจการประจำปี งบดุล และบัญชี  
กำไรขาดทุนของ ธพว. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ดังนี้

1. ธพว. จัดตั้งโดยพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่ง  
ประเทศไทย (ธพว.) พ.ศ. 2545 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นการพัฒนา ส่งเสริม ช่วยเหลือ  
และสนับสนุนการจัดตั้ง การดำเนินงาน การขยายหรือการปรับปรุงวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม  
โดยการให้สินเชื่อ ค้ำประกัน ร่วมลงทุน ให้คำปรึกษา แนะนำ หรือให้บริการที่จำเป็นอื่น

2. งบดุลและงบกำไรขาดทุน

2.1 ผลการดำเนินงานของ ธพว. ประจำปีบัญชี 2549 เปรียบเทียบกับปีบัญชี 2548 เป็นดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

| รายการ       | ปีบัญชี<br>2548 | ปีบัญชี<br>2549 | เพิ่ม (ลด)<br>จากปีบัญชี 2548 |        |
|--------------|-----------------|-----------------|-------------------------------|--------|
|              |                 |                 | จำนวน                         | ร้อยละ |
| สินทรัพย์รวม | 54,799.17       | 55,679.38       | 880.21                        | 1.61   |
| หนี้สินรวม   | 46,682.51       | 50,398.14       | 3,715.63                      | 7.96   |
| รายได้รวม    | 2,723.72        | 3,443.91        | 720.19                        | 26.44  |
| รายจ่ายรวม   | 2,278.50        | 3,065.90        | 787.40                        | 34.56  |

/รายการ...

หน่วย: ล้านบาท

| รายการ                                                              | ปีบัญชี<br>2548 | ปีบัญชี<br>2549 | เพิ่ม (ลด)<br>จากปีบัญชี 2548 |            |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------|------------|
|                                                                     |                 |                 | จำนวน                         | ร้อยละ     |
| ค่าเผื่อนี้สุญและสงสัยจะสูญ                                         | 342.48          | 3,214.24        | 2,871.76                      | 838.52     |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                                                 | 102.74          | (2,836.87)      | (2,939.61)                    | (2,861.21) |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น                                               | 2.12            | (38.86)         | (40.98)                       | (1,933.02) |
| <b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>                                          |                 |                 |                               |            |
| NPL ต่อเงินให้สินเชื่อ (%)                                          | 19.3            | 43.5            | 24.2                          | -          |
| เงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง(%)                                     | 18.3            | 11.4            | (6.9)                         | -          |
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิต่อ<br>สินทรัพย์สุทธิเฉลี่ยต่อปี (%) | 3.1             | 2.6             | (0.5)                         | -          |
| ROA (%)                                                             | 0.19            | -5.1            | (5.29)                        | -          |
| ค่าใช้จ่ายพนักงานต่อรายได้รวม (%)                                   | 27.2            | 22.1            | (5.1)                         | -          |

2.2 ขาดทุนสุทธิกว่า 2,800 ล้านบาท เมื่อสิ้นปี 2549 ธพว. มีผลการดำเนินงานเป็นขาดทุนสุทธิจำนวน 2,836.87 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผลขาดทุนของ ธพว. นั้นมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายกรณีการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สุญและสงสัยจะสูญที่เพิ่มขึ้นมากจาก 342.48 ล้านบาทในปี 2548 เป็น 3,214.24 ล้านบาทในปี 2549 ทั้งนี้เนื่องจากจำนวนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ที่สูงขึ้นกว่าเท่าตัว และการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีการเงินระหว่างประเทศ (International Accounting Standard-IAS) ฉบับที่ 39 ที่ปรับเกณฑ์การตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สุญและสงสัยจะสูญให้เข้มงวดขึ้น ในปี 2549

อย่างไรก็ตาม หากวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของ ธพว. โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายกรณีการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สุญและสงสัยจะสูญ พบว่า ธพว. มีผลกำไรจากการดำเนินงานเป็นจำนวน 378.01 ล้านบาท แต่เมื่อเปรียบเทียบกับเมื่อสิ้นปี 2548 จะพบว่าลดลงในอัตราร้อยละ 15.10 เนื่องจาก ธพว. มีรายจ่ายรวมเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่มากกว่ารายได้รวมที่เพิ่มขึ้น โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตามภาวะตลาด จำนวน 718.75 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 62.94 ในขณะที่รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 706.82 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.57 สอดคล้องกับยอดสินเชื่อคงค้างที่เพิ่มขึ้น

สำหรับค่าใช้จ่ายพนักงานนั้นมีจำนวนเท่ากับ 762.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 2.71 จากจำนวน 742.09 ล้านบาท เมื่อสิ้นปี 2548 เนื่องจาก ธพว. ได้เพิ่มจำนวนพนักงานจาก 1,812 คน เป็น 1,912 คน

2.3 ยอดสินเชื่อกคงค้างสูงกว่าประมาณการเล็กน้อย โดย ณ สิ้นปี 2549 ธพว. มียอดสินเชื่อเท่ากับ 43,981.82 ล้านบาท สูงกว่าประมาณการสินเชื่อ 381.82 ล้านบาท (ประมาณการไว้ 43,600 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนร้อยละ 7.86 แต่ชะลอตัวลงจากปีก่อน ๆ มาก ซึ่ง ธพว. ไม่ควรมุ่งขยายฐานสินเชื่อแต่เพียงอย่างเดียว แต่ควรให้ความสำคัญต่อคุณภาพสินเชื่อและมีมาตรการการพิจารณาปล่อยสินเชื่อให้เข้มงวดเพื่อเป็นการป้องกันและแก้ไขปัญหาหนี้ NPL ที่มีระดับสูงขึ้นเรื่อย ๆ

2.4 หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) เพิ่มสูงขึ้นกว่าเท่าตัว โดย ณ สิ้นปี 2549 ธพว. มียอดหนี้ NPL เท่ากับ 19,273.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากจำนวน 7,938.37 ล้านบาท เมื่อสิ้นปี 2548 คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 142.78 ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นหนี้ตกชั้นเป็น NPL จากการจัดชั้นหนี้ใหม่ตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐาน IAS39 และเมื่อพิจารณาอัตราส่วน NPL ต่อเงินให้สินเชื่อพบว่าเท่ากับร้อยละ 43.54 เพิ่มขึ้นจากปี 2548 ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับร้อยละ 19.34 สูงกว่าระดับค่าเฉลี่ยธนาคารพาณิชย์ที่มีค่าเท่ากับร้อยละ 8.1 มาก

2.5 อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ณ สิ้นปี 2549 ธพว. มีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงอยู่ที่ระดับร้อยละ 11.36 ลดลงจากสิ้นปี 2548 ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับร้อยละ 18.27 ทั้งนี้ ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากสินทรัพย์เสี่ยงโดยเฉพาะยอดสินเชื่อรวมที่เพิ่มขึ้นจาก 40,775.91 ล้านบาท ในปี 2548 เป็น 43,981.82 ล้านบาท ในปี 2549 (คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.86) ในขณะที่เงินกองทุนมีจำนวนลดลง ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากจำนวนขาดทุนสะสมเท่ากับ 2,545.54 ล้านบาท (ณ สิ้นปี 2548 มีกำไรสะสมจำนวน 322.15 ล้านบาท)

3. รายงานประจำปีบัญชี 2549 ของ ธพว. ปรากฏผลการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง ธพว. สรุปได้ดังนี้

### 3.1 วงเงินสินเชื่อรวม

ในปี 2549 ธพว. ได้อนุมัติสินเชื่อลดลงจากปี 2548 ในอัตราร้อยละ 38 หรือเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 23,734 ล้านบาท เนื่องจากภาวะการชะลอตัวของเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศส่งผลให้อัตราการขยายตัวของสินเชื่อของสถาบันการเงินอยู่ในระดับต่ำ โดย ธพว. ได้อนุมัติสินเชื่อให้แก่ SMEs เป็นจำนวน 8,163 ราย ลดลงจากจำนวนรายที่ได้รับการอนุมัติในปี 2548 คิดเป็นร้อยละ 39 แบ่งเป็นผู้ประกอบการในกิจการภาคอุตสาหกรรมการผลิตร้อยละ 49.6 ภาคบริการร้อยละ 42.6 และภาคการค้าปลีกและค้าส่งร้อยละ 7.8 ทำให้มีการเพิ่มการจ้างงานได้ 3,485 คน และรักษาการจ้างงานเดิมได้ 43,778 คน ตลอดจนสร้างมูลค่าเพิ่มในระบบเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น 4,359 ล้านบาท

จำนวนสินเชื่อกคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2549 เท่ากับ 43,981.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ปี 2548 ในอัตราร้อยละ 7.8

### 3.2 โครงการสินเชื่อพิเศษต่าง ๆ เพื่อสนองนโยบายของรัฐบาล

ธพว. ได้อนุมัติสินเชื่อโครงการพิเศษตามนโยบายของรัฐบาล ในปี 2549 เป็นจำนวน 1,254.27 ล้านบาท (ลดลงจากปีก่อนในอัตราร้อยละ 65.33) ให้แก่ลูกค้าจำนวน 959 ราย (ปีก่อน 4,208 ราย) โดยมีโครงการสินเชื่อพิเศษที่สำคัญ ได้แก่ โครงการครัวไทยสู่ครัวโลก โครงการ Food Safety จากฟาร์มสู่ผู้บริโภค โครงการสินเชื่อ OTOP โครงการสินเชื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน และโครงการสินเชื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินภาคประชาชน

### 3.3 โครงการฟุ้งฟักผู้ประกอบการภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน

เป็นโครงการที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณดำเนินการจากสำนักงานบริหารการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน โดยใช้ชื่อโครงการ 3 ประสาน เพื่อสนับสนุนการดำเนินการด้านสินเชื่อของสถาบันการเงินของรัฐ 3 แห่ง ได้แก่ ธนาคารออมสิน ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และ ธพว. ทำให้ผู้ประกอบการรายย่อยได้รับความช่วยเหลือเป็นจำนวน 20,747 ราย โดยแบ่งเป็นผู้เข้าร่วมโครงการการประชาสัมพันธ์และสร้างโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนจำนวน 10,476 ราย และผู้เข้ารับการฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการเพื่อการขอสินเชื่อตามโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุนจำนวน 10,271 ราย

### 3.4 โครงการยกระดับผู้ประกอบการ

เป็นการดำเนินการเพื่อยกระดับขีดความสามารถในการประกอบการของผู้ประกอบการ SMEs โดยการจัดฝึกอบรม สัมมนา และให้บริการปรึกษาแนะนำแก่ลูกค้าของธนาคาร โดยในปี 2549 มีผู้ผ่านการอบรมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,089 ราย

## 4. แผนการดำเนินงานในปี 2550

### 4.1 เป้าหมายอนุมัติสินเชื่อ

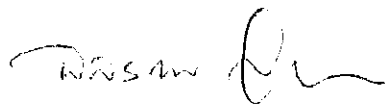
ธพว. มีเป้าหมายที่จะอนุมัติสินเชื่อจำนวน 35,600 ล้านบาท ให้กับลูกค้าจำนวน 5,150 ราย หรือคิดเป็นวงเงินเฉลี่ยต่อรายประมาณ 4 ล้านบาท และประมาณการว่าจะมีลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการใหม่ที่ได้รับอนุมัติสินเชื่อจำนวน 1,000 ราย ในปี 2550

### 4.2 เป้าหมายการลด NPLs

ธพว. มีเป้าหมายที่จะลดจำนวน NPLs ให้เหลือ 13,687 ล้านบาท ลดลงจากจำนวน 19,273 ล้านบาท เมื่อสิ้นปี 2549 คิดเป็นลดลงร้อยละ 29.0 และประมาณการว่าอัตราส่วน NPLs ต่อสินเชื่อรวมจะลดลงจากร้อยละ 43.54 เป็นร้อยละ 24.82 โดยมีแนวทางในการดำเนินการหลักคือ การขายหนี้ NPLs การสร้างระบบควบคุมและป้องกัน NPL Re-Entry และ NPLs ที่จะเกิดขึ้นใหม่ไม่ให้เกินเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบ ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามนัยมาตรา 45 แห่งพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545

ขอแสดงความนับถือ



(นายฉลองภพ สุลังก์กาญจน์)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

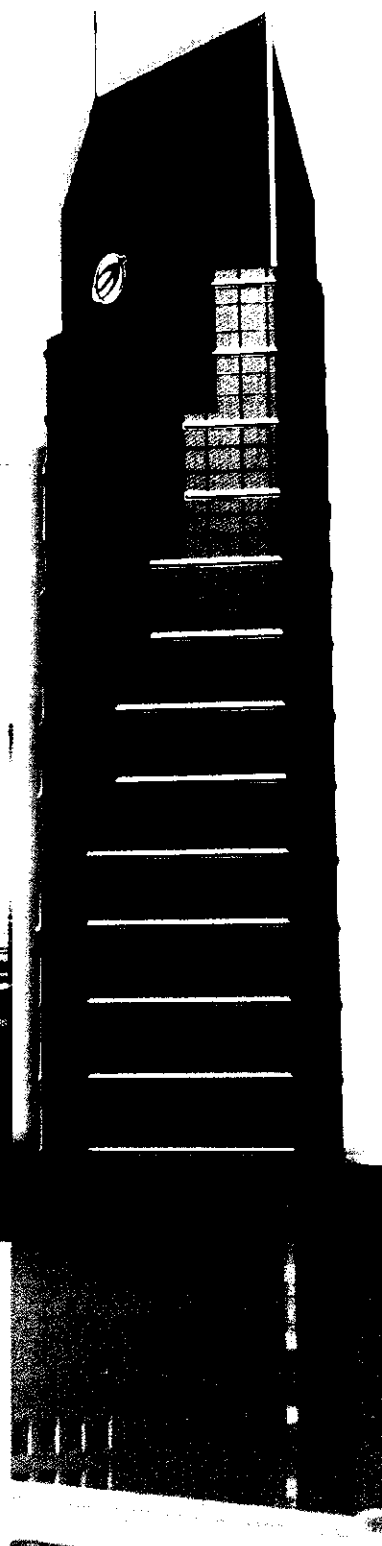
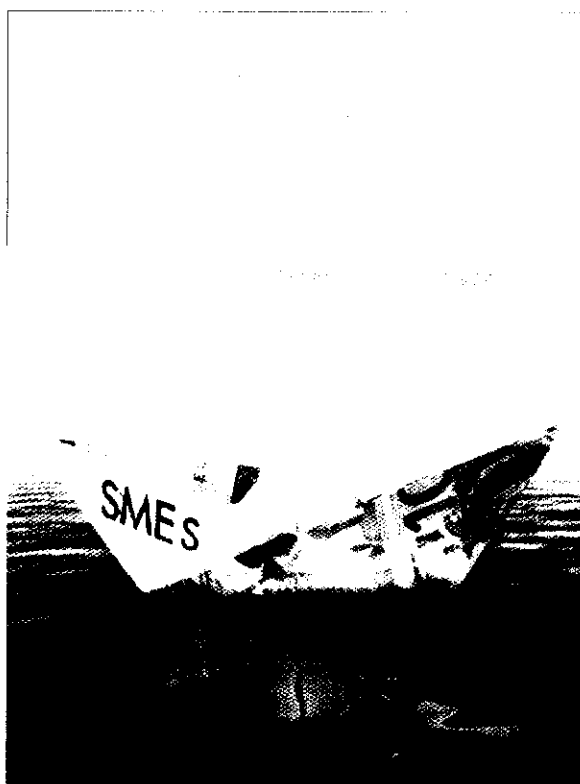
สำนักกำกับรัฐวิสาหกิจ 2

โทร. 0-2298-5880-9 ต่อ 6635

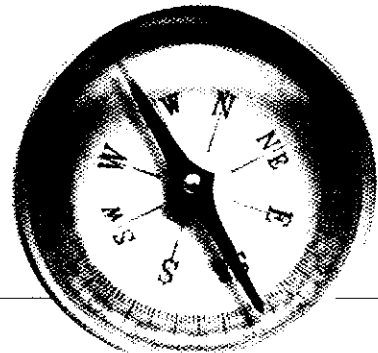
โทรสาร 0-2298-5809



ธนาคารมุ่งมั่น  
ที่จะช่วยให้ SMEs ไทย  
เจริญเติบโตสู่ฟุ้งที่มั่นคง

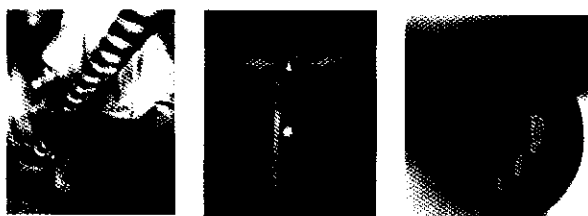


รายงานประจำปี 2549

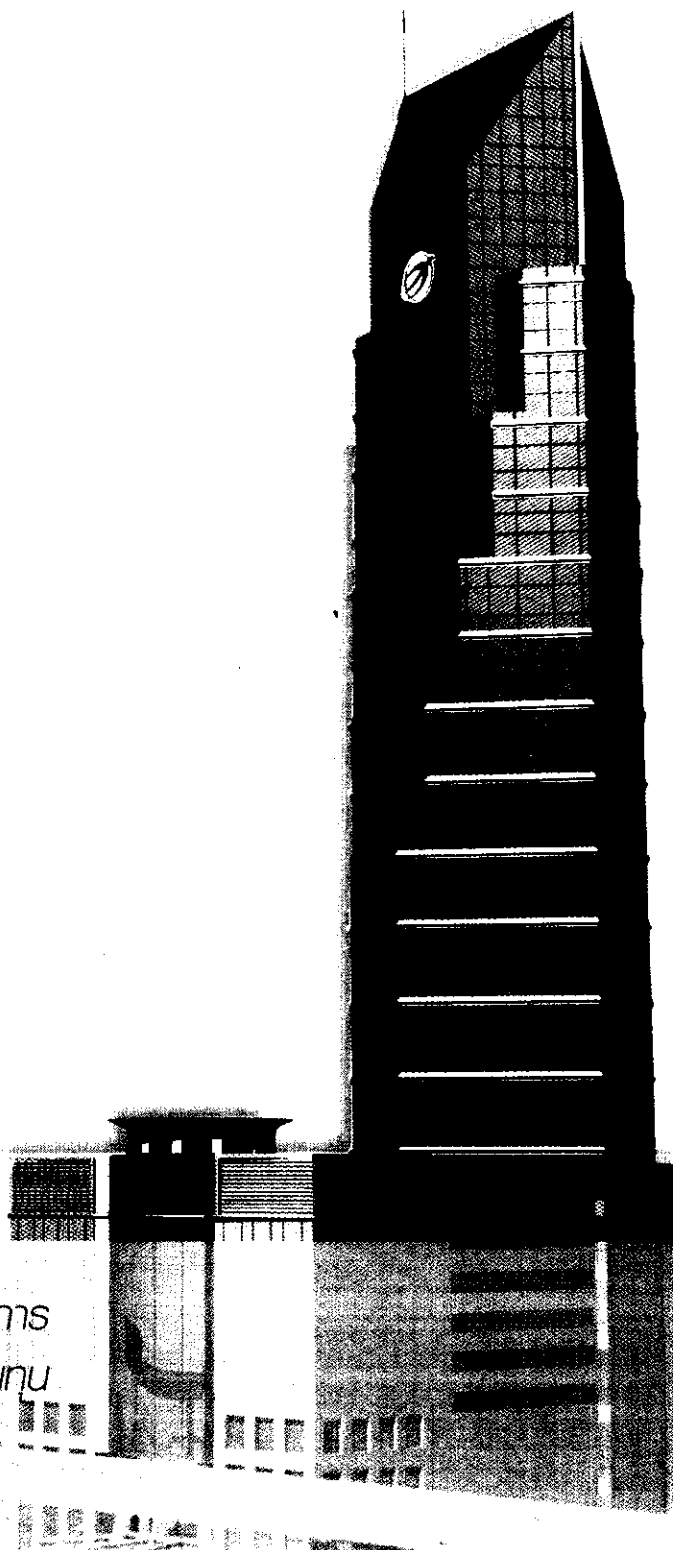


## สารบัญ

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| วิสัยทัศน์/พันธกิจ               | 2  |
| ความเป็นมาของธนาคาร              | 3  |
| สารจากประธานกรรมการ              | 4  |
| สารจากประธานกรรมการบริหาร        | 5  |
| สารจากกรรมการผู้จัดการ           | 6  |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ          | 7  |
| คณะกรรมการธนาคาร                 | 8  |
| คณะกรรมการบริหาร                 | 11 |
| คณะกรรมการตรวจสอบ                | 12 |
| คณะกรรมการร่วมลงทุน              | 12 |
| คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง       | 13 |
| คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ      | 13 |
| คณะผู้บริหารระดับสูง             | 14 |
| เจ้าหน้าที่บริหาร                | 16 |
| โครงสร้างผู้ถือหุ้น              | 18 |
| สาระสำคัญทางการเงิน              | 19 |
| การกำกับดูแลกิจการที่ดี          | 20 |
| รายงานปัจจัยความเสี่ยง           | 22 |
| ผลการดำเนินงานปี 2549            | 24 |
| แนวทางการดำเนินงานปี 2550        | 31 |
| รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน | 33 |
| โครงสร้างองค์กร                  | 57 |
| ทำเนียบศูนย์ธุรกิจ               | 58 |



ธนาคารจะเป็นองค์กรหลักที่สนับสนุนผู้ประกอบการ  
มากกว่าแหล่งเงินทุน



รายงานประจำปี 2549

## วิสัยทัศน์

“มุ่งสู่การเป็นธนาคารเพื่อการพัฒนา SMEs อย่างยั่งยืน  
โดยมีธรรมาภิบาล พนักงานดี มีคุณภาพ และมีวินัยการเงินอย่างเคร่งครัด”

## พันธกิจ

- สนับสนุนบริการทางการเงินที่ตอบสนองความต้องการของ SMEs
- ส่งเสริมให้ผู้ประกอบการใหม่มีอัตราการอยู่รอดสูง
- สนับสนุนให้ SMEs ที่มีอยู่แล้วเติบโตอย่างเข้มแข็ง
- พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาล
- พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ
- ดำเนินการเชิงรุกในการปรับปรุงฐานการเงินของธนาคาร

*Take care of*



**SMEs**

ในปี พ.ศ. 2507 คณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบโครงการเงินกู้เพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมขนาดย่อมตามที่สภาพัฒนาการเศรษฐกิจแห่งชาติเสนอ และได้มีการจัดตั้งสำนักงานเงินกู้เพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมขนาดย่อม ขึ้นเป็นหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อทำหน้าที่ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ธุรกิจอุตสาหกรรมขนาดย่อม และในเวลาต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น สำนักงานธนกิจอุตสาหกรรมขนาดย่อม (สธอ.) แต่เนื่องจาก สธอ. มีฐานะเป็นหน่วยงานราชการ ในการดำเนินงานจึงมีข้อจำกัดในเรื่องแหล่งเงินทุนที่จะใช้ ต้องอาศัยจากงบประมาณแผ่นดินเพียงแหล่งเดียว การอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ถือหลักปฏิบัติเช่นเดียวกับหน่วยงานราชการ ทำให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน

ในปี พ.ศ. 2534 รัฐบาลได้ตราพระราชบัญญัติบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม และปรับสถานะของ สธอ. เป็น บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม (บอย.) มีฐานะเป็นนิติบุคคล มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 300 ล้านบาท และให้ บอย. สามารถระดมทุน และเงินกู้ได้ทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ

ในปี พ.ศ. 2543 เมื่อรัฐบาลมีนโยบายให้ บอย. เป็นกลไกสำคัญในการช่วยเหลือวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมอันเป็นรากฐานของระบบเศรษฐกิจ บอย. ก็ได้รับการเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลังอีก 2,500 ล้านบาท

ในปี พ.ศ. 2545 ได้มีการตราพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 ปรับสถานะของ บอย. เป็น ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว. หรือ SME BANK) ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลังและกระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2545 โดยมีวัตถุประสงค์ “เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นการพัฒนา ส่งเสริม ช่วยเหลือ และสนับสนุนการจัดตั้ง การดำเนินงาน การขยาย หรือการปรับปรุงวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยการให้สินเชื่อค้ำประกัน ร่วมลงทุน ให้คำปรึกษาแนะนำ หรือให้บริการที่จำเป็นอื่นตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัตินี้”

ในปี พ.ศ. 2547 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 ได้อนุมัติแผนเพิ่มทุนเรือนหุ้นอีก 2,000 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นของธนาคารเพิ่มขึ้นเป็น 4,800 ล้านบาท

ในปี พ.ศ. 2548 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2548 ได้อนุมัติแผนเพิ่มทุนเรือนหุ้นอีก 2,500 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นของธนาคารเพิ่มขึ้นเป็น 7,300 ล้านบาท



.....

[illegible]

(ସାମ୍ବାଦିକମାନଙ୍କ ସାଙ୍ଗରେ)

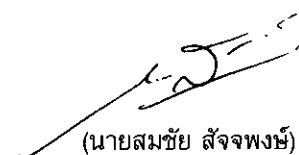


ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) ได้รับการจัดตั้งขึ้นในปี 2545 โดยมีภารกิจหลักในการส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมให้ยืนหยัด แข็งแรง สามารถแข่งขันได้ในเวทีการค้าโลก ซึ่งธนาคารไม่ได้ทำหน้าที่เป็นเพียงสถาบันการเงินเท่านั้น แต่ให้บริการอย่างครบวงจร ตั้งแต่การเป็นพี่เลี้ยง บ่มเพาะธุรกิจ สนับสนุนเงินทุน และส่งเสริมการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาด ทั้งนี้ ในช่วงปีที่ผ่านมา ธนาคารได้รับผลกระทบจากภาวะชะงักงันของเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ อีกทั้งการแข่งขันอย่างรุนแรงในการให้สินเชื่อ SMEs ของธนาคารพาณิชย์ทั่วไป ส่งผลให้ธนาคารมียอดการอนุมัติสินเชื่อต่ำกว่าเป้าหมายค่อนข้างมาก

ในปี 2549 มีการอนุมัติสินเชื่อให้แก่ผู้ประกอบการจำนวน 8,163 ราย ยอดอนุมัติจำนวน 23,733.65 ล้านบาท ในส่วนการให้บริการ นอกเหนือจากการเงินแก่ผู้ประกอบการจำนวน 18,167 ราย สนับสนุนผู้ประกอบการใหม่ จำนวน 942 ราย และมีการสนับสนุนสินเชื่อตามนโยบายภาครัฐ 14 โครงการ วงเงินสินเชื่อ 1,254.27 ล้านบาท ก่อให้เกิดการจ้างงาน 43,778 คน และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มในระบบเศรษฐกิจประมาณ 20,940 ล้านบาท สำหรับการดำเนินงานด้านการพัฒนาและช่วยเหลือผู้ประกอบการนั้น ธนาคารสามารถดำเนินการได้สูงกว่าเป้าหมายที่วางไว้ใน 6 โครงการ ได้แก่ โครงการหน่วยประชาสัมพันธ์เคลื่อนที่ที่สนับสนุนโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน ออกประชาสัมพันธ์ตามเป้าหมาย 876 อำเภอ โครงการพุ่มพวงผู้ประกอบการภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน ฝึกอบรมให้ผู้ประกอบการเรียนรู้หลักการวางแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โครงการยกระดับผู้ประกอบการ เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการประกอบการของผู้ประกอบการ SMEs โครงการพัฒนาลูกหนี้มีปัญหาเพื่อให้ลูกค้าที่ประสบปัญหาสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และโครงการทายาทธุรกิจ ซึ่งเป็นโครงการฝึกอบรมเพื่อให้ผู้ประกอบการที่เป็นทายาททางธุรกิจสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง

ทั้งนี้ในปี 2550 คณะกรรมการบริหารได้มีนโยบายในการปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์ และพันธกิจของธนาคารเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันของประเทศและของธนาคาร โดยคำนึงถึงหลักธรรมาภิบาล และประสิทธิภาพในการดำเนินงานมากยิ่งขึ้น มีการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่ เพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย และแก้ไข NPL เชิงรุก การปล่อยสินเชื่อคุณภาพ พัฒนาขีดความสามารถ และบ่มเพาะผู้ประกอบการ ปรับโครงสร้างองค์กรและระบบงาน ทั้งกระจายอำนาจตัดสินใจโดยมีกรอบและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนปฏิบัติได้จริง ปรับปรุงระบบการเพิ่มประสิทธิภาพการสร้างขวัญและกำลังใจแก่พนักงานและผู้บริหาร ซึ่งมีการจัดทำตัวชี้วัดของพนักงานเพื่อให้มีทิศทางการทำงานไปในแนวทางเดียวกันทั้งองค์กร

ในโอกาสนี้ผมขอขอบคุณรัฐบาล หน่วยงานพันธมิตร ลูกค้าของธนาคาร ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของธนาคาร และขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานธนาคารทุกท่านที่ได้ร่วมแรงร่วมใจในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ

  
(นายสมชัย สัจจพงษ์)  
ประธานกรรมการบริหาร

# สารจากกรรมการผู้จัดการ



ปี 2549 นับเป็นปีที่ประเทศไทยประสบกับปัญหาปัจจัยแวดล้อมต่าง ๆ ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ การเมือง และต้องประสบปัญหาภัยธรรมชาติ ปัจจัยเหล่านี้ได้ส่งผลกระทบแก่ผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมและเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ และส่งผลต่อลูกค้าของธนาคารโดยตรงด้วย ในช่วงปีที่ผ่านมา ผลประกอบการของธนาคารไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการอนุมัติสินเชื่อ และการแก้ไขปัญหาหนี้ด้วยคุณภาพที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นปัญหาใหญ่ที่ต้องเร่งแก้ไข แต่ทั้งนี้ ธนาคารยังคงยึดมั่นในบทบาทภาระหน้าที่ ในการเป็นธนาคารเพื่อการส่งเสริมและพัฒนา SMEs ไทย โดยเฉพาะบทบาทในการเป็นพี่เลี้ยง ที่ปรึกษา เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่ลูกค้า

ความน่าภูมิใจของธนาคารในปี 2549 คือ มูดีส์ อินเวสเตอร์ เซอร์วิส (Moody's Investor Service) ได้ประกาศคงอันดับเครดิตความแข็งแกร่งทางการเงินของตราสารเงินฝากของธนาคารไว้ที่ระดับ Baa1 ซึ่งเป็นอันดับเดียวกับที่จัดให้แก่รัฐบาลไทย ส่วนหนึ่งเป็นเพราะกระทรวงการคลังถือหุ้นในธนาคารร้อยละ 97 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และยังคงได้รับการสนับสนุนและผลักดันจากกระทรวงการคลังและกระทรวงอุตสาหกรรมที่กำกับดูแลธนาคาร

แนวทางการดำเนินงานของธนาคารในปี 2550 ธนาคารได้ปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์ เป็น “ธนาคารเพื่อการพัฒนา SMEs อย่างยั่งยืน โดยมีธรรมาภิบาล พนักงานดี มีคุณภาพ และมีวินัยการเงินอย่างเคร่งครัด” และปรับเปลี่ยนพันธกิจ ไปสู่การสนับสนุนให้ SMEs ที่มีอยู่แล้วเติบโตอย่างเข้มแข็ง พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาล พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ และดำเนินการเชิงรุกในการปรับปรุงฐานะการเงินของธนาคาร ทั้งนี้จะมีการปรับโครงสร้างองค์กรให้มีขนาดเล็กลง มุ่งเน้นการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เน้นความรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า โดยการกระจายอำนาจด้านสินเชื่อไปยังภูมิภาค และดำเนินการปรับโครงสร้างให้สามารถต้านอำนาจกันและกันได้ อาทิ การแยกฝ่ายสืบทามสินเชื่อออกจากฝ่ายบริหารความเสี่ยง เพื่อกลไกของการสืบทามสินเชื่อเกิดความโปร่งใสทุกระดับ การจัดตั้งสายงานบริหารสินทรัพย์ ที่ดูแลเรื่อง NPL ทั้งระบบ และรองรับในการแก้ไขปัญหาหนี้ NPL ของธนาคารให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และสิ่งสำคัญในการดำเนินงานปี 2550 ธนาคารจะเน้นการช่วยเหลือให้แก่ลูกค้าธนาคารอย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น โดยไม่เพียงแต่ให้บริการด้านการเงินเท่านั้น แต่จะทำหน้าที่เป็นศูนย์บ่มเพาะ และแหล่งส่งเสริมทุก ๆ ด้านให้แก่ผู้ประกอบการด้วย ซึ่งในปีนี้จะปีที่ธนาคารมีบทบาทสำคัญในการช่วยเหลือผู้ประกอบการอย่างแท้จริง

ในนามของกรรมการผู้จัดการ ผมขอขอบคุณรัฐบาล ผู้ถือหุ้นของธนาคาร ตลอดจนหน่วยงานพันธมิตรที่ให้ความสนับสนุนการดำเนินงานของธนาคารอย่างต่อเนื่อง ขอขอบคุณลูกค้าและผู้ประกอบการ SMEs ที่ให้ความเชื่อมั่นและเลือกใช้บริการของธนาคาร และขอขอบคุณพนักงานทุกท่านที่ปฏิบัติงานด้วยความขยันหมั่นเพียร ร่วมมือ ร่วมใจในการพัฒนาให้ธนาคารของเราเป็นธนาคารเพื่อการพัฒนาผู้ประกอบการอย่างแท้จริง

(นายพงษ์ศักดิ์ ชิววรัตน์)  
กรรมการผู้จัดการ

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2543 เห็นชอบร่างหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ในรัฐวิสาหกิจ ซึ่งต่อมากระทรวงการคลังได้ให้รัฐวิสาหกิจทุกแห่ง แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบตามหลักเกณฑ์และแนวทางดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจตามหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ของรัฐวิสาหกิจ ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2544 ซึ่งคณะกรรมการธนาคารได้ถือปฏิบัติเรื่อยมากระทั่งเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2549 คณะกรรมการธนาคาร ได้มีมติแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย นายยงยศ ปาละนิติเสนา เป็นประธานกรรมการ นายธีรวัฒน์ ธัญลักษณ์ภาคย์ และนายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ เป็นกรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบเป็นเลขานุการ และผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและสอบทานสินเชื่อเป็นผู้ช่วยเลขานุการ เพื่อปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบกิจการภายในของธนาคาร ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามภารกิจที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย ทั้งนี้ โดยคณะกรรมการชุดดังกล่าวได้ปฏิบัติหน้าที่จนถึงวันที่ 19 ตุลาคม 2549 จึงพ้นหน้าที่เพราะเหตุลาออก

ในรอบปี 2549 ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่นั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม 6 ครั้ง โดยครั้งหนึ่งได้ร่วมประชุมสัจจรมุขีภาคกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ จังหวัดภูเก็ต โดยพิจารณาและดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ รวมทั้งภารกิจตามที่ได้รับมอบหมายดังนี้

1. สอบทานงบการเงินร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อมั่นใจว่ารายงานทางการเงินและงบการเงินประจำไตรมาสที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) มีความถูกต้องน่าเชื่อถือ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. พิจารณานุมัติปรับเปลี่ยนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรฝ่ายตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลังกำหนด การพิจารณาแผนการดำเนินงานประจำปี แผน 3 ปี แผน 5 ปี และกลยุทธ์เกี่ยวกับงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้ระบบการตรวจสอบมีประสิทธิภาพ รวมทั้งปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไข การแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และร่วมหารือในประเด็นสำคัญในการตรวจสอบ

3. สอบทานและร่วมเป็นกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง กรณีการให้สินเชื่อ 26 รายการ ที่อาจมีปัญหาก็การปฏิบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์และระเบียบของธนาคาร ตามข้อสังเกตของธนาคารแห่งประเทศไทย และที่ฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจพบ นอกจากนี้ยังมีสินเชื่ออีก 27 รายการ ที่อาจมีปัญหาก็การปฏิบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์และระเบียบ ข้อบังคับ ตามข้อสังเกตของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่แจ้งมายังธนาคารเมื่อเดือนกันยายน 2549 พร้อมคำสั่งกระทรวงการคลัง ที่ 847/2549 ลงวันที่ 28 กันยายน 2549 เรื่อง ตั้งกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงกรณีการให้สินเชื่อ 27 รายการดังกล่าว ซึ่งผลการสอบข้อเท็จจริงทั้งหมดยังไม่แล้วเสร็จ คาดว่าจะสรุปผลได้ในเร็ววัน

คณะกรรมการตรวจสอบเชื่อมั่นว่าการดำเนินการข้างต้นน่าจะมีผลให้ธนาคารมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเห็นว่าธนาคารควรต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงิน รายงานการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในให้เหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิภาพตามข้อกำหนดระเบียบและกฎหมายโดยเคร่งครัด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมพร้อมข้อเสนอแนะต่อกรรมการธนาคารทุกครั้ง

(นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ)  
กรรมการ แทนประธานกรรมการตรวจสอบ  
19 ตุลาคม 2549

# คณะกรรมการธนาคาร



**นายจักรมนต์ ฟาสุกวนิช** อายุ 57 ปี  
อดีตกระทรวงอุตสาหกรรม  
ประธานกรรมการ

## ประวัติการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร  
California State University in Northridge
- หลักสูตรการบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12  
สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 39  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร "Directors' Association Program" รุ่นที่ 20  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร "Directors' Certification Program" รุ่นที่ 71  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ตำแหน่งอื่นๆ / ประสบการณ์

- สมาชิกสภาผู้บัญญัติแห่งชาติ
- คณะกรรมการนโยบายการเงิน  
ธนาคารแห่งประเทศไทย  
เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ  
และสังคมแห่งชาติ



**นายสมชัย ลักจงพษ์** อายุ 48 ปี  
อดีตนายกสมาคมธนาคารไทย  
รองประธานกรรมการ

## ประวัติการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร (เกียรตินิยม)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร  
Indiana State University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร  
Indiana State University สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 74  
สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร "Directors' Certification Program" รุ่นที่ 70  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ตำแหน่งอื่นๆ / ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายการคลัง  
สำนักเลขาธิการมูลนิธิเศรษฐกิจ การคลัง การคลัง  
ผู้ตรวจการคลัง กองนโยบายและวางแผนการคลัง  
สำนักเลขาธิการมูลนิธิเศรษฐกิจ การคลัง การคลัง  
ผู้อำนวยการกองนโยบาย การคลัง และการลงทุน  
สำนักงานเลขาธิการสภาคลัง การคลัง การคลัง



**นายดำริ สุโขนน** อายุ 58 ปี  
รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม  
กรรมการ

**ประวัติการศึกษา / การอบรม**

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (เกียรตินิยม)  
สาขาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์  
M.Sc. Ceramic Engineering  
(Minor ทางวิชา Metallurgical Engineering)  
University of Missouri at Rolla
- ปริญญาเอก สาขาวิชา Ceramic Engineering  
(Minor ทางวิชา Metallurgical Engineering)  
University of Missouri at Rolla
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 44  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 14  
สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร "Directors Certification Program" รุ่นที่ 70  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ตำแหน่งอื่นๆ / ประสบการณ์**

- ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม
- อธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม



**นายเทวัญ วิจิตะกุล** อายุ 57 ปี  
ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง  
กรรมการ

**ประวัติการศึกษา / การอบรม**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์  
(วิศวกรรมอุตสาหการโรงงาน)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์  
(เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 43  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร "Directors Certification Program" รุ่นที่ 20  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ตำแหน่งอื่นๆ / ประสบการณ์**

- กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ  
บริษัท เอ็น.ซี.ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์  
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

# คณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคาร (Bank Board) มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารงานของธนาคาร



**นายสุทธิศักดิ์ เล้าหะชิน** อายุ 56 ปี  
รองอธิบดีกรมพัฒนาธุรกิจการค้า  
กรรมการ

#### ประวัติการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท M.S. (Economics),  
Utahstate University

#### ตำแหน่งอื่นๆ / ประสบการณ์

- กงสุล (ฝ่ายพาณิชย์)  
สำนักงานส่งเสริมการค้าในต่างประเทศ  
ณ เมืองดูไบ  
ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- อัครราชทูตที่ปรึกษา (ฝ่ายการพาณิชย์)  
สำนักงานส่งเสริมการค้าต่างประเทศ  
ณ กรุงโคเปนเฮเกน
- อัครราชทูตที่ปรึกษา (ฝ่ายการพาณิชย์)  
ณ กรุงเวียนนา



**นายสรสิทธิ์ สุนทรเกศ** อายุ 54 ปี  
ผู้อำนวยการอาวุโส  
ฝ่ายวิเคราะห์และติดตามฐานะ  
สายกำกับสถาบันการเงิน  
ธนาคารแห่งประเทศไทย  
กรรมการ

#### ประวัติการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาตรี นิเทศ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท นิเทศ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Senior Executive Program  
สถาบันคีนท์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์  
(เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Executive Development Program  
(Wharton School)  
มหาวิทยาลัยเพนซิลวาเนีย
- วิทยาสถาปัตยกรรม  
สถาบันวิชาการทหารบกชั้นสูง  
หลักสูตรหลักประจำ ชุดที่ 46

#### ตำแหน่งอื่นๆ / ประสบการณ์

- การกำกับตรวจสอบและวิเคราะห์  
สถาบันการเงิน



**นายพงษ์ศักดิ์ ชิวชรัตน์** อายุ 57 ปี  
กรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง  
และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
กรรมการและเลขานุการ

#### ประวัติการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (สาขาวิชาสถิติ)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท ระบบสารสนเทศและคอมพิวเตอร์  
Graduate School of Engineering  
Northeastern University,  
Boston, Massachusetts
- ปริญญาโท การวางแผนและนโยบายแห่งธุรกิจ  
Graduate School of Arts & Sciences  
Northeastern University,  
Boston, Massachusetts
- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร  
ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) 388
- หลักสูตร "Audit Committee Program"  
รุ่นที่ 2/2554  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ตำแหน่งอื่นๆ / ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการศูนย์ข้อมูลสิ่งทอไหมทรัพย์สินแห่งชาติ  
ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- รองกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง  
และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและควบคุมคอมพิวเตอร์  
ธนาคารกรุงไทย

สำหรับช่วงเวลา วันที่ 1 พฤศจิกายน 2549 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2549



นายสมชัย ลัจจพงษ์  
รองผู้อำนวยการ  
สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง  
ประธานกรรมการ



นายดำริ สุโขธน์  
รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม  
กรรมการ



นายเทวัญ วิชิตะกุล  
ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง  
กรรมการ



นายพงษ์ศักดิ์ ชิวขรัตน์  
กรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง  
และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
กรรมการและเลขานุการ

สำหรับช่วงเวลา วันที่ 1 พฤศจิกายน 2549 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2549

## ตรวจสอบ

## ร่วมลงทุน

\* นายยงยศ ปาละนิติเสนา  
ประธานกรรมการ

\* นายธีรวัฒน์ ธีรพัฒนิกาย  
กรรมการผู้จัดการ บริษัท ที.ที.เอส. โฮลดิ้ง จำกัด  
รองประธานกรรมการ

นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ  
รองอธิบดีฝ่ายคดีอาชญากรรม  
สำนักงานคณะกรรมการอัยการ  
สำนักงานอัยการสูงสุด  
กรรมการ

นายรัฐเดช สกุลชัยมิต  
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง  
และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
เลขาธิการ

นายเจษฎา ช.เจริญยิ่ง  
ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและสอบทานสินเชื่อ  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง  
และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
ผู้ช่วยเลขาธิการ

นายดำริ สุโขชนัง  
รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม  
ประธานกรรมการ

\* นายสาธิต อุทัยศรี  
ที่ปรึกษา สายประธานกรรมการบริหาร  
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด(มหาชน)  
กรรมการ

\* นายชินิต ชาญชัยณรงค์  
ผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ  
กรรมการ

นางปรียาพันธุ์ ปิยะอนันต์  
ผู้อำนวยการ  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง  
และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
กรรมการ

นายพรชัย วิริยะธนะสกุล  
ผู้อำนวยการ  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง  
และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
กรรมการ

นายไตรรัตน์ ตรีรัตน์พันธุ์  
ผู้อำนวยการฝ่ายที่ปรึกษาทางการเงินและร่วมลงทุน  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง  
และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
เลขาธิการ

ณ วันที่ 19 ตุลาคม 2549

สำหรับช่วงเวลา วันที่ 1 พฤศจิกายน 2549 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2549

## หมายเหตุ

- \* กรรมการอิสระ หมายถึง ผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งไม่มีตำแหน่งหน้าที่ในรัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง  
นายยงยศ ปาละนิติเสนา ประธานกรรมการ นายธีรวัฒน์ ธีรพัฒนิกาย รองประธานกรรมการ และนายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ กรรมการ  
ลาออกจากการเป็นกรรมการธนาคาร มีผลให้การเป็นกรรมการตรวจสอบสิ้นสุดลง เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2549

## บริหารความเสี่ยง

## เทคโนโลยีสารสนเทศ

นายชาญชัย มุสิกนิศากร

รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร

ธนาคารสินเอเชีย

ประธานกรรมการ

นางสุมลมาลย์ กัลยาศิริ

รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

รองประธานกรรมการ

นางสุรียพร จันทราประภาเวช

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและยุทธศาสตร์

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
กรรมการ

นายรัฐ กิตติเวชโอส

รองกรรมการผู้จัดการ

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง

และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

กรรมการ

นางจิรพร สุเมธีประสิทธิ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง

และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

เลขานุการ

นายเจษฎา ช. เจริญยิ่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและสอบทานสินเชื่อ

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง

และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

ผู้ช่วยเลขานุการ

นายชาญชัย มุสิกนิศากร

รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร

ธนาคารสินเอเชีย

ประธานกรรมการ

\* ศ.ดร. พิสุทธิ ชลากรกุล

ประธานหลักสูตรบริหารการป็น

มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต

รองประธาน

พล.ท.ดร.วิจิต สาทรานนท์

เจ้ากรมแผนที่ทหาร

กรรมการ

นายศุภชัย จงศิริ

ที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

กระทรวงการคลัง

กรรมการ

นายเมธา สุวรรณสาร

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติ

(องค์การมหาชน)

กรรมการ

นางอินทิรา กิตติพงศ์ไพโรจน์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง

และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

เลขานุการ

นายสมบุญ อานัน

ผู้อำนวยการ

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง

และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

ผู้ช่วยเลขานุการ

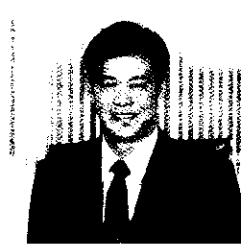
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

หมายเหตุ

\* กรรมการอิสระ หมายถึง ผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งไม่มีตำแหน่งหน้าที่ในรัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

# คณะผู้บริหารระดับสูง



1 2 3 4  
5 6 7  
8 9 10  
11 12 13  
14 15

1. นายพงษ์ศักดิ์ ชิวชรัตน์  
ประธานกรรมการ

2. นายจงเจตน์ บุญเกิด  
รองประธานกรรมการ

3. นายพงษ์ศักดิ์ ขาเจียมเจน  
รองประธานกรรมการ

4. น.ส.พรณิกา ไชยภัก  
รองกรรมการผู้จัดการ

5. นายกอบศักดิ์ พงศ์พนรัตน์  
รองกรรมการผู้จัดการ

6. นายรัฐ กิตติเวชไศลย  
รองกรรมการผู้จัดการ

7. นางปรียาพันธุ์ ปิยะอนันต์  
ผู้อำนวยการ

8. นายวรมิตร คุรุฑโต  
ผู้อำนวยการผู้จัดการ

9. นายสุรชัย ก้าวหลานนทวัฒน์  
ผู้อำนวยการผู้จัดการ

10. นางอินทรา กิตติพงศ์ไพโรจน์  
ผู้อำนวยการผู้จัดการ

11. นางพัชราภรณ์ สุทธิโชติ  
ผู้อำนวยการผู้จัดการ

12. นายเงินตรา อุดทัย  
ผู้อำนวยการผู้จัดการ

13. นายพีรวัตร นะมาตร  
ผู้อำนวยการผู้จัดการ

14. นายสมดุลย์ จิตนารด  
ผู้อำนวยการผู้จัดการ

15. นายประกิจ ชีพภักดี  
ผู้อำนวยการผู้จัดการ



16 17 18  
19 20 21  
22 23 24  
25 26  
27 28

16. นางจิรพร สุมเอื้อประสิทธิ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
19. น.ส.เกตน์สิริ พิรุฬห์เมธี  
ผู้อำนวยการ
22. นายวุฒิ ไชลิวสกุล  
ผู้อำนวยการ
25. นายคงเดชา ชัยรัตน์  
ผู้อำนวยการ
27. นายวัลลภ เตชะไพฑูริย์  
ผู้อำนวยการ

17. นางนิรชา พันธุ์เจริญ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
20. นายสมบูรณ์ อาหุไนย์  
ผู้อำนวยการ
23. นายสุวิชา นนทสุวรรณ  
ผู้อำนวยการ
26. น.ส.สุวรรณา ลีวีระพันธุ์  
ผู้อำนวยการ
28. นายพรชัย วิริยะธนะสกุล  
ผู้อำนวยการ

18. นายฟิลิธิ์ พัฒนะนุกิจ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
21. นายอมร ชูติมาวงศ์  
ผู้อำนวยการ
24. นายฉัตรชัย รัตนโอฬาร  
ผู้อำนวยการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

# เจ้าหน้าที่บริหาร

นายสมชาย ใจดี

- |                                                                                                           |                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 1. นายจางวุฒิ กว้างสุขสถิตย์<br>ผู้อำนวยการอาวุโสกลุ่มธุรกิจ 2                                            | 13. นายสมชัย ดันตือนวัฒน์<br>ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาองค์ความรู้       |
| 2. นางสาววัลย์ สิงห์มณี<br>ผู้อำนวยการอาวุโสกลุ่มธุรกิจ 3                                                 | 14. นายสิทธิศักดิ์ สัจจะเวทะ<br>ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจ 1           |
| 3. นายกันตพันธ์ แก้วมณี<br>ผู้อำนวยการอาวุโสกลุ่มธุรกิจ 1                                                 | 15. น.ส.มาลินี วูวนิช<br>ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร                |
| 4. นางดลพร สุวรรณเตมีย์<br>ผู้อำนวยการอาวุโสกลุ่มธุรกิจ 2                                                 | 16. นายกชกร ลัจฉเสวี<br>ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ 3               |
| 5. นายสมานพงษ์ เกลี้ยงลำยอง<br>ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายพัฒนาธุรกิจ 2<br>รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ 1 | 17. นายสตุติ วงศ์สง่า<br>ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานทั่วไป            |
| 6. นายวิฑูรย์ บัวศักดิ์<br>ผู้อำนวยการสำนักงานบริหาร Portfolio 1                                          | 18. นายชัยพงศ์ โกศลศักดิ์<br>ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจ 3              |
| 7. น.ส.จิตวิมล ไชยวัฒน์<br>ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีลูกหนี้                                                    | 19. นายพิชิต มิทราวังค์<br>ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจ 5                |
| 8. นายศิริ ศิริรินทร์นัท<br>ผู้อำนวยการฝ่ายประเมินหลักประกัน                                              | 20. นายจรินทร์ เตียสกุล<br>ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจ 1                |
| 9. นายอภิชาติ จันทรสุนทรกุล<br>ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจ 5                                                   | 21. นายเจษฎา ช.เจริญยิ่ง<br>ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและสอบทานสินเชื่อ  |
| 10. นายสุริยา จิตรม้น<br>ผู้อำนวยการสำนักงานบริหาร Portfolio 2                                            | 22. นางพรรณทิพย์ ประภาคมงคล<br>ผู้อำนวยการฝ่ายพิธีการสินเชื่อ      |
| 11. นายสุทัศน์ คันธสายบัว<br>ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมระบบงาน                                               | 23. นางภาสนันท์ ลิ้มรัตนมงคล<br>ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล |
| 12. นายกิตติพงษ์ ภิญโญตระกูล<br>ผู้อำนวยการฝ่ายการธนาคาร                                                  | 24. นายสมพร วัฒนผลพินิจ<br>ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจ 2                |

25. นายสุวิทย์ จุติประเสริฐ  
ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจ 3
26. นายกมล วีระวรรณ  
ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจ 3
27. นายวิรินทร์ อุดมโชค  
ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจ 1
28. นายสมชัย แสนสินไทย  
ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจ 2
29. นายวีระวุฒิ รุจิรกุล  
ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจ 1
30. นายไชยวัฒน์ ชาญเชาว์  
ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจ 2
31. น.ส.ยุพิน ธนะติวงกุล  
ผู้อำนวยการฝ่ายประชาสัมพันธ์
32. น.ส.แสงอรุณ พลาหะวิริยะวนิช  
ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและแผนงาน
33. นายประเวศ มาสวัสดี  
ผู้อำนวยการฝ่ายจัดองค์การและระเบียบ
34. น.ส.อารีย์ เดือนแรม  
ผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมการตลาด
35. นายอานัติ วิบูลคณาภิรักษ์  
ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจ 2
36. นายวิสูตร ชุสมัย  
ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจ 3
37. นายสมชาย ฝึกเจริญผล  
ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจ 4
38. นายรัฐเดช สกุลขี้มถาวร  
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ
39. นางวรรณิภา วุฒิวัฒน์  
ผู้อำนวยการสำนักถนนศรีอยุธยา
40. นายนพพล สุขจิตต์  
ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย
41. นายอวิลาส ชุณหทสิการ  
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารเงิน
42. นายตรีรัตน์ ตรีรัตนพันธุ์  
ผู้อำนวยการฝ่ายที่ปรึกษาทางการเงินและร่วมลงทุน
43. นายวิญญูต ศุกระศร  
ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจ 3
44. นายณัฐพล เดชวิทักษ์  
ผู้อำนวยการสำนักงานกรรมการผู้จัดการ
45. นายสุรพล จันทน์นวล  
ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
46. น.ส.ชญาดา พงษ์ศรีทาสิน  
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง
47. นายพรลภัส กองธนาศิริกุล  
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อแพคคอร์รัป
48. นายเที่ยงจันทร์ วงศ์ทองศิริ  
รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานบริหาร Portfolio 3
49. นายภิวัฒน์ ไชยานุกิจ  
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อสินเชื่อและเช่าซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

| รายชือผู้ถือหุ้บ                                     | จำนวนหุ้บ  | จำนวนเงิน     | ร้อยละ     |
|------------------------------------------------------|------------|---------------|------------|
| ภาครฐ                                                |            |               |            |
| 1. กระทรวงการคลัง                                    | 70,750,000 | 7,075,000,000 | 96.917808  |
| 2. ธนาคารออมสิน                                      | 550,000    | 55,000,000    | 0.753425   |
| 3. ธนาคารกรุงไทย จำกัด                               | 222,000    | 22,200,000    | 0.304110   |
| 4. สมาชิกสมาคมธนาคารไทย (ภาครฐ)                      | 61,026     | 6,102,600     | 0.083596   |
| 5. กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนา<br>ระบบสถาบันการเงิน | 18,000     | 1,800,000     | 0.024658   |
| รวมภาครฐบาล                                          | 71,601,026 | 7,160,102,600 | 98.083597  |
| ภาคเอกชน                                             |            |               |            |
| 1. บริษัท ทุนดาววัลย์ จำกัด                          | 400,000    | 40,000,000    | 0.547945   |
| 2. สมาชิกสมาคมธนาคารไทย (ภาคเอกชน)                   | 622,863    | 62,286,300    | 0.853237   |
| 3. สมาชิกสมาคมบริษัทเงินทุน                          | 374,411    | 37,441,100    | 0.512892   |
| 4. อื่น ๆ                                            | 1,700      | 170,000       | 0.002329   |
| รวมภาคเอกชน                                          | 1,398,974  | 139,897,400   | 1.916403   |
| รวมทั้งสิ้น                                          | 73,000,000 | 7,300,000,000 | 100.000000 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

# สารสำคัญทางด้านการเงิน

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549, 2548 และ 2547

| รายการ                                       | 2549          |                          | 2548          |                          | 2547          |                          |
|----------------------------------------------|---------------|--------------------------|---------------|--------------------------|---------------|--------------------------|
|                                              | จำนวน         | อัตราเพิ่ม(ลด)<br>ร้อยละ | จำนวน         | อัตราเพิ่ม(ลด)<br>ร้อยละ | จำนวน         | อัตราเพิ่ม(ลด)<br>ร้อยละ |
| <b>ฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)</b>         |               |                          |               |                          |               |                          |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน               | 4,017.53      | 67.26                    | 2,401.98      | 398.93                   | 481.43        | 197.51                   |
| หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน               | 3,160.00      | (14.25)                  | 3,685.00      | (9.30)                   | 4,063.00      | 176.02                   |
| เงินลงทุนสุทธิ                               | 6,736.15      | (6.97)                   | 7,240.51      | 116.91                   | 3,338.07      | 123.60                   |
| เงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับสุทธิ        | 40,021.23     | 0.09                     | 39,986.02     | 39.02                    | 28,762.36     | 58.53                    |
| สินทรัพย์รวม                                 | 55,679.38     | 1.61                     | 54,799.17     | 47.75                    | 37,089.84     | 72.53                    |
| เงินฝาก                                      | 6,262.92      | (37.22)                  | 9,975.41      | -                        | 300.00        | 100.00                   |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน               | 28,670.53     | 69.29                    | 16,935.80     | 5.89                     | 15,993.99     | -                        |
| เงินกู้ยืม                                   | 13,008.49     | (30.02)                  | 18,587.69     | 25.25                    | 14,840.67     | (16.82)                  |
| หนี้สินรวม                                   | 50,398.14     | 7.96                     | 46,682.51     | 47.81                    | 31,581.94     | 73.65                    |
| ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว               | 7,300.00      | -                        | 7,300.00      | 52.08                    | 4,800.00      | 71.43                    |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                            | 5,281.24      | (34.93)                  | 8,116.66      | 47.36                    | 5,507.90      | 66.33                    |
| <b>ผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)</b>      |               |                          |               |                          |               |                          |
| รายได้ดอกเบี้ย                               | 3,270.17      | 27.57                    | 2,563.35      | 71.94                    | 1,490.87      | 48.23                    |
| รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย                       | 173.74        | 8.34                     | 160.37        | 49.56                    | 107.23        | 6.12                     |
| รายได้รวม                                    | 3,443.91      | 26.44                    | 2,723.72      | 70.43                    | 1,598.10      | 44.38                    |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย                           | 1,860.72      | 62.94                    | 1,141.97      | 174.05                   | 416.70        | 71.76                    |
| ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย                   | 1,205.18      | 6.04                     | 1,136.53      | 37.12                    | 828.84        | 41.94                    |
| ค่าใช้จ่ายรวม                                | 3,065.90      | 34.56                    | 2,278.50      | 82.93                    | 1,245.54      | 50.70                    |
| กำไรสุทธิ ก่อนหักหนี้สงสัยจะสูญ              | 378.01        | (15.10)                  | 445.22        | 26.28                    | 352.56        | 25.77                    |
| หนี้สงสัยจะสูญ                               | 3,214.88      | 838.71                   | 342.48        | 54.24                    | 222.04        | 71.02                    |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ                            | (2,836.87)    | -                        | 102.74        | (21.28)                  | 130.52        | (13.28)                  |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท)                    | (38.86)       | -                        | 2.12          | (51.71)                  | 4.39          | (18.40)                  |
| <b>อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง</b> | <b>11.38%</b> |                          | <b>18.27%</b> |                          | <b>17.51%</b> |                          |

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

การกำกับดูแลที่ดี เป็นแนวคิดด้านการบริหารที่ ธพว. ได้ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานในส่วนนี้มีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล และมีผลดีต่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน โดยผ่านการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และคำนึงถึงความรับผิดชอบและความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียและเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในฐานะที่ ธพว. เป็นรัฐวิสาหกิจและเป็นเครื่องมือสนองนโยบายภาครัฐ การดำเนินกิจการของ ธพว. ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลที่ดี ที่กำหนดเป็นคู่มือชัดเจนโดยกระทรวงการคลังมาโดยตลอด ไม่ว่าจะเป็นในส่วนของคณะกรรมการ ธพว. ที่ได้เน้นบทบาทในส่วนของการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์หลักระดับองค์กร ภายใต้กรอบการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติ ธพว. และที่เพิ่มเติมตามกฎหมายกระทรวง ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง หรือในส่วนของผู้บริหารระดับสูงของ ธพว. ที่รับเอานโยบายและยุทธศาสตร์จากคณะกรรมการ ธพว. มาสู่ภาคการปฏิบัติงานจริง

ในรอบปี 2549 ที่ผ่านมา ธพว. ได้ดำเนินการสนับสนุน การเติมเต็ม และการเสริมสร้างองค์กรให้เกิดการกำกับดูแลที่ดีที่เป็นรูปธรรมมากขึ้น ทั้งนี้ผลงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลที่ดีในรอบปี 2549 ที่นอกเหนือจากหลักเกณฑ์มาตรฐานที่พึงปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการและผู้บริหารของรัฐวิสาหกิจแล้ว ธพว. มีผลงานที่เป็นรูปธรรมอย่างชัดเจนหลายประการ ได้แก่



- การสร้างกลุ่มผู้นำและผลักดันให้เกิดองค์กรแห่งธรรมาภิบาล โดยเน้นการใช้ความสามารถในการปฏิบัติงานความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานและการตัดสินใจของตนเอง รวมทั้งให้ความสำคัญกับการคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพราะเชื่อว่าปัจจัยด้านภาวะผู้นำนี้มีความสำคัญสูงสุดต่อการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาลในองค์กร
- การปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์ วัฒนธรรม ค่านิยม ให้เกิดการพึ่งตนเองในการทำงานมากขึ้น ควบคู่กับการสร้างบุคลากรที่มีความเป็นมืออาชีพ ชยัน ตั้งใจทำงาน รอบคอบ และดำเนินการใด ๆ อย่างมีเหตุผล
- การวางกลไกในการปรับปรุงวิธีการดำเนินการทางวินัยที่มีประสิทธิภาพ และเกิดความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย เป็นการปูพื้นฐานไปสู่การสร้างภูมิคุ้มกัน ให้พนักงานกล้ายืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง และเป็นประโยชน์ต่อองค์กรและประเทศชาติ
- การปรับปรุงแก้ไขและเพิ่มเติมทั้งในด้านนโยบายและระเบียบ ซึ่งจะสามารถป้องกันมิให้มีการใช้หน้าที่เอื้อประโยชน์แก่ส่วนตนและพวกพ้อง รวมทั้งการป้องกันความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ส่วนรวม และปิดกั้นโอกาสไม่ให้มีการแสวงหาผลประโยชน์ในเชิงพาณิชย์และในเชิงความสัมพันธ์ส่วนตน
- เริ่มมีการสร้างเกณฑ์ตัวชี้วัดเพื่อวัดผลงานในด้านการกำกับดูแลที่ดีโดยเฉพาะ เพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งในการประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงานระดับหัวหน้างาน
- เริ่มมีการวางระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลที่ดี โดยเฉพาะกลไกในการวิเคราะห์ความเสี่ยงของโครงการต่าง ๆ และวางมาตรการในการป้องกันความเสียหายที่จะเกิดแก่องค์กร พร้อมกับเตรียมนำเอาระบบการจัดเก็บเอกสารอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในวงกว้าง เพื่ออำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสารหลักฐานย้อนหลัง

- จัดให้มีกลไกหรือช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะตลอดจนคำชมเชย หรือติติง ทั้งจากบุคคลภายนอกและภายในองค์กร และนำมาพิจารณาเพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไขปัญหาการบริหาร และการปฏิบัติงานภายใน ให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ที่มีส่วนได้เสียได้อย่างทันที่ พร้อมทั้งสร้างช่องทางการยกย่อง และชมเชยผู้ประพฤติดี เพื่อส่งเสริมและกระตุ้นให้ต้องการทำความดีต่อไป

การดำเนินงานข้างต้นดังกล่าวเป็นการสร้างกระบวนการให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้ถือปฏิบัติตามอย่าง พร้อมกับมีระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติตามอย่างใกล้ชิด และมีการวางระบบการดำเนินการลงโทษกับผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามโดยเจตนา

การดำเนินความพยายามทั้งหลายของ ธพว. เป็นการย้ำเน้นถึงการยึดมั่นในอันที่จะเพิ่มพูนแนวทางการกำกับดูแลที่ดีที่จะทำให้ ธพว. เป็นองค์กรที่ปลอดจากการกระทำผิดทางวินัย หรือละเมิดทางกฎหมาย ปราศจากการแทรกแซงจากอำนาจทางการเมืองที่มีขอบ ปราศจากการทุจริตและประพฤติมิชอบจากบุคลากรภายใน พร้อมกับเร่งการส่งเสริมและผลักดันให้พนักงานทุกคนในองค์กร หันมายึดมั่นในจรรยาบรรณ จริยธรรมและมีมาตรฐานด้านวิชาชีพที่ดีอย่างจริงจัง

ในส่วนของผู้บริหารใน ธพว. ก็ได้ใช้การสื่อสารที่ชัดเจนว่า ต้องการพนักงานที่มีการดำเนินงานที่เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และมีการดำเนินงานตามหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ และกล้าที่จะต่อสู้กับสิ่งที่ไม่ถูกต้อง และที่ไม่เหมาะสม พร้อมกับยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผลประโยชน์ของประเทศชาติ

ด้วยเหตุนี้ ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานในด้านการกำกับดูแลที่ดี จึงเป็นหนึ่งในมิติของการสนองนโยบายภาครัฐ ที่ประกอบด้วยการเสริมสร้างวินัยทางการเงิน ผ่านการใช้จ่ายเงินงบประมาณด้วยความประหยัดและรอบคอบ เป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และคำนึงถึง Cost-Benefit Analysis ของโครงการลงทุนแต่ละโครงการ ในขณะเดียวกัน ก็ต้องมีการกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Compliance) อย่างถูกต้องและไม่ฝ่าฝืน การรักษาเกียรติภูมิชื่อเสียงของตนเองและองค์กร และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมตามพันธกิจเชิงสังคม (Social Mission) ที่ได้รับมอบหมาย

จะเห็นว่ากรอบการกำกับดูแลที่ดีของ ธพว. ที่สามารถพัฒนาและยกระดับที่ดีขึ้นจากปีก่อนหน้าได้มาจากปัจจัยที่เข้ามาสนับสนุนหลายประการ นับตั้งแต่การปลูกฝังแนวคิดของการกำกับดูแลที่ดีอย่างจริงจัง การสนับสนุนในหลาย ๆ ด้านพร้อมกัน การสื่อสารอย่างทั่วถึงให้พนักงานทุกระดับได้มีความรู้ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลที่ดี การผลักดันให้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง การกำกับติดตามผลดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดไปจนถึงการวางระบบการประเมินผลดำเนินงานเป็นรายบุคคล และให้ผลตอบแทนที่ดีกว่าเป็นแรงจูงใจ

ผลดีที่เกิดขึ้นจากการที่ ธพว. คาดหวังจากการมุ่งมั่นที่จะใช้หลักการกำกับดูแลที่ดีอย่างจริงจังและต่อเนื่อง มีอยู่อย่างน้อย 5 ประการ ได้แก่

- เกิดการนำองค์กรไปข้างหน้าอย่างมีวิสัยทัศน์ และมีมุมมองในเชิงระบบ
- เกิดการมุ่งเน้นถึงการบริหารมูลค่าทางเศรษฐกิจในอนาคต และการมุ่งการดำรงอยู่อย่างยั่งยืนของกิจการ
- เกิดความสำนึกร่วมกันในส่วนของความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ลูกค้า สังคม และประเทศชาติโดยรวม
- เกิดการพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นการใช้ข้อมูลที่เป็นจริง และการกำกับควบคุมตนเอง
- เกิดการมุ่งเน้นที่ผลลัพธ์และการสร้างคุณค่าให้กับองค์กร

# รายงานปัจจัยความเสี่ยง



ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ธพว. ในรอบปี 2549 เป็นความเสี่ยงในรูปแบบที่แตกต่างไปจากปีก่อน ๆ ค่อนข้างมาก และมีผลให้เกิดการปรับตัวในเชิงบริหารภายในองค์กรครั้งใหญ่ นับจากที่ ธพว. เริ่มดำเนินธุรกิจในฐานะของธนาคารเพื่อพัฒนามาตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2545

ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์สำคัญที่เกิดขึ้นใน ธพว. มาจากการลาออกของกรรมการผู้จัดการที่นำไปสู่การสรรหากรรมการผู้จัดการคนใหม่ทดแทน ตามมาด้วยการแต่งตั้งคณะกรรมการ ธพว. ชุดใหม่แทนกรรมการเดิมที่ลาออกพร้อมกันทั้งคณะ ในช่วงเวลาที่มีการเปลี่ยนแปลงคณะรัฐบาลหลังจากการปฏิรูปการปกครองภายใต้การมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

เหตุการณ์เหล่านี้ล้วนทำให้เกิดช่องว่างของการดำเนินงานในช่วงเวลาสั้น ๆ แต่ ธพว. ก็สามารถคลี่คลายข้อขัดข้องต่าง ๆ ไปได้ด้วยดี พร้อมทั้งอาศัยสถานการณ์และช่วงเวลานี้ทำการทบทวนบทบาทของ ธพว. เพื่อนำไปสู่วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ที่เน้นการกำกับดูแลที่ดี ควบคู่กับการสนองนโยบายภาครัฐในกลุ่มผู้ประกอบการ SMEs ยุทธศาสตร์ และย้ำเน้นถึงความจำเป็นในการที่ภาครัฐยังจะต้องมี ธพว. เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการขับเคลื่อนผู้ประกอบการ SMEs ไปสู่ความเข้มแข็ง และความสามารถที่จะแข่งขันในธุรกิจอย่างยั่งยืนได้ในระยะยาว

ผลการดำเนินงานที่ขาดทุนในปี 2549 นำมาซึ่งการทบทวนและปรับรูปแบบของการบริหารจัดการอันเป็นจุดสำคัญที่ทำให้ระบบการบริหารความเสี่ยงของ ธพว. มีความเข้มแข็งขึ้นและวางรากฐานในการปฏิรูป Business Model ครั้งใหญ่ ซึ่งครอบคลุมประเด็นที่สำคัญ ได้แก่

- การปรับแผนการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องเข้าเป็นส่วนหนึ่งของแผนยุทธศาสตร์หลักขององค์กร โดยมีเป้าหมายด้านการวางรากฐานการเติบโตที่ยั่งยืนและมั่นคง
- การทบทวนหลักเกณฑ์ของการให้สินเชื่อ และเพิ่มเติมกระบวนการในการให้สินเชื่อที่เน้นไปสู่รูปแบบของการป้องกันปัญหา (Preventive) โดยการปรับปรุงดังกล่าวมาจากการหารือและร่วมมือกัน เพื่อให้ได้เกณฑ์ที่จะเป็นที่ยอมรับร่วมกัน ทั้งฝ่ายงานที่พิจารณาอนุมัติสินเชื่อ และฝ่ายงานด้านปฏิบัติการ (Back office)
- การวางแผนคิดในการสร้างภูมิคุ้มกันองค์กร เพื่อป้องกันและสกัดกั้นการแทรกแซงทางการเมืองในระยะต่อไป
- การทำให้บุคลากรทุกระดับ ได้มองเห็นและยอมรับในคุณค่าของการดำเนินงานในเชิงป้องกันปัญหา ด้วยการเพิ่มขีดความสามารถในการวิเคราะห์และวินิจฉัยปัญหาและความเป็นไปได้ของโครงการที่ขอสินเชื่อ ตลอดจนพัฒนามาตรการในการเยียวยาและฟื้นฟูหนี้ด้วยคุณภาพ ที่ถูกต้องและเหมาะสมกับสภาพของปัญหาลูกค้าแต่ละราย

ซึ่งแนวทางในการดำเนินการดังกล่าว ถือเป็นปรับเปลี่ยนทัศนคติด้านการบริหารความเสี่ยง ให้มีการยอมรับในการขาดตกบกพร่องของวิธีปฏิบัติและกระบวนการดำเนินงานที่ผ่านมา พร้อมทั้งเพิ่มความเข้มแข็งในการเอาใจใส่อย่างเพียงพอเพื่อดำเนินการกับบุคคลที่กระทำการโดยไม่สุจริต ไม่ว่าจะเป็นบุคลากรจากภายในองค์กรหรือภายนอกที่เกี่ยวข้อง

การที่บุคลากรของทุกฝ่ายงานในองค์กร ในฐานะของเจ้าของความเสี่ยงมีทัศนคติและการสื่อสารความเสี่ยงที่ถูกต้อง ตรงกัน มีมุมมองเป็นอย่างเดียวกัน มีความเชื่อในคุณค่าของการบริหารความเสี่ยง จะส่งผลดีต่อองค์กรในระยะยาว และทำให้การวางแผนทางแก้ไขและบริหารจัดการความเสี่ยงในอนาคตเป็นไปอย่างครบถ้วน และมาจากการประเมินในมุมมองรอบด้าน

นอกเหนือจากความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ ที่ ธพว. สามารถหาแนวทางการดำเนินการได้อย่างดีแล้ว ความเสี่ยงด้านเครดิตก็ถือเป็นความเสี่ยงที่ ธพว. ให้ความสำคัญมากที่สุดอีกประการหนึ่ง เนื่องจากสถานการณ์น้ำท่วมครั้งใหญ่ที่ครอบคลุมพื้นที่ถึง 47 จังหวัด แนวโน้มราคาพลังงานที่ยังคงอยู่ในระดับสูงและมีผลกระทบต่อต้นทุนค่าขนส่งของผู้ประกอบการ ตลอดจนความวิตกกังวลเกี่ยวกับภัยจากการก่อการร้ายที่ลุกลามเข้ามาในเขตกรุงเทพมหานคร ได้ทำให้บรรยากาศการลงทุนของผู้ประกอบการ SMEs ขบเขาลง มีผลต่อปริมาณความต้องการใช้บริการทางการเงินและอัตราการค้าขายของสินเชื่อของ ธพว. จากกลุ่ม SMEs รายใหม่ ๆ ให้ชะลอตัวลงตามไปด้วย ในขณะที่ลูกค้าที่ใช้บริการจาก ธพว. อยู่แล้ว ก็มีปัญหาในการชำระหนี้เพิ่มขึ้น ทำให้ ธพว. มีภาระการกันเงินสำรองของหนี้จัดชั้น ที่มีความผันผวนและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเกินกว่าการคาดการณ์

ยิ่งไปกว่านั้น ธพว. ได้ยึดถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับที่ 39 (IAS 39) ในการปรับวิธีการประเมินมูลค่าหลักประกันเป็นกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน และในการกันเงินสำรองเต็ม 100% กับกลุ่มลูกหนี้ที่อยู่ในขั้นตอนของการดำเนินคดีและในหนี้ที่จัดชั้นสงสัยจะสูญตั้งแต่งวดบัญชีสิ้นสุด ณ ธันวาคม 2549 พร้อมทั้งเพิ่มการกันเงินสำรองในส่วนของลูกค้าหนี้ด้วยคุณภาพประเภทสินเชื่อแพดคอร์ริง ตามความเห็นและชี้แนะของคณะผู้ตรวจสอบจาก ธพท. เหล่านี้ทำให้ผลประกอบการของ ธพว. กลับมีผลขาดทุนเป็นครั้งแรกตั้งแต่เริ่มดำเนินงานมาตั้งแต่ปลายปี 2545

นอกจากนี้ พัฒนาการของการบริหารความเสี่ยงในรอบปี 2549 ยังเพิ่มการมุ่งเน้นที่จะปรับเปลี่ยนจากระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ไปให้ความสำคัญและการเสริมสร้างด้านระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการกับความเสี่ยงจากสินเชื่อด้วยคุณภาพเกือบตลอดทั้งปี โดยใช้แนวคิดของการบริหารความเสี่ยงที่ให้ความสำคัญกับความเป็นไปได้ของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้จากโครงการ มาประยุกต์ใช้ในการฟื้นฟูและปรับโครงสร้างหนี้ลูกหนี้ด้วยคุณภาพแต่ละรายเป็นรายกรณี (Case by Case) โดยเฉพาะลูกค้า SMEs ส่วนใหญ่ที่ได้รับผลกระทบจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจหลายประการ

#### ผลลัพธ์ที่สำคัญของความก้าวหน้ารูปแบบการบริหารความเสี่ยงของ ธพว. ที่สำคัญได้แก่

(1) การลดรายจ่ายงบประมาณที่ไม่จำเป็น เพื่อบรรเทาความเสี่ยงของการขาดทุนทำให้รายจ่ายที่เกิดจริงต่ำกว่ารายจ่ายตามงบประมาณที่ตั้งไว้

(2) การปรับปรุงคุณภาพของการวิเคราะห์และอนุมัติสินเชื่อ ด้วยการเพิ่มปัจจัยความเสี่ยงจากความเสี่ยงไม่แน่นอนในกระบวนการอนุมัติสินเชื่อ

(3) การให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงของเงินกองทุน หลังจากที่ ธพว. ได้เริ่มปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับที่ 39 และปรับเกณฑ์การกันเงินสำรองหนี้จัดชั้นใหม่

(4) การเพิ่มความเชื่อมั่นแก่กระทรวงการคลังในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการดำเนินงานที่โปร่งใส

แม้ว่าจะเผชิญหน้ากับความเสี่ยงและข้อขัดข้องของการดำเนินการบ้าง แต่การประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของ ธพว. ทั้งจากผลการทบทวนการจัดอันดับความเสี่ยงด้านเครดิต โดยบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตในระดับโลกอย่างสถาบัน Moody's Investors Service และสถาบันในระดับประเทศอย่างบริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด ยังคงระบุให้ ธพว. คงระดับความเสี่ยงเท่าเดิมไม่เปลี่ยนแปลง ที่ Baa1 และ AA- เช่นเดิม เพราะความเชื่อมั่นว่า ธพว. ยังมีโอกาสที่จะปรับปรุงการดำเนินงานและสามารถกลับสู่สถานะความมั่นคงทางการเงินและการมีผลประกอบการที่น่าพอใจได้ ภายใต้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ทุกด้านจากกระทรวง 2 กระทรวงที่กำกับดูแลกิจการ

ในส่วนของความเสี่ยงด้านตลาดนั้น ธพว. ยังคงดำเนินการพัฒนาเครื่องมือการประเมินความเสี่ยงที่เพิ่มความซับซ้อนและมีประสิทธิภาพในการประเมินความเสี่ยงมากขึ้น เพื่อให้สามารถวัดมูลค่าความเสี่ยงที่แท้จริงของธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินได้อย่างแม่นยำ อีกทั้ง ธพว. ยังได้หารือและขอคำแนะนำอย่างไม่เป็นทางการ เพื่อพัฒนาแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงินจากหน่วยงานในกระทรวงการคลัง เพื่อให้มั่นใจและเป็นแนวทางในการกำหนดนโยบายต่อไป

แม้ว่าจะเกิดความเปลี่ยนแปลงขึ้นมากมายภายใน ธพว. ในรอบปีที่ผ่านมา แต่ผู้ลงทุนสถาบันส่วนใหญ่ที่ลงทุนในตราสารทางการเงินของ ธพว. และผู้ฝากเงินกับ ธพว. ก็ยังคงมีความมั่นใจในสถานะความมั่นคงทางการเงิน และการสนับสนุนจากภาครัฐ รวมทั้งความคงอยู่ของกิจการ ทำให้ ธพว. แทบจะไม่มีความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งที่ ธพว. ไม่ได้เปิดรับฝากเงินจากประชาชนทั่วไป และไม่มีบริการเคาน์เตอร์รับฝากเงินตามศูนย์ธุรกิจในภูมิภาค หากแต่อาศัยการมุ่งเน้นด้านการบริหารเงิน โดยคำนึงถึงหลักการสอดคล้องของโครงสร้างด้านสินทรัพย์และหนี้สิน (Matching Principle) ได้มีส่วนช่วยให้ ธพว. สามารถรองรับความเสี่ยงทางการเงินในช่วงที่อัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินแนวโน้มสูงขึ้น

สำหรับความเสี่ยงด้านปฏิบัติการนั้น ก็ได้มีการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นหลักประสิทธิภาพในการเก็บรวบรวมข้อมูลของเหตุการณ์ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในระดับหน่วยงานต่าง ๆ เป็นรายสัปดาห์และนำไปเก็บไว้เป็นฐานข้อมูล เพื่อการพัฒนาไปสู่ระบบสารสนเทศที่ดีและพร้อมจะนำไปทำเป็นแผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) และใช้ในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงตามเกณฑ์ Basel II ต่อไป

ในช่วงปี 2549 แม้ผลประกอบการของธนาคารจะอ่อนแอลงกว่าที่คาดการณ์ไว้ แต่ธนาคารก็ได้เร่งดำเนินการพัฒนาตามกรอบแนวทางบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจนยิ่งขึ้น และพยายามแก้ไขปัญหาคูณภาพสินทรัพย์อย่างจริงจังอย่างต่อเนื่อง แต่ปัญหาเรื้อรังในเรื่องการปฏิบัติงานที่ขาดประสิทธิภาพ และปัญหาความหละหลวมในเรื่องการปฏิบัติงานภายในของธนาคาร ก็ยังได้ส่งผลให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ที่ขยายตัวสูงขึ้น ปัญหาดังกล่าวเป็นสิ่งที่ผลักดันให้ธนาคารต้องปรับโครงสร้างภายในองค์กรภายใต้การบริหารงานของคณะกรรมการธนาคาร และผู้บริหารชุดใหม่ในช่วงปลายปี 2549 ทั้งนี้ ความผันผวนของผลประกอบการของธนาคารในช่วงการปรับโครงสร้างองค์กร รวมทั้งความผันผวนของปัจจัยแวดล้อมทางการเมือง เศรษฐกิจ และสังคมภายนอกก็มีผลอย่างสำคัญที่ส่งผลต่อผลประกอบการของธนาคารโดยรวมด้วย

## ผลการจัดอันดับเครดิตองค์กร

มูดีส์ อินเวสเตอร์ เซอร์วิส สถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือระหว่างประเทศยังคงพิจารณาเห็นว่าอันดับเครดิตในการออกตราสารสกุลเงินตราต่างประเทศระยะยาวของธนาคารที่ระดับ Baa1 และประเมินแนวโน้มของธนาคารที่ระดับทรงตัว ซึ่งการจัดเป็นอันดับเดียวกับที่จัดให้แก่รัฐบาลไทย ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการที่กระทรวงการคลังยังคงเป็นผู้ถือหุ้นในธนาคารจำนวนร้อยละ 97 ของหุ้นทั้งหมด และอีกส่วนหนึ่งมาจากการที่ธนาคารได้รับการสนับสนุน รวมทั้งผลักดันโครงการต่าง ๆ จากกระทรวงการคลังและกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งจากการจัดอันดับดังกล่าว มูดีส์ยังได้แสดงความเชื่อมั่นในแนวทางการแก้ไขปัญหานี้ NPL ของธนาคารว่าเป็นไปอย่างสร้างสรรค์ และยังคงกล่าวถึงสถานการณ์ของธนาคารว่า



“แม้ว่าขณะนี้พื้นฐานทางการเงินของธนาคารจะถูกกระทบบ้าง จากรูปแบบของการดำเนินงานในฐานะของธนาคารเพื่อการพัฒนา แต่ก็ยังเป็นสถานการณ์คล้ายคลึงกับที่เกิดขึ้นกับธนาคารเพื่อการพัฒนาในหลายประเทศในโลก กิจกรรมของธนาคารที่มีการพัฒนาควบคู่กับความช่วยเหลือทางการเงินทำให้ความสามารถในการทำกำไรต่ำ เพื่อให้ผู้ประกอบการ SMEs สามารถรับการดอกเบี้ยจ่ายจากการใช้บริการสินเชื่อได้”

ในขณะเดียวกัน บริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด ยังคงยืนยันอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้ของธนาคารที่ระดับ AA- อันดับเครดิตดังกล่าวสะท้อนถึงการสนับสนุนทางการเงินที่แข็งแกร่งที่ธนาคารได้รับจากรัฐบาลผ่านกระทรวงการคลัง และกระทรวงอุตสาหกรรม ในฐานะที่ธนาคารมีบทบาทอย่างสำคัญในการเป็นผู้ให้การสนับสนุนหลักแก่ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ซึ่งเป็นปัจจัยที่สร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ ทั้งนี้ ทริส เรทติ้ง ยังคงเห็นว่า

“ความท้าทายของธนาคารในการก้าวไปข้างหน้าคือการรักษาสสมดุลระหว่างการกักเงินในการสนับสนุนกลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมในฐานะที่เป็นหน่วยงานเชิงนโยบายของรัฐบาลและความพยายามในการปรับปรุงผลและประสิทธิภาพการดำเนินงานด้วยการปฏิบัติตามระบบบริหารความเสี่ยงที่มีมาตรฐานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ความสำเร็จดังกล่าวจะช่วยให้ธนาคารสามารถดำรงสถานภาพเชิงกลยุทธ์เอาไว้ได้ แม้ในภาวะที่มีการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางการเมืองในอนาคต”

## ผลการดำเนินงานด้านการเงิน

ฐานะทางการเงินของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารมีสินทรัพย์รวม 55,679.38 ล้านบาท หนี้สินรวม 50,398.14 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 5,281.24 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2548 ธนาคารมีสินทรัพย์เพิ่มขึ้น



ร้อยละ 1.61 โดยหนี้สินเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.96 แต่ในส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงร้อยละ 34.93 ทั้งนี้เนื่องจากธนาคารตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นจากเป้าหมายจำนวนมาก อันเป็นผลมาจากหนี้ NPLs ที่สูงขึ้น และการตั้งสำรองเพิ่มเติมตามคำแนะนำในการจัดชั้นหนี้ของธนาคารแห่งประเทศไทยและเกณฑ์มาตรฐานบัญชีใหม่ IAS 39

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2549 ธนาคารมีรายได้รวม 3,443.91 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวม 3,065.90 ล้านบาท กำไรก่อนสำรองหนี้สงสัยจะสูญ 378.01 ล้านบาท สำรองหนี้สงสัยจะสูญ 3,214.88 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิ 2,836.87 ล้านบาท

- **รายได้ดอกเบี้ย** มีรายได้ดอกเบี้ยในปี 2549 จำนวน 3,270.17 ล้านบาท สูงกว่าปี 2548 ร้อยละ 27.57 รายได้ที่เพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อนค่อนข้างมากเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดสินเชื่อคงค้าง ตลอดจนรายได้จากการให้เช่าซื้อ เงินลงทุนประเภทต่าง ๆ ของธนาคาร

- **รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย** จำนวน 173.74 ล้านบาท สูงกว่าปี 2548 ร้อยละ 8.34 ทั้งนี้รายได้ส่วนใหญ่มาจากค่าธรรมเนียมและบริการ

- **ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย** จากเงินฝากและการกู้ยืมเงินจำนวน 1,860.72 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60.69 ของค่าใช้จ่ายรวม ในขณะที่ปี 2548 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.12 ของค่าใช้จ่ายรวม ทั้งนี้สัดส่วนที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากการปรับอัตราดอกเบี้ยขึ้นของตลาดเงิน ทำให้ต้นทุนเงินเฉลี่ยสูงขึ้น

- **ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ** ที่มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย จำนวน 1,205.18 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39.3 ของค่าใช้จ่ายรวม เพิ่มขึ้นจากปี 2548 ร้อยละ 6.04

- **กำไรก่อนสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ** จำนวน 378.01 ล้านบาท ต่ำกว่าปี 2548 ร้อยละ 15.10

- **สำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ** เนื่องจากธนาคารต้องตั้งสำรองเพิ่มเติมนอกเหนือจากการตั้งสำรองของหนี้ NPLs กล่าวคือการตั้งสำรองตามคำแนะนำในการจัดชั้นหนี้ของธนาคารแห่งประเทศไทย และการตั้งสำรองตามเกณฑ์มาตรฐานบัญชีใหม่ IAS 39 ทำให้ธนาคารต้องตั้งสำรองในปี 2549 สูงถึง 3,214.88 ล้านบาท

- **กำไรสุทธิ** จากการตั้งสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวนมาก ทำให้ธนาคารมีผลขาดทุนสุทธิ 2,836.87 ล้านบาท

- **ความเพียงพอของทุน** ณ สิ้นปี 2549 BIS Ratio อยู่ในระดับร้อยละ 11.36

## ผลการดำเนินงานด้านสินเชื่อ

ยอดอนุมัติสินเชื่อปี 2549 มีจำนวน 23,734 ล้านบาท ลดลงจากปี 2548 ร้อยละ 38 และมีลูกค้าจำนวน 8,163 ราย ลดลงจากปี 2548 ร้อยละ 39 แบ่งเป็นผู้ประกอบการในกิจการภาคอุตสาหกรรมการผลิตร้อยละ 49.6 ภาคบริการร้อยละ 42.6 และภาคการค้าปลีกและค้าส่งร้อยละ 7.8 ก่อให้เกิดการจ้างงานใหม่จำนวน 3,485 คน และรักษาการจ้างงานเดิม 43,778 คน ตลอดจนสร้างมูลค่าเพิ่มในระบบเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น 4,359 ล้านบาท และมีสินเชื่อคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2549 จำนวน 44,262 ล้านบาท มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.8 จากปี 2548

## ผลการดำเนินงานแก้ไขปัญหาหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ในช่วงต้นปี 2549 ธนาคารมีหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ทั้งสิ้น 7,938 ล้านบาท แต่ในระหว่างปีมีหนี้ดังกล่าวเป็น NPL จำนวน 9,343 ล้านบาท (ส่วนหนึ่งเป็นหนี้ดังกล่าวขึ้นเป็น NPLs ที่เป็นผลมาจากการจัดทำชั้นหนี้ตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และตามมาตรฐานทางบัญชี IAS 39) ในขณะเดียวกัน ธนาคารต้องประสบปัญหาจากการที่ลูกค้าที่ปรับโครงสร้างหนี้ไปในปี 2548 ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ และกลับมาเป็นหนี้ NPL อีกครั้ง (หนี้ Re-Entry) มีจำนวนสูงถึง 10,919 ล้านบาท เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว ธนาคารได้ปรับเปลี่ยนวิธีการแก้ไขปัญหาหนี้ NPL ในปี 2549 โดยพยายามพิจารณาจากความสามารถที่แท้จริงของกิจการเป็นหลักในการพิจารณากำหนดเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ และจนถึงสิ้นปี 2549 ธนาคารสามารถแก้ไขหนี้ได้จำนวนทั้งสิ้น 8,956 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2549 ยอด NPLs เท่ากับ 19,273 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43.54 ของยอดสินเชื่อคงค้าง 44,262 ล้านบาท

## ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาผู้ประกอบการ

ธนาคารได้ให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการออกเป็น 2 กลุ่ม คือ

**กลุ่มที่หนึ่ง** เป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลตามโครงการฟุ้งฟักผู้ประกอบการ ซึ่งเป็นโครงการดำเนินการที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณดำเนินการจากสำนักงานบริหารการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน เพื่อสนับสนุนการดำเนินการด้านสินเชื่อให้แก่ ธนาคารของรัฐตามโครงการ 3 ประสาน ที่ธนาคารได้ร่วมมือกับธนาคารออมสิน และธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) เพื่อประสานความร่วมมือระหว่างกันในการให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ประกอบการตามนโยบายของรัฐบาล มีผู้ประกอบการรายย่อยได้รับความช่วยเหลือรวม 20,747 ราย ประกอบด้วย

1. **หน่วยประชาสัมพันธ์เคลื่อนที่** เป็นการดำเนินการเพื่อประชาสัมพันธ์และสร้างโอกาสในการเข้าถึงแหล่งทุนในระบบจากการใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่เป็นทุนในการประกอบการผ่านรถประชาสัมพันธ์เคลื่อนที่ที่ประจำอยู่ใน 75 จังหวัดทั่วประเทศ การดำเนินการโครงการในปี 2549 ธนาคารสามารถดำเนินการประชาสัมพันธ์ในเขตพื้นที่ 7,416 ตำบล 876 อำเภอ มีผู้สนใจเข้าร่วมโครงการ 10,476 ราย

2. **โครงการฟุ้งฟักผู้ประกอบการด้านการฝึกอบรม** เป็นโครงการที่เน้นการให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการแก่ผู้ประกอบการรายย่อยที่ต้องการขอสินเชื่อตามโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุนผ่านธนาคาร 3 ประสาน (ธพว. ออมสิน และ ธ.ก.ส.) การดำเนินการในปี 2549 มีผู้ประกอบการรายย่อยสมัครเข้ารับการอบรมตามโครงการจำนวน 10,271 ราย และสามารถเข้าถึงแหล่งทุนได้จำนวน 2,392 ราย วงเงินสินเชื่อรวม 325 ล้านบาท

ในการดำเนินการฝึกอบรมตามโครงการดังกล่าว ธนาคารยังจัดพี่เลี้ยงธุรกิจเข้าให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ และให้การอบรมเพิ่มเติมให้กับผู้ประกอบการที่ผ่านการอบรมในปีก่อนหน้า โดยมีผู้ประกอบการได้รับคำปรึกษาเพิ่มเติมจำนวน 3,595 ราย และได้รับการอบรมเชิงปฏิบัติการ เช่น ด้านการบัญชี การบริหารการเงิน และ การบริหารการค้าปลีก เป็นต้น ทั้งนี้มีผู้ผ่านการอบรมเข้ารับการฝึกอบรมความรู้เพิ่มเติมในปี 2549 จำนวน 1,190 ราย



**กลุ่มที่สอง** เป็นการดำเนินการเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาด้านการบริหารจัดการให้กับลูกค้าของธนาคาร โดยมีลูกค้าของธนาคารได้รับความช่วยเหลือทั้งสิ้น 4,586 ราย

ทั้งนี้ การดำเนินงานด้านการพัฒนาผู้ประกอบการของธนาคารประสบความสำเร็จอย่างยิ่ง ดังนี้

1. **โครงการยกระดับผู้ประกอบการ** เป็นโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการในด้านการบริหารจัดการสมัยใหม่ เพื่อยกระดับความสามารถในการประกอบการของลูกค้าของธนาคารในด้านต่าง ๆ ผ่านหลักสูตรมาตรฐานที่ทางธนาคารพัฒนาขึ้น เช่น การบริหารการเงินสำหรับธุรกิจขนาดเล็ก บัญชีและการใช้โปรแกรมทางบัญชี ระบบบริหารจัดการร้านค้าปลีก การจัดการสินค้าคงคลัง เทคนิคการตลาดต้นทุนการผลิต เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2549 มีลูกค้าของธนาคารจำนวน 4,089 ราย ผ่านการอบรมในหลักสูตรดังกล่าว และส่วนใหญ่จะแจ้งความจำนงค์ที่จะขอเข้ารับการอบรมในหลักสูตรอื่น ๆ ที่ธนาคารจัดขึ้น

2. **โครงการพัฒนาลูกหนี้ที่มีปัญหา** เป็นการดำเนินการจัดทีมที่ปรึกษาธุรกิจเข้าทำหน้าที่ศึกษา วิเคราะห์ปัญหาการดำเนินกิจการของกลุ่มลูกค้าขนาดกลางขึ้นไป ที่มีวงเงินสินเชื่อมากกว่า 10 ล้านบาท และเริ่มประสบปัญหาไม่สามารถชำระหนี้คืนแก่ธนาคารได้ตามกำหนดเวลา และแสดงเจตจำนงค์ให้ทางธนาคารจัดทีมที่ปรึกษาเข้าให้ความช่วยเหลือต่อกิจการ โดยในปี 2549 ที่ผ่านมาทางธนาคารได้จัดส่งทีมงานเข้าวิเคราะห์และให้คำปรึกษาแนะนำแก่กิจการจำนวน 90 ราย

3. โครงการทายาทธุรกิจ เป็นโครงการพัฒนาและฝึกอบรมเพื่อสร้างผู้ประกอบการใหม่ ในกลุ่มเป้าหมายที่เป็นทายาทของกิจการ ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินการของธุรกิจขนาดย่อมที่มักจะดำเนินการด้วยบุคคลคนเดียว เมื่อเกิดปัญหาในกรณีที่เจ้าของกิจการไม่สามารถทำงานได้ กิจการจะประสบปัญหาอย่างมาก เพราะกิจการไม่ได้วางตัวทายาทมาสืบทอดกิจการไว้ ซึ่งในปี 2549 ธนาคารได้ทำการพัฒนาฝึกอบรมลูกค้าย่อยกลุ่มนี้จำนวน 405 ราย

### ผลงานด้านการสนับสนุนนโยบายของรัฐ

การอนุมัติสินเชื่อนโยบาย : ธนาคารมี Package สินเชื่อโครงการพิเศษสนับสนุนนโยบาย และกลุ่มธุรกิจยุทธศาสตร์ของรัฐถึง 23 โครงการ ซึ่งมีการผ่อนปรนด้านอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขหลักประกัน โดยมีเป้าหมายการอนุมัติสินเชื่อในปี 2549 รวม 6,416.14 ล้านบาท โดยอนุมัติสินเชื่อได้ประมาณร้อยละ 20 ซึ่งค่อนข้างต่ำกว่าเป้าหมาย โดยโครงการที่ประสบผลสำเร็จค่อนข้างพอใช้ถึงได้แก่ โครงการสินเชื่อ OTOP (สนับสนุนสินเชื่อประมาณร้อยละ 53 ของเป้าหมาย) โครงการ Food Safety จากฟาร์มสู่ผู้บริโภค (สนับสนุนสินเชื่อประมาณร้อยละ 43 ของเป้าหมาย) โครงการที่อนุมัติได้ต่ำกว่าเป้าหมายค่อนข้างมาก ได้แก่ โครงการยกระดับตลาดสด-ร้านอาหาร-สถานที่ผลิตอาหาร โครงการพัฒนาแท็กซี่ไทย สาเหตุที่โครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมายส่วนใหญ่มาจากการปรับเปลี่ยนนโยบายการให้สินเชื่อ เนื่องจากมี NPLs สูง และบางโครงการต้องปรับปรุงเงื่อนไขในการให้สินเชื่อ

การพัฒนา Cluster ยุทธศาสตร์ : ธนาคารมีการแบ่งโครงสร้างงานด้านสินเชื่อตาม Cluster ยุทธศาสตร์ของรัฐ 10 กลุ่ม และได้มีการประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องเพื่อผลักดันให้เกิด Master Plan การพัฒนาคลัสเตอร์ทั้งในระดับชาติและรายพื้นที่ด้วยโครงการความร่วมมือทางการเงินเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจจากฐาน (ความร่วมมือ อพว. ธ.ก.ส. และ ออมสิน) เพื่อพัฒนาคลัสเตอร์แปรรูปสินค้าเกษตรในแต่ละจังหวัดในลักษณะ Supply Chain Development) และโครงการ SMEs ภูมิภาค (การศึกษาและกำหนดแผนพัฒนาคลัสเตอร์เป้าหมายของแต่ละจังหวัด) ซึ่งบางโครงการมีความคืบหน้าในการอนุมัติสินเชื่อแก่กิจการในแต่ละ Supply Chain ได้ แต่ยังมีปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน เช่น การประสานความร่วมมือกับหน่วยงานพันธมิตรในพื้นที่ยังมีน้อย เพราะมีข้อจำกัดด้านงบประมาณ องค์กรความรู้และความเข้าใจเชิงลึกของเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบยังไม่เพียงพอ เป็นต้น

### โครงการสำคัญที่ดำเนินการในปี 2549

#### ด้านสินเชื่อ

1. โครงการครัวไทยสู่ครัวโลก เป็นโครงการสินเชื่อเพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการไทยที่ทำธุรกิจเกี่ยวกับอาหารในต่างประเทศ ทั้งการลงทุนจัดตั้ง ขยายหรือปรับปรุงกิจการ และเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการทั้งในและต่างประเทศ การดำเนินการในปี 2549 มีการสนับสนุนสินเชื่อให้ผู้ประกอบการ 21 ราย วงเงินสินเชื่อ 166.07 ล้านบาท
2. โครงการพัฒนาการเลี้ยงสัตว์ปีก เป็นโครงการสินเชื่อเพื่อช่วยเหลือผู้เลี้ยงสัตว์ปีก/โรงฆ่า-ชำแหละสัตว์ปีก ที่ได้รับผลกระทบจากไข้หวัดนก ในการฟื้นฟูกิจการการเลี้ยงสัตว์ปีก และปรับเปลี่ยนระบบการเลี้ยง รวมทั้งการยกระดับโรงฆ่าและชำแหละสัตว์ปีก มีการให้สินเชื่อเพื่อสนับสนุนโครงการดังกล่าวจำนวน 19 ราย วงเงินสินเชื่อ 37.21 ล้านบาท
3. โครงการ Food Safety จากฟาร์มสู่ผู้บริโภค เป็นโครงการเพื่อสนับสนุนการปรับปรุงกระบวนการผลิตเนื้อสัตว์ทั้งระบบ ตั้งแต่ฟาร์มเลี้ยงสัตว์/โรงฆ่าสัตว์/รถสำหรับขนซากสัตว์/โรงงานแปรรูปตกแต่งเนื้อสัตว์ ให้ถูกต้องตามมาตรฐานที่กรมปศุสัตว์กำหนด มีการสนับสนุนสินเชื่อรวม 71 ราย วงเงินสินเชื่อ 538.52 ล้านบาท
4. โครงการยกระดับตลาดสด-ร้านอาหาร-สถานที่ผลิตอาหาร เพื่อสนับสนุนให้มีการปรับปรุง/ยกระดับ/รักษามาตรฐานตลาดสด แผงจำหน่ายอาหารในตลาด และปรับปรุงสถานที่ผลิต/ปรับเปลี่ยนเครื่องจักรและอุปกรณ์ร้านอาหาร มีการให้สินเชื่อรวม 44 ราย วงเงินสินเชื่อ 79.25 ล้านบาท
5. โครงการสินเชื่อเร่งด่วนเพื่อร่วมจัดงานแสดงและจำหน่ายสินค้าส่งออก เพื่อสนับสนุนสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการในการเข้าร่วมงานแสดงสินค้าและบริการ ในประเทศหรือต่างประเทศ ให้ครอบคลุมการร่วมงานแสดงสินค้าเพื่อการส่งออกที่ภาครัฐและเอกชนทั้งในและต่างประเทศเป็นผู้จัดขึ้น มีการให้การสนับสนุนสินเชื่อ จำนวน 5 ราย วงเงิน 2.65 ล้านบาท
6. โครงการสินเชื่อเพื่อช่วยเหลือผู้ส่งออกวงเงิน Packing Credit เป็นโครงการสินเชื่อเพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการ

ให้ได้รับเงินทุนหมุนเวียนในการผลิต หรือจัดเตรียมสินค้าเพื่อการส่งออก สำหรับลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย SMEs ที่ทำการส่งออกที่เป็นสมาชิกหน่วยงานภาครัฐ หรือภาคเอกชนที่ร่วมลงนามในบันทึกความร่วมมือกับธนาคาร และสมาชิก มีการให้สินเชื่อเพื่อสนับสนุนลูกค้ากลุ่มนี้ใน 4 สมาคม วงเงินสินเชื่อ 16.68 ล้านบาท

7. โครงการสินเชื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินภาคประชาชน เป็นสินเชื่อที่มีเป้าหมายในการสนับสนุน การเงินและการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้ประชาชนที่ยากจน เพื่อส่งเสริมให้เกิดการฟื้นฟูการประกอบ กิจการบนพื้นฐานของความสมดุลพอดีพึ่งตนเองได้ โดยสนับสนุนสินเชื่อ 9 ราย วงเงิน 2.27 ล้านบาท พร้อมกันนี้ธนาคารได้จัดทำแผนการฟื้นฟูอาชีพและพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่ประชาชนให้กับลูกค้า กลุ่มนี้เพื่อสร้างโอกาสทางด้านรายได้ให้เพิ่มขึ้น ซึ่งสามารถฟื้นฟูอาชีพให้แก่ประชาชนกว่า 250 ราย ในปีที่ผ่านมา

8. โครงการพัฒนาแท็กซี่ไทย เพื่อเสริมสร้างผู้ประกอบการรายใหม่ โดยให้ผู้มีอาชีพขับรถแท็กซี่มี โอกาสเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถแท็กซี่ และสนับสนุนการอนุรักษ์พลังงานและลดค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง โดยการติดตั้งอุปกรณ์ NGV ธนาคารให้การสนับสนุน 222 ราย วงเงินสินเชื่อ 182.64 ล้านบาท

9. โครงการสินเชื่อ OTOP เป็นโครงการที่สนับสนุนทางด้านเงินทุน กระบวนการผลิต การบริหารจัดการ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ ด้านการตลาด และช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของโครงการหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ ที่มีหนังสือรับรองว่าเป็นผลิตภัณฑ์หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ธนาคารให้การสนับสนุน 244 ราย วงเงินสินเชื่อ 106.47 ล้านบาท

10. โครงการสินเชื่อธุรกิจแฟรนไชส์ เป็นโครงการเพื่อส่งเสริมธุรกิจแฟรนไชส์ให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน และเป็นการสร้าง ผู้ประกอบการใหม่ที่มีอัตราการอยู่รอดสูง โดยมีหน่วยงานนอกกรมดำเนินการ ธนาคารให้การสนับสนุนสินเชื่อจำนวน 18 ราย วงเงิน 24.53 ล้านบาท

11. โครงการสินเชื่อเร่งด่วน Fast-Track เพื่อให้บริการสินเชื่อพิเศษแก่วิสาหกิจรายย่อย ทั้งที่เป็นกิจการที่ตั้งใหม่ หรือประกอบการอยู่แล้ว รวมทั้งที่เป็นบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล โดยมีการผ่อนปรนด้านหลักประกันที่จะใช้ในการขอกู้เงิน ทั้งนี้ ธนาคารเปิดโอกาสให้ผู้ยื่นขอสินเชื่อสามารถใช้บุคคลในการค้ำประกันได้ด้วย โดยในปีที่ผ่านมาธนาคารให้การสนับสนุนจำนวน 145 ราย วงเงินสินเชื่อ 26.26 ล้านบาท

12. โครงการเติมให้เต็ม เต็มใจจาก เพื่อสนับสนุนเงินทุนให้แก่กลุ่มข้าราชการที่เกษียณก่อนกำหนดให้สามารถเริ่มต้น ชีวิตใหม่ได้ โดยธนาคารได้ดำเนินการฝึกอบรม และให้คำปรึกษาแนะนำจนสามารถเริ่มต้นธุรกิจได้ ในปี 2549 มีข้าราชการ ยื่นขอรับการสนับสนุน จำนวน 5 ราย วงเงินสินเชื่อ 2.24 ล้านบาท

13. โครงการสินเชื่อผู้ประกอบการพิบัติภัย เพื่อช่วยเหลือและฟื้นฟูกิจการแก่ผู้ประกอบการใน 6 จังหวัดภาคใต้ ที่ได้รับ ความเสียหายจากธรณีพิบัติภัย ในปี 2549 ให้การสนับสนุน 2 ราย วงเงินสินเชื่อ 1.30 ล้านบาท

14. โครงการสินเชื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน เป็นโครงการที่ให้แก่ผู้ประกอบการเอกสาร สิทธิสัญญา เกี่ยวกับทรัพย์สิน ที่จะนำมาแปลงเป็นทุน เช่น การแปลงสินทรัพย์ทางปัญญาเป็นทุน / ประเภทเครื่องจักรเป็นทุน / สินเชื่อผู้เช่าที่ราชพัสดุ / สินเชื่อผู้ได้รับสิทธิการเช่าอาคารของการเคหะแห่งชาติ โดยให้การสนับสนุนสินเชื่อ 150 ราย วงเงิน 68.18 ล้านบาท

## ผลงานด้านการช่วยสร้างโอกาสทางการตลาดแก่ลูกค้าธนาคาร

ธนาคารได้ริเริ่มจัดโครงการ Market Place ขึ้น เพื่อเพิ่มช่องทางการตลาด การจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าชั้นดีและลูกค้า NPL ทั้งที่บริเวณชั้นใต้ดิน อาคารสำนักงานใหญ่ SME BANK TOWER บนถนนพหลโยธิน การจัดงานมหกรรมสินค้าลูกค้า เคลื่อนที่ไปยังหน่วยงานราชการและพันธมิตร อาทิ กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงการคลัง กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ เป็นต้น โดยเฉลี่ยมีการนำลูกค้าของธนาคารเข้าร่วมออกบูธจำหน่ายสินค้าแต่ละ 30-40 ราย ซึ่งเป็นการ สร้างประสบการณ์เรียนรู้ทางการตลาดและประชาสัมพันธ์ให้สินค้าของลูกค้าเป็นที่รู้จักมากขึ้น โดยที่ลูกค้าไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งนี้ได้ดำเนินกิจกรรมดังกล่าวอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปลายปี 2549 เป็นต้นมา

การจัดทำแค็ตตาล็อกรวบรวมสินค้าของลูกค้าธนาคารในนาม [www.smebank.co.th](http://www.smebank.co.th) ขึ้นเป็นฉบับแรก โดยเป็นการ รวบรวมสินค้าและบริการของลูกค้าธนาคารทั้งที่เป็นลูกค้าปกติและลูกค้า NPLs เพื่อช่วยเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายและเป็น สื่อในการโฆษณาประชาสัมพันธ์ให้ตลาดรับรู้ ซึ่งจัดทำขึ้นเมื่อเดือนตุลาคม 2549 โดยลงทุนพิมพ์สีสี่ทั้งเล่ม รวบรวมสินค้าและ บริการที่ดีมีคุณภาพกว่า 600 รายการ จากลูกค้าประมาณ 300 ราย



การจัดทำแค็ตตาล็อก [www.smebank.co.th](http://www.smebank.co.th) ฉบับพิเศษ นำเสนอกระเช้าของขวัญของที่ระลึกในช่วงเทศกาลสงกรานต์ปีเก่าต้อนรับปีใหม่ 2550 ซึ่งเป็นสินค้าจากลูกค้าของธนาคารทุกรายการ โดยผลิตภัณฑ์ที่รวบรวมเป็นสินค้าที่มีคุณภาพดีรวมกว่า 100 กระเช้าของขวัญของที่ระลึก พิมพ์สี เพื่อสร้างโอกาสทางการตลาดเพิ่มขึ้นให้แก่ลูกค้าในช่วงต้อนรับเทศกาลปีใหม่ 2550

ทั้งนี้ การจัดทำแค็ตตาล็อก [www.smebank.co.th](http://www.smebank.co.th) ทั้งฉบับแรกและฉบับพิเศษ ธนาคารเป็นผู้ลงทุนจัดทำให้ทั้งหมดภายในเล่มจะมีภาพสินค้าประกอบพร้อมที่อยู่และเบอร์โทรศัพท์ติดต่อสั่งซื้อโดยตรงกับเจ้าของสินค้า โดยธนาคารได้แจกจ่ายให้กับหน่วยงานราชการ หน่วยงานพันธมิตร สถาบันและองค์กรต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศช่วยอุดหนุนสั่งซื้อ ซึ่งทุกรายการที่สั่งซื้อถือว่าได้ช่วยเหลือผู้ประกอบการไทยอย่างแท้จริง จึงจะดำเนินการจัดทำอย่างต่อเนื่องในปี 2550

การจัดให้มีการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการของลูกค้า โดยผ่านโครงการ Press Visit ซึ่งธนาคารได้เชิญสื่อมวลชนร่วมเดินทางไปเยี่ยมชมกิจการลูกค้าธนาคาร และนำลูกค้าออกสื่อต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องตลอดปี เพื่อให้สื่อมวลชนช่วยเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ชื่อเสียงและบริการของลูกค้า โดยผ่านสื่อทุกแขนง ทั้งโทรทัศน์ นสพ. วิทยุ เว็บไซต์ อันเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยให้สินค้าของลูกค้าเป็นที่รู้จัก สามารถเพิ่มยอดขายสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ และยังเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของธนาคารอีกแนวทางหนึ่งด้วย

การจัดสัมมนาให้แก่ลูกค้าธนาคาร เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าและบริการในช่องทางการตลาดรูปแบบใหม่หรือเพื่อเปิดตลาดใหม่ อาทิ การสัมมนาเชิงปฏิบัติการเปิดหน้าร้านบนเว็บไซต์ สัมมนาออกแบบสื่อสิ่งพิมพ์ สัมมนาเจาะตลาดการค้าประเทศจีน สัมมนาเจาะตลาดการค้ากลุ่มประเทศตะวันออกกลาง และแอฟริกา เป็นต้น และในโอกาสฉลองครบรอบ 4 ปี การก่อตั้งธนาคาร ยังได้จัดสัมมนาใหญ่ในหัวข้อ “การปรับตัวของ SMEs รับมือเศรษฐกิจปี 50” เพื่อให้ความรู้อันเป็นประโยชน์แก่ผู้ประกอบการ SMEs ในทิศทางภาพรวมเศรษฐกิจระดับมหภาคและจุลภาคตามแนวนโยบายเศรษฐกิจพอเพียงของรัฐบาล เพื่อเป็นแนวทางแก่ผู้ประกอบการ SMEs ในการเสริมสร้างศักยภาพ พัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีผู้เข้าร่วมฟังการสัมมนาในครั้งนี้กว่า 700 คน เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2549 ณ หอประชุม กรมประชาสัมพันธ์ หอประชุม 6

การจัดกิจกรรมออกบูธ เพื่อส่งเสริมการตลาดและประชาสัมพันธ์บริการสินเชื่อของธนาคารอย่างต่อเนื่องทั้งปี กว่า 120 ครั้ง โดยจัดทีมงานให้คำปรึกษาแนะนำด้านเงินทุนแก่ผู้ประกอบการ พร้อมจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายโดยออกมาตรการผ่อนปรนอัตราดอกเบี้ยเพื่อช่วยเหลือ SMEs โดยคิดอัตราดอกเบี้ยพิเศษ เพื่อเป็นโปรโมชั่นสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำพิเศษ เปิดตัวในงาน Money Expo 2006 ที่ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เป็นต้น นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ร่วมออกบูธในงานต่าง ๆ ของหน่วยงาน

ราชการและพันธมิตรตลอดทั้งปี อาทิ งาน “Money Expo Chiangmai 2006” งาน “Money Expo ไคราช 2006” งาน “โอกาสธุรกิจ & แฟรนไชส์ ครั้งที่ 10” งาน “นวัตกรรม...เพื่อธุรกิจใหม่” งาน “BIG & BIH” งาน “OTOP to the world” งาน “Thailand Logistics Fair 2006” เป็นต้น

การจัดกิจกรรมจับคู่ค้าธุรกิจให้แก่ลูกค้าธนาคาร เพื่อเพิ่มทางเลือกในการแสวงหาคู่ค้าให้แก่ลูกค้าธนาคาร และศึกษาดูงานผู้ประกอบการ SMEs ที่ประสบผลสำเร็จในการดำเนินกิจการ เพื่อให้ได้ศึกษาเป็นแนวทางในการบริหารจัดการกิจการของตนเองต่อไป โดยจัดพาลูกค้าไปเยี่ยมชมกิจการของผู้ประกอบการที่เป็นลูกค้าธนาคารเช่นกัน และสร้างโอกาสเชื่อมโยงให้เกิดการจับคู่ ขยาย หรือต่อเชื่อมธุรกิจระหว่างกันที่จังหวัดนครราชสีมา และจังหวัดกาญจนบุรี

นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ร่วมมือกับ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด (NCB) ออกแคมเปญ “สร้างวินัยทางการเงิน” เร่งประชาสัมพันธ์ณรงค์ปลูกจิตสำนึกในการรักษาเครดิต เพื่อสิทธิกู้ยืมในอนาคต โดยใช้สโลแกน “รักษาเครดิต เพื่อสิทธิกู้ยืม” ให้ผู้ประกอบการ SMEs เห็นความสำคัญการรักษาเครดิต ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการขอสินเชื่อในอนาคต

ตลอดจนธนาคารยังได้ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานพันธมิตร เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการที่ประสบภัยน้ำท่วม ทั้งที่เป็นลูกค้าธนาคารและผู้ประกอบการทั่วไป โดยร่วมกับ บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) สำนักงานบริหารการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน (สพท.) และสมาคมหนังสือพิมพ์ส่วนภูมิภาคแห่งประเทศไทย จัดตั้งยังชีพประกอบด้วยเครื่องอุปโภคบริโภค จำนวน 600 ชุด นำแจกจ่ายให้แก่ผู้ประกอบการและชาวบ้านในเขตจังหวัดอุตรดิตถ์ อย่างทอง และสิงห์บุรี รวมทั้งธนาคารยังได้นำสินค้าของผู้ประกอบการลูกค้าธนาคารให้มาจำหน่ายในงานมหกรรมสินค้าลูกค้าธนาคาร ในโครงการ Market Place ที่กระทรวงอุตสาหกรรม อีกด้วย



## ความร่วมมือกับหน่วยงานภายในประเทศ

ธพว. ได้ดำเนินการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อส่งเสริมพัฒนาผู้ประกอบการ และวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมในประเทศ จำนวน 44 สถาบัน เช่น การพัฒนาความร่วมมือเพื่อพัฒนาระบบเศรษฐกิจรากหญ้า กับ ธนาคารออมสิน ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM BANK) และ บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) การพัฒนาความร่วมมือกับสำนักงานอาชีวศึกษา และวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ในการส่งเสริมผู้ประกอบการใหม่ กลุ่มเป้าหมายนักเรียนอาชีวะ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ตามโครงการแก้ไขปัญหาหนี้สินภาคประชาชน เป็นต้น การพัฒนาความร่วมมือระหว่างกันเหล่านี้เป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในระยะต่อไป ด้วย

## ความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ

### องค์การระหว่างประเทศ

ธพว. ได้ดำเนินการพัฒนาความร่วมมือกับองค์การระหว่างประเทศ อันประกอบด้วย

- APEC สถาบันการเงินในกลุ่มสมาชิก ในการจัดสัมมนาทางวิชาการ APEC - MOU SMEs Financing
- สมาคม ADFIAP (Association of Development Financing Institutions in Asia and the Pacific) ในการจัดสัมมนาทางวิชาการ และศึกษาดูงานโครงการ Seminar and Study trip for ADFIAP Member Countries
- UNDP ( United Nations Development Programme) จัดกิจกรรมโครงการสัมมนาและศึกษาดูงานโครงการ UNDP - EDP II จากกลุ่มประเทศแอฟริกา
- ADB (Asian Development Bank) เข้าร่วมประชุมประจำปีสภาผู้ว่าการธนาคารพัฒนาเอเชีย ครั้งที่ 39 ณ ประเทศอินเดีย
- World Bank เข้าร่วมประชุมประจำปีสภายานการโลก IMF พ.ศ. 2549 ณ ประเทศสิงคโปร์ เดือนกันยายน 2549
- APEC-MOU Financial Institutions dealing with SME เข้าร่วมประชุมประจำปีองค์กรสมาชิก ครั้งที่ 3 ณ ประเทศเวียดนาม

### ความร่วมมือกับหน่วยงานในประเทศต่าง ๆ ประกอบด้วย

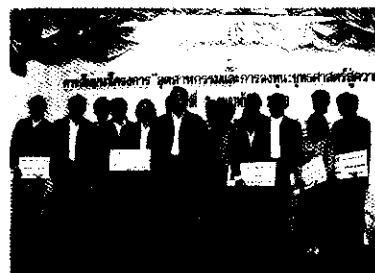
- เยอรมนี : ประชุมร่วมเพื่อประเมินความคืบหน้าโครงการเงินกู้ KfW
- ญี่ปุ่น :
  - (1) ลงนามสัญญาเงินกู้กับ JBIC จำนวน 80 USD เดือนกันยายน 2549
  - (2) จัดกิจกรรมเชื่อมโยงธุรกิจ ( Business Matching ) สาขาธุรกิจ แฟชั่น และอาหาร กับ JASME (Japan Finance Cooperation for Small and Medium Enterprise) และการสัมมนา SMEs จำนวน 2 ครั้ง
  - (3) คณะผู้แทน JICA เข้าพบหารือ เดือนสิงหาคม 2549
  - (4) โครงการ Roadshow เดือนพฤษภาคม - มิถุนายน 2549
- อเมริกา :
  - (1) บริษัท Combine Insurance เยี่ยมชมกิจการ ธพว. และนำเสนอการทำ Bancassurance
  - (2) ผู้แทนสถานเอกอัครราชทูตพบหารือ กรรมการผู้จัดการ เดือนมิถุนายน 2549
- มาเลเซีย : เข้าร่วมประชุมและเป็นผู้บรรยายในการประชุม SME Banking and Financing Conference ขององค์กร MacusEvents
- แอฟริกา : คณะผู้แทน SEDA (Small Enterprise Development Agency) เยี่ยมชมกิจการ ธพว.
- มาลาวี : คณะผู้แทนระดับรัฐมนตรี กระทรวงอุตสาหกรรม การค้า และการพัฒนาภาคเอกชน เยี่ยมชมกิจการ ธพว.
- อิหร่าน : คณะผู้แทนระดับอธิบดี จาก National Iranian Productivity Center เยี่ยมชมกิจการ ธพว.
- อินโดนีเซีย : คณะนักศึกษาระดับปริญญาโทสถาบัน AIT เยี่ยมชมกิจการ ธพว. จำนวน 2 ครั้ง
- นามิเบีย : คณะผู้แทนนามิเบียเยี่ยมชมกิจการ ธพว. เดือน ธันวาคม 2549
- เนเธอร์แลนด์ : ร่วมมือองค์กร Brookland Bridge จัดสัมมนาระหว่างประเทศ เรื่อง Triple Bottom Line Investment
- ยูกันดา : คณะผู้แทน Uganda Enterprise เยี่ยมชมกิจการ ธพว. และศึกษาดูงาน เดือนกุมภาพันธ์ 2549
- เวียดนาม : คณะผู้แทนโครงการ Policy Implementation Assistance Project และคณะผู้แทน The Bank of Investment Development of Vietnam เยี่ยมชมกิจการ ธพว. จำนวน 2 ครั้ง
- อียิปต์ : คณะผู้แทน Business Development Support Project (BDOSSP) เยี่ยมชมกิจการ ธพว. เดือนสิงหาคม 2549
- ศรีลังกา : ประธานธนาคาร SME เยี่ยมชมกิจการ ธพว. เดือนเมษายน 2549

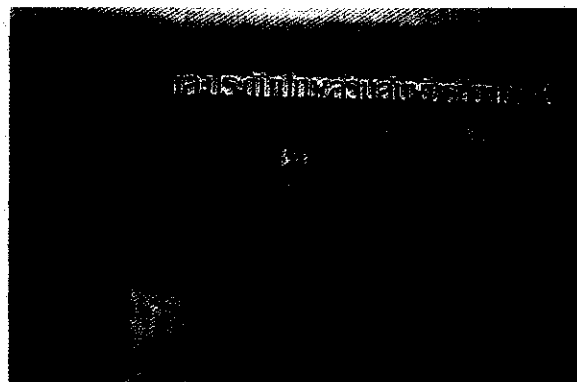
ในปี 2550 ธนาคารจะได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยสร้างความเชื่อถือและเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น พนักงานธนาคาร และผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ที่เป็นลูกค้าของธนาคาร โดยการทำโครงการณรงค์เพื่อสร้างความเชื่อมั่นร่วมกันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับธนาคารหรือโครงการ Triple Trusts เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายขององค์กรได้รับรู้ รับทราบและเข้าใจในบทบาทที่เปลี่ยนไปของธนาคารไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงด้านการอนุมัติสินเชื่อที่ มีการกระจายให้อำนาจลงไปในสาขาต่าง ๆ รวมทั้งการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและมีความคล่องตัวในการดำเนินงาน การจัดกิจกรรมเพื่อให้ความรู้ ทักษะด้านการบริหารจัดการและการแก้ไขปัญหาธุรกิจให้กับลูกค้าของธนาคารผ่านระบบการฝึกอบรม การจัดให้มีพี่เลี้ยงธุรกิจ ตลอดจนการจัดที่ปรึกษาเพื่อให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคแก่ผู้ประกอบการ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของธนาคารในครั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นของธนาคารให้กลับคืนมา ให้ธนาคารมีผลประโยชน์ที่มั่นคง เป็นที่ยอมรับของลูกค้าและผู้ประกอบการ SMEs ที่มาใช้บริการ

ในการดำเนินงานของธนาคารให้เป็นไปในทิศทางข้างต้น ธนาคารได้มีการปรับเปลี่ยน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันของธนาคาร และประเทศ ที่ต้องคำนึงถึงธรรมาภิบาล และควมมีประสิทธิภาพในการดำเนินการ ซึ่งธนาคารได้กำหนดแนวทางยุทธศาสตร์การดำเนินงานและแผนการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของธนาคารมากยิ่งขึ้นตามแผนธุรกิจปี 2550 จะมีการดำเนินการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานโดยรวมภายใต้กรอบกลยุทธ์ที่สำคัญ ดังนี้

1. การปล่อยสินเชื่อคุณภาพ พัฒนาขีดความสามารถและบ่มเพาะผู้ประกอบการ ที่เน้นการบูรณาการการทำงาน ของธนาคารเข้าเป็นส่วนหนึ่งของงานการส่งเสริม SMEs ของภาครัฐ ให้ความสำคัญกับลูกค้าที่ผ่านกระบวนการส่งเสริม และพัฒนาจากหน่วยงานส่งเสริมของรัฐเป็นอันดับแรก ทั้งนี้ เพื่อลดภาระในการพัฒนาลูกค้าของธนาคาร และลดความเสี่ยง ในการให้สินเชื่อของธนาคารลง พร้อมทั้งกำหนดให้เจ้าหน้าที่ศูนย์ธุรกิจของธนาคารต้องออกเยี่ยมเยียน เพื่อให้คำปรึกษาแนะนำ ประสานความช่วยเหลือจากภายนอกให้กับลูกค้า ดำเนินการยกระดับความสามารถด้านการบริหารจัดการให้กับลูกค้าของ ธนาคารโดยเฉพาะด้านบัญชี การบริหารเงิน การบริหารสินค้าคงคลัง กฎหมายและภาษีอากร และด้านการตลาด โดยดำเนินการ จัดหลักสูตรการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้กับลูกค้า ตลอดจนการพัฒนาโปรแกรมเพื่อช่วยในการเรียนรู้ด้วยตนเอง รวมทั้ง ดำเนินการส่งเสริมผู้ประกอบการด้านการตลาดให้กับลูกค้า ผ่านการจัดโครงการ Market Place การจัดทำแคตตาล็อกเพื่อ ช่วยส่งเสริมการขายให้กับลูกค้าของธนาคาร

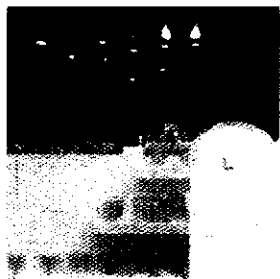
2. การปรับโครงสร้างองค์กรและระบบงาน รวมทั้งกระจายอำนาจตัดสินใจโดยมีกรอบและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน ปฏิบัติ ได้จริง โดยจะมีการดำเนินการที่สำคัญ ประกอบด้วย การปรับปรุงคณะกรรมการสินเชื่อใหม่ที่แยกตามขนาดวงเงินสินเชื่อ เพื่อให้ การพิจารณาอนุมัติสินเชื่อมีมาตรฐานเดียวกัน และป้องกันไม่ให้เกิดการแบ่งค่าขอสินเชื่อเพื่อขออนุมัติ เช่นที่ผ่านมา พร้อมทั้ง กำหนดให้องค์ประกอบคณะกรรมการสินเชื่อไม่ให้เป็นผู้รับผิดชอบงานการวิเคราะห์สินเชื่อ กระจายอำนาจการพิจารณาสินเชื่อ และการแก้ไขหนี้ที่มีปัญหา โดยจัดตั้งคณะกรรมการสินเชื่อระดับเขตและระดับภาคขึ้น เพื่อทำหน้าที่อนุมัติสินเชื่อและแก้ไขหนี้ที่ มีปัญหาที่มีขนาดวงเงินไม่เกิน 3 ล้านบาท ได้ด้วยตนเอง และกำหนดให้มีการสอบทานสินเชื่อทั้ง 100% สำหรับสินเชื่อ ที่อนุมัติโดยคณะกรรมการสินเชื่อระดับเขตและภาค เพื่อลดความเสี่ยง และเพื่อนำปัญหาที่พบมาใช้ในการพัฒนาระบบงาน





3. การปรับปรุงระบบการเพิ่มประสิทธิภาพการสร้างขวัญและกำลังใจให้พนักงานและผู้บริหาร จะมีการดำเนินการที่สำคัญประกอบด้วย การเร่งเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของเจ้าหน้าที่สินเชื่อให้อยู่ในระดับเดียวกับธนาคารพาณิชย์ขนาดเล็ก ทั้งนี้เพื่อให้ธนาคารมีต้นทุนดำเนินการในระดับที่แข่งขันได้และไม่เป็นภาระต่อรัฐบาลในระยะยาว และเร่งดำเนินการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงานในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ทั้งผ่านระบบการฝึกอบรมภายใน การพัฒนาความร่วมมือจากหน่วยงานและองค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศ เพื่อไปเรียนรู้ประสบการณ์การทำงานด้านสินเชื่อของธนาคารเพื่อการพัฒนาในต่างประเทศ โดยผ่านกระบวนการคัดเลือกอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้เพื่อสร้างฐานกำลังคนที่สำคัญให้กับธนาคารในอนาคต ตลอดจนเร่งพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารด้านการเงินและสินเชื่อของธนาคาร

4. การเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย และแก้ไข NPL เชิงรุก ดำเนินการปรับปรุงระบบการบริหารงบประมาณใหม่ ที่สามารถทำงานตรวจสอบความเหมาะสมและความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณ การเร่งรัดดำเนินการให้มีการตรวจสอบการขาดชำระหนี้ของลูกค้ายตั้งแต่วันแรก และดำเนินการแก้ไข NPL เชิงรุก โดยการจัดแบ่งกลุ่มลูกค้ายที่มีลักษณะความเสี่ยงและที่มาที่แตกต่างกัน เพื่อจัดการแก้ไขปัญหาให้เหมาะสมตามลักษณะและความเสี่ยง ควบคู่กับการจัดที่ปรึกษาธุรกิจเข้าทำการตรวจสอบปัญหาการดำเนินการของลูกค้ายเพื่อให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกิจการ





รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



เสนอ ผู้ถือหุ้น ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ซึ่งผู้บริหารของธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่ธนาคารใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารของธนาคารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นางสาวกัญญา วิไลลักษณ์)

ผู้อำนวยการสำนักงาน

(นางสาววิบูลย์ พิเศษพันธ์)

นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดิน 8

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

Office of the Auditor General

วันที่ 30 มีนาคม 2550

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หน่วย : บาท

|                                           | หมายเหตุ  | 2549              | 2548              |
|-------------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|
| <b>สินทรัพย์</b>                          |           |                   |                   |
| เงินสด                                    |           | 9,480,000.00      | 8,100,004.00      |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน            | 4.1       |                   |                   |
| ในประเทศ                                  |           |                   |                   |
| มีดอกเบี้ย                                |           | 2,382,691,621.76  | 2,003,761,583.71  |
| ไม่มีดอกเบี้ย                             |           | 1,634,833,943.56  | 398,219,844.67    |
| รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน         |           | 4,017,525,565.32  | 2,401,981,428.38  |
| หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน            | 4.2       | 3,160,000,000.00  | 3,685,000,000.00  |
| เงินลงทุน                                 | 2.2.7 4.3 |                   |                   |
| เงินลงทุนชั่วคราว                         |           | 4,606,157,381.17  | 3,916,076,367.98  |
| เงินลงทุนระยะยาวสุทธิ                     |           | 2,129,988,892.03  | 3,324,433,135.38  |
| รวมเงินลงทุนสุทธิ                         |           | 6,736,146,273.20  | 7,240,509,503.36  |
| เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ         |           |                   |                   |
| เงินให้สินเชื่อ                           | 2.2.4 4.4 | 43,981,815,240.30 | 40,775,906,316.59 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ                           | 4.4       | 206,592,696.16    | 197,260,899.35    |
| รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ      |           | 44,188,407,936.46 | 40,973,167,215.94 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                | 2.2.5 4.5 | 4,167,183,232.07  | 987,153,280.94    |
| รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ |           | 40,021,224,704.39 | 39,986,013,935.00 |
| ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ                    | 2.2.9 4.6 | 230,908,700.86    | 265,418,052.55    |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ               | 2.2.8 4.7 | 884,596,503.94    | 911,038,954.97    |
| สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ                 | 4.8       | 288,658,012.36    | 26,319,604.74     |
| เงินอุดหนุนจ่ายในการดำเนินคดีสุทธิ        | 4.9       | -                 | -                 |
| สินทรัพย์อื่นสุทธิ                        | 4.10      | 330,838,668.24    | 274,786,002.01    |
| รวมสินทรัพย์                              |           | 55,679,378,428.31 | 54,799,167,485.01 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หน่วย : บาท

|                                                     | หมายเหตุ | 2549              | 2548              |
|-----------------------------------------------------|----------|-------------------|-------------------|
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                         |          |                   |                   |
| เงินฝากที่เป็นเงินบาท                               | 4.11     | 6,262,915,786.67  | 9,975,410,161.95  |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน                      | 4.12     |                   |                   |
| ในประเทศ                                            |          |                   |                   |
| มีดอกเบี้ย                                          |          | 9,775,031,920.76  | 9,557,296,220.65  |
| ต่างประเทศ                                          |          |                   |                   |
| มีดอกเบี้ย                                          |          | 18,895,499,200.00 | 7,378,500,000.00  |
| รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน                   |          | 28,670,531,120.76 | 16,935,796,220.65 |
| หนี้สินจำนองเมื่อทวงถาม                             |          | 43,063,542.70     | 164,206,328.20    |
| เงินกู้ยืม                                          | 4.13     |                   |                   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น                                  |          | 5,627,422,700.51  | 8,648,709,726.44  |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                   |          | 7,381,072,148.60  | 9,938,982,144.14  |
| รวมเงินกู้ยืม                                       |          | 13,008,494,849.11 | 18,587,691,870.58 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                                    |          | 652,538,919.82    | 455,034,169.64    |
| รายได้รอการรับรู้                                   |          | -                 | 2,855,733.16      |
| เงินอุดหนุนจากศูนย์อำนวยความสะดวกการปฏิบัติการแก้ไข |          |                   |                   |
| ปัญหาหนี้สินภาคประชาชน                              | 4.15     | 875,316.58        | 1,941,191.17      |
| เงินอุดหนุนจากศูนย์ให้คำปรึกษาทางการเงินสำหรับ      |          |                   |                   |
| วิสาหกิจขนาดกลางขนาดย่อมและประชาชน                  | 4.16     | -                 | 294,852.62        |
| เงินอุดหนุนจากสำนักงานงบประมาณ                      | 4.17     | 113,852.80        | 2,982,980.00      |
| หนี้สินอื่น                                         | 4.18     | 1,759,609,706.30  | 556,296,848.64    |
| รวมหนี้สิน                                          |          | 50,398,143,094.74 | 46,682,510,356.61 |

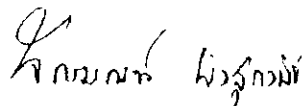
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

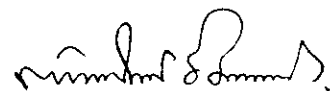
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                                       | 2549               | 2548              |
|------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>       |                    |                   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                              |                    |                   |
| ทุนเรือนหุ้น                                   | 4.19               |                   |
| ทุนจดทะเบียน                                   |                    |                   |
| หุ้นสามัญ 73,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท | 7,300,000,000.00   | 7,300,000,000.00  |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                           |                    |                   |
| หุ้นสามัญ 73,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท | 7,300,000,000.00   | 7,300,000,000.00  |
| ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน    | 4.3                |                   |
| เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อการลงทุน              | 4.20               |                   |
| กำไรสะสม                                       | 4.22               |                   |
| จัดสรรแล้ว                                     |                    |                   |
| สำรองตามกฎหมาย                                 | 2.2.11             |                   |
| สำรองการลงทุน                                  | 2.2.12             |                   |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                | (2,545,543,208.26) | 322,151,639.62    |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                           | 5,281,235,333.57   | 8,116,657,128.40  |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                 | 55,679,378,428.31  | 54,799,167,485.01 |
| รายการนอกงบดุล - ภาระผูกพันทั้งสิ้น            | 4.23               |                   |
| การรับอาวัลตัวเงินและการค้ำประกันการกู้ยืมเงิน | -                  | 90,342,790.29     |
| ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้ายังไม่ครบกำหนด  | 19,611,313.00      | -                 |
| เล็ดเดอร์ออฟเครดิต                             | 16,745,591.13      | 76,119,729.37     |
| ภาระผูกพันอื่น                                 | 43,034,704,225.36  | 35,536,328,485.91 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
(นายจักรกฤษณ์ ชาติสุกานิช)  
ประธานกรรมการ

  
(นายพงษ์ศักดิ์ ชิวขรัตน์)  
กรรมการผู้จัดการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                                                | 2549               | 2548             |
|---------------------------------------------------------|--------------------|------------------|
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล                              |                    |                  |
| เงินให้สินเชื่อ                                         | 2,355,539,825.06   | 1,991,899,655.21 |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน                          | 570,911,158.07     | 400,884,496.70   |
| การให้เช่าซื้อ                                          | 104,611,608.76     | 50,356,655.01    |
| เงินลงทุน                                               | 239,107,565.46     | 120,210,643.93   |
| รวมรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล                           | 3,270,170,157.35   | 2,563,351,450.85 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย                                      |                    |                  |
| เงินฝาก                                                 | 358,393,274.35     | 173,665,283.58   |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน                          | 952,548,298.78     | 518,646,966.47   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น                                      | 211,570,269.46     | 194,840,951.42   |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                       | 338,212,888.73     | 254,821,384.18   |
| รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย                                   | 1,860,724,731.32   | 1,141,974,585.65 |
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ                         | 1,409,445,426.03   | 1,421,376,865.20 |
| หนี้สงสัยจะสูญ                                          | 321,424,959.44     | 342,478,230.63   |
| ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้                           | 640,745.70         | -                |
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิหลังหักหนี้สงสัยจะสูญและ |                    |                  |
| ขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้                       | (1,805,436,279.11) | 1,078,898,634.57 |
| รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย                                  |                    |                  |
| กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน                              | (44,007,916.52)    | (26,427,891.54)  |
| ค่าธรรมเนียมและบริการ                                   |                    |                  |
| การรับรอง รับอาวัล และค้ำประกัน                         | 18,313,295.91      | 11,407,230.98    |
| อื่น ๆ                                                  | 139,523,843.88     | 135,788,289.01   |
| รายได้อื่น                                              | 59,910,085.23      | 39,602,924.92    |
| รวมรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย                               | 173,739,308.50     | 160,370,553.37   |
| ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย                              |                    |                  |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน                              | 762,171,271.39     | 742,091,775.27   |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์             | 262,792,651.41     | 241,959,113.14   |
| ค่าภาษีอากร                                             | 365,981.55         | 488,880.22       |
| ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ                                | 30,850,885.11      | 35,463,744.97    |
| ค่าตอบแทนกรรมการ                                        | 2,969,577.23       | 2,832,250.00     |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                          | 146,024,457.53     | 113,689,914.18   |
| รวมค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย                           | 1,205,174,824.22   | 1,136,525,677.78 |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ                                       | (2,836,871,794.83) | 102,743,510.16   |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                          | 2.213              | (38.86)          |
|                                                         |                    | 2.12             |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หน่วย : บาท

|                                             | ทุนที่ออก<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกินทุนจากการ<br>เปลี่ยนแปลง<br>มูลค่าเงินลงทุน | เงินอุดหนุนจาก<br>รัฐบาลเพื่อการ<br>ลงทุน | กำไร(ขาดทุน)<br>สะสม | รวม                |
|---------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------|--------------------|
| ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2548                  | 4,800,000,000.00         | 66,020,000.00                                       | 193,550,000.00                            | 448,333,618.24       | 5,507,903,618.24   |
| ออกหุ้นเพิ่มทุน                             |                          |                                                     |                                           |                      |                    |
| จำนวน 25,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท  | 2,500,000,000.00         | -                                                   | -                                         | -                    | 2,500,000,000.00   |
| ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน | -                        | 6,010,000.00                                        | -                                         | -                    | 6,010,000.00       |
| รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน         | -                        | 6,010,000.00                                        | -                                         | -                    | 6,010,000.00       |
| กำไรสุทธิ                                   | -                        | -                                                   | -                                         | 102,743,510.16       | 102,743,510.16     |
| ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2548                | 7,300,000,000.00         | 72,030,000.00                                       | 193,550,000.00                            | 551,077,128.40       | 8,116,657,128.40   |
| ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน | -                        | 1,450,000.00                                        | -                                         | -                    | 1,450,000.00       |
| รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน         | -                        | 1,450,000.00                                        | -                                         | -                    | 1,450,000.00       |
| ขาดทุนสุทธิ                                 | -                        | -                                                   | -                                         | (2,836,871,794.83)   | (2,836,871,794.83) |
| ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2549                | 7,300,000,000.00         | 73,480,000.00                                       | 193,550,000.00                            | (2,285,794,666.43)   | 5,281,235,333.57   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หน่วย : บาท

2548

## กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

|                                                                                      |                    |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ                                                                    | (2,836,871,794.83) | 1,027,435,101.6     |
| รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน                     |                    |                     |
| ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี                                                       | 86,791,225.96      | 83,003,878.81       |
| หนี้สงสัยจะสูญ                                                                       | 3,214,240,959.44   | 342,478,230.63      |
| ขาดทุนจากการจำหน่าย / เสื่อมค่าสินทรัพย์                                             | 44,615.50          | -                   |
| กำไรจากการรับคืนเงินทุนประกัน                                                        | -                  | (394,085.11)        |
| รายได้ดอกเบี้ยค้างรับเพิ่มขึ้น                                                       | (9,331,796.81)     | (51,514,840.21)     |
| รายได้ค้างรับเพิ่มขึ้น                                                               | (2,553,429.14)     | (2,994,599.20)      |
| ดอกเบี้ยค้างจ่ายเพิ่มขึ้น                                                            | 197,504,750.18     | 303,713,213.23      |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น(ลดลง)                                                    | (136,276,073.29)   | 190,251,333.50      |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน                                                      | 45,006,354.02      | 26,427,891.54       |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย                                              | 5,906,525.21       | 60,737.00           |
| (กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย                                 | -                  | (1,626,341.55)      |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์<br>และหนี้สินดำเนินงาน              | 564,461,336.24     | 992,148,928.80      |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง                                                  |                    |                     |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน                                                       | (1,437,973,999.94) | (1,920,554,948.43)  |
| หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน                                                       | 525,000,000.00     | 378,000,000.00      |
| ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ                                                               | (3,205,908,923.71) | (11,495,266,041.91) |
| ทรัพย์สินรอการขาย                                                                    | 28,602,826.48      | (234,517,948.00)    |
| สินทรัพย์อื่น                                                                        | (86,445,445.29)    | (118,191,322.91)    |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                                                     |                    |                     |
| เงินฝากที่เป็นเงินบาท                                                                | (3,712,494,375.28) | 9,675,410,161.95    |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน                                                       | 11,734,734,900.11  | 9,574,805,373.93    |
| หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม                                                            | (121,142,785.50)   | 160,045,992.66      |
| รายได้รอการรับรู้                                                                    | (2,855,733.16)     | (2,855,733.60)      |
| เงินอุดหนุนจากศูนย์อำนวยการปฏิบัติการแก้ไขปัญหาหนี้สิน<br>ภาคประชาชน                 | (1,065,874.59)     | 1,941,191.17        |
| เงินอุดหนุนจากศูนย์ให้คำปรึกษาทางการเงินสำหรับ<br>วิสาหกิจขนาดกลางขนาดย่อมและประชาชน | (294,852.62)       | 294,852.62          |
| เงินอุดหนุนจากสำนักงานประมาณ                                                         | (2,869,127.20)     | 2,982,980.00        |
| หนี้สินอื่น                                                                          | 1,339,588,930.95   | 89,952,877.81       |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน                                                  | 5,621,336,876.49   | 7,104,196,364.09    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หน่วย : บาท

|                                                    | 2549                | 2548                |
|----------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                  |                     |                     |
| เงินฝากประจำเพิ่มขึ้น                              | (1 77,840,000.00)   | -                   |
| เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์          | (16,223,679,086.03) | (3,922,854,887.23)  |
| เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์         | (61,388,327.54)     | (781,754,571.70)    |
| เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ       | (262,338,407.62)    | (13,712,959.14)     |
| เงินสดรับจากการรับคืนเงินทุนประกัน                 | -                   | 902,000.00          |
| เงินสดรับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์                  | 16,684,485,962.17   | -                   |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                     | (40,759,859.02)     | (4,717,420,418.07)  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>              |                     |                     |
| เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม                        | (7,382,402,061.89)  | (10,221,294,880.63) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืม                             | 1,803,205,040.42    | 5,335,321,856.04    |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุนและเรียกชำระแล้ว     | -                   | 2,500,000,000.00    |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                 | (5,579,197,021.47)  | (2,385,973,024.59)  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ       | 1,379,996.00        | 802,921.43          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม   | 8,100,004.00        | 7,297,082.57        |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 9,480,000.00        | 8,100,004.00        |
| <b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>           |                     |                     |
| เงินสดจ่ายในระหว่างงวด                             |                     |                     |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                       | 1,663,219,981.14    | 838,261,372.42      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

## 1. วัตถุประสงค์การจัดตั้งและการดำเนินงาน

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย จัดตั้งเป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2545 เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นการพัฒนา ส่งเสริม ช่วยเหลือ และสนับสนุนการจัดตั้ง การดำเนินการ การขยายหรือการปรับปรุงวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมโดยการให้สินเชื่อ ค้ำประกัน ร่วมลงทุน ให้คำปรึกษา แนะนำหรือให้บริการที่จำเป็นอื่นตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัตินี้

ธนาคารได้รับโอนบรรดากิจการ สินทรัพย์ หนี้สิน ทุน กำไรสะสม เงินสำรอง ตลอดจนสิทธิและความรับผิดชอบของบรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม ที่มีอยู่ในวันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับไปเป็นของธนาคาร

ธนาคารมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 475 อาคารสิริวิทยุ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โดยมีสาขาอยู่ทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ธนาคารมีพนักงานทั้งสิ้น 1,912 คน และ 1,812 คน ตามลำดับ

## 2. หลักเกณฑ์และสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 2.1 เกณฑ์การเสนองบการเงิน

ธนาคารได้จัดทำรูปแบบงบการเงินและแสดงรายการตามที่กำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2544 เรื่อง แบบงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนของธนาคารพาณิชย์ และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

### 2.2 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 2.2.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและรายการเงินสดระหว่างเรียกเก็บ

#### 2.2.2 การรับรู้รายได้

##### - รายได้ดอกเบี้ย

ธนาคารรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง ยกเว้นดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเกิน 3 เดือนนับจากวันที่ครบกำหนดชำระจะถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์เงินสด

ธนาคารบันทึกยกเลิกรายได้ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 3 เดือน นับจากวันเริ่มค้างชำระ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย

##### - รายได้ดอกเบี้ยผิดนัด

ธนาคารรับรู้รายได้ดอกเบี้ยผิดนัดตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง กรณีลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ไม่เกิน 3 เดือน ยกเว้นดอกเบี้ยผิดนัดที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้เกินกว่า 3 เดือนนับจากวันครบกำหนดชำระจะถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์เงินสด

ธนาคารบันทึกยกเลิกรายได้ดอกเบี้ยผิดนัดจากเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 3 เดือน นับจากวันเริ่มค้างชำระ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย

##### - รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

ธนาคารจะรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากการอนุมัติเงินให้สินเชื่อตามเกณฑ์เงินสด ยกเว้นรายได้ค่าธรรมเนียมจากการออกหนังสือสัญญาค้ำประกันจะรับรู้ตามเกณฑ์สิทธิ

### 2.2.3 การรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

การรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินฝากและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมใช้เกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

### 2.2.4 เงินให้สินเชื่อ

ธนาคารแสดงจำนวนเงินให้สินเชื่อตามจำนวนต้นเงิน โดยแยกแสดงดอกเบี้ยค้างรับของเงินให้สินเชื่อไว้เป็นรายการแยกต่างหาก สำหรับรายได้จากการตัดบัญชีแสดงเป็นยอดหักสุทธิจากเงินให้สินเชื่อ

### 2.2.5 ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ การกำหนดค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ พิจารณาจากการวิเคราะห์หนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้และมูลค่าหลักประกันที่มีอยู่ โดยใช้ผลการจัดชั้นลูกหนี้ซึ่งธนาคารเป็นผู้จัดทำขึ้นตามหลักเกณฑ์การจัดชั้นสินทรัพย์และการกันเงินสำรองที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

### 2.2.6 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ธนาคารพิจารณาลูกหนี้ที่คาดว่าจะสามารถชำระหนี้ได้หากมีการผ่อนผันเงื่อนไขลงจากเกณฑ์ปกติ โดยต้องไม่เกิดส่วนสูญเสียทางบัญชีตามวิธีปฏิบัติของธนาคาร ธนาคารใช้วิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา ได้แก่ การโอนสินทรัพย์ชำระหนี้ การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ การปรับโครงสร้างหนี้ในหลายลักษณะ

### 2.2.7 เงินลงทุน

เงินลงทุนของธนาคารประกอบด้วย ตราสารหนี้เป็นหลักทรัพย์เพื่อค้า หลักทรัพย์เมื่อขาย ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด และหลักทรัพย์เพื่อการลงทุนทั่วไป ซึ่งธนาคารแสดงรายละเอียดของรายการเงินลงทุน โดยแยกแสดงเป็นเงินลงทุนชั่วคราวสุทธิและเงินลงทุนระยะยาวสุทธิ

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความต้องการของตลาดที่เป็นเงินลงทุนเมื่อขาย แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Assets Value)

ตราสารหนี้ที่ธนาคารมีความตั้งใจและความสามารถที่จะถือจนครบกำหนดถูกจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์ที่จะถือจนครบกำหนด ซึ่งแสดงตามราคาทุนตัดจำหน่าย ส่วนเกินหรือส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดจะโอนปรับกับดอกเบี้ยรับทุกสิ้นเดือน โดยใช้วิธีเส้นตรงคำนวณตามระยะเวลาของตราสารหนี้ครบกำหนดไปก่อน รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดบันทึกตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนทั่วไปที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุนปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

### 2.2.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาอาคาร อุปกรณ์ คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ อาคาร 20 ปี อุปกรณ์ 5 - 10 ปี ส่วนอุปกรณ์ที่มีราคาทุนต่อหน่วยไม่เกิน 1,000 บาท ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบบัญชีที่ซื้อ

ทรัพย์สินที่รับโอนมาจากศูนย์รวมบริการทางการเงินสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ (One Step Shop : OSS) และศูนย์ให้คำปรึกษาทางการเงินสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมและประชาชน (ศงป.) ประมาณอายุการใช้งานที่เหลือ 2 ปี นับจากวันที่รับโอนทรัพย์สิน โดยใช้วิธีเส้นตรงในการคำนวณค่าเสื่อมราคา

ทรัพย์สินที่รับโอนมาจากโครงการเสริมสร้างผู้ประกอบการใหม่ (NEC) และโครงการชุมชนวิสาหกิจไทย (ITB) ประมาณอายุการใช้งานที่เหลือ 2 ปี นับจากวันที่รับโอนทรัพย์สิน โดยใช้วิธีเส้นตรงในการคำนวณค่าเสื่อมราคา

### 2.2.9 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

เป็นทรัพย์สินประเภทสังหาริมทรัพย์ที่ตกเป็นของธนาคาร เนื่องจากการที่ธนาคารได้ซื้อสินทรัพย์ที่จำนองไว้กับธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทยจากการขายทอดตลาดโดยคำสั่งศาล และธนาคารมีความประสงค์จะขายทรัพย์สินดังกล่าวในภายหลัง

ทรัพย์สินรอการขายบันทึกด้วยมูลค่าราคาซื้อที่โอนชำระหนี้หรือมูลค่าจากการขายทอดตลาดและบันทึกเป็นการรับชำระหนี้บางส่วน หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ได้ประเมินราคาทรัพย์สินที่รับโอนโดยเทียบกับราคาตลาดซึ่งประเมินโดยบุคคลภายนอก ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุน สำหรับทรัพย์สินที่เป็นสิ่งปลูกสร้างจะไม่คำนวณหักค่าเสื่อมราคาจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อจำหน่ายและหลังจากหักชำระหนี้ส่วนที่เหลือแล้ว

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 2.2.10 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

ธนาคารได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนโดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2539

ตามระเบียบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานที่ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำของธนาคารมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุนฯ โดยพนักงานจะจ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 3 - 9 ตามอายุการทำงาน of พนักงาน และธนาคารจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 - 10 ตามอายุการทำงาน of พนักงาน ซึ่งพนักงานจะได้รับผลประโยชน์ดังกล่าว เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานตามอายุการทำงาน of พนักงาน

เงินที่ธนาคารจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ธนาคารถือเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุน

## 2.2.11 สำรองตามกฎหมาย

ธนาคารจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิปีก่อน จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

## 2.2.12 สำรองการลงทุน

ธนาคารได้จัดสรรสำรองการลงทุน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุนในโครงการใหม่ โดยจัดสรรจากกำไรสุทธิของแต่ละปีในอัตราร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิปีก่อน

## 2.2.13 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว ณ วันสิ้นปี

# 3. การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมทั้งสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบันทึกเป็นเงินบาท ณ วันที่เกิดรายการ โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสกุลเงินนั้น ๆ อ้างอิงจากราคาซื้อขายในตลาดอัตราแลกเปลี่ยนในประเทศ และ ณ วันที่ในงบดุลจะแปลงค่ายอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินรวมทั้งสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย กำไรหรือขาดทุนจากการปริวรรต รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบดุลขั้นนั้น

# 4. ข้อมูลเพิ่มเติม

## 4.1 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (ด้านสินทรัพย์)

หน่วย : ล้านบาท

|                                                                                        | 2549        |            |          | 2548        |            |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|----------|-------------|------------|----------|
|                                                                                        | เมื่อทวงถาม | มีระยะเวลา | รวม      | เมื่อทวงถาม | มีระยะเวลา | รวม      |
| ในประเทศ                                                                               |             |            |          |             |            |          |
| ธนาคารแห่งประเทศไทย                                                                    | 154.68      | -          | 154.68   | 138.88      | -          | 138.88   |
| ธนาคารพาณิชย์                                                                          | 1,451.24    | 1,000.00   | 2,451.24 | 239.77      | 1,000.00   | 1,239.77 |
| ธนาคารอื่น                                                                             | 28.92       | 377.84     | 406.76   | 19.57       | 200.00     | 219.57   |
| บริษัทเงินทุน,บริษัทหลักทรัพย์,<br>บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์และ<br>บริษัทเครดิตฟองซิเอร์ | -           | 1,000.00   | 1,000.00 | -           | 800.00     | 800.00   |
| รวมในประเทศ                                                                            | 1,634.84    | 2,377.84   | 4,012.68 | 398.22      | 2,000.00   | 2,398.22 |
| บวก ดอกเบี้ยค้างรับ                                                                    | -           | 4.85       | 4.85     | -           | 3.76       | 3.76     |
| รวม                                                                                    | 1,634.84    | 2,382.69   | 4,017.53 | 398.22      | 2,003.76   | 2,401.98 |

#### 4.2 หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน

หน่วย : ล้านบาท

|                                                       | 2549     | 2548     |
|-------------------------------------------------------|----------|----------|
| พันธบัตรรัฐบาล                                        | -        | 685.00   |
| พันธบัตรกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน | 3,160.00 | 3,000.00 |
| รวม                                                   | 3,160.00 | 3,685.00 |

#### 4.3 เงินลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

|                                          | ราคาหุ้น /<br>ราคาหุ้นตัดจำหน่าย | กำไร<br>ที่ยังไม่เกิดขึ้น | ขาดทุน<br>ที่ยังไม่เกิดขึ้น | มูลค่า<br>ยุติธรรม |
|------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|-----------------------------|--------------------|
| 2549                                     |                                  |                           |                             |                    |
| 4.3.1 เงินลงทุนชั่วคราว                  |                                  |                           |                             |                    |
| ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด             |                                  |                           |                             |                    |
| หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ           | 4,606.16                         | -                         | -                           | 4,606.16           |
| รวมเงินลงทุนชั่วคราว                     | 4,606.16                         | -                         | -                           | 4,606.16           |
| 4.3.2 เงินลงทุนระยะยาว                   |                                  |                           |                             |                    |
| ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด             |                                  |                           |                             |                    |
| หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ           | 1,000.00                         | 73.48                     | -                           | 1,073.48           |
| ตราสารหนี้ภาคเอกชน                       | 501.93                           | -                         | -                           | 501.93             |
| บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า                | 73.48                            | -                         | -                           | -                  |
| รวม                                      | 1,575.41                         | -                         | -                           | 1,575.41           |
| เงินลงทุนทั่วไป                          |                                  |                           |                             |                    |
| ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด | 629.32                           | -                         | 74.74                       | 554.58             |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า                   | (74.74)                          | -                         | -                           | -                  |
| รวม                                      | 554.58                           | -                         | -                           | 554.58             |
| รวมเงินลงทุนระยะยาวสุทธิ                 | 2,129.99                         | -                         | -                           | 2,129.99           |

หน่วย : ล้านบาท

|                                          | ราคาหุ้น /<br>ราคาหุ้นตัดจำหน่าย | กำไร<br>ที่ยังไม่เกิดขึ้น | ขาดทุน<br>ที่ยังไม่เกิดขึ้น | มูลค่า<br>ยุติธรรม |
|------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|-----------------------------|--------------------|
| 2548                                     |                                  |                           |                             |                    |
| 4.3.1 เงินลงทุนชั่วคราว                  |                                  |                           |                             |                    |
| ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด             |                                  |                           |                             |                    |
| หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ           | 3,916.08                         | -                         | -                           | 3,916.08           |
| รวมเงินลงทุนชั่วคราว                     | 3,916.08                         | -                         | -                           | 3,916.08           |
| 4.3.2 เงินลงทุนระยะยาว                   |                                  |                           |                             |                    |
| ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด             |                                  |                           |                             |                    |
| หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ           | 2,647.81                         | 72.03                     | -                           | 2,719.84           |
| บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า                | 72.03                            | -                         | -                           | -                  |
| รวม                                      | 2,719.84                         | -                         | -                           | 2,719.84           |
| เงินลงทุนทั่วไป                          |                                  |                           |                             |                    |
| ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด | 634.32                           | -                         | 29.73                       | 604.59             |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า                   | (29.73)                          | -                         | -                           | -                  |
| รวม                                      | 604.59                           | -                         | -                           | 604.59             |
| รวมเงินลงทุนระยะยาวสุทธิ                 | 3,324.43                         | -                         | -                           | 3,324.43           |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินลงทุน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

|                                    | 2549     |             |           |          |
|------------------------------------|----------|-------------|-----------|----------|
|                                    | ครบกำหนด |             |           | รวม      |
|                                    | 1 ปี     | เกิน 1-5 ปี | เกิน 5 ปี |          |
| 4.3.3 ระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้ |          |             |           |          |
| ตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด       |          |             |           |          |
| หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ     | 4,606.16 | -           | 1,000.00  | 5,606.16 |
| ตราสารหนี้ภาคเอกชน                 | -        | 501.93      | -         | 501.93   |
| บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า          | -        | -           | 73.48     | 73.48    |
| รวม                                | 4,606.16 | 501.93      | 1,073.48  | 6,181.57 |

หน่วย : ล้านบาท

|                                    | 2548     |             |           |          |
|------------------------------------|----------|-------------|-----------|----------|
|                                    | ครบกำหนด |             |           | รวม      |
|                                    | 1 ปี     | เกิน 1-5 ปี | เกิน 5 ปี |          |
| 4.3.3 ระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้ |          |             |           |          |
| ตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด       |          |             |           |          |
| หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ     | 3,916.08 | 1,647.81    | 1,000.00  | 6,563.89 |
| บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า          | -        | -           | 72.03     | 72.03    |
| รวม                                | 3,916.08 | 1,647.81    | 1,072.03  | 6,635.92 |

## 4.4 เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ

### 4.4.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

หน่วย : ล้านบาท

|                                        | 2549       | 2548      |
|----------------------------------------|------------|-----------|
| เงินให้สินเชื่อ                        | 42,552.71  | 39,616.22 |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ                | 1,709.37   | 1,431.50  |
| รวม                                    | 44,262.08  | 41,047.72 |
| บวก ดอกเบี้ยค้างรับ                    | 206.59     | 197.26    |
| รวม                                    | 44,468.67  | 41,244.98 |
| หัก รายได้รอการตัดบัญชี                | (280.26)   | (271.81)  |
| เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ      | 44,188.41  | 40,973.17 |
| หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ            | (4,167.18) | (987.15)  |
| เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ | 40,021.23  | 39,986.02 |

#### 4.4.2 จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญาการให้สินเชื่อ

|                                   | หน่วย : ล้านบาท |           |
|-----------------------------------|-----------------|-----------|
|                                   | 2549            | 2548      |
| ไม่เกิน 1 ปี                      | 7,330.13        | 12,211.77 |
| เกิน 1 ปี                         | 36,931.95       | 28,835.95 |
| รวม                               | 44,262.08       | 41,047.72 |
| บวก ดอกเบี้ยค้างรับ               | 206.59          | 197.26    |
| รวม                               | 44,468.67       | 41,244.98 |
| หัก รายได้รอการตัดบัญชี           | (280.26)        | (271.81)  |
| เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ | 44,188.41       | 40,973.17 |

#### 4.4.3 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

|                                        | หน่วย : ล้านบาท                       |                              |                                        |                         |
|----------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|-------------------------|
|                                        | 2549                                  |                              |                                        |                         |
|                                        | เงินให้สินเชื่อ<br>และดอกเบี้ยค้างรับ | มูลหนี้หลังหัก<br>หลักประกัน | อัตราที่ใช้ในการ<br>ตั้งค่าเผื่อร้อยละ | มูลค่า<br>ตามที่ตั้งไว้ |
| จัดชั้นปกติ                            | 22,328.06                             | 3,140.60                     | 1                                      | 31.41                   |
| จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ               | 2,821.84                              | 404.13                       | 2                                      | 8.08                    |
| จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน                  | 2,942.07                              | 245.60                       | 20                                     | 49.12                   |
| จัดชั้นสงสัย                           | 4,339.51                              | 1,038.56                     | 100                                    | 1,038.56                |
| จัดชั้นสงสัยจะสูญ                      | 12,037.19                             | 3,040.01                     | 100                                    | 3,040.01                |
| รวม                                    | 44,468.67                             | 7,868.90                     |                                        | 4,167.18                |
| หัก รายได้รอการตัดบัญชี                | (280.26)                              |                              |                                        |                         |
| เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ      | 44,188.41                             |                              |                                        |                         |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ             | (4,167.18)                            |                              |                                        |                         |
| เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ | 40,021.23                             |                              |                                        |                         |

|                                        | หน่วย : ล้านบาท                       |                              |                                        |                         |
|----------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|-------------------------|
|                                        | 2548                                  |                              |                                        |                         |
|                                        | เงินให้สินเชื่อ<br>และดอกเบี้ยค้างรับ | มูลหนี้หลังหัก<br>หลักประกัน | อัตราที่ใช้ในการ<br>ตั้งค่าเผื่อร้อยละ | มูลค่า<br>ตามที่ตั้งไว้ |
| จัดชั้นปกติ                            | 30,772.93                             | 5,473.54                     | 1                                      | 54.74                   |
| จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ               | 2,500.71                              | 246.73                       | 2                                      | 4.93                    |
| จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน                  | 1,192.53                              | 178.34                       | 20                                     | 35.67                   |
| จัดชั้นสงสัย                           | 1,793.16                              | 260.95                       | 50                                     | 130.47                  |
| จัดชั้นสงสัยจะสูญ                      | 4,985.65                              | 761.34                       | 100                                    | 761.34                  |
| รวม                                    | 41,244.98                             | 6,920.90                     |                                        | 987.15                  |
| หัก รายได้รอการตัดบัญชี                | (271.81)                              |                              |                                        |                         |
| เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ      | 40,973.17                             |                              |                                        |                         |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ             | (987.15)                              |                              |                                        |                         |
| เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ | 39,986.02                             |                              |                                        |                         |

จำแนกตามประเภทการจัดชั้น (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ธนาคารมีเงินให้กู้ยืมที่ธนาคารระงับการรับรู้รายได้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 19,273.20 ล้านบาท และ 7,938.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43.34 และ 19.25 ของเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ ตามลำดับ

4.4.4 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

รายละเอียดเกี่ยวกับลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                   |          | 2549                  |                       |                                |                |
|-----------------------------------|----------|-----------------------|-----------------------|--------------------------------|----------------|
| วิธีการปรับโครงสร้างหนี้          | จำนวนราย | จำนวนหนี้ตามบัญชี     |                       | สินทรัพย์ที่รับโอน             |                |
|                                   |          | ก่อนปรับโครงสร้างหนี้ | หลังปรับโครงสร้างหนี้ | ชนิดของสินทรัพย์               | มูลค่ายุติธรรม |
| การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ | 3,627    | 13,954.80             | 13,435.16             | -                              | -              |
| การโอนสินทรัพย์                   | 104      | 278.35                | 161.70                | ที่ดิน, ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง | 116.65         |
| รวม                               | 3,731    | 14,233.15             | 13,596.86             |                                |                |

4.5 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

หน่วย : ล้านบาท

|                |         | 2549              |                |          |            |          |
|----------------|---------|-------------------|----------------|----------|------------|----------|
|                | ปกติ    | กล่าวถึงเป็นพิเศษ | ต่ำกว่ามาตรฐาน | สงสัย    | สงสัยจะสูญ | รวม      |
| ยอดต้นงวด      | 54.74   | 4.93              | 35.67          | 130.47   | 761.34     | 987.15   |
| หนี้สงสัยจะสูญ | (23.33) | 3.15              | 13.45          | 908.09   | 2,278.67   | 3,180.03 |
| ยอดปลายงวด     | 31.41   | 8.08              | 49.12          | 1,038.56 | 3,040.01   | 4,167.18 |

ในปี 2549 ธนาคารแห่งประเทศไทย ได้มีประกาศ เรื่อง สินทรัพย์ที่ไม่มีราคาหรือเรียกคืนไม่ได้ และสินทรัพย์ที่สงสัยว่าจะไม่มีราคา หรือ เรียกคืนไม่ได้ของธนาคารพาณิชย์ ประกาศ ณ วันที่ 7 ธันวาคม 2549 ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่วงการบัญชีหลัง (ธันวาคม) ของปี 2549 เป็นต้นไป กำหนดให้ธนาคารกันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 100 สำหรับส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีกับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกันตามระยะเวลาดังต่อไปนี้

(ก) ลูกหนี้ที่ศาลมีคำพิพากษาแล้วหรืออยู่ระหว่างบังคับคดี และลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดี ให้กันเงินสำรองตั้งแต่วงการบัญชีหลังของปี 2549 เป็นต้นไป

(ข) ลูกหนี้ที่ถูกจัดเป็นสินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ และขึ้นสงสัย ให้กันเงินสำรองตั้งแต่วงการบัญชีแรกของปี 2550 เป็นต้นไป

(ค) ลูกหนี้ที่ถูกจัดเป็นสินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน ให้กันเงินสำรองตั้งแต่วงการบัญชีหลังของปี 2550 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารกันเงินสำรองตามหลักเกณฑ์เดิมจำนวน 2,327.50 ล้านบาท และได้ดำเนินการตามประกาศ ธปท. ดังอ้างถึงข้างต้น โดยกันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้ตามข้อ (ก) ลูกหนี้ที่ศาลมีคำพิพากษาแล้ว หรืออยู่ระหว่างบังคับคดี และลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดี เป็นจำนวน 473.00 ล้านบาท และกันเงินสำรองเพิ่มสำหรับข้อ (ข) ลูกหนี้ที่ถูกจัดเป็นสินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ และขึ้นสงสัย อีกจำนวน 1,366.68 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ดังกล่าวทำให้ธนาคารตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้น 1,839.68 ล้านบาท

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

|                | 2548  |                   |                |         |            |        |
|----------------|-------|-------------------|----------------|---------|------------|--------|
|                | ปกติ  | กล่าวถึงเป็นพิเศษ | ต่ำกว่ามาตรฐาน | สงสัย   | สงสัยจะสูญ | รวม    |
| ยอดต้นงวด      | 41.00 | 6.47              | 55.35          | 155.23  | 405.97     | 664.02 |
| หนี้สงสัยจะสูญ | 13.74 | (1.54)            | (19.68)        | (24.76) | 355.37     | 323.13 |
| ยอดปลายงวด     | 54.74 | 4.93              | 35.67          | 130.47  | 761.34     | 987.15 |

4.6 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

| ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้ | 2549      |           |          |            |
|-------------------------------|-----------|-----------|----------|------------|
|                               | ยอดต้นงวด | เพิ่มขึ้น | จำหน่าย  | ยอดปลายงวด |
| อสังหาริมทรัพย์               | 265.48    | 92.62     | (138.64) | 219.46     |
| สังหาริมทรัพย์                | -         | 17.42     | -        | 17.42      |
| รวม                           | 265.48    | 110.04    | (138.64) | 236.88     |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า        | (0.06)    | (5.91)    | -        | (5.97)     |
| ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ        | 265.42    | 104.13    | (138.64) | 230.91     |

หน่วย : ล้านบาท

| ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้ | 2548      |           |         |            |
|-------------------------------|-----------|-----------|---------|------------|
|                               | ยอดต้นงวด | เพิ่มขึ้น | จำหน่าย | ยอดปลายงวด |
| อสังหาริมทรัพย์               | 30.96     | 234.82    | (0.30)  | 265.48     |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า        | (1.63)    | (0.06)    | 1.63    | (0.06)     |
| ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ        | 29.33     | 234.76    | 1.33    | 265.42     |

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

|                    | 2549      |           |         |            |           |                   |         |            | ที่ดิน               |
|--------------------|-----------|-----------|---------|------------|-----------|-------------------|---------|------------|----------------------|
|                    | ราคาทุน   |           |         |            |           | ค่าเสื่อมราคาสะสม |         |            |                      |
|                    | ยอดต้นงวด | เพิ่มขึ้น | จำหน่าย | ยอดปลายงวด | ยอดต้นงวด | ค่าเสื่อมราคา     | จำหน่าย | ยอดปลายงวด | อาคารและอุปกรณ์สุทธิ |
| ที่ดิน             | 264.76    | -         | -       | 264.76     | -         | -                 | -       | -          | 264.76               |
| อาคาร              | 404.79    | -         | -       | 404.79     | 2.66      | 0.46              | -       | 3.12       | 401.67               |
| เครื่องใช้สำนักงาน | 206.28    | 30.73     | (4.62)  | 232.39     | 87.03     | 38.23             | (3.55)  | 121.71     | 110.68               |
| ระบบงานคอมพิวเตอร์ | 20.63     | 9.65      | -       | 30.28      | 8.23      | 2.18              | -       | 10.41      | 19.87                |
| เครื่องตกแต่งอาคาร | 71.44     | 21.01     | -       | 92.45      | 57.37     | 15.80             | -       | 73.17      | 19.28                |
| ยานพาหนะ           | 163.78    | -         | -       | 163.78     | 65.35     | 30.10             | -       | 95.45      | 68.33                |
| รวม                | 1,131.68  | 61.39     | (4.62)  | 1,188.45   | 220.64    | 86.77             | (3.55)  | 303.86     | 884.59               |

อาคาร จำนวน 404.79 ล้านบาท ประกอบด้วย อาคารที่ทำการสำนักงานใหญ่ จำนวน 395.57 ล้านบาท และอาคารที่ทำการสำนักงานสาขา จำนวน 9.22 ล้านบาท

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

|                    | 2548          |           |         |                | 2549              |                   |         |                |                          |
|--------------------|---------------|-----------|---------|----------------|-------------------|-------------------|---------|----------------|--------------------------|
|                    | ราคาทุน       |           |         |                | ค่าเสื่อมราคาสะสม |                   |         |                | ที่ดิน                   |
|                    | ยอด<br>ต้นงวด | เพิ่มขึ้น | จำหน่าย | ยอด<br>ปลายงวด | ยอด<br>ต้นงวด     | ค่าเสื่อม<br>ราคา | จำหน่าย | ยอด<br>ปลายงวด | อาคารและ<br>อุปกรณ์สุทธิ |
| ที่ดิน             | 470           | 260.06    | -       | 264.76         | -                 | -                 | -       | -              | 264.76                   |
| อาคาร              | 6.25          | 398.54    | -       | 404.79         | 2.27              | 0.39              | -       | 2.66           | 402.13                   |
| เครื่องใช้สำนักงาน | 192.25        | 34.66     | -       | 226.91         | 59.71             | 35.55             | -       | 95.26          | 131.65                   |
| เครื่องตกแต่งอาคาร | 60.09         | 11.35     | -       | 71.44          | 35.16             | 22.21             | -       | 57.37          | 14.07                    |
| ยานพาหนะ           | 88.02         | 77.15     | (1.39)  | 163.78         | 41.38             | 24.85             | (0.88)  | 65.35          | 98.43                    |
| รวม                | 351.31        | 781.76    | (1.39)  | 1,131.68       | 138.52            | 83.00             | (0.88)  | 220.64         | 911.04                   |

## 4.8 สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ

หน่วย : ล้านบาท

|                           | 2549      |           |         |            |
|---------------------------|-----------|-----------|---------|------------|
|                           | ยอดต้นงวด | เพิ่มขึ้น | จำหน่าย | ยอดปลายงวด |
| ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน | 6.77      | 246.98    | -       | 253.75     |
| เครื่องใช้สำนักงาน        | -         | 0.78      | -       | 0.78       |
| ระบบงานคอมพิวเตอร์        | 18.03     | 15.30     | 1.56    | 31.77      |
| เครื่องตกแต่ง             | 1.52      | 11.05     | 10.22   | 2.35       |
| รวม                       | 26.32     | 274.11    | 11.78   | 288.65     |

หน่วย : ล้านบาท

|                           | 2548      |           |         |            |
|---------------------------|-----------|-----------|---------|------------|
|                           | ยอดต้นงวด | เพิ่มขึ้น | จำหน่าย | ยอดปลายงวด |
| ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน | -         | 6.77      | -       | 6.77       |
| ระบบงานคอมพิวเตอร์        | 10.00     | 8.03      | -       | 18.03      |
| เครื่องตกแต่ง             | 2.61      | -         | 1.09    | 1.52       |
| รวม                       | 12.61     | 14.80     | 1.09    | 26.32      |

## 4.9 เงินทดรองจ่ายในการดำเนินคดีสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

|                                  | 2549    | 2548    |
|----------------------------------|---------|---------|
| เงินทดรองจ่ายในการดำเนินคดี      | 47.26   | 29.88   |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ       | (47.26) | (29.88) |
| เงินทดรองจ่ายในการดำเนินคดีสุทธิ | -       | -       |

#### 4.10 สินทรัพย์อื่นสุทธิ

|                                                                   | หน่วย : ล้านบาท |         |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------|---------|
|                                                                   | 2549            | 2548    |
| ดอกเบี๋ยค้างรับ - หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน                  | 1.26            | 1.45    |
| ดอกเบี๋ยค้างรับ - ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด                    | 37.68           | 46.37   |
| ดอกเบี๋ยค้างรับ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างประเทศเงินสุทธิ | 89.08           | 1.97    |
| ดอกเบี๋ยค้างรับ - สัญญาป้องกันอัตราดอกเบี้ยสุทธิ                  | 46.77           | 98.62   |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า                                                | 32.42           | 24.41   |
| สิทธิการเช่าอาคาร - สุทธิ                                         | 0.18            | -       |
| รายได้อื่นค้างรับ                                                 | 9.29            | 6.74    |
| เงินมัดจำ                                                         | 16.16           | 16.66   |
| เงินประกัน                                                        | 2.90            | 2.70    |
| ค่าเบี้ยประกันภัยร่อเรียกคืน                                      | 26.04           | 15.34   |
| ค่าธรรมเนียมค่าประกันสินเชื่อเรียกคืน                             | 19.73           | 13.60   |
| ทรัพย์สินระหว่างทางเพื่อเข้าซื้อ                                  | 0.62            | -       |
| ลูกหนี้ - กรมสรรพากร                                              | 76.31           | 70.10   |
| สิทธิการเช่าอาคาร - ระหว่างดำเนินการ                              | 1.50            | 1.50    |
| ลูกหนี้อื่น                                                       | 16.67           | 4.27    |
|                                                                   | 376.61          | 303.73  |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                                        | (45.77)         | (28.94) |
| รวม                                                               | 330.84          | 274.79  |

#### 4.11 เงินฝากที่เป็นเงินบาท

|                           | หน่วย : ล้านบาท |          |
|---------------------------|-----------------|----------|
|                           | 2549            | 2548     |
| <u>ประเภทเงินฝาก</u>      |                 |          |
| ออมทรัพย์                 | 927.18          | 121.52   |
| จ่ายเงินเมื่อสิ้นระยะเวลา |                 |          |
| - ไม่ถึง 6 เดือน          | 536.54          | 1,005.75 |
| - 6 เดือน ไม่ถึง 1 ปี     | 1,080.00        | 1,101.76 |
| - 1 ปี ขึ้นไป             | 2,769.20        | 7,746.38 |
| บัตรเงินฝาก               | 950.00          | -        |
| รวม                       | 6,262.92        | 9,975.41 |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 4.12 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (ด้านหนี้สิน)

เป็นตั๋วสัญญาใช้เงินและตั๋วแลกเงินซึ่งออกให้แก่สถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 จำนวน 28,670.53 ล้านบาท และ 16,935.80 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 - 5.885

### 4.12.1 ในประเทศ

#### 4.12.1.1 ระยะสั้น

หน่วย : ล้านบาท

|                     | 2549        |            |          | 2548        |            |          |
|---------------------|-------------|------------|----------|-------------|------------|----------|
|                     | เมื่อทวงถาม | มีระยะเวลา | รวม      | เมื่อทวงถาม | มีระยะเวลา | รวม      |
| ธนาคารแห่งประเทศไทย | -           | 645.03     | 645.03   | -           | 632.30     | 632.30   |
| ธนาคารอื่น          | -           | 500.00     | 500.00   | -           | 500.00     | 500.00   |
| สถาบันการเงินอื่น   | -           | -          | -        | -           | 10.00      | 10.00    |
| รวม                 | -           | 1,145.03   | 1,145.03 | -           | 1,142.30   | 1,142.30 |

#### 4.12.1.2 ระยะยาว

หน่วย : ล้านบาท

|                                                               | 2549        |            |          | 2548        |            |          |
|---------------------------------------------------------------|-------------|------------|----------|-------------|------------|----------|
|                                                               | เมื่อทวงถาม | มีระยะเวลา | รวม      | เมื่อทวงถาม | มีระยะเวลา | รวม      |
| ธนาคารพาณิชย์                                                 | -           | 1,900.00   | 1,900.00 | -           | 1,800.00   | 1,800.00 |
| ธนาคารอื่น                                                    | -           | 5,000.00   | 5,000.00 | -           | 5,000.00   | 5,000.00 |
| บริษัทเงินทุน, บริษัทเงินทุน<br>หลักทรัพย์และบริษัทหลักทรัพย์ | -           | -          | -        | -           | 20.00      | 20.00    |
| สถาบันการเงินอื่น                                             | -           | 1,730.00   | 1,730.00 | -           | 1,595.00   | 1,595.00 |
| รวม                                                           | -           | 8,630.00   | 8,630.00 | -           | 8,415.00   | 8,415.00 |
| รวมในประเทศ                                                   | -           | 9,775.03   | 9,775.03 | -           | 9,557.30   | 9,557.30 |

### 4.12.2 ต่างประเทศ

#### ระยะยาว

หน่วย : ล้านบาท

|                          | 2549        |            |           | 2548        |            |           |
|--------------------------|-------------|------------|-----------|-------------|------------|-----------|
|                          | เมื่อทวงถาม | มีระยะเวลา | รวม       | เมื่อทวงถาม | มีระยะเวลา | รวม       |
| เงินดอลลาร์สหรัฐ         | -           | 17,661.56  | 17,661.56 | -           | 7,378.50   | 7,378.50  |
| เงินยูโร                 | -           | 1,233.94   | 1,233.94  | -           | -          | -         |
| รวมต่างประเทศ            | -           | 18,895.50  | 18,895.50 | -           | 7,378.50   | 7,378.50  |
| รวมในประเทศและต่างประเทศ | -           | 28,670.53  | 28,670.53 | -           | 16,935.80  | 16,935.80 |

#### 4.13 เงินกู้ยืม จำแนกตามประเภท

หน่วย : ล้านบาท

|                    | 2549      |            |           | 2548      |            |           |
|--------------------|-----------|------------|-----------|-----------|------------|-----------|
|                    | ในประเทศ  | ต่างประเทศ | รวม       | ในประเทศ  | ต่างประเทศ | รวม       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | 5,627.42  | -          | 5,627.42  | 8,648.71  | -          | 8,648.71  |
| เงินกู้ยืมระยะยาว  | 7,381.07  | -          | 7,381.07  | 9,938.98  | -          | 9,938.98  |
| รวม                | 13,008.49 | -          | 13,008.49 | 18,587.69 | -          | 18,587.69 |

**เงินกู้ยืมระยะสั้น** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 จำนวน 5,627.42 ล้านบาท และ 8,648.71 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย

(1) เงินทุนสนับสนุนจากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ซึ่งร่วมกันกับธนาคารให้กู้แก่ภาคเอกชน วงเงินโครงการละไม่เกิน 20 ล้านบาท มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี สิ้นสุดวันที่ 1 มิถุนายน 2545 และได้ต่อสัญญาออกไปอีก 5 ปี สิ้นสุดวันที่ 2 มิถุนายน 2550 โดย สวทช. ตกลงจัดสรรเงิน 2 ใน 3 ส่วน และธนาคารจัดสรรเงิน 1 ใน 3 ส่วน ของวงเงินกู้มีกำหนดคืนให้ สวทช. ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ภาคเอกชนชำระคืนเงินต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เงินกู้ยืมคงค้าง จำนวน 1.12 ล้านบาท

(2) เงินกู้ยืมจาก บุคคล นิติบุคคล รัฐวิสาหกิจ และส่วนราชการ ออกเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินหลายฉบับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 รวม 5,626.30 ล้านบาท และ 8,648.71 ล้านบาทตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 - 5.70 ต่อปีกำหนดไถ่ถอนภายในกำหนด 1 ปี กำหนดจ่ายดอกเบี้ยตามที่ระบุหน้าตั๋ว

**เงินกู้ยืมระยะยาว** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 จำนวน 7,381.07 ล้านบาท และ 9,938.98 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย

(1) เงินกู้ยืมจากกระทรวงการคลัง มาจากการโอนกิจการสำนักงานธนกิจอุตสาหกรรมขนาดย่อม กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม โดยทุนที่เหลือภายหลังจากการจ่ายชำระค่าหุ้นในบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อมจำนวน 750,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาทเป็นเงิน 75 ล้านบาท ได้ให้ธนาคารยืมต่อไปจำนวน 175.45 ล้านบาท

(2) เงินทุนสนับสนุนจากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ซึ่งร่วมกันกับธนาคารให้กู้แก่ภาคเอกชน วงเงินโครงการละไม่เกิน 20 ล้านบาท มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี สิ้นสุดวันที่ 1 มิถุนายน 2545 และได้ต่อสัญญาออกไปอีก 5 ปี สิ้นสุดวันที่ 2 มิถุนายน 2550 โดย สวทช. ตกลงจัดสรรเงิน 2 ใน 3 ส่วน และธนาคารจัดสรรเงิน 1 ใน 3 ส่วน ของวงเงินกู้มีกำหนดคืนให้ สวทช. ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ภาคเอกชนชำระคืนเงินต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เงินกู้ยืมคงค้าง จำนวน 2.53 ล้านบาท

(3) เงินกู้ยืมจาก บุคคล นิติบุคคล รัฐวิสาหกิจ และส่วนราชการ ออกเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินหลายฉบับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 รวม 1,205.62 ล้านบาท และ 3,761.00 ล้านบาทตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.25 - 5.70

**หุ้นกู้** จำนวน 6,000 ล้านบาท

ในวันที่ 16 กรกฎาคม 2542 ได้จำหน่ายหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือหุ้นไม่มีหลักประกัน (กระทรวงการคลังค้ำประกัน) รุ่นที่ 1/2542 จำนวน 10 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้และราคาเสนอขายหน่วยละ 100 ล้านบาท วงเงิน 1,000 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ให้กับสำนักงานประกันสังคม กำหนดชำระดอกเบี้ยปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 16 มกราคม และ 16 กรกฎาคม ของทุกปี กำหนดชำระคืนเงินต้นในวันที่ 16 กรกฎาคม 2552 เริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกเดือนมกราคม 2543 และงวดสุดท้ายในวันไถ่ถอนหุ้นกู้

ในวันที่ 22 กรกฎาคม 2546 ได้จำหน่ายหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือหุ้นประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน รุ่นที่ 1/2546 จำนวน 5 ล้านหน่วย มูลค่าที่ตราไว้และราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท วงเงิน 5,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.20 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 22 มกราคม และ 22 กรกฎาคม ของทุกปี กำหนดชำระคืนเงินต้นในวันที่ 22 กรกฎาคม 2551 เริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกเดือนมกราคม 2547 และงวดสุดท้ายในวันไถ่ถอนหุ้นกู้

## 4.14 เงินอุดหนุนจากสำนักงานบริหารการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน (สพท.)

ธนาคารได้บันทึกความร่วมมือกับสำนักงานบริหารการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน (องค์การมหาชน) เรื่อง การดำเนินงานโครงการฟุ้งฟักผู้ประกอบการในโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบโครงการฯ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2547 มีวัตถุประสงค์เพื่อกระตุ้นและเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนสำหรับผู้ประกอบการรายย่อยหรือธุรกิจขนาดเล็ก มีระยะเวลาดำเนินการ 4 ปี 2 เดือน (สิงหาคม 2547 ถึง กันยายน 2551) ในวงเงินงบประมาณ 510.55 ล้านบาท

การเบิกเงินสนับสนุนโครงการฟุ้งฟักผู้ประกอบการในโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน สำหรับปี 2549 ธนาคารได้รับเงินอุดหนุนจาก สพท. จำนวน 113.37 ล้านบาท โดยส่วนหนึ่ง จำนวน 6.74 ล้านบาท เป็นการรับชำระจากยอดค้างรับของปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ในระหว่างปี 2549 ค่าใช้จ่ายในโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุนมีทั้งสิ้นจำนวน 115.92 ล้านบาท โดยธนาคารได้ทยอยบันทึกรับรู้เงินอุดหนุนฯ ที่ได้รับเป็นรายได้เงินอุดหนุน สพท. รวมทั้งสิ้น จำนวน 106.63 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารแสดงรายได้เงินอุดหนุนฯ ค้างรับไว้เป็นสินทรัพย์อื่น จำนวน 9.29 ล้านบาท

ธนาคารบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับโครงการฟุ้งฟักผู้ประกอบการในโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุนตามที่เกิดขึ้นจริง โดยแสดงรายการในงบกำไรขาดทุนด้วยยอดสุทธิหลังหักรายได้เงินอุดหนุนจาก สพท.

## 4.15 เงินอุดหนุนจากศูนย์อำนวยการปฏิบัติการแก้ไขปัญหานี้สภาคประชาชน

ธนาคารได้รับงบประมาณการดำเนินการแก้ไขปัญหาสังคมและความยากจนเชิงบูรณาการจากศูนย์อำนวยการปฏิบัติการแก้ไขปัญหานี้สภาคประชาชน ในโครงการแก้ไขปัญหานี้สภาคประชาชน ระยะเวลาดำเนินการ ตั้งแต่ เดือนเมษายน 2547 ถึง กันยายน 2551 จำนวนเงิน 4.20 ล้านบาท

การเบิกเงินสนับสนุนโครงการแก้ไขปัญหานี้สภาคประชาชน ธนาคารได้รับเงินอุดหนุนฯ เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2548 จำนวน 4.20 ล้านบาท ในงวดปี 2549 และ 2548 ธนาคารได้ทยอยบันทึกรับรู้เป็นรายได้ชดเชย-โครงการแก้ไขปัญหานี้สภาคประชาชน ตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง จำนวน 1.06 ล้านบาท และ 2.26 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 แสดงยอดเงินอุดหนุนฯ คงเหลือ จำนวน 0.88 ล้านบาท

## 4.16 เงินอุดหนุนจากศูนย์ให้คำปรึกษาทางการเงินสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางขนาดย่อมและประชาชน (ศงป.)

ธนาคารได้รับโอนภารกิจของโครงการศูนย์ให้คำปรึกษาทางการเงินสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางขนาดย่อมและประชาชน (ศงป.) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2547 โดยกระทรวงการคลัง สนับสนุนงบประมาณค่าใช้จ่ายการดำเนินงานจากเงินที่เหลือของโครงการ ศงป.

การเบิกเงินสนับสนุนโครงการศูนย์ให้คำปรึกษาทางการเงินสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางขนาดย่อมและประชาชน (ศงป.) ธนาคารได้รับเงินอุดหนุนฯ เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2548 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ กค.1001/2777 ลงวันที่ 15 กันยายน 2548 จำนวน 86.63 ล้านบาท โดยส่วนหนึ่งจำนวน 15.82 ล้านบาท เป็นการรับชำระจากยอดลูกหนี้ - ศงป. ของปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 ส่วนที่เหลือจำนวน 70.81 ล้านบาท ธนาคารได้ทยอยรับรู้เป็นรายได้เงินอุดหนุนจาก ศงป. ในงวดปี 2548-2549 ตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงครบถ้วนแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 จึงไม่มียอดเงินอุดหนุนฯ คงเหลือ

ธนาคารบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับโครงการ ศงป.เป็น PSA (Public Service Account) ตามที่เกิดขึ้นจริง ธนาคารแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายจากโครงการในงบกำไรขาดทุนด้วยยอดสุทธิ และในปี 2549 ได้ปิดโครงการดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

## 4.17 เงินอุดหนุนจากสำนักงบประมาณ (สงป.)

ธนาคารได้รับงบประมาณสำหรับโครงการฟุ้งฟักผู้ประกอบการในโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน ระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี (ปี 2549 ถึงปี 2551) ในวงเงิน 102.20 ล้านบาท สำหรับกิจกรรมประชาสัมพันธ์ และกิจกรรมการให้คำแนะนำผู้ประกอบการและติดตามประเมินผล

การเบิกเงินสนับสนุนโครงการฟุ้งฟักผู้ประกอบการในโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน แสดงยอดเงินอุดหนุนฯ ยกมา จำนวน 2.98 ล้านบาท สำหรับปี 2549 ธนาคารได้รับเงินอุดหนุนฯ เพื่อดำเนินการตามวัตถุประสงค์ จากสำนักงบประมาณ จำนวน 22.70 ล้านบาท โดยธนาคารทยอยบันทึกรับรู้เป็นรายได้เงินอุดหนุน-สำนักงบประมาณ ในปี 2549 จำนวน 25.57 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 แสดงยอดเงินอุดหนุนฯ คงเหลือ จำนวน 0.11 ล้านบาท

#### 4.18 หนี้สินอื่น

|                                                          | หน่วย : ล้านบาท |        |
|----------------------------------------------------------|-----------------|--------|
|                                                          | 2549            | 2548   |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                       | 186.10          | 322.38 |
| เงินรับล่วงหน้า                                          | 83.51           | 44.03  |
| ค่าเบี้ยประกันภัยรับฝาก                                  | 10.56           | 6.97   |
| รายได้รับล่วงหน้า                                        | 11.24           | 8.37   |
| ค่าธรรมเนียมค้ำประกันสินเชื่อรับฝาก                      | 2.14            | 1.35   |
| ค่าประเมินราคาหลักประกันรับฝาก                           | 0.19            | 0.19   |
| เงินประกัน                                               | 140.01          | 23.41  |
| เงินมัดจำ                                                | 0.08            | 0.24   |
| เจ้าหนี้ - โครงการเสริมสร้างผู้ประกอบการใหม่ (ทนายทฤษฎี) | 0.18            | -      |
| เจ้าหนี้อื่น                                             | 81.70           | 149.36 |
| ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยน - สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน             | 1,243.90        | -      |
| รวม                                                      | 1,759.61        | 556.30 |

#### 4.19 ทุนเรือนหุ้น

ธนาคารได้รับโอนหุ้นของบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม จำนวน 28 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,800 ล้านบาท เป็นไปตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2545

ในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2547 มีมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของธนาคาร ครั้งที่ 1 /2547 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2547 เพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท

ในวันที่ 26 ธันวาคม 2548 มีมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของธนาคาร ครั้งที่ 1 /2548 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 เพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 25 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,500 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ธนาคารมีทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 73 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 7,300 ล้านบาท

#### 4.20 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อการลงทุน

ในปี 2545 ธนาคารได้รับเงินอุดหนุนจ่ายขาดจากรัฐบาลเพื่อไปลงทุนในบริษัท รวมค่าปลิกเข้มแข็ง จำกัด เป็นเงินจำนวน 193.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน

#### 4.21 ตราสารอนุพันธ์

กรณีสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยง รับรู้กำไรหรือขาดทุนตามมูลค่ายุติธรรม สัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นจะรับรู้ขาดทุนหรือกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมด้วยระยะเวลาที่สอดคล้องกัน

สัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น จะรับรู้ดอกเบี้ยค้างจ่ายและค้างรับด้วยระยะเวลาที่สอดคล้องกัน

#### 4.22 กำไรสะสม

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2549 มีมติให้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิปีก่อน และสำรองการลงทุนเป็นจำนวนร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิปีก่อน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 4.23 ภาระผูกพัน (รายการนอกงบดุล)

หน่วย : ล้านบาท

|                                                  | 2549      | 2548      |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------|
| การรับอวัลตัวเงินและการค้ำประกันการกู้ยืมเงิน    |           |           |
| การค้ำประกันการกู้ยืมเงิน                        | -         | 90.34     |
|                                                  | -         | 90.34     |
| ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด | 19.61     | -         |
| เล็ดเตอร์ออฟเครดิต                               | 16.75     | 76.12     |
| ภาระผูกพันอื่น                                   |           |           |
| การค้ำประกันอื่น                                 | 840.00    | 597.70    |
| สัญญาการแลกเปลี่ยน                               |           |           |
| - สัญญาซื้อ                                      | 20,139.40 | 7,378.50  |
| - สัญญาขาย                                       | -         | 1,687.53  |
| สัญญาอัตราดอกเบี้ย                               | 22,055.30 | 25,872.60 |
| รวม                                              | 43,034.70 | 35,536.33 |
| รวมทั้งสิ้น                                      | 43,071.06 | 35,702.79 |

## 4.24 การรับโอนทรัพย์สิน

### 4.24.1 การรับโอนทรัพย์สินของศูนย์รวมบริการทางการเงินสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ (One Step Shop : OSS)

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2547 ธนาคารได้รับโอนทรัพย์สินประเภทเครื่องใช้สำนักงานของ OSS ตามมติที่ประชุม เรื่อง การดำเนินงาน OSS ณ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2547 แสดงมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวนเงิน 0.28 ล้านบาท (มูลค่าราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 0.56 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาสะสมเป็นจำนวนเงิน 0.28 ล้านบาทมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวน 0.28 ล้านบาท)

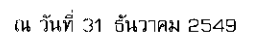
### 4.24.2 การรับโอนทรัพย์สินของโครงการศูนย์ให้คำปรึกษาทางการเงินสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางขนาดย่อมและประชาชน (ศงป.)

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2547 ธนาคารได้รับโอนทรัพย์สินประเภทเครื่องใช้สำนักงานของ ศงป. ตามหนังสือกระทรวงการคลังด่วนที่สุด ที่ กค 1004/20050 ลงวันที่ 21 ตุลาคม 2547 ณ วันที่ 30 กันยายน 2547 แสดงมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวนเงิน 5.43 ล้านบาท (มูลค่าราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 10.46 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาสะสมเป็นจำนวนเงิน 5.03 ล้านบาท มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 5.43 ล้านบาท)

การรับโอนทรัพย์สิน ตามข้อ 4.24.1 และ 4.24.2 ธนาคารได้บันทึกเป็นทรัพย์สินประเภทเครื่องใช้สำนักงานคู่กับรายได้การรับรู้

## 4.25 การจัดประเภทรายการใหม่

ธนาคารได้จัดประเภทบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549



# ทำเนียบศูนย์ธุรกิจ

## สำนักงานใหญ่ - กรุงเทพมหานคร

เลขที่ 310 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400  
โทร. 0-2265-3000  
โทรสาร 0-2265-4000  
Website: <http://www.smebank.co.th>  
E-mail: [Sme@smebank.co.th](mailto:Sme@smebank.co.th)

### ศูนย์ธุรกิจพระประแดง

เลขที่ 227/3-6 หมู่ 18 ถ.สุขสวัสดิ์ 39 ต.บางพึ่ง อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ 10130  
โทร. 0-2817-2441-3  
โทรสาร 0-2817-2440  
E-mail: [Prapradang@smebank.co.th](mailto:Prapradang@smebank.co.th)

### ศูนย์ธุรกิจนนทบุรี

เลขที่ 64/77 หมู่ 1 ถ.ติวานนท์ ต.ตลาดขวัญ อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000  
โทร. 0-2589-6651, 0-2977-9044-5  
โทรสาร 0-2589-6650  
E-mail: [Nonthaburi@smebank.co.th](mailto:Nonthaburi@smebank.co.th)

### ศูนย์ธุรกิจรังสิต

เลขที่ 132/15-17 ถ.ลำลูกกา ต.คูคต อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี 12130  
โทร. 0-2900-7244-6  
โทรสาร 0-2900-7247  
E-mail: [Rangsit@smebank.co.th](mailto:Rangsit@smebank.co.th)

### ศูนย์ธุรกิจอ้อมน้อย

เลขที่ 219/1277-1278 หมู่ 12 ถ.เพชรเกษม ต.อ้อมน้อย อ.กระทุ่มแบน จ.สมุทรสาคร 74130  
โทร. 0-2812-8785-6, 0-2431-1684-5  
โทรสาร 0-2812-8787  
E-mail: [Aornnoi@smebank.co.th](mailto:Aornnoi@smebank.co.th)

### ศูนย์ธุรกิจสมุทรปราการ

เลขที่ 458/14-15 ถ.สุขุมวิท ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280  
โทร. 0-2702-5830-2  
โทรสาร 0-2702-5833  
E-mail: [Samutprakan@smebank.co.th](mailto:Samutprakan@smebank.co.th)

### ศูนย์ธุรกิจปทุมธานี

เลขที่ 41/5 ถ.กรุงเทพฯ-ปทุมธานี ข.สมประสงค์ ต.บางปรอง อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000  
โทร. 0-2581-7100-2  
โทรสาร 0-2581-7103  
E-mail: [Pathumthani@smebank.co.th](mailto:Pathumthani@smebank.co.th)

### สำนักงานประสานงานศูนย์ธุรกิจ กระทรวงอุตสาหกรรม

กระทรวงอุตสาหกรรม ถนนพหลโยธิน 6 เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400  
โทร. 0-2354-3073, 0-2202-3265  
โทรสาร 0-2354-3074  
E-mail: [Ministryofindustry@smebank.co.th](mailto:Ministryofindustry@smebank.co.th)

### ศูนย์ธุรกิจลาดกระบัง

เลขที่ 252/3 หมู่ 1 ถ.หลวงแพ่ง แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520  
โทร. 0-2327-0057-9  
โทรสาร 0-2327-0060  
E-mail: [Ladkrabang@smebank.co.th](mailto:Ladkrabang@smebank.co.th)

### ศูนย์ธุรกิจบางบัวทอง

เลขที่ 122/18-19 ถ.รัตนธิเบศร์ ต.บางรักใหญ่ อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี 11110  
โทร. 0-2595-4531-3  
โทรสาร 0-2595-4534  
E-mail: [Bangbuathong@smebank.co.th](mailto:Bangbuathong@smebank.co.th)

### ศูนย์ธุรกิจปิ่นเกล้า

เลขที่ 1/79 ถนนบรมราชชนนี แขวงอรุณอมรินทร์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ 10700  
โทร. 0-2434-9178-9  
โทรสาร 0-2434-9177  
E-mail: [Pinklao@smebank.co.th](mailto:Pinklao@smebank.co.th)

### ศูนย์ธุรกิจจตุจักร

เลขที่ 3332 ชั้น 1-2 อาคารวิวัฒนาชัย ถ.พหลโยธิน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทร. 0-2937-3850-2  
โทรสาร 0-2937-3853  
E-mail: [Chatuchak@smebank.co.th](mailto:Chatuchak@smebank.co.th)

### ภาคเหนือ

#### ศูนย์ธุรกิจเชียงใหม่

เลขที่ 485/6-8 ถ.เจริญเมือง ต.วัดเกต อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50000  
โทร. (053) 304-789, 304-401-4, 304-809-12  
โทรสาร (053) 304-790  
E-mail: [Chiangmai@smebank.co.th](mailto:Chiangmai@smebank.co.th)

#### ศูนย์ธุรกิจเชียงราย

เลขที่ 450/29-32 หมู่ 13 ถ.พหลโยธิน ต.รอบเวียง อ.เมือง จ.เชียงราย 57000  
โทร. (053) 718-504, 714-096  
โทรสาร (053) 711-915  
E-mail: [Chiangrai@smebank.co.th](mailto:Chiangrai@smebank.co.th)

#### ศูนย์ธุรกิจพิษณุโลก

เลขที่ 838 ถ.มิตรภาพ ต.โนนเมือง อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000  
โทร. (055) 221-575-6, 304-553  
โทรสาร (055) 304-554  
E-mail: [Phitsnulok@smebank.co.th](mailto:Phitsnulok@smebank.co.th)

#### ศูนย์ธุรกิจพิจิตร

เลขที่ 1/72 ถ.ระพวง ต.เมือง อ.เมือง จ.พิจิตร 66000  
โทร. (056) 616-550-2  
โทรสาร (056) 616-553  
E-mail: [Phichit@smebank.co.th](mailto:Phichit@smebank.co.th)

#### ศูนย์ธุรกิจลำปาง

เลขที่ 292-294 ถ.สุโขทัยไฮเวย์ลำปาง-งาว ต.พระบาท อ.เมือง จ.ลำปาง 52100  
โทร. (054) 230-815-6, 230-820  
โทรสาร (054) 230-817  
E-mail: [Lampang@smebank.co.th](mailto:Lampang@smebank.co.th)

#### ศูนย์ธุรกิจอุตรดิตถ์

เลขที่ 280/20 ถ.บรมอาสน์ ต.ท่าอิฐ อ.เมือง จ.อุตรดิตถ์ 53000  
โทร. (055) 444-479-80  
โทรสาร (055) 444-481  
E-mail: [Uttaradit@smebank.co.th](mailto:Uttaradit@smebank.co.th)

#### ศูนย์ธุรกิจแพร่

เลขที่ 2/123 ถ.ยันตรกิจโกศล ต.โนนเวียง อ.เมือง จ.แพร่ 54000  
โทร. (054) 628-010-1  
โทรสาร (054) 533-996  
E-mail: [Phrae@smebank.co.th](mailto:Phrae@smebank.co.th)

#### ศูนย์ธุรกิจพะเยา

เลขที่ 286/22 ถ.พหลโยธิน ต.แม่ต๋ำ อ.เมือง จ.พะเยา 56000  
โทร. (054) 480-222-3, 480-492  
โทรสาร (054) 485-989  
E-mail: [Phayao@smebank.co.th](mailto:Phayao@smebank.co.th)

#### ศูนย์ธุรกิจตาก

เลขที่ 4/19 ถ.พหลโยธิน ต.ระแหง อ.เมือง จ.ตาก 63000  
โทร. (055) 514-002-3, 517-502  
โทรสาร (055) 514-004  
E-mail: [Tak@smebank.co.th](mailto:Tak@smebank.co.th)

#### ศูนย์ธุรกิจเพชรบูรณ์

เลขที่ 4/13-14 ถ.สามัคคีชัย ต.โนนเมือง อ.เมือง จ.เพชรบูรณ์ 67000  
โทร. (056) 720-821-2, 720-922  
โทรสาร (056) 713-187  
E-mail: [Phetchabun@smebank.co.th](mailto:Phetchabun@smebank.co.th)

### ศูนย์ธุรกิจลำพูน

เลขที่ 416 ถ.เจริญราษฎร์ ต.โนนเมือง อ.เมือง จ.ลำพูน 51000  
โทร. (053) 532-925, 533-114, 533-095  
โทรสาร (053) 531-470  
E-mail: [Lamphun@smebank.co.th](mailto:Lamphun@smebank.co.th)

### ศูนย์ธุรกิจสุโขทัย

เลขที่ 327/8-9 ถ.จรดวิถีถ่อง ต.ธานี อ.เมือง จ.สุโขทัย 64000  
โทร. (055) 616-166-7  
โทรสาร (055) 616-168  
E-mail: [Sukhothai@smebank.co.th](mailto:Sukhothai@smebank.co.th)

### ศูนย์ธุรกิจกำแพงเพชร

เลขที่ 21 ซ.4 ถ.ราชดำเนิน 1 ต.โนนเมือง อ.เมือง จ.กำแพงเพชร 62000  
โทร. (055) 714-385-7  
โทรสาร (055) 714-388  
E-mail: [Kamphangphet@smebank.co.th](mailto:Kamphangphet@smebank.co.th)

### ศูนย์ธุรกิจน่าน

เลขที่ 37/12 ถ.รอบกำแพงเมืองตะวันตก ต.โนนเมือง อ.เมือง จ.น่าน 55000  
โทร. (054) 757-044-6  
โทรสาร (054) 757-096  
E-mail: [Nan@smebank.co.th](mailto:Nan@smebank.co.th)

### ศูนย์ธุรกิจแม่ฮ่องสอน

เลขที่ 21 ถ.ชุมพลประพาศ ต.จองคำ อ.เมือง จ.แม่ฮ่องสอน 58000  
โทร. (053) 614-500-2  
โทรสาร (053) 614-503  
E-mail: [Maehongson@smebank.co.th](mailto:Maehongson@smebank.co.th)

### ศูนย์ธุรกิจสันกำแพง

เลขที่ 78 หมู่ 7 ถ.เชียงใหม่-สันกำแพง อ.สันกำแพง จ.เชียงใหม่ 50130  
โทร. (053) 395-781-3  
โทรสาร (053) 395-784  
E-mail: [Sankamphaeng@smebank.co.th](mailto:Sankamphaeng@smebank.co.th)

### ศูนย์ธุรกิจแม่สาย

เลขที่ 478 หมู่ 3 ถ.พหลโยธิน ต.เวียงพางคำ อ.แม่สาย จ.เชียงราย 57130  
โทร. (053) 734-494-6  
โทรสาร (053) 734-497  
E-mail: [Maesai@smebank.co.th](mailto:Maesai@smebank.co.th)

### ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

#### ศูนย์ธุรกิจขอนแก่น

เลขที่ 497/1-3 หมู่ 2 ถ.มิตรภาพ ต.ศิลา อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000  
โทร. (043) 343-580-3, 343-889  
โทรสาร (043) 393-888  
E-mail: [Khonkaen@smebank.co.th](mailto:Khonkaen@smebank.co.th)

#### ศูนย์ธุรกิจนครราชสีมา

เลขที่ 751/10-11 ถ.มิตรภาพ ต.โนนเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000  
โทร. (044) 262-418-20  
โทรสาร (044) 262-418-20 ต่อ 18  
E-mail: [Nakhonratchasima@smebank.co.th](mailto:Nakhonratchasima@smebank.co.th)

#### ศูนย์ธุรกิจอุบลราชธานี

เลขที่ 756/4 ถ.ชยางกูร ต.โนนเมือง อ.เมือง จ.อุบลราชธานี 34000  
โทร. (045) 284-403  
โทรสาร (045) 284-404  
E-mail: [Ubonratchathani@smebank.co.th](mailto:Ubonratchathani@smebank.co.th)

#### ศูนย์ธุรกิจอุดรธานี

เลขที่ 100/10 ถ.อุดรชัย ต.หมากแข้ง อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000  
โทร. (042) 211-844-6  
โทรสาร (042) 211-847  
E-mail: [Udonthani@smebank.co.th](mailto:Udonthani@smebank.co.th)

#### ศูนย์ธุรกิจสกลนคร

เลขที่ 228/8 ถ.เจริญเมือง ต.ธาตุเชิงชุม  
อ.เมือง จ.สกลนคร 47000  
โทร. (042) 716-534, 730-960-2  
โทรสาร (042) 716-764  
E-mail: Sakonkhan@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจสุรินทร์

เลขที่ 297/4 ถ.เทศบาล 3 ต.ในเมือง  
อ.เมือง จ.สุรินทร์ 32000  
โทร. (044) 713-141-2  
โทรสาร (044) 713-143  
E-mail: Surin@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจร้อยเอ็ด

เลขที่ 78 ถ.เทวภิบาล ต.ในเมือง  
อ.เมือง จ.ร้อยเอ็ด 45000  
โทร. (043) 511-100, 514-666, 514-775  
โทรสาร (043) 514-535  
E-mail: Roiet@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจมุกดาหาร

เลขที่ 199/1 ถ.พิทักษ์พนมเขต ต.มุกดาหาร  
อ.เมือง จ.มุกดาหาร 49000  
โทร. (042) 630-928-30  
โทรสาร (042) 612-889  
E-mail: Mukdahan@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจหนองคาย

เลขที่ 162 หมู่ 5 ถ.พหลโยธิน-ชลประทาน ต.มีชัย  
อ.เมือง จ.หนองคาย 43000  
โทร. (042) 464-628-30  
โทรสาร (042) 464-645  
E-mail: Nongkha@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจยโสธร

เลขที่ 85/3-4 ถ.รัตนเขต ต.ในเมือง  
อ.เมือง จ.ยโสธร 35000  
โทร. (045) 715-551-3  
โทรสาร (045) 715-554  
E-mail: Yasotorn@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจกาฬสินธุ์

เลขที่ 18/10-11 ถ.นายพาสงเปลี่ยน ต.กาฬสินธุ์  
อ.เมือง จ.กาฬสินธุ์ 46000  
โทร. (043) 812-442, 812-446-7  
โทรสาร (043) 812-424  
E-mail: Kalasin@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจบุรีรัมย์

เลขที่ 37/41-42 ถ.ธานี ต.ในเมือง  
อ.เมือง จ.บุรีรัมย์ 31000  
โทร. (044) 625-536-8  
โทรสาร (044) 625-535  
E-mail: Buriram@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจชัยภูมิ

เลขที่ 69/23-24 ถ.นิเวศน์ (ชัยภูมิ-บัวใหญ่)  
ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ชัยภูมิ 36000  
โทร. (044) 813-334-5  
โทรสาร (044) 813-337  
E-mail: Chaiyaphumi@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจศรีสะเกษ

เลขที่ 141/6/1-6-18 ถ.อุบล ต.เมืองใต้  
อ.เมือง จ.ศรีสะเกษ 33000  
โทร. (045) 617-880-2  
โทรสาร (045) 617-883  
E-mail: Srisaked@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจมหาสารคาม

เลขที่ 453, 453/1 ถ.นครสวรรค์ ต.ตลาด  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000  
โทร. (043) 741-211-3  
โทรสาร (043) 741-214  
E-mail: Mahasarakham@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจอำนาจเจริญ

เลขที่ 328/28-29 ถ.ขยางกูร ต.บุ่ง  
อ.เมือง จ.อำนาจเจริญ 37000  
โทร. (045) 452-526-8  
โทรสาร (045) 452-529  
E-mail: Amnatcharoen@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจเลย

เลขที่ 87/13 ถ.มะลิวัลย์ ต.ภูบ่อ  
อ.เมือง จ.เลย 42000  
โทร. (042) 833-785-7  
โทรสาร (042) 833-788  
E-mail: Loel@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจนครพนม

เลขที่ 2/2 ถ.นิตโย ต.ในเมือง  
อ.เมือง จ.นครพนม 49000  
โทร. (042) 516-340-2  
โทรสาร (042) 516-343  
E-mail: Nakhonphanom@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจหนองบัวลำภู

เลขที่ 3/1-2 ถ.วิชัยอิน ต.หนองบัว  
อ.เมือง จ.หนองบัวลำภู 39000  
โทร. (042) 312-400, 312-700, 312-800  
โทรสาร (042) 312-875  
E-mail: Nongbualamphu@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจสวางค์แดนดิน

เลขที่ 909 หมู่ที่ 11 ต.สว่างแดนดิน  
อ.สว่างแดนดิน จ.สกลนคร 47110  
โทร. (042) 722-515-7  
โทรสาร (042) 722-518  
E-mail: Sawangdandin@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจชุมแพ

เลขที่ 1207, 1208 หมู่ 15 หมู่บ้านศรีมงคล  
ต.ชุมแพ อ.ชุมแพ จ.ขอนแก่น 40130  
โทร. (043) 313-091-2, 311-323  
โทรสาร (043) 384-091  
E-mail: Chumpae@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจปากช่อง

เลขที่ 199 ถ.มิตรภาพ ต.ปากช่อง  
อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา 30130  
โทร. (044) 313-135, 313-142, 313-555  
โทรสาร (044) 313-546  
E-mail: Pakchong@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจเดชอุดม

เลขที่ 439 หมู่ 5 ต.เมืองเดช  
อ.เดชอุดม จ.อุบลราชธานี 34160  
โทร. (045) 362-670, 362-460, 361-870  
โทรสาร (045) 361-240  
E-mail: Detudom@smebank.co.th

#### ภาคกลาง

##### ศูนย์ธุรกิจสุพรรณบุรี

เลขที่ 27/3 ถ.มาลัยแมน (ตรงข้ามแขวงการทางที่ 1  
สุพรรณบุรี) อ.เมือง จ.สุพรรณบุรี 72000  
โทร. (035) 501-584-5  
โทรสาร (035) 501-575  
E-mail: Suphanburi@smebank.co.th

##### ศูนย์ธุรกิจเพชรบุรี

เลขที่ 45, 47 ถ.สีหะรินทร์ ต.คลองกระแซง  
อ.เมือง จ.เพชรบุรี 76000  
โทร. (032) 410-301-2  
โทรสาร (032) 410-303  
E-mail: Phetchaburi@smebank.co.th

##### ศูนย์ธุรกิจสมุทรสาคร

927/302-303 ถ.เศรษฐกิจ 1 ต.มหาชัย  
อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000  
โทร. (034) 811-478-80  
โทรสาร (034) 811-481  
E-mail: Samutsakhon@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจสมุทรสงคราม

เลขที่ 129/1-1-2 ถ.ทางเข้าเมือง ต.แม่กลอง  
อ.เมือง จ.สมุทรสงคราม 75000  
โทร. (034) 723-661-2, 713-085  
โทรสาร (034) 723-663  
E-mail: Samutsongkhram@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจกาญจนบุรี

เลขที่ 70/5-6 ถ.แสงชูโต ต.แก่งเสี้ยน  
อ.เมือง จ.กาญจนบุรี 71000  
โทร. (034) 624-552-3  
โทรสาร (034) 624-554  
E-mail: Kanchanaburi@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจนครสวรรค์

เลขที่ 919/28, 919/111 หมู่ 10 ต.นครสวรรค์คต  
อ.เมืองนครสวรรค์ จ.นครสวรรค์ 60000  
โทร. (056) 220-877-8, 231-115, 231-336, 232-976  
โทรสาร (056) 220-879  
E-mail: Nakhonsawan@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจพระนครศรีอยุธยา

เลขที่ 58/9-10 หมู่ 1 ถ.โรจนะ ต.อู่  
อ.อุทัย จ.พระนครศรีอยุธยา 13000  
โทร. (035) 336-324-5  
โทรสาร (035) 336-284  
E-mail: Ayutthaya@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจฉะบุรี

เลขที่ 51/7-8 หมู่ 2 ถ.สุขุมวิท ต.เสมีด  
อ.เมือง จ.ฉะบุรี 20000  
โทร. (038) 784-171, 285-630-1  
โทรสาร (038) 784-172  
E-mail: Chonburi@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจดงเค็งเรา

เลขที่ 182-184 ถ.ละโว้-เขา-บางปะกง ต.หน้าเมือง  
อ.เมือง จ.ดงเค็งเรา 24000  
โทร. (038) 515-734, 513-363, 535-915  
โทรสาร (038) 535-082  
E-mail: Chachoengsao@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจระยอง

เลขที่ 373/4-5 ถ.สุขุมวิท ต.เนินพระ  
อ.เมือง จ.ระยอง 21000  
โทร. (038) 622-367, 622-221, 622-258  
โทรสาร (038) 621-191  
E-mail: Rayong@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจจันทบุรี

เลขที่ 43 ถ.ทุ่งตอนแดง ต.ตลาด  
อ.เมือง จ.จันทบุรี 22000  
โทร. (039) 300-105, 314-384, 314-552  
โทรสาร (039) 313-216  
E-mail: Chanthaburi@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจตราด

เลขที่ 87/1-2 ถ.วิวัฒน์ ต.วังกระแจะ  
อ.เมือง จ.ตราด 23000  
โทร. (039) 523-244, 523-162, 523-686  
โทรสาร (039) 523-656  
E-mail: Trat@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจปราจีนบุรี

เลขที่ 47 ถ.ปราจีนคาม ต.หน้าเมือง  
อ.เมือง จ.ปราจีนบุรี 25000  
โทร. (037) 216-818-9, 216-838  
โทรสาร (037) 216-820  
E-mail: Prachinburi@smebank.co.th

#### ศูนย์ธุรกิจนครปฐม

เลขที่ 28/29-30 ถ.ยิงเป้า ต.สนามจันทร์  
อ.เมือง จ.นครปฐม 73000  
โทร. (034) 218-661-2, 275-765  
โทรสาร (034) 218-663  
E-mail: Nakhonpathom@smebank.co.th

# ทำเนียบศูนย์ธุรกิจ

ศูนย์ธุรกิจ

## ศูนย์ธุรกิจสระบุรี

เลขที่ 88/24 ถ.สุตบรพัต อ.เมือง จ.สระบุรี 18000  
โทร. (036) 221-142, 221-112  
โทรสาร (036) 221-254  
E-mail: Saraburi@smebank.co.th

## ศูนย์ธุรกิจราชบุรี

เลขที่ 260 ถ.ศรีสุริยวงศ์ ต.หน้าเมือง  
อ.เมือง จ.ราชบุรี 70000  
โทร. (032) 311-142-3, 338-958  
โทรสาร (032) 311-090  
E-mail: Ratchaburi@smebank.co.th

## ศูนย์ธุรกิจลพบุรี

เลขที่ 41/29-30 ถ.พหลโยธิน หมู่ 1 ต.ท่าศาลา  
อ.เมือง จ.ลพบุรี 15000  
โทร. (036) 427-723-5  
โทรสาร (036) 427-726  
E-mail: Lopburi@smebank.co.th

## ศูนย์ธุรกิจสิงห์บุรี

เลขที่ 192/19-20 หมู่ 7 ถ.ริมคลองชลประทานบรมธาตุ  
ต.บางมโน อ.เมือง จ.สิงห์บุรี 16000  
โทร. (036) 524-678-80  
โทรสาร (036) 521-171  
E-mail: Singburi@smebank.co.th

## ศูนย์ธุรกิจสระแก้ว

เลขที่ 42/8-9 ถ.สุรารณทร ต.สระแก้ว  
อ.เมือง จ.สระแก้ว 27000  
โทร. (037) 421-974-6  
โทรสาร (037) 421-977  
E-mail: Srakaw@smebank.co.th

## ศูนย์ธุรกิจนครนายก

เลขที่ 251/27-28 ถ.นครนายก-รังสิต ต.นครนายก  
อ.นครนายก จ.นครนายก 26000  
โทร. (037) 316-161-3  
โทรสาร (037) 316-164  
E-mail: Nakhonnayok@smebank.co.th

## ศูนย์ธุรกิจชัยนาท

เลขที่ 68/3-4 ถ.พรหมประเสริฐ ต.ในเมือง  
อ.เมือง จ.ชัยนาท 17000  
โทร. (056) 416-741-3  
โทรสาร (056) 416-744  
E-mail: Chainat@smebank.co.th

## ศูนย์ธุรกิจอ่างทอง

เลขที่ 14/5-6 ถ.อ่างทอง-สิงห์บุรี ต.ตลาดหลวง  
อ.เมือง จ.อ่างทอง 14000  
โทร. (035) 625-106, 625-116, 625-198  
โทรสาร (035) 625-207  
E-mail: Angthong@smebank.co.th

## ศูนย์ธุรกิจอุทัยธานี

เลขที่ 137 ถ.เดิบทวี ต.อุทัยใหม่  
อ.เมือง จ.อุทัยธานี 61000  
โทร. (056) 571-401-3  
โทรสาร (056) 571-404  
E-mail: Uthaitani@smebank.co.th

## ศูนย์ธุรกิจบ้านโป่ง

เลขที่ 178-180 ถนนทรงพล ต.บ้านโป่ง  
อ.บ้านโป่ง จ.ราชบุรี 70110  
โทร. (032) 222-820-2  
โทรสาร (032) 210-769  
E-mail: Banpong@smebank.co.th

## ศูนย์ธุรกิจกบินทร์บุรี

เลขที่ 995 หมู่ 8 ต.เมืองเก่า  
อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี 25110  
โทร. (037) 281-449, 281-494, 281-601  
โทรสาร (037) 281-649  
E-mail: Kabinburi@smebank.co.th

## ศูนย์ธุรกิจพิกายา

เลขที่ 245/155-156 ถ.พิกายา 3 ต.หนองปรือ  
อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20150  
โทร. (038) 416-805-7  
โทรสาร (038) 416-808  
E-mail: Pattaya@smebank.co.th

## ศูนย์ธุรกิจแกลง

เลขที่ 204/54-55 ถ.สุขุมวิท ต.ทางเกวียน  
อ.แกลง จ.ระยอง 21110  
โทร. (038) 672-844-6  
โทรสาร (038) 672-847  
E-mail: Klaeng@smebank.co.th

## ภาคใต้

### ศูนย์ธุรกิจสุราษฎร์ธานี

เลขที่ 60/4-6 ถ.ศรีวิชัย ต.มะขามเตี้ย  
อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000  
โทร. (077) 221-627-8, 275-791  
โทรสาร (077) 275-792  
E-mail: Suratthani@smebank.co.th

### ศูนย์ธุรกิจสงขลา

เลขที่ 434 ถ.ศุภสารรังสรรค์ ต.หาดใหญ่  
อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110  
โทร. (094) 247-451-3  
โทรสาร (074) 247-454  
E-mail: Songkhla@smebank.co.th

### ศูนย์ธุรกิจภูเก็ต

เลขที่ 94 ถ.พังงา ต.ตลาดใหญ่  
อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000  
โทร. (076) 217-009  
โทรสาร (076) 355-929  
E-mail: Phuket@smebank.co.th

### ศูนย์ธุรกิจนครศรีธรรมราช

เลขที่ 70/34-35 ถ.ปากนคร ต.คลัง  
อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช 80000  
โทร. (075) 357-301-3  
โทรสาร (075) 357-304  
E-mail: Nakhonsithammara@smebank.co.th

### ศูนย์ธุรกิจตรัง

เลขที่ 3/9 ถ.วิเศษกุล ต.ทับเที่ยง  
อ.เมือง จ.ตรัง 92000  
โทร. (075) 217-910-2  
โทรสาร (075) 217-913  
E-mail: Trang@smebank.co.th

### ศูนย์ธุรกิจยะลา

เลขที่ 277-279 ถ.เปรมจิตต์-สุรพันธ์ ต.สะเตง  
อ.เมือง จ.ยะลา 95000  
โทร. (073) 224-458-9, 224-430  
โทรสาร (073) 224-460  
E-mail: Yala@smebank.co.th

### ศูนย์ธุรกิจชุมพร

เลขที่ 25/46-47 ถ.กรมหลวงชุมพร ต.ท่าตะเภา  
อ.เมือง จ.ชุมพร 96000  
โทร. (077) 501-645-6, 506-879  
โทรสาร (077) 506-880  
E-mail: Chumphon@smebank.co.th

### ศูนย์ธุรกิจกระบี่

เลขที่ 50/6-7 ถ.กระบี่-เขาทอง ต.ปากน้ำ  
อ.เมือง จ.กระบี่ 81000  
โทร. (075) 621-076, 632-450, 632-470  
โทรสาร (075) 621-102  
E-mail: Krabi@smebank.co.th

### ศูนย์ธุรกิจปัตตานี

เลขที่ 400/22-23 หมู่ 4 ถ.หนองจิก ต.รูสะมิแล  
อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000  
โทร. (073) 337-801-2, 337-804  
โทรสาร (073) 337-803  
E-mail: Pattani@smebank.co.th

## ศูนย์ธุรกิจประจวบคีรีขันธ์

เลขที่ 197 ถ.ประจวบคีรีขันธ์ ต.ประจวบคีรีขันธ์  
อ.เมือง จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77000  
โทร. (032) 604-431-3  
โทรสาร (032) 604-434  
E-mail: Prachaubkhirkhan@smebank.co.th

## ศูนย์ธุรกิจสตูล

เลขที่ 483/1-2 หมู่ 7 ถ.เขตรการก่อธร ต.คลองขุด  
อ.เมือง จ.สตูล 91000  
โทร. (074) 725-191-2  
โทรสาร (074) 725-193  
E-mail: Satun@smebank.co.th

## ศูนย์ธุรกิจระนอง

เลขที่ 2/81-82 หมู่ 1 ถ.เพชรเกษม ต.บางริ้น  
อ.เมือง จ.ระนอง 85000  
โทร. (077) 834-882-4  
โทรสาร (077) 834-883  
E-mail: Ranong@smebank.co.th

## ศูนย์ธุรกิจพังงา

เลขที่ 68/9-10 ถ.พังงา-ทับปุด ต.น้ำผุด  
อ.เมือง จ.พังงา 82000  
โทร. (076) 412-263-4, 412-260  
โทรสาร (076) 412-278  
E-mail: Phangnga@smebank.co.th

## ศูนย์ธุรกิจนราธิวาส

เลขที่ 153/8-9 ถ.เสรีประชาธิปไตย ต.บางนาค  
อ.เมือง จ.นราธิวาส 96000  
โทร. (073) 512-375-7  
โทรสาร (073) 511-222  
E-mail: Narathiwat@smebank.co.th

## ศูนย์ธุรกิจพัทลุง

เลขที่ 284/7-8 ถ.ราเมศวร ต.คูหาสวรรค์  
อ.เมือง จ.พัทลุง 93000  
โทร. (074) 616-253, 616-214-5  
โทรสาร (074) 616-234  
E-mail: Phattalung@smebank.co.th

## ศูนย์ธุรกิจเกาะสมุย

เลขที่ 115/25-26 หมู่ที่ 6 ต.บ่อผุด  
อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี 84320  
โทร. (077) 427-286-7  
โทรสาร (077) 427-446  
E-mail: Koh-samui@smebank.co.th

## ศูนย์ธุรกิจทุ่งสง

เลขที่ 47/1 หมู่ที่ 2 ถ.ทุ่งสง-สุราษฎร์ ต.ชะเมา  
อ.ทุ่งสง จ.นครศรีธรรมราช 80110  
โทร. (075) 424-300-2  
โทรสาร (075) 424-303  
E-mail: Thungsong@smebank.co.th

## ศูนย์ธุรกิจเมืองสงขลา

เลขที่ 20/60 ต.ปากทุ่งเหนือ ต.เกาะปึกช้าง  
อ.เมือง จ.สงขลา 90000  
โทร. (074) 380-333, 380-033, 380-035  
โทรสาร (074) 380-071  
E-mail: Muangsongsakhla@smebank.co.th

## ศูนย์ธุรกิจหัวหิน

เลขที่ 22/52-53 ถ.เพชรเกษม  
อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110  
โทร. (032) 516-690-2  
โทรสาร (032) 516-693  
E-mail: HuaHin@smebank.co.th

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

ศูนย์ธุรกิจสาขาของธนาคารพาณิชย์ที่เปิดดำเนินการในจังหวัดต่าง ๆ มีดังนี้