

สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี	
รับที่ 8045	126
วันที่ 13 ธ.ค. 2549	
วันที่	เวลา 8.46



ที่ กค 1004/ 23640

กระทรวงการคลัง

ถนนพระราม 6 กท. 10400

สวค. 3/780
รับที่ 13 1449
เวลา 10.55 น.

/2 ธันวาคม 2549

เรื่อง ขอนำส่งรายงานประจำปี 2548 ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายงานประจำปี 2548 ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย

ด้วยบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) ได้ส่งรายงานประจำปี 2548 เสนอต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเพื่อรายงานให้คณะรัฐมนตรีทราบ โดยเป็นการดำเนินการตามมาตรา 90 แห่งพระราชกำหนดการบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 ซึ่งบัญญัติให้ บสท. รายงานกิจการ งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนซึ่งผู้สอบบัญชีตามมาตรา 89 รับรองแล้ว เสนอต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นงวดบัญชีเพื่อรายงานให้คณะรัฐมนตรีทราบ

กระทรวงการคลังขอสรุปสาระสำคัญของรายงานประจำปี 2548 ของ บสท. เพื่อคณะรัฐมนตรีรับทราบ ดังนี้

1. ผลการดำเนินงานในปี 2548

1.1 การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

ณ สิ้นปี 2548 บสท. รับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจำนวนสุทธิ 777,179 ล้านบาท และได้บริหารจัดการจนได้ข้อยุติจำนวน 772,260 ล้านบาท ซึ่งแบ่งเป็นสินทรัพย์

ด้วยคุณภาพที่ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้ หรือฟื้นฟูกิจการในศาลล้มละลายกลางมูลค่าทางบัญชีประมาณ 560,026 ล้านบาท และสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ต้องดำเนินการบังคับหลักประกันหรือพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดตามมาตรา 58 และ 74 แห่งพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 หรือตัดจำหน่ายเป็นหนี้สูญจำนวน ประมาณ 212,234 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ได้ซื้ออยู่ส่วนใหญ่จะเป็นธุรกิจประเภทอุตสาหกรรม รองลงมา คือ ธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ทั้งนี้ มีอัตราที่คาดว่าจะได้ชำระคืนอยู่ที่ประมาณร้อยละ 47.79

บสท. ได้มีการไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงินทั้งในส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ยแล้วทั้งสิ้นประมาณ 83,588 ล้านบาท (เงินต้นจำนวน 72,629 ล้านบาทและดอกเบี้ยจำนวน 10,959 ล้านบาท) โดยเป็นการไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงินส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ยของกลุ่มสถาบันการเงินของรัฐประมาณ 61,631 ล้านบาท และกลุ่มสถาบันการเงินของเอกชนประมาณ 21,957 ล้านบาท คงเหลือตัวสัญญาใช้เงินในส่วนของเงินต้นที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งสิ้นประมาณ 192,338 ล้านบาท

1.2 การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

บสท. ได้มีการรับโอนทรัพย์สินรอการขายโดยมีมูลค่าต้นทุนที่รับโอนประมาณ 75,028 ล้านบาท โดยสามารถจำหน่ายได้ตามมูลค่าสัญญาขายรวมทั้งสิ้น 12,283 ล้านบาท จากมูลค่าที่รับโอนประมาณ 9,125 ล้านบาท คงเหลือที่ต้องดำเนินการบริหารจัดการต่อไปประมาณ 65,903 ล้านบาท

1.3 ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

ในปี 2548 บสท. ประสบปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน ดังนี้

1) การไม่ได้รับความร่วมมือจากลูกหนี้ในการปรับโครงสร้างหนี้

ในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว บสท. ได้ทำการประชาสัมพันธ์ตามสื่อต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจแก่ลูกหนี้และผู้ค้าประกัน เพื่อให้ลูกหนี้กลุ่มดังกล่าวเกิดความเข้าใจและมาเจรจาปรับโครงสร้างหนี้

2) ความล่าช้าในการค้นหาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้หนี้ ทาง บสท.

ได้หารือกับสถาบันการเงินผู้โอนและหน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่แก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพได้ตั้ง คณะอนุกรรมการด้านเอกสาร และสัญญา ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะช่วยลดปัญหาที่เกิดขึ้นได้

3) ความไม่สมบูรณ์ของข้อมูล บสท. ได้ประสานงานกับผู้บริหารระดับสูงของสถาบันผู้โอน และประสานความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่แก้ไขปัญหาด้านทรัพย์สินด้วยคุณภาพ เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว

4) สิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรและค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม ในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว บสท. ได้ประสานกับกรมสรรพากรและกรมที่ดิน ในการขอสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรและค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม ซึ่งต่อมามีประกาศกระทรวงการคลังและประกาศกระทรวงมหาดไทยเพื่อยกเว้นและลดหย่อนค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้กับลูกหนี้ของ บสท. อย่างไรก็ตาม เงื่อนไขดังกล่าวสิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และในปี 2549 สิทธิประโยชน์ต่างๆ ที่ลูกหนี้จะได้รับจะมีเพียงการยกเว้นเฉพาะภาษีเงินได้และอากรแสตมป์เท่านั้น ส่วนภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมภาครัฐจัดเก็บตามปกติ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ไปแล้วในปี 2548 ด้วยวิธีขายทรัพย์สินหลักประกันเพื่อชำระหนี้ บสท. แต่การโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินหลักประกันเกิดขึ้นในปี 2549 ซึ่งส่งผลให้ลูกหนี้ต้องรับภาระค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น

5) อัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาดังกล่าว บสท. ได้จัดตั้งทีมงานเพื่อดูแลติดตามลูกหนี้อย่างใกล้ชิดเพื่อป้องกันหรือหาทางแก้ไขได้อย่างทันท่วงทีเมื่อมีสัญญาณบ่งบอกว่าลูกหนี้ อาจมีการผิดชำระหนี้

2. งบการเงินงวดสิ้นปี 2548

2.1 งบดุล

ณ สิ้นปี 2548 บสท. มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 273,840.59 ล้านบาท และมีหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นและรายรับ (รายจ่าย) สุทธิรอปันส่วนไปยังสินทรัพย์รับโอน ประมาณ 273,840.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ประมาณ 98.83 ล้านบาท

2.2 งบรายรับและรายจ่ายจากทุนประเดิม

ในปี 2548 บสท. มีรายรับรวมทั้งสิ้น 23.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2547 จำนวน 5.44 ล้านบาท และการที่ บสท. ไม่มีรายการจ่ายในปี 2548 ทำให้รายรับสุทธิจากทุนประเดิมของ บสท. มีมูลค่าประมาณ 23.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2547 ประมาณ 5.44 ล้านบาท

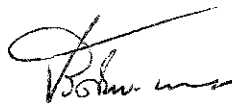
2.3 งบรายรับหรือรายจ่ายสุทธิหรือปีนส่วนไปยังสินทรัพย์รับโอนของ บสท.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บสท. มีรายรับจากการบริหารสินทรัพย์รับโอนประมาณ 36,004.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนประมาณ 8,035.49 ล้านบาท สำหรับรายจ่ายในการบริหารสินทรัพย์รับโอนมีมูลค่าประมาณ 2,726.13 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2547 ประมาณ 205.45 ล้านบาท ทำให้ ณ สิ้นปี 2548 บสท. มีรายรับสุทธิหรือปีนส่วนไปยังสินทรัพย์รับโอนมีมูลค่าประมาณ 33,278.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2547 ประมาณ 8,240.94 ล้านบาท และรายรับสุทธิหรือปีนส่วนไปยังสินทรัพย์รับโอนสะสมตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2544 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีมูลค่าประมาณ 77,821.69 ล้านบาท

ทั้งนี้ รายละเอียดของรายงานประจำปี 2548 ของ บสท. ปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณานำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบรายงานกิจการของ บสท. งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนที่รับรองโดยสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินแล้วต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ



(หม่อมราชวงศ์ปรีดิยาธร เทวกุล)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

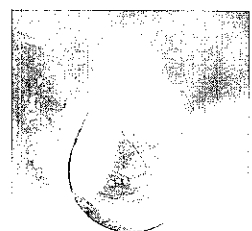
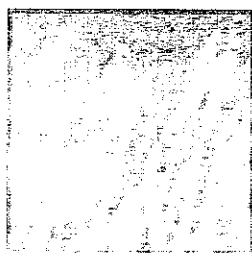
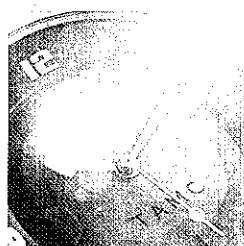
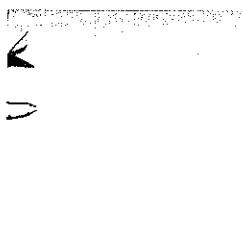
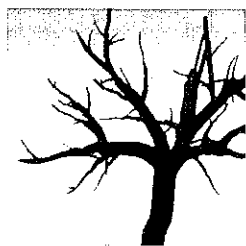
สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

สำนักนโยบายระบบการเงิน

โทร 0-2273-9020 ต่อ 3218

โทรสาร 0-2618-3367

คุณณรงค์ชัย อัครเศรณี
ผู้อำนวยการกองนโยบายการเงิน



บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
รายงานประจำปี 2548

สารบัญ



หน้า

ข้อมูลสำคัญทางการเงินในปี 2545-2548

i

ส่วนที่ 1

สารจากคณะกรรมการ	4
ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ	7
ผู้บริหาร บสท.	18
โครงสร้างองค์กร	20

ส่วนที่ 2

รายงานผลการดำเนินงานของ บสท.	
• การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	26
• การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย	32
• ตารางสรุปภาพรวมผลการดำเนินงานของ บสท.	34
การดำเนินงานด้านอื่น ๆ ของ บสท.	36
บทบาทของ บสท. ที่มีต่อสังคม	38
ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน	39

ส่วนที่ 3

แผนการดำเนินงานของ บสท. ประจำปี 2549	42
ผลสำเร็จที่คาดว่าจะได้รับในปี 2549	45

ส่วนที่ 4

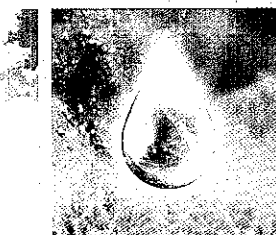
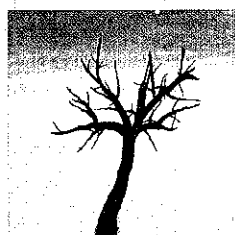
นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	48
การประเมินผลงานของกรรมการและอนุกรรมการ	54
หลักการและรายงานการบริหารความเสี่ยง	55
หลักการและรายงานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน	58

ส่วนที่ 5

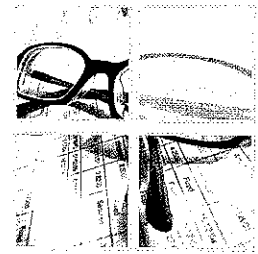
สรุปข้อมูลทั่วไปของ บสท.	60
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	60
การถือหุ้นของ บสท. ในบริษัทต่าง ๆ	61
ประวัติของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ และผู้บริหาร	62
สรุปการเข้าร่วมประชุมและคำตอบแทนของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ	74
คำตอบแทนของผู้บริหาร	80

ส่วนที่ 6

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	82
รายงานของผู้สอบบัญชี	83
งบการเงิน	84



ช่วยคิด แก้วิกฤต เพิ่มโอกาส เพื่อชาติและประชาชน

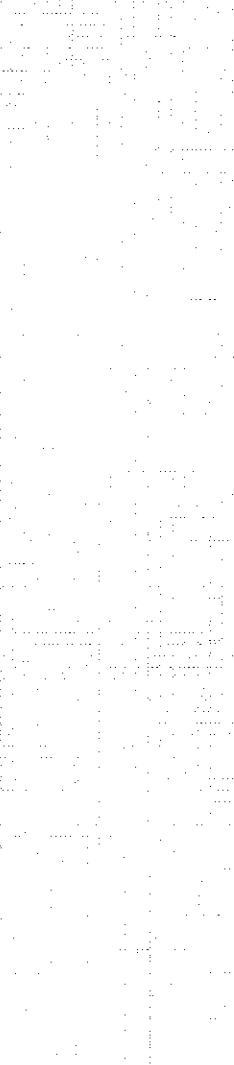
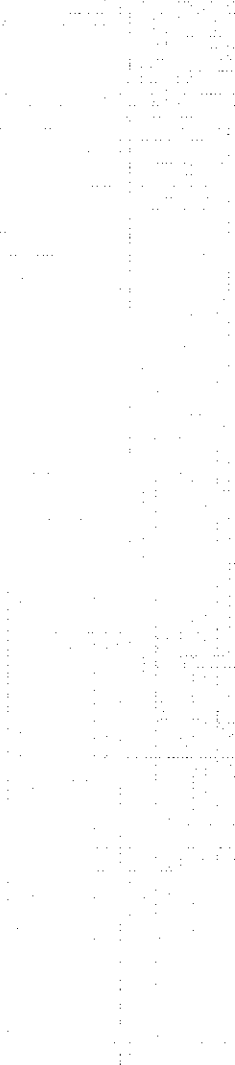
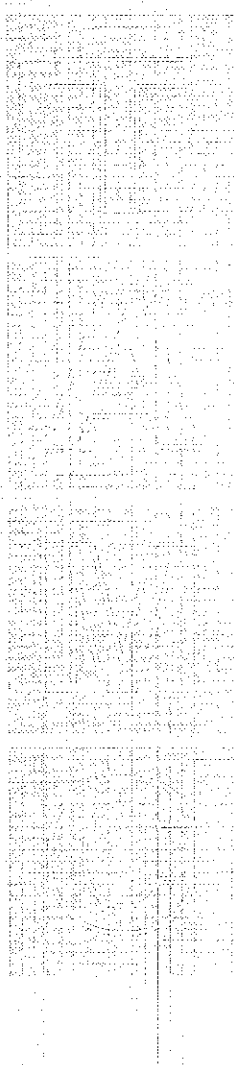
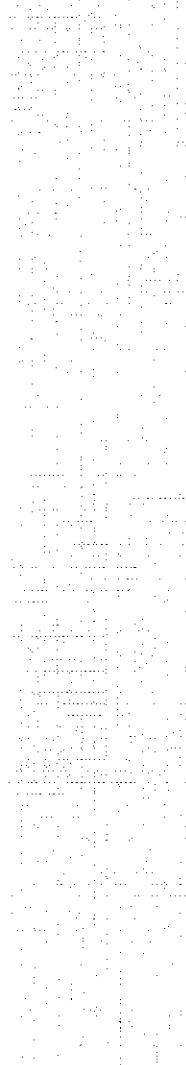
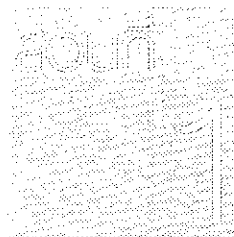
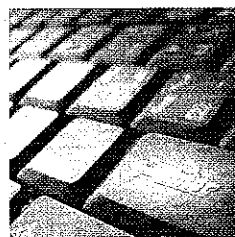
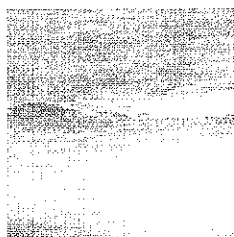
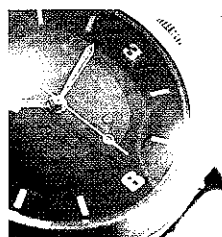
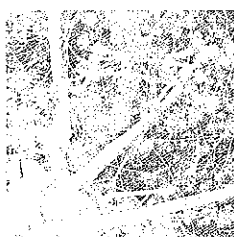


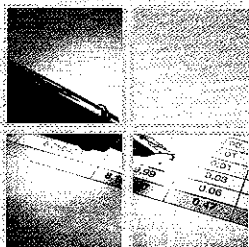
ข้อมูลสำคัญทางการเงินในปี 2545 - 2548

หน่วย : ล้านบาท

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	2545	2546	2547	2548
สินทรัพย์โดยคุณภาพที่รับโอน	759,360	780,824	776,959	777,179
สินทรัพย์โดยคุณภาพที่บริหารจัดการจนมีข้อยุติ	501,195	732,304	768,662	772,260
สินทรัพย์โดยคุณภาพที่บริหารจัดการจนมีข้อยุติ โดยการปรับโครงสร้างหนี้	250,277	433,051	526,984	560,026
สินทรัพย์โดยคุณภาพที่มีข้อยุติโดยการบังคับหลักประกัน	250,918	299,254	241,638	212,234
มูลค่าตามแผนการชำระหนี้ *	126,176	213,885	285,398	289,958
เงินสดที่ได้รับจากการชำระหนี้ตามแผนสะสม	5,701	27,372	52,597	80,850
การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายสะสม	-	1,397	5,278	12,283
การโอนสิทธิเรียกร้องแห่งหนี้คืนสู่ระบบ	-	-	-	7,618
หนี้ที่ชำระเสร็จสิ้นและหนี้ที่ปิดบัญชีแล้ว	-	25,176	41,401	46,526
การได้ก่อนตัวสัญญาใช้เงินจากสถาบันผู้ออมสะสม	-	5,689	40,923	72,629

หมายเหตุ * ไม่รวมส่วนของแผนการชำระหนี้โดยการแปลงหนี้เป็นทุน เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นหุ้นที่ไปมีราคาและไม่ได้นำมาคำนวณอัตราที่คาดว่าจะได้รับชำระคืน





สารจากคณะกรรมการ



ภาพรวมเศรษฐกิจไทย

ในรอบปี 2548 ภาพรวมเศรษฐกิจโดยรวมของไทยชะลอตัวลง เนื่องจากเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ ไม่ว่าจะเป็นปัญหาสืบเนื่องจากกรณีพิพาทคดีสินทรัพย์สินามิเมื่อปลายปี 2547 ที่ส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยว ปัญหาภัยแล้ง ปัญหาความไม่สงบใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ยังคงอยู่ในระดับสูง อัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้น และโดยเฉพาะอย่างยิ่งอัตราดอกเบี้ยที่มีการปรับตัวสูงขึ้นค่อนข้างมาก ถึงแม้ว่าปัจจัยลบดังกล่าวจะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินกิจการของลูกหนี้ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ อย่างไรก็ตาม บริบทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) ยังคงมุ่งมั่นที่จะช่วยเหลือลูกหนี้ที่สุจริตและมีศักยภาพด้วยการผ่อนปรนเงื่อนไขในการชำระหนี้เพื่อให้ลูกหนี้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อันเป็นการช่วยเสริมสร้างเสถียรภาพทางการเงินและความมั่นคงทางเศรษฐกิจของประเทศ

ความสำเร็จในการแก้ไขปัญหาค่าหนี้ด้วยคุณภาพที่โอนมายัง บสท.

นับตั้งแต่เริ่มจัดตั้ง บสท. ในช่วงกลางปี 2544 จนถึงสิ้นปี 2548 บสท. ได้รับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันผู้โอน มีมูลค่าทางบัญชีรวมทั้งสิ้น 777,179 ล้านบาท และสามารถบริหารจัดการจนมีข้อยุติแล้วถึง 772,260 ล้านบาท หรือร้อยละ 99.37 ซึ่งจะช่วยให้ลูกหนี้ที่มีศักยภาพสามารถดำเนินกิจการและกลับเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจได้ดังเดิม ส่วนที่เหลืออีกเพียงประมาณ 4,919 ล้านบาทหรือร้อยละ 0.63 ส่วนใหญ่อยู่ใน และ/หรืออยู่ระหว่างการเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการในศาลล้มละลายกลาง และบางส่วนเป็นลูกหนี้ที่ บสท. ได้ตรวจสอบแล้วพบว่าไม่อยู่ในข่ายที่จะต้องโอนมายัง บสท. ซึ่ง บสท. จะต้องโอนคืนกลับไปยังสถาบันผู้โอนต่อไป



จากลูกหนี้ที่ บสท. สามารถบริหารจัดการจนมีข้อยุติ 772,260 ล้านบาทนั้น เป็นการได้ข้อยุติด้วยการปรับโครงสร้างหนี้หรือฟื้นฟูกิจการในศาลล้มละลายกลางซึ่งมีมูลค่าทางบัญชีสูงถึง 560,026 ล้านบาท หรือร้อยละ 72.52 นอกจากนั้นแล้ว ลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้กับ บสท. จำนวน 1,369 ราย มูลค่าทางบัญชี 46,526 ล้านบาท ยังสามารถหาแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินและจากแหล่งอื่นเพื่อชำระหนี้ปีบัญชีกับ บสท. เสร็จสิ้นและกลับคืนสู่ระบบสถาบันการเงินปกติ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความสำเร็จและคุณภาพในการปรับโครงสร้างหนี้ของ บสท. ที่บรรลุวัตถุประสงค์อย่างเป็นรูปธรรมในการให้โอกาสลูกหนี้ที่มีศักยภาพกลับไปดำเนินธุรกิจได้ตามปกติสมตามเจตนารมณ์ของการจัดตั้ง บสท.

การให้ความช่วยเหลือลูกหนี้โดยการจัดหาสินเชื่อใหม่

นอกเหนือจากการเร่งเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ให้แก่ลูกหนี้ที่สุจริตและมีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจแล้ว บสท. ยังตระหนักดีว่าการที่ลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้แล้วจะสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้น จำเป็นต้องมีเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อหล่อเลี้ยงธุรกิจ บสท. จึงได้ให้การช่วยเหลือลูกหนี้ที่ต้องการหาสินเชื่อใหม่จากสถาบันการเงิน โดยทำหน้าที่ประสานงานติดต่อกับสถาบันการเงินทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อจัดหาวงเงินสินเชื่อให้กับลูกหนี้ตามที่ต้องการ ตลอดจนทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาทางการเงินให้แก่ลูกหนี้ ทั้งในส่วนของภาวะวิเคราะห์ความจำเป็นของลูกหนี้ รวมทั้งติดตามการอนุมัติสินเชื่อจากสถาบันการเงินจนทราบผลการพิจารณาจากสถาบันการเงิน เพื่อให้ลูกหนี้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถปฏิบัติตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ที่ลงนามไว้กับ บสท. ได้

อย่างไรก็ตาม สถาบันการเงินส่วนใหญ่ยังมีข้อจำกัดทางด้านนโยบายในการพิจารณาสินเชื่อใหม่ให้กับลูกหนี้ที่เพิ่งผ่านกระบวนการปรับโครงสร้างหนี้ ดังนั้น บสท. จึงได้ออกมาตรการพิเศษเพื่อลดความเสี่ยงให้กับสถาบันการเงินที่ปล่อยสินเชื่อใหม่ให้กับลูกหนี้ที่ผ่านการปรับโครงสร้างหนี้กับ บสท. ด้วยการให้สถาบันการเงินที่ปล่อยสินเชื่อใหม่มีสิทธิจัดจำนองลำดับแรกในหลักประกันที่อยู่กับ บสท. ซึ่งจะทำให้โอกาสของลูกหนี้ในการได้รับสินเชื่อใหม่ จากสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการมีเพิ่มขึ้น และเมื่อลูกหนี้มีเงินทุนเพียงพอสำหรับหล่อเลี้ยงธุรกิจ ลูกหนี้ก็จะฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็วและแข็งแกร่งขึ้นเป็นลำดับ ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างความมั่นคงให้แก่เศรษฐกิจของประเทศต่อไป

การสร้างเสถียรภาพให้กับสถาบันการเงิน

ผลจากการเร่งดำเนินการให้ลูกหนี้ที่เจรจาปรับโครงสร้างหนี้จนได้ข้อยุติด้วยการปรับโครงสร้างหนี้และฟื้นฟูกิจการในศาลล้มละลายกลางปฏิบัติตามแผนการปรับโครงสร้างหนี้ ทำให้ ณ สิ้นปี 2548 บสท. ได้รับชำระหนี้เป็นเงินสดจากลูกหนี้และเงินสดจากการขายทรัพย์สินหรือการขายเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 93,133 ล้านบาท ซึ่ง บสท. ได้นำเงินจำนวนดังกล่าวไปไถ่ถอนตั๋วสัญญาใช้เงินในส่วนของเงินต้นรวมเป็นจำนวนเงินกว่า 72,629 ล้านบาท จากมูลค่าตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกให้สถาบันผู้โอนทั้งสิ้นจำนวน 264,967 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.41 พร้อมทั้งได้ชำระดอกเบี้ยตั๋วสัญญาใช้เงินอีกจำนวน 10,959 ล้านบาท ซึ่งการไถ่ถอนตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวนอกจากจะเป็นการลดภาระหนี้สินและดอกเบี้ยให้กับ บสท. แล้ว ยังเป็นการช่วยลดภาระหนี้สาธารณะที่เกิดจากการาวัดตั๋วสัญญาใช้เงินโดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงินลงอีกด้วย

นอกจากนี้ การเร่งจำหน่ายทรัพย์สินหรือการขายที่ได้จากการปรับโครงสร้างหนี้ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของ บสท. มูลค่ากว่า 12,300 ล้านบาท ให้แก่นักลงทุนจำนวน 342 ราย นับว่าเป็นการช่วยฟื้นฟูเศรษฐกิจโดยตรง เนื่องจากทำให้ทรัพย์สินมีมูลค่าเพิ่มขึ้นและได้นำไปใช้ประโยชน์ในระบบเศรษฐกิจต่อไป ทั้งนี้ จากการสอบถามนักลงทุนบางส่วนที่ซื้อทรัพย์สินจาก บสท. พบว่ามีแผนการลงทุนเพื่อก่อสร้างโครงการต่าง ๆ คิดเป็นเม็ดเงินใหม่ไม่น้อยกว่า 9,300 ล้านบาท

จากที่ได้กล่าวมาแล้วทั้งหมดข้างต้น จะเห็นได้ว่าการดำเนินงานของ บสท. นอกจากจะบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้แล้ว ยังสะท้อนให้เห็นถึงความสำเร็จของแนวคิดและปรัชญาในการจัดตั้ง บสท. ขึ้น เพื่อให้เป็นองค์กรกลางของรัฐในการแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของสถาบันการเงินของรัฐและเอกชน ซึ่งมุ่งเน้นการให้โอกาสลูกหนี้ได้ฟื้นฟูกิจการของตนเอง ภายใต้การให้คำปรึกษาอย่างเป็นมิตร ทั้งในด้านการดำเนินธุรกิจและการจัดหาแหล่งเงินทุนใหม่จาก บสท.

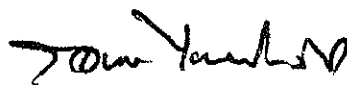
นโยบายและกลยุทธ์ ปี 2549

บสท. ได้กำหนดยุทธศาสตร์หลักในการดำเนินงานประจำปี 2549 เป็น 2 ส่วน คือส่วนของการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่ได้จากการปรับโครงสร้างหนี้ และส่วนของการเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพในการบริหารจัดการ

โดยในปี 2549 บสท. จะปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับลักษณะงานที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อรองรับการดูแลติดตาม และให้คำแนะนำกับลูกหนี้ที่ผ่านการปรับโครงสร้างหนี้แล้ว ให้สามารถปฏิบัติตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ได้ พร้อมทั้งช่วยเหลือลูกหนี้จัดหาสินเชื่อใหม่เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ยังได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อเพิ่มช่องทางในการจำหน่ายทรัพย์สินที่ได้รับจากการตีโอนและจากการบังคับหลักประกัน รวมทั้งกำหนดนโยบายในการคัดเลือกลูกหนี้กลุ่มที่มีศักยภาพและอยู่ในความสนใจของนักลงทุนเพื่อโอนการบริหารสิทธิเรียกร้องแห่งหนี้คืนสู่ระบบตลาดจนดำเนินการชำระหนี้คืนสถาบันผู้โอนเดิมและได้ถอนตัวสัญญาใช้เงินคืนก่อนกำหนด และเร่งดำเนินการบังคับหลักประกันและพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดกับลูกหนี้และผู้ค้ำประกันที่ไม่ให้ความร่วมมือกับ บสท. ให้เสร็จสิ้นภายในปี 2549

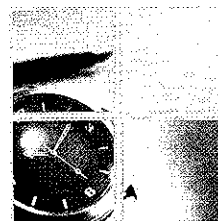
ในส่วนของการเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพในการบริหารจัดการ บสท. จะพัฒนาระบบสารสนเทศเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามการรับชำระหนี้และการให้บริการแก่ลูกหนี้ ควบคู่ไปกับให้ความสำคัญในระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน ระบบการประเมินผลให้มีประสิทธิภาพ และการเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานสู่สาธารณชนและผู้ที่เกี่ยวข้องด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และโปร่งใส ตลอดจนพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานที่จะทำให้ บสท. ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร ฝ่ายจัดการ และพนักงานของ บสท. ทุกคน ขอแสดงความขอบคุณอย่างจริงใจต่อทุกฝ่ายที่มีส่วนร่วมให้การดำเนินการของ บสท. สำเร็จลุล่วง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง สถาบันผู้โอนและลูกหนี้ที่สุจริตที่ได้ให้ความร่วมมือในการแก้ไขปัญหาหนี้ด้วยดีตลอดมา จนสามารถหาข้อยุติที่เป็นธรรมกับทุกฝ่าย และขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่า บสท. จะมุ่งมั่นดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วยความโปร่งใส เพื่อผลักดันให้ผู้ประกอบการที่สุจริตและมีศักยภาพสามารถกลับไปประกอบกิจการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มต่อระบบเศรษฐกิจต่อไป



นายโอฬาร ไชยประวัติน
ประธานกรรมการ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการชุดต่างๆ



ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 (พ.ร.ก. บสท. พ.ศ. 2544) โครงสร้างหลักของ บสท. ประกอบด้วย คณะกรรมการ บสท. คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งพนักงานและลูกจ้าง ทั้งนี้ โครงสร้างของ บสท. มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจ (Checks and Balances) มีการแบ่งอำนาจหน้าที่ระหว่าง คณะกรรมการ บสท. คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ทั้งด้านโครงสร้าง และการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการ บสท.

คณะกรรมการ บสท. ประกอบด้วย ประธานกรรมการคนหนึ่ง และกรรมการอื่นอีกไม่เกินสิบเอ็ดคน ซึ่งรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเป็นผู้แต่งตั้งโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี ในจำนวนนี้ต้องแต่งตั้งจากผู้แทนของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยหนึ่งคน สภาหอการค้าแห่งประเทศไทยหนึ่งคน และสมาคมธนาคารไทยหนึ่งคน โดยมีประธานกรรมการบริหารเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง

ในคณะกรรมการ บสท. มีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่มีหน้าที่จัดการในองค์กร ที่ตนเป็นกรรมการ หรือองค์ย่อยขององค์กรที่ตนเป็นกรรมการ เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมทั้งไม่ได้เป็นผู้แทนหรือตัวแทนของบุคคลดังกล่าว และอื่น ๆ กับองค์กรที่ตนเป็นกรรมการ ซึ่งสามารถมีอิทธิพลต่อการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการ บสท. ประกอบด้วย

1. นายโอฬาร ไชยประวัติ	ไชยประวัติ	ประธานกรรมการ
2. นายบวรศักดิ์ อวรรณโณ	อวรรณโณ	กรรมการอิสระ
3. นายจักรมณฑ์ ผาสุกานิช	ผาสุกานิช	กรรมการอิสระ
4. นายสุชาติ ไตรประสิทธิ์	ไตรประสิทธิ์	กรรมการอิสระ
5. นายอำพน กิตติอำพน ¹	กิตติอำพน ¹	กรรมการอิสระ
6. นายธีระชัย ภูวนาถนรานุบาล	ภูวนาถนรานุบาล	กรรมการอิสระ
7. ม.ร.ว. ปรีดิยาธร เทวกุล	เทวกุล	กรรมการ
8. นายศุภรัตน์ ควัฒน์กุล	ควัฒน์กุล	กรรมการ
9. นายชาติศิริ โสภณพนิช	โสภณพนิช	กรรมการ

¹ นายมนู เลียวไพโรจน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 12 มิถุนายน 2544 ถึงวันที่ 1 ตุลาคม 2548
นายอำพน กิตติอำพน ได้รับการแต่งตั้งตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2548

10. นายสมภพ	อมตยกุล ²	กรรมการ
11. นายสันติ	วิลาศศักดิ์นันท	กรรมการ
12. นายนริศ	ชัยสูตร	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการ บสท. มีอำนาจหน้าที่วางนโยบายและกำกับดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการของ บสท. ภายใต้ขอบวัตถุประสงค์ตามมาตรา 7 แห่ง พ.ร.ก. บสท. พ.ศ. 2544 อำนาจหน้าที่เช่นว่านี้ให้รวมถึง

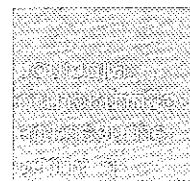
- 1) กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล เงินตอบแทน และค่าใช้จ่ายอื่นของ บสท.
- 2) กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง การเงิน ทรัพย์สิน และการบัญชี รวมทั้งการตรวจสอบและสอบบัญชีภายในของ บสท.
- 3) กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานและการดำเนินกิจการของ บสท.
- 4) กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการเข้าร่วมกิจการกับบุคคลอื่น หรือถือหุ้นในบริษัทจำกัด บริษัทมหาชน จำกัด หรือนิติบุคคลอื่น
- 5) กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไข และกระบวนการในการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ
- 6) กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการรับรู้และคำนวณผลกำไรหรือผลขาดทุนของการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของ บสท.
- 7) พิจารณาให้ความเห็นชอบงบประมาณของ บสท.
- 8) แต่งตั้งที่ปรึกษา คณะที่ปรึกษา หรืออนุกรรมการเพื่อดำเนินการใดๆ แทนคณะกรรมการ
- 9) ออกข้อบังคับหรือหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือเกี่ยวเนื่องกับการบริหารงานหรือดำเนินกิจการของ บสท.

ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระใช้หลักเกณฑ์เดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติ และขอบเขตการดำเนินงานของกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการอิสระ 3 ใน 5 คน ดังกล่าวข้างต้น เป็นคณะกรรมการตรวจสอบของ บสท. ด้วย

คณะกรรมการบริหาร

ตาม พ.ร.ก. บสท. พ.ศ. 2544 ให้คณะกรรมการ บสท. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหารคนหนึ่ง กรรมการบริหารอื่นอีกไม่เกินสามคน และให้กรรมการผู้จัดการเป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริหารให้แต่งตั้งจากผู้ได้รับการเสนอชื่อจากกระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทย หรือกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน (กองทุนฟื้นฟู) สำหรับกรรมการบริหารอื่นให้แต่งตั้งจากผู้ได้รับการเสนอชื่อจากกระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทย และกองทุนฟื้นฟูหนึ่งคน แต่งตั้งจากผู้ได้รับการเสนอชื่อจากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทยหนึ่งคน และแต่งตั้งจากผู้ได้รับการเสนอชื่อจากสถาบันการเงินเอกชนหนึ่งคน

² นายอาชว์ เตาลานนท์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 12 มิถุนายน 2544 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2548
นายสมภพ อมตยกุล ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2548



คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

1. นายนิศ	ชัยสูตร	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเดชะพิทย์	แสงสิงแก้ว	กรรมการบริหาร
3. นายอวัชชัย	ยงกิตติกุล	กรรมการบริหาร
4. นายวิรัช	กฤตผล	กรรมการบริหาร
5. นายสมเจตน์	หมู่ศิริเลิศ	กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารสินทรัพย์ ด้อยคุณภาพ ตลอดจนกำหนดกรอบและวิธีการในการบริหารงานตามนโยบายของคณะกรรมการ บสท. ในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- 1) อนุมัติหรือวินิจฉัยสั่งการในการดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้และการปรับโครงสร้างกิจการของลูกค้า การจำหน่ายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน การชำระบัญชีของลูกค้า ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่คณะกรรมการ บสท. กำหนด
- 2) ติดตามและประเมินผลการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและการดำเนินงานทั่วไป เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย กรอบและวิธีการที่วางไว้
- 3) แต่งตั้งที่ปรึกษา คณะที่ปรึกษา หรืออนุกรรมการ เพื่อปฏิบัติการใด ๆ แทนคณะกรรมการบริหาร
- 4) อนุมัติการแต่งตั้งพนักงานระดับบริหาร
- 5) ว่าจ้างบุคคลอื่นเพื่อดำเนินการในการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ
- 6) จัดให้มีระบบข้อมูลและจัดหาข้อมูลที่เป็นให้ผู้เกี่ยวข้อง
- 7) จัดหาแหล่งเงินทุนและพันธมิตรร่วมทุน เพื่อประโยชน์ในการปรับโครงสร้างกิจการของลูกค้า
- 8) รายงานผลการดำเนินงานในการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพต่อคณะกรรมการ บสท. ทุกไตรมาส
- 9) รับผิดชอบและดำเนินการต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บสท.

คณะกรรมการตรวจสอบ

ตาม พ.ร.ก. บสท. พ.ศ. 2544 ให้คณะกรรมการ บสท. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบคณะหนึ่ง มีจำนวนไม่เกินห้าคน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานกิจการของ บสท. และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ ตามที่คณะกรรมการ บสท. มอบหมาย

เพื่อปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บสท. กรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งต้องเป็นผู้ที่ไม่มีส่วนในการบริหารงานโดยตรง หรือเป็นอิสระจากการบริหารงานของ บสท. นอกจากนี้กรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนจะต้องมีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. ม.ร.ว. ปรีดิยาธร เทวกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุชาติ ไตรประสิทธิ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายจักรมณฑ์ ผาสุกวนิช	กรรมการตรวจสอบ
4. นายอำพน กิตติอำพน	กรรมการตรวจสอบ

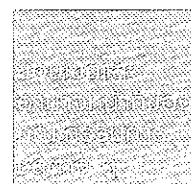
ทั้งนี้ โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมการปฏิบัติตามระเบียบ เป็นเลขานุการ โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

- 1) สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 2) ดูแลการดำเนินงานขององค์กรให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ บสท. ตลอดจนตรงตามข้อกำหนดและมาตรฐานของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 3) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลขององค์กรในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความโปร่งใสและถูกต้องครบถ้วน
- 4) กำหนดขอบเขต และวิธีการในการตรวจสอบและทบทวนการทำงานของผู้ตรวจสอบภายใน
- 5) จัดทำรายงานความเห็นที่ได้จากการปฏิบัติหน้าที่ข้างต้น
- 6) ประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก

คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

คณะกรรมการ บสท. ตระหนักอย่างยิ่งถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บสท. คณะกรรมการ บสท. จึงได้วางโครงสร้างระบบการหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และประกาศเป็นนโยบายพร้อมทั้งสื่อสารให้บุคลากรทุกระดับ ตั้งแต่คณะกรรมการ บสท. คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเกิดความเข้าใจและปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงานด้วยมาตรฐานที่สูงสุด รวมทั้งจัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างจิตสำนึกให้พนักงานปฏิบัติ ดังนั้น สาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียจึงเชื่อมั่นได้ว่า กระบวนการทำงานของ บสท. ในฐานะองค์กรกลางที่ตั้งขึ้นเพื่อแก้ไขปัญหาสินทรัพย์โดยคุณภาพมีการดำเนินงานอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของ บสท. ซึ่งเกี่ยวข้องกับบุคคลผู้มีส่วนได้เสียหลายฝ่ายและงานหลายด้านสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรงตามเจตนารมณ์ในการจัดตั้งและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการ บสท. จึงได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการที่สำคัญ ได้แก่ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะอนุกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสิทธิประโยชน์ คณะอนุกรรมการพิจารณาเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินงานของ บสท. คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ บสท. รวมทั้งคณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย ซึ่งบทบาทและหน้าที่ของแต่ละคณะ มีดังนี้



1. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อให้การดำเนินการขององค์กรสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล มีแนวทางการบริหารจัดการที่ถูกต้องเหมาะสม และเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่าย คณะกรรมการ บสท. จึงเห็นควรให้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย

1. นายบรรศักดิ์	อุวรรณโณ	ประธานอนุกรรมการ
2. นายสมภพ	อมตยกุล	อนุกรรมการ
3. นายวิรัช	กฤตผล	อนุกรรมการ
4. ผู้อำนวยการฝ่ายนิติการ		อนุกรรมการและเลขานุการ

โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- 1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และแนวทางในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2) กำหนดให้ฝ่ายจัดการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานทุกระดับในองค์กรเกี่ยวกับข้อพึงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) ดูแล ติดตาม ประเมินผล และรายงานให้คณะกรรมการ บสท. ทราบเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร

2. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ บสท. ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง จึงเห็นควรให้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ควบคุม ตรวจสอบ และดูแลการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. นายธีระชัย	ภูวนาถนรานูบาล	ประธานอนุกรรมการ
2. นายชาติศิริ	โสภณพนิช	อนุกรรมการ
3. กรรมการผู้จัดการ		อนุกรรมการ

ทั้งนี้ โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาระบบงานและบริหารความเสี่ยง เป็นเลขานุการ

โดยบทบาทและหน้าที่สำคัญของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง คือ

- 1) กำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร พร้อมทั้งควบคุมให้ระบบบริหารความเสี่ยงมีกลไกด้านการบ่งชี้ความเสี่ยง การวัดความเสี่ยง การควบคุมความเสี่ยง และการติดตามความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
- 2) ทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งวิเคราะห์แนวโน้มของความเสี่ยง ตลอดจนผลกระทบจากความเสี่ยงที่มีต่อองค์กร
- 3) ดูแล ติดตาม และประเมินผลกระบวนการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

3. คณะอนุกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสิทธิประโยชน์

คณะกรรมการ บสท. ได้พิจารณาแต่งตั้งคณะอนุกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสิทธิประโยชน์ เพื่อกำหนดคำตอบแทนของพนักงานฝ่ายจัดการทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส

คณะอนุกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสิทธิประโยชน์ ประกอบด้วย

1. นายโอฬาร	ไชยประวัติ	ประธานอนุกรรมการ
2. นายจักรมณต์	ผาสุกวนิช	อนุกรรมการ
3. นายสันติ	วิลาสศักดิ์ดำนนท์	อนุกรรมการ
4. กรรมการผู้จัดการ		อนุกรรมการ

ทั้งนี้ โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ เป็นเลขานุการ โดยคณะอนุกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสิทธิประโยชน์ มีหน้าที่ดังนี้

- 1) นำเสนอนโยบายการกำหนดคำตอบแทน มูลค่า และรูปแบบของคำตอบแทนของฝ่ายจัดการแก่ คณะกรรมการ บสท.
- 2) พิจารณาคำตอบแทนโดยคำนึงถึงการสร้างขวัญและกำลังใจ การรักษานุเคราะห์ที่มีศักยภาพ และการสร้างแรงจูงใจสำหรับผู้ที่มีความรู้ความสามารถเข้าทำงานในองค์กร

4. คณะอนุกรรมการพิจารณาเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินงานของ บสท.

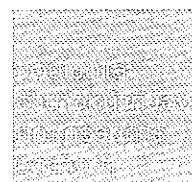
เพื่อให้การดำเนินงานของ บสท. มีความโปร่งใส มีการพิจารณาเรื่องร้องเรียนอย่างเป็นระบบ คณะกรรมการ บสท. จึงเห็นควรให้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการพิจารณาเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินงานของ บสท.

คณะอนุกรรมการพิจารณาเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินงานของ บสท. ประกอบด้วย

1. นายสุชาติ	ไตรประสิทธิ์	ประธานอนุกรรมการ
2. นายสมภพ	อมตยกุล	อนุกรรมการ
3. นายศุภรัตน์	ควัฒน์กุล	อนุกรรมการ
4. นายเข็มชัย	ชุตินวงศ์	อนุกรรมการและเลขานุการ

โดยให้คณะอนุกรรมการคณะนี้มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) แสวงหาข้อเท็จจริงและเรียกเอกสารหรือพยานหลักฐานที่เกี่ยวข้องจากกรรมการผู้จัดการ พนักงาน หรือ ลูกจ้างของ บสท. รวมทั้งให้ชี้แจงเป็นหนังสือหรือด้วยคำ
- 2) มอบหมายให้บุคคลหนึ่งบุคคลใดดำเนินการในข้อ 1) และให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ เช่นเดียวกับ คณะอนุกรรมการพิจารณาเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินงานของ บสท.
- 3) ดำเนินการไต่สวนหาข้อเท็จจริง และสรุปสำนวนพร้อมทำความเห็นเสนอต่อคณะกรรมการ บสท.



5. คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ บสท.

คณะกรรมการ บสท. ได้พิจารณาแต่งตั้งคณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อประเมินผลกรรมการผู้จัดการตามหลักเกณฑ์ โดยคำนึงถึงผลงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และข้อกำหนดของ บสท.

คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ บสท. ประกอบด้วย

1. นายสมภพ	อมาทยกุล	ประธานอนุกรรมการ
2. นายสุชาติ	ไตรประสิทธิ์	อนุกรรมการ
3. นายสันติ	วิลาสศักดิ์นันท	อนุกรรมการ
4. นายจักรมณท์	ผาสุกวนิช	อนุกรรมการ
5. นายอำพน	กิตติอำพน	อนุกรรมการ

โดยคณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ บสท. มีหน้าที่ดังนี้

- 1) พิจารณาแนวทาง และผลการดำเนินงานในช่วง 6 เดือนที่ผ่านมา โดยพิจารณาวินิจฉัยตามกรอบแห่งบทบัญญัติ และวัตถุประสงค์ของพระราชกำหนดการบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544
- 2) เรียกให้เจ้าหน้าที่ บสท. ส่งบรรดาคำร้องที่มีอยู่ทั้งหมด และให้จัดส่งเอกสารข้อมูลอื่นที่เห็นสมควร ตลอดจนให้กรรมการและเจ้าหน้าที่เข้าชี้แจงข้อเท็จจริง
- 3) ดำเนินการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการตามคำสั่งนี้
- 4) ประเมินผลตามหลักเกณฑ์ โดยคำนึงถึงผลงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และข้อกำหนดตามกฎหมายของ บสท. แล้วเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการเพื่อทราบและพิจารณาต่อไป

6. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย

คณะกรรมการ บสท. ได้พิจารณาแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อพิจารณาดำเนินการยกเว้นหรือกั้นการร้องข้อบังคับหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเกี่ยวเนื่องกับการบริหารงานหรือดำเนินกิจการของ บสท. ตามนัยแห่ง พ.ร.ก. บสท. พ.ศ. 2544 มาตรา 18(9)

คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย ประกอบด้วย

1. ผู้แทนจากสำนักงานอัยการสูงสุด	นายเข้มชัย ชุตินวงศ์	ประธานอนุกรรมการ
2. ผู้แทนจากสำนักงานอัยการสูงสุด	นายธรรมพ์ ชาลีจันทร์	อนุกรรมการ
3. ผู้แทนจากสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	นายกฤษฎา จินะวิจารณ์	อนุกรรมการ
4. ผู้แทนจากสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	นายอรรถพล อรรถวรเดช	อนุกรรมการ

5.	อาจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
	รศ. สุดา	วิศรุตพิชญ์
		อนุกรรมการ
6.	ผู้แทนจากบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	ผู้อำนวยการฝ่ายนิติการ
	นายปรีชา	บุชชกร
		อนุกรรมการและเลขานุการ

โดยคณะอนุกรรมการด้านกฎหมายมีหน้าที่ ดังนี้

- 1) พิจารณาดำเนินการยกเว้นหรือลดหย่อนข้อบังคับ หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเกี่ยวเนื่องกับการบริหารงานหรือดำเนินกิจการของ บสท. ตามนัยแห่ง พ.ร.ก. บสท. พ.ศ. 2544 มาตรา 18(9)
- 2) พิจารณาเสนอความคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งคณะทำงาน ภายใต้คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย โดยกำหนดให้มีคำตอบแทนได้ตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรหรือดำเนินการจัดจ้างสำนักงาน/บริษัทที่ปรึกษากฎหมายเพื่อช่วยเสนอความเห็นทางกฎหมาย พร้อมทั้งปฏิบัติงานเกี่ยวกับการออกข้อบังคับหรือหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเกี่ยวเนื่องกับการบริหารงานหรือการดำเนินกิจการของ บสท.

คณะอนุกรรมการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

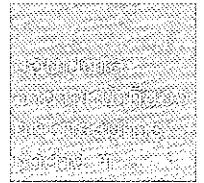
ในการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ซึ่งเป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร โดยกำหนดกรอบและวิธีการในการบริหารงานตามนโยบายของคณะกรรมการ บสท. นั้น คณะกรรมการบริหารได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ 2 คณะ เพื่อทำหน้าที่แทนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพให้เป็นไปด้วยความรวดเร็ว ดังนี้

1. คณะอนุกรรมการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ระดับที่ 1 ประกอบด้วย

1.	นายธวัชชัย	ยงกิตติกุล	ประธานอนุกรรมการ คนที่ 1
2.	นายวิรัช	กฤตผล	ประธานอนุกรรมการ คนที่ 2
3.	นายสมเจตน์	หมู่ศิริเลิศ	อนุกรรมการ
4.	นายกฤษฎา	จีนะวิจารณ์	อนุกรรมการ
5.	นายธัมภ์	ชาลีจันทร์	อนุกรรมการ

โดยคณะอนุกรรมการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ระดับที่ 1 มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) อนุมัติหรือวินิจฉัยสั่งการในการดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้และปรับโครงสร้างกิจการของลูกหนี้ การจำหน่ายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน การชำระบัญชีของลูกหนี้ สำหรับสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่มีมูลหนี้เกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 200 ล้านบาท
- 2) ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริหารมอบหมาย



2. คณะอนุกรรมการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ระดับที่ 2 ประกอบด้วย

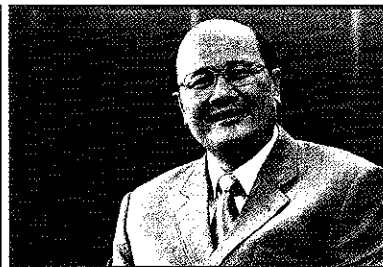
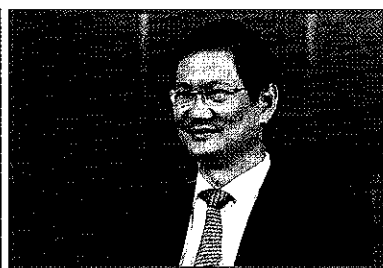
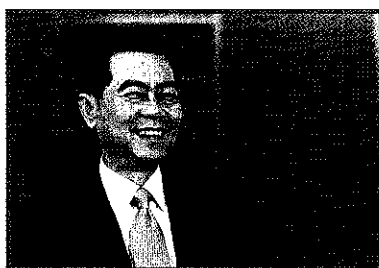
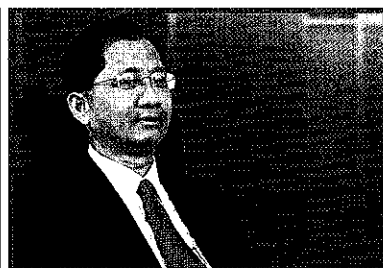
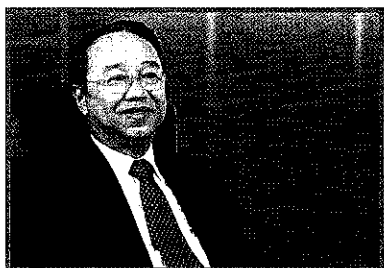
1. นายสมเจตน์	หมู่ศิริเลิศ	ประธานอนุกรรมการ
2. นายกฤษฎา	จีนะวิจารณ์ะ	อนุกรรมการ
3. นายธรรพ์	ชาลีจันทร์	อนุกรรมการ
4. นายเชาวรัตน์	เชาวน์ชวานิล	อนุกรรมการ
5. นายวิจิต	ชุมชัยเวทย์	อนุกรรมการ

โดยให้คณะอนุกรรมการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ระดับที่ 2 มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

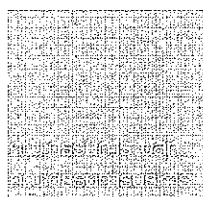
- 1) อนุมัติหรือวินิจฉัยสั่งการในการดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้และปรับโครงสร้างกิจการของลูกค้าหนี้การจำหน่ายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน การชำระบัญชีของลูกค้าหนี้ สำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่มีมูลหนี้ไม่เกิน 20 ล้านบาท
- 2) ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริหารมอบหมาย

ทั้งนี้ ในการอนุมัติหรือวินิจฉัยสั่งการในการดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้ และปรับโครงสร้างกิจการของคณะอนุกรรมการฯ ทั้ง 2 ระดับข้างต้น จะต้องไม่ทำให้ บสท. ได้รับชำระหนี้ต่ำกว่าราคาของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ บสท. รับโอนมา ทั้งนี้การอนุมัติหรือวินิจฉัยสั่งการต้องคำนึงถึงราคาของทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันด้วย

คณะกรรมการ บลท.



คณะกรรมการบริหาร



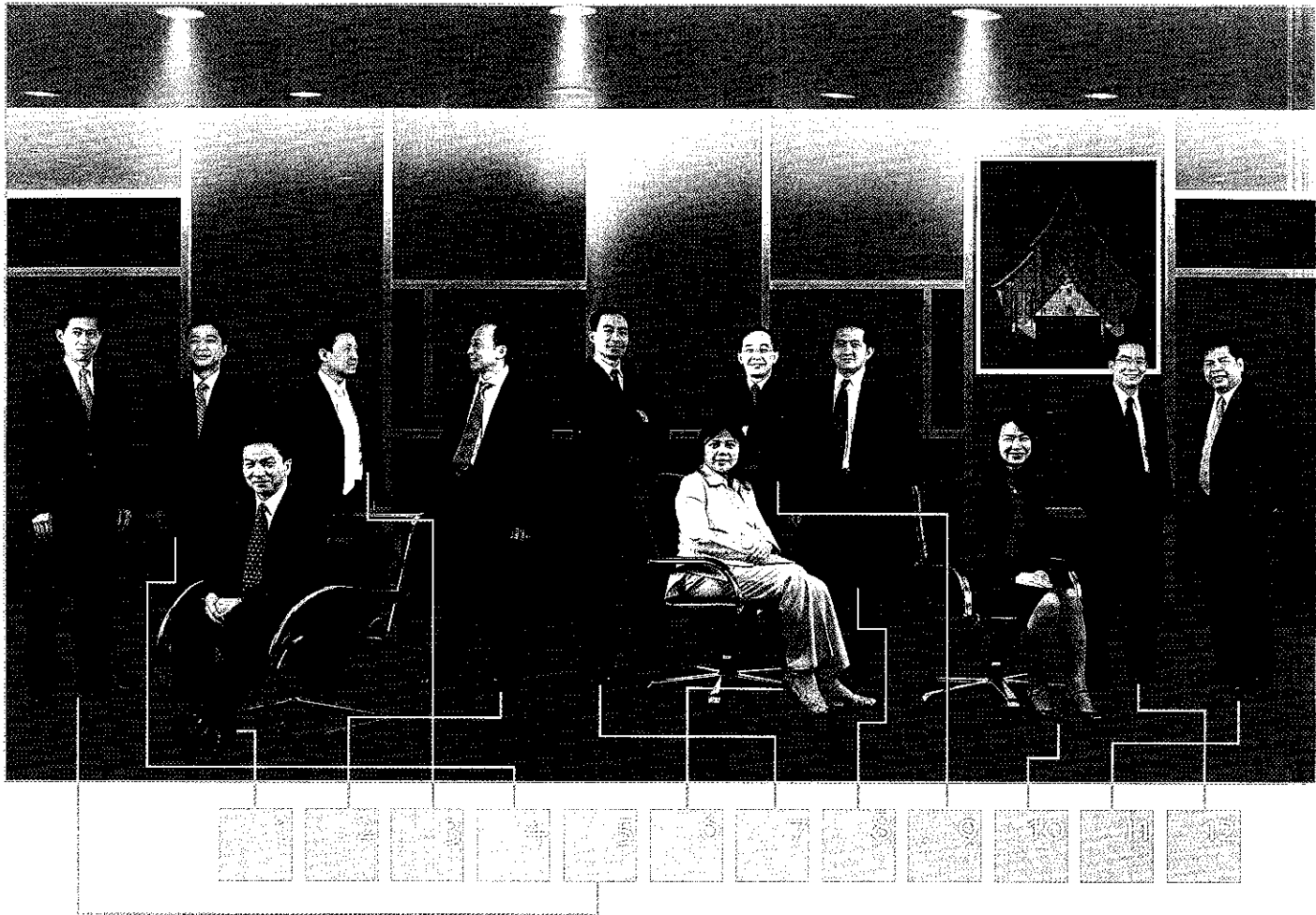
คณะกรรมการ บสภ.

1. นายโอฬาร ไชยประวัต
ประธานกรรมการ
2. นายบวรศักดิ์ อวรรณโน
กรรมการอิสระ
3. นายจักรมณท์ ผาสุกวนิช
กรรมการอิสระ
4. นายสุชาติ ไตรประสิทธิ์
กรรมการอิสระ
5. นายอำพน กิตติอำพน
กรรมการอิสระ
6. นายธีระชัย ภูวนาถนรานุบาล
กรรมการอิสระ
7. ม.ร.ว. ปรีดิยาธร เทวกุล
กรรมการ
8. นายศุภรัตน์ ควัฒน์กุล
กรรมการ
9. นายชาติศิริ โสภณพนิช
กรรมการ
10. นายสมภพ อมาตยกุล
กรรมการ
11. นายสันติ วิลาสต์กานนท์
กรรมการ
12. นายนริศ ชัยสูตร
กรรมการและประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร

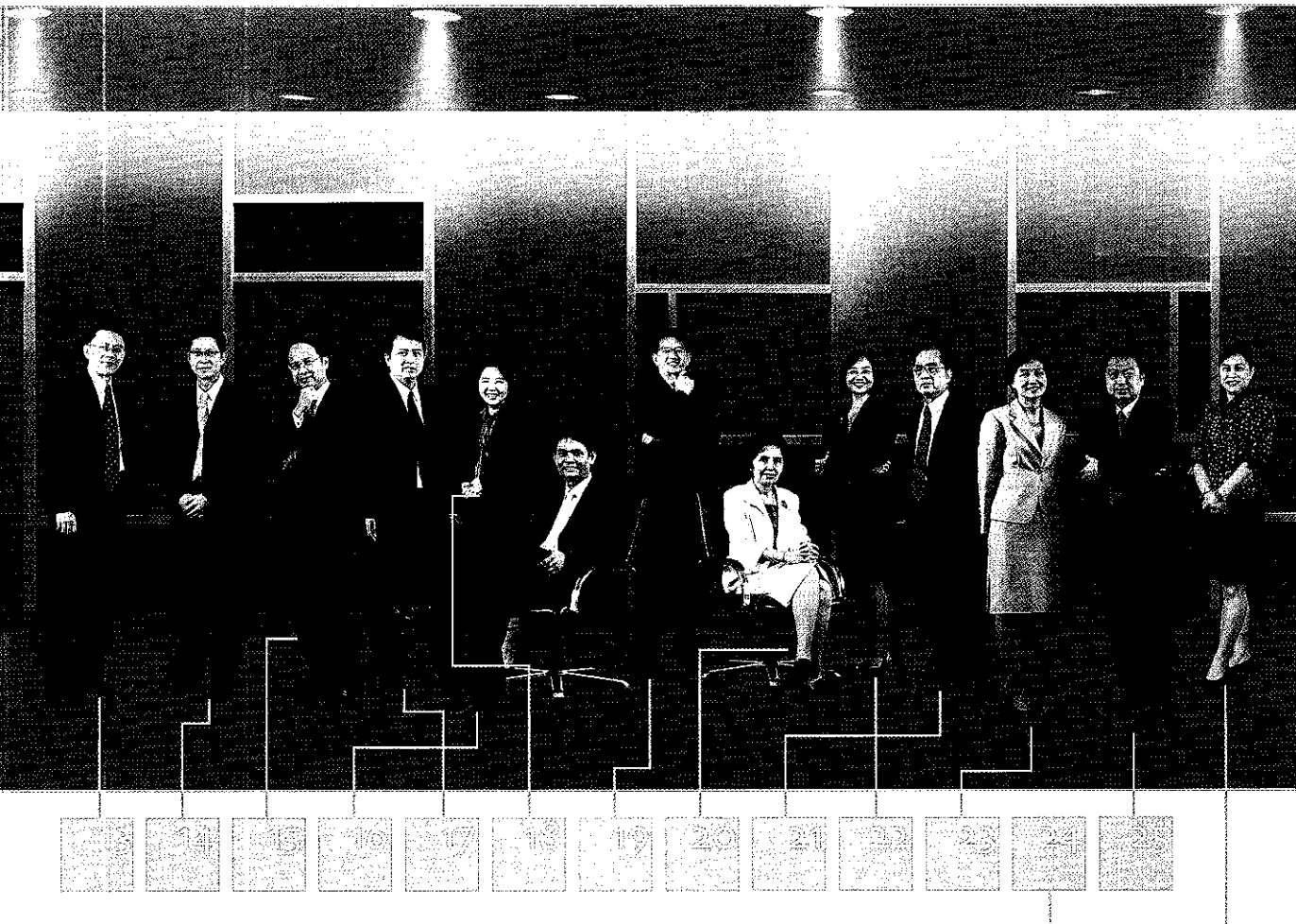
1. นายนริศ ชัยสูตร
ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว
กรรมการบริหาร
3. นายธวัชชัย ยงกิตติกุล
กรรมการบริหาร
4. นายวิรัช กฤตผล
กรรมการบริหาร
5. นายสมเจตน์ ทุมศิริเลิศ
กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

คณะผู้บริหาร บสท.

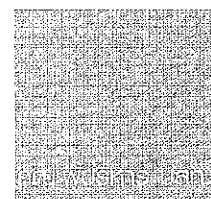


คณะผู้บริหาร บสท. ประกอบด้วย

- | | | |
|--------------------|---------------|---|
| 1. นายสมเจตน์ | หมู่ศิริเลิศ | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายกาญจน์พันธุ์ | พันธ์สุวรรณ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานจัดการสินทรัพย์ขนาดกลางและขนาดย่อม |
| 3. นายประเสริฐ | เอื้อกมลสุโข | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจบริหารสินทรัพย์และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานจัดการสินทรัพย์ขนาดใหญ่ |
| 4. นายเชาวรัตน์ | เชาวน์ชวานิล | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาสินทรัพย์ |
| 5. นายสมเกียรติ | เฉลิมอิสระชัย | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนการจัดการสินทรัพย์ |
| 6. นางสุดารัตน์ | เจษฎารางกูล | ผู้อำนวยการฝ่ายจัดการสินทรัพย์ 1 |
| 7. นายคณิต | แพทย์สมาน | ผู้อำนวยการฝ่ายจัดการสินทรัพย์ 2 |
| 8. นายการุณ | อมรพัฒนา | ผู้อำนวยการฝ่ายจัดการสินทรัพย์ 3 |
| 9. นายสุวิทย์ | ชนะชล | ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจบริหารสินทรัพย์ |
| 10. นางสาวรัตนา | เปรมศิลป์ | ผู้อำนวยการฝ่ายวาณิชธนกิจ |
| 11. นายมนต์เตียร | อินทร์น้อย | ผู้อำนวยการฝ่ายจัดการและดูแลทรัพย์สินรอการขาย |
| 12. นายวีรพัฒน์ | คงสิทธิ์ | ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดทรัพย์สินรอการขาย |

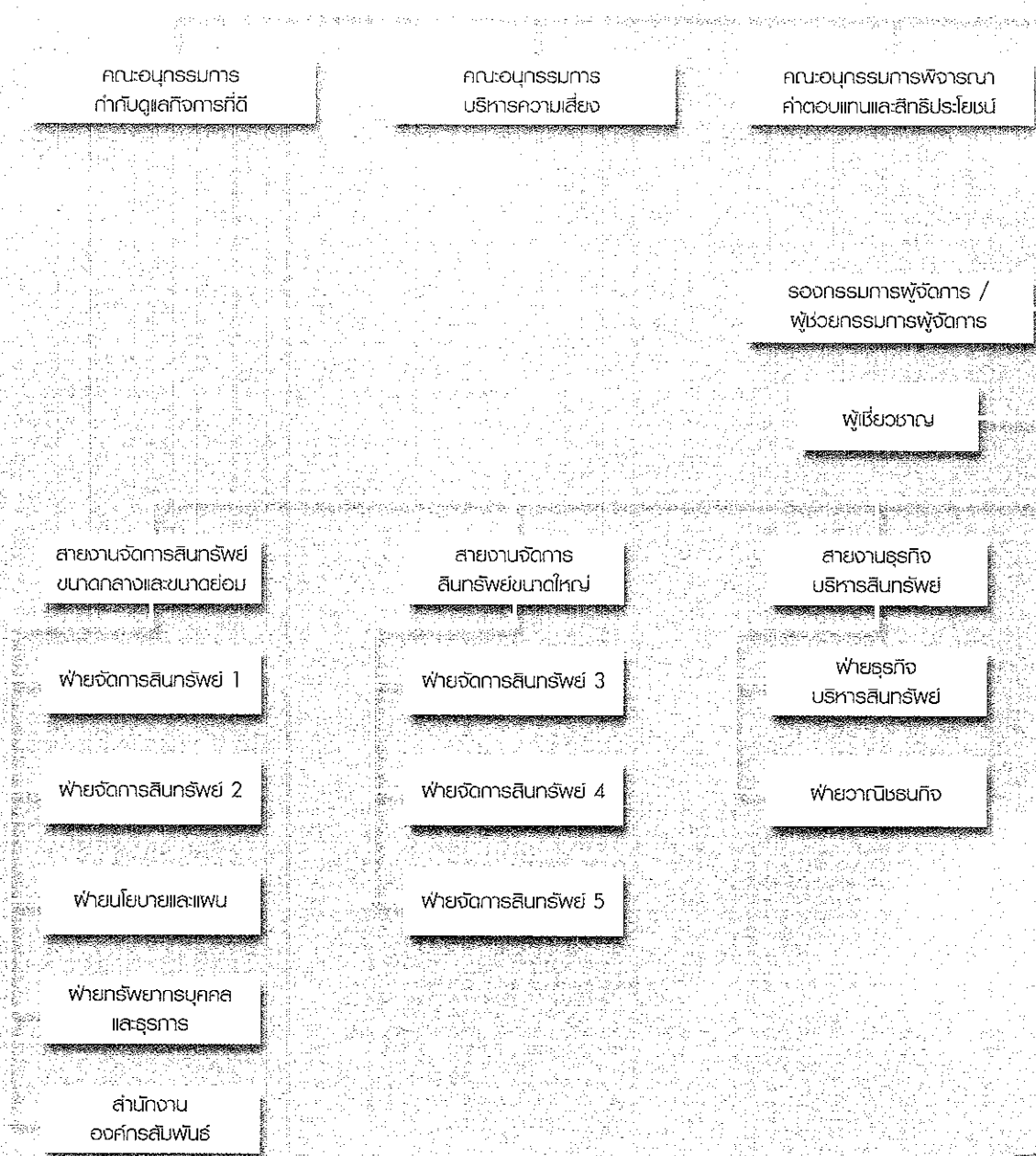


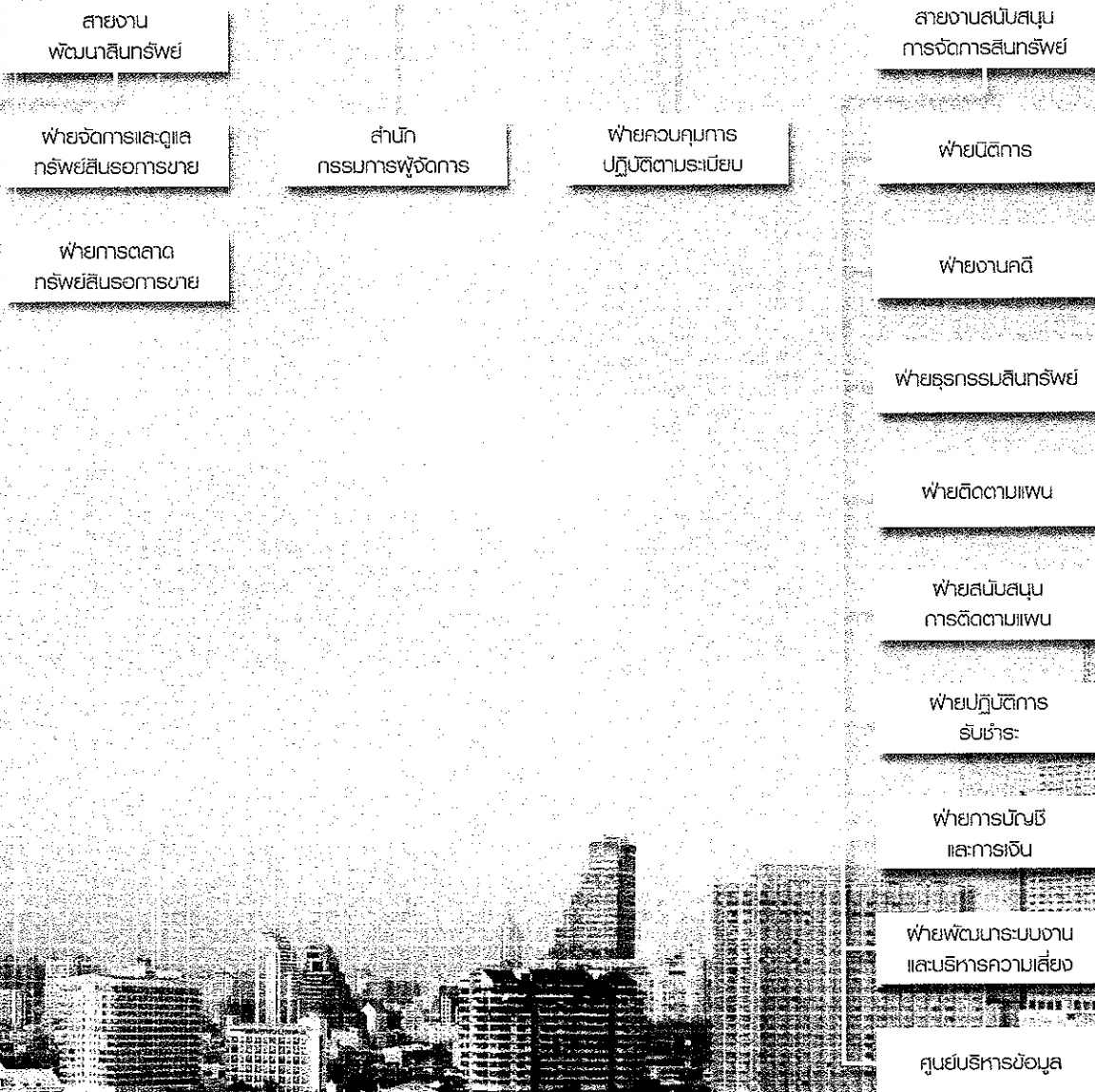
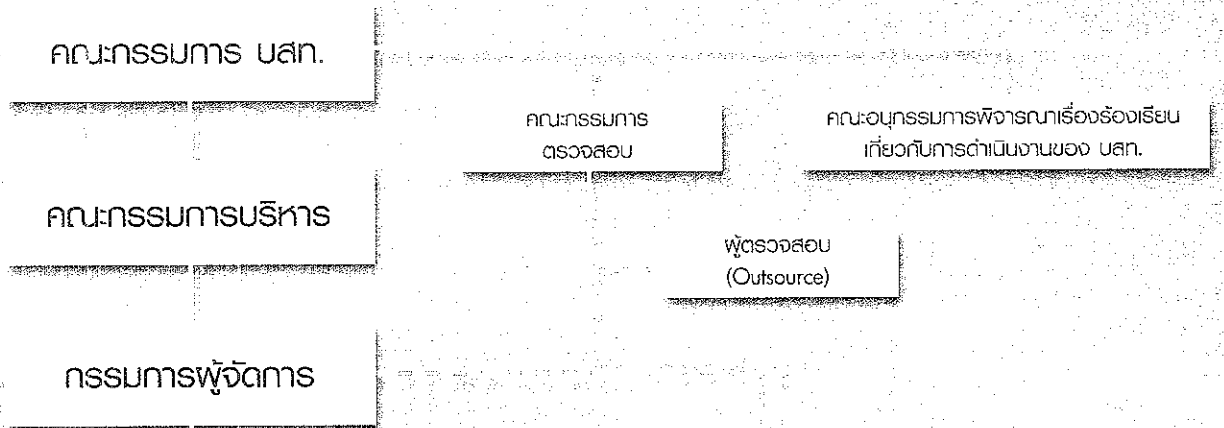
- | | | |
|--------------------|--------------|--|
| 13. นายปรีชา | บุชขงกูร | ผู้อำนวยการฝ่ายนิติการ |
| 14. นายวิจิต | ชุมชัยเวทย์ | ผู้อำนวยการฝ่ายงานคดี |
| 15. นายกิตติศักดิ์ | ธรรมปริพัตรา | ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกรรมสินทรัพย์ |
| 16. นายพรชัย | ทองศิระรักษ์ | ผู้อำนวยการฝ่ายติดตามแผน |
| 17. นายสุทัศน์ | दानศรีบูรณ์ | ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการติดตามแผน |
| 18. นางสาวธณสร | เพชรแสงใสกุล | ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการรับชำระ |
| 19. นายจรศักดิ์ | เจียรธนากุล | ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาระบบงานและบริหารความเสี่ยง |
| 20. นางสาวศรีนิตย์ | ว่องวานิช | ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชีและการเงิน |
| 21. นายชาติรี | ศิริพานิชกร | ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมการปฏิบัติตามระเบียบ |
| 22. นางสาวชลีพร | น่วมทอง | ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและแผน |
| 23. นางพิศมัย | ชุติมา | ผู้อำนวยการสำนักกรรมการผู้จัดการ |
| 24. นางสาววันย์ | สุขสำราญ | ผู้จัดการสำนักงานองค์กรสัมพันธ์ |
| 25. นายนิธิภัทร์ | โมราถบ | ผู้จัดการศูนย์บริหารข้อมูล |





ผังโครงสร้างองค์กรของ บลจ.





โครงสร้างองค์กร

1. ฝ่ายจัดการสินทรัพย์ 1

มีหน้าที่รับผิดชอบงานการจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่มีมูลหนี้ไม่เกิน 200 ล้านบาท แนะนำและให้คำปรึกษากับลูกค้าที่เสนอแผนปรับโครงสร้างหนี้หลังมีข้อยุติให้ดำเนินการตามมาตรา 58 และ 74 ตรวจสอบและหาข้อเท็จจริงกรณีลูกหนี้ไม่มาลงนามในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ภายในเวลาที่กำหนด รวมทั้งพิจารณาหาข้อเท็จจริงและสาเหตุของความผิดพลาดของแผนการปรับโครงสร้างหนี้ไปแล้วแต่ลูกค้าไม่สามารถปฏิบัติตามแผนได้ จึงต้องกลับมาเจรจาใหม่ (Re-Entry)

2. ฝ่ายจัดการสินทรัพย์ 2

มีหน้าที่รับผิดชอบงานการจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่มีมูลหนี้ตั้งแต่ 200 ล้านบาท ถึง 500 ล้านบาท แนะนำและให้คำปรึกษากับลูกค้าที่เสนอแผนปรับโครงสร้างหนี้หลังมีข้อยุติให้ดำเนินการตามมาตรา 58 และ 74 ตรวจสอบและหาข้อเท็จจริงกรณีลูกหนี้ไม่มาลงนามในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ภายในเวลาที่กำหนด รวมทั้งพิจารณาหาข้อเท็จจริงและสาเหตุของความผิดพลาดของแผนการปรับโครงสร้างหนี้ไปแล้วแต่ลูกค้าไม่สามารถปฏิบัติตามแผนได้ จึงต้องกลับมาเจรจาใหม่ (Re-Entry)

3. ฝ่ายจัดการสินทรัพย์ 3-5

มีหน้าที่รับผิดชอบงานการจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพทั้งที่เป็นรายเดี่ยวและที่เป็นกลุ่มที่มีมูลหนี้ตั้งแต่ 500 ล้านบาทขึ้นไป แนะนำและให้คำปรึกษากับลูกค้าที่เสนอแผนปรับโครงสร้างหนี้หลังมีข้อยุติให้ดำเนินการตามมาตรา 58 และ 74 ตรวจสอบและหาข้อเท็จจริงกรณีลูกหนี้ไม่มาลงนามในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ภายในเวลาที่กำหนด รวมทั้งพิจารณาหาข้อเท็จจริงและสาเหตุของความผิดพลาดของแผนการปรับโครงสร้างหนี้ไปแล้วแต่ลูกค้าไม่สามารถปฏิบัติตามแผนได้จึงต้องกลับมาเจรจาใหม่ (Re-Entry)

4. ฝ่ายธุรกิจบริหารสินทรัพย์

มีหน้าที่บริหารจัดการลูกหนี้ที่ผ่านการปรับโครงสร้างหนี้และ/หรือฟื้นฟูกิจการแล้ว ที่มีความจำเป็นที่จะต้องได้รับสินเชื่อใหม่ เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ และมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะชำระหนี้คืนตามเงื่อนไขแผนการปรับโครงสร้างหนี้และ/หรือฟื้นฟูกิจการได้อย่างต่อเนื่องจนเสร็จสิ้น

5. ฝ่ายวางแผนธุรกิจ

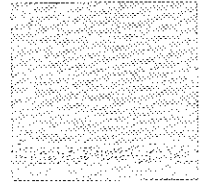
มีหน้าที่รับผิดชอบงานบริหารจัดการเพื่อจำหน่ายตราสารทางการเงินในรูปแบบต่าง ๆ ที่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ และ/หรือฟื้นฟูกิจการกับ บสท. แล้ว ให้กับสถาบันการเงินใด ๆ ที่สนใจ เพื่อให้ลูกหนี้สามารถกลับเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจต่อไป และเพื่อเป็นช่องทางให้ บสท. เสร็จสิ้นภารกิจตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งได้อย่างรวดเร็ว และช่วยลดต้นทุนการบริหารจัดการในอนาคต (Exit Strategy)

6. ฝ่ายจัดการและดูแลทรัพย์สินรอการขาย

มีหน้าที่บริหารจัดการงานสำรวจและประเมินราคาทรัพย์สินรอการขาย งานจัดการ และดูแลทรัพย์สินรอการขาย และงานธุรกรรมการจัดการทรัพย์สินรอการขาย รวมถึงประสานงานกับฝ่ายการตลาดทรัพย์สินรอการขายและฝ่ายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายของ บสท. บรรลุผลตามเป้าหมายของ บสท. อย่างมีประสิทธิภาพ

7. ฝ่ายการตลาดทรัพย์สินรอการขาย

มีหน้าที่บริหารจัดการระบบฐานข้อมูลทรัพย์สินรอการขาย งานวิเคราะห์และบริหารทรัพย์สิน และงานจำหน่ายทรัพย์สิน รวมถึงประสานงานกับฝ่ายจัดการและดูแลทรัพย์สินรอการขาย และฝ่ายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายของ บสท. บรรลุผลตามเป้าหมายของ บสท. อย่างมีประสิทธิภาพ



8. ฝ่ายนโยบายและแผน

มีหน้าที่ในการศึกษา พัฒนา และกำหนดนโยบายแผนงานเชิงกลยุทธ์ของ บสท. โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ทั้งที่เป็นปัจจัยทางเศรษฐกิจ การเงิน และอื่น ๆ รวมทั้งติดตามการดำเนินงานตามแผนงาน จัดการประเมินทิศทางด้านนโยบายและเป้าหมายการดำเนินงานให้ทันสถานการณ์อยู่เสมอ วิเคราะห์ปัจจัยเกี่ยวกับข้อมูลลูกหนี้เพื่อประกอบการกำหนดนโยบาย วางหลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติเป็นการภายในของ บสท. บริหารจัดการข้อมูลเพื่อการบริหาร ศึกษาและค้นคว้าวิจัยงานโครงการต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมาย จัดทำรายงานประจำปี รายงานรายไตรมาส และรายงานความคืบหน้าของการดำเนินงานประจำเดือน รวมทั้งตรวจสอบความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ บสท. เพื่อให้ บสท. เป็นองค์กรที่มีความโปร่งใสและมีหลักการทำงานที่ถูกต้อง

9. ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

มีหน้าที่ดูแลด้านการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์รวมทั้งการบริหารงานทรัพยากรบุคคล การจัดการบุคคล การพัฒนาบุคคล การบริหารเงินเดือนและตำแหน่งงาน ตลอดจนการให้สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ งานพนักงานสัมพันธ์ วินัย จรรยาบรรณพนักงาน ตลอดจนงานธุรการ งานบริการสำนักงาน และงานพัสดุ และจัดซื้อจัดจ้าง ตลอดจนดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างกรณีงานส่วนกลางของ บสท. ที่อยู่ในงบประมาณประจำปีของ บสท. และให้คำปรึกษาแนะนำแก่ส่วนงานที่จัดซื้อ จัดจ้างตามงานโครงการของส่วนงาน

10. สำนักงานองค์กรสัมพันธ์

มีหน้าที่วางแผนเชิงกลยุทธ์ด้านการประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์ขององค์กรเผยแพร่สู่สาธารณชน และกลุ่มเป้าหมายในเชิงบวก เสริมสร้างทัศนคติที่ดีให้เกิดขึ้นระหว่างผู้บริหาร และสื่อมวลชน เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลของ บสท. สู่สาธารณชน และกลุ่มเป้าหมายผ่านเครื่องมือสื่อสารประเภทต่าง ๆ รวมถึงการประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจให้เกิดขึ้นในระหว่าง พนักงาน บสท. ให้ตระหนักถึงภารกิจ บทบาท อีกทั้งเพื่อให้พนักงานได้รับทราบข่าวสารความเคลื่อนไหวขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ ดูแลความถูกต้องครบถ้วนของ Website ของ บสท. รวมทั้งงานลูกค้าสัมพันธ์ (Call Center)

11. สำนักกรรมการผู้จัดการ

มีหน้าที่ในการจัดการงานเลขานุการและประสานงานในการประชุมคณะกรรมการ บสท. คณะกรรมการบริหาร บสท. และคณะอนุกรรมการต่าง ๆ ประมวลข้อบังคับ คำสั่ง และประกาศของ บสท. เป็นศูนย์กลางในการติดต่อประสานงานกับองค์กรภายนอก รวมทั้งการดูแลเลขานุการของผู้บริหาร บสท.

12. ฝ่ายควบคุมการปฏิบัติตามระเบียบ

มีหน้าที่ตรวจสอบและให้คำแนะนำด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อเพิ่มมูลค่า และปรับปรุงการดำเนินงานในอันที่จะช่วยให้ บสท. บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยจัดให้มีแนวทางปฏิบัติที่เป็นระเบียบและแบบแผนที่ดีมาใช้ในการตรวจสอบ การประเมินประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลที่ดี รวมทั้งเป็นศูนย์รับเรื่องร้องเรียน

13. ฝ่ายนิติการ

มีหน้าที่จัดทำนิติกรรมสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างหนี้ หรือปรับโครงสร้างกิจการ ให้คำปรึกษาพิจารณา ให้ความเกี่ยวกับกฎหมายและข้อบังคับ คำสั่ง ระเบียบหรือเอกสารอื่น ๆ ที่มีลักษณะเกี่ยวข้องกับกฎหมาย พร้อมทั้งให้ความสนับสนุนงานด้านกฎหมายแก่สายงานจัดการสินทรัพย์และส่วนงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

14. ฝ่ายงานคดี

มีหน้าที่ดำเนินงานบังคับทรัพย์หลักประกันและดำเนินการขอพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดลูกหนี้หรือผู้ค้ำประกัน ตามมาตรา 74 และ 58 แห่งพระราชกำหนด บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 และงานด้านคดีที่ปวงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ บสท.

15. ฝ่ายธุรกรรมสินทรัพย์

มีหน้าที่ในการรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันผู้โอน ตรวจสอบราคาหลักประกัน ประเมินราคาหลักประกัน ออกตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อชำระราคาสินทรัพย์ด้วยคุณภาพให้สถาบันผู้โอน ประสานกับกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาาระบบสถาบันการเงินเพื่อให้อวัลตั๋วสัญญาใช้เงิน ไถ่ถอนชำระตั๋วสัญญาใช้เงินทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยแก่สถาบันผู้โอน ตลอดจนตรวจสอบและนำเข้าข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายเฉพาะลูกหนี้เพื่อการแบ่งปันผลกำไรขาดทุน ดูแลตรวจสอบการแบ่งปันผลกำไรและการรับผิดชอบในผลขาดทุนระหว่าง บสท. กับสถาบันผู้โอน ดูแลรับผิดชอบความถูกต้องของการประกันภัย ทรัพย์สินหลักประกัน และทรัพย์สินรอการขาย

16. ฝ่ายติดตามแผน

มีหน้าที่ควบคุมติดตามดูแลให้ลูกหนี้ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขของสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือปรับโครงสร้างกิจการ รวมทั้งแผนฟื้นฟูกิจการให้ครบถ้วนและถูกต้องตรงตามกำหนด ประสานงานกับฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการ รวมทั้งงานติดตามหนี้ผิดนัดค้างชำระหลังมีข้อยุติ

17. ฝ่ายสนับสนุนการติดตามแผน

มีหน้าที่ติดตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ สัญญาปรับโครงสร้างกิจการ และแผนฟื้นฟูกิจการให้ครบถ้วนตามมติของคณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการ รวมทั้งการบันทึกดูแลรับผิดชอบฐานข้อมูลลูกหนี้ที่มีข้อยุติ และบันทึกข้อมูลเงื่อนไขของสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ลงระบบ จัดตั้งและดูแลทะเบียนแฟ้มปฏิบัติการเพื่อใช้ควบคุมการปฏิบัติตามมติอนุมัติและติดตามลูกหนี้ งานติดตามการขายทรัพย์สินรอการขาย และการดำเนินการด้านพิธีการหลักประกัน พร้อมทั้งจัดทำข้อมูลรายงานต่าง ๆ ที่สนับสนุน MIS

18. ฝ่ายปฏิบัติการรับชำระ

มีหน้าที่ปฏิบัติการรับชำระหนี้รายตัวลูกค้าหรือกลุ่มลูกค้า และรับโอนงานหลักประกันและจัดเก็บเอกสารสำคัญของลูกค้า รวมทั้งเอกสารทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า (Custodian)

19. ฝ่ายการบัญชีและการเงิน

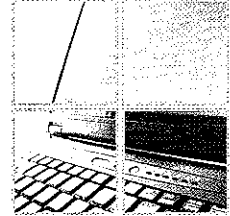
มีหน้าที่ดูแลและปฏิบัติงานในเรื่องการจัดทำบัญชี ให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชี คู่มือการบัญชี และการเบิกจ่ายเงินให้เป็นไปตามข้อบังคับและคำสั่งขององค์กร การจัดทำงบการเงิน งบดุล งบแสดงรายรับหรือรายจ่ายสุทธิ รวบรวมส่วนไปยังสินทรัพย์รับโอน และการจัดทำงบประมาณประจำปี และปรับปรุงข้อบังคับและคำสั่งที่เกี่ยวข้อง

20. ฝ่ายพัฒนาระบบงานและบริหารความเสี่ยง

มีหน้าที่พัฒนาระบบงานและกำหนดระเบียบวิธีการปฏิบัติงานของ บสท. เพื่อให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องสามารถปฏิบัติงานได้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมายระเบียบทั้งภายในและภายนอก มีความคล่องตัวและลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน มีการถ่วงดุลระหว่างส่วนงาน รวมทั้งจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน จัดทำเส้นทางเดินของงาน (Work Flow) ตลอดจนรับผิดชอบงานด้านบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ของ บสท. เพื่อควบคุม กำกับ และดูแลความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

21. ศูนย์บริหารข้อมูล

มีหน้าที่ติดตาม ศึกษาวิเคราะห์ และนำเสนอข้อมูล ควบคุมดูแลการพัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์และการปรับปรุงระบบฐานข้อมูลระบบคอมพิวเตอร์ของ บสท. ออกแบบและ พัฒนา Website ของ บสท. รวมทั้ง ให้การสนับสนุน และคำแนะนำส่วนงานต่าง ๆ เกี่ยวกับการใช้คอมพิวเตอร์



รายงานผลการดำเนินงานของ บสก.

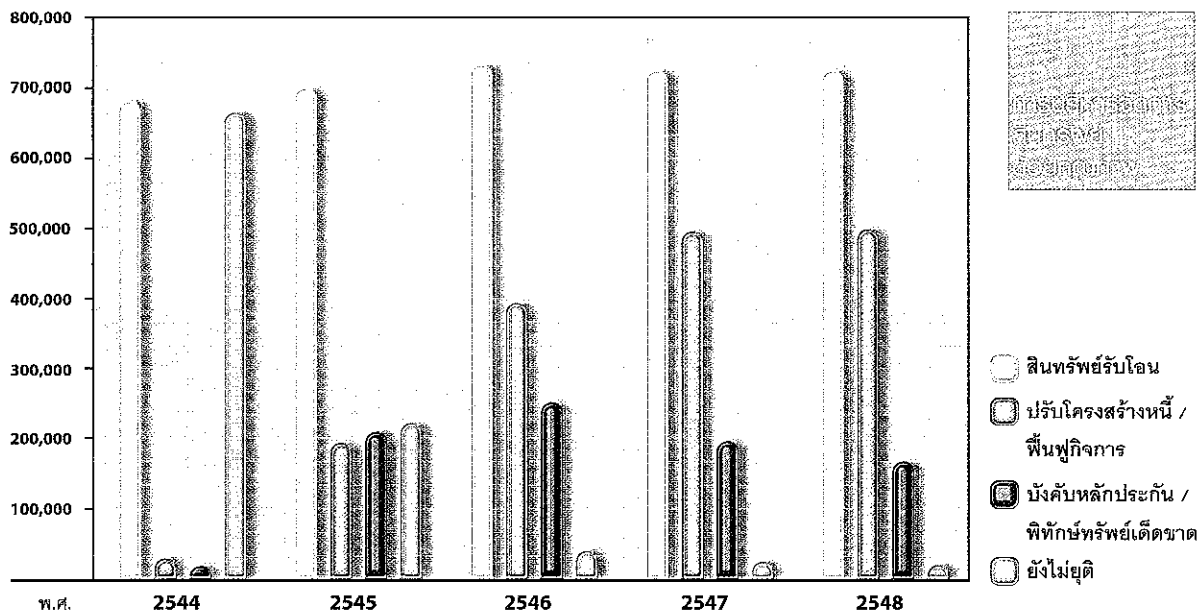
1. การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

1.1 การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

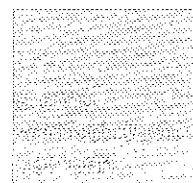
ในปี 2548 บสก. ประสบความสำเร็จในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจนได้ข้อยุติเกือบทั้งหมด โดยสามารถบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพได้จำนวนทั้งสิ้น 15,279 ราย² มูลค่าทางบัญชีประมาณ 772,260 ล้านบาท จากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่รับโอนทั้งสิ้น 15,285 ราย³ มูลค่าทางบัญชีประมาณ 777,179 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.37 ของมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ บสก. รับโอนทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)



- หมายเหตุ 1 สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่มีข้อยุติ หมายถึง สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่บริหารจัดการจนมีข้อยุติตามการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ระดับที่ 1 และ 2 ให้ดำเนินการ
- (i) ปรับโครงสร้างหนี้ หรือฟื้นฟูกิจการในศาลล้มละลายกลาง หรือ
- (ii) บังคับหลักประกัน หรือพักทรัพย์เพื่อชำระหนี้ หรือดำเนินการตามคำพิพากษาของศาลแพ่ง หรือคดีจำหน่ายเป็นหนี้สูญ
- 2 การนับจำนวนรายของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพสุทธิจะนับโดยตัดความซ้ำซ้อนระหว่างสถาบันผู้โอนแล้ว
- 3 นอกจากการรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพิ่มเติมจากสถาบันผู้โอนแล้ว บสก. ยังได้มีการโอนคืนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพบางส่วนที่ภายหลังการตรวจสอบแล้ว พบว่ามีคุณสมบัติไม่เข้าข่ายการรับโอนตาม พ.ร.ก. บสก. พ.ศ. 2544 เช่น สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาบังคับคดีก่อนวันโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการก่อนวันโอน เป็นต้น ส่งผลให้จำนวนรายและมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ บสก. รับโอนมีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี



คงเหลือสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดการเพื่อหาข้อยุติจำนวน 6 ราย มูลค่าทางบัญชีประมาณ 4,919 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 0.63 ของมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ บสท. รับโอน ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการ และ/หรืออยู่ระหว่างการเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการในศาลล้มละลายกลาง และบางส่วนเป็นลูกหนี้ที่ บสท. ได้ตรวจสอบแล้วพบว่าไม่อยู่ในข่ายที่จะต้องโอนมายัง บสท. ซึ่ง บสท. จะต้องโอนคืนกลับไปยังสถาบันผู้โอนต่อไป

สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ บสท. บริหารจัดการจนมีข้อยุติส่วนใหญ่อยู่ในธุรกิจประเภทอุตสาหกรรม จำนวน 1,456 ราย มูลค่าทางบัญชีประมาณ 250,284 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.41 ของมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ได้ข้อยุติทั้งหมด บริหารจัดการจนมีข้อยุติด้วยวิธีปรับโครงสร้างหนี้ร้อยละ 24.12 ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 8.29 ได้ข้อยุติโดยวิธีบังคับหลักประกัน และ/หรือพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด รองลงมาคือ ธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 1,234 ราย มูลค่าทางบัญชีประมาณ 219,708 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.45 ของมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ได้ข้อยุติทั้งหมด บริหารจัดการจนมีข้อยุติด้วยวิธีปรับโครงสร้างหนี้ร้อยละ 22.73 ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 5.72 ได้ข้อยุติโดยวิธีบังคับหลักประกัน และ/หรือพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด

ตารางที่ 1 สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ได้ข้อยุติ จำแนกตามประเภทธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

ประเภทธุรกิจ*	ราย	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	% ด้อยยอดรวม	ประเภทของข้อยุติ**	
				ปรับโครงสร้างหนี้ (%)	บังคับหลักประกันและ/หรือ พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด (%)
การเกษตร ประมง และป่าไม้	1,250	5,404	0.70	0.37	0.33
การเหมืองแร่และย่อยหิน	61	1,581	0.20	0.10	0.10
การอุตสาหกรรม	1,456	250,284	32.41	24.12	8.29
การก่อสร้าง	1,512	30,580	3.96	2.13	1.83
การค้าส่งและค้าปลีก	3,989	99,073	12.83	8.32	4.51
การนำสินค้าเข้า	159	25,645	3.32	2.27	1.05
การส่งสินค้าออก	106	10,342	1.34	0.79	0.55
การธนาคารและธุรกิจการเงิน	103	43,208	5.60	3.01	2.59
ธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	1,234	219,708	28.45	22.73	5.72
การสาธารณูปโภค	147	7,731	1.00	0.60	0.40
การบริการ	1,878	67,017	8.68	7.30	1.38
การอุปโภคบริโภคส่วนบุคคล	3,384	11,688	1.51	0.80	0.72
รวม	15,279	772,260	100.00	72.52	27.48

หมายเหตุ * ปรับปรุงประเภทธุรกิจให้เป็นปัจจุบันแล้ว

** ร้อยละของมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพต่อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่มีข้อยุติทั้งหมด

หากพิจารณาในแต่ละประเภทธุรกิจ ตามที่ปรากฏในตารางที่ 1 จะเห็นได้ว่า บสท. สามารถบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจนมีข้อยุติโดยการปรับโครงสร้างหนี้ในสัดส่วนที่ค่อนข้างสูงเมื่อเปรียบเทียบกับงบค้ำหลักประกันและ/หรือพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด โดยเฉพาะธุรกิจการบริการ ธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจอุตสาหกรรม ธุรกิจการนำสินค้าเข้า และธุรกิจค้าส่งและค้าปลีก ซึ่งทำให้ลูกหนี้ที่มีศักยภาพสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้

จากสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่บริหารจัดการจนได้ข้อยุติแล้วทั้งหมดข้างต้น เป็นสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้หรือฟื้นฟูกิจการในศาลล้มละลายกลางจำนวนทั้งสิ้น 8,012 ราย มูลค่าทางบัญชีประมาณ 560,026 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 72.52 ของมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ได้ข้อยุติทั้งหมด โดยส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ได้ข้อยุติโดยการปรับโครงสร้างหนี้หรือฟื้นฟูกิจการในศาลล้มละลายกลางที่เพิ่มขึ้นนั้น เป็นผลจากนโยบายของคณะกรรมการ บสท. ที่เปิดโอกาสให้ลูกหนี้ที่ถูกดำเนินการบังคับหลักประกันหรือพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดกลับมาเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่อีกครั้งเพื่อให้ได้ข้อยุติที่ดีขึ้นอันเป็นการช่วยเหลือลูกหนี้ให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้

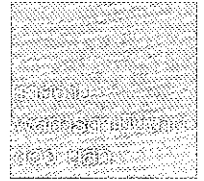
สินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ได้ข้อยุติโดยการปรับโครงสร้างหนี้หรือฟื้นฟูกิจการในศาลล้มละลายกลาง ในปี 2548 มีมูลค่าตามแผนการชำระหนี้ประมาณ 289,958 ล้านบาท ทั้งนี้ไม่รวมส่วนของแผนการชำระหนี้โดยการแปลงหนี้เป็นทุน เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นหนี้ที่ไม่มีราคาและไม่ได้นำมาคำนวณอัตราที่คาดว่าจะได้รับชำระคืน ณ 31 ธันวาคม 2548 บสท. ได้รับชำระหนี้ตามแผนการชำระหนี้ จำนวน 130,350 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.95 ของมูลค่าตามแผนการชำระหนี้

สำหรับสินทรัพย์ด้วยคุณภาพอีกจำนวน 7,267 ราย มูลค่าทางบัญชีประมาณ 212,234 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ บสท. ดำเนินการบังคับหลักประกันหรือพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดตามมาตรา 58 และ 74 แห่ง พ.ร.ก. บสท. พ.ศ. 2544 หรือตัดจำหน่ายเป็นหนี้สูญ โดยสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในส่วนนี้คิดเป็นร้อยละ 27.48 ของมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ได้ข้อยุติทั้งหมด

1.2 การชำระหนี้เสร็จสิ้นและการช่วยเหลือลูกหนี้จัดหาสินเชื่อใหม่

จากนโยบายหลักของ บสท. ที่มุ่งช่วยฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ที่สุจริตให้สามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ บสท. จึงสนับสนุนให้ลูกหนี้ที่มีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจซึ่งได้ปรับโครงสร้างหนี้/โครงสร้างกิจการแล้วกลับเข้าสู่ระบบสถาบันการเงินตามปกติโดยเร็ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีลูกหนี้สามารถชำระหนี้เพื่อปิดบัญชีที่ บสท. เสร็จสิ้นและกลับคืนสู่ระบบสถาบันการเงินปกติจำนวน 1,369 ราย มูลค่าทางบัญชี 46,526 ล้านบาท

นอกจากนี้ บสท. ได้ให้การช่วยเหลือลูกหนี้จัดหาสินเชื่อใหม่ โดยทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาการเงินให้แก่ลูกหนี้ทั้งในส่วนของการดำเนินการวิเคราะห์ความจำเป็นของลูกหนี้ การออกเยี่ยมธุรกิจของลูกหนี้ รวมทั้งติดตามผลการอนุมัติสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ซึ่ง บสท. ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ของปี 2548 โดยได้ประสานงานกับสถาบันการเงินเพื่อหาแหล่งเงินทุนให้กับลูกหนี้ที่ผ่านการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 30 ราย วงเงินประมาณ 1,495 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม สถาบันการเงินส่วนใหญ่ยังมิได้อนุมัติสินเชื่อให้แก่มูลนิธิด้วยคุณภาพ ซึ่งถึงแม้ว่าจะผ่านการปรับโครงสร้างหนี้มาแล้วก็ตาม ดังนั้น บสท. จึงได้ออกมาตรการพิเศษเพื่อช่วยเหลือลูกหนี้



ที่ขอสินเชื่อใหม่ด้วยการให้สถาบันการเงินที่ปล่อยสินเชื่อใหม่มีสิทธิจัดจำนองลำดับแรกในหลักประกันที่อยู่กับ บสท. เป็นผลให้ ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 มีลูกหนี้ที่ขอสินเชื่อใหม่ได้รับการพิจารณาอนุมัติ จากหลากหลายสถาบันการเงินที่ให้สินเชื่อทั้งภาครัฐและเอกชน ได้แก่ ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจชนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ธนาคารนครหลวงไทย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม จำกัด และ บริษัทเงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด รวมเป็นวงเงินสินเชื่อใหม่ 377 ล้านบาท ซึ่งวงเงินสินเชื่อใหม่ดังกล่าวได้กระจายไปสู่ภาคธุรกิจต่าง ๆ ได้แก่ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั้งที่เป็นบ้านเดี่ยว อาคารพาณิชย์และอาคารชุด ธุรกิจท่องเที่ยวและสันทนาการ ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจโรงพยาบาล ธุรกิจการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร และธุรกิจเหมืองแร่ เป็นต้น

1.3 อัตราที่คาดว่าจะได้รับชำระคืน

บสท. ประมาณการอัตราที่คาดว่าจะได้รับชำระคืน (Expected Recovery Rate) จากแผนการชำระหนี้ของลูกหนี้ที่ได้ข้อยุติโดยการปรับโครงสร้างหนี้หรือฟื้นฟูกิจการในศาลล้มละลายกลางจำนวน 8,012 ราย อยู่ประมาณร้อยละ 47.79 ของมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ได้ข้อยุติโดยการปรับโครงสร้างหนี้หรือฟื้นฟูกิจการในศาลล้มละลายกลาง ทั้งนี้ ในการคำนวณอัตราที่คาดว่าจะได้รับชำระคืน จะไม่นำการแปลงหนี้เป็นทุน และปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของลูกหนี้ในภายหน้า รวมทั้งการด้อยค่าของราคาทรัพย์สินที่ได้รับจากการตีโอนทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้มารวมด้วย โดยใช้อัตราส่วนลด ซึ่งคำนวณจากอัตราถ่วงเฉลี่ยดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกหนี้ชั้นดี (Minimum Loan Rate - MLR) ในเดือนก่อนหน้าของธนาคารพาณิชย์ใหญ่ 5 แห่ง มาใช้คำนวณมูลค่าปัจจุบันของมูลค่าตามแผนการชำระหนี้ ณ วันอนุมัติแผนปรับโครงสร้างหนี้ หรือฟื้นฟูกิจการในศาลล้มละลายกลาง

1.4 การรับชำระหนี้

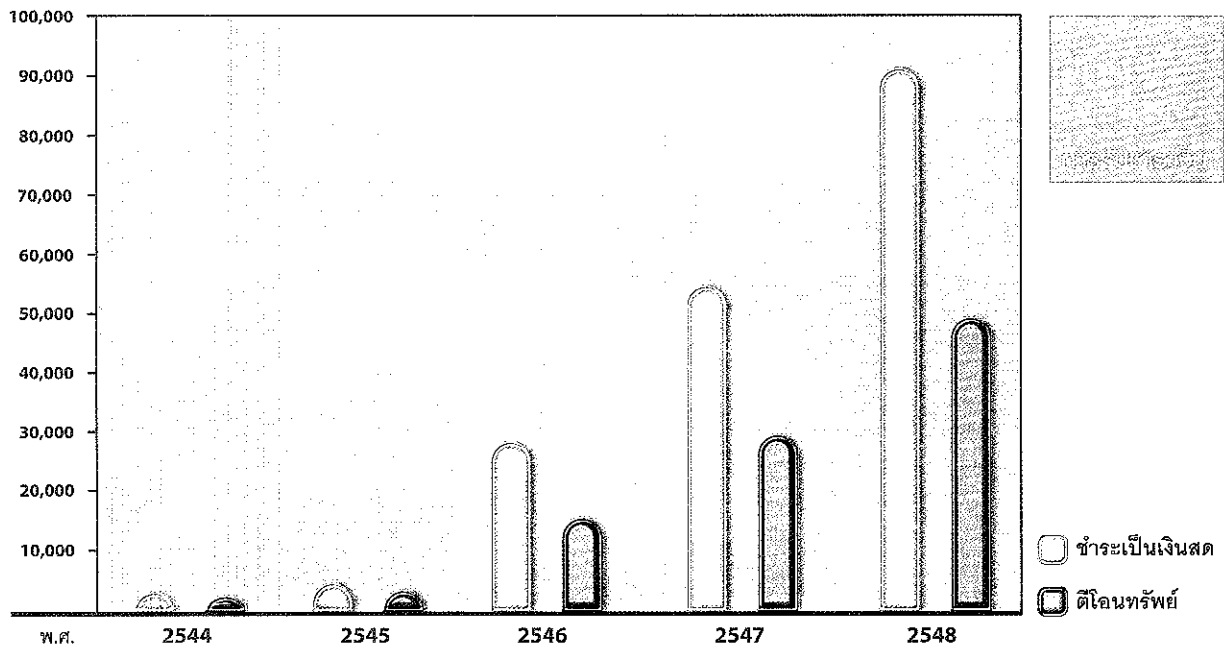
สำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ได้ข้อยุติโดยการปรับโครงสร้างหนี้หรือฟื้นฟูกิจการในศาลล้มละลายกลาง มีมูลค่าตามแผนการชำระหนี้ประมาณ 289,958 ล้านบาท โดยมีวิธีการรับชำระหนี้ตามแผน ประกอบด้วย การชำระหนี้ภายใน 6 เดือนหลังลงนามในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้มูลค่าประมาณ 22,075 ล้านบาท การจำหน่ายทรัพย์สินเพื่อนำเงินมาชำระหนี้มูลค่าประมาณ 38,131 ล้านบาท การตีโอนทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้มูลค่าประมาณ 67,586 ล้านบาท การขยายเวลาชำระหนี้มูลค่าประมาณ 162,166 ล้านบาท โดยมูลค่าตามแผนการชำระหนี้ทั้งหมดเพิ่มขึ้นจากมูลค่าประมาณ 213,886 ล้านบาท และ 285,397 ล้านบาท ในปี 2546 และ 2547 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บสท. ได้รับชำระหนี้จากการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 130,350 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นการรับชำระเป็นเงินสด มูลค่าประมาณ 80,850 ล้านบาท และการตีโอนทรัพย์สินของลูกหนี้แทนการชำระหนี้ ซึ่งมีทั้งทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันและทรัพย์สินอื่นที่ลูกหนี้และผู้ค้ำประกันนำมาชำระเพิ่มเติม มูลค่าประมาณ 49,500 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2547 ซึ่ง บสท. ได้รับชำระหนี้จากการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ มูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 84,011 ล้านบาท

นอกจากเงินสดจากการรับชำระหนี้ บสท. ยังได้รับเงินจากการจำหน่ายและบริหารทรัพย์สินรอการขาย มูลค่าประมาณ 12,298 ล้านบาท ทำให้ยอดเงินสดรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีจำนวนประมาณ 93,148 ล้านบาท

การรับชำระหนี้

มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)



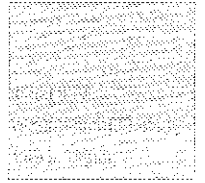
1.5 การผัดผ่อนชำระหนี้

ลูกหนี้ที่ได้รับอนุมัติให้ปรับโครงสร้างหนี้หรือฟื้นฟูกิจการในศาลล้มละลายกลางซึ่งมีมูลค่าตามแผนการชำระหนี้ในส่วนของเงินสดทั้งหมดประมาณ 210,809 ล้านบาท มีบางส่วนไม่สามารถชำระหนี้ตามแผนที่ได้รับการอนุมัติได้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ลูกหนี้ที่ผัดผ่อนชำระหนี้ตามแผนเกินกว่า 90 วัน มีจำนวนทั้งสิ้น 1,053 ราย ยอดหนี้คงเหลือประมาณ 13,230 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.28 ของมูลค่าตามแผนการชำระหนี้ในส่วนของเงินสดทั้งหมดของลูกหนี้ที่ได้รับอนุมัติให้ปรับโครงสร้างหนี้หรือฟื้นฟูกิจการในศาลล้มละลายกลาง

สำหรับลูกหนี้ที่ผัดผ่อนชำระหนี้เนื่องจากเหตุสุดวิสัย เช่น ไม่สามารถตกลงกับผู้ซื้อทรัพย์สินได้ตามเวลาที่กำหนดไว้ในแผนปรับโครงสร้างหนี้ ไม่สามารถดีโคโนทรัพย์ได้เนื่องจากมีปัญหาเรื่องกรรมสิทธิ์ เป็นต้น บสท. ได้ให้โอกาสในการเจรจาเพื่อปรับแผนการชำระหนี้ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันของลูกหนี้อีกครั้ง อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้มีเจตนาที่จะหลบเลี่ยงการชำระหนี้ บสท. จะดำเนินการทางกฎหมาย กล่าวคือบังคับหลักประกันหรือพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดกับลูกหนี้ต่อไป

1.6 การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพโดยการบังคับหลักประกันหรือพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด

ในปี 2548 มีลูกหนี้บางส่วนที่ บสท. ไม่สามารถหาข้อยุติโดยการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ได้ ทั้งนี้ เนื่องด้วยหลายสาเหตุ เช่น ลูกหนี้ไม่เสนอแผนปรับโครงสร้างหนี้ ลูกหนี้ไม่ยินยอมหรือประวิงเวลาในการลงนามในสัญญา ลูกหนี้มีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางที่ไม่สุจริต คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ



ระดับที่ 1 และ 2 จึงมีความจำเป็นต้องอนุมัติให้ดำเนินการบังคับหลักประกันหรือพิทักษ์ทรัพย์สินเด็ดขาด ตามมาตรา 58 และ 74 แห่ง พ.ร.ก. บสท. พ.ศ. 2544 อย่างไรก็ตาม บสท. ได้เปิดโอกาสให้ลูกหนี้เหล่านี้กลับมาเจรจาอีกครั้ง ทั้งกับ บสท. และ/หรือผู้บริหารสินทรัพย์ที่ บสท. ว่าจ้าง เพื่อหาข้อยุติด้วยการปรับโครงสร้างหนี้แทนการบังคับหลักประกันหรือพิทักษ์ทรัพย์สินเด็ดขาด เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ในกลุ่มนี้ที่มีศักยภาพได้กลับไปประกอบธุรกิจต่อไป

ทั้งนี้ ปรากฏว่ามีลูกหนี้บางส่วนติดต่อกลับมาเพื่อขอเจรจาปรับโครงสร้างหนี้อีกครั้ง โดยในปี 2548 มีลูกหนี้ในกลุ่มนี้กลับมาเจรจาจนได้ข้อยุติในการปรับโครงสร้างหนี้แทนการบังคับหลักประกันหรือพิทักษ์ทรัพย์สินเด็ดขาดแล้ว จำนวนทั้งสิ้น 834 ราย มูลค่าทางบัญชีประมาณ 53,194 ล้านบาท ทำให้ ณ 31 ธ.ค. 2548 คงเหลือลูกหนี้ถูกดำเนินการบังคับหลักประกันหรือพิทักษ์ทรัพย์สินเด็ดขาด จำนวนทั้งสิ้น 7,266 ราย มูลค่าทางบัญชีประมาณ 211,814 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.43 ของมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ได้ข้อยุติทั้งหมด

สำหรับลูกหนี้ที่ไม่สามารถปรับโครงสร้างหนี้ได้ บสท. ต้องดำเนินการขายทอดตลาดทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน ตามมาตรา 74 แห่ง พ.ร.ก. บสท. พ.ศ. 2544 โดยทรัพย์สินดังกล่าวเป็นทรัพย์สินที่ บสท. บังคับจำนองหรือบังคับจำนำจากทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันของลูกหนี้ที่ไม่สามารถเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บสท. ได้จัดการขายทอดตลาดไปแล้ว 16 ครั้ง มีทรัพย์สินที่ได้ดำเนินการขายทอดตลาดแล้วทั้งสิ้น 882 รายการ มูลค่าราคาเสนอขายทั้งสิ้น 29,250 ล้านบาท บสท. สามารถขายทอดตลาดทรัพย์สินหลักประกันได้ทั้งสิ้น 19 รายการ มูลค่าทรัพย์สินหลักประกันที่สามารถจำหน่ายได้เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 572 ล้านบาท สำหรับทรัพย์สินที่เหลือจำนวน 863 รายการ มูลค่าประมาณ 28,677 ล้านบาท บสท. จะดำเนินการรับโอนทรัพย์สินหลักประกันในราคาที่เปิดขายทอดตลาดมาเป็นทรัพย์สินรอการขายและบริหารจัดการต่อไป

1.7 การชำระราคาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและการไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงินของสถาบันการเงิน

ในการชำระราคาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพให้กับสถาบันการเงินผู้โอน บสท. ได้ออกตัวสัญญาใช้เงินที่ไม่สามารถเปลี่ยนมือได้และอาวัลโดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (“กองทุนฟื้นฟู”) ซึ่งมีกำหนดไถ่ถอนในปีที่ 10 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บสท. ได้ออกตัวสัญญาใช้เงินเพื่อชำระราคาในส่วนของเงินต้นมูลค่ารวมกันประมาณ 264,967 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม เพื่อลดภาระการจ่ายดอกเบี้ยและการค้ำประกันตัวสัญญาใช้เงินที่ออกให้กับสถาบันผู้โอนของกองทุนฟื้นฟู อันเป็นการลดภาระหนี้สาธารณะของประเทศลง บสท. จึงมีนโยบายที่จะไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงิน พร้อมดอกเบี้ยค้างจ่ายให้แก่สถาบันผู้โอนเป็นรายเดือน โดยพิจารณาจำนวนเงินที่จะต้องไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงินตามฐานะสภาพคล่องทางการเงินหลังหักเงินสำรองเพื่อการบริหารจัดการของ บสท. แล้ว นอกจากนี้ บสท. ยังพิจารณาจัดสรรเงินเพื่อการไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงินให้แก่แต่ละสถาบันผู้โอนตามเงินที่ได้รับชำระและเงินที่ได้รับจากการขายทรัพย์สินหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรายสถาบัน โดยในช่วงแรก บสท. ได้เริ่มจากการไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงินเฉพาะลูกหนี้ที่ดำเนินการเสร็จสิ้นตามเงื่อนไขในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และปิดบัญชีแล้ว ต่อมา บสท. มีเงินสดรับชำระจากการปรับโครงสร้างหนี้เพิ่มขึ้น จึงได้มีนโยบายที่จะไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงินทั้งลูกหนี้ที่ปิดบัญชีและยังไม่มีปิดบัญชีเพื่อให้สถาบันผู้โอนมีเงินสดหมุนเวียนเพิ่มขึ้นและลดค่าใช้จ่ายด้านดอกเบี้ยที่มีแนวโน้มสูงขึ้น โดยอัตราดอกเบี้ยเพื่อชำระตัวสัญญาใช้เงินที่ บสท. ชำระให้แก่สถาบันผู้โอนในปี 2548 ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ถึง ไตรมาสที่ 4 อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 5 แห่ง เท่ากับร้อยละ 0.88 0.87 0.96 และ 1.27 ต่อปีตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บสท. ได้มีการไถ่ถอนตั๋วสัญญาใช้เงินรวมทั้งสิ้น 83,588 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นการไถ่ถอนตั๋วสัญญาใช้เงินในส่วนของเงินต้นจำนวน 72,629 ล้านบาท และชำระดอกเบี้ยตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 10,959 ล้านบาท ซึ่งในการไถ่ถอนตั๋วสัญญาใช้เงินครั้งนี้ เป็นการไถ่ถอนตั๋วสัญญาใช้เงินทั้งในส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ยของกลุ่มสถาบันการเงินของรัฐ จำนวน 61,631 ล้านบาท และกลุ่มสถาบันการเงินของเอกชนจำนวน 21,957 ล้านบาท คงเหลือตั๋วสัญญาใช้เงินในส่วนของเงินต้นที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งสิ้นประมาณ 192,338 ล้านบาท

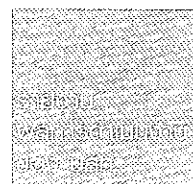
2. การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ นอกจากการรับชำระหนี้เป็นเงินสดแล้ว บสท. ยังได้รับชำระหนี้เป็นทรัพย์สินทั้งสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ (“ทรัพย์สินรอการขาย”) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บสท. ได้รับโอนทรัพย์สินรอการขายจากการตีโอนทรัพย์สินหลักประกันตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ และ/หรือการบังคับหลักประกันหรือพิทักษ์เด็ดขาด ด้วยมูลค่าต้นทุนที่รับโอนประมาณ 75,028 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น ประเภทสังหาริมทรัพย์ มูลค่าต้นทุนที่รับโอนประมาณ 20,789 ล้านบาท และประเภทอสังหาริมทรัพย์ มูลค่าต้นทุนที่รับโอนประมาณ 54,239 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.71 และ 72.29 ของมูลค่าต้นทุนทรัพย์สินที่รับโอนทั้งหมด ตามลำดับ

จากทรัพย์สินที่ได้รับโอนดังกล่าว เป็นทรัพย์สินรอการขายประเภทอสังหาริมทรัพย์ที่ บสท. รับตีโอนทรัพย์สินหลักประกันซึ่งตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล มูลค่าต้นทุนที่รับโอนประมาณ 30,479 ล้านบาท และในเขตต่างจังหวัด มีมูลค่าต้นทุนที่รับโอนประมาณ 19,087 ล้านบาท ส่วนทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการบังคับหลักประกันหรือพิทักษ์ทรัพย์สินเด็ดขาดอยู่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล มีมูลค่าต้นทุนที่รับโอนประมาณ 2,173 ล้านบาท และในเขตต่างจังหวัด มีมูลค่าต้นทุนที่รับโอนประมาณ 2,500 ล้านบาท ทั้งนี้ทรัพย์สินส่วนใหญ่กระจายตัวอยู่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ดังที่ปรากฏในตารางที่ 2

ตารางที่ 2 การกระจายตัวของทรัพย์สินรอการขาย ณ 31 ธันวาคม 2548

ภูมิภาค	มูลค่าต้นทุนที่รับโอน (ล้านบาท)	%
กรุงเทพและปริมณฑล	32,652	60.20
ภาคตะวันออก	8,780	16.19
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	4,658	8.59
ภาคกลาง	4,545	8.38
ภาคเหนือ	2,337	4.31
ภาคใต้	1,267	2.34
รวม	54,239	100.00



ณ 31 ธันวาคม 2548 บสท. สามารถจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย (รวมทรัพย์สินที่ได้รับจากการแปลงหนี้เป็นทุน) ทั้งที่โอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อแล้วและอยู่ระหว่างการโอนกรรมสิทธิ์ มีมูลค่าตามสัญญาขายรวมทั้งสิ้น 12,283 ล้านบาท จากมูลค่าที่รับโอนรวมประมาณ 9,125 ล้านบาท สูงกว่ามูลค่าที่รับโอนจำนวน 3,158 ล้านบาท หรือร้อยละ 34.61

ส่วนวิธีการจำหน่ายทรัพย์สิน บสท. จะทำการประกาศรายละเอียดของทรัพย์สินที่ต้องการขายผ่านทาง Website ของ บสท. (www.tamc.or.th) และโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สนใจเข้าศึกษารายละเอียดของทรัพย์สินในช่วงระยะเวลาปลอดการขายและลงทะเบียนแสดงความประสงค์การเข้าร่วมยื่นซองประมูล พร้อมทั้งวางเงินประกันการเข้ายื่นซอง หลังจากนั้น จะเปิดให้มีการยื่นซองประมูล ซึ่งผู้เสนอราคาสูงสุดจะเป็นผู้ชนะการประมูล หากไม่มีผู้สนใจเข้าประมูล บสท. จะประกาศขายทรัพย์สินผ่าน Website โดยผู้สนใจสามารถเสนอซื้อทรัพย์สินดังกล่าวต่อ บสท. ได้โดยตรง

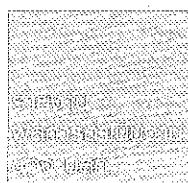
สำหรับในปี 2548 บสท. ได้จัดงานมหกรรมเปิดคลังสมบัติ รวม 4 ครั้ง ได้แก่ งานมหกรรมเปิดคลังสมบัติ สุวรรณภูมิ เป็นการนำทรัพย์สินที่มีศักยภาพซึ่งอยู่ในท่าเล็ลอมรอบบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิออกเสนอขาย ซึ่งผู้ประกอบการและนักลงทุนสามารถนำทรัพย์สินเหล่านี้ไปพัฒนาให้เป็นศูนย์ธุรกิจ เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคตเมื่อมีการเปิดใช้สนามบิน ซึ่งในครั้งนั้น บสท. เสนอขายทรัพย์สินรอการขาย จำนวน 57 รายการ มูลค่าเสนอขายทั้งสิ้น 5,530 ล้านบาท สามารถขายได้ 20 รายการ รวมมูลค่าทรัพย์สินที่ขายได้ทั้งสิ้น 2,172 ล้านบาท จากราคาขั้นต่ำที่ประกาศขาย 1,622 ล้านบาท นอกจากนี้ในช่วงไตรมาสที่ 2 ของ ปี 2548 บสท. ได้จัดงานมหกรรมเปิดคลังสมบัติ เลียบแนวรถไฟฟ้า เป็นการรวมทรัพย์สินแนวรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน ได้แก่ รถไฟฟ้าบีทีเอส รถใต้ดิน และโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายในอนาคต โดยมีทรัพย์สินที่เสนอขาย จำนวน 93 รายการ มูลค่าเสนอขายทั้งสิ้น 8,070 ล้านบาท สามารถขายได้ 24 รายการ มูลค่าทรัพย์สินที่ขายได้ 993 ล้านบาท จากราคาขั้นต่ำที่ประกาศขาย 706 ล้านบาท

ในช่วงไตรมาสที่ 3 บสท. ได้จัดงานมหกรรมเปิดคลังสมบัติท่าอากาศยานสุวรรณภูมิโดยมีทรัพย์สินที่เสนอขาย จำนวน 79 รายการ มูลค่าเสนอขายทั้งสิ้น 6,079 ล้านบาท สามารถขายได้ 15 รายการ มูลค่าทรัพย์สินที่ขายได้ทั้งสิ้น 456 ล้านบาท จากราคาขั้นต่ำที่ประกาศขาย 369 ล้านบาท และได้จัดงานเปิดคลังสมบัติท่าอากาศยานทั่วประเทศในช่วงไตรมาสที่ 4 ซึ่งมีทรัพย์สินที่เสนอขาย จำนวน 404 รายการ มูลค่าที่เสนอขาย 8,804 ล้านบาท และสามารถขายได้ จำนวน 25 รายการ มูลค่าทรัพย์สินที่ขายได้ทั้งสิ้น 231 ล้านบาท จากราคาขั้นต่ำที่ประกาศขาย 160 ล้านบาท

จากการที่ บสท. ได้วางแผนการตลาดในการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย ปี 2548 โดยใช้กลยุทธ์จัดกลุ่มสินทรัพย์ตามความต้องการของตลาด วิเคราะห์สถานการณ์และทิศทางการเจริญเติบโตของธุรกิจ รวมทั้งมีการทำการตลาดแบบ Direct Marketing ทำให้ บสท. สามารถจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจากการจัดมหกรรมเปิดคลังสมบัติทั้ง 4 โครงการได้ทั้งสิ้น 84 รายการ มูลค่าทรัพย์สินที่ขายได้ 3,852 ล้านบาท จากราคาขั้นต่ำที่ประกาศขาย 2,857 ล้านบาท

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานของ บสท.

ภาพรวมผลการดำเนินงานของ บสท.	2 5 4 5		2 5 4 6		2 5 4 7		2 5 4 8	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
การบริหารจัดการสินทรัพย์รับโอน								
I. สินทรัพย์ที่รับโอน	759,360	100.00	780,824	100.00	776,959	100.00	777,179	100.00
สถาบันผู้โอนรัฐ	611,100	80.48	632,673	81.03	629,580	81.03	629,453	80.99
สถาบันผู้โอนเอกชน	148,260	19.52	148,151	18.97	147,379	18.97	147,729	19.01
II. สินทรัพย์ที่บริหารจัดการจนมีข้อยุติ ⁽¹⁾	501,195	66.00	732,304	93.79	768,622	98.93	772,260	99.37
ยุติโดยการปรับโครงสร้างหนี้	250,277	49.94	433,051	59.14	526,984	68.56	560,026	72.52
1. ปรับโครงสร้างหนี้	202,707		325,154		414,411		445,734	
2. พื้นฟูกิจการในศาลล้มละลายกลาง	47,570		107,896		112,573		114,292	
- ศาลมีคำสั่งเห็นชอบแผนแล้ว	43,015		55,398		74,033		81,359	
- อยู่ระหว่างรอการเห็นชอบของศาล	4,555		52,498		38,540		32,933	
ยุติโดยการบังคับหลักประกัน/พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด	250,918	50.06	299,254	40.86	241,638	31.44	212,234	27.48
ศาลพิพากษาหรือจำหน่ายหนี้สูญ								
1. บังคับหลักประกัน/พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด/ศาลพิพากษา	250,918		298,833		241,217		211,814	
2. ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	-		421		421		421	
อัตราที่คาดว่าจะได้รับชำระคืนเทียบกับมูลค่าทางบัญชีของ สินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่มีข้อยุติโดยการปรับโครงสร้างหนี้ ⁽²⁾	47.96%		47.03%		49.04%		47.79%	
แผนการรับชำระหนี้ ⁽³⁾	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. ชำระหนี้ภายใน 6 เดือนหลังลงนามในสัญญา	3,845	3.05	12,723	5.95	24,313	8.52	22,075	7.61
2. จำหน่ายทรัพย์สินชำระหนี้	4,523	3.58	21,835	10.21	34,485	12.08	38,131	13.15
3. แผนการผ่อนชำระ	73,557	58.30	120,009	56.11	159,663	55.95	162,166	55.93
4. การตีโอนทรัพย์สินชำระหนี้	44,251	35.07	59,318	27.73	66,937	23.45	67,586	23.31
รวม	126,176		213,886		285,397		289,958	
การรับชำระหนี้เปรียบเทียบกับแผนการชำระหนี้								
1. ชำระหนี้เป็นเงินสดภายใน 6 เดือนหลังลงนาม ในสัญญา / จำหน่ายทรัพย์สินชำระหนี้ / การผ่อนชำระ ⁽⁴⁾	5,633	69.00	27,549	61.74	52,702	62.73	80,850	62.03
2. การตีโอนทรัพย์สินชำระหนี้	2,531	31.00	17,073	38.26	31,309	37.27	49,500	37.97
รวม	8,164	100.00	44,622	100.00	84,011	100.00	130,350	100.00
ร้อยละการรับชำระเทียบกับแผนการรับชำระหนี้	6.47		20.86		29.44		44.95	



สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานของ บสท. (ต่อ)

ภาพรวมผลการดำเนินงานของ บสท.	2 5 4 5		2 5 4 6		2 5 4 7		2 5 4 8	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ทรัพย์สินรอการขาย								
ทรัพย์สินรอการขายรับโอน	2,531		17,124		51,013		75,028	
- สิ้นหาทรัพย์สิน	-	-	592	3.46	20,664	40.51	20,789	27.71
1. ตราสารทางการเงิน ⁽⁴⁾	-	-	539	91.05	20,120	97.37	20,217	97.25
2. ยานพาหนะและเครื่องจักร	-	-	53	8.95	544	2.63	572	2.75
- อสังหาริมทรัพย์	2,531	100.00	16,532	96.54	30,349	59.49	54,239	72.29
NPA ที่จำหน่ายได้สะสม	-	-	1,397		5,278		12,283	
เงินสดรับจากการขาย/บริหารทรัพย์สินรอการขาย (NPA) สะสม ⁽ⁱⁱ⁾	45		1,990		4,530		12,298	
รวมเงินสดรับชำระสะสมทั้งสิ้น ⁽ⁱ⁾⁺⁽ⁱⁱ⁾	5,678		29,539		57,232		93,148	
ตัวสัญญาใช้เงิน	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ตัวสัญญาใช้เงินต่อก ⁽⁵⁾	213,384	100.00	240,885	100.00	265,210	100.00	264,967	100.00
สถาบันผู้โอนรัฐ	155,353		165,080		185,482		185,016	
สถาบันผู้โอนเอกชน	58,030		75,805		79,728		79,951	
การไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงินสะสม	-	-	5,689	2.36	40,923	15.43	72,629	27.41
สถาบันผู้โอนรัฐ	-	-	2,847	1.72	30,261	16.31	53,912	29.14
สถาบันผู้โอนเอกชน	-	-	2,842	3.75	10,662	13.37	18,717	23.41
คงเหลือตัวสัญญาใช้เงิน	213,384	100.00	235,196	97.64	224,287	84.57	192,338	72.59

* ข้อมูลเบื้องต้น

หมายเหตุ (1) หมายถึง สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่บริหารจัดการ โดยมีข้อยุติตามการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ระดับที่ 1 และ 2 ให้ดำเนินการ

(i) ปรับโครงสร้างหนี้ หรือฟื้นฟูกิจการในศาลล้มละลายกลาง หรือ

(ii) บังคับหลักประกัน หรือที่กึ่งทรัพย์สินเด็ดขาด หรือดำเนินการตามคำพิพากษาของศาลแพ่ง หรือจัดจำหน่ายเป็นหนี้สูญ

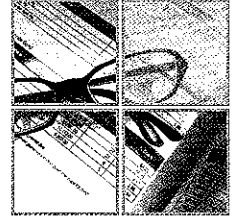
นอกจากการรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพิ่มเติมจากสถาบันผู้โอนแล้ว บสท. ยังได้มีการโอนคืนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพบางส่วนที่ภายหลังการตรวจสอบแล้ว พบว่ามีคุณสมบัติไม่เข้าข่ายการรับโอนตาม พ.ร.ก. บสท. พ.ศ. 2544 ส่งผลให้จำนวนรายและมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ บสท. รับโอน มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี

(2) ไม่มีการแปลงหนี้เป็นทุน และปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของลูกหนี้ในภายหลัง รวมทั้งการด้อยค่าของราคาทรัพย์สินที่ได้รับจากการตีโอนทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้รวมด้วย โดยใช้อัตราส่วนลด ซึ่งคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยคอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมสำหรับลูกค้าขั้นต่ำ (Minimum Loan Rate - MLR) ในเดือนก่อนหน้าของธนาคารพาณิชย์ใหญ่ 5 แห่ง มาใช้คำนวณมูลค่าปัจจุบันของมูลค่าตามแผนการชำระหนี้ด้วย

(3) ไม่รวมส่วนของแผนการชำระหนี้โดยการแปลงหนี้เป็นทุน เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นหนี้ที่ไม่มีราคาและไม่ได้นำมาคำนวณอัตราที่คาดว่าจะได้รับชำระคืน

(4) ราคาที่ตราไว้ต่อหุ้น (ราคาพาร์)

(5) บสท. มีวิธีการชำระราคาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพให้สถาบันผู้โอนโดยในส่วนของเงินต้น บสท. จะออกตัวสัญญาใช้เงิน ส่วนดอกเบี้ยจะชำระโดยวิธีการออกตัวสัญญาใช้เงินและชำระเป็นเงินสด



การดำเนินงานด้านอื่น ๆ ของ บสท.

1. มาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ในกรณีมีเหตุการณ์ที่มีลักษณะพิเศษ

ในกรณีมีเหตุการณ์ที่มีลักษณะพิเศษ เป็นต้นว่า แผ่นดินไหว คลื่นยักษ์ รวมถึงภัยธรรมชาติร้ายแรงอื่น ๆ โรคไข้หวัดนก โรคหวัด วัณโรค (SARS) รวมไปถึงโรคระบาดร้ายแรงอื่น ๆ อัคคีภัย สงครามกลางเมือง ภัยจากการก่อการร้าย ภัยจากสงคราม และอาวูธนิวเคลียร์ ที่ก่อให้เกิดผลกระทบหรือความเสียหายต่อธุรกิจ หรือกิจการ หรือทรัพย์สิน หรือตัวของลูกหนี้ ผู้ค้ำประกัน และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องในสินทรัพย์โดยคุณภาพรายใดไม่ว่าจะเกิดขึ้นโดยตรงหรือโดยอ้อม บสท. จะพิจารณางดคิดดอกเบี้ย หรือผ่อนผันให้คิดดอกเบี้ยในอัตราที่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยปกติตามความเหมาะสมในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ในสินทรัพย์โดยคุณภาพรายนั้น ๆ

สำหรับมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ประสบภัยคลื่นยักษ์สึนามิ บสท. ได้ออกมาตรการเร่งด่วนเพื่อช่วยเหลือลูกหนี้ที่ประสบภัย แบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มลูกหนี้ที่ประสบภัยหรือหลักประกันของลูกหนี้ได้รับความเสียหายโดยตรง บสท. ได้พิจารณายกเลิกการเรียกเก็บดอกเบี้ยเป็นระยะเวลา 1 ปี พร้อมทั้งทำการทบทวนแผนปรับโครงสร้างหนี้ใหม่โดยพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ เพื่อให้โอกาสลูกหนี้ในการฟื้นฟูกิจการและสามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ ส่วนกลุ่มลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบต่อธุรกิจทางอ้อม บสท. ได้พิจารณาปรับลดดอกเบี้ยเหลือร้อยละ 1 เป็นระยะเวลา 1 ปี และทบทวนเงื่อนไขในการผ่อนชำระ ให้สอดคล้องกับความสามารถในการชำระหนี้ นอกจากนี้ บสท. ยังได้ช่วยประสานงานกับธนาคารรัฐหรือเอกชนเรื่องการขอสินเชื่อเพื่อช่วยฟื้นฟูกิจการให้แก่ลูกหนี้

2. การจัดหาสินเชื่อใหม่ให้ลูกหนี้

วัตถุประสงค์หลักประการหนึ่งของ บสท. คือการช่วยเหลือลูกหนี้สุจริตที่มีศักยภาพให้สามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ บสท. จึงพยายามช่วยเหลือลูกหนี้ให้ได้รับสินเชื่อและแหล่งเงินทุนใหม่เพื่อให้มีโอกาสเติบโต สามารถขยายกิจการ และกลับสู่ระบบสถาบันการเงินปกติได้โดยเร็ว ซึ่งที่ผ่านมา บสท. ให้เจ้าหน้าที่ประสงค์ให้การสนับสนุนสินเชื่อใหม่แก่ลูกหนี้ของ บสท. มีสิทธิในการจดจำนองร่วมกับ บสท. ในลำดับเดียวกัน ตามสัดส่วนมูลค่าของหลักประกันตามราคาประเมินและวงเงินสินเชื่อที่เจ้าหน้าที่ให้การสนับสนุนสินเชื่อใหม่แก่ลูกหนี้ อย่างไรก็ตาม มาตรการดังกล่าวยังไม่เป็นผลเนื่องจากสถาบันการเงินมีความเห็นว่าตนเองยังมีความเสี่ยงในการรับชำระหนี้ในกรณีที่มีการบังคับหลักประกัน ทำให้ขั้นตอนและระยะเวลาในการพิจารณาสินเชื่อใหม่ของสถาบันการเงินมีความล่าช้า นอกจากนี้ สถาบันการเงินบางแห่งไม่มีนโยบายปล่อยสินเชื่อในกรณีที่เป็นการจดจำนองร่วม ส่งผลให้การช่วยเหลือลูกหนี้หาสินเชื่อใหม่เป็นไปอย่างล่าช้าและไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร

เพื่อเป็นการแก้ปัญหาดังกล่าว บสท. จึงเพิ่มทางเลือกใหม่ให้กับสถาบันการเงินที่ให้สินเชื่อ โดยเพิ่มเติมสิทธิในการจดจำนองในหลักประกันและสิทธิในการได้รับชำระคืนก่อน บสท. โดยให้สถาบันการเงินที่ให้สินเชื่อใหม่กับลูกหนี้ของ บสท. มีสิทธิจดจำนองลำดับแรกในหลักประกันที่จดจำนองอยู่กับ บสท. แต่เพียงผู้เดียว ในจำนวนที่ไม่น้อยกว่าวงเงินกู้ยืมที่ให้กับลูกหนี้ของ บสท. โดย บสท. จะยอมลดบุริมสิทธิเป็นลำดับที่สองต่อจากสถาบันการเงินดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องไม่ได้รับการคัดค้านจากเจ้าหน้าที่เดิม



3. ธนาคารอาคารสงเคราะห์ (ธอส.) ให้การสนับสนุนสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยแก่ผู้ซื้อรายย่อยที่ซื้อทรัพย์สินภายในโครงการของลูกหนี้ บสท.

ธอส. ให้ความร่วมมือกับ บสท. ในการแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ บสท. รับโอนจากสถาบันการเงินต่าง ๆ โดยเฉพาะกับลูกหนี้ที่ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับการอนุมัติแผนปรับโครงสร้างหนี้จาก บสท. ให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ ซึ่ง ธอส. ได้อนุมัติหลักการและเงื่อนไขการให้สินเชื่อแก่ผู้ซื้อรายย่อยที่ซื้อทรัพย์สินจากโครงการของลูกหนี้ บสท. ประเภทอาคารชุด ในวงเงินกู้ไม่เกินร้อยละ 90 ของราคาประเมินหลักประกันห้องชุด

สำหรับโครงการของลูกหนี้ บสท. ประเภทที่ดิน อาคาร และขอกู้เงินประเภทซื้อที่ดินเพื่อปลูกสร้าง (อาคารไม่แล้วเสร็จ) ธอส. ให้จดจำนองเฉพาะที่ดินเปล่าก่อน และขอรับเงินกู้เป็นงวด ๆ ตามผลงานการก่อสร้าง โดยลูกหนี้ขอู้ได้ไม่เกินร้อยละ 90 ของราคาประเมินหลักประกันที่ดินอาคาร ทั้งนี้ ผลงานการก่อสร้างอาคารแต่ละหลังต้องแล้วเสร็จไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 โดย ธอส. จะจ่ายเงินงวดปลูกสร้างไม่เกิน 4 งวด งวดแรกจ่ายร้อยละ 70 ของราคาประเมินที่ดินรวมกับผลงานการก่อสร้าง งวดที่เหลือจ่ายตามผลงานการก่อสร้างจนแล้วเสร็จแต่ไม่เกิน 240 วัน

กรณีการให้สินเชื่อเช่าซื้อแก่ผู้ซื้อรายย่อยจากโครงการของลูกหนี้ บสท. เจ้าของโครงการต้องทำสัญญาค้ำประกันหนี้ และ/หรือค้ำประกันการซื้อคืนกับ ธอส. เพื่อเป็นการประกันการค้างชำระค่าเช่าซื้อ กรณีที่ผู้เช่าซื้อผิดนัดชำระหนี้ในระหว่างผ่อนชำระค่าเช่าซื้อโดยมีงวดค้างสะสมตั้งแต่ 3 งวด ขึ้นไป เจ้าของโครงการหรือผู้เช่าซื้อต้องหาผู้ซื้อรายใหม่มาเปลี่ยนตัวลูกหนี้ให้ ธอส. และ/หรือหักบัญชีเงินฝากค้ำประกันหนี้ และ/หรือ เจ้าของโครงการรับซื้อคืน



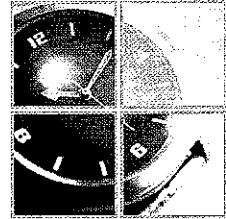
บทบาทของ บสท. ที่มีต่อสังคม

ตลอดระยะเวลา 4 ปีที่ บสท. ได้ก่อตั้งขึ้นมาภายใต้วัตถุประสงค์หลักเพื่อเร่งแก้ไขปัญหาลิขสิทธิ์ด้วยคุณภาพของประเทศ และเพื่อช่วยให้ลูกหนี้ที่สุจริตอยู่ในสถานะที่สามารถดำเนินการต่อไปได้ อันจะนำมาซึ่งการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม

บสท. ได้เปิดโอกาสให้ลูกหนี้และผู้ค้าประกันที่สุจริตทั้งรายใหญ่และรายย่อยทุกรายที่ต้องการปรับโครงสร้างหนี้ตามหลักเกณฑ์ของ บสท. ทั้งที่ยังไม่ได้ติดต่อเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ หรือลูกหนี้ที่ถูกดำเนินการบังคับหลักประกันหรือพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดไปแล้ว สามารถมาเจรจากับ บสท. ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานที่ผ่านมา บสท. ได้ช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยทั่วประเทศเป็นจำนวนมากปลดภาระหนี้สินโดยคิดอัตราดอกเบี้ยที่ถูกเป็นพิเศษ รวมทั้งช่วยลูกหนี้ให้ได้หลักประกันที่เป็นที่ยุ่อาศัยคืน

สำหรับการบริหารจัดการทรัพย์สินที่ได้รับจากกระบวนการปรับโครงสร้างหนี้ บสท. ให้ความสำคัญกับการแปรสภาพทรัพย์สินดังกล่าวเป็นเงินสดให้รวดเร็วและมีมูลค่าสูงสุด เพื่อนำเงินที่ได้รับไปชำระคืนให้กับสถาบันการเงินผู้โอน ซึ่งกระบวนการดังกล่าว รวมถึงการทยอยขายทรัพย์สินที่ได้จากการปรับโครงสร้างหนี้กลับคืนสู่ระบบ มีส่วนช่วยให้ระบบเศรษฐกิจกลับคืนสู่สภาพที่ดีขึ้น

นอกจากนี้ บสท. ตระหนักดีถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม และมีเจตนารมณ์อันแน่วแน่ที่จะดำเนินการอย่างเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นองค์กรที่ช่วยขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจและสังคมของประเทศให้พัฒนาไปในทางที่ดีขึ้น อันจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ดังนั้นในทุก ๆ ปี บสท. จะเข้าร่วมสนับสนุนโครงการต่าง ๆ ทั้งของภาครัฐบาลและภาคเอกชน โดยมุ่งหวังว่าโครงการอันเป็นสาธารณประโยชน์นี้ จะมีส่วนช่วยส่งเสริมสังคมไทยสร้างความรู้รักในการช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกัน และในปี 2548 นี้ บสท. ได้สนับสนุนโครงการเพื่อสังคมในด้านต่าง ๆ ได้แก่ โครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา โครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับผู้ด้อยโอกาส รวมทั้งได้รับบริจาคเงินจำนวน 5 ล้านบาท ให้กับผู้ประสบภัยพิบัติคลื่นยักษ์สึนามิ ตลอดจนได้ออกมาตรการพิเศษเพื่อช่วยเหลือผู้ที่ประสบภัยโดยตรง โดยผ่อนผันให้มีระยะเวลาการปลอดดอกเบี้ยเป็นระยะเวลา 1 ปี ส่วนกลุ่มลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบทางอ้อม บสท. ได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยเหลือร้อยละ 1 เป็นระยะเวลา 1 ปี เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนให้กับผู้ประสบภัย



ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

1. การไม่ได้รับความร่วมมือจากลูกหนี้

ปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้ประสบความสำเร็จคือการได้รับความร่วมมือจากลูกหนี้และผู้ค้าประกัน ทั้งในด้านการติดต่อเพื่อมาเจรจา รวมถึงความเข้าใจและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการเจรจาเพื่อหาข้อสรุปที่ดี ซึ่งในการดำเนินงานที่ผ่านมา บสท. ประสบปัญหาจากการที่ลูกหนี้และผู้ค้าประกันบางรายไม่ให้ความร่วมมือในการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ โดยสาเหตุส่วนหนึ่งเกิดจากลูกหนี้ขาดความเข้าใจในกระบวนการปรับโครงสร้างหนี้ของ บสท. ทำให้ลูกหนี้ขาดการติดต่อกับ บสท. และ/หรือไม่เสนอแผนปรับโครงสร้างหนี้ ส่งผลให้ลูกหนี้เสียโอกาสในการเจรจากับ บสท. และทำให้กระบวนการปรับโครงสร้างหนี้เกิดความล่าช้า ซึ่ง บสท. ได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวด้วยการเร่งประชาสัมพันธ์ตามสื่อต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความเข้าใจแก่ลูกหนี้และผู้ค้าประกันเกี่ยวกับการดำเนินงานของ บสท. โดยมุ่งหวังให้ลูกหนี้กลุ่มดังกล่าวเกิดความเข้าใจและมาเจรจาปรับโครงสร้างหนี้

2. ความล่าช้าในการได้มาซึ่งเอกสารที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้จากสถาบันผู้โอน

เนื่องจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพบางส่วนของ บสท. ได้รับโอนมาจากสถาบันการเงินที่ปิดกิจการหรือมีการควบรวมกิจการในปี 2540-2541 ส่งผลให้ระบบการจัดเก็บเอกสารขาดความต่อเนื่อง เพราะมีการโอนเปลี่ยนมือหลายทอด จึงทำให้การค้นหาเอกสารบางรายการของสถาบันผู้โอนเป็นไปด้วยความยากลำบาก อีกทั้งเอกสารสิทธิบางส่วนสูญหายระหว่างทาง ส่งผลให้การดำเนินการทางกฎหมายของ บสท. เช่น การสวมสิทธิการรับจำนอง การโอนกรรมสิทธิ์ การบังคับหลักประกัน เกิดความล่าช้า เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว บสท. ได้หารือกับสถาบันผู้โอนและหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมที่ดิน เพื่อกำหนดวิธีปฏิบัติในกรณีที่เกิดการสูญหาย นอกจากนี้ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ได้มีดำริให้แต่งตั้งคณะกรรมการประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่แก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ประกอบด้วยคณะอนุกรรมการ 5 ชุด ซึ่งคณะอนุกรรมการด้านเอกสารและสัญญาที่ตั้งขึ้นได้เสนอแนวทางการร่วมมือระหว่างหน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่แก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในเรื่องการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการเบิกเอกสารสิทธิต่าง ๆ ตลอดจนการสวมสิทธิทางกฎหมาย

3. ความไม่สมบูรณ์ของข้อมูล

ข้อมูลที่ บสท. รับโอนมาจากสถาบันผู้โอนมีรูปแบบที่แตกต่างกัน ข้อมูลที่ได้รับไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ และไม่อยู่ในรูปแบบที่เอื้อประโยชน์ต่อการนำไปใช้งานต่อไป นอกจากนี้ การตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลที่ได้รับโอนมาจากสถาบันที่ถูกยุบรวมกันทำได้ล่าช้า เนื่องจากสถาบันผู้โอนไม่สามารถจัดหาเอกสารให้ บสท. ตรวจสอบได้ อีกทั้งธุรกรรมในการปรับโครงสร้างหนี้ของ บสท. มีความซับซ้อนและแตกต่างจากสถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่น ๆ เนื่องจาก พ.ร.ก. บสท. พ.ศ. 2544 บัญญัติให้มีการแบ่งปันผลกำไรและการรับผิดชอบในผลขาดทุน ซึ่งไม่มีระบบงานใดที่สามารถ

รองรับการคำนวณดังกล่าวได้ บสท. ได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวอย่างต่อเนื่องทั้งด้านการประสานงานกับผู้บริหารระดับสูงของสถาบันผู้โอน การประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่แก้ไขปัญหาด้านทรัพย์สินด้วยคุณภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสร้างระบบสารสนเทศที่ต้องออกแบบให้รองรับธุรกรรมในการคำนวณการแบ่งปันผลกำไรและการรับผิดชอบในผลขาดทุนที่มีความยุ่งยากและซับซ้อนมาก และมีความล่าช้าในการเจรจาข้อยุติเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ในการคำนวณผลกำไรขาดทุนเนื่องจากความต้องการของแต่ละสถาบันผู้โอนแตกต่างกัน

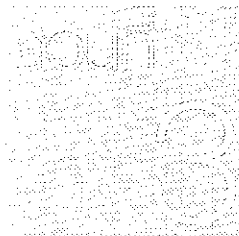
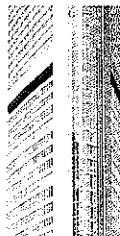
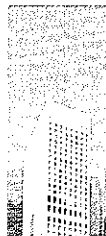
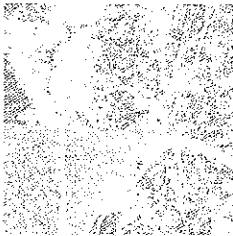
4. สิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรและค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม

การที่ลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้กับ บสท. โดยจำหน่ายทรัพย์สินให้แก่บุคคลที่สามเพื่อนำเงินมาชำระหนี้ บสท. นั้น คณะกรรมการกฤษฎีกาได้เคยให้การวินิจฉัยว่า พ.ร.ก. บสท. พ.ศ. 2544 มาตรา 43 และมาตรา 29 วรรค 2 ที่บัญญัติให้ยกเว้นภาษีอากร ค่าธรรมเนียมหรือค่าธรรมเนียมอื่นนั้น ไม่ครอบคลุมถึงกรณีดังกล่าว ซึ่ง บสท. ได้เคยมีหนังสือหารือกรมสรรพากรและกรมที่ดินเพื่อขอสิทธิประโยชน์ดังกล่าวเช่นเดียวกับสถาบันการเงินอื่น ซึ่งต่อมากระทรวงการคลังและกระทรวงมหาดไทยได้ออกประกาศกระทรวงการคลังและประกาศกระทรวงมหาดไทยเพื่อยกเว้นภาษีอากรและลดหย่อนค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม ซึ่งมาตรการดังกล่าวให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรและค่าธรรมเนียมเกี่ยวกับธุรกรรมการขายทรัพย์สินหลักประกันชำระหนี้ โดยในด้านภาษีอากรมีการยกเว้นไม่จัดเก็บภาษีเงินได้ภาษีธุรกิจเฉพาะ และอากรแสตมป์ ส่วนในด้านค่าธรรมเนียมมีการลดหย่อนจัดเก็บค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินจากร้อยละ 2 เหลือเพียงร้อยละ 0.01 เท่านั้น ซึ่งทำให้ลูกหนี้ของ บสท. ที่ปรับโครงสร้างหนี้โดยจำหน่ายทรัพย์สินให้แก่บุคคลที่สามเพื่อนำเงินมาชำระหนี้ให้แก่ บสท. ซึ่งมีการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินหรือห้องชุดกันภายในปี 2548 ได้รับยกเว้นค่าภาษีอากรและค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน

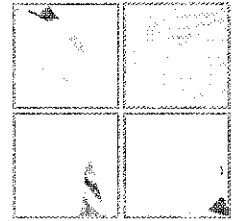
อย่างไรก็ตาม เงื่อนไขดังกล่าวได้สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และในปี 2549 สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ที่ลูกหนี้จะได้รับมีแค่เพียงการยกเว้นเฉพาะภาษีเงินได้และอากรแสตมป์เท่านั้น ส่วนภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมภาครัฐจัดเก็บตามปกติ ซึ่งอาจจะเป็นอุปสรรคต่อลูกหนี้ที่ได้รับปรับโครงสร้างหนี้ไปแล้วภายในปี 2548 ด้วยวิธีขายทรัพย์สินหลักประกันเพื่อชำระหนี้ บสท. แต่การโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินหลักประกันเกิดขึ้นในปี 2549 ซึ่งจะส่งผลให้ลูกหนี้ต้องรับภาระค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น

5. อัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น

การที่อัตราดอกเบี้ยในประเทศปรับตัวสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมาประมาณร้อยละ 2.0 ต่อปี ย่อมส่งผลให้ลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้มีภาระเพิ่มขึ้น กอปรกับลูกหนี้เพิ่งเริ่มฟื้นตัว กำลังความสามารถในการชำระหนี้จึงมีค่อนข้างจำกัด ซึ่งอาจทำให้ลูกหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ได้ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาดังกล่าว บสท. ได้จัดตั้งทีมงานเพื่อทำการดูแลติดตามลูกหนี้อย่างใกล้ชิดเพื่อป้องกันหรือหาทางแก้ไขเยียวยาในกรณีที่มิสามารถแบ่งชำระหนี้ตามนัดชำระหนี้



แผนการดำเนินงานของ บสท. ประจำปี 2549



ปรัชญาในการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของ บสท.

บสท. มุ่งมั่นที่จะแก้ปัญหาให้ลูกค้าที่สุจริตและมีศักยภาพให้อยู่ในสถานะที่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงินโดยรวม โดยการดำเนินการดังกล่าวต้องก่อให้เกิดความเสียหายแก่ภาครัฐและผู้เสียภาษีน้อยที่สุด ทั้งนี้ บสท. จะพิจารณาศักยภาพและความสุจริตใจของลูกค้าเป็นหลัก และจะให้น้ำหนักแก่การปรับโครงสร้างหนี้ หรือการปรับโครงสร้างกิจการให้แก่ธุรกิจที่มีศักยภาพที่จะดำเนินการต่อไปได้เป็นหลัก การบังคับจำหน่าย จำนำ และจำหน่ายสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกันจะเป็นมาตรการสุดท้ายที่ บสท. นำมาใช้

วิสัยทัศน์

การมุ่งสู่การเป็นองค์กรกลางในการแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้วยคุณภาพให้ผู้ประกอบการที่สุจริตและมีศักยภาพสามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ เพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพทางการเงินและความมั่นคงทางเศรษฐกิจของประเทศ

พันธกิจองค์กร

- ๓๓ บริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพด้วยความรวดเร็ว โปร่งใส มีประสิทธิภาพ
- ๓๔ บริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพให้สามารถฟื้นฟูกิจการของลูกค้า และช่วยให้ลูกค้าสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
- ๓๕ บริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและสินทรัพย์รอการขายที่ได้รับจากการดำเนินการด้วยความเท่าเทียม ยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- ๓๖ บริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและสินทรัพย์รอการขายที่ได้รับจากการดำเนินการให้ภาระและความสูญเสียที่จะเกิดขึ้นนั้นมีผลกระทบต่อภาครัฐ สถาบันผู้โอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ และประชาชนผู้เสียภาษีให้น้อยที่สุด
- ๓๗ บริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและสินทรัพย์รอการขายที่ได้รับจากการดำเนินการให้นำมาซึ่งมูลค่าเพิ่ม และผลตอบแทนสูงสุดต่อประเทศชาติและส่วนรวม

ภารกิจหลักในการดำเนินงาน ประจำปี 2549

ภายหลังการจัดตั้งมาเป็นเวลา 4 ปีเศษ บสท. ได้บรรลุวัตถุประสงค์ในการแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงินที่โอนมาจนมีข้อยุติแล้วทั้งหมดกว่า 777,000 ล้านบาท โดยมีกลุ่มลูกหนี้ที่สามารถปรับโครงสร้างหนี้หรือฟื้นฟูกิจการในศาลล้มละลายกลาง คิดเป็นสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 73 นอกจากนี้ ยังได้เปิดโอกาสให้ลูกหนี้ที่มีข้อยุติด้วยการบังคับหลักประกันหรือพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด สามารถกลับมาเจรจากับ บสท. เพื่อหาข้อยุติด้วยการปรับโครงสร้างหนี้เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของการจัดตั้ง บสท. ในอันที่จะนำไปสู่การฟื้นฟูธุรกิจและระบบเศรษฐกิจโดยรวมได้ดีกว่าการฟ้องร้องบังคับหลักประกัน



ภารกิจที่สำคัญในปี 2549 ซึ่งถือเป็นครึ่งทางของอายุของ บสท. ตาม พ.ร.ก. บสท. พ.ศ. 2544 จึงได้กำหนดภารกิจหลักที่จะต้องดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับอายุที่เหลือของ บสท. ตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.ก. บสท. พ.ศ. 2544 สี่ประการคือ

1. การติดตามให้ความช่วยเหลือและเป็นที่ปรึกษาให้กับลูกหนี้ที่ผ่านการปรับโครงสร้างหนี้ เพื่อเร่งรัดและช่วยให้ลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ เพื่อเป็นการป้องกันและลดจำนวนลูกหนี้ที่ไม่สามารถปฏิบัติตามแผนปรับโครงสร้างหนี้
2. การเร่งดำเนินการบังคับหลักประกันสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ให้ความร่วมมือในการปรับโครงสร้างหนี้
3. การเร่งทยอยจำหน่ายทรัพย์สินสินรอการขายที่ได้จากการปรับโครงสร้างหนี้และการบังคับหลักประกันทั้งในส่วนที่เป็นอสังหาริมทรัพย์ และตราสารทางการเงิน
4. การเตรียมระบบงานเพื่อรองรับการคำนวณผลกำไรขาดทุนกับสถาบันผู้โอนตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.ก. บสท. พ.ศ. 2544

ยุทธศาสตร์และเป้าหมายในการดำเนินงาน ประจำปี 2549

จากภารกิจหลักที่ได้กล่าวถึงข้างต้น บสท. ได้กำหนดยุทธศาสตร์หลักในการดำเนินงาน ประจำปี 2549 ออกเป็น 2 ส่วนด้วยกัน คือ ส่วนของการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่ได้จากการปรับโครงสร้างหนี้ และส่วนของการเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพในการบริหารจัดการ รายละเอียดดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการสินทรัพย์ที่ได้จากการปรับโครงสร้างหนี้

บสท. แบ่งยุทธศาสตร์และเป้าหมายในการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่ได้จากการปรับโครงสร้างหนี้ 4 ด้าน ตามประเภทของการบริหารจัดการสินทรัพย์ ดังนี้คือ

1.1 ดูแลติดตามและให้คำแนะนำกับลูกหนี้ให้ปฏิบัติตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ และสามารถดำเนินการกิจการต่อไปได้

ในปี 2549 บสท. ได้กำหนดแผนงานเพื่อดูแลและติดตามลูกหนี้ที่ผ่านการปรับโครงสร้างหนี้แล้ว ให้สามารถปฏิบัติตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ได้ โดยทำหน้าที่ประสานงานกับสถาบันการเงินทั้งภาครัฐและเอกชนที่เป็นพันธมิตร เพื่อจัดหางานสินเชื่อให้กับลูกหนี้ตามความจำเป็น รวมทั้งเป็นที่ปรึกษาทางการเงินให้แก่ลูกหนี้ และติดตามการอนุมัติสินเชื่อจากสถาบันการเงินจนทราบผลการพิจารณาจากสถาบันการเงิน เพื่อให้ลูกหนี้ที่ผ่านการปรับโครงสร้างหนี้กับ บสท. สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างมั่นคง และกลับเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจเพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพทางเศรษฐกิจของประเทศต่อไป

1.2 จำหน่ายทรัพย์สินสินรอการขายที่ได้รับจากการดำเนินงาน และการบังคับหลักประกัน

ในปี 2549 บสท. มีเป้าหมายที่จะบริหารจัดการสินทรัพย์ที่ได้รับจากการดีไออนทรัพย์สินชำระหนี้ (ทรัพย์สินรอการขาย) และการบังคับหลักประกัน โดยเน้นการเร่งระบายทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการดำเนินงานให้ได้มากที่สุด เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับทรัพย์สิน และช่วยนำทรัพย์สินดังกล่าวกลับสู่ระบบเศรษฐกิจต่อไป

1.3 ดำเนินการบังคับหลักประกัน และพิทักษ์ทรัพย์สินเด็ดขาดกับลูกหนี้และผู้ค้ำประกันที่ไม่ให้ความร่วมมือกับ บสท. ให้เสร็จสิ้นภายใน ปี 2549

เพื่อให้การบริหารจัดการสินทรัพย์รับโอนเสร็จสิ้นตามกระบวนการ สำหรับลูกหนี้ที่มีข้อยุติด้านการบังคับหลักประกันหรือพิทักษ์ทรัพย์สินเด็ดขาด บสท. จึงเร่งดำเนินการตามกระบวนการให้เสร็จสิ้นทั้งหมดภายในปี 2549 เพื่อให้สามารถรับโอนหลักประกันของลูกหนี้ดังกล่าวมาบริหารจัดการต่อไป ทั้งนี้ภายหลังจากการบังคับหลักประกันแล้ว หากยังมีหนี้คงค้างอยู่ บสท. จะดำเนินการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้และผู้ค้ำประกันต่อไป

1.4 ดำเนินการชำระหนี้คืนสถาบันผู้โอนเดิมและไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงินคืนก่อนกำหนด

หลังจากมีการกันสำรองสภาพคล่องที่จะต้องดำรงไว้ เพื่อใช้จ่ายในกรณีต่าง ๆ อย่างเพียงพอแล้ว บสท. จะเร่งดำเนินการชำระหนี้คืนสถาบันผู้โอนและไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงินที่อาวัลโดยกองทุนฟื้นฟูก่อนกำหนด เพื่อลดภาระการอาวัลของกองทุนฟื้นฟูและลดภาระค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่ บสท. ต้องชำระให้แก่สถาบันผู้โอน ตลอดจนลดภาระหนี้สาธารณะของประเทศอีกทางหนึ่งด้วย

2. ยุทธศาสตร์ในการเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพในการบริหารจัดการ

เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายในการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่ได้จากการปรับโครงสร้างหนี้ตามข้อ 1 บสท. ได้กำหนดยุทธศาสตร์และเป้าหมายในการเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพในการบริหารจัดการออกเป็น 5 ด้าน ดังนี้คือ

2.1 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บสท. ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้สร้างกลไกเพื่อให้การดำเนินงานของ บสท. เกิดความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับหลักการพื้นฐานในการกำกับดูแลกิจการที่ดีในด้านต่าง ๆ โดย บสท. ได้สร้างจิตสำนึกที่ดี สร้างความเข้าใจแก่บุคลากรทุกระดับ เพื่อให้เกิดการถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บสท. ได้ติดตามและประเมินผลองค์กร รวมทั้งทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำ เพื่อให้เกิดความเหมาะสม และสอดคล้องกับปัจจุบัน

2.2 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมอย่างมีประสิทธิภาพ

เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ เกิดความโปร่งใส บสท. ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน โดยกำหนดกรอบนโยบายและแนวทางในการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กรที่สามารถควบคุมและติดตามความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงขององค์กรและความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป

2.3 การเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานสู่สาธารณชนและผู้ที่เกี่ยวข้องด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และโปร่งใส

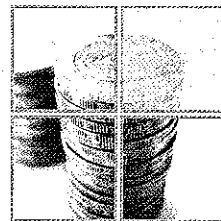
เร่งปรับปรุงการประชาสัมพันธ์เพื่อเผยแพร่ข้อมูลและพัฒนาช่องทางการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานให้สาธารณชนและผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

2.4 การปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามการรับชำระหนี้ และการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับระบบการทำงาน

บสท. เตรียมการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อติดตามและให้คำแนะนำกับลูกหนี้ที่ผ่านการปรับโครงสร้างหนี้แล้ว ให้สามารถปฏิบัติตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการปรับเพิ่มบทบาทของเจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่คอยดูแลติดตามให้ครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติตามแผนของลูกหนี้ให้มากยิ่งขึ้น รวมทั้งพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถของบุคลากรให้มีความพร้อม และมีทัศนคติที่ดีต่องานในหน้าที่ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร

2.5 การเสริมสร้างและปรับปรุงระบบสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

เร่งดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศในปัจจุบัน เพื่อใช้ในการควบคุมและติดตามการดำเนินการภายหลังจากที่ลูกหนี้ได้ลงนามในการปรับโครงสร้างหนี้แล้ว เช่น การติดตามผลการปฏิบัติตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ หรือแผนฟื้นฟูกิจการ รวมทั้งการพัฒนาฐานข้อมูลหลักให้สามารถเชื่อมต่อข้อมูลระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ภายใน บสท. เพื่อประโยชน์ในการรายงานให้ผู้บริหารเพื่อใช้ในการตัดสินใจดำเนินการได้รวดเร็วขึ้น



ผลสำเร็จที่คาดว่าจะได้รับในปี 2549

จากแผนการดำเนินงานประจำปี 2549 ที่กำหนดไว้ บสท. ได้ประมาณการผลสำเร็จของการดำเนินงานของปีนี้อย่างนี้

1. การนำลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้กลับคืนสู่ระบบสถาบันการเงินปกติ

สำหรับลูกหนี้ที่ผ่านกระบวนการปรับโครงสร้างหนี้ด้วยวิธีการผ่อนชำระ และมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนเพิ่มเติมเพื่อหล่อเลี้ยงธุรกิจทั้งในรูปเงินทุนหมุนเวียน และเงินลงทุนในทรัพย์สินถาวร บสท. จะให้การช่วยเหลือในการจัดหาสินเชื่อใหม่จากสถาบันการเงินเพื่อให้ลูกหนี้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถปฏิบัติตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ได้

นอกจากนี้ บสท. จะดำเนินการคัดเลือกลูกหนี้ที่มีประวัติการชำระหนี้ดีต่อเนื่อง โดยจะแบ่งกลุ่มตามประเภทธุรกิจเพื่อเสนอต่อนักลงทุนและสถาบันการเงิน ซึ่งจะช่วยให้ลูกหนี้มีโอกาสกลับคืนสู่ระบบสถาบันการเงินปกติโดยเร็ว ทั้งนี้ บสท. คาดว่าหากเศรษฐกิจของไทยอยู่ในภาวะที่ดี นักลงทุนน่าจะให้ความสนใจ การช่วยเหลือลูกหนี้ที่กลับคืนสู่ระบบสถาบันการเงินปกติก็จะสามารถบรรลุผลสำเร็จได้ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้

2. การนำทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการปรับโครงสร้างหนี้กลับคืนสู่ระบบเศรษฐกิจ

บสท. ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการเร่งจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการปรับโครงสร้างหนี้และการบังคับหลักประกันทั้งที่เป็นอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้ทรัพย์สินดังกล่าวสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในระบบเศรษฐกิจได้โดยเร็วและเพื่อป้องกันมิให้ทรัพย์สินหลักประกันเสื่อมค่า โดยในปี 2549 บสท. มีแผนการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐเพื่อจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายผ่านโครงการต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐ อาทิ การจัดหาที่ดินเพื่อจัดสร้างบ้านในโครงการเอื้ออาทร และโครงการบ้านมั่นคง เป็นต้น รวมทั้งการสร้างเครือข่ายเพื่อกระจายทรัพย์สินรอการขายผ่านผู้เชี่ยวชาญ/นายหน้าด้านอสังหาริมทรัพย์สู่นักลงทุนและผู้สนใจในวงกว้าง ทั้งในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และภูมิภาค ซึ่งแผนงานดังกล่าวจะสนับสนุนให้ บสท. สามารถจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายได้ตามจำนวนที่ตั้งเป้าหมายไว้

3. การดำเนินการบังคับหลักประกันเพื่อป้องกันมิให้ทรัพย์สินหลักประกันเสื่อมค่า

หลังจากที่ บสท. ได้มีการชะลอการบังคับหลักประกันหรือพิทักษ์ทรัพย์สินเด็ดขาดเพื่อเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ได้กลับมาเจรจากับ บสท. อีกครั้งนั้น สำหรับลูกหนี้ที่ไม่สามารถเจรจาช้อยุดด้วยการปรับโครงสร้างหนี้ได้ บสท. มีแผนที่จะเร่งดำเนินการบังคับหลักประกันโดยเร็วให้เสร็จสิ้นเป็นส่วนใหญ่ภายในปี 2549 เพื่อป้องกันมิให้ทรัพย์สินหลักประกันเสื่อมค่า เพื่อให้สามารถรับโอนหลักประกันของลูกหนี้หรือผู้ค้ำประกันมาบริหารจัดการต่อไป

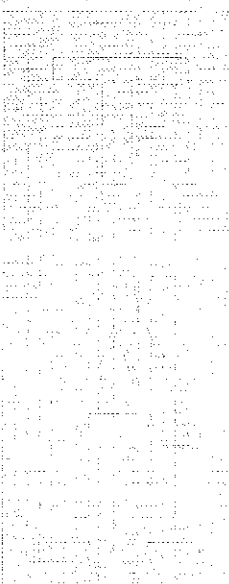
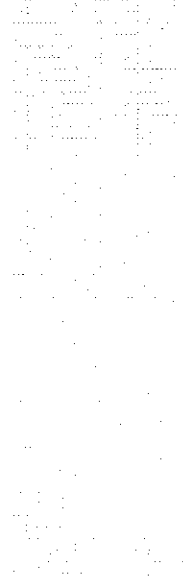
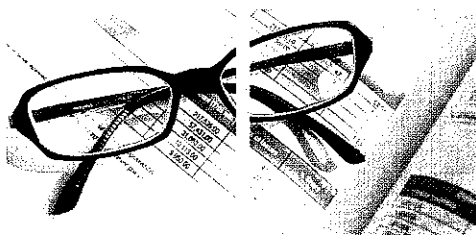
4. การไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงินก่อนครบกำหนด

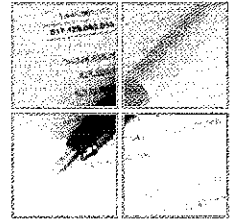
ในปี 2549 บสท. มีแผนที่จะปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อติดตามดูแลลูกหนี้อย่างใกล้ชิดให้สามารถปฏิบัติตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ รวมทั้งมีแผนการเร่งจำหน่ายทรัพย์สินรอกการขายที่ได้รับจากการตีโอนและการบังคับหลักประกัน เพื่อให้ได้รับชำระหนี้สูงกว่าปี 2548 โดย บสท. จะนำเงินรับชำระเหล่านี้ไปไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงินให้กับสถาบันผู้โอนเพื่อลดภาระการจ่ายดอกเบี้ยของ บสท. และภาระการค้ำประกันของกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินอันเป็นการช่วยลดภาระหนี้สาธารณะที่เกิดจากการอวัลตัวสัญญาใช้เงินของกองทุนฟื้นฟู นอกจากนี้ ยังเป็นการลดความเสี่ยงของ บสท. จากกรณีที่อัตราดอกเบี้ยมีการปรับตัวสูงขึ้น โดย บสท. คาดว่าในปี 2549 จะสามารถไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงินเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 25,000 ล้านบาท

5. การเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพในการบริหารจัดการ

จากการที่ บสท. ได้กำหนดยุทธศาสตร์หลักในการเร่งเจรจาซื้อขายกับลูกหนี้ ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2548 บสท. สามารถบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจนมีข้อยุติเกือบร้อยละ 100 ดังนั้น การกิจที่สำคัญในระยะต่อไปจึงได้แก่ การดูแลลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้อย่างใกล้ชิดเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามแผนได้อย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการทรัพย์สินรอกการขายที่ได้รับจากการปรับโครงสร้างหนี้หรือการบังคับหลักประกันให้มีมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนสูงสุด

เพื่อให้บรรลุภารกิจดังกล่าว บสท. จึงได้เร่งการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศเพื่อใช้ควบคุมและติดตามการปฏิบัติตามแผนของลูกหนี้อย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งปรับโครงสร้างองค์กรและพัฒนาทักษะบุคลากรให้สามารถให้คำแนะนำแก่ลูกหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ในปี 2549 บสท. จะจัดทำตัวชี้วัดเพื่อประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีของฝ่ายงานต่าง ๆ นอกเหนือจากการจัดกิจกรรมส่งเสริมการค้ากับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานทุกระดับสำนึกและเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบ อันจะทำให้ บสท. เป็นองค์กรที่มีหลักการการค้ากับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในระดับสูง และจะทำการเผยแพร่ข้อมูลผลการดำเนินงานที่ครบถ้วนถูกต้องตามมาตรฐานขั้นสูงต่อสาธารณชนด้วยความรวดเร็ว รวมทั้งกำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงขององค์กรและความเสี่ยงที่เปลี่ยนไป และจัดให้มีการควบคุมดูแลและติดตามปัจจัยที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อ บสท. อย่างใกล้ชิด ซึ่ง บสท. เชื่อมั่นว่าการดำเนินการดังกล่าวจะเสริมสร้างให้การบริหารจัดการภายในองค์กรมีคุณภาพและประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น





นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

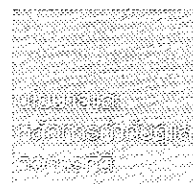
บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) เป็นหน่วยงานของรัฐที่จัดตั้งขึ้นเพื่อแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของสถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์ของรัฐและเอกชน ด้วยการรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพดังกล่าวมาบริหารจัดการด้วยวิธีการที่เหมาะสม ทั้งนี้ เนื่องจากการดำเนินงานของ บสท. เกี่ยวเนื่องกับการรับโอนและบริหารสินทรัพย์มูลค่ากว่า 770,000 ล้านบาท ซึ่งนับว่าเป็นปัจจัยสำคัญต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย และมีผู้มีส่วนได้เสียหลายฝ่าย บสท. จึงต้องมีการดำเนินการบริหารจัดการที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติงานที่สามารถตรวจสอบได้ และการบริหารจัดการต้องคำนึงถึงวัตถุประสงค์และเจตนารมณ์ของการจัดตั้งที่กำหนดไว้ในพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 (พ.ร.ก. บสท. พ.ศ. 2544)

คณะกรรมการ บสท. มีมติให้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มประเทศ OECD (Organization for Economic Co-operation and Development) หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และธนาคารแห่งประเทศไทย ตลอดจนหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจของสำนักงานรัฐวิสาหกิจและหลักทรัพย์ของรัฐ กระทรวงการคลัง มาใช้เป็นแนวทางในการกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บสท. ควบคู่กับการกำหนดแนวกลยุทธ์การดำเนินการ ในการนี้ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจัง โดยมุ่งหวังให้เกิดการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในเชิงการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันจะช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของ บสท. ในการเป็นองค์กรกลางเพื่อแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพอย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว โปร่งใส และยุติธรรม ซึ่งจะช่วยให้ผู้ประกอบการที่สุจริตสามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ ในขณะที่เดียวกันต้องลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อภาครัฐและผู้เสียภาษีให้น้อยที่สุด เพื่อประโยชน์ในการฟื้นฟูเศรษฐกิจของประเทศต่อไป

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คือ การบริหารจัดการโดย บสท. ยึดมั่นในการบริหารจัดการทั้งในด้านโครงสร้างองค์กรและด้านกลยุทธ์การจัดการ ซึ่งมีการกำหนดบทบาทและแนวทางการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยมุ่งหวังในการสร้างมาตรฐานในการจัดกิจการที่ดีขึ้น อันจะทำให้เกิดความเชื่อถือและก่อให้เกิดผลสำเร็จขึ้นได้อย่างแท้จริงในทุกระดับขององค์กร เริ่มตั้งแต่ระดับคณะกรรมการ บสท. ระดับคณะกรรมการบริหารระดับคณะอนุกรรมการ ระดับผู้บริหาร และระดับพนักงาน ยึดมั่นในการปฏิบัติตามคุณลักษณะหลักของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบด้วย

- ความสำนึกและเข้าใจในหน้าที่
- ความรับผิดชอบ
- ความเป็นธรรม
- ความโปร่งใส
- การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการดำเนินการที่ชัดเจน
- การมีจรรยาบรรณ
- ถือมั่นในหน้าที่และความรับผิดชอบต่อประเทศชาติและสังคม



แนวทางปฏิบัติตามเกณฑ์ที่ใช้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บสท. ครอบคลุมในเรื่องต่อไปนี้

- (i) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียโดยตรง เช่น ผู้ถือหุ้น สถาบันผู้โอน ลูกหนี้ รัฐบาล และคณะกรรมการการการเงิน การคลังของรัฐบาล
- (ii) องค์ประกอบและบทบาทของคณะกรรมการ บสท. คณะกรรมการบริหาร และคณะผู้บริหาร
- (iii) การเปิดเผยข้อมูล
- (iv) วัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการ

2. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

บสท. ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นรวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทั้งปวง ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า สถาบันผู้โอน ภาครัฐและหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยข้อมูลข่าวสารสามารถเข้าถึงทุกคนที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ งบการเงิน รายงานประจำปี พ.ร.ก. บสท. พ.ศ. 2544 หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการบริหารสินทรัพย์ ด้อยคุณภาพ และรายการทรัพย์สินรอการขายที่ บสท. จะจำหน่ายโดยผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น Website ของ บสท. (www.tamc.or.th) ห้องสมุดของสถาบันการเงินต่าง ๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ บสท. ยังให้ความสำคัญต่อการเคารพในสิทธิอันเท่าเทียมของผู้มีส่วนได้เสียทุกราย และใช้ความระมัดระวังอย่างสูงที่จะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการจำกัดสิทธิและโอกาสต่าง ๆ ของผู้มีส่วนได้เสีย

3. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการ บสท. ประกอบด้วยบุคคลที่พร้อมด้วยวิสัยทัศน์ คุณวุฒิ และประสบการณ์ในด้านบริหารต่าง ๆ เป็นผู้ให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ และอนันต์มติในประเด็นสำคัญเกี่ยวกับทิศทางและนโยบายการดำเนินงานของ บสท. รวมถึงแผนยุทธศาสตร์และงบประมาณประจำปี และกำกับดูแลให้การบริหารงานของฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบาย และถูกต้องตามข้อบังคับต่าง ๆ สามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของ บสท. และผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนี้ บสท. มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ บสท. คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบอย่างชัดเจน

กรรมการผู้จัดการในฐานะผู้บังคับบัญชาของฝ่ายจัดการต้องเป็นผู้มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และความรับผิดชอบในการดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของ บสท. รวมทั้งต้องผลักดันและให้กำลังใจแก่ผู้ปฏิบัติงาน โดยเน้นให้เกิดการใช้ความคิดสร้างสรรค์ ให้ความสำคัญแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เน้นการสื่อสารอย่างต่อเนื่อง และการสร้างช่องทางเพื่อประชาสัมพันธ์แก่บุคคลภายนอกให้เข้าใจการดำเนินงานของ บสท.

ในเรื่องคำตอบแทนนั้น ให้ประธานกรรมการ บสท. กรรมการ บสท. ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการตรวจสอบ ที่ปรึกษาและอนุกรรมการ ได้รับเงินเดือนหรือประโยชน์ตอบแทนอื่นตามที่รัฐมนตรีกำหนด

ส่วนในกรณีของเงินตอบแทนและค่าใช้จ่ายอื่นของ บสท. นั้น คณะกรรมการ บสท. เป็นผู้กำหนดขึ้น

4. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมอย่างมีประสิทธิภาพ

บสท. ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถมั่นใจได้ว่า บสท. มีกระบวนการจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่เป็นมาตรฐานและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน จึงจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจสอบและควบคุมภายใน และได้มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง โดยรวมขององค์กรพร้อมทั้งควบคุมให้ระบบบริหารความเสี่ยงมีกลไกด้านการบ่งชี้ความเสี่ยง การวัดความเสี่ยง

การควบคุมความเสี่ยง และการติดตามความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น วิเคราะห์แนวโน้มของความเสี่ยง ผลกระทบจากความเสี่ยงที่มีต่อองค์กร ตลอดจนดูแล ติดตาม และ ประเมินผลกระทบการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บสท. ได้ดำเนินงานโดยยึดมั่นและให้ความสำคัญในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยให้เป็นไปตาม พ.ร.ก. บสท. พ.ศ. 2544 โดยกำหนดให้กรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องซึ่งที่ประชุมพิจารณาแจ้งการมีส่วนได้เสียของตนให้คณะกรรมการทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม และห้ามมิให้ผู้นั้นเข้าประชุมพิจารณาในเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลขององค์กรในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความโปร่งใสและถูกต้องครบถ้วน

นอกจากนี้ ได้มีคำสั่ง บสท. ที่ 34/2546 เรื่อง พิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้พนักงาน บสท. ถือปฏิบัติในการพิจารณาบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพแต่ละราย หรือการดำเนินการอื่นใดของ บสท. โดยห้ามมิให้พนักงานที่มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับสินทรัพย์ด้วยคุณภาพซึ่งโอนมาying บสท. เป็นผู้ดำเนินการ หรือมีส่วนร่วมในการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพนั้น ไม่ว่าทั้งหมด หรือบางส่วน

สำหรับปี 2548 ในการประชุมคณะกรรมการ บสท. คณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ มีวาระการประชุมพิจารณาและวาระเพื่อทราบการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ มีกรรมการ 2 ท่าน ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่าอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่เข้าร่วมพิจารณาและรับทราบในวาระนั้น ๆ รวม 23 วาระ ตามตาราง ดังต่อไปนี้

ตารางแสดงความสัมพันธ์เฉพาะ บริษัทจำกัด และบริษัทมหาชนจำกัด ทั้งเอกชนและรัฐวิสาหกิจ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร บสท. / กรรมการบริหาร / อนุกรรมการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (ไม่รวมองค์กรหรือสถาบันอื่นของภาครัฐ)

คณะกรรมการ บสท.	ดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคล/บริษัท	รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
นายไพบาร ไชยประวัติ	บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด - ประธานกรรมการ	ไม่มี
	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) - กรรมการ	ไม่มี
	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) - กรรมการ	ไม่มี
	บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) - รองประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	ไม่มี
	บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) - กรรมการ	ไม่มี
	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) - กรรมการ	ไม่มี
	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - กรรมการ	ไม่มี

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
สำนักงานคณะกรรมการ
การป้องกันและปราบปราม
การทุจริตแห่งชาติ

คณะกรรมการ บสท.	ดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคล/บริษัท	รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
นายบรรศักดิ์ อุวรรณโณ	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) - กรรมการ	ไม่มี
	บริษัท บริหารและจัดการอากาศยานออก จำกัด (มหาชน) - กรรมการอิสระ	ไม่มี
นายจักรมณท์ ผาสุกานิช	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) - กรรมการ	ไม่มี
นายสุชาติ ไตรประสิทธิ์	-	-
นายอำพน กิตติอำพน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) - กรรมการ	ไม่มี
นายธีระชัย ภูวนาถนรานุบาล	บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด - กรรมการ	ไม่มี
ม.ร.ว. ปรีดิยาธร เทวกุล	-	-
นายศุภรัตน์ ศวณกุล	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) - ประธานกรรมการ	ไม่มี
	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) - รองประธานกรรมการ	ไม่มี
	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) - กรรมการ	ไม่มี
นายชาติศิริ โสภณพนิช	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) - กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการได้แจ้งต่อที่ประชุมว่าปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ธนาคารกรุงเทพ ซึ่งมีการประชุมคณะกรรมการ บสท. จำนวน 6 ครั้ง ที่กรรมการแจ้งเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) - กรรมการ	ไม่มี
	บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) - กรรมการ	ไม่มี
	Visa International Asia Pacific - กรรมการ	ไม่มี
นายสมภพ อมาตยกุล	บริษัท บี.บี. บิสซิเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด - ประธานกรรมการบริหาร	ไม่มี
นายสันติ วิลาสักดานนท์	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) - กรรมการผู้จัดการใหญ่	ไม่มี
	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) - กรรมการ	ไม่มี
	บริษัท มอลเทน (ไทยแลนด์) จำกัด - กรรมการ	ไม่มี
	บริษัท มอลเทนเอเชีย โพลีเมอร์โปรดักส์ จำกัด - กรรมการ	ไม่มี
	บริษัท สมไพร้เจแปน ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด - กรรมการ	ไม่มี

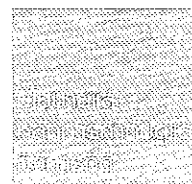
คณะกรรมการ บสท.	ดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคล/บริษัท	รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
นายณริศ ชัยสุตร (ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร อีกตำแหน่ง)	บริษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย - ประธานกรรมการ	ไม่มี
คณะกรรมการบริหาร บสท.	ดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคล/บริษัท	รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
นายธวัชชัย ยงกิตติกุล (ดำรงตำแหน่งประธานอนุกรรมการ บริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพระดับที่ 1 (คนที่ 1) อีกตำแหน่ง)	-	-
นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว	-	-
นายวิรัช กฤตผล (ดำรงตำแหน่งประธานอนุกรรมการ บริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพระดับที่ 1 (คนที่ 2) อีกตำแหน่ง)	บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) - ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน) - รองประธานกรรมการ - ประธานคณะกรรมการ	ไม่มี กรรมการได้แจ้งต่อที่ประชุมว่าอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มลูกหนี้ที่ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตเหล็กเส้นและไม่ร่วมพิจารณาว่าจะดังกล่าวรวม 17 วาระ
นายสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ (ดำรงตำแหน่งอนุกรรมการบริหาร สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ระดับที่ 1 และ ประธานอนุกรรมการบริหารสินทรัพย์ ด้อยคุณภาพ ระดับที่ 2 อีกตำแหน่ง)	-	-
คณะอนุกรรมการบริหารสินทรัพย์ ด้อยคุณภาพ ระดับที่ 1 และ 2	ดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคล/บริษัท	รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
นายกฤษฎา จินะวิจารณ์	-	-
นายธรรพ์ ชาลีจันทร์	-	-

6. จริยธรรมธุรกิจ

บสท. ยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส สุจริต และเป็นธรรม จึงจัดให้มีข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของ บสท. เพื่อใช้เป็นมาตรฐานแนวทางการประพฤติปฏิบัติของพนักงาน โดยมุ่งเน้นเรื่องจริยธรรมและสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่พึงกระทำต่อองค์กร ผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้ร่วมงาน ตนเอง เจ้าหนี้ ลูกหนี้ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย

7. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการ บสท. มีจำนวนทั้งสิ้น 12 ราย ประกอบด้วย ประธานกรรมการคนหนึ่ง กรรมการอื่นอีกไม่เกินสิบเอ็ดคน ซึ่งรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเป็นผู้แต่งตั้งโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี โดยในจำนวนนี้ต้องแต่งตั้งจากผู้แทนของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยหนึ่งคน สภาหอการค้าแห่งประเทศไทยหนึ่งคน สมาคมธนาคารไทย



หนึ่งคน และมีประธานกรรมการบริหารเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง คณะกรรมการจะแต่งตั้งบุคคลใดทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการก็ได้ตาม พ.ร.ก. บสท. พ.ศ. 2544

8. การประชุมคณะกรรมการ

บสท. ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังนี้

- การประชุมคณะกรรมการ บสท. เดือนละ 1 ครั้ง
(การประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม)
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร สัปดาห์ละ 1 ครั้ง
- การประชุมผู้บริหาร สัปดาห์ละ 1 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เดือนละ 1 ครั้ง

โดยเลขานุการ จะแจ้งให้ทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน พร้อมแจ้ง วัน เวลา และสถานที่ ให้ทราบเพื่อจะได้มีเวลาศึกษาเอกสารก่อนเข้าประชุม

9. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการ บสท. ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการที่สำคัญ ได้แก่ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะอนุกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสิทธิประโยชน์ คณะอนุกรรมการพิจารณาเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินงานของ บสท. คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ บสท. รวมทั้งคณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย เพื่อให้การดำเนินงานของ บสท. ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับงานหลายด้าน สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรงตามเจตนารมณ์ในการจัดตั้งและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

10. รายงานของคณะกรรมการ

บสท. เป็นองค์กรของรัฐ จัดตั้งขึ้นตาม พ.ร.ก. บสท. 2544 การดำเนินการเรื่องการสอบและตรวจบัญชีกำหนดให้รัฐมนตรีมีอำนาจแต่งตั้งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินหรือบุคคลอื่นเป็นผู้สอบบัญชีของ บสท. ทำการตรวจสอบบัญชี รวมทั้งการเงินทุกประเภท และเสนอรายงานผลการตรวจสอบบัญชีต่อรัฐมนตรีทุกหกเดือน โดยข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รวมทั้งงบการเงินดังกล่าว มีความถูกต้อง น่าเชื่อถือ และเป็นไปตามข้อบังคับ บสท. ว่าด้วยการบัญชี พ.ศ. 2546 และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

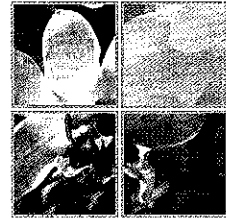
11. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บสท. มีนโยบายในการป้องกันไม่ให้พนักงานหรือผู้บริหารนำข้อมูลภายใน หรือข้อมูลที่ได้รับทราบจากการปฏิบัติงานไปใช้เพื่อผลประโยชน์ส่วนตน ซึ่ง บสท. มีระบบป้องกัน และตรวจสอบการใช้ระบบข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนโดยมิชอบ โดยมีการกำหนดให้มีทะเบียนสิทธิในการเข้าใช้ข้อมูลต่าง ๆ

12. มาตรการลงโทษ

หากพบว่าพนักงานหรือผู้บริหารของ บสท. ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตนโดยมิชอบถือว่าพนักงานหรือผู้บริหารละเมิดทางวินัยและพิจารณาลงโทษพนักงานหรือผู้บริหารนั้นตามข้อบังคับ บสท. ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2544

การประเมินผลงานของกรรมการ และอนุกรรมการ

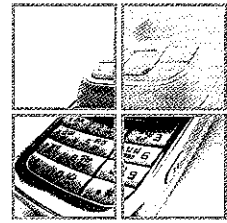


การประเมินผลงานของกรรมการและอนุกรรมการ เป็นวิธีปฏิบัติที่ดี (Best Practice) สำหรับองค์กรที่ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วยมาตรฐานชั้นสูง บสท. จึงกำหนดให้กรรมการและอนุกรรมการ ประเมินผลงานในรูปแบบการประเมินแบบทั้งคณะ และ/หรือ การประเมินแบบรายบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำผลที่ได้จากการประเมินไปปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการให้ดียิ่งขึ้นต่อไป ซึ่งผลการประเมินที่ออกมาปรากฏว่าโดยรวมทุกคณะได้คะแนนอยู่ในระดับ “ดี” โดยมีผลการประเมิน ดังนี้

สรุปประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ และอนุกรรมการในคณะต่าง ๆ ประจำปี 2548

คะแนนเต็ม 4 คะแนน

การประเมินผลงานแบบทั้งคณะ		การประเมินผลงานแบบรายบุคคล	
คณะกรรมการประชุม	คะแนนเฉลี่ย	คณะกรรมการประชุม	คะแนนเฉลี่ย
1. ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร	3.34	1. คณะกรรมการ บสท.	3.22
2. คณะกรรมการบริหาร บสท.	3.50	2. คณะกรรมการบริหาร บสท.	2.95
3. คณะกรรมการ บสท.	3.34		
4. คณะอนุกรรมการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ระดับที่ 1	3.32		
5. คณะอนุกรรมการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ระดับที่ 2	3.27		
6. คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ บสท.	3.11		
7. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	3.18		
8. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.37		
9. คณะอนุกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสิทธิประโยชน์	3.12		
10. คณะอนุกรรมการพิจารณาเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินงานของ บสท.	3.18		
11. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย	3.21		



หลักการและรายงานการบริหารความเสี่ยง

บสท. ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงในอันที่จะบ่งชี้และป้องกันมิให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบใด ๆ ต่อการดำเนินงานของ บสท. คณะกรรมการ บสท. จึงได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อทำหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร ควบคุมให้ระบบบริหารความเสี่ยงของ บสท. มีกลไกด้านการบ่งชี้ การวัด การควบคุม และการติดตามความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งดูแล ติดตามและประเมินผลกระบวนการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อนุมัติหลักเกณฑ์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของ บสท. เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2547 โดยหลักเกณฑ์และแนวทางในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวได้พัฒนาจากกรอบนโยบายในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง ซึ่งกำหนดโดยคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยให้ฝ่ายจัดการซึ่งอยู่ในฐานะของ Risk Manager ดำเนินการระบุและวัดค่าความเสี่ยงของฝ่ายงานต่าง ๆ และประชุมร่วมกันเพื่อกำหนดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง ตลอดจนแนวทางในการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งระยะเวลาในการดำเนินการด้วย ทั้งนี้เพื่อให้ฝ่ายจัดการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดให้มีระบบการกำกับดูแลความเสี่ยงและการดำเนินการตามมาตรการในการลดความเสี่ยงในแต่ละกระบวนการทำงาน

ระบบการบริหารความเสี่ยงของ บสท. ได้ระบุความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในกระบวนการทำงานด้านต่าง ๆ ของ บสท. สาเหตุหลักของความเสี่ยง การควบคุมความเสี่ยงที่มีอยู่ในปัจจุบัน ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ ระดับความเสี่ยง กิจกรรมในการลดความเสี่ยง และปัจจัยในการวัดความเสี่ยงแต่ละประเภททั้งในเชิงปริมาณ (Quantitative) และในเชิงคุณภาพ (Qualitative) การสรุประดับความเสี่ยงแต่ละประเภทและแนวโน้ม (Component Rating) และการประเมินความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร (Composite Rating) เพื่อประเมินภาพรวมในการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทของ บสท.

ทั้งนี้ บสท. ได้ทำการกำกับดูแลความเสี่ยงแต่ละประเภท พร้อมทั้งติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการตามมาตรการในการลดความเสี่ยงเป็นประจำทุกเดือน และได้รายงานผลการประเมินความเสี่ยง และผลการดำเนินการตามมาตรการในการลดความเสี่ยงเสนอต่อคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส

รายงานการบริหารความเสี่ยงของ บสท. ในปี 2548

หลังจากที่ได้รับอนุมัติหลักเกณฑ์และแนวทางในการประเมินความเสี่ยงแล้ว ได้มีการสื่อสาร ชักชวนความเข้าใจ เสนอแนะแนวทาง หรือมาตรการในการลดความเสี่ยงให้กับฝ่ายงานต่าง ๆ และได้มีการจัดอบรมเพื่อชี้แจงหลักเกณฑ์และแนวทางในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวแก่พนักงานทุกระดับ เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2548 รวมทั้งได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงของ บสท. เผยแพร่ให้กับพนักงานทุกคนเพื่อความเข้าใจที่ดี และให้มีการปฏิบัติงานในแนวทางเดียวกัน สามารถอ้างอิงและยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติได้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks)

บสท. ได้จัดทำแผนดำเนินงานปี 2548 - 2551 เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการดำเนินงาน ตลอดจนการเตรียมการเพื่อยุบเลิก บสท. ตามระยะเวลาในการดำเนินการตาม พ.ร.ก. บสท. พ.ศ. 2544 ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของ บสท. เป็นไปตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย รวมทั้งจัดให้มีระบบการติดตามและสั่งการให้ปรับปรุงแก้ไขในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามแผน จัดให้มีระเบียบปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีมาตรฐาน และมีแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกันทั้งองค์กรในอันที่จะลดข้อผิดพลาด หรือความเสียหายที่จะมีต่อองค์กร อันเกิดจากการปฏิบัติงานที่ไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ และไม่มีระบบการสอบย้อนหรือการอนุมัติที่ถูกต้องเพียงพอ ตลอดจนจัดให้มีระบบการตรวจสอบการดำเนินงานให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ (Compliance Unit) นอกจากนี้ ยังเน้นเรื่องการพัฒนากระบวนการพื้นฐานข้อมูล โดยการรวม (Integrate) ระบบงานที่มีความสำคัญ และมีความต่อเนื่องกันไว้ด้วยกัน เพื่อให้ บสท. มีระบบข้อมูลเพื่อการบริหารงานที่เพียงพอ เพื่อการตัดสินใจที่มีประสิทธิภาพและทันการ

2. ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risks)

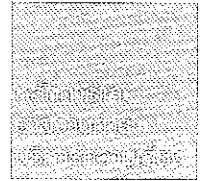
เพื่อให้การปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้ของ บสท. ทุกราย เป็นไปโดยเสมอภาค เท่าเทียมกัน และเพื่อให้มั่นใจว่าลูกหนี้ทุกรายได้รับการดูแลและปฏิบัติตามพื้นฐานของหลักการในการปรับโครงสร้างหนี้ที่เหมาะสมและยุติธรรม บสท. จึงได้ออกประกาศคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์ไทย เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไขและกระบวนการในการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพฉบับลงวันที่ 2 กรกฎาคม 2545 สำหรับพนักงานถือปฏิบัติ ตลอดจนเป็นแนวทางในการอนุมัติแผนปรับโครงสร้างหนี้ของคณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการสินเชื่อชุดต่าง ๆ พร้อมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมและติดตามให้ลูกหนี้ที่ได้รับอนุมัติแผนปรับโครงสร้างหนี้มาเร่งลงนามในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ เพื่อให้สามารถดำเนินการตามแผนที่ได้รับอนุมัติแล้วโดยเร็ว พร้อมทั้งจะดำเนินการตามมาตรการในทางกฎหมาย สำหรับลูกหนี้ที่ไม่ให้ความร่วมมือในการลงนามในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ หลังจากที่ได้พยายามติดต่อ หรือดำเนินการให้ลูกหนี้มาลงนามจนถึงที่สุดแล้ว ประการสำคัญคือ การดูแลและติดตามให้ลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามแผนที่ได้รับอนุมัติแล้ว โดยจะมีการติดตามอย่างต่อเนื่อง และให้คำแนะนำหรือให้ความช่วยเหลือ เมื่อลูกหนี้เริ่มประสบปัญหาหรือมีสัญญาณว่าจะไม่สามารถชำระหนี้ได้ โดยกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติงานให้ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องได้รับการแก้ไขให้แล้วเสร็จภายใน 180 วัน รวมทั้งควบคุมจำนวนลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้เกิน 180 วัน (Re-entry) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และให้ความสำคัญในการแก้ไขปัญหาดังกล่าวอย่างเร่งด่วน

3. ความเสี่ยงด้านกฎหมาย (Legal Risks)

เพื่อให้การปฏิบัติงานของ บสท. มีความถูกต้อง และอ้างอิงได้ตาม พ.ร.ก. บสท. พ.ศ. 2544 และประกาศคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง จึงได้มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมายสาขาต่าง ๆ และมีการแต่งตั้งที่ปรึกษากฎหมาย เพื่อให้คำปรึกษา แนะนำ และให้ความเห็นเกี่ยวกับประเด็นข้อกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ บสท.

4. ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risks)

การเปลี่ยนแปลงด้านราคาถือเป็นความเสี่ยงด้านตลาดที่สำคัญของ บสท. เนื่องจาก บสท. มีทรัพย์สินรอการขายเป็นจำนวนมาก จากการตีโอนทรัพย์สินตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ การรับโอนทรัพย์สินจากการบังคับหลักประกันตาม พ.ร.ก. บสท. พ.ศ. 2544 และการซื้อทรัพย์สินจากการขายทอดตลาดจากคดีซึ่งเจ้าหนี้ยื่นฟ้องร้องดำเนินคดีกับลูกหนี้ บสท. จึงได้พัฒนาระบบฐานข้อมูลทรัพย์สินรอการขาย รวมทั้งราคาตลาดของทรัพย์สินจำแนกตามพื้นที่และประเภทของทรัพย์สิน สำหรับการเปรียบเทียบและอ้างอิงราคา ตลอดจนเพื่อใช้ในการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดของทรัพย์สินที่มีจำนวนมากได้อย่างรวดเร็วและเหมาะสม



นอกจากนี้ บสท. ยังได้จัดทำแผนการจำหน่ายทรัพย์สิน ระหว่างปี 2548 - 2551 โดยได้มีการจัดแบ่งทรัพย์สินออกเป็นเกรดตามศักยภาพในการใช้ประโยชน์และสภาพคล่องในการซื้อขาย ตลอดจนมีการประชาสัมพันธ์ และจัดโปรแกรมส่งเสริมการขาย เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในพื้นที่ที่เฉพาะเจาะจง รวมทั้งโครงการขายทรัพย์สินให้แก่ผู้ซื้อรายย่อย ซึ่งได้รับความร่วมมือจากธนาคารอาคารสงเคราะห์ในการให้สินเชื่อแก่ผู้ซื้อด้วย

สำหรับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย จะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ บสท. มากนัก เนื่องจากทั้งอัตราดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายของ บสท. ต่างก็อิงกับอัตราดอกเบี้ยลอยตัวของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 5 แห่ง ซึ่งปรับตัวไปในทิศทางเดียวกัน

5. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risks)

การบริหารสภาพคล่อง ของ บสท. จะแตกต่างจากสถาบันการเงินอื่น เนื่องจาก บสท. มีขอบเขตในการดำเนินธุรกิจที่จำกัดตาม พ.ร.ก. บสท. พ.ศ. 2544 การบริหารสภาพคล่องจึงจะเน้นเรื่องการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับจากการรับชำระหนี้ เพื่อเตรียมทยอยไถ่ถอนตั๋วสัญญาใช้เงินก่อนครบกำหนดเป็นประจำทุกเดือนเพื่อลดค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย นอกจากนี้ ยังต้องเตรียมสภาพคล่องไว้รองรับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามแผนงานและงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บสท. แล้ว ประกอบกับมีข้อตกลงกับสถาบันผู้โอนที่ยังไม่มีการแบ่งปันผลกำไรขาดทุน (Gain/loss Sharing) ในรูปของตัวเงินตาม พ.ร.ก. บสท. พ.ศ. 2544 ในปีที่ 5 (พ.ศ. 2549) บสท. จึงยังไม่มีภาระที่จะต้องดำรงสภาพคล่องในระดับสูง ส่งผลให้ บสท. มีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอยู่ในระดับต่ำ เมื่อเปรียบเทียบกับสถาบันการเงินประเภทอื่น

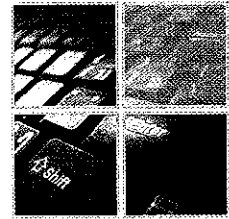
6. ความเสี่ยงด้านการดำเนินการ (Operational Risks)

เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้บรรลุเป้าหมายหรือแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนเพื่อให้พนักงานมีแนวทางปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน และสามารถอ้างอิงได้ บสท. จึงให้ความสำคัญในการกำหนดระเบียบ และหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานโดยการจัดให้มีคู่มือปฏิบัติงาน (Manual) ซึ่งประกอบด้วยกระบวนการทำงาน (Workflow) และทางเดินของเอกสารที่ใช้ในการปฏิบัติงาน (Document Flow) สำหรับธุรกรรมทุกด้านของ บสท. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานมีแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องเหมาะสมและสอดคล้องกัน ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการอนุมัติโดยถูกต้อง และจัดให้มีระบบการสอบย้อนการปฏิบัติงานโดยฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อให้มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานในทุกขั้นตอน และป้องกันมิให้มีการทุจริตหรือการหาประโยชน์ในทางมิชอบภายในองค์กร รวมทั้งจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้องเรียนจากบุคคลภายนอกที่มีประสิทธิภาพเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risks) ให้ลดลงหรือมีน้อยที่สุด

7. ความเสี่ยงด้านเหตุการณ์ (Event Risks)

บสท. ได้เตรียมรองรับ กรณีเกิดเหตุฉุกเฉินที่จะส่งผลให้การดำเนินงานต้องหยุดชะงักหรือไม่สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง โดยการแต่งตั้งคณะทำงานกรณีเกิดเหตุวินาศภัย เพื่อรับผิดชอบการจัดทำแผนกอบกู้ธุรกิจ ในส่วนของการจัดเตรียมสถานที่และระบบประมวลผลข้อมูลด้วยคอมพิวเตอร์สำรอง โดยมีแผนที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จในไตรมาสที่ 2 ของปี 2549 อย่างไรก็ดี บสท. มีแผนป้องกันอัคคีภัยที่มีการซักซ้อมเป็นประจำ ตลอดจนได้จัดให้มีระบบฐานข้อมูลสำรอง (Back up) และมีการติดตั้งคอมพิวเตอร์แม่ข่ายสำรองที่สามารถกู้คืนระบบเครือข่ายได้ภายใน 24 ชั่วโมง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนกอบกู้ธุรกิจ

หลักการและรายงานการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน



บสท. ได้รับการตรวจสอบและกำกับจากหน่วยงานของรัฐได้แก่ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และธนาคารแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำหนดขอบเขต วิธีการตรวจสอบ การสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการกำกับดูแลการดำเนินงานขององค์กรให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยปี 2548 บสท. มีผลการปฏิบัติในการตรวจสอบภายในและการควบคุมภายในของ บสท. สรุปได้ดังนี้

1. การว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจากบุคคลภายนอก ที่มีความเป็นอิสระปราศจากการครอบงำโดยฝ่ายจัดการ เข้ามาทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในกิจการของ บสท. ซึ่งได้แก่ บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ซายยส์ จำกัด (Deloitte) โดย Deloitte ได้ให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงานแก่ฝ่ายงานที่รับการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

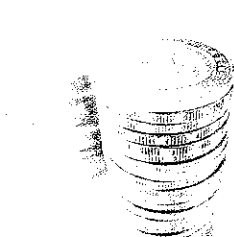
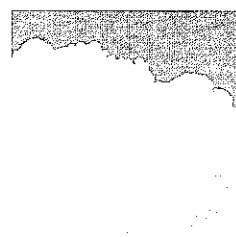
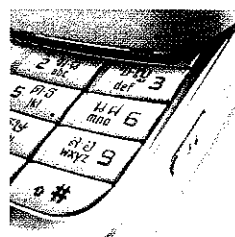
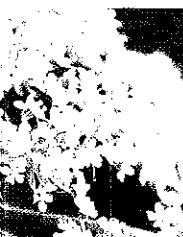
2. ฝ่ายควบคุมการปฏิบัติตามระเบียบ ทำหน้าที่ตรวจสอบตามที่ได้รับมอบหมายจากกรรมการผู้จัดการ และตรวจสอบตามฐานความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประเมินไว้ เพื่อลดความเสี่ยงขององค์กร โดย

- ในปี 2548 สามารถทำให้ความเสี่ยงขององค์กรลดลงได้อย่างต่อเนื่องจนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยได้ให้ข้อเสนอแนะในประเด็นสำคัญ ได้แก่ มาตรการรักษาความปลอดภัยข้อมูลในระบบงานที่มีนัยสำคัญ และการปฏิบัติตามพิธีปฏิบัติงานของ บสท. ว่าด้วยการกระจายอำนาจอนุมัติ เป็นต้น

- ทำการประเมินการควบคุมภายในขององค์กร เพื่อจัดวางระบบการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 โดยทำการประเมินผลและจัดทำรายงานการควบคุมภายในเสนอต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน สำหรับปี 2548 บสท. ได้จัดทำและเสนอรายงานต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินครบถ้วนตามระเบียบฯ ข้อ 6 แล้ว

- ทำการติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ จาก Deloitte สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง

- ทำการติดตามการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ได้วางไว้ และรายงานต่อคณะผู้บริหารทราบทุก ๆ 6 เดือน เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในได้รับการปฏิบัติจริง และดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ



สรุปข้อมูลทั่วไปของ บสท.

ชื่อ	: บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
การก่อตั้ง	: จัดตั้งขึ้นตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2544
สถานะ	: นิติบุคคล ที่เป็นหน่วยงานของรัฐ (ที่มีใช้ส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจ)
สถานที่ตั้ง	: ชั้น 19, 21 และ ชั้น 22 อาคารเอ็กซิม เลขที่ 1193 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2265-5000 โทรสาร 0-2357-1845-6 Website: www.tamc.or.th E-mail: aree@tamc.or.th
ผู้ตรวจสอบภายใน	: บริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส ลู ไชยยศ จำกัด
ผู้ตรวจสอบภายนอก	: ธนาคารแห่งประเทศไทย
ผู้สอบบัญชี	: สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
จำนวนบุคลากร	: 342 คน

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

จำนวนและชนิดของหุ้น

หุ้นสามัญจำนวน 100 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมมูลค่า 1,000 ล้านบาท

ผู้ถือหุ้น

กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน

การถือหุ้นของ บสท. ในบริษัทต่าง ๆ

บสท. ได้รับโอนหุ้นจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (เกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนที่เรียกชำระแล้ว) ซึ่งอาจมีการผูกพันกับลูกหนี้หรือผู้ค้าประกันตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ และ/หรือแผนฟื้นฟูกิจการ สำหรับการถือหุ้นดังกล่าวไม่ถือว่าเป็นการลงทุนของ บสท. โดยมีรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	จำนวนหุ้น ที่ บสท. ถืออยู่	ร้อยละของทุน ที่เรียกชำระแล้ว
หุ้นที่ไม่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย			
บริษัท บางกอกมอเตอร์ อีคิวเมนต์ จำกัด	10.00	19,800,000	99.00%
บริษัท วินเซอร์ โฮเทล จำกัด	100.00	31,490,000	98.89%
บริษัท ที.ซี.เค. ซินดิเคต จำกัด	10.00	9,102	91.02%
บริษัท แชม-ดีฟาร์ม จำกัด	10.00	3,325,000	80.66%
บริษัท น้ำเอนกสิลา จำกัด	10.00	10,874,105	62.14%
บริษัท ตรียรรณูรณ์ มินิ แฟคตอรี จำกัด	100.00	41,571	46.19%
บริษัท บิ๊ก เอสพีวี จำกัด	10.00	1,249,219	45.03%
บริษัท แอดวานซ์ไคแอสติ้งเซอร์วิส จำกัด	10.00	5,228,735	43.12%
บริษัท รักการการผลิต จำกัด	10.00	19,475,681	29.97%
บริษัท ไทยคอปเปอร์ อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	10.00	184,210,125	29.61%
บริษัท บางกอกซ์เตอร์ส จำกัด	100.00	1,059,820	25.77%
บริษัท เอสจี สตาร์ พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	10.00	18,740,387	24.66%
บริษัท เมโทรพี จำกัด	100.00	9,000	20.00%
บริษัท ควอลิตี้พลัสคอนสตรัคชั่น จำกัด	100.00	15,000	15.00%
บริษัท คอมเมอร์เชียลพลัส จำกัด	100.00	7,500	15.00%
บริษัท ศรีเทพไทยการยาง จำกัด	100.00	565,400	14.36%
บริษัท ซีอาร์ซี ครีเอชั่น จำกัด (มหาชน)	1.00	117,346,534	12.90%
หุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย			
บริษัท แมเนเจอร์ มีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	1.00	74,720,447	57.76%
บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บมจ. ปุ๋ยแห่งชาติ)	1.00	43,143,820	17.35%
บริษัท นครไทยสตรีมมิล จำกัด (มหาชน)	8.25	1,550,314,798	17.03%
บริษัท เอเวอร์แลนด์ จำกัด (มหาชน)* (เดิมชื่อ บมจ. ดันทรี่ ประเทศไทย)	10.00	23,500,200	7.83%

หมายเหตุ * อาจมีการเปลี่ยนแปลงสถานะภายหลังการโอนมายัง บสท.

ประวัติของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ และผู้บริหาร

คณะกรรมการ บสท. ประกอบด้วย

1. นายโอฬาร ไชยประวัติ

ประธานกรรมการ บสท.

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน *

- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- ประธานกรรมการบริหาร สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด
- กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ สภามหาวิทยาลัยชินวัตร

การศึกษา

- Ph.D. (Economics) Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.
- B.S. (Magna Cum Laude) Economics Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.

ประสบการณ์

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการจัดการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและตรวจสอบสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย

หมายเหตุ * ข้อมูล ณ วันที่ 30 เมษายน 2549

2. นายบวรศักดิ์ อุวรรณโณ

กรรมการอิสระ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- ประธานกรรมการบริหาร ศูนย์มานุษยวิทยาสิรินธร
- กรรมการพัฒนากฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- กรรมการกฤษฎีกา (คณะที่ 1)
- กรรมการ ข้าราชการพลเรือน
- กรรมการ พัฒนาระบบราชการ
- กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ ข้าราชการตำรวจ

การศึกษา

- ปริญญาเอกทางกฎหมายมหาชน (เกียรตินิยมดีมาก) มหาวิทยาลัยปารีส 10
- ปริญญาชั้นสูงทางกฎหมายมหาชน (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยปารีส 10
- ปริญญาชั้นสูงทางกฎหมายปกครอง มหาวิทยาลัยปารีส 2

- เนติบัณฑิตไทย จากสำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 4111

ประสบการณ์

- เลขานุการ สถาบันพระปกเกล้า
- คณบดีคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รองเลขานุการนายกรัฐมนตรีฝ่ายการเมือง สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี
- สมาชิกวุฒิสภา
- สมาชิกสภาร่างรัฐธรรมนูญ
- ประธานที่ปรึกษากฎหมายประธานวุฒิสภา

3. นายจักรมนต์ ผาสุกวนิช

กรรมการอิสระ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน *

- ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

การศึกษา

- M.A. (Economics) California State University in Northridge, U.S.A.
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 39

ประสบการณ์

- เลขานุการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- เลขานุการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- เลขานุการ สำนักงานสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคม
- กรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา
- กรรมการ ส่งเสริมการลงทุน

หมายเหตุ * ข้อมูล ณ วันที่ 30 เมษายน 2549

4. นายสุชาติ ไตรประสิทธิ์

กรรมการอิสระ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน *

- อัยการอาวุโส
- กรรมการกฤษฎีกา
- ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หมายเหตุ * ข้อมูล ณ วันที่ 30 เมษายน 2549

การศึกษา

- ปริญญาโททางกฎหมาย, U.S.A.
- เนติบัณฑิตไทย จากสำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตร์บัณฑิต
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 33

ประสบการณ์

- อัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด
- สมาชิกวุฒิสภา
- กรรมการ สภามหาวิทยาลัยอุบลราชธานี
- กรรมการ สภามหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อุปนายก เนติบัณฑิตยสภา
- กรรมการบริหาร สมาคมอัยการนานาชาติ

5. นายอำพน กิตติอำพน**กรรมการอิสระ****ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน ***

- เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- คณะกรรมการ สภาวิจัยแห่งชาติ
- กรรมการ บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- กรรมการ คณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการเงิน

การศึกษา

- ดุษฎีบัณฑิต CLEMSON UNIVERSITY (เศรษฐศาสตร์ประยุกต์) South Carolina, U.S.A.
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต NORTHEASTERN UNIVERSITY (M.S. Economics) Boston, U.S.A.
- ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์

- หัวหน้าคณะผู้แทนเจ้าหน้าที่อาวุโสการประมุขด้านสินค้าเกษตรอาหารและป่าไม้ของอาเซียน
- ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในการเจรจาข้อตกลงสินค้าเกษตรในการเจรจาอัครกวัย

หมายเหตุ * ข้อมูล ณ วันที่ 30 เมษายน 2549

6. นายธีระชัย ภูวนาถนรานุบาล**กรรมการอิสระ****ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

- เลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการวินิจัยภาษีอากรตามประมวลรัษฎากร

การศึกษา

- ประกาศนียบัตรสอบบัญชีชั้นสูง The Fellow of Chartered Accountants จากสถาบันการสอบบัญชีของประเทศอังกฤษ
- B.Sc. (Econ.) London School of Economics and Political Science, University of London, U.K.

ประสบการณ์

- รองผู้อำนวยการ ธนาคารแห่งประเทศไทย

7. ม.ร.ว. ปรีดิยาธร เทวกุล

กรรมการ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ คณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- กรรมการ สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้ว่าการ The Board of Governors of Asian Institute of Management

การศึกษา

- MBA (International Business), Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดีมาก) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 1 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์

- กรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- สมาชิกวุฒิสภา
- รัฐมนตรีช่วยว่าการ กระทรวงพาณิชย์
- โฆษกประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
- กรรมการรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

8. นายสุภรัตน์ วัฒนกุล

กรรมการ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปลัดกระทรวงการคลัง
- ประธานกรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล
- ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ คณะกรรมการกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน
- รองประธานกรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การศึกษา

- M.Sc. (Econ.) Queen Mary College, University of London, U.K.
- B.Sc. (Econ.) London School of Economics and Political Science, University of London, U.K.

ประสบการณ์

- อธิบดี กรมสรรพากร
- ผู้อำนวยการ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- ประธานกรรมการ บริษัท ตลาดรองสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย
- ประธานกรรมการ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด
- กรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- กรรมการ สภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

9. นายชาติศิริ โสภณพนิช

กรรมการ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ประธาน สมาคมธนาคารไทย
- กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Visa International Asia Pacific

การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์เคมี Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์เคมี Worcester Polytechnic Institute Massachusetts, U.S.A.

ประสบการณ์

-

10. นายสมภพ อมาตยกุล

กรรมการ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท บี.บี. บิสซิเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด

การศึกษา

- ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์

- รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
- ประธานกรรมการ ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย
- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ โอบีเอ็ม ภาคพื้นอาเซียน

11. นายสันติ วิลาสศักดานนท์

กรรมการ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน *

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- ประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- รองประธานสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย
- อุปนายก สภาวิชาชีพบัญชี
- กรรมการ บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สมโพธิ์เจแปน ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด

การศึกษา

- ปริญญาโท การบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท การจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 355

ประสบการณ์

- กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- ผู้ตรวจสอบบัญชีอาวุโส สำนักงานตรวจสอบบัญชี COOPER & LYBRAND
- พนักงานฝ่ายสินเชื่อ ธนาคารไทยทุน จำกัด

หมายเหตุ * ข้อมูล ณ วันที่ 30 เมษายน 2549

12. นายนริศ ชัยสูตร

กรรมการ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน *

- ผู้อำนวยการ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- ประธาน สภาวิจัยแห่งชาติ สาขาเศรษฐศาสตร์
- ประธานกรรมการ บริษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย
- ที่ปรึกษาด้านนโยบายตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- กรรมการ คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปปง.)
- ประธานคณะกรรมการ บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)

การศึกษา

- Certificate in Population Studies จาก University of Hawaii, U.S.A.
- ปริญญาเอกทางเศรษฐศาสตร์ University of Hawaii, U.S.A.
- ปริญญาโททางเศรษฐศาสตร์ (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีทางเศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

หมายเหตุ * ข้อมูล ณ วันที่ 30 เมษายน 2549

ประสบการณ์

- อธิการบดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประธาน คณะกรรมการบริหารที่พัฒนาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการวิทยาลัยนวัตกรรมการอุดมศึกษา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประธานสภาอาจารย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประธาน คณะกรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ การสื่อสารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ คณะกรรมการอัยการสูงสุด
- กรรมการ ธนาคารออมสิน

คณะกรรมการบริหาร บสท. ประกอบด้วย**1. นายนิศ ชัยสูตร**

ประธานกรรมการบริหาร

2. นายธวัชชัย ยงกิตติกุล

กรรมการบริหาร

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- เลขาธิการ สมาคมธนาคารไทย

การศึกษา

- Ph.D. (Economics) University of Illinois, U.S.A.
- M.S. (Economics) University of Illinois, U.S.A.
- M.A. (Development Economics) Williams College, U.S.A.
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน
- หลักสูตรการพัฒนากรรมการบริษัท Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 24 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- กรรมการบริหาร ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

3. นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว

กรรมการบริหาร

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน *

- ประธานกรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท จำกัด
- กรรมการ ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)

การศึกษา

- M.A. (Econs.) Keio University, Japan
- B.A. (Com.) Hitotsubashi University, Japan

ประสบการณ์

- รองผู้ว่าการ ธนาคารแห่งประเทศไทย

4. นายวิรัช กฤตผล

กรรมการบริหาร

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน *

- ประธานกิตติมศักดิ์ คณะกรรมการกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การศึกษา

- Executive Program for Management Development Harvard Business School, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการพัฒนากรรมการบริษัท Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 24 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษากิจการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- รองประธานคณะกรรมการ สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย
- ประธานคณะกรรมการบริหาร สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย
- President ASEAN Iron and Steel Industry Federation
- ประธานคณะกรรมการ บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ * ข้อมูล ณ วันที่ 30 เมษายน 2549

5. นายสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ

กรรมการบริหาร

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ

การศึกษา

- Master of Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์

- ประธานกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด
- กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทเงินทุน ธนชาติ จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- นายกสมาคม สมาคมบริษัทหลักทรัพย์
- กรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์

- รักษาการกรรมการผู้จัดการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- กรรมการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

คณะอนุกรรมการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพระดับที่ 1 ประกอบด้วย

1. นายรัชชัย ยงกิตติกุล

ประธานอนุกรรมการ คนที่ 1

2. นายวิรัช กฤตผล

ประธานอนุกรรมการ คนที่ 2

3. นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ

อนุกรรมการ

4. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์

ที่ปรึกษาด้านกฎหมายคณะกรรมการบริหาร และอนุกรรมการ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านกฎหมาย (นิติกร 9 ชข.) สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

การศึกษา

- MBA University of New Haven, U.S.A.
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์

- ปฏิบัติราชการในฐานะผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- ปฏิบัติราชการในฐานะผู้อำนวยการกองนโยบายเศรษฐกิจมหภาค สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- กรรมการในคณะอนุกรรมการปรับปรุงพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2502 กระทรวงการคลัง
- กรรมการการวิสามัญและรองเลขานุการคณะกรรมการการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติ ประกอบธุรกิจข้อมูลบัตรเครดิต พ.ศ. วุฒิสภา
- กรรมการการวิสามัญและรองเลขานุการคณะกรรมการการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ พ.ศ. วุฒิสภา
- กรรมการการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลกฎหมายอาญา พ.ศ. สภาผู้แทนราษฎร
- กรรมการการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. สภาผู้แทนราษฎร
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการกฎหมายธุรกิจ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์คำสั่งทางปกครอง กระทรวงการคลัง
- กรรมการ บริษัท วินเซอร์ โฮเทล จำกัด

5. นายธรรพ์ ชาลีจันทร์

ที่ปรึกษาด้านกฎหมายคณะกรรมการบริหาร และอนุกรรมการ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- อัยการผู้เชี่ยวชาญและเลขานุการรองอัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด

การศึกษา

- LL.M. (ทุนสำนักงานอัยการสูงสุด) University of Bristol, U.K.
- เนติบัณฑิตไทย จากสำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์

- ที่ปรึกษากฎหมาย ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- อนุกรรมการกฎหมาย สำนักงานซอฟต์แวร์แห่งชาติ
- อนุกรรมการกฎหมาย รถไฟฟ้ามหานคร
- คณะกรรมการปรับโครงสร้างหนี้ บริษัทบริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท จำกัด
- อนุกรรมการพิจารณาผู้ทำงาน กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพระดับที่ 2 ประกอบด้วย

1. นายสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ

ประธานอนุกรรมการ

2. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์

อนุกรรมการ

3. นายธรรพ์ ชาลีจันทร์

อนุกรรมการ

4. นายเชาวรัตน์ เชาวนันทวานิล

อนุกรรมการ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาสินทรัพย์

การศึกษา

- ปริญญาโท พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี (สาขาการตลาด) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็ม. ไทย เอสเตท จำกัด
- รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามบางนา แลนด์ จำกัด (สนามกอล์ฟ เดอะรอยัล กอล์ฟ แอนด์ คันทรี่ คลับ)
- กรรมการ บริษัท ดีบีแอล เอ เปเปอร์ แอนด์ สเตชันนารี จำกัด

- กรรมการ บริษัท ดับเบิล เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- กรรมการ บริษัท 99 กรุป เทวดิ่ง จำกัด
- รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท แอ็ดวานซ์ เปเปอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท แคล ซุปเปอร์มาร์เก็ต จำกัด
- กรรมการ บริษัท แดส มอเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็ม.ไทย เอสเตท จำกัด
- รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท 304 อินดัสเตรียลปาร์ค จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ.เอส.เค. คลัทช์ จำกัด
- ที่ปรึกษา สมาคมส่งเสริมการค้าไทย
- ที่ปรึกษา สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

5. นายวิจิต ชุมชัยเวทย์

อนุกรรมการ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการฝ่ายงานคดี

การศึกษา

- เนติบัณฑิตไทย จากสำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรภาษีรุ่นที่ 1 เนติบัณฑิตยสภา

ประสบการณ์

- รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท รีเทลรีคอปเวอรี่ แมเนจเม้นท์ จำกัด
- ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ มหาชนกิจ จำกัด
- ผู้จัดการอาวุโสส่วนกฎหมาย และเลขานุการคณะกรรมการ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เอกชาติ จำกัด (มหาชน)

ประวัติของผู้บริหาร

1. นายสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ

กรรมการผู้จัดการ

2. นายกัญจนพันธุ์ พันธุ์สุวรรณ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานจัดการสินทรัพย์ขนาดกลางและขนาดย่อม

การศึกษา

- MBA (Finance) Claremont Graduate School, U.S.A.
- B.A. (Business Administration) Whittier College, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
- กรรมการ บริษัท ฮอไรซอน คอนซัลติ้ง จำกัด

- กรรมการผู้จัดการ สายงานหลักทรัพย์ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ นครหลวงเครดิต จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ เจ.เอฟ.ธนาคาร จำกัด

3. นายประเสริฐ เอื้อกมลสุโข

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจบริหารสินทรัพย์ทรัพย์ และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานจัดการสินทรัพย์ขนาดใหญ่

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายปรับโครงสร้างกิจการ 1 บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
- หัวหน้า/หัวหน้า สำนักงานตัวแทน บริษัท คิวเวสท์ เอเชีย จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายวาณิชธนกิจ ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายวาณิชธนกิจ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ กรุงเทพธนกิจ จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายวาณิชธนกิจ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ นครหลวงเครดิต จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายวาณิชธนกิจ บริษัทหลักทรัพย์ เจ.เอฟ.ธนาคาร จำกัด

4. นายเชาวรัตน์ เขาวนัชนานิล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาสินทรัพย์

5. นายสมเกียรติ เอลิมอิสระชัย

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสนับสนุนการจัดการสินทรัพย์

การศึกษา

- ปริญญาโท พณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี พณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็มเว็บ (ประเทศไทย) จำกัด
- ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เอ็มเว็บ (ประเทศไทย) จำกัด
- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและทรัพยากรบุคคล บริษัท เอ็มเว็บ (ประเทศไทย) จำกัด
- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท อินโดไชน่าเฮลท์แคร์ จำกัด
- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท พิชซ่า จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ไฟเซอร์ จำกัด สาขาประเทศไทย
- ผู้ตรวจสอบบัญชี สำนักงาน เคพีเอ็มจี
- ผู้ตรวจสอบบัญชี สำนักงาน เอส จี วี ณ ถลาง

สรุปการเข้าร่วมประชุมและค่าตอบแทน ของคณะกรรมการชุดต่างๆ

1. การประชุมคณะกรรมการ บสท.

คณะกรรมการบริหารสหพันธ์สหกรณ์ไทย (คณะกรรมการ) มีกำหนดประชุมเป็นประจำทุกวันจันทร์ที่สามของเดือน ได้กำหนดวันและเวลาให้คณะกรรมการ บสท. ทราบตั้งแต่ต้นปี และในกรณีเร่งด่วนอาจมีการจัดทำวาระเวียน โดยวาระการประชุมคณะกรรมการ แบ่งเป็นหมวดหมู่ เช่น การรับรองรายงานการประชุม เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา เรื่องเสนอเพื่อทราบ และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเพิ่มประชุมเป็นการล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง โดยมีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองและลงนามโดยคณะกรรมการ

ในระหว่างเดือนมกราคม – ธันวาคม 2548 คณะกรรมการ บสท. มีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 12 ครั้ง และจัดทำวาระเวียน จำนวน 1 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ บสท.	การเข้าประชุม ต่อการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ปี)	หมายเหตุ
นายโอฬาร ไชยประวัติ	12 / 12	720,000	
นายบรรศักดิ์ อูวรรณโณ	10 / 12	300,000	
นายมนู เลียวไพโรจน์	9 / 9	270,000	พ้นจากตำแหน่งเมื่อ 1 ต.ค. 2548
นายอำพน กิตติอำพน	2 / 2	60,000	รับตำแหน่งเมื่อ 8 พ.ย. 2548
ม.ร.ว. ปรีดิยาธร เทวกุล	4 / 12	120,000	
นายธีระชัย ภูวนาถนรานุบาล	11 / 12	330,000	
นายศุภรัตน์ ควัฒน์กุล	9 / 12	270,000	
นายจักรมนต์ ผาสุกวนิช	11 / 12	330,000	
นายสุชาติ ไตรประสิทธิ์	12 / 12	360,000	
นายชาติศิริ โสภณพนิช	11 / 12	330,000	
นายอาชวี เต่าลนันท	2 / 4	60,000	พ้นจากตำแหน่งเมื่อ 1 พ.ค. 2548
นายสมภพ อมาตยกุล	4 / 6	120,000	รับตำแหน่งเมื่อ 18 ก.ค. 2548
นายสันติ วิลาสศักดานนท์	11 / 12	330,000	
นายนิรศ ชัยสุตร	10 / 12	300,000	รับตำแหน่งเมื่อ 4 ม.ค. 2548
ค่าเบี้ยประชุมรวมในปี 2548		3,900,000	ไม่มีค่าตอบแทนอื่น ๆ

2. การประชุมคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีกำหนดประชุมเป็นประจำทุกสัปดาห์ ได้กำหนดวันและเวลาให้คณะกรรมการบริหารทราบ ตั้งแต่ต้นปี และในกรณีเร่งด่วนอาจมีการจัดทำวาระเวียน โดยวาระการประชุมคณะกรรมการบริหารแบ่งเป็นหมวดหมู่ เช่น การรับรองรายงานการประชุม เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา เรื่องเสนอเพื่อทราบ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณาจัดการ สหพันธ์ด้วยคุณภาพ และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเพิ่มประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง โดยมีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองและลงนามโดยคณะกรรมการบริหาร

ในระหว่างเดือนมกราคม – ธันวาคม 2548 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 45 ครั้ง และจัดทำวาระเวียน จำนวน 22 ครั้ง โดยเป็นวาระเวียนสำหรับวาระทั่วไป จำนวน 3 ครั้ง และวาระเพื่อการพิจารณาสิทธิประโยชน์ต่อคุณภาพจำนวน 19 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารแต่ละท่าน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการบริหาร	การเข้าประชุมต่อการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ปี)	หมายเหตุ
นายณริศ ชัยสุตร	26 / 45	1,375,000	รับตำแหน่งเมื่อ 4 ม.ค. 2548
นายธวัชชัย ยงกิตติกุล	36 / 45	705,000	
นายวิรัช กฤตผล	38 / 45	705,000	
นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว	37 / 45	705,000	
นายสมเจตน์ หนูศิริเลิศ	43 / 45	705,000	
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร			
นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ะ	38 / 45	352,500	
นายธัมพ์ ชาลีจันทร์	30 / 45	352,500	
ค่าเบี้ยประชุมรวมในปี 2548		4,900,000	ไม่มีค่าตอบแทนอื่น ๆ

3. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกวันพุธที่ 2 ของเดือน ในปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม จำนวน 12 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ	การเข้าประชุมต่อการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ปี)	หมายเหตุ
ม.ร.ว. ปรีดิยาธร เทวกุล	11 / 12	550,000	
นายสุชาติ ไตรประสิทธิ์	12 / 12	360,000	
นายมนู เลียวไพโรจน์	9 / 9	270,000	พ้นจากตำแหน่งเมื่อ 1 ต.ค. 2548
นายจักรมณท์ ผาสุกนิช	10 / 12	300,000	
นายอำพน กิตติอำพน	1 / 1	0	รับตำแหน่งตั้งแต่ 8 พ.ย. 2548
ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมการปฏิบัติตามระเบียบ	12 / 12	0	
ค่าเบี้ยประชุมรวมในปี 2548		1,480,000	ไม่มีค่าตอบแทนอื่น ๆ

4. การประชุมคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ บสท.

ในระหว่างเดือนมกราคม – ธันวาคม 2548 มีการประชุม จำนวน 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการฯ	การเข้าประชุม ต่อการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ปี)	หมายเหตุ
นายมนู เลียวไพโรจน์	3 / 3	7,500	พ้นจากตำแหน่งเมื่อ 1 ต.ค. 2548
นายสุชาติ ไตรประสิทธิ์	3 / 3	6,000	
นายสันติ วิลาสศักดานนท์	4 / 4	21,000	
นายจักรมณท์ ผาสุกวนิช	2 / 4	17,000	
นายอาชวี เตาลานนท์	0 / 2	0	พ้นจากตำแหน่งเมื่อ 1 พ.ค. 2548
นายสมภพ อมาตยกุล	2 / 2	17,000	รับตำแหน่งเมื่อ 18 ก.ค. 2548
นายอำพน กิตติอำพน	0 / 1	0	รับตำแหน่งเมื่อ 8 พ.ย. 2548
ค่าเบี้ยประชุมรวมในปี 2548		68,500	ไม่มีค่าตอบแทนอื่น ๆ

5. การประชุมคณะกรรมการพิจารณาเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินงานของ บสท.

ในระหว่างเดือนมกราคม - ธันวาคม 2548 มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการฯ	การเข้าประชุม ต่อการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ปี)	หมายเหตุ
นายสุชาติ ไตรประสิทธิ์	6 / 6	67,500	
นายศุภรัตน์ ควัฒน์กุล	4 / 6	34,000	
นายอาชวี เตาลานนท์	1 / 1	2,000	พ้นจากตำแหน่งเมื่อ 1 พ.ค. 2548
นายสมภพ อมาตยกุล	4 / 5	17,000	รับตำแหน่งเมื่อ 18 ก.ค. 2548
นายเข้มชัย ชูติวงศ์	3 / 6	19,000	
ค่าเบี้ยประชุมรวมในปี 2548		139,500	ไม่มีค่าตอบแทนอื่น ๆ

6. การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (คณะกรรมการหลักบรรษัทภิบาล)

ในระหว่างเดือนมกราคม - ธันวาคม 2548 มีการประชุมจำนวน 3 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการฯ	การเข้าประชุม ต่อการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ปี)	หมายเหตุ
นายบวรศักดิ์ อูวรรณโณ	3 / 3	25,000	
นายอาชวี เตาลานนท์	1 / 2	2,000	พ้นจากตำแหน่งเมื่อ 1 พ.ค. 2548
นายสมภพ อมาตยกุล	1 / 1	0	รับตำแหน่งเมื่อ 18 ก.ค. 2548
นายวิรัช กฤตผล	3 / 3	19,000	
ผู้อำนวยการฝ่ายนิติการ	3 / 3	4,000	
ค่าเบี้ยประชุมรวมในปี 2548		50,000	ไม่มีค่าตอบแทนอื่น ๆ

7. การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในระหว่างเดือนมกราคม – ธันวาคม 2548 มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการฯ	การเข้าประชุมต่อการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ปี)	หมายเหตุ
นายธีระชัย ภูวนาถนรานุบาล	2 / 2	22,500	
นายชาติศิริ โสภณพนิช	2 / 2	17,000	
กรรมการผู้จัดการ	2 / 2	0	
ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและแผน	1 / 1	0	เข้าร่วมประชุมครั้งที่ 1
ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาระบบระบบงานและบริหารความเสี่ยง	1 / 1	0	เข้าร่วมประชุมครั้งที่ 2
ค่าเบี้ยประชุมรวมในปี 2548		39,500	ไม่มีค่าตอบแทนอื่น ๆ

8. การประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสิทธิประโยชน์

ในระหว่างเดือนมกราคม – ธันวาคม 2548 ไม่มีการประชุม

รายนามคณะกรรมการฯ	การเข้าประชุมต่อการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ปี)	หมายเหตุ
นายโอฬาร ไชยประวัติ	0 / 0	-	
นายจักรมณท์ ผาสุกวณิช	0 / 0	-	
นายสันติ วิลาสศักดิ์นนท์	0 / 0	-	
นายสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ	0 / 0	-	
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	0 / 0	-	
ค่าเบี้ยประชุมรวมในปี 2548		-	

9. การประชุมคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ระดับที่ 1

คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ระดับที่ 1 (คณะกรรมการฯ ระดับที่ 1) มีกำหนดประชุมเป็นประจำทุกสัปดาห์ ได้กำหนดวันและเวลาให้คณะกรรมการทราบตั้งแต่ต้นปี และในกรณีเร่งด่วนอาจมีการจัดทำวาระเวียน โดยวาระการประชุมคณะกรรมการฯ ระดับที่ 1 แบ่งเป็นหมวดหมู่ เช่น การรับรองรายงานการประชุม เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา เรื่องเสนอเพื่อทราบ และประธานคณะกรรมการฯ ระดับที่ 1 จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง โดยมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองและลงนามโดยคณะกรรมการฯ

ในระหว่างเดือนมกราคม – ธันวาคม 2548 คณะอนุกรรมการฯ ระดับที่ 1 มีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 44 ครั้ง และมีวาระเวียน จำนวน 1 วาระโดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของอนุกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

รายนามคณะอนุกรรมการฯ ระดับที่ 1	การเข้าประชุมต่อการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ปี)	หมายเหตุ
นายวัชรชัย ยงกิตติกุล	36 / 44	110,000	
นายวิรัช กฤตผล	37 / 44	97,500	
นายภุชญา จินะวิจารณ์	38 / 44	96,000	
นายธรรพ์ ชาลีจันทร์	32 / 44	80,000	
นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ	42 / 44	58,000	
ค่าเบี้ยประชุมรวมในปี 2548		441,500	ไม่มีค่าตอบแทนอื่น ๆ

10. การประชุมคณะอนุกรรมการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ระดับที่ 2

คณะอนุกรรมการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ระดับที่ 2 (คณะอนุกรรมการฯ ระดับที่ 2) มีกำหนดประชุมเป็นประจำทุกสัปดาห์ ได้กำหนดวันและเวลาให้คณะอนุกรรมการทราบตั้งแต่ต้นปี และในกรณีเร่งด่วนอาจมีการจัดทำวาระเวียน โดยวาระการประชุมคณะอนุกรรมการฯ ระดับที่ 2 แบ่งเป็นหมวดหมู่ เช่น การรับรองรายงานการประชุม เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา เรื่องเสนอเพื่อทราบ โดยเชิญประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง โดยมีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองและลงนามโดยคณะอนุกรรมการฯ ระดับที่ 2

ในระหว่างเดือนมกราคม – ธันวาคม 2548 คณะอนุกรรมการฯ ระดับที่ 2 มีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 43 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของอนุกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

รายนามคณะอนุกรรมการฯ ระดับที่ 2	การเข้าประชุมต่อการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ปี)	หมายเหตุ
นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ	43 / 43	75,000	
นายภุชญา จินะวิจารณ์	37 / 43	98,000	
นายธรรพ์ ชาลีจันทร์	30 / 43	78,000	
นายกาญจน์พันธุ์ พันธุ์สุวรรณ	0	0	พ้นตำแหน่งเมื่อ 17 ม.ค. 48
นายเชาวรัตน์ เชาวน์ชวานิล	40 / 42	54,000	รับตำแหน่งเมื่อ 17 ม.ค. 48
นายวิจิต ชุมชัยเวทย์	38 / 43	56,000	
ค่าเบี้ยประชุมรวมในปี 2548		361,000	ไม่มีค่าตอบแทนอื่น ๆ

11. การประชุมคณะกรรมการด้านกฎหมาย

ในระหว่างเดือนมกราคม – ธันวาคม 2548 คณะกรรมการด้านกฎหมาย มีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 11 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการฯ	การเข้าประชุม ต่อการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ปี)	หมายเหตุ
นายเข้มชัย ชูติวงศ์	6 / 11	15,000	
นายถนอม จินะวิจารณ์	10 / 11	22,000	
ร.ศ. สุตา วิศรุตพิชญ์	8 / 11	18,000	
นายธรรพ์ ชาติจันทร์	9 / 11	18,000	
นายอรรถพล อรรถวณิช	7 / 11	16,000	
นายปรีชา บุญชู	11 / 11	20,000	
ค่าเบี้ยประชุมรวมในปี 2548		109,000	ไม่มีค่าตอบแทนอื่น ๆ

12. การประชุมคณะกรรมการกำหนดราคาขายทรัพย์สิน

คณะกรรมการกำหนดราคาขายทรัพย์สิน มีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกวันอังคารที่สองและสี่ของเดือน และในกรณีเร่งด่วนอาจมีการจัดทำวาระเวียน โดยวาระการประชุมคณะกรรมการกำหนดราคาขายทรัพย์สิน แบ่งเป็นหมวดหมู่ เช่น การรับรองรายงานการประชุม เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา เรื่องเสนอเพื่อทราบ โดยเชิญประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง โดยมีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองและลงนามโดยคณะกรรมการกำหนดราคาขายทรัพย์สิน

ในระหว่างเดือนมกราคม – ธันวาคม 2548 คณะกรรมการกำหนดราคาขายทรัพย์สิน มีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 21 ครั้ง และจัดทำวาระเวียน จำนวน 2 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการฯ	การเข้าประชุม ต่อการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ปี)	หมายเหตุ
นายสมเจตน์ หนูศิริเลิศ	21 / 21	0	
นายเชาวรัตน์ เชาวินชานิล	20 / 21	0	
นายวิชัย ชุมชัยเวทย์	17 / 21	0	
นายเสกสม ศรีรุ่งเรืองเดชา	18 / 21	46,000	
นายอดิศักดิ์ อาปะจินดา	19 / 21	52,000	
ค่าเบี้ยประชุมรวมในปี 2548		98,000	ไม่มีค่าตอบแทนอื่น ๆ

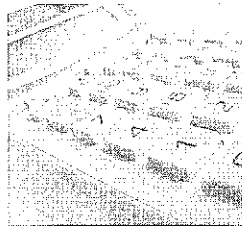
- หมายเหตุ 1. การจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ
- การจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริหารและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ นั้น บสท. ได้รับหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค 1004/17334 ลงวันที่ 15 กันยายน 2548 แจ้งเรื่องการปรับปรุงอัตราค่าตอบแทนแก่กรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ได้แก่ การปรับเปลี่ยนอัตราเบี้ยประชุม พร้อมทั้งกำหนดเพิ่มเติม ดังนี้
- ให้กรรมการ บสท. ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการมากกว่าหนึ่งคณะได้รับเบี้ยประชุมเพียงคณะใดคณะหนึ่งเท่านั้น
 - กรรมการผู้จัดการ และพนักงาน บสท. ที่เป็นกรรมการ และ/หรือ เลขานุการในคณะกรรมการชุดต่าง ๆ จะไม่ได้รับเบี้ยประชุม
- ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่ได้รับหนังสือแจ้งจากกระทรวงการคลัง (วันที่ 15 กันยายน 2548)
2. การดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ บสท. คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ
- 2.1 นายสฤติย์ ลัมพพิพันธุ์ ได้ขอลาออกจากความเป็นประธานกรรมการบริหาร บสท. โดยให้มีผลนับตั้งแต่วันที่คณะกรรมการ บสท. มีมติแต่งตั้งประธานกรรมการบริหารคนใหม่ ต่อมาคณะกรรมการ บสท. มีมติเห็นชอบแต่งตั้งนายวิรัช ชัยชูสร เป็นประธานกรรมการบริหาร บสท. และดำรงตำแหน่งกรรมการ บสท. โดยตำแหน่ง ตามมาตรา 20 แห่ง พรก. บสท. พ.ศ. 2544 และให้มีผลนับตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม 2548 เป็นต้นไป
- 2.2 นายทอง พิทยะ ได้ขอลาออกจากตำแหน่งที่ปรึกษาคณะกรรมการ บสท. ตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2548
- 2.3 นายอาชวี เต่าดลพิทักษ์ ครบวาระการเป็นประธานสภาหอการค้าไทย และได้ขอลาออกจากความเป็นกรรมการ บสท. ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2548
- 2.4 นายสมภพ อมาตยกุล ได้รับแต่งตั้งจากกระทรวงการคลังให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ บสท. ตั้งแต่วันที่ 18 กรกฎาคม 2548
- 2.5 นายมนู เลียวไพโรจน์ ได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการ บสท. ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2548
- 2.6 นายอำพน กิตติอำพน ได้รับแต่งตั้งจากกระทรวงการคลังให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ บสท. ตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2548

คำตอบเิกนของผู้บริหาร

คำตอบของผู้บริหาร (ฝ่ายจัดการ บสท.) ที่ได้รับจาก บสท. ในรูปเงินเดือน และผลตอบแทนอื่น ๆ เช่น โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ เงินช่วยค่ารถประจำตำแหน่ง ค่าเช่ารถพร้อมพนักงาน ขับรถ ค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์ รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 77.56 ล้านบาท



0	410	6.182	5.260	1.324	234	544	75	15.329	24.88	8.18	12.88	7.82	6.40	230.870
1	411	6.182	5.260	1.324	234	544	75	15.329	24.88	8.18	12.88	7.82	6.40	230.870
2	412	6.182	5.260	1.324	234	544	75	15.329	24.88	8.18	12.88	7.82	6.40	230.870
3	413	6.182	5.260	1.324	234	544	75	15.329	24.88	8.18	12.88	7.82	6.40	230.870
4	414	6.182	5.260	1.324	234	544	75	15.329	24.88	8.18	12.88	7.82	6.40	230.870
5	415	6.182	5.260	1.324	234	544	75	15.329	24.88	8.18	12.88	7.82	6.40	230.870
6	416	6.182	5.260	1.324	234	544	75	15.329	24.88	8.18	12.88	7.82	6.40	230.870
7	417	6.182	5.260	1.324	234	544	75	15.329	24.88	8.18	12.88	7.82	6.40	230.870
8	418	6.182	5.260	1.324	234	544	75	15.329	24.88	8.18	12.88	7.82	6.40	230.870
9	419	6.182	5.260	1.324	234	544	75	15.329	24.88	8.18	12.88	7.82	6.40	230.870



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ บสท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ท่าน โดยมี ม.ร.ว. ปรีดิยาธร เทวกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุชาติ ไตรประสิทธิ์ นายจักรมนต์ ฬาสกุลวิช นายอำพน กิตติอำพน เป็นกรรมการตรวจสอบ สำหรับนายอำพน กิตติอำพน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ บสท. เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2548 ทดแทนนายมนู เลียวไพโรจน์ ที่ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของ บสท. คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามคำสั่งคณะกรรมการ บสท. ที่ 5/2547 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีบริษัทดีลอยท์ ทูช โทมัส โซยยต์ จำกัด (Deloitte) เป็นผู้ตรวจสอบกิจการภายในของ บสท. ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บสท. โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี พ.ศ. 2548 ได้มีการประชุม จำนวน 12 ครั้ง และขอรายงานการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดขอบเขตและวิธีการในการตรวจสอบ โดยการประชุมร่วมกับ Deloitte รวมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส
2. สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยรับทราบรายงานผลการสอบทานการประเมินการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544
3. ติดตามดูแลการดำเนินงานขององค์กรให้เป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนด รวมทั้งมาตรฐานของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ซึ่งไม่ปรากฏว่ามีกรณีที่เป็นรายการดังกล่าวในรอบปี พ.ศ. 2548
5. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก (สดง.) ในการตรวจสอบงบการเงินประจำปี ทั้งนี้ ไม่พบว่ามีข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีที่มีนัยสำคัญ



(ม.ร.ว. ปรีดิยาธร เทวกุล)
ประธานกรรมการตรวจสอบ



รายงานของฟัสอบบัญชี

เสนอ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์ไทย

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 งบรายรับและรายจ่าย จากทุนประเดิม งบรายรับหรือรายจ่ายสุทธิหรือปันส่วนไปยังสินทรัพย์รับโอน และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย ซึ่งผู้บริหารของบรรษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

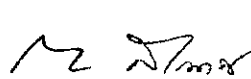
สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่บริษัทใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารของบรรษัทเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวมสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

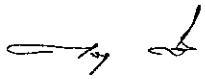
สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ผลการดำเนินงาน (เฉพาะทุนประเดิม) การเปลี่ยนแปลงสำหรับรายรับหรือรายจ่ายสุทธิหรือปันส่วนไปยังสินทรัพย์รับโอน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามนโยบายการบัญชีที่กำหนดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3

โดยไม่เป็นเงื่อนไขในการแสดงความเห็นต่องบการเงิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขอให้สังเกต

1. ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.3.3 เรื่อง สินทรัพย์รับโอนที่ชำระเสร็จสิ้นแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บสท. มีสินทรัพย์รับโอนดังกล่าวที่ชำระเสร็จสิ้นแล้ว จำนวน 1,231 ราย และ 796 ราย มูลค่าราคารับโอนจำนวน 10,998 ล้านบาท และ 8,360 ล้านบาท (ยังไม่ได้รวมค่าใช้จ่ายในการบริหารสินทรัพย์รับโอน) ซึ่งได้รับเงินสดจากการชำระหนี้สิน 16,243 ล้านบาท และ 12,396 ล้านบาท ตามลำดับ โดย บสท. จะโอนล้างรายการสินทรัพย์รับโอนดังกล่าวเมื่อสิ้นปีที่ห้าและสิ้นปีที่สิบ ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.4.2

2. สินทรัพย์รับโอนและตัวสัญญาใช้เงินในงบดุล แสดงมูลค่าตามราคาที่รับโอน และหลังจากการตรวจสอบความถูกต้องของรายการที่รับโอนแล้ว จะมีการปรับปรุงยอดใหม่ ซึ่งจะทำให้สินทรัพย์รับโอนและตัวสัญญาใช้เงินเปลี่ยนแปลงไปด้วยจำนวนเดียวกัน รวมทั้งผลกระทบต่อดอกเบี้ยจ่ายตัวสัญญาใช้เงินซึ่งจะเปลี่ยนแปลงตามสัดส่วนของจำนวนเงินในตัวสัญญาใช้เงินที่เปลี่ยนแปลงไป


(นางกรรณิกา สารพานิช)
ผู้อำนวยการสำนักงาน


(นางสาวจรรยา เพ็งปรีชา)
นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดิน 8

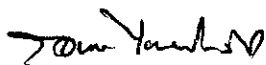
บรืรห้กบรืการลืนกรัฟฟัไทย

จ บ ด ล

ณ วนัที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

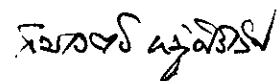
			หน่วย : บาท
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
ลืนกรัฟฟั			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	4.1	3,037,771,062	1,864,544,773
เงินลงทุนชั่วคราว	3.3 4.2	5,650,518,992	6,215,910,627
ลืนกรัฟฟัรืบโอน	3.4 4.3	265,042,205,215	265,557,628,020
อุปกรณ์-สุทธิ	3.7 4.4	37,940,021	67,956,930
ลืนกรัฟฟัอืน	4.5	72,155,613	35,716,556
รวมลืนกรัฟฟั		<u>273,840,590,903</u>	<u>273,741,756,906</u>
หนัลลืนและส่วนของผัฎอืทุน			
ตัวลัฎญาอืเงิน	3.8 4.6	192,426,626,128	224,641,104,445
ดอกเบัยคัางจ่ายตัวลัฎญาอืเงิน	3.9 4.7	1,869,284,683	2,109,407,419
บัฎขัพัักจากการเรัยักเกับและรืบซัาระหนั	3.10	1,316,066	3,672,372
หนัลลืนอืน	4.8	631,034,401	1,377,317,743
รวมหนัลลืน		<u>194,928,261,278</u>	<u>228,131,501,979</u>
ส่วนของผัฎอืทุน			
ทุนเรัอนทุน			
ทุนตามพระรืราชกัาหนด บสท.			
ทุนลัวมัฎ 100,000,000 ทุน มุลค่าทุนละ 10 บาท		<u>1,000,000,000</u>	<u>1,000,000,000</u>
ทุนที่ออกและซัาระแลั้ว			
ทุนลัวมัฎ 100,000,000 ทุน มุลค่าทุนละ 10 บาท	4.9	1,000,000,000	1,000,000,000
รายรืบสุทธิจากทุนประเดัม		<u>90,642,746</u>	<u>67,287,260</u>
รวมส่วนของผัฎอืทุน		<u>1,090,642,746</u>	<u>1,067,287,260</u>
รวมหนัลลืนและส่วนของผัฎอืทุน		<u>196,018,904,024</u>	<u>229,198,789,239</u>
รายรืบ (รายจ่าย) สุทธัรือป็นส่วนไปยัังลืนกรัฟฟัรืบโอน	3.2 3.5	<u>77,821,686,879</u>	<u>44,542,967,667</u>
รวมหนัลลืนและส่วนของผัฎอืทุนและรายรืบสุทธัรือป็นส่วน		<u>273,840,590,903</u>	<u>273,741,756,906</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนัึงของงบการเงินนี้



(นายอืพาร ไชยประวัดิ)

ประธานกรรรมการ



(นายสมเจตน์ หมุ่ศัรืเล็ด)

กรรรมการผัฎจััดการ

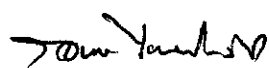
บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย

งบรายรับและรายจ่ายจากทุนประเดิม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

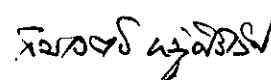
		หน่วย : บาท	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
รายรับ	3.1		
รายรับจากผลตอบแทนการลงทุน		<u>23,355,486</u>	<u>17,921,010</u>
รวมรายรับ		<u>23,355,486</u>	<u>17,921,010</u>
รายจ่าย	3.1		
ค่าธรรมเนียมธนาคาร		<u>-</u>	<u>-</u>
รวมรายจ่าย		<u>-</u>	<u>-</u>
รายรับสุทธิจากทุนประเดิม		23,355,486	17,921,010
รายรับสุทธิจากทุนประเดิยกมา		<u>67,287,260</u>	<u>49,366,250</u>
รายรับสุทธิจากทุนประเดิยกไป		<u>90,642,746</u>	<u>67,287,260</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายโอฬาร ไชยประวัติ)

ประธานกรรมการ



(นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ)

กรรมการผู้จัดการ

บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย

งบรายรับหรือรายจ่ายสุทธิรอบปีสิ้นสุดไปยังสินทรัพย์รับโอน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 และสะสมตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2544 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2548

หน่วย : บาท

สะสมตั้งแต่

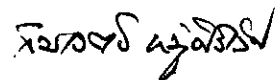
	หมายเหตุ	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2548	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2547	วันที่ 1 กรกฎาคม 2544 ถึง 31 ธันวาคม 2548
รายรับจากการบริหารสินทรัพย์รับโอน	3.2 3.5			
รายรับจากสินทรัพย์รับโอน-รอจัดการ		(166,788,064)	48,260,111	661,862,824
รายรับจากสินทรัพย์รับโอน-ระหว่างจัดการ	4.3.2	36,082,779,710	27,644,560,082	92,486,407,761
รายได้จากดอกเบี้ยรับ		88,775,657	276,536,216	509,008,938
รายได้อื่น		85,174	3,250	148,984
รวมรายรับ		<u>36,004,852,477</u>	<u>27,969,359,659</u>	<u>93,657,428,507</u>
รายจ่ายในการบริหารสินทรัพย์รับโอน	3.2 3.5			
ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาใช้เงิน		2,038,568,791	2,225,753,267	12,841,528,405
ค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างหนี้/ปรับโครงสร้างกิจการ		115,179,808	168,036,016	1,228,001,477
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขาย		67,044,847	20,750,401	102,783,915
ค่าใช้จ่ายด้านทรัพยากรบุคคล		348,395,217	374,454,342	1,176,047,243
ค่าใช้จ่ายด้านอาคารสถานที่และอุปกรณ์	4.10	75,003,434	82,730,519	272,216,289
ค่าใช้จ่ายอื่น	4.11	81,941,168	59,853,648	215,164,299
รวมรายจ่าย		<u>2,726,133,265</u>	<u>2,931,578,193</u>	<u>15,835,741,628</u>
รวมรายรับสุทธิรอบปีสิ้นสุดไปยังสินทรัพย์รับโอน		<u>33,278,719,212</u>	<u>25,037,781,466</u>	<u>77,821,686,879</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายโอฬาร ไชยประวัตติ)

ประธานกรรมการ



(นายสมเจตน์ ทุมศิริเลิศ)

กรรมการผู้จัดการ

บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย

งบกำไร-ขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

หน่วย : บาท

31 ธันวาคม 2548 31 ธันวาคม 2547

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

รายรับสุทธิจากทุนประเดิม

23,355,486

17,921,010

รายรับหรือรายจ่ายสุทธิหรือปันส่วนไปยังสินทรัพย์รับโอนเพิ่มขึ้น

33,278,719,212

25,037,781,466

ปรับปรุง : รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดจากงบรายรับหรือรายจ่ายสุทธิ

ค่าเสื่อมราคา

15,657,835

18,625,974

ค่าตัดจำหน่าย

23,682,126

28,543,472

เงินสดจากรายรับหรือรายจ่ายสุทธิหรือปันส่วนไปยังสินทรัพย์รับโอน

ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน

33,318,059,173

25,084,950,912

รวมรายรับสุทธิจากทุนประเดิมและรายรับสุทธิหรือปันส่วนไปยังสินทรัพย์รับโอน

ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน

33,341,414,659

25,102,871,922

สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้นหรือลดลง

รายได้ค้างรับลดลง (เพิ่มขึ้น)

(15,511,751)

29,979,775

สินทรัพย์อื่น (เพิ่มขึ้น)

(20,927,306)

(73,055)

ดอกเบี้ยค้างจ่าย (ลดลง)

(233,302,350)

(1,649,462,901)

เจ้าหนี้เพิ่มขึ้น (ลดลง)

(44,160,307)

29,856,742

หนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)

(702,123,035)

645,936,944

บัญชีพักจากการเรียกเก็บและรับชำระหนี้ (ลดลง)

(2,356,306)

(21,124,487)

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน

32,323,033,604

24,137,984,940

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราว

565,391,635

4,327,537,284

ซื้ออุปกรณ์

(9,323,052)

(38,674,093)

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน

556,068,583

4,288,863,191

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ไถ่ถอนตั๋วสัญญาใช้เงินระยะยาว

(31,705,875,898)

(42,143,729,305)

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน

(31,705,875,898)

(42,143,729,305)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)

1,173,226,289

(13,716,881,174)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด

1,864,544,773

15,581,425,947

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด

3,037,771,062

1,864,544,773

การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม

รายการที่มีได้มีการใช้เงินสด

ดอกเบี้ยจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงินที่ชำระด้วยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน-ระยะสั้น

6,820,386

457,274

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 สถานภาพขององค์กร

บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) ตั้งขึ้นโดยพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 เป็นนิติบุคคล มีฐานะเป็นหน่วยงานของรัฐที่ไม่เป็นส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ และกฎหมายอื่น โดยมี กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียว มีทุนประเดิม 1,000 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์ในการ บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์ โดยปรับโครงสร้างหนี้ และปรับโครงสร้างกิจการ ทั้งนี้ โดยการรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงิน และบริษัทบริหารสินทรัพย์รวมทั้งสิทธิอื่นใดเหนือทรัพย์สินที่เป็น หลักประกันการชำระหนี้สำหรับสินทรัพย์ด้วยคุณภาพนั้น หรือโดยการใช้อนุมัติมาตรการอื่นใดเพื่อประโยชน์แก่การฟื้นฟูเศรษฐกิจหรือ ความมั่นคงของประเทศ

บสท. มีสถานะความเป็นนิติบุคคลสืบป็นับตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2544 และเมื่อครบเจ็ดปี บสท. ต้องเตรียมการยุบเลิก การดำเนินกิจการโดยให้ยุบเลิกเมื่อสิ้นปีที่สิบ และชำระบัญชีให้แล้วเสร็จในเวลาไม่ช้ากว่าปีที่สิบสอง ดังนั้นหลักเกณฑ์การจัดทำ งบการเงินและการแสดงงบการเงินจึงใช้หลักการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และดำรงอยู่ต่อไปในอนาคตเพียงไม่เกินกว่าระยะเวลา ที่กำหนดดังกล่าว

ปัจจุบัน บสท. มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ อาคารเอ็กซิม ชั้น 19, 21 และ 22 เลขที่ 1193 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บสท. มีพนักงานดังนี้

	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นงวด (คน)	342	339

1.2 หลักและวิธีการดำเนินงาน

บสท. รับโอนสินทรัพย์ที่เป็นสินทรัพย์ด้วยคุณภาพตามมูลค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 จากสถาบันการเงินและบริษัท บริหารสินทรัพย์ของรัฐและเอกชน ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 โดย บสท. ชำระราคาสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่รับโอนเมื่อได้ยืนยันราคาสินทรัพย์ที่จะต้องชำระในเบื้องต้นแล้ว ด้วยตราสารหนี้ที่เปลี่ยนมือไม่ได้ ซึ่งกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ค้ำประกัน ตราสารหนี้ดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนด 10 ปีนับแต่ วันที่ออก ซึ่ง บสท. อาจใช้สิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนดได้และมีอัตราดอกเบี้ย ไม่เกินอัตราเฉลี่ยของเงินฝากทุกประเภทของธนาคาร พาณิชย์ขนาดใหญ่ในประเทศห้าแห่ง

บสท. มอบหมายให้สถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์ซึ่งเป็นเจ้าหนี้เดิมเป็นตัวแทนเรียกเก็บและรับชำระหนี้ สำหรับสินทรัพย์ด้วยคุณภาพก่อนมีการปรับโครงสร้างหนี้ หรือปรับโครงสร้างกิจการ และให้สถาบันการเงินที่เป็นแกนนำในการปรับ โครงสร้างหนี้หรือปรับโครงสร้างกิจการ เป็นตัวแทนเรียกเก็บและรับชำระหนี้ นับจากวันที่ในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือปรับ โครงสร้างกิจการมีผลใช้บังคับ

ในการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ บสท. มีอำนาจปรับโครงสร้างหนี้ ปรับโครงสร้างกิจการ จำหน่ายทรัพย์สินของ ลูกหนี้ หรือจำหน่ายหนี้สูญ อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างรวมกันตามที่เห็นสมควร ตามบทบัญญัติของพระราชกำหนดบรรษัท บริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544

บสท. จะจัดสรรผลกำไรขาดทุนในการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพให้แก่สถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์ ผู้โอนเมื่อสิ้นปีที่ห้า และสิ้นปีที่สิบ นับแต่วันที่ บสท. เปิดทำการ (วันที่ 1 กรกฎาคม 2544) โดยคำนวณผลกำไรหรือขาดทุนจาก มูลค่าสินทรัพย์ที่เรียกเก็บได้สะสมหักด้วยต้นทุนในการรับโอน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ รวมทั้งดอกเบี้ยจ่ายของตราสารหนี้

1.3 ข้อกำหนดอื่น ๆ

พระราชกำหนดการบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 กำหนดให้

1. ตามมาตรา 29 บสท. และบุคคลใด ๆ ที่มีรายได้จากการดำเนินการของ บสท. ได้รับยกเว้นไม่ต้องเสียภาษีอากร ค่าธรรมเนียมหรือค่าค่าธรรมเนียม ทั้งนี้ไม่รวมรายได้ที่มีลักษณะเป็นเงินเดือน ค่าจ้าง หรือรายได้อื่นตามที่คณะกรรมการกำหนด
2. ตามมาตรา 92 เมื่อครบระยะเวลาสองปีนับแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2544 ให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อจัดทำรายงานประเมินผลการดำเนินการของ บสท. และนำเสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาว่าจะสมควรยุบเลิกหรือปรับปรุงการดำเนินการของ บสท. หรือไม่เพียงใด

เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2548 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบให้การบริหารสินทรัพย์ไทยคงอยู่เพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ต่อคุณภาพต่อไป ตามที่กระทรวงการคลังเสนอ

2. เกณฑ์การจัดทางการเงิน

บสท. จัดทางการเงินตามนโยบายการบัญชีในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

บสท. จัดทำงบดุล งบรายรับและรายจ่ายจากทุนประเดิม และงบรายรับหรือรายจ่ายสุทธิหรือปันส่วนไปยังสินทรัพย์รับโอน ทุกงวดหกเดือน ตามมาตรา 88 แห่งพระราชกำหนดการบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 และมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี

งบรายรับและรายจ่ายจากทุนประเดิม แสดงรายรับและรายจ่ายที่เกิดจากการหาประโยชน์จากเงินทุนประเดิม 1,000 ล้านบาท

งบรายรับหรือรายจ่ายสุทธิหรือปันส่วนไปยังสินทรัพย์รับโอน แสดงรายรับและรายจ่ายจากการบริหารสินทรัพย์รับโอนแต่ละประเภทที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดบัญชี และแสดงยอดสะสมซึ่งเป็นผลการดำเนินงานในแต่ละรอบบัญชี ในส่วนที่ไม่เกี่ยวกับเงินทุนประเดิม 1,000 ล้านบาท โดยยอดรายรับหรือรายจ่ายสะสมสุทธินำไปแสดงในงบดุล เป็นรายการรายรับหรือรายจ่ายสุทธิหรือปันส่วนไปยังสินทรัพย์รับโอนตามเกณฑ์การคำนวณกำไรหรือขาดทุนสุทธิที่เกิดขึ้นจริง ให้แก่สถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์ผู้โอนสินทรัพย์ในสิ้นปีที่ทำ และสิ้นปีที่สิบ ตามข้อกำหนดของพระราชกำหนดการบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 (หมายเหตุ 3.2, 3.4, 3.5 และ 3.6)

3. นโยบายการบัญชี

3.1 การรับรู้รายรับรายจ่าย

รายรับจากการลงทุนและรายจ่ายในการดำเนินงานส่วนของทุนประเดิมรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.2 รายรับและรายจ่ายในการบริหารจัดการสินทรัพย์รับโอน

พระราชกำหนดการบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 และสัญญาโอนสินทรัพย์ระหว่าง บสท. และสถาบันการเงินผู้โอนกำหนดให้ บสท. คำนวณผลกำไรหรือขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์รับโอนจากมูลค่าสินทรัพย์ ที่เรียกเก็บได้สะสมโดยใช้เกณฑ์เงินสด หักด้วยต้นทุนในการรับโอนและค่าใช้จ่ายทั้งปวง รวมทั้งดอกเบี้ยตราสารหนี้ และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์รับโอน และดำเนินการแบ่งปันผลกำไรหรือรับผิดชอบในผลขาดทุนระหว่าง บสท. กับผู้โอนเมื่อสิ้นปีที่ทำ และสิ้นปีที่สิบ รายรับและรายจ่ายที่เกิดขึ้นในการบริหารจัดการสินทรัพย์รับโอนจึงไม่ถือเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายของ บสท. ด้วยเหตุผลที่กล่าว บสท. จึงแสดงรายการรายรับและรายจ่ายในการบริหารจัดการสินทรัพย์รับโอนไว้ในบัญชีรายรับหรือรายจ่ายสุทธิหรือปันส่วนไปยังสินทรัพย์รับโอน โดยรายรับและรายจ่ายเฉพาะในการบริหารสินทรัพย์รับโอนบันทึกตามเกณฑ์เงินสด ยกเว้นค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตามตัวสัญญาใช้เงิน รายจ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์ในส่วนที่เป็นรายจ่ายหลักสำคัญซึ่งมีจำนวนเงินสูง และค่าใช้จ่ายดำเนินงานทั่วไปบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

3.3 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นการนำทุนประเดิมและเงินที่เรียกเก็บได้จากสินทรัพย์รับโอนส่วนที่เกินจากการใช้จ่ายดำเนินงานไปลงทุนโดยการนำฝากธนาคารประเภทที่มีกำหนดระยะเวลา และรวมถึงตัวสัญญาใช้เงินจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายตามแผนการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี พร้อมทั้งดอกเบี้ย หรือผลตอบแทนที่เกิดขึ้นโดยบันทึกตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ผลตอบแทนจากทุนประเดิม บันทึกเป็นรายรับใน “งบรายรับและรายจ่ายจากทุนประเดิม”
- ผลตอบแทนจากเงินที่เรียกเก็บได้จากสินทรัพย์รับโอน บันทึกเป็นรายรับใน “งบรายรับหรือรายจ่ายสุทธิหรือปันส่วนไปยังสินทรัพย์รับโอน”

3.4 สินทรัพย์รับโอน

3.4.1 สินทรัพย์รับโอนแสดงมูลค่าในราคารับโอนที่กำหนดตามพระราชกำหนดการบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 ดังนี้

- สถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์ในสังกัดรัฐ ราคารับโอนสินทรัพย์รับโอนเท่ากับมูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน ทั้งนี้หากสินทรัพย์รับโอนที่รับโอนเป็นสินทรัพย์จัดชั้นสูงที่ตัดออกจากบัญชีแล้ว หรือเป็นสินทรัพย์รับโอนที่ไม่มีทรัพย์สินเป็นหลักประกัน ให้ถือสินทรัพย์รับโอนนั้นไม่มีมูลค่า
- สถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์เอกชน ราคาที่รับโอนให้มีราคาเท่ากับมูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน แต่ไม่เกินมูลค่าสินทรัพย์รับโอนตามบัญชี (จำนวนเงินต้นค้างชำระ ณ วันโอน รวมกับดอกเบี้ยค้างชำระ-อัตรา MLR เป็นระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนก่อนวันโอน) หักด้วยเงินสำรองที่ต้องตั้งไว้ ณ วันโอนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่องสินทรัพย์ที่ไม่มีราคา หรือเรียกคืนไม่ได้ หรือสินทรัพย์ที่สงสัยว่าจะไม่มีราคา หรือเรียกคืนไม่ได้ เรื่องการกำหนดสินทรัพย์รับโอนและหลักเกณฑ์ที่บริษัทบริหารสินทรัพย์ต้องถือปฏิบัติ
- การประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน ในการณีสถาบันการเงินเป็นผู้โอนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าหลักประกันที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด และในการณีสถาบันการเงินเป็นผู้โอนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนด

3.4.2 สินทรัพย์รับโอน แยกประเภทตามขั้นตอนการบริหารจัดการสินทรัพย์ ซึ่งได้แก่ สินทรัพย์รับโอน-รอจัดการสินทรัพย์รับโอน-ระหว่างจัดการ และสินทรัพย์รับโอน-ชำระเสร็จสิ้น

สินทรัพย์รับโอน-รอจัดการ เป็นมูลค่าสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างรอการบริหารจัดการ

สินทรัพย์รับโอน-ระหว่างจัดการ เป็นสินทรัพย์ที่บริหารจัดการโดยมีข้อมูลติดตามการอนุมัติของ คณะกรรมการบริหาร บสท. แล้ว โดยวิธีการดังนี้

- ปรับโครงสร้างหนี้/กิจการ

บสท. จะบันทึกมูลค่าสินทรัพย์ที่จะได้รับตามสัญญาหรือแผนการปรับโครงสร้างหนี้ / กิจการซึ่งรวมถึงเงินสดและทรัพย์สินรอการขาย รวมทั้งผลต่างระหว่างราคาสินทรัพย์รับโอนกับผลการเจรจาตามสัญญาเมื่อกระบวนการลงนามในสัญญาเสร็จสิ้น / ศาลฟื้นฟูเห็นชอบการปรับโครงสร้างกิจการ โดยรายการดังกล่าวจะแสดงมูลค่าสุทธิเท่ากับราคารับโอน

- บังคับหลักประกัน/ศาลพิพากษาให้ชำระหนี้

บสท. จะแสดงความคืบหน้าของการจัดการสินทรัพย์ด้วยวิธีบังคับหลักประกัน / ศาลพิพากษา เมื่อมีข้อมูลติดตามการอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร บสท. ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยแสดงมูลค่าเท่ากับราคารับโอน

มูลค่าสินทรัพย์ที่จะได้รับจากการปรับโครงสร้างหนี้/กิจการ และจากการบังคับหลักประกันดังกล่าว จะเปิดเผยรวมไว้ในมูลค่าตามแผน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.3 และสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายรับในงบรายรับหรือรายจ่ายสุทธิหรือปันส่วนไปยังสินทรัพย์รับโอนเมื่อได้รับเป็นเงินสด

สินทรัพย์รับโอน-ชำระเสร็จสิ้น เป็นสินทรัพย์ที่จัดการแล้วเสร็จ และได้รับชำระเป็นเงินสดครบถ้วนแล้ว จะล้างรายการพร้อมการรับรู้ และคำนวณรายรับและรายจ่ายสุทธิจากการบริหารสินทรัพย์รับโอน เมื่อสิ้นปีที่ทำและสิ้นปีที่สิบ

3.4.3 การด้อยค่าของสินทรัพย์รับโอน

บสท. บันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์รับโอนเฉพาะกรณีที่มีข้อบ่งชี้ที่ชัดเจนว่ามูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างเป็นการถาวร

3.5 รายรับและรายจ่ายรอบปีส่วนไปยังสินทรัพย์รับโอน

บสท. บันทึกเงินที่เรียกเก็บได้และค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการสินทรัพย์รับโอนตามประเภทของรายรับและรายจ่ายที่เกิดขึ้น โดยบันทึกบัญชีเป็นยอดสะสมและแสดงไว้ใน “งบรายรับหรือรายจ่ายสุทธิรอบปีส่วนไปยังสินทรัพย์รับโอน” เพื่อรับรู้และคำนวณผลกำไรหรือขาดทุนต่อไป โดย บสท. จะจัดสรรเงินที่เรียกเก็บได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นรายรับรายจ่ายเฉพาะรายตัวเข้าบัญชีรายตัวของสินทรัพย์รับโอน และรวมบัญชีรายตัวเป็นยอดสะสมของสถาบันการเงินเดิมซึ่งเป็นผู้โอนสินทรัพย์รายนั้น ๆ โดยมีหลักเกณฑ์ที่เป็นไปตามสัญญาโอนสินทรัพย์ ดังนี้

รายรับจากการบริหารสินทรัพย์รับโอน

- กรณีที่ยังไม่มีการปรับโครงสร้างหนี้ การปรับโครงสร้างกิจการ การดำเนินคดี หรือการจำหน่ายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน เงินที่เรียกเก็บได้จะบันทึกไว้ใน “บัญชีรายรับจากสินทรัพย์รับโอน-รอจัดการ”
- กรณีที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ การปรับโครงสร้างกิจการ การดำเนินคดี หรือการจำหน่ายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันแล้ว เงินที่เรียกเก็บได้จะบันทึกไว้ใน “บัญชีรายรับจากสินทรัพย์รับโอน-ระหว่างจัดการ”

รายจ่ายในการบริหารสินทรัพย์รับโอน

- กรณีที่เป็นค่าใช้จ่ายเฉพาะรายตัว ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างหนี้ การปรับโครงสร้างกิจการ การดำเนินคดี หรือการจำหน่ายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันจะบันทึกเข้าบัญชีรายตัวตามที่ จ่ายจริง และรวมบัญชีรายตัวเป็นยอดสะสมของสถาบันการเงินเดิมตามมูลค่าทางบัญชี
- กรณีที่เป็นค่าใช้จ่ายส่วนกลางของ บสท. ใช้เกณฑ์ถ่วงน้ำหนัก 50 : 50 ตามจำนวนรายและมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์รับโอนที่รับโอน และจัดสรรตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนดให้แก่แต่ละบัญชีรายตัวและรวมบัญชีรายตัวเป็นยอดสะสมของสถาบันการเงินเดิม

3.6 การรับรู้และคำนวณผลกำไรขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์รับโอน

บสท. จะคำนวณและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์รับโอน เมื่อสิ้นปีที่ทำ และสิ้นปีที่สิบ นับแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2544 ซึ่งถือเป็นวันเปิดทำการของ บสท. โดย

- นำเงินที่เรียกเก็บได้ซึ่งสะสมจนถึงวันที่คำนวณผลกำไรขาดทุนหักด้วยต้นทุนการรับโอนและค่าใช้จ่ายทั้งปวงในการดำเนินการ รวมทั้งดอกเบี้ยตราสารหนี้
- ในการคำนวณผลกำไรขาดทุน จะคำนวณสินทรัพย์ที่เรียกเก็บได้โดยใช้เกณฑ์เงินสด

3.7 อุปกรณ์ - สุทธิ

การบันทึกมูลค่าของสินทรัพย์

บสท. บันทึกการจ่ายในการปรับปรุงอาคารที่เช่าเพื่อใช้เป็นสำนักงานเป็นส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าในราคาทุนและตัดจำหน่ายบัญชีตามอายุสัญญาเช่า ส่วนอุปกรณ์และครุภัณฑ์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคา

บสท. คิดค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณเป็นเวลา 3-5 ปี

3.8 ตัวสัญญาใช้เงิน

ในช่วงระหว่างการตรวจสอบราคาตามเงื่อนไขเวลา 180 วัน ตามที่ระบุไว้ในสัญญาออนไลน์หลักทรัพย์ บสท. บันทึกมูลค่าสินทรัพย์รับโอนคู่กับบัญชีตัวสัญญาใช้เงินที่ยังไม่ได้ออก และเมื่อ บสท. ออกตัวสัญญาใช้เงินหลังจากตรวจสอบราคา แล้วเสร็จ (ตามหมายเหตุข้อ 3.4) บสท. จะโอนบัญชีดังกล่าวไปยังบัญชีตัวสัญญาใช้เงิน นอกจากนี้ อาจมีการเปลี่ยนแปลงราคารับโอน ซึ่ง บสท. จะเปลี่ยนตัวสัญญาใช้เงินที่ออกให้กับสถาบันผู้โอนตามมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไป

3.9 ดอกเบี้ยค้างจ่ายตัวสัญญาใช้เงิน

บสท. บันทึกดอกเบี้ยจ่ายและดอกเบี้ยค้างจ่ายสำหรับตัวสัญญาใช้เงินโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินฝากเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนักของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ในประเทศห้าแห่ง สำหรับแต่ละไตรมาส ตามที่ระบุในสัญญาการรับโอนหลักทรัพย์

3.10 บัญชีพักจากการเรียกเก็บและรับชำระหนี้

เป็นเงินที่ได้รับโอนเข้าบัญชีของ บสท. ในกระบวนการบริหารจัดการสินทรัพย์รับโอน ซึ่ง บสท. และตัวแทนเรียกเก็บ และรับชำระหนี้อยู่ระหว่างการตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วน โดยตรวจสอบว่าเป็นการรับชำระหนี้ของลูกหนี้รายใด

4. ข้อมูลเพิ่มเติม

4.1 เงินสดและเงินฝากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เงินสดและเงินฝากธนาคาร ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
เงินสด	50,000	50,000
เงินฝากกระแสรายวัน	1,898,734,382	783,199,707
เงินฝากออมทรัพย์	1,138,986,680	1,081,295,066
รวม	3,037,771,062	1,864,544,773

4.2 เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เงินลงทุนชั่วคราว ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	31 ธันวาคม 2548		31 ธันวาคม 2547	
ประเภท	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงิน	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงิน
เงินฝากธนาคารมีกำหนดระยะเวลา				
ไม่เกินสามเดือน	3.00	2,500,000,000	-	-
สามเดือน ถึง หกเดือน	3.25-3.75	2,351,126,513	1.75-1.85	4,266,591,531
หนึ่งปี	2.25-2.50	799,392,479	1.25-2.15	1,059,350,059
รวม		5,650,518,992		5,325,941,590
ตัวระยะสั้นจากการรับชำระค่าซื้อ- หลักทรัพย์ตามแผนฟื้นฟูกิจการ		-	2.75	889,969,037
รวมเงินลงทุนชั่วคราว		5,650,518,992		6,215,910,627

4.3 สินทรัพย์รับโอน

4.3.1 สินทรัพย์รับโอน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 สินทรัพย์รับโอนแสดงตามมูลค่าที่รับโอนและความคืบหน้าในการบริหารจัดการ ดังนี้

หน่วย : บาท

	31 ธันวาคม 2548		
	รอจัดการ	ระหว่างจัดการ ⁽³⁾	รวมสินทรัพย์รับโอน
จำนวนราย	6	15,279	15,285
มูลค่าตามบัญชี ⁽¹⁾	4,918,856,628	772,260,368,913	777,179,225,541
หัก ส่วนต่ำกว่ามูลค่า ⁽²⁾	(2,974,079,764)	(509,162,940,562)	(512,137,020,326)
ราคารับโอน	<u>1,944,776,864</u>	<u>263,097,428,351</u>	<u>265,042,205,215</u>

หน่วย : บาท

	31 ธันวาคม 2547		
	รอจัดการ	ระหว่างจัดการ ⁽³⁾	รวมสินทรัพย์รับโอน
จำนวนราย	716	14,639	15,355
มูลค่าตามบัญชี ⁽¹⁾	8,337,358,209	768,621,653,539	776,959,011,748
หัก ส่วนต่ำกว่ามูลค่า ⁽²⁾	(4,988,375,246)	(506,413,008,482)	(511,401,383,728)
ราคารับโอน	<u>3,348,982,963</u>	<u>262,208,645,057</u>	<u>265,557,628,020</u>

(1) หมายถึง จำนวนเงินต้นค้างชำระ ณ วันโอนรวมดอกเบี้ยค้างชำระอัตรา MLR เป็นระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนก่อนวันโอน

(2) หมายถึง ส่วนต่างระหว่างราคารับโอนกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์รับโอน

(3) หมายถึง สินทรัพย์รับโอนที่บริหารจัดการมีข้อยุติแล้ว และอยู่ระหว่างการฟ้องชำระ รวมทั้งสินทรัพย์รับโอน ที่ชำระเสร็จสิ้นแล้ว

4.3.2 การบริหารจัดการสินทรัพย์รับโอน

4.3.2.1 สินทรัพย์รับโอนที่มีข้อยุติแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 สินทรัพย์รับโอนระหว่างการจัดการ (มีข้อยุติแล้ว) จำแนกได้ ดังนี้

หน่วย : บาท

	31 ธันวาคม 2548			
	จำนวนราย	มูลค่าตามแผน	ราคารับโอน	มูลค่าตามบัญชี
ปรับโครงสร้างหนี้/กิจการ				
ทำสัญญา/ศาลฟื้นฟูเห็นชอบแล้ว	7,166	273,863,456,492	187,953,469,467	509,125,807,403
รอทำสัญญา	<u>847</u>	<u>16,094,606,295</u>	<u>11,786,937,991</u>	<u>51,320,738,171</u>
รวม	8,013	289,958,062,787 ⁽¹⁾	199,740,407,458	560,446,545,574
บังคับหลักประกัน/ศาลพิพากษา	<u>7,266</u>	<u>63,357,020,893 ⁽²⁾</u>	<u>63,357,020,893</u>	<u>211,813,823,339</u>
รวมทั้งสิ้น	<u>15,279</u>	<u>353,315,083,680</u>	<u>263,097,428,351</u>	<u>772,260,368,913</u>

หน่วย : บาท

31 ธันวาคม 2547				
	จำนวนราย	มูลค่าตามแผน	ราคารับโอน	มูลค่าตามบัญชี
ปรับโครงสร้างหนี้/กิจการ				
ทำสัญญา/ศาลฟื้นฟูเห็นชอบแล้ว	4,313	244,442,870,366	162,154,854,420	441,294,764,442
รอทำสัญญา	2,914	40,954,356,623	28,996,477,003	86,109,594,712
รวม	7,227	285,397,226,989 ⁽¹⁾	191,151,331,423	527,404,359,154
บังคับหลักประกัน/ศาลพิพากษา	7,412	71,057,313,634 ⁽²⁾	71,057,313,634	241,217,294,385
รวมทั้งสิ้น	14,639	356,454,540,623	262,208,645,057	768,621,653,539

(1) หมายถึง มูลค่าที่ บสท. จะได้รับตามสัญญาแผนการปรับโครงสร้างหนี้/กิจการ ทั้งนี้ไม่รวมมูลค่าหุ้นจากการแปลงหนี้เป็นทุน

(2) หมายถึง มูลค่าตามราคารับโอน

4.3.2.2 ความคืบหน้าในการบริหารการจัดเก็บเงินและการจัดการทรัพย์สินตามแผนที่มีข้อยุติแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 สินทรัพย์รับโอนที่ได้รับอนุมัติปรับโครงสร้างหนี้/กิจการโดยมีแผนยุติแล้วรวมทั้งการดำเนินการบังคับหลักประกัน มีความคืบหน้าของมูลค่าการชำระแล้ว จำแนกเป็นประเภทดังนี้

หน่วย : บาท

31 ธันวาคม 2548				
	ปรับโครงสร้างหนี้/กิจการ มูลค่าตามแผน ⁽¹⁾	มูลค่ารับชำระแล้ว	บังคับหลักประกัน มูลค่ารับชำระแล้ว	รายรับจากสินทรัพย์ รับโอน-ระหว่างจัดการ
1. รับชำระเป็นเงินสด	210,809,174,495	79,796,374,549 ⁽²⁾	392,153,141	80,188,527,690
2. รับชำระเป็นทรัพย์สิน				
2.1 รับโอนเป็นสินทรัพย์รอการขาย				
- จำหน่ายแล้ว	7,213,444,588	11,425,236,736 ⁽³⁾	3,010,000	11,428,246,736
- ยังไม่ได้จำหน่าย	42,309,239,696	42,309,239,696 ⁽⁴⁾	5,155,124,832 ⁽⁴⁾	-
- บริหารทรัพย์สิน				869,633,335
2.2 อยู่ระหว่างรับโอนทรัพย์สิน	13,531,597,713	-	-	-
รวมรับชำระเป็นทรัพย์สิน	63,054,281,997	53,734,476,432	5,158,134,832	-
รวม	273,863,456,492	133,530,850,981	5,550,287,973	92,486,407,761

หน่วย : บาท

31 ธันวาคม 2547				
	ปรับโครงสร้างหนี้/กิจการ มูลค่าตามแผน ⁽¹⁾	มูลค่าชำระแล้ว	บังคับหลักประกัน มูลค่าชำระแล้ว	รายรับจากสินทรัพย์ รับโอน-ระหว่างจัดการ
1. รับชำระเป็นเงินสด	188,445,625,763	51,873,228,304 ⁽²⁾	45,950,244	51,919,178,548
2. รับชำระเป็นทรัพย์สิน				
2.1 รับโอนเป็นสินทรัพย์รอการขาย				
- จำหน่ายแล้ว	2,755,665,703	3,834,538,162 ⁽³⁾	-	3,834,538,162
- ยังไม่ได้จำหน่าย	28,324,629,274	28,324,629,274 ⁽⁴⁾	50,500,000 ⁽⁴⁾	-
- บริหารทรัพย์สิน				649,911,341
2.2 อยู่ระหว่างรับโอนทรัพย์สิน	24,916,949,626	-	-	-
รวมรับชำระเป็นทรัพย์สิน	55,997,244,603	32,159,167,436	50,500,000	-
รวม	244,442,870,366	84,032,395,740	96,450,244	56,403,628,051

(1) หมายถึง มูลค่าที่ บสท. จะได้รับตามสัญญาแผนการปรับโครงสร้างหนี้/กิจการ ทั้งนี้ไม่รวมมูลค่าหุ้นจากการแปลงหนี้ เป็นทุน

(2) หมายถึง มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วจากการปรับโครงสร้างหนี้/กิจการ ซึ่งได้รวมส่วนเกินรับชำระจากดอกเบี้ยและเบี้ยปรับ

(3) หมายถึง มูลค่าที่ได้รับจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย

(4) หมายถึง มูลค่าที่ดินโอนทรัพย์สินเป็นกรรมสิทธิ์ของ บสท.

4.3.3 สินทรัพย์รับโอนที่ชำระเสร็จสิ้นแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 สินทรัพย์รับโอนที่ชำระเสร็จสิ้นแล้ว ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
จำนวนราย	1,231	796
มูลค่าตามบัญชี	25,054,954,655	19,884,422,616
ราคารับโอน	10,997,799,716	8,359,829,319
มูลค่าตามแผน :		
- แผนรับชำระเป็นเงินสด	15,988,002,266	12,141,115,736
- แผนรับชำระเป็นทรัพย์สิน	254,577,143	254,577,143
รวม	16,242,579,409	12,395,692,879

โดยบันทึกเงินสดที่ได้รับทั้งหมดรวมอยู่กับรายการจากการบริหารสินทรัพย์รับโอน - ระหว่างจัดการในงบรายรับหรือรายจ่ายสุทธิรอบนั้นส่วนไปยังสินทรัพย์รับโอน ส่วนมูลค่าที่รับโอนยังรวมเป็นส่วนหนึ่งในบัญชีสินทรัพย์รับโอน

4.4 อุปกรณ์ - สุทธิ

การเปลี่ยนแปลงในอุปกรณ์ - สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548

ประเภท	ราคาทุน			ค่าเสื่อมราคาสะสม			มูลค่าตามบัญชี
	ต้นงวด	เพิ่ม	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ปลายงวด	ณ 31 ธันวาคม 2548
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	35,065,697	3,303,379	38,369,076	30,065,305	5,818,679	35,883,984	2,485,092
เครื่องใช้สำนักงาน	7,292,993	424,726	7,717,719	3,582,537	1,524,490	5,107,027	2,610,692
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	11,838,571	121,793	11,960,364	6,188,945	2,387,549	8,576,494	3,383,870
เครื่องคอมพิวเตอร์	39,976,746	262,974	40,239,720	26,488,512	8,789,876	35,278,388	4,961,332
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	57,182,650	4,646,180	61,828,830	23,240,760	17,863,447	41,104,207	20,724,623
ยานพาหนะ	14,779,603	-	14,779,603	8,613,271	2,955,920	11,569,191	3,210,412
รวม	<u>166,136,260</u>	<u>8,759,052</u>	<u>174,895,312</u>	<u>98,179,330</u>	<u>39,339,961</u>	<u>137,519,291</u>	<u>37,376,021</u>
สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ							
- โปรแกรมคอมพิวเตอร์	<u>-</u>	<u>564,000</u>	<u>564,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>564,000</u>
รวม	<u>166,136,260</u>	<u>9,323,052</u>	<u>175,459,312</u>	<u>98,179,330</u>	<u>39,339,961</u>	<u>137,519,291</u>	<u>37,940,021</u>

หน่วย : บาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547

ประเภท	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม			มูลค่าตามบัญชี
	ต้นงวด	เพิ่ม	จัดประเภทใหม่	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ปลายงวด	ณ 31 ธันวาคม 2547
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	34,939,932	125,765	-	35,065,697	17,697,937	12,367,368	30,065,305	5,000,392
เครื่องใช้สำนักงาน	6,310,701	982,292	-	7,292,993	2,168,301	1,414,236	3,582,537	3,710,456
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	11,147,623	690,948	-	11,838,571	3,685,786	2,503,159	6,188,945	5,649,626
เครื่องคอมพิวเตอร์	32,693,023	7,283,723	-	39,976,746	14,735,855	11,752,657	26,488,512	13,488,234
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	26,333,299	29,324,151	1,525,200	57,182,650	7,064,656	16,176,104	23,240,760	33,941,890
ยานพาหนะ	14,779,603	-	-	14,779,603	5,657,349	2,955,922	8,613,271	6,166,332
รวม	<u>126,204,181</u>	<u>38,406,879</u>	<u>1,525,200</u>	<u>166,136,260</u>	<u>51,009,884</u>	<u>47,169,446</u>	<u>98,179,330</u>	<u>67,956,930</u>
สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ								
- เครื่องใช้สำนักงาน	<u>1,257,986</u>	<u>267,214</u>	<u>(1,525,200)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รวม	<u>127,462,167</u>	<u>38,674,093</u>	<u>-</u>	<u>166,136,260</u>	<u>51,009,884</u>	<u>47,169,446</u>	<u>98,179,330</u>	<u>67,956,930</u>

สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บสท. มีค่าเสื่อมราคาและสิทธิการเช่าตัดจำหน่ายเป็นจำนวนรวม 39,339,961 บาท และ 47,169,446 บาท ตามลำดับ ได้แสดงไว้ในค่าใช้จ่ายด้านอาคารสถานที่และอุปกรณ์ในงบรายรับหรือรายจ่ายสุทธิหรือปันส่วนไปยังสินทรัพย์รับโอน

4.5 สินทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 สินทรัพย์อื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
ดอกเบี้ยค้างรับ	26,473,663	10,961,913
เงินมัดจำ - ประกัน	1,742,212	1,736,862
เงินทดรองจ่าย	26,048,910	22,927,501
อื่น ๆ	17,890,828	90,280
รวม	72,155,613	35,716,556

4.6 ตัวสัญญาใช้เงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ตัวสัญญาใช้เงิน ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท		
	31 ธันวาคม 2548		
	ตัวสัญญาใช้เงิน ระยะยาว	ตัวสัญญาใช้เงิน ระยะสั้น	รวม
ตัวสัญญาใช้เงินที่ออกให้สถาบันผู้โอนแล้ว	192,153,409,426	13,447,863	192,166,857,289
รายการรอปรับปรุงตัวสัญญาใช้เงิน	184,907,672	-	184,907,672
ตัวสัญญาใช้เงินหลังปรับปรุง	192,338,317,098	13,447,863	192,351,764,961
ตัวสัญญาใช้เงินที่ยังไม่ได้ออก	74,861,167	-	74,861,167
รวม	192,413,178,265	13,447,863	192,426,626,128

	หน่วย : บาท		
	31 ธันวาคม 2547		
	ตัวสัญญาใช้เงิน ระยะยาว	ตัวสัญญาใช้เงิน ระยะสั้น	รวม
ตัวสัญญาใช้เงินที่ออกให้สถาบันผู้โอนแล้ว	224,949,572,672	6,627,477	224,956,200,149
รายการรอปรับปรุงตัวสัญญาใช้เงิน	(662,267,545)	-	(662,267,545)
ตัวสัญญาใช้เงินหลังปรับปรุง	224,287,305,127	6,627,477	224,293,932,604
ตัวสัญญาใช้เงินที่ยังไม่ได้ออก	347,171,841	-	347,171,841
รวม	224,634,476,968	6,627,477	224,641,104,445

ตัวสัญญาใช้เงิน-ระยะยาว เป็นตัวสัญญาใช้เงินที่ออกเพื่อชำระราคาสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่รับโอนมา โดยมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่รับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ อัตราดอกเบี้ยเงินฝากเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ในประเทศห้าแห่ง สำหรับแต่ละไตรมาส

ตัวสัญญาใช้เงิน-ระยะสั้น เป็นตัวสัญญาใช้เงินที่ออกเพื่อชำระดอกเบี้ยของตัวสัญญาใช้เงินระยะยาว โดยมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี

ในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 บสท.ได้ดำเนินการไถ่ถอนตั๋วสัญญาใช้เงินพร้อมดอกเบี้ย จำนวนประมาณ 33,978 ล้านบาท ซึ่งที่ผ่านมา บสท.ได้มีการไถ่ถอนตั๋วสัญญาใช้เงินทั้งในส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ยแล้วรวมทั้งสิ้นประมาณ 83,588 ล้านบาท

4.7 ดอกเบี้ยค้างจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ดอกเบี้ยค้างจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงิน ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
ตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกให้สถาบันผู้โอนแล้ว	1,869,208,493	2,109,112,970
ตั๋วสัญญาใช้เงินที่ยังไม่ได้ออก	76,190	294,449
รวม	<u>1,869,284,683</u>	<u>2,109,407,419</u>

4.8 หนี้สินอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 หนี้สินอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	89,223,672	107,448,081
รายได้รับล่วงหน้า	-	889,969,037
เจ้าหนี้	17,200,318	21,288,989
เงินมัดจำรับจากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์รอการขาย	58,407,150	55,457,542
เงินมัดจำรับจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	208,599,075	86,801,007
หนี้สินจากการก่อการจ่ายเงิน	248,180,052	162,930,307
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	3,098,472	40,071,636
เงินประกันความเสียหาย	<u>6,325,662</u>	<u>13,351,144</u>
รวม	<u>631,034,401</u>	<u>1,377,317,743</u>

4.9 ทุนเรือนหุ้น

ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 มาตรา 9 กำหนดทุนประเดิมของ บสท. เป็นจำนวน 1,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100 ล้านหุ้น มีมูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงินเป็นผู้ซื้อหุ้นดังกล่าวทั้งหมด

4.10 ค่าใช้จ่ายด้านอาคารสถานที่และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ค่าใช้จ่ายด้านอาคารสถานที่และอุปกรณ์ซึ่งเป็นรายจ่ายในการบริหารสินทรัพย์รับโอน ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท สะสมตั้งแต่		
	1 มกราคม 2548 ถึง 31 ธันวาคม 2548	1 มกราคม 2547 ถึง 31 ธันวาคม 2547	1 กรกฎาคม 2544 ถึง 31 ธันวาคม 2548
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	39,339,961	47,169,446	137,519,291
ค่าเช่าสถานที่	23,112,893	18,591,768	68,446,501
ค่าเช่ายานพาหนะ	2,704,630	7,037,652	28,915,125
ค่าเช่าเครื่องใช้สำนักงาน	2,256,627	2,029,974	6,936,100
ค่าสาธารณูปโภค	2,290,587	2,033,598	8,609,837
อื่น ๆ	5,298,736	5,868,081	21,789,435
รวม	<u>75,003,434</u>	<u>82,730,519</u>	<u>272,216,289</u>

4.11 ค่าใช้จ่ายอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ค่าใช้จ่ายอื่นซึ่งเป็นรายจ่ายในการบริหารสินทรัพย์รับโอน ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท สะสมตั้งแต่		
	1 มกราคม 2548 ถึง 31 ธันวาคม 2548	1 มกราคม 2547 ถึง 31 ธันวาคม 2547	1 กรกฎาคม 2544 ถึง 31 ธันวาคม 2548
ค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์	7,555,776	4,561,601	19,925,078
ค่าธรรมเนียมตรวจสอบกิจการ	2,607,850	6,879,035	25,597,893
ค่าจ้างบุคคลภายนอก	38,954,467	23,316,557	82,149,785
ค่าโฆษณา	15,022,092	4,506,972	22,413,559
อื่น ๆ	17,800,983	20,589,483	65,077,984
รวม	<u>81,941,168</u>	<u>59,853,648</u>	<u>215,164,299</u>

4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

บสท. ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นสถานที่ทำการของสำนักงานจำนวน 4 แห่ง โดยมีอายุสัญญาตั้งแต่ 6 เดือน ถึง 3 ปี ค่าเช่ารวมปีละประมาณ 24.56 ล้านบาท โดยค่าเช่าของปี 2548 จำนวน 23.11 ล้านบาท

4.13 การจัดประเภทรายการใหม่

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 ได้จัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548