



คอก 3/348
29 มิ.ย. 50
11๑๑

สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
636
29 มิ.ย. 2550 9.26

ที่ กค 1004/12163

กระทรวงการคลัง

ถนนพระราม 6 กท. 10400

28 มิถุนายน 2550

เรื่อง ขอนำส่งรายงานสรุปผลการดำเนินงานและงบการเงินประจำปี 2549
ของบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. รายงานประจำปี 2549 ของบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
2. เอกสารสรุปรายงานผลการดำเนินงานของบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
ประจำปี 2549
3. เอกสารสรุปงบการเงินของบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทยสำหรับปีสิ้นสุด
วันที่ 31 ธันวาคม 2549

ด้วยบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) ได้นำส่งรายงานประจำปี 2549
พร้อมงบการเงินของ บสท. มาเพื่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังทราบ และนำเสนอ
รายงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการรัฐมนตรีเพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 90 แห่งพระราชกำหนด
บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544

กระทรวงการคลังขอเรียน ดังนี้

1. ตามมาตรา 90 แห่งพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544
ได้บัญญัติว่า ให้บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย รายงานกิจการ งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุน
ซึ่งผู้ตรวจสอบบัญชี ตามมาตรา 89 รับรองแล้วต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังภายในสี่เดือน
นับแต่วันสิ้นงวดบัญชีเพื่อรายงานให้คณะกรรมการรัฐมนตรีทราบ กระทรวงการคลังจึงขอส่ง
รายงานประจำปี 2549 ของ บสท. มาเพื่อสำนักเลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรีพิจารณาดำเนินการเสนอ
ต่อคณะกรรมการต่อไป (สิ่งที่ส่งมาด้วย 1)
2. กระทรวงการคลังใคร่ขอรายงานสรุปผลการดำเนินงานและงบการเงิน
ประจำปี 2549 ของ บสท. โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

2.1 การรับโอนและบริหารจัดการสินทรัพย์ค้ำยคุณภาพ

ณ สิ้นปี 2549 บสท. มีสินทรัพย์ค้ำยคุณภาพรับโอนสุทธิทั้งสิ้นจำนวน 775,778 ล้านบาท ลดลงจาก 777,179 ล้านบาท ณ สิ้นไตรมาสเดียวกันของปีก่อนจำนวน 1,401 ล้านบาท ทั้งนี้ สินทรัพย์รับโอนของ บสท. จำนวน 775,778 ล้านบาทนั้น บสท. สามารถบริหารจัดการจนได้ข้อยุติแล้วจำนวน 771,857 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.49 ของสินทรัพย์รับโอนทั้งหมด ซึ่งลดลงจากสิ้นปี 2548 จำนวน 403 ล้านบาท

สินทรัพย์ค้ำยคุณภาพที่บริหารจนได้ข้อยุติจำนวน 771,857 ล้านบาท สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มที่ 1 ซึ่งมีข้อยุติโดยวิธีการปรับโครงสร้างหนี้หรือฟื้นฟูกิจการในศาลล้มละลายกลางจำนวน 511,223 ล้านบาท (มีอัตราที่คาดว่าจะได้รับชำระคืนร้อยละ 48.42 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.63 จากปี 2548 ที่ร้อยละ 47.79) โดย บสท. สามารถจัดเก็บเงินจากลูกหนี้ได้ถึง 97,086 ล้านบาท และกลุ่มที่ 2 ซึ่งมีข้อยุติโดยการบังคับหลักประกันหรือพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและตัดจำหน่ายเป็นหนี้สูญจำนวน 260,634 ล้านบาท ทำให้ ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 ปี 2549 บสท. มีสินทรัพย์ค้ำยคุณภาพคงเหลือที่ต้องดำเนินการต่อไป จำนวน 3,922 ล้านบาท

2.2 การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

ตั้งแต่ บสท. เปิดดำเนินกิจการมาจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 นั้น บสท. ได้รับโอนทรัพย์สินรอการขายด้วยมูลค่าที่รับโอนรวมทั้งสิ้นประมาณ 95,938 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นอสังหาริมทรัพย์ 74,656 ล้านบาท และสังหาริมทรัพย์ 21,282 ล้านบาท หรือร้อยละ 77.82 และร้อยละ 22.18 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่รับโอนทั้งหมด ตามลำดับ โดย บสท. สามารถจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายทั้งที่โอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อแล้วและอยู่ระหว่างการโอนกรรมสิทธิ์รวมมูลค่าจำหน่ายตามสัญญาทั้งสิ้น 17,804 ล้านบาท โดยมีมูลค่าต้นทุนที่รับโอนอยู่ที่ 15,316 ล้านบาท ทำให้ ณ สิ้นปี 2549 บสท. มีทรัพย์สินรอการขายคงเหลือที่จะต้องดำเนินการบริหารจัดการต่อไปเป็นมูลค่าต้นทุนที่รับโอนประมาณ 80,622 ล้านบาท

2.3 งบดุล

ณ สิ้นปี 2549 สินทรัพย์รวมของ บสท. มีมูลค่าประมาณ 258,110.92 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2548 ประมาณ 15,729.67 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.74 ทั้งนี้ เนื่องจากเงินสดและเงินฝากธนาคารลดลงประมาณ 1,436.25 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 47.28 และในส่วนหนี้สินรวมของ บสท. มีมูลค่าประมาณ 160,944.21 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากสิ้นปี 2548 ทั้งนี้เนื่องมาจากการที่ตัวสัญญาใช้เงิน ณ สิ้นปี 2549 ลดลงจากสิ้นปี 2548 ประมาณ 35,712.48 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.56 โดยสาเหตุที่ลดลงนั้น

เป็นผลมาจากการที่ บสท. ทำการไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงิน ในปี 2549 ทำให้หนี้สินรวมของ บสท. ลดลงจากปี 2548 ประมาณ 33,984.05 หรือลดลงร้อยละ 17.43 ซึ่งการไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงินในปี 2549 จะเป็นการช่วยลดภาระดอกเบี้ยจ่ายในปี 2550 ทั้งยังช่วยลดความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ย หากมีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น

2.4 งบรายรับและรายจ่ายจากทุนประเดิม

ณ สิ้นปี 2549 รายรับรวมของ บสท. มีมูลค่าประมาณ 46.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2548 ประมาณ 23.54 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 100.80 และรายรับสุทธิจากทุนประเดิมของ บสท. มีมูลค่าประมาณ 46.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ประมาณ 23.54 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 100.80

2.5 งบรายรับหรือรายจ่ายสุทธิหรือปันส่วนไปยังสินทรัพย์รับโอน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 รายรับสุทธิหรือปันส่วนไปยังสินทรัพย์รับโอน มีมูลค่าประมาณ 18,207.48 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2548 ประมาณ 15,071.24 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 45.29 ทั้งนี้ เนื่องจากในปี 2549 บสท. มีรายรับจากสินทรัพย์รับโอน-ระหว่างจัดการลดลงโดยลดลงประมาณ 14,227.28 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 39.43 บสท. ขณะที่มีย่อยจ่ายในดอกเบี้ยจ่ายตัวสัญญาใช้เงิน และค่าใช้จ่ายด้านทรัพยากรบุคคลเพิ่มขึ้น โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2548 จำนวน 1,059.90 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.99 และ 33.61 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.65 ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายทั้ง 2 รายการดังกล่าวที่เพิ่มขึ้นนั้น เป็นผลมาจากการที่ภาวะอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มสูงขึ้นในช่วงต้นปี 2549 และการดำเนินตามยุทธศาสตร์ปี 2549 ในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ บสท.

ทั้งนี้ รายละเอียดของผลการดำเนินงานและงบการเงินประจำปี 2549 ของ บสท. ปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 2 และ 3 ตามลำดับ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป จักขอขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ



(นายฉลองภพ สุธีกรกาญจน์)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

สำนักนโยบายระบบการเงิน

โทร 0-2273-9020 ต่อ 3208

โทรสาร 0-2618-3367

ผลการดำเนินงานของ บสท. ในปี 2549

1. การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ**1.1 การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บสท. มีสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่รับโอนทั้งหมด 15,265 ราย มูลค่าทางบัญชีประมาณ 775,778 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.49 ของมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ บสท. รับโอนทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 (หลังจากโอนคืนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพบางส่วนที่มีคุณสมบัติไม่เข้าข่ายการรับโอน) โดย บสท. สามารถบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจนได้ข้อยุติทั้งสิ้นจำนวน 15,263 ราย มูลค่าทางบัญชีประมาณ 771,857 ล้านบาท ซึ่งแบ่งเป็นสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้ หรือฟื้นฟูกิจการในศาลล้มละลายกลางจำนวน 7,241 ราย มูลค่าทางบัญชีประมาณ 511,223 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 66.23 ของมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ได้ข้อยุติทั้งหมด และสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ต้องดำเนินการบังคับหลักประกันหรือพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดตามมาตรา 58 และ 74 แห่งพระราชกำหนดการบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 หรือตัดจำหน่ายเป็นหนี้สูญจำนวน 8,022 ราย มูลค่าทางบัญชีประมาณ 260,634 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ได้ข้อยุติส่วนใหญ่จะเป็นธุรกิจประเภทอุตสาหกรรม รองลงมาคือธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

1.2 อัตราที่คาดว่าจะได้รับชำระคืน

บสท. ได้ประมาณการอัตราที่คาดว่าจะได้รับชำระคืน (expected recovery rate) จากแผนการชำระหนี้ของลูกหนี้ที่ได้ข้อยุติโดยการปรับโครงสร้างหนี้หรือฟื้นฟูกิจการในศาลล้มละลายกลางจำนวน 7,241 ราย ซึ่งอัตราดังกล่าวอยู่ที่ประมาณร้อยละ 48.42 ของมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ได้ข้อยุติโดยการปรับโครงสร้างหนี้หรือฟื้นฟูกิจการในศาลล้มละลายกลาง ทั้งนี้ การคำนวณอัตราที่คาดว่าจะได้รับชำระคืนยังไม่ได้้นำการแปลงหนี้เป็นทุนและปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของลูกหนี้ในภายหน้า รวมทั้งการด้อยค่าของราคาทรัพย์สินที่ได้รับจากการตีโอนทรัพย์เพื่อการชำระหนี้มารวมด้วย

1.3 การรับชำระหนี้

แผนการชำระหนี้ของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ได้ข้อยุติโดยการปรับโครงสร้างหนี้หรือฟื้นฟูกิจการในศาลล้มละลายกลาง มีมูลค่าตามแผนประมาณ 274,800 ล้านบาท (ลดลงจากปี 2548 ประมาณ 15,158 ล้านบาท เนื่องจาก บสท. มีการปรับโครงสร้างหนี้และลูกหนี้บางส่วนชำระหนี้เสร็จสิ้นและปิดบัญชีไปแล้ว) ประกอบด้วย การผ่อนชำระประมาณ 154,564 ล้านบาท การตีโอนทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้ประมาณ 62,300 ล้านบาท การจำหน่ายทรัพย์สินเพื่อนำเงินมาชำระหนี้ประมาณ 31,782 ล้านบาท การชำระหนี้ให้เสร็จสิ้นภายใน 6 เดือนหลังลงนามในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ประมาณ 25,510 ล้านบาท และทรัพย์สินรับโอนตามมาตรา 76 แห่งพระราชกำหนดการบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 เข้าซื้อคืนประมาณ 643 ล้านบาท

1.4 การชำระราคาสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและการไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงินของสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บสท. ได้ออกตัวสัญญาใช้เงินเพื่อชำระราคาในส่วนของเงินต้นมูลค่ารวมกันประมาณ 252,004 ล้านบาท ทั้งนี้ บสท. ได้มีการไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงินทั้งในส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ยแล้วทั้งสิ้นประมาณ 108,272 ล้านบาท (เงินต้นจำนวน 95,311 ล้านบาท และดอกเบี้ยจำนวน 12,961 ล้านบาท) โดยเป็นการไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงินส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ยของกลุ่มสถาบันการเงินของรัฐประมาณ 70,808 ล้านบาท และกลุ่มสถาบันการเงินของเอกชนประมาณ 24,503 ล้านบาท คงเหลือตัวสัญญาใช้เงินในส่วนของเงินต้นที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งสิ้นประมาณ 156,693 ล้านบาท

2. การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บสท. รับโอนทรัพย์สินรอการขายด้วยมูลค่าต้นทุนที่รับโอนประมาณ 95,938 ล้านบาท แบ่งเป็น อสังหาริมทรัพย์ประมาณ 74,656 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.18 และ 77.82 ของมูลค่าต้นทุนทรัพย์สินที่ตีโอนทั้งหมด ตามลำดับ และสังหาริมทรัพย์ประมาณ 21,282 ล้านบาท โดยในปี 2549 บสท. สามารถจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายได้รวมทั้งสิ้น 504 รายการ มูลค่าทรัพย์สินที่ขายได้ 5,474.05 ล้านบาท ทั้งนี้ ไม่รวมทรัพย์สินหลักประกันที่ บสท. ทำการตลาดหาผู้สนใจเข้าประมูลตั้งแต่กระบวนการขายทอดตลาด ซึ่งในปี 2549 มียอดขายรวม 1,701.67 ล้านบาท

ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของ บสท. ในปี 2549

1. การไม่ได้รับความร่วมมือจากลูกหนี้ในการปรับโครงสร้างหนี้

เนื่องจากลูกหนี้ขาดความเข้าใจในกระบวนการปรับโครงสร้างหนี้ของ บสท. ทำให้ลูกหนี้ขาดการติดต่อกับ บสท. และ/หรือไม่เสนอแผนปรับโครงสร้างหนี้ ทำให้กระบวนการปรับโครงสร้างหนี้เกิดความล่าช้า

เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว บสท. จึงได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์ตามสื่อต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจแก่ลูกหนี้และผู้ค้ำประกัน เกี่ยวกับการดำเนินงานของ บสท. เพื่อให้ลูกหนี้กลุ่มดังกล่าวเกิดความเข้าใจและมาเจรจาปรับโครงสร้างหนี้

2. ความล่าช้าในการได้มาซึ่งเอกสารที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้จากสถาบันผู้โอน

เนื่องจากสินทรัพย์ด้วยคุณภาพบางส่วนเป็นสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่รับโอนมาจากสถาบันการเงินที่ปิดกิจการหรือมีการควบกิจการในปี 2540 – 2541 และระบบการจัดเก็บเอกสารขาดความต่อเนื่อง จึงทำให้การค้นหาเอกสารสำคัญต่างๆ มีความลำบาก ส่งผลให้การดำเนินการทางกฎหมายของ บสท. เช่น การสวมสิทธิรับจำนอง การโอนกรรมสิทธิ์ การบังคับหลักประกัน มีความล่าช้า

บสท. ได้มีการหารือกับสถาบันการเงินผู้โอนและหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมที่ดิน เพื่อกำหนดวิธีปฏิบัติเมื่อเอกสารเกิดการสูญหาย นอกจากนี้ ยังมีคณะกรรมการประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่แก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้วยคุณภาพได้ตั้ง คณะอนุกรรมการด้านเอกสารและสัญญา เพื่อเสนอแนวทางความร่วมมือระหว่างหน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่แก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในเรื่องการแก้ไขปัญหาลูกหนี้เกี่ยวกับเอกสารสิทธิต่างๆ ตลอดจน การสวมสิทธิทางกฎหมาย

3. ความล่าช้าในการบังคับหลักประกันตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544

ในการดำเนินการบังคับหลักประกันของ บสท. นั้น ประสบปัญหาทางด้านทรัพย์สินหลักประกันบางส่วนได้ถูกอายัดโดยเจ้าหนี้อื่นของลูกหนี้ ซึ่งอยู่ระหว่างรอขายทอดตลาดตามกระบวนการของกรมบังคับคดีหรือกระบวนการล้มละลาย ทำให้ บสท. ไม่สามารถบังคับหลักประกันตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 ได้

บสท. ได้ทำการประสานขอความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กรมบังคับคดี กรมที่ดิน ตามอำนาจหน้าที่ของแต่ละหน่วยงานในการจัดการปัญหาดังกล่าวเป็นรายกรณีไป

4. ความไม่สมบูรณ์ของข้อมูล

ปัญหาความไม่สมบูรณ์ทางด้านข้อมูลที่ บสท. ประสบ คือ ข้อมูลจากสถาบันการเงินผู้โอนที่ บสท. ได้รับนั้นมีรูปแบบที่แตกต่างกัน เอกสารไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ และธุรกรรมในการปรับโครงสร้างหนี้ของ บสท. ที่มีความซับซ้อนกว่าสถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่นๆ

ทั้งนี้ บสท. ได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยการประสานงานกับผู้บริหารระดับสูงของสถาบันผู้โอน การประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่แก้ไขปัญหาด้านทรัพย์สิน ค้ำประกัน และการสร้างระบบสารสนเทศที่สามารถรองรับธุรกรรมในการคำนวณแบ่งปันผลกำไร และการรับผิดชอบผลขาดทุน ซึ่งมีความซับซ้อนและล่าช้าในการหาข้อมูลเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ในการคำนวณผลกำไรขาดทุนเนื่องจากความต้องการของแต่ละสถาบันผู้โอนต่างกัน

5. อัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น

อัตราดอกเบี้ยภายในประเทศปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้มีภาระเพิ่มขึ้น ประกอบกับการที่ลูกหนี้เริ่มฟื้นตัวกำลังความสามารถในการชำระหนี้มีจำกัด ซึ่งอาจทำให้ลูกหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ได้

เพื่อเป็นการแก้ปัญหาดังกล่าว บสท. ได้จัดตั้งทีมงานเพื่อดูแลติดตามลูกหนี้อย่างใกล้ชิดเพื่อป้องกันหรือหาทางแก้ไขได้อย่างทันท่วงทีเมื่อมีสัญญาณบ่งบอกว่าลูกหนี้อาจมีการผิดชำระหนี้

แผนการดำเนินงานของ บสท. ในปี 2550

บสท. ได้กำหนดยุทธศาสตร์หลักในการดำเนินงานประจำปี 2550 ออกเป็น 2 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการสินทรัพย์ที่ได้จากการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งประกอบด้วย 4 แผนงาน ได้แก่ 1) บริหารการจัดเก็บเงินตามแผนการชำระหนี้ 2) การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการปรับโครงสร้างหนี้และการบังคับหลักประกันกลับคืนสู่ระบบเศรษฐกิจ 3) การดำเนินการบังคับหลักประกันและพิทักษ์ทรัพย์สินเด็ดขาดกับลูกหนี้และผู้ค้ำประกันที่ไม่ให้ความร่วมมือ และ 4) การดำเนินการชำระหนี้คืนสถาบันผู้โอน และไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงิน

2. ยุทธศาสตร์ในการเสริมสร้างประสิทธิภาพขององค์กรเพื่อนำไปสู่มาตรฐานขั้นสูงในการบริหารจัดการ ซึ่งแบ่งออกเป็น 6 แผนงาน คือ 1) การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี

2) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมอย่างมีประสิทธิภาพ 3) การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน 4) การบริหารทรัพยากรบุคคล 5) ภาพลักษณ์องค์กรและความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และ 6) การเสริมสร้างและปรับปรุงระบบสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ผลสำเร็จที่คาดว่าจะได้รับในปี 2550

1. การบริหารจัดการลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ เพื่อบริหารจัดการเก็บเงินตามแผนการชำระหนี้

บสท. จะให้ความช่วยเหลือและเป็นที่ปรึกษาให้กับลูกหนี้ที่ผ่านการปรับ โครงสร้างหนี้อย่างใกล้ชิด ตลอดจนหาแนวทางช่วยเหลือด้านการเงินแก่ลูกหนี้ เช่น การ Refinance การหาผู้ร่วมทุน การหาผู้ซื้อ เป็นต้น เพื่อให้ลูกหนี้สามารถกลับคืนสู่ระบบสถาบันการเงินปกติได้โดยเร็ว

2. การนำทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการปรับโครงสร้างหนี้และบังคับหลักประกันกลับคืนสู่ระบบเศรษฐกิจ

บสท. มีแผนการดูแลทรัพย์สินที่ได้รับจากการปรับ โครงสร้างหนี้และบังคับหลักประกันไม่ให้เสื่อมค่าลง โดยจะดำเนินการจัดกลุ่มทรัพย์สินตามประเภททรัพย์สิน พื้นที่/ทำเลที่ตั้ง ขนาด และความต้องการของตลาด พร้อมทั้งสร้างเครือข่ายการขายทรัพย์สินให้ครอบคลุมทั่วประเทศ การจัดประชาสัมพันธ์การขายทรัพย์สินรอการขาย และศึกษาความเป็นไปได้และความเหมาะสมในการโอนขายทรัพย์สินให้กับบริษัทบริหารสินทรัพย์ของภาครัฐ

3. การดำเนินการบังคับหลักประกันเพื่อป้องกันมิให้ทรัพย์สินหลักประกันเสื่อมค่า

บสท. มีแผนการที่จะเร่งดำเนินการบังคับหลักประกันกับลูกหนี้ที่ไม่สามารถเจรจาข้อยุติในการปรับโครงสร้างหนี้ได้นั้น ให้เสร็จสิ้นตามกระบวนการทั้งหมดภายในปี 2550 และขอความร่วมมือกรมบังคับคดี และเจ้าหน้าที่ยึด/อายัดทรัพย์สินหลักประกันรายอื่นในการมอบหมายให้ บสท. ดำเนินการขายทอดตลาดทรัพย์สินหลักประกันทั้งหมดของ บสท. ที่ถูกยึดโดยกรมบังคับคดี

4. การลดภาระหนี้สาธารณะ โดยการไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงินก่อนครบกำหนด

บสท. จะนำเงินที่ได้รับชำระจากการปรับโครงสร้างหนี้ และการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายภายหลังกันดำรงสภาพคล่องไว้เพียงพอแล้วไปชำระไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงินให้กับสถาบันผู้โอนเพื่อลดภาระการจ่ายดอกเบี้ยของ บสท. และภาระการค้ำประกันของกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ซึ่งจะเป็นการช่วยลดภาระหนี้สาธารณะของประเทศ และลดความเสี่ยงจากกรณีที่ต้องตราดอกเบี้ยมีการปรับตัวสูงขึ้นอีกด้วย

5. การเสริมสร้างประสิทธิภาพขององค์กรเพื่อนำไปสู่มาตรฐานขั้นสูงในการบริหารจัดการ

บสท. ได้ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศเพื่อใช้ในการควบคุมและติดตามการปฏิบัติตามแผนของลูกหนี้อย่างใกล้ชิด รวมทั้งพัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูลหลักให้สามารถเชื่อมต่อข้อมูลระหว่างหน่วยงานต่างๆ ภายใน บสท. นอกจากนี้ บสท. ได้จัดให้มีระบบการพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยการจัดอบรมเพื่อพัฒนาทักษะความรู้และเสริมสร้างทัศนคติที่ดีต่อหน้าที่

สรุปงบการเงินของ บสท. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

งบดุล

ด้านสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 สินทรัพย์รวมของ บสท. มีมูลค่าประมาณ 258,110.92 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ประมาณ 15,729.67 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.74 ทั้งนี้ เนื่องจาก เงินสดและเงินฝากธนาคารลดลงประมาณ 1,436.25 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 47.28 และสินทรัพย์ รัับโอนลดลงประมาณ 13,038.46 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.92 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และจากการที่ บสท. มีจำนวนเงินสดและเงินฝากธนาคารลดลงมากอาจกระทบต่อสภาพคล่องของ บสท. ได้

ด้านหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นและรายรับสุทธิรอปันส่วนไปยังสินทรัพย์รัับโอน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นและรายรับสุทธิรอปันส่วนมีมูลค่าประมาณ 258,110.92 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ประมาณ 15,729.67 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.74 โดยจำแนกได้ดังนี้

- หนี้สินรวมของ บสท. มีมูลค่าประมาณ 160,944.21 ล้านบาท ลดลงประมาณ 33,984.05 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17.43 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 โดยการที่หนี้สินรวมของ บสท. ลดลง นั้น สาเหตุสำคัญมาจากการที่ตัวสัญญาใช้เงินลดลงมากกว่าจำนวนที่เพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยค้างจ่ายตัวสัญญา ใช้เงินและหนี้สินอื่น โดยตัวสัญญาใช้เงินลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ประมาณ 35,712.48 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.56 ขณะที่ดอกเบี้ยค้างจ่ายและหนี้สินอื่นเพิ่มขึ้นประมาณ 1,088.69 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 58.24 และเพิ่มขึ้น 636.10 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 100.80 ตามลำดับ

- ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของ บสท. มีมูลค่าประมาณ 1,137.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณ 46.90 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.30 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 โดยการเพิ่มขึ้นนั้น เป็นการเพิ่มขึ้นในส่วนของรายรับสุทธิจากทุนประเดิม

- รายรับ(รายจ่าย)สุทธิรอปันส่วนไปยังสินทรัพย์รัับโอน มีมูลค่า 96,029.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณ 18,207.48 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.40 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

งบรายรับและรายจ่ายจากทุนประเดิม

ณ 31 ธันวาคม 2549 รายรับรวมของ บสท. มีมูลค่าประมาณ 46.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ประมาณ 23.54 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 100.80 และรายรับสุทธิจากทุนประเดิมของ บสท. มีมูลค่าประมาณ 46.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ประมาณ 23.54 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 100.80

งบรายรับหรือรายจ่ายสุทธิหรือปันส่วนไปยังสินทรัพย์รับโอน

รายรับจากการบริหารสินทรัพย์รับโอน

รายรับจากการบริหารสินทรัพย์รับโอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีมูลค่าประมาณ 21,964.52 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนประมาณ 14,040.33 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 39.00 ทั้งนี้ เนื่องจาก บสท. มีรายรับจากสินทรัพย์รับโอน—ระหว่างจัดการลดลง โดยลดลงร้อยละ 39.43 แต่อย่างไรก็ตาม รายรับจากสินทรัพย์รับโอน—รอจัดการ และรายได้จากดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้น โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 103.33 และ 16.15 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ตามลำดับ

รายจ่ายในการบริหารสินทรัพย์รับโอน

รายจ่ายในการบริหารสินทรัพย์รับโอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีมูลค่าประมาณ 3,757.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ประมาณ 1,030.91 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.82 ซึ่งสาเหตุสำคัญมาจากการที่ บสท. มีรายจ่ายในดอกเบี้ยจ่ายตัวสัญญาใช้เงิน และค่าใช้จ่ายด้านทรัพยากรบุคคลเพิ่มขึ้น โดยเพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ร้อยละ 51.99 และร้อยละ 9.65 ตามลำดับ

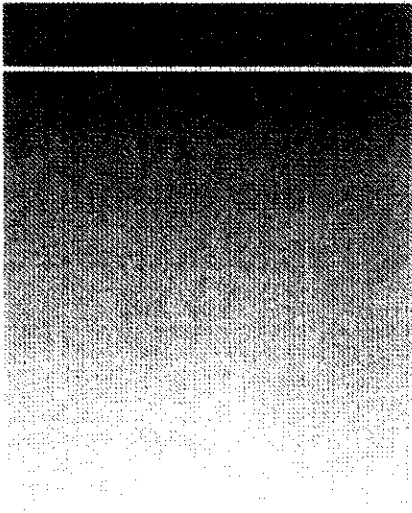
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 รายรับสุทธิหรือปันส่วนไปยังสินทรัพย์รับโอนมีมูลค่าประมาณ 18,207.48 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ประมาณ 15,071.24 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 45.29

ที่มา : งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ของ บสท.

1 เล่ม



รายงานประจำปี 2549 บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย



TAMC

THAI ASSET MANAGEMENT CORPORATION