

สำเนาเดิมในการคณะรัฐมนตรี

รับที่..... ๑๗๒๘ วันที่..... ๓๑.๘.๒๕๔๙ ๘๔๓  
วันที่..... ๑๖๐๐๐



ที่ สธ ๐๔๐๓ / ๑๑๑๔

กระทรวงสาธารณสุข

ถนนติวนานท์ นนทบุรี ๑๑๐๐๐

มีนาคม ๒๕๔๙

เรื่อง ขออนุมัติแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินของประเทศไทย  
เพื่อเฉลิมพระเกียรติในโอกาสทรงครองสิริราชสมบัติ ครบ ๖๐ ปี

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน  
ของประเทศไทยเพื่อเฉลิมพระเกียรติในโอกาสทรงครองสิริราชสมบัติ  
ครบ ๖๐ ปี จำนวน ๘๐ ชุด

การเจ็บป่วยฉุกเฉินเป็นสาเหตุอันดับหนึ่งของการเสียชีวิต ในเกือบทุกประเทศ  
ทั่วโลก ข้อมูลจากการทบทวนสถานการณ์พบผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินเข้ารับการรักษาพยาบาลใน  
โรงพยาบาลทั่วประเทศ ในปี พ.ศ. ๒๕๔๔ จำนวน ๑๒ ล้านครั้ง ในจำนวนนี้เป็นผู้ป่วย  
วิกฤติ (Crisis) ร้อยละ ๓ ผู้ป่วยฉุกเฉิน (Emergency) ร้อยละ ๒๕ ผู้ป่วยจะมีอาการหนัก  
มากน้อยแตกต่างกันไป มีผู้เสียชีวิตจากภาวะฉุกเฉิน จำนวน ๖๐,๐๐๐ คน จากอุบัติเหตุ  
交通事故 ๑๗,๐๐๐ คน จากอุบัติเหตุอื่นๆ และพิษวิทยา ๑๓,๐๐๐ คน และเสียชีวิตจากโรค  
ฉุกเฉินอื่น ๓๐,๐๐๐ คน ปัญหาดังกล่าวมีแนวโน้มที่ความรุนแรงมากขึ้นโดยพบว่า  
ความสูญเสียทางเศรษฐกิจร้อยละ ๒.๒ ของรายได้ประชาชาติเกิดจากอุบัติเหตุจราจร  
รายละเอียดตามแผนยุทธศาสตร์ฯ ที่แนบมาพร้อมนี้

นอกจากนี้ ปัจจุบันประชาชนไทยยังไม่ได้รับบริการการแพทย์ฉุกเฉินที่ได้  
มาตรฐานอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ การเคลื่อนย้ายผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินทำให้ผู้เจ็บป่วย  
ฉุกเฉินร้อยละ ๑๐ เสียชีวิตโดยไม่จำเป็น นอกจากนี้พบว่าระบบรับแจ้งเหตุฉุกเฉินขาด  
การบูรณาการเครือข่ายทั้งในระดับเดียวกันและเครือข่ายส่งต่อผู้ให้บริการการแพทย์ฉุกเฉิน

๑/ทั้งภาครัฐ...

ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนยังไม่ได้รับการพัฒนาให้เป็นวิชาชีพ แม้แต่บริการการแพทย์ ณ ห้องฉุกเฉินที่โรงพยาบาลก็ยังมีจุดอ่อนที่ต้องเร่งปรับปรุงหลายประการ ทั้งทางด้านบุคลากร โครงสร้างทางกายภาพ ระบบการบริหารจัดการ การล่งต่อผู้ป่วยฉุกเฉินระหว่างโรงพยาบาล นอกจากนี้ ระบบการจัดการและกลไกการเงินที่ผ่านมาอย่างไม่สามารถส่งเสริมให้มีบริการ การแพทย์ฉุกเฉินได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียม โครงสร้าง กลไกการจัดการระดับชาติยังขาด เจ้าภาพที่ชัดเจน แม้มีหน่วยงานดำเนินการหลายหน่วยงานแต่ไม่เป็นเอกภาพและไม่มีการ กำหนดทิศทางร่วมกัน ระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินที่มีอยู่ในปัจจุบันยังไม่พร้อมรับ ภัยพิบัติ ขาดความรู้และข้อมูลที่จำเป็นในการวางแผนในอนาคต

เพื่อให้สามารถลดอัตราตายและลดความรุนแรงจากการเจ็บป่วยฉุกเฉินของ ประชาชน กระทรวงสาธารณสุขและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจึงได้ร่วมกันจัดทำร่างแผน ยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาระบบการแพทย์ฉุกเฉินขึ้น และเสนอให้มีหน่วยงานกลางที่เป็น อิสระเพื่อพัฒนาระบบให้มีประสิทธิภาพและมาตรฐานอย่างทั่วถึง ทำหน้าที่ในการบริหาร และประสานการพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินระดับประเทศ ทั้งนี้อยู่ระหว่างเสนอ ร่างแผนตั้งกล่าวเพื่อนำเสนอและแก้ไขต่อไปในโอกาสทรงครองสิริราชสมบัติ ครบ ๖๐ ปี

ในการนี้กระทรวงสาธารณสุขขอเสนอแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบ บริการการแพทย์ฉุกเฉินของประเทศไทย เพื่อเฉลิมพระเกียรติในโอกาสทรงครองสิริราชสมบัติครบ ๖๐ ปี โดยมีเป้าหมาย เพื่อลดอัตราการเสียชีวิตจากการเจ็บป่วยฉุกเฉิน ร้อยละ ๒๐ หรือประมาณ ๙,๐๐๐ – ๑๒,๐๐๐ คนต่อปี ภายในปี พ.ศ. ๒๕๕๗ รายละเอียด ตามแผนยุทธศาสตร์ฯ ที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเสนอคณะรัฐมนตรี เพื่อ

๑. อนุมัติแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินของ ประเทศไทย เพื่อเฉลิมพระเกียรติในโอกาสทรงครองสิริราชสมบัติ ครบ ๖๐ ปี ตามแผนยุทธศาสตร์ฯ ที่ส่งมาด้วย

๒. อนุมัติให้จัดตั้งสำนักงานระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน(ศูนย์เรนทร)  
เป็นองค์การมหาชนในกำกับของกระทรวงสาธารณสุข โดยออกพระราชบัญญัติ ตาม  
พระราชบัญญัติองค์การมหาชน ปี พ.ศ. ๒๕๔๒

ขอแสดงความนับถือ

(นายพินิจ จารุสมบัติ)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข

สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
สำนักงานระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน  
โทร ๐-๒๕๙๐-๒๘๐๔  
โทรศัพท์ ๐-๒๕๙๐-๒๘๐๒/๐-๒๕๙๐-๒๘๐๔

**แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน**  
**(Emergency Medical Service) ของประเทศไทย (พ.ศ.๒๕๔๙-๒๕๕๓)**  
**เพื่อเฉลิมพระเกียรติในวโรกาสทรงครองสิริราชสมบัติครบ ๖๐ ปี**

---

**๑. สถานการณ์ระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินในประเทศไทย**

**๑.๑. อัตราตายจากการเจ็บป่วยฉุกเฉินลดลงได้ ถ้ามีการพัฒนาบริการการแพทย์ฉุกเฉินให้ได้มาตรฐานอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ**

การเจ็บป่วยฉุกเฉินเป็นสาเหตุอันดับหนึ่งของการเสียชีวิตเป็นอันดับหนึ่งในเกือบทุกประเทศทั่วโลก เพราะการเจ็บป่วยฉุกเฉินเกิดได้จากโรคภัยไข้เจ็บทุกชนิด ตั้งแต่การป่วยฉุกเฉินด้วยโรคต่างๆ (เช่น โรคหัวใจ) รวมทั้งการบาดเจ็บจากอุบัติเหตุ อุบัติภัย กัยพิบัติ และการได้รับพิษ ข้อมูลการใช้บริการห้องฉุกเฉินของโรงพยาบาลต่างๆ ทั่วประเทศไทยพบผู้ป่วยฉุกเฉินจำนวนประมาณ ๑๒ ล้านครั้ง<sup>๑</sup> ต่อปี มีผู้เจ็บป่วยวิกฤติและเร่งด่วนประมาณร้อยละ ๓๐ คาดประมาณว่ามีผู้ที่จำเป็นต้องได้รับบริการการแพทย์ฉุกเฉินเพื่อรักษาชีวิต อย่าวะ หรือการทำงานของระบบอวัยวะสำคัญที่จำเป็นต่อสุขภาพและการต่อสืบทอด เช่น หัวใจป่วย死 ปีละ ๔ ล้านครั้ง ในจำนวนนี้มีผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินเสียชีวิตอย่างโรงพยาบาลประมาณ ๖๐,๐๐๐ คน หากมีระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพจะช่วยรักษาชีวิตผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินตั้งกล่าวได้ถึงประมาณร้อยละ ๑๕-๒๐ หรือประมาณปีละ ๙,๐๐๐-๑๒,๐๐๐ คน.

สาเหตุที่ผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินในประเทศไทย ยังไม่ได้รับการรักษาพยาบาลอย่างถูกต้องและทันเวลา เพราะมี “ระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน” ที่ต้องประสิทธิผลและประสิทธิภาพ ไม่ครอบคลุมผู้เจ็บป่วยทุกชนชั้นและทุกพื้นที่ (เช่น ประชาชนและอาสาสมัครทำการปฐมพยาบาลผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินไม่ถูกวิธี ขาดความรู้ในการปฏิบัติการกู้ชีพ, ขาดแผนการช่วยเหลือตนเองในชุมชน ไม่สามารถติดต่อขอรับคำปรึกษาฉุกเฉินจากหน่วยงานบริการ, อาสาสมัครระงับภัยยังขาดความรู้ที่ถูกต้องและขาดการควบคุมคุณภาพ ระบบการดูแลรักษานอกโรงพยาบาลและระบบการขนส่งผู้เจ็บป่วยจากจุดเกิดเหตุยังต้องอยู่คุณภาพและไม่ครอบคลุมประชาชนทั่วประเทศ ประชาชนที่เจ็บป่วยหนักยังคงต้องหาวิธีเดินทางไปโรงพยาบาลเอง หน่วยฉุกเฉินของโรงพยาบาลหลายแห่งยังคงปฏิเสธการรักษาผู้เจ็บป่วยด้วยสาเหตุต่างๆ แพทย์ประจำห้องฉุกเฉินส่วนใหญ่เป็นแพทย์ที่ทุนเนียนจากสาขาต่างๆ มาปฏิบัติงาน โดยไม่มีกลุ่มแพทย์รับผิดชอบโดยเฉพาะ ดังนั้นจึงไม่เกิดการพัฒนาองค์ความรู้ทางการแพทย์ฉุกเฉินอย่างเป็นระบบ และขาดการพัฒนาการบริการการแพทย์ฉุกเฉินให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ) ผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินส่วนใหญ่จึงประสบความทุกข์ทรมาน ความพิการ และความตายที่ไม่จำเป็น

**๑.๒. ปัจจุบันระบบการช่วยเหลือกู้ชีพ การนำผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินส่งโรงพยาบาลและการบริการที่ห้องฉุกเฉินของโรงพยาบาล ที่ยังไม่ได้ทั่วถึง**

**๑.๒.๑. ปัจจุบันประชาชนไทยยังไม่ได้รับบริการการแพทย์ฉุกเฉินที่ได้มาตรฐานอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ**

กระทรวงสาธารณสุข ได้เริ่มโครงการศูนย์อุบัติเหตุ ณ โรงพยาบาลศูนย์ขอนแก่นเมื่อ พ.ศ. ๒๕๓๖ และได้จัดตั้งสถาบันการแพทย์ด้านอุบัติเหตุและสาธารณภัย สังกัดกรมการแพทย์ รวมทั้งได้เริ่มดำเนินการ “หน่วยกู้ชีพนเรนทร” ที่โรงพยาบาลราชวิถี เมื่อ พ.ศ. ๒๕๓๘ พัฒนาระบบบริการการแพทย์

---

<sup>๑</sup> ที่มา: Injury surveillance ของโรงพยาบาลใน sentinel site ของกองระบาดวิทยาปี ๒๕๔๔

ฉุกเฉินมีการขยายตัวอย่างช้าๆ เนื่องในเขตกรุงเทพมหานครและเมืองใหญ่ เมื่อมีน้ำท่วมอย่างหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า “๓๐ นาท รักษากุศลโรค” ในปี๒๕๔๗ บริการการแพทย์ฉุกเฉินได้ถูกรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของสิทธิประโยชน์ของผู้ถือบัตรทอง และกระทรวงสาธารณสุข ได้จัดตั้งสำนักงานระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน (ศูนย์เรนทร)ขึ้น

ภายหลังการประกาศใช้บังคับพระราชบัญญัติหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๕ ได้มีการจัดสรรงบประมาณสำหรับบริการการแพทย์ฉุกเฉินโดยเฉพาะและต่อเนื่อง แต่ทราบจะถึงสิ่นเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๔๙ หน่วยปฏิบัติการในระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน ให้บริการรักษาพยาบาลและนำผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินส่งก่อนถึงโรงพยาบาลได้เพียง ๒๔๙,๔๐๗ ครั้ง หรือคิดเป็นเพียงร้อยละ ๘.๐๓ ของจำนวนประมาณการผู้เจ็บป่วยที่จำเป็นต้องได้รับบริการการแพทย์ฉุกเฉินก่อนถึงโรงพยาบาล เท่านั้น

#### ๑.๒.๒. ปัจจุบัน การเคลื่อนย้ายผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินไม่ได้มาตรฐาน ทำให้ผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินร้อยละ ๑๐ เสียชีวิตโดยไม่จำเป็น

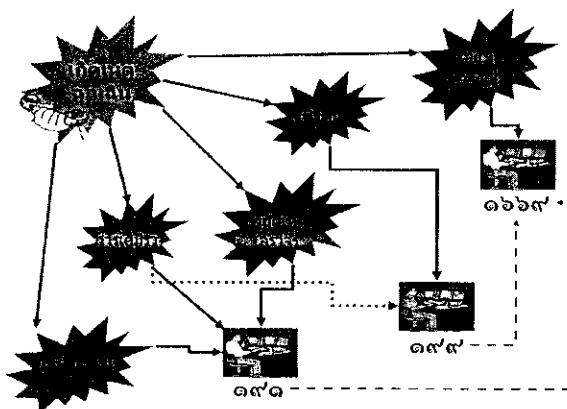
ที่ผ่านมา การช่วยเหลือและนำผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินส่งโรงพยาบาล ส่วนมากเป็นภาระของญาติพี่น้อง ผู้อยู่ข้างเดียว และอาสาสมัครที่ไม่ได้รับการฝึกอบรมให้มีความรู้ ทักษะ และเจตคติอย่างเหมาะสม การเคลื่อนย้ายและนำผู้เจ็บป่วยส่งเพื่อรับการรักษาพยาบาล มักอาศัยยานพาหนะส่วนบุคคล หรือยานพาหนะรับจ้างทั่วไป อีกทั้งบุคคลที่ทำการเคลื่อนย้ายผู้เจ็บป่วยยังขาดความรู้ ทักษะ และเจตคติในการเคลื่อนย้ายผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินอย่างถูกวิธี มักใช้วิธีอุ้มหรือหามขึ้นรถเพื่อนำส่งโรงพยาบาล แม้กรณีการบาดเจ็บอุบัติเหตุจราจร ซึ่งอาจมีอาสาสมัครบรรเทาสาธารณภัยและมูลนิธิต่างๆ ที่มีความรู้เพิ่มขึ้นบ้าง แต่ก็ยังไม่มากนัก ทำให้ผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินได้รับการรักษาพยาบาลล่าช้าเกินไปและก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้บาดเจ็บโดยรู้เท่าไม่ถึงการณ์ทั้งจากการช่วยเหลือเบื้องต้น การเคลื่อนย้าย และการนำส่งผู้เจ็บป่วยที่ไม่ถูกวิธี

ยังไงกว่านี้ ผู้ป่วยฉุกเฉินวิกฤตต่างๆ ยังไม่ได้รับการช่วยเหลือและนำส่งอย่างเหมาะสมทันเวลา ผู้ป่วยทั้วไปหยุดเดินลับพื้นนอกโรงพยาบาลแทนไม่มีโอกาสลดชีวิต ทั้งที่มีข้อมูลจากอาการประเทศแสดงให้เห็นชัดเจนว่า ผู้ป่วยดังกล่าวมีโอกาสลดชีวิตโดยปราศจากภาวะแทรกซ้อนถึงกว่าร้อยละ ๑๕ หากได้รับการช่วยเหลืออยู่ชั่วพโดยผู้พบรหัสสูตรการณ์และได้รับการรักษาพยาบาลทันท่วงที ผู้ป่วยจากการได้รับพิษต่างๆ มีโอกาสลดชีวิตเพิ่มขึ้นถึง ๑๐ เท่าโดยไม่ต้องเข้ารับการรักษาในสถานพยาบาลหากได้รับการดูแลอย่างถูกต้องโดยอาศัยคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญทางโทรศัพท์ทันเวลา

ในกรุงเทพมหานครและเมืองใหญ่บางแห่ง มีโรงพยาบาลของรัฐและเอกชนหลายแห่งที่ได้จัดตั้งหน่วยรับพยาบาลอันเป็นผลจากการสนับสนุนของสำนักงานระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน กระทรวงสาธารณสุข และการสนับสนุนทางการเงินจากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ แต่ยังขาดกลไกการจัดการที่มีประสิทธิภาพ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและชุมชนยังมีส่วนร่วมในการดำเนินการน้อยมาก โรงพยาบาลของรัฐส่วนใหญ่ยังไม่เน้นบริการด้านนี้ ในขณะที่การบริการโดยสถานพยาบาลเอกชนนั้น แม้จะมีบริการสะดวกแต่ผู้เจ็บป่วยจะต้องเสียค่าใช้จ่ายสูง จึงเข้าถึงได้เฉพาะผู้มีฐานะดี โดยสรุปแล้วจากล่าสุดได้รับ ระบบการเคลื่อนย้ายผู้เจ็บป่วยที่มีคุณภาพยังไม่เพียงพอในการให้บริการครอบคลุมประชากร ขณะที่โรงพยาบาลก็ไม่มีแรงจูงใจในการฝึกอบรมและสร้างเครือข่ายรับพยาบาลที่เป็นหน่วยฉุกเฉินชุมชนเกิดขึ้น

### ๑.๒.๓. ระบบรับแจ้งเหตุฉุกเฉินขาดการบูรณาการเครือข่ายในระบบเดียวกัน และเครือข่ายการส่งต่อ

ระบบรับแจ้งเหตุฉุกเฉินปัจจุบันมีหลายระบบ สำหรับแจ้งเหตุในสถานการณ์ต่างๆ กัน (เช่น ๑๙๑ เมื่อเกิดเหตุด่วนเหตุร้าย รวมทั้งอุบัติเหตุจราจร, ๑๙๙ กรณีไฟไหม้, ๑๗๔๔ กรณีสาธารณภัย และ ๑๖๖๙ เมื่อเกิดเจ็บป่วยฉุกเฉิน) สถานการณ์เหล่านี้อาจมีผู้บาดเจ็บที่จำเป็นต้องได้รับการช่วยเหลือเร่งด่วน ทว่าระบบการรับแจ้งเหตุฉุกเฉินแต่ละระบบยังขาดการประสานกันให้เป็นเอกภาพ บางครั้งมีความชัดແย় แก่งแย่ง เกี่ยวกัน หรืออื่นๆ จนไม่เกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพ เท่าที่ควร อีกทั้งยังทำให้ผู้เจ็บป่วยและประชาชนลับสน ไม่เข้าใจ และไม่สามารถเข้าถึงบริการได้



### ๑.๒.๔. บุคลากรในระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ยังไม่ได้รับ การพัฒนาให้เป็นวิชาชีพ<sup>2</sup>

ปัจจุบันมีหน่วยงานที่ทำการช่วยเหลือ ดูแล และนำผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินส่งโรงพยาบาล ทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน รวมถึงองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและอาสาสมัครมูลนิธิต่างๆ ซึ่งมีรูปแบบการปฏิบัติงานหลากหลาย มีวัสดุอุปกรณ์และบุคลากรที่แตกต่างกัน เช่น ชุดพยาบาล ทักษะ เจตคติ คุณภาพ และมาตรฐาน มีข่าวในหน้าหนังสือพิมพ์บ่อยครั้งเกี่ยวกับการแยกกันให้การช่วยเหลือผู้ประสบภัย เนื่องจากการทำงานตั้งกล้ามมีผลประโยชน์ตอบแทน ซึ่งอาจมีผลทำให้พฤติกรรมการช่วยเหลือผู้ประสบภัยเบี่ยงเบนไป จนอาจส่งผลให้ผู้ประสบภัยเกิดอันตรายเพิ่มขึ้นได้ และเนื่องจากบุคลากรเกือบทั้งหมดทำงานในลักษณะชั่วคราว ขาดความรู้ความเชี่ยวชาญ จึงเป็นอุปสรรคใหญ่ของการพัฒนาความรู้ ทักษะ และเจตคติอย่างต่อเนื่อง

### ๑.๒.๕. บริการการแพทย์ ณ ห้องฉุกเฉินที่โรงพยาบาลยังมีจุดอ่อนที่ต้องเร่งปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง<sup>2,3</sup>

ด้านบุคลากร ห้องฉุกเฉินของโรงพยาบาลแบบทุกแห่ง ทั้งรัฐและเอกชน ให้บริการรักษาพยาบาลผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินโดยแพทย์ที่มีประสบการณ์จำกัด แพทย์ประจำห้องฉุกเฉินส่วนใหญ่เป็นแพทย์ที่หมุนเวียนจากสาขาต่างๆ มาปฏิบัติงาน บางครั้งเป็นเพียงแพทย์ฝึกหัดหรือนักศึกษาแพทย์

<sup>2</sup> Huddy J. Emergency Department Design: A Practical Guide to Planning for the Future. American College of Emergency Physicians 2002

<sup>3</sup> Salluzzo RF, Kidd PS, Mayer TA, Strauss RW. Emergency Department Management: Principles and Applications. Elsevier 1997

โดยไม่มีกลุ่มแพทย์รับผิดชอบโดยเฉพาะ ซึ่งไม่สอดคล้องกับความจำเป็นต่อสถานการณ์ที่ต้องมีแพทย์ที่มีความรู้ความชำนาญ ทักษะ และเจตคติในการรักษาชีวิต อวัยวะ หรือการทำงานของระบบอวัยวะสำคัญที่จำเป็นต่อสุขภาพและการดำรงชีวิตของผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินไว้ได้ นอกจากนี้ผู้ปฏิบัติงานสนับสนุนการรักษาพยาบาลในห้องฉุกเฉินของโรงพยาบาลส่วนใหญ่ยังมีจำนวนไม่พอเพียงเมื่อเทียบกับลักษณะและปริมาณงาน และมีมาตรฐานที่แตกต่างกันมากในโรงพยาบาลแต่ละแห่ง ทั้งในด้านความรู้ ทักษะ และเจตคติของผู้ปฏิบัติงาน ตลอดจนอุปกรณ์ที่มีในห้องฉุกเฉิน จากปัจจัยดังกล่าวเป็นสาเหตุให้มีเกิดการพัฒนาองค์ความรู้ทางการแพทย์ฉุกเฉินอย่างเป็นระบบ และขาดการพัฒนาการบริการการแพทย์ฉุกเฉินที่มีคุณภาพให้ประชาชนได้รับบริการอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ

โครงสร้างกายภาพห้องฉุกเฉินของโรงพยาบาลส่วนใหญ่ยังไม่ได้มาตรฐาน มีข้อจำกัดในการรองรับผู้เจ็บป่วยที่มีอาการหนักและมีจำนวนมาก

ระบบการบริหารจัดการของโรงพยาบาลแต่ละแห่งมีความแตกต่างกันมาก หน่วยฉุกเฉินของโรงพยาบาลหลายแห่งยังคงปฏิเสธการรักษาผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินด้วยสาเหตุต่างๆ แม้สภากาชาดพงษ์สาฯ เช่น สภากาชาดไทย จะมีการกำหนดรูปแบบ แต่โดยรวมแล้วยังไม่มีการออกแบบระบบที่เป็นมาตรฐาน ตลอดจนขาดระบบในการตรวจสอบและการรับรองคุณภาพการปฏิบัติงานในห้องฉุกเฉิน

การส่งต่อผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินระหว่างโรงพยาบาลในปัจจุบันมีปัญหาหลายประการ เช่น การดูแลผู้เจ็บป่วยระหว่างการส่งต่อไม่ได้มาตรฐาน ขาดการประสานงานให้โรงพยาบาลผู้รับทราบก่อนโรงพยาบาลปฏิเสธไม่ยอมรับผู้เจ็บป่วยที่ส่งต่อจากโรงพยาบาลอื่น การส่งต่อข้อมูลการดูแลรักษาผู้ป่วยไม่สมบูรณ์ ทำให้การรักษาพยาบาลในชั้นตอนต่อไปลดลงและอาจต้องเริ่มต้นตรวจผู้เจ็บป่วยใหม่ ทำให้ผู้เจ็บป่วยได้รับการรักษาพยาบาลที่จำเป็นเพื่อให้พ้นภาวะฉุกเฉินล่าช้าไม่ทันต่อการป้องกันการเสียชีวิตหรือภาวะแทรกซ้อน นอกจากนี้ยังมีการส่งต่อผู้เจ็บป่วยโดยไม่มีข้อบ่งชี้และการส่งต่อผู้เจ็บป่วยข้ามเขต ส่งผลให้โรงพยาบาลที่รับผู้ป่วยไม่สามารถเรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลจากโรงพยาบาลผู้ส่งหรือสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดได้

### ๑.๓. ระบบการจัดการและกลไกการเงินที่ผ่านมา ยังไม่สามารถส่งเสริมให้มีบริการการแพทย์ฉุกเฉินได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียม

มาตรา ๕๒ ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยได้บัญญัติให้ประชาชนไทยมีสิทธิเสมอ กันในการรับบริการสาธารณสุขที่ได้มาตรฐาน และผู้ยากไร้ มีสิทธิได้รับการรักษาพยาบาลจากสถานบริการสาธารณสุขของรัฐโดยไม่เสียค่าใช้จ่ายตามที่กฎหมายบัญญัติ และการให้บริการสาธารณสุขของรัฐต้องเป็นไปอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ โดยจะต้องส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและเอกชนมีส่วนร่วมเท่าที่จะกระทำได้ และมาตรา ๘๒ ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยได้บัญญัติให้รัฐต้องจัดและส่งเสริมการสาธารณสุขให้ประชาชนได้รับบริการที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพอย่างทั่วถึง

เมื่อวันที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๔๗ คณะกรรมการตระหนึกรับผิดชอบให้บริการรักษาพยาบาลผู้เจ็บป่วยฉุกเฉิน ณ จุดเกิดเหตุและนำส่งโรงพยาบาล ซึ่งกำหนดให้เป็นบริการขั้นพื้นฐานภายใต้การจัดสรรงบประมาณตามพระราชบัญญัติหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (๓๐ นาทรรักษ์ทุกโรค) เพื่อเป็นหลักประกันสุขภาพแก่ประชาชนอย่างทั่วถึงโดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้การคำนวณจากความจำเป็นที่ผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินต้องได้รับการ

บริการก่อนถึงโรงพยาบาลอย่างทั่วถึงแล้ว ต้องใช้งบประมาณอุดหนุนค่าบริการการแพทย์ฉุกเฉินก่อนถึงโรงพยาบาลอย่างน้อย ๑,๕๐๐ ล้านบาทต่อปี

อย่างไรก็ตาม ในปีงบประมาณที่ผ่านมา คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติได้ออนุมัติ งบประมาณอุดหนุนค่าบริการการแพทย์ฉุกเฉินก่อนถึงโรงพยาบาลจำนวน ๔๖๐ ล้านบาท (คิดเป็น ๑๐ บาทต่อหัวผู้มีสิทธิ์ตามกฎหมายว่าด้วยหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ) แต่ท้ายที่สุดแม้มีการจัดสรรจริง เพียง ๒๗๖ ล้านบาท (หรือเพียง ๖ บาทต่อหัว) แต่ก็ยังไม่สามารถใช้จ่ายงบประมาณดังกล่าวได้หมด เนื่องจากยังไม่มีการสร้างและพัฒนาผู้ให้บริการให้ครอบคลุมทั่วถึง โดยเฉพาะในเขตชนบทห่างไกล รวมทั้งระบบการเงินยังไม่ได้รับการพัฒนาให้รองรับการบริการได้อย่างเท่าเทียม โครงสร้างพื้นฐานของการบริการการแพทย์ฉุกเฉินยังไม่เพียงพอและไม่ได้มาตรฐาน

แม้ปัจจุบัน ทั่วประเทศจะมีหน่วยปฏิบัติการเพื่อตู้แลและรับส่งผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินก่อนถึง โรงพยาบาลที่ขึ้นทะเบียนแล้วรวมทั้งสิ้น ๑,๕๙๖ หน่วย โดยเป็นหน่วยปฏิบัติการฉุกเฉินเบื้องต้น จำนวน ๔๗๖ หน่วย และมีบุคลากรที่ขึ้นทะเบียนแล้วทุกรายด้วยรวม ๑๗,๔๐๗ คน ครอบคลุมพื้นที่ให้บริการ ๗๑๐ พื้นที่ อย่างไรก็ตามเนื่องจากหน่วยปฏิบัติการดังกล่าวส่วนใหญ่กระจายตัวอยู่ในเขตเมืองเฉพาะบางจังหวัด และบุคลากรที่ขึ้นทะเบียนแล้วดังกล่าวเกือบทั้งหมดเป็นผู้มีภูมิเหยียนมาปฏิบัติงานช่วยบริการการแพทย์ฉุกเฉินเพียงบางส่วนเวลา แทบไม่มีบุคลากรวิชาชีพทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการที่ปฏิบัติงานเต็มเวลา ทั้งในระดับชาติ ระดับห้องอื่น และระดับหน่วยปฏิบัติการ จึงนับเป็นความขาดแคลนอย่างยิ่งที่จะทำให้ประชาชน โดยเฉพาะในเขตชนบทห่างไกล ได้รับบริการการแพทย์ฉุกเฉินที่ได้มาตรฐานอย่างทั่วถึงครอบคลุมทั่วประเทศ

แม้นับตั้งแต่ พ.ศ. ๒๕๔๙ เป็นต้นมา 医疗保健ได้เล็งเห็นความจำเป็นและความสำคัญของการแพทย์ฉุกเฉินดังกล่าว จึงได้ออนุมัติให้มีการฝึกอบรมแพทย์เฉพาะทางสาขาเวชศาสตร์ฉุกเฉิน และให้เป็นสาขาประเภทที่ ๑ อันหมายถึงสาขาวิชาด้านแพทย์และแพทย์สภานี้ต้องการส่งเสริมให้มีผู้เข้ารับการฝึกอบรม ผู้สมัครสามารถเข้ารับการฝึกอบรมได้โดยไม่จำเป็นต้องผ่านการปฏิบัติงานตามโครงการเพิ่มพูนทักษะ ๑ ปี และไม่จำเป็นต้องปฎิบัติงานชดใช้ทุนก่อน ซึ่งปัจจุบันมีขีดความสามารถให้การฝึกอบรมได้ปีละ ๖๕ ตำแหน่งในสถาบันต่างๆ ๑๕ แห่งทั่วประเทศ แต่กลับมีแพทย์สนใจเรียนไม่นัก นัก เนื่องจากเป็นสาขาที่มีความเสี่ยงสูงในการปฏิบัติงานและขาดแรงจูงใจที่มากเพียงพอ ดังนั้นทราบว่าปัจจุบัน ประเทศไทยมีแพทย์เฉพาะทางสาขาเวชศาสตร์ฉุกเฉินทั่วประเทศเพียง ๒๗ คน และมีผู้เข้ารับการฝึกอบรมในสาขาเพียงปีละไม่ถึง ๕๐ คนเท่านั้น

#### ๑.๔. โครงสร้าง กลไก ระบบการจัดการระดับชาติยังขาดเจ้าภาพที่ชัดเจน แม้มีหน่วยงานดำเนินการหลายหน่วยงานแต่ไม่เป็นเอกภาพ และไม่มีการกำหนดทิศทางร่วมกัน

รัฐบาลโดยกระทรวงสาธารณสุขได้กำหนดให้การพัฒนาบริการการแพทย์ฉุกเฉินเป็นนโยบายหลักที่สำคัญและกำหนดให้ทุกจังหวัดมีหน่วยงานรับผิดชอบให้บริการรักษาพยาบาลผู้เจ็บป่วยฉุกเฉิน ก่อนถึงโรงพยาบาล ซึ่งเป็นบริการขั้นพื้นฐานภายใต้การจัดสรรงบประมาณตามพระราชบัญญัติ หลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (๓๐ บาทต่อกำลูกโลก) โดยไม่คิดมูลค่า และมีหน่วยงานรับผิดชอบในระดับจังหวัด ทำหน้าที่จัดบริการการแพทย์ฉุกเฉินก่อนถึงโรงพยาบาล (Pre-hospital Service) ตามมาตรฐานบริการที่กำหนด

แม้กระทรวงสาธารณสุขได้กำหนดให้มีกลไกระดับชาติ และคณะกรรมการระดับกระทรวง ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการอำนวยการ และมีสำนักงานระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินเป็นสำนักงานเลขานุการก็ ทำหน้าที่จัดระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินที่ได้มาตรฐานให้ครอบคลุมพื้นที่อย่างทั่วถึง

ทั่วประเทศ ทั้งในเขตเมือง ชนบท และห้องถีนห่างไกล รวมทั้งมีศูนย์รับแจ้งเหตุและสั่งการโดยใช้ หมายเลขโทรศัพท์ ๑๖๘ และให้แต่ละจังหวัดมีสำนักงานระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินประจำจังหวัด

อยู่ภายในตัวคณะกรรมการระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินจังหวัด มีผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นประธาน แต่คณะกรรมการดังกล่าวส่วนใหญ่ แม้ในระดับกระทรวงสาธารณสุข ก็ยังมีบทบาทน้อยมาก

นอกจากนี้ โครงสร้างดังกล่าว แม้ในระดับชาติ ก็ยังเป็นลักษณะโครงสร้างชั่วคราว ทำให้ สำนักงานระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน (ศูนย์เรนทร) มีเพียงบุคลากรที่ขอตัวมาช่วยราชการและ ลูกจ้างชั่วคราวปฏิบัติงานอยู่เท่านั้น รวมทั้งยังอยู่ในลักษณะโครงการระบบราชการ ทำให้มีปัญหาความ คล่องตัวและประสิทธิภาพในการจัดการด้วย ปัญหานี้ทำให้ระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินไม่สามารถ ขยายตัวได้อย่างมีประสิทธิภาพและไม่สามารถใช้งานประมาณที่ได้รับจากระบบหลักประกันสุขภาพถ้วน หน้าได้ตามที่วางแผนไว้

#### ๑.๔. องค์กรขาดความรู้และข้อมูลที่จำเป็นในการวางแผนและการพัฒนา

ปัจจุบัน ยังไม่มีการจัดเก็บข้อมูลการเจ็บป่วยฉุกเฉินอย่างเป็นระบบในระดับชาติ มีเพียงข้อมูล การบาดเจ็บชั่วคราวส่วนภูมิภาคและรับผิดชอบอยู่ทั้งในด้านการออกแบบระบบข้อมูล การวิเคราะห์ การรายงานและการเผยแพร่ แต่ก็ยังไม่เข้มแข็งและครอบคลุมเพียงโรงพยาบาลศูนย์และโรงพยาบาล ทั่วไปบางแห่งเท่านั้น ทำให้ข้อมูลที่มีอยู่ขาดความถูกต้อง และไม่น่าเชื่อถือ ไม่สามารถรายงาน สถานการณ์ในภาพรวมทั้งในช่วงเทศกาลและในภาพรวมรายปีได้อย่างถูกต้อง

ในขณะเดียวกัน ข้อมูลที่จำเป็นในการพัฒนาระบบยังมีจำกัดและจำกัดกระจาย แม้ที่ผ่านมา พอกจะมีองค์ความรู้อยู่บ้าง แต่ก็ยังไม่เพียงพอต่อการกำหนดนโยบายอย่างหนักแน่นตามหลักวิชาการ ตลอดจนไม่เพียงพอต่อการวางแผนพัฒนาบริการทั้งในเชิงปริมาณ คุณภาพ และประสิทธิภาพอย่าง ต่อเนื่อง การกำหนดนโยบายและการวางแผนจึงอาศัยตัวเลขคาดประมาณจำนวนประชากรเป้าหมายที่ ยังมีความไม่แน่นอนสูง ไม่มีข้อมูล ขาดความรู้ที่ชัดเจนและครอบคลุมสำหรับการวิเคราะห์ทางเลือก (decision analysis) เพื่อนำไปสู่การตัดสินใจลงทุนที่คุ้มค่า ขาดข้อมูลและความรู้ สำหรับพิจารณา ความต้องการกำลังคน ตลอดจนการประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ความครอบคลุมของการ จัดบริการการแพทย์ฉุกเฉิน และการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากร.

นอกจากนี้ สถาบันวิชาการและนักวิจัยที่มีผลงานอันเป็นประโยชน์ต่อการกำหนดนโยบายและการวางแผน รวมทั้งการยกระดับมาตรฐานบริการ ยังมีจำกัด ไม่เพียงพอที่จะตอบสนองความต้องการ ความรู้ในทุกระดับทุกพื้นที่การค้นคว้าและวิจัย ขาดการวางแผน และการกำหนดทิศทางอย่างเป็นระบบ ขาดการสนับสนุน ทำให้ผลการศึกษาค้นคว้าวิจัยของหน่วยงานต่างๆ ดำเนินการอย่างไร้ทิศทาง ขาด เอกภาพ ขาดพลังในการสร้างองค์ความรู้สู่สังคม ขาดพลังในการขับเคลื่อนให้เกิดมาตรการและ นโยบายและเพื่อความปลอดภัยในสังคม อย่างไรก็ตาม ยังมีโอกาสพัฒนาที่สำคัญ ได้แก่

##### ๑.๔.๑. การจัดตั้งกลไกที่จะรับผิดชอบและมีความสามารถในการจัดการให้เกิดการสร้างความรู้ และนำความรู้ไปสู่การกำหนดนโยบายและการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

##### ๑.๔.๒. การส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนากำลังคนเพื่อรับการสร้างและจัดการความรู้อย่าง ต่อเนื่อง เพียงพอ

##### ๑.๔.๓. ทุนสนับสนุนที่เพียงพอและต่อเนื่องในระยะเวลาแก่กลไกการจัดการความรู้ สถาบันวิจัย และนักวิจัย

๑.๔.๔. ระบบสารสนเทศที่มีคุณภาพตรงความต้องการของผู้กำหนดนโยบาย ผู้บริหาร  
ผู้ปฏิบัติและนักวิจัยในเวลาที่เหมาะสม สะดวกต่อการเข้าถึง

๑.๕. ระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินที่มีอยู่ในปัจจุบันซึ่งไม่พร้อมรับภัยพิบัติ

ที่ผ่านมาประเทศไทยประสบสาธารณภัยและภัยพิบัติหลายครั้ง บทเรียนกรณีการเกิดคดีส่วนใหญ่ในจังหวัดชายฝั่งอันดามันเมื่อเดือนธันวาคม ๒๕๔๗ ทำให้ทราบถึงจุดอ่อนที่สำคัญของการจัดบริการการแพทย์ฉุกเฉินในยามเกิดภัยพิบัติของประเทศไทย ได้แก่ (๑) ขาดระบบประสานงานและสั่งการในทุกระดับ ทั้งระดับชาติ ระดับภาค ระดับเขต และระดับพื้นที่ (๒) บุคลากรส่วนใหญ่ยังขาดองค์ความรู้และขาดการซ้อมรับมือกับขั้นตอนต่างๆ ในสถานการณ์ภัยพิบัติ ได้แก่ การคัดแยกผู้ป่วย การนำส่ง การรักษาพยาบาล ณ ห้องฉุกเฉิน-ห้องผ่าตัด-ห้องภัตตา碌ผู้เจ็บป่วยวิกฤต-การฟื้นฟูสภาพสุขภาพจิต การชันสูตรผู้ที่เสียชีวิต (๓) ขาดการเตรียมความพร้อมด้านการสื่อสารในสถานการณ์ภัยพิบัติ และ (๔) ขาดการออกแบบและจัดเตรียมระบบข้อมูลสถานการณ์ภัยพิบัติ เป็นต้น ดังนั้นจึงจำเป็นที่จะต้องจัดระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินให้มีประสิทธิภาพและเตรียมพร้อมรับภัยพิบัติ

๑.๖ ทรงมีพระมหากรุณาอิคุณโปรดเกล้าฯ ให้ริเริ่มพัฒนาและจัดให้มีระบบการช่วยเหลือรักษาพยาบาลและนำผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินส่งโรงพยาบาลมาแล้วกว่า ๓๐ ปี

เมื่อ พ.ศ. ๒๕๑๕ สมเด็จพระศรีนครินทร์ทรงบรรมราชชนนี ได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ดำเนินงานหน่วยแพทย์ทางวิทยุครั้งแรกในประเทศไทย พระราชทานนามว่า “แพทย์อาสาทางอากาศ” ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น “งานหน่วยแพทย์ทางวิทยุ” ด้วยทรงเห็นว่าเป็นงานที่อำนวยประโยชน์ให้แก่ประชาชนในห้องถีนทุรกันดารใกล้หมู่บ้าน ให้ได้รับการรักษาพยาบาลทันต่อเหตุการณ์และต่อเนื่อง การดำเนินงานหน่วยแพทย์ทางวิทยุประกอบด้วย ๓ ฝ่าย คือฝ่ายที่ ๑ ทำการรักษาพยาบาล โดยเจ้าหน้าที่ประจำสถานีอนามัยเป็นผู้ตรวจรายงานอาการผิดปกติทางวิทยุรับส่งให้แพทย์ประจำโรงพยาบาลและรับคำสั่งการรักษา ฝ่ายที่ ๒ ดูแลเทคนิคทางข่ายการสื่อสารและจัดหาอุปกรณ์เครื่องวิทยุรับส่ง ที่มีประสิทธิภาพใช้งานได้ทั่วประเทศ และฝ่ายที่ ๓ ประสานงานยานพาหนะสนับสนุน เช่น เฮลิคอปเตอร์ ในการลำเลียงผู้ป่วยฉุกเฉินหรือผู้ป่วยหนัก จากสถานีอนามัยของหมู่บ้านในถีนทุรกันดาร ไม่มีถนนเข้าถึง หรือเรือรำลากลางจากสถานีอนามัยบนเกาะต่างๆ สู่โรงพยาบาล

ใน พ.ศ. ๒๕๓๕ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานทุน มูลนิธิ “อาنانนท์พิลด์” ให้แพทย์ไปศึกษาวิชาเวชศาสตร์ฉุกเฉิน รวมทั้งเมื่อ พ.ศ. ๒๕๓๙ ยังได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานทุนวิจัยทางการแพทย์ มูลนิธิ “อาnanท์พิลด์” เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินให้พอกนิกรไทยได้รับการบริการที่ได้มาตรฐานอย่างทั่วถึง

เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลเฉลิมพระเกียรติในโอกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงครองสิริราชสมบัติครบ ๖๐ ปี ทรงทรงสาธารณสุขจึงได้ร่วมกับหน่วยงานและองค์กรที่เกี่ยวข้อง จัดทำแผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ เพื่อเป็นใช้กรอบแนวทางในการพัฒนาระบบบริการแพทย์ฉุกเฉินของประเทศไทยในระยะ ๕ ปีข้างหน้า (พ.ศ. ๒๕๔๙-๒๕๕๔) เพื่อสืบสานพระบรมราชปณิธานอันก่อให้เกิดประโยชน์สุขแห่งมหาชนยิ่งขึ้นสืบไป

## ๒. กรอบแนวคิดของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการบริการการแพทย์ชุมชน

### ๒.๑ นิยามและขอบเขตบริการการแพทย์ชุมชน

“บริการการแพทย์ชุมชน” หมายความว่า บริการด้านการแพทย์และสาธารณสุขเพื่อการประเมิน การจัดการ การรักษาพยาบาล และการป้องกันที่ให้แก่ผู้เจ็บป่วยชุมชน ทั้งในภาวะปกติและภัยพิบัติ ซึ่งครอบคลุมดังเดียวกับการดูแลรักษาพยาบาลนอกโรงพยาบาล การแจ้งเหตุชุมชน การให้คำแนะนำปรึกษาชุมชน การจัดหน่วยเคลื่อนที่เร็วไปช่วยเหลือและดูแล การลำเลียงขนย้ายและนำส่งมอบต่อสถานพยาบาลอย่างปลอดภัย รวมทั้งการบริการที่สถานพยาบาล ตลอดจนการส่งต่อไปยังสถานพยาบาลที่มีขีดความสามารถเหมาะสม จนกระทั่งผู้เจ็บป่วยนั้นพ้นภาวะชุมชน

“การแพทย์ชุมชน” หมายความว่า การดำเนินกิจกรรมอันประกอบด้วยการบริการ การศึกษา การค้นคว้า และการวิจัยเกี่ยวกับการประเมิน การจัดการ การบำบัดรักษา และการป้องกันการบาดเจ็บ หรือการป่วยที่เกิดขึ้นเฉียบพลันและมีความจำเป็นต้องได้รับการบำบัดรักษาทางการแพทย์เพื่อรักษาชีวิต อวัยวะ หรือการทำงานของระบบอวัยวะสำคัญที่จำเป็นต่อสุขภาพและการดำรงชีวิต ทั้งในภาวะปกติและภาวะภัยพิบัติ เป็นการบูรณาการองค์ความรู้วิทยาการสุขภาพสาขาวิชาต่าง ๆ ประกอบกับวิทยาการจัดการเป็นองค์ความรู้ที่เป็นเอกลักษณ์ เป็นเครือข่ายนิรภัยทางสุขภาพที่สำคัญยิ่งของสังคม

“ผู้เจ็บป่วยชุมชน” หมายความว่า บุคคลที่ได้รับบาดเจ็บหรือป่วยเฉียบพลันโดยมิได้คาดหมาย ซึ่งหากไม่ได้รับการประเมิน การจัดการ และการบำบัดรักษาอย่างทันท่วงที่จะอาจเป็นอันตรายถึงแก่ชีวิต สูญเสียอวัยวะ หรือบกพร่องในการทำงานของระบบอวัยวะสำคัญที่จำเป็นต่อสุขภาพและการดำรงชีวิต

เมื่อเกิดการเจ็บป่วยชุมชนขึ้น อาจส่งผลให้เกิดความพิการทั้งชั่วคราวและถาวร หรือเสียชีวิต ระบบบริการการแพทย์ชุมชนที่สมบูรณ์แบบจึงต้องครอบคลุมถึงการป้องกันมิให้เกิดการเจ็บป่วยชุมชนโดยเชื่อมโยงกับสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรคเพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรงไม่เจ็บป่วย รวมทั้งการมีระบบป้องกันอุบัติภัยที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนต้องเชื่อมโยงกับบริการสุขภาพเฉพาะทาง ต่างๆ ด้วย

นอกจากนี้ในกรณีภัยพิบัติ ระบบบริการการแพทย์ชุมชนจะต้องมีการดำเนินการประสานเชื่อมโยงอย่างใกล้ชิดกับระบบการจัดการภัยพิบัติดังกล่าวด้วย

### ๒.๒ กรอบแผนยุทธศาสตร์

จากนิยามและขอบเขตข้างต้นจะเห็นได้ว่า บริการการแพทย์ชุมชนมีบริบทที่กว้างขวาง ครอบคลุมบทบาทการดำเนินงานของทั้งองค์กร/บุคลากรในและนอกภาคสาธารณสุข ซึ่งต้องมีปฏิสัมพันธ์และประสานการปฏิบัติงานร่วมกันอย่างเชื่อมโยง อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นพื้นฐานในการพัฒนาและปรับปรุงระบบบริการการแพทย์ชุมชนให้ประชาชนไทยได้รับบริการที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม และเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ กรอบแผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้จะครอบคลุมเฉพาะองค์ประกอบที่สำคัญ ๓ ด้าน ได้แก่

๒.๓.๑. บริการการแพทย์ก่อนถึงโรงพยาบาล (pre-hospital care) ครอบคลุมระบบปฐมพยาบาล ระบบแจ้งเหตุฉุกเฉิน ระบบการให้คำแนะนำปรึกษาฉุกเฉิน ระบบรักษาพยาบาลนอก

๒.๓.๒. โรงพยาบาล รวมทั้งระบบการจัดหน่วยเคลื่อนที่เร็วไปช่วยเหลือและดูแล และระบบการลำเลียงชนชั้น จนถึงระบบการนำผู้ป่วยส่งมอบต่อสถานพยาบาลที่มีขีดความสามารถเหมาะสมอย่างปลอดภัย

๒.๓.๓. ระบบบริการฉุกเฉินที่โรงพยาบาลและระบบการส่งต่อ (emergency department and referral system)

๒.๓.๔. ระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินในกรณีภัยพิบัติ

### ๓. วัตถุประสงค์

#### ๓.๑. วัตถุประสงค์ทั่วไป

เพื่อพัฒนาระบบการบริการการแพทย์ฉุกเฉินของประเทศไทย ให้สามารถบริการผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินได้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ จนสามารถลดการเสียชีวิต ความพิการ และภาวะแทรกซ้อนของผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินลงได้

#### ๓.๒. วัตถุประสงค์เฉพาะ

๓.๒.๑. เพื่อพัฒนาระบบบริการการแพทย์ก่อนถึงโรงพยาบาล (pre-hospital care) ให้ประสิทธิภาพและอย่างทั่วถึงให้ผู้เจ็บป่วยได้รับบริการการแพทย์ฉุกเฉินที่มีคุณภาพอย่างทันท่วงที ซึ่งรวมถึงการปฐมพยาบาล การแจ้งเหตุฉุกเฉิน การให้คำแนะนำปรึกษาฉุกเฉิน การรักษาพยาบาลนอกโรงพยาบาล รวมทั้งการจัดหน่วยเคลื่อนที่เร็วไปช่วยเหลือและดูแล การลำเลียงชนชั้น จนถึงการนำผู้ป่วยส่งมอบต่อสถานพยาบาลที่มีขีดความสามารถเหมาะสมอย่างปลอดภัย

๓.๒.๒. เพื่อพัฒนาระบบบริการห้องฉุกเฉินของโรงพยาบาลต่างๆ ให้ได้มาตรฐาน มีคุณภาพ และประสิทธิภาพ โดยมีบุคลากรที่มีความรู้ ทักษะ และเจตคติ ตลอดจนมีความชำนาญ และประสบการณ์อยู่ให้บริการประจำตลอดเวลา

๓.๒.๓. เพื่อพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินให้พร้อมช่วยเหลือดูแลและรักษาพยาบาลผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินในภาวะภัยพิบัติได้อย่างประสานสอดคล้องกับการจัดการภัยพิบัติโดยรวม

๓.๒.๔. เพื่อพัฒนาระบบสนับสนุนทรัพยากร โดยเฉพาะด้านบุคลากร และจัดระบบการเงิน การคลังที่สามารถสนับสนุนระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินให้มีประสิทธิภาพและยั่งยืน

๓.๒.๕. เพื่อพัฒนากลไกการบริหารจัดการให้มีระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพในทุกระดับอย่างทั่วถึง

### ๔. เป้าหมาย

๔.๑. ในปี ๒๕๕๓ ผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินระดับวิกฤตและเร่งด่วนอย่างน้อยร้อยละ ๕๐ ได้รับการช่วยเหลือหรือนำส่งด้วยระบบการบริการการแพทย์ฉุกเฉินก่อนถึงโรงพยาบาลที่ได้มาตรฐาน

๔.๒. ในปี ๒๕๕๓ อัตราการเสียชีวิตของผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินลดลงจากปี ๒๕๕๙ อย่างน้อยร้อยละ ๑๕

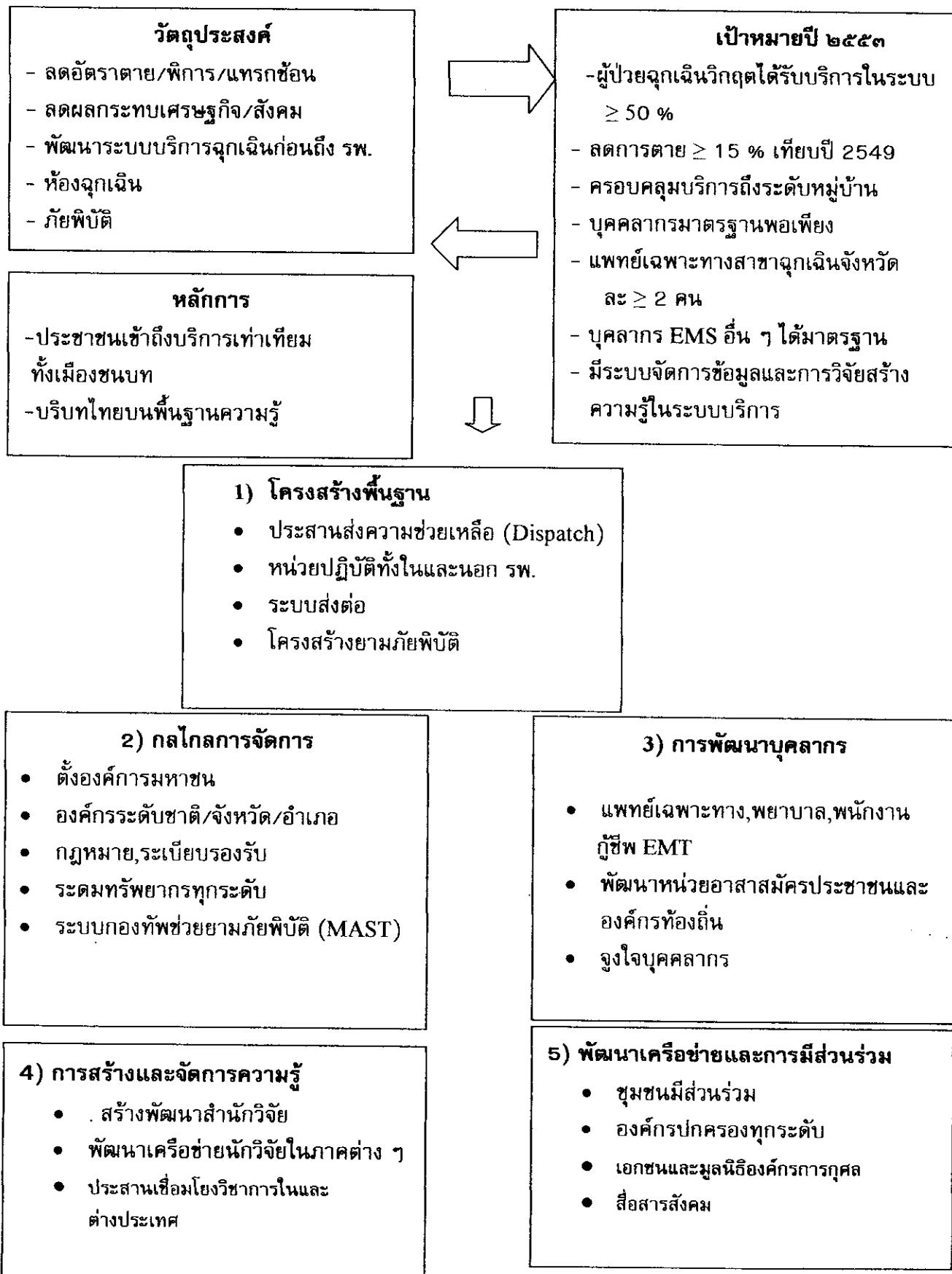
- ๔.๓. ในปี ๒๕๕๓ มีระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินที่ได้มาตรฐานโดย
- ๔.๓.๑. มีหน่วยปฏิบัติการการแพทย์ฉุกเฉินที่ให้บริการได้ครอบคลุมทุกหมู่บ้าน
- ๔.๓.๒. มีบริการการแพทย์ฉุกเฉินที่โรงพยาบาลทุกแห่งทั่วประเทศ รวมทั้งการส่งต่อที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ ทั้งภาครัฐและเอกชน
- ๔.๓.๓. มีระบบและกลไกการจัดการระบบการแพทย์ฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพ ทั้งในระดับชาติ และระดับท้องถิ่น
- ๔.๓.๔. มีระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินที่พร้อมช่วยเหลือดูแลและรักษาพยาบาลผู้เจ็บป่วย ฉุกเฉินในภาวะภัยพิบัติได้อย่างประสานสอดคล้องกับการจัดการภัยพิบัติโดยรวม
- ๔.๔. ในปี ๒๕๕๓ มีบุคลากรในระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินที่มีคุณภาพในจำนวนที่เพียงพอ ได้แก่
- ๔.๔.๑. มีแพทย์เฉพาะทางสาขาเวชศาสตร์ฉุกเฉิน อย่างน้อย ๒ คนต่อหนึ่งจังหวัด
- ๔.๔.๒. มีบุคลากรประเภทต่าง ๆ ในระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินที่มีคุณภาพและจำนวน เพียงพอตามมาตรฐาน
- ๔.๔.๓. มีระบบการสร้างแรงจูงใจในการทำงานบริการการแพทย์ฉุกเฉิน ทั้งด้านการเงินและที่ มีใช้การเงิน
- ๔.๔.๔. ในปี ๒๕๕๓ มีระบบข้อมูลและสารสนเทศ รวมทั้งระบบการจัดการ การสร้าง และการ กระจายความรู้เพื่อสนับสนุนการจัดการและการพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินให้มี ประสิทธิภาพอย่างทั่วถึง

#### **๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน**

การพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินประกอบด้วยยุทธศาสตร์การดำเนินงานที่สำคัญ ๕ ประการ ได้แก่

- ๕.๑. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งระบบข้อมูลสารสนเทศและการเฝ้าระวังทาง การแพทย์ฉุกเฉิน
- ๕.๒. การพัฒนาศักยภาพของบุคลากร รวมทั้งระบบการเงินการคลัง
- ๕.๓. การพัฒนาบุคลากร
- ๕.๔. การสร้างและจัดการความรู้
- ๕.๕. การพัฒนาเครือข่ายและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคี

**ความเข้มข้นแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินของประเทศไทย  
เพื่อเฉลิมพระเกียรติในโอกาสทรงครองสิริราชสมบัติ ครบ ๖๐ ปี**



## ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

### ๑.๑. หลักการและเหตุผล

การจัดบริการการแพทย์ฉุกเฉินให้ได้มาตรฐานอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย (๑) การอำนวยการทางการแพทย์, (๒) การปฏิบัติการช่วยเหลือดูแลผู้ป่วยฉุกเฉินนอกโรงพยาบาล ซึ่งรวมถึงการเข้าถึงบริการ การจัดส่งความช่วยเหลือ การสื่อสารประสานงาน การขนส่ง และเกณฑ์วิธีปฏิบัติ (๓) แผนกฉุกเฉินในโรงพยาบาลที่รับผู้ป่วย (๔) การผลิตและฝึกอบรมบุคลากร (๕) หน่วยเชี่ยวชาญเฉพาะทาง (๖) การให้ความรู้และสารสนเทศแก่ประชาชนและนักวิชาชีพต่างๆ (๗) การป้องกันการเจ็บป่วยฉุกเฉิน (๘) การรวบรวมข้อมูลและการประเมินผล (๙) หน่วยความปลอดภัยสาธารณะ และ (๑๐) การวิจัยและพัฒนา<sup>๔</sup>

องค์ประกอบต่างๆ เหล่านี้ต้องการโครงสร้างพื้นฐานล้ำหน้ารองรับการดำเนินงาน แต่ยังไม่ได้รับการพัฒนาและจัดให้เป็นระบบที่ประสานสอดคล้องกันเท่าที่ควร ทำให้บริการการแพทย์ฉุกเฉินที่มีอยู่ในปัจจุบันอยู่ในลักษณะต่างคนต่างทำไม่มีมาตรฐานรองรับ กระจุกตัวอยู่เฉพาะในเขตเมืองที่มีผู้ใส่ใจเป็นแห่งๆ และไม่สามารถช่วยรักษาชีวิต อวัยวะ หรือการทำงานของระบบอวัยวะสำคัญที่จำเป็นต่อสุขภาพและการดำรงชีวิตของผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินได้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ โครงสร้างพื้นฐานดังกล่าวนี้จึงมีความจำเป็นต้องได้รับการพัฒนาให้มีและได้มาตรฐานอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ

### ๑.๒. วัตถุประสงค์

เพื่อให้มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ให้ประชาชนได้รับบริการการแพทย์ฉุกเฉินที่ได้มาตรฐานอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ ทั้งในภาวะปกติและภาวะภัยพิบัติ

### ๑.๓. เป้าหมาย

๑.๓.๑. มีหน่วยปฏิบัติการการแพทย์ฉุกเฉินประจำตำบลและสามารถให้บริการได้ทั่วถึงทุกหมู่บ้าน

๑.๓.๒. มีบริการการแพทย์ฉุกเฉินที่โรงพยาบาลทุกแห่งทั่วประเทศ รวมทั้งมีระบบการส่งต่อที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ ทั้งภาครัฐและเอกชน

๑.๓.๓. มีระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินที่พร้อมช่วยเหลือดูแลและรักษาพยาบาลผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินในภาวะภัยพิบัติได้อย่างประสานสอดคล้องกับการจัดการภัยพิบัติโดยรวม

### ๑.๔. แนวทาง/มาตรการดำเนินงาน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ประกอบด้วยการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

<sup>4</sup> Brennan JA, Krohmer JR. Principles of EMS Systems, 3rd Ed. Jones & Bartlett and American College of Emergency Physicians 2005

๑.๔.๑. ส่งเสริมและสนับสนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกแห่งดำเนินการจัดบริการ การแพทย์ชุมชนก่อนถึงโรงพยาบาล เช่น รับแจ้งเหตุ ช่วยเหลือ ดูแล และนำผู้เจ็บป่วย ชุมชนส่งโรงพยาบาล โดยมีการสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ ให้การฝึกอบรม และอุดหนุน ค่าใช้จ่ายบางส่วน

๑.๔.๒. พัฒนาระบบประสานการจัดส่งความช่วยเหลือและให้คำปรึกษา โดย

ก. พัฒนาความพร้อมของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับบริการการแพทย์ชุมชนให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งระบบสื่อสารระหว่างประชาชน ศูนย์ประสานงานชุมชน และหน่วยปฏิบัติการ โดยระบบดังกล่าวอาจเป็นกึ่งอัตโนมัติในระยะแรกแล้วค่อยๆ พัฒนา เป็นระบบเกือบอัตโนมัติในระยะต่อไป ได้แก่

(๑) จัดระบบปฏิบัติการสื่อสารและประสานการจัดส่งความช่วยเหลือ ควบคู่กับการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นอย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ ทั่วประเทศที่ปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพในภาวะปกติ และพร้อมจะปรับเปลี่ยนศูนย์ปฏิบัติการการแพทย์ชุมชนในภาวะภัยพิบัติ

(๒) จัดให้มีระบบบริการแจ้งเหตุที่จำจ่าย เรียกง่าย ถ่ายทอดข้อมูลสะดวก

ข. พัฒนาระบบและมาตรฐานการให้คำแนะนำการปฏิบัติ รวมทั้งจัดให้มีเกณฑ์วิธี (protocol) และพนักงานที่มีความรู้ ทักษะ และเจตคติ ในการให้คำแนะนำแก่ทั้งหน่วยปฏิบัติการ และประชาชน เกี่ยวกับการช่วยเหลือ ดูแล และรักษาพยาบาลผู้เจ็บป่วยชุมชนก่อนถึงโรงพยาบาล ประจำการตลอด ๒๔ ชั่วโมง

ค. พัฒนาระบบการปรึกษาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางสาขาต่างๆ สำหรับผู้ปฏิบัติงาน ช่วยเหลือ ดูแล และรักษาพยาบาลผู้เจ็บป่วยชุมชน รวมทั้งประชาชน โดยเฉพาะในเขตชนบทห่างไกล เช่น พิษวิทยา หัวใจและหลอดเลือด

๑.๔.๓. พัฒนานวัตกรรมทุกรูปแบบทั้งในและนอกโรงพยาบาลให้ได้มาตรฐาน โดย

ก. จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงาน รวมถึงทรัพยากรต่างๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน การแพทย์ชุมชน ทั้งบุคลากร ครุภัณฑ์ อุปกรณ์ และเกณฑ์วิธีปฏิบัติ (practice protocol)

ข. สร้างแรงจูงใจให้หน่วยปฏิบัติมีการดำเนินการพัฒนาคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด อย่างต่อเนื่อง โดยการรับรองมาตรฐานการปฏิบัติงาน หรือ ใช้กลไกการเงินการคลัง

๑.๔.๔. พัฒนาระบบการส่งต่อไปยังหน่วยบริการที่มีขีดความสามารถเหมาะสม ให้ผู้เจ็บป่วย ชุมชนได้รับการรักษาพยาบาลจนกระทั่งพ้นภาวะชุมชนได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น โดย

ก. จัดทำแนวทางปฏิบัติและเกณฑ์วิธีคัดแยกและส่งต่อผู้เจ็บป่วย ตลอดจนข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

ข. จัดระดับขีดความสามารถในการรักษาพยาบาลผู้เจ็บป่วยชุมชนด้านต่างๆ ของ สถานพยาบาล

ค. สร้างเครือข่ายการส่งต่อผู้ป่วยให้ชัดเจน

๑.๔.๕. พัฒนาระบบบริการการแพทย์ชุมชนที่พร้อมช่วยเหลือดูแลและรักษาพยาบาลผู้เจ็บป่วยชุมชนในภาวะภัยพิบัติได้อย่างประสานสอดคล้องกับการจัดการภัยพิบัติโดยรวม โดย

- ก. ส่งเสริมให้หน่วยปฏิบัติการการแพทย์ฉุกเฉินทุกแห่งมีการประสานกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดการภัยพิบัติ เพื่อทำแผนจัดบริการการแพทย์ฉุกเฉินในภาวะภัยพิบัติให้สอดคล้องกับแผนการจัดการภัยพิบัติโดยรวมของท้องถิ่นทุกแห่ง
- ข. ส่งเสริมให้หน่วยปฏิบัติการการแพทย์ฉุกเฉินทุกแห่งมีการฝึกซ้อมแผนรับผู้ป่วยจำนวนมากฉับพลัน ทั้งด้วยตนเองและร่วมกับภาคส่วนอื่นที่เกี่ยวข้อง เป็นประจำ
- ค. พัฒนาระบบประสานงานและการสื่อสารกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดการภัยพิบัติ

#### หน่วยงานรับผิดชอบ

สำนักงานระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน(ศูนย์เรนทร) สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

## ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนากลไกการบริหารจัดการรวมทั้งระบบการเงินการคลัง

### ๒.๑. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันโครงสร้างการจัดบริการการแพทย์ฉุกเฉินของประเทศไทยยังมีลักษณะเป็นโครงสร้างชั้นราوا โดยสำนักงานระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน (ศูนย์เรนทร) มีเพียงบุคลากรที่ข้อตัวมาช่วยราชการและลูกจ้างชั้นราواปฏิบัติงานอยู่เท่านั้น นอกจากนี้ยังอยู่ในระบบราชการทำให้มีปัญหาความคล่องตัวและประสิทธิภาพในการจัดการด้วย

นอกจากนี้ แหล่งเงินเพื่อจัดบริการการแพทย์ฉุกเฉินของประเทศไทยนั้น กองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาตินับเป็นแหล่งงบประมาณหลักสำหรับการอุดหนุนการบริการ ในขณะที่จากสถิติการให้บริการที่ผ่านมานั้นผู้รับบริการการแพทย์ฉุกเฉินไม่ได้มีเพียงเฉพาะผู้มีสิทธิตามกฎหมายว่าด้วยหลักประกันสุขภาพแห่งชาติเท่านั้น (บัตรทอง ๓๐ บาทช่วยคนไทยห่างไกลโรค) แต่ยังมีมาจากผู้มีสิทธิ์กลุ่มอื่น เช่น สวัสดิการรักษาพยาบาลข้าราชการ ประกันสังคม ประกันผู้ประสบภัยจากรถ ประกันภัยเอกชน รวมทั้งชาวต่างชาติที่เข้ามาประกอบอาชีพและห้องเที่ยว การใช้งบประมาณที่ได้จากการดังกล่าวเมื่อผู้มีสิทธิ์อื่นดังกล่าวมาใช้บริการ จึงเป็นการเบียดเบี้ยนผู้มีสิทธิตามกฎหมายว่าด้วยหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

เนื่องจากการบริหารจัดการ รวมทั้งโครงสร้างพื้นฐานและผู้ให้บริการยังมีจำนวนไม่เพียงพอ จึงสามารถให้บริการครอบคลุมพื้นที่ได้เพียงส่วนน้อยของประเทศไทย ไม่สามารถให้บริการแก่ผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินที่จำเป็นได้อよ่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ ทำให้ไม่สามารถใช้งบประมาณที่ได้รับจากระบบหลักประกันสุขภาพล้วนหน้าอุดหนุนค่าบริการการแพทย์ฉุกเฉินได้ตามที่วางแผนไว้ อよ่างไรก็ตามหากมีการสร้างและพัฒนาผู้ให้บริการให้ครอบคลุมทั่วถึงและมีจำนวนเพียงพอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับบริการประชาชนในเขตชนบทห่างไกล ตามแผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้แล้ว ก็ทำให้มีความจำเป็นต้องพัฒนาระบบเงินการเงินที่เหมาะสมและเป็นธรรมเพื่อเฉลี่ยทุกชั้นสูงจากแหล่งที่ต่างๆ เช่น ประกันผู้ประสบภัยจากรถ สวัสดิการรักษาพยาบาลข้าราชการ กองทุนประกันสังคม เพื่อสนับสนุนให้มีบริการการแพทย์ฉุกเฉินเกิดขึ้นอย่างเพียงพอต่อการให้บริการที่จำเป็น รวมทั้งระบบเงินสมทบเพื่อพัฒนาและสนับสนุนระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน ทั้งด้านการจัด ผลิต และพัฒนาบุคลากร ระบบโครงสร้างพื้นฐาน และหน่วยบริการการแพทย์ฉุกเฉินทุกระดับ

### ๒.๒. วัตถุประสงค์

๒.๒.๑. เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของกลไกในการจัดการบริการการแพทย์

ฉุกเฉินที่ได้มาตรฐานอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ

๒.๒.๒. เพื่อพัฒนากลไกทางการเงินสำหรับการจัดบริการการแพทย์ฉุกเฉินให้ได้มาตรฐาน

อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ

### ๒.๓. เป้าหมาย

๒.๓.๑. มีระบบและกลไกการจัดการระบบการแพทย์ฉุกเฉินอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ ทั้งในระดับชาติและระดับท้องถิ่น

๒.๓.๒. มีกลไกทางเงินสำหรับกระจายบริการการแพทย์ฉุกเฉินให้ประชาชนได้รับบริการอย่างทั่วถึงเป็นธรรมและคุ้มค่า ทั้งในระดับชาติและระดับท้องถิ่น

#### ๒.๔. แนวทาง/มาตรการดำเนินงาน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาがらไกการบริหารจัดการรวมทั้งระบบการเงินการคลัง ประกอบด้วย กลวิธีการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

- ๒.๔.๑. จัดตั้งสถาบันการแพทย์ฉุกเฉินเรนทรเป็นองค์กรนahanโดยตราพระราชโฉนดว่า ตามพระราชบัญญัติองค์กรนahan พ.ศ. ๒๕๔๗ มีหน้าที่บริหารจัดการและดำเนินการเกี่ยวกับการบริการ รวมทั้งการพัฒนา การศึกษา และการวิจัยด้านการแพทย์ฉุกเฉินให้ประชาชนไทยได้รับบริการการแพทย์ฉุกเฉินที่ได้มาตรฐานอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ ทั้งในภาวะปกติและภัยพิบัติ โดยจะต้องส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและเอกชน มีส่วนร่วมด้วยเท่าที่จะกระทำได้ รวมทั้งเป็นศูนย์กลางความร่วมมือด้านการแพทย์ฉุกเฉิน ในระดับชาติและระดับนานาชาติ
- ๒.๔.๒. กำหนดให้มีคณะกรรมการระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินแห่งชาติและในระดับต่าง ๆ เพื่อท่าน้ำที่กำหนดนโยบายในการพัฒนาและควบคุมกำกับการบริการการแพทย์ฉุกเฉิน ของประเทศ โดยมีสถาบันการแพทย์ฉุกเฉินเรนทรเป็นเลขานุการของคณะกรรมการฯ ระดับชาติ
- ๒.๔.๓. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ท้องถิ่นจัดบริการการแพทย์ฉุกเฉินให้แก่ประชาชนในท้องถิ่น ของตนที่สอดคล้องกับบริบททางวัฒนธรรมและสังคมของท้องถิ่น
- ๒.๔.๔. ระดมงบประมาณสมทบสำหรับค่าตอบแทนการปฏิบัติการการแพทย์ฉุกเฉิน ทั้งการลงทุนเพื่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและการดำเนินการ จากแหล่งต่าง ๆ เช่น กองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ สวัสดิการรักษาพยาบาลข้าราชการ กองทุนประกันสังคม กองทุนประกันผู้ประสบภัยจากรถ ประกันภัยเอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรเอกชน ภาคธุรกิจ องค์กรการกุศล รวมทั้งชาวต่างชาติที่เข้ามาประกอบอาชีพและนักท่องเที่ยว โดยสัดส่วนการจ่ายเงินสมทบของแต่ละกองทุนที่เหมาะสมกับสถานการณ์ เพื่อเฉลี่ยทุกชั้นเลี้ยง
- ๒.๔.๕. อุดหนุนทรัพยากร โดยเฉพาะด้านการเงินแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และหน่วยปฏิบัติตามสภาพภูมิศาสตร์และความห่างไกลด้วยโอกาสของแต่ละท้องถิ่น เพื่อให้สามารถจัดบริการการแพทย์ฉุกเฉินทั้งในและนอกโรงพยาบาล ให้ทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ
- ๒.๔.๖. พัฒนาระบบกองทัพช่วยระบบความปลอดภัยและการขนส่ง [Military Assist Safety and Transportation (MAST) program] ทั้งในภาวะปกติและภาวะภัยพิบัติ

#### หน่วยงานรับผิดชอบ

สำนักงานระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน(ศูนย์เรนทร) สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

### ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

#### ๓.๑. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบัน บุคลากรที่ปฏิบัติงานในระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินทั้งนอกและในโรงพยาบาลทุกระดับ ตั้งแต่ผู้บริหารระบบทั้งระดับชาติและระดับห้องฉีน แพทย์และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานที่ห้องฉุกเฉินในโรงพยาบาลต่างๆ พนักงานปฏิบัติการการแพทย์ฉุกเฉินทุกระดับ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ยังไม่ได้รับการพัฒนาให้มีความรู้ ทักษะ และเจตคติอย่างเพียงพอในการช่วยเหลือดูแลและรักษาพยาบาลผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินอย่างเพียงพอ และเกือบทั้งหมดเป็นลักษณะหมุนเวียนจากสาขาต่างๆ มาปฏิบัติงานช่วยบริการการแพทย์ฉุกเฉินเพียงบางเวลา แทนไม่มีผู้ปฏิบัติงานและรับผิดชอบเต็มเวลา รวมทั้งไม่มีกลุ่มวิชาชีพรับผิดชอบโดยเฉพาะ ดังนั้นจึงไม่เกิดการพัฒนาการพัฒนาการการบริการการแพทย์ฉุกเฉินให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งขาดการพัฒนาองค์ความรู้ทางการแพทย์ฉุกเฉินอย่างเป็นระบบ ทำให้ผู้เจ็บป่วยฉุกเฉินส่วนใหญ่ประสบความทุกข์ทรมาน ความพิการ และความตายที่ไม่จำเป็น ดังนั้นจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งต้องพัฒนาให้บุคลากรในระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินทุกระดับ รวมทั้งกำหนดให้กลุ่มพนักงานปฏิบัติการการแพทย์ฉุกเฉิน (Emergency Medical Technicians: EMT) ให้เป็นวิชาชีพเฉพาะทางเช่นเดียวกับนานาอารยประเทศ ตลอดจนให้ความสำคัญและสนับสนุนให้แพทย์และพยาบาลเข้ารับการฝึกอบรมเป็นผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางสาขาเวชศาสตร์ฉุกเฉินและการพยาบาลฉุกเฉินเป็นกรณีพิเศษ และสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานที่เพียงพอ พร้อมกับสนับสนุนให้มีความก้าวหน้าในวิชาชีพทัดเทียมกับนักวิชาชีพสาขาอื่น

#### ๓.๒. วัตถุประสงค์

๓.๒.๑. เพื่อให้มีบุคลากรวิชาชีพเฉพาะทางบริการการแพทย์ฉุกเฉินกระจายอย่างทั่วถึงและเพียงพอ

๓.๒.๒. เพื่อพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรปฏิบัติงานช่วยระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินทั่วประเทศให้มีความรู้ ทักษะ เจตคติ ในการช่วยเหลือผู้ป่วยฉุกเฉิน

#### ๓.๓. เป้าหมาย

ในปี ๒๕๕๓ มีบุคลากรในระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินที่มีคุณภาพในจำนวนที่เพียงพอ ได้แก่

๓.๓.๑. มีแพทย์เฉพาะทางสาขาเวชศาสตร์ฉุกเฉินอย่างน้อย ๒ คนต่อหนึ่งจังหวัด และพยาบาลเฉพาะทางสาขาการพยาบาลฉุกเฉินอย่างน้อย ๑ คนต่อหนึ่งอำเภอ

๓.๓.๒. มีนักวิชาชีพบริการการแพทย์ฉุกเฉินระดับต่างๆ ในระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินที่มีคุณภาพและจำนวนเพียงพอตามมาตรฐาน

ประเภทของบุคลากร	จำนวน
แพทย์เฉพาะทาง (วุฒิบัตร/หนังสืออนุมัติฯ) สาขาเวชศาสตร์ฉุกเฉิน	๑๕๐ คน
พยาบาลเฉพาะทางสาขาระบบทรัพยาบาลฉุกเฉิน	๘๐๐ คน
นักปฏิบัติการการแพทย์ฉุกเฉินวิชาชีพ (paramedic) ๔ ปี	๑,๙๖๐ คน

๓.๓.๓. มีบุคลากรปฏิบัติงานช่วยการแพทย์ฉุกเฉินที่มีความรู้ และทักษะ ในการช่วยเหลือผู้ป่วยฉุกเฉินตามสภาพความรู้ ทักษะ และเจตคติ ภายใต้ข้อเขตของกฎหมายที่กำหนด

ประเภทของบุคลากร	จำนวน
แพทย์ที่ผ่านการฝึกอบรมการกู้ชีพขั้นสูง	๑,๒๖๐ คน
พยาบาลกู้ชีพ (๔๐ ชั่วโมง)	๙๕๖ คน
พนักงานปฏิบัติการช่วยการแพทย์ฉุกเฉินระดับกลาง (๒ ปี)	๑,๓๖๖ คน
พนักงานปฏิบัติการช่วยการแพทย์ฉุกเฉินระดับพื้นฐาน (๑๑๐ ชั่วโมง)	๖,๐๐๐ คน
พนักงานรับแจ้งและบันทึกเหตุการณ์ฉุกเฉิน	๕๐๐ คน
พนักงานปฏิบัติการฉุกเฉินเบื้องต้น (๑๙ ชั่วโมง)	๔๐,๔๐๐ คน

๓.๓.๔ มีระบบการสร้างแรงจูงใจในการกระจายบุคลากรและการทำงานของบุคลากรเพื่อให้บริการการแพทย์ฉุกเฉิน ทั้งด้านการเงินและที่มิใช้การเงิน

#### ๓.๔. แนวทาง/มาตรการดำเนินงาน

๓.๔.๑. ล่งเสริมการผลิตบุคลากรวิชาชีพเฉพาะทางบริการการแพทย์ฉุกเฉิน ดังนี้

- ก. อนุมัติให้แพทย์สังกัดส่วนราชการและหน่วยงานต่างๆ รัฐ ทุกสังกัด เข้ารับการฝึกอบรมเป็นแพทย์เฉพาะทางสาขาเวชศาสตร์ฉุกเฉินได้โดยไม่จำเป็นต้องผ่านการปฏิบัติงานตามโครงการเพิ่มพูนทักษะ ๑ ปี และไม่จำเป็นต้องปฏิบัติงานชดใช้ทุนก่อน รวมทั้งจัดให้มีทุนการศึกษาต่างประเทศสำหรับแพทย์เฉพาะทางสาขาเวชศาสตร์ฉุกเฉินเพื่อศึกษาต่อในสาขาฯ ที่จำเป็น ตลอดจนสนับสนุนโรงพยาบาลที่มีคักยภาพให้พัฒนาเป็นสถาบันฝึกอบรมแพทย์เฉพาะทางสาขาเวชศาสตร์เวชศาสตร์ฉุกเฉินเพิ่มขึ้นเพื่อให้ผลิตแพทย์เฉพาะทางเวชศาสตร์ฉุกเฉินให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
- ข. ผลิตพนักงานปฏิบัติการช่วยการแพทย์ฉุกเฉินระดับกลางและระดับพื้นฐานให้เพียงพอ ต่อความต้องการ (ตามเป้าหมายที่กำหนดข้างต้น)

๓.๔.๒. พัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานช่วยบริการการแพทย์ฉุกเฉิน โดย

- ก. ฝึกอบรมระยะสั้น สำหรับแพทย์และพยาบาลทั่วไปให้มีความรู้ ทักษะ และเจตคติในการกู้ชีพขั้นสูง
- ข. ฝึกอบรมพนักงานปฏิบัติการฉุกเฉินเบื้องต้นที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้เป็นพนักงานปฏิบัติการช่วยการแพทย์ฉุกเฉินระดับพื้นฐาน

ค. ฝึกอบรมเจ้าหน้าที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและประชาชนให้เป็นพนักงานปฏิบัติการลูกเสินเบื้องต้น

๓.๔.๓. สร้างเสริมสถาบันการแพทย์และการสาธารณสุขที่มีศักยภาพให้พัฒนาเป็นสถาบันผลิตบุคลากรวิชาชีพและบุคลากรปฏิบัติงานช่วยบริการการแพทย์ลูกเสินระดับต่างๆ รวมทั้งสนับสนุนให้โรงพยาบาลทำการฝึกอบรมพนักงานปฏิบัติการลูกเสินเบื้องต้น

๓.๔.๔. สนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรและการผลิตพนักงานปฏิบัติการการแพทย์ลูกเสิน วิชาชีพ และพนักงานรับแจ้งและบันทึกเหตุการณ์ลูกเสิน

๓.๔.๕. จัดให้มีระบบการศึกษาต่อเนื่องสำหรับบุคลากรวิชาชีพและบุคลากรปฏิบัติงานช่วยบริการการแพทย์ลูกเสินทุกระดับ

๓.๔.๖. ให้สถาบันการแพทย์ลูกเสินเรนทร รับผิดชอบในการบริหารจัดการให้เกิดเครือข่ายสถาบัน/บุคลากรในระบบบริการการแพทย์ลูกเสิน

ก. ประเมินความต้องการการพัฒนาบุคลากรทั้งระดับบริหาร ระดับปฏิบัติและบุคลากร ด้านการวิจัยและพัฒนาระบบการแพทย์ลูกเสิน

ข. ออกรอบ วางแผน ปรับปรุง ระบบกลไก รูปแบบ กระบวนการพัฒนาบุคลากร

ค. ดำเนินการจัดการศึกษาและฝึกอบรมต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความจำเป็นในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

ง. พัฒนากลไกตรวจสอบคุณภาพและชี้นำเบียนบุคลากรในระบบบริการการแพทย์ลูกเสินทุกระดับ

๓.๔.๗. จัดระบบการทำงาน บันไดวิชาชีพ และแรงจูงใจที่เหมาะสมอื่น ๆ เพื่อการกระจายและยั่งยืน สำหรับบุคลากรบริการการแพทย์ลูกเสิน ให้สามารถทำงานในระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน เช่น มีภูมิปัญญารองวิชาชีพตามกฎหมายว่าด้วยการประกอบโรคติดต่อโดยออกเป็นพระราชบัญญัติ มีความก้าวหน้าวิชาชีพ (career path) ทัดเทียมกับวิชาชีพสาขาอื่น ๆ

#### หน่วยงานรับผิดชอบ

สำนักงานระบบบริการการแพทย์ลูกเสิน(ศูนย์นренทร)

## ๔. ยุทธศาสตร์การสร้างและจัดการความรู้

### ๔.๑ หลักการและเหตุผล

ปัจจุบัน องค์ความรู้ (รวมทั้งความรู้สำหรับจัดการระบบ) และข้อสนับสนุนที่จำเป็นในการพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน ยังมีจำกัด แม้ที่ผ่านมาพอจะมีองค์ความรู้อยู่บ้าง แต่ก็จะจัดระจายและไม่สอดคล้องกับบริบทของประเทศไทย จึงไม่เพียงพอต่อการกำหนดนโยบายในการพัฒนาระบบบริการทั้งในเชิงปริมาณ คุณภาพ และประสิทธิภาพ ทำให้ประชาชนโดยเฉพาะในพื้นที่ชนบทห่างไกล และทุรกันดารยังไม่ได้รับบริการ นอกจากนี้ ยังมีสถาบันและนักวิจัยที่มีความรู้ความสามารถในการวิจัยและพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินจำนวนจำกัด ทำให้ไม่มีผลงานอันเป็นประโยชน์ต่อการวางแผนนโยบายและแผน และการยกระดับมาตรฐานบริการอย่างเพียงพอที่จะตอบสนองความต้องการความรู้ในทุกระดับทุกพื้นที่ การค้นคว้าและวิจัยในปัจจุบันยังขาดการวางแผนและการกำหนดทิศทางอย่างเป็นระบบ ทำให้ไม่มีข้อมูล ความรู้ที่ชัดเจนและครอบคลุมสำหรับการวิเคราะห์และสังเคราะห์ทางเลือกเพื่อนำไปสู่การตัดสินใจลงทุนที่คุ้มค่า

### ๔.๒ วัตถุประสงค์

๔.๒.๑ เพื่อให้มีองค์ความรู้ที่สอดคล้องกับบริบทของประเทศไทยสำหรับการตัดสินใจระดับนโยบาย ระดับบริหาร และระดับปฏิบัติในระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินเป็นไปโดยอิงหลักฐานเชิงประจักษ์ (evidence) และความรู้ที่ผ่านการรวบรวมอย่างเป็นระบบ (state-of-the-art) อันถูกต้องทันสมัยสอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงของประเทศไทยและท้องถิ่น

๔.๒.๒ เพื่อให้เกิดการพัฒนาเครือข่ายสถาบันวิจัย นักวิจัย และนักจัดการความรู้ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพจนถึงระดับที่สามารถสืบสานการกิจกรรมและจัดการความรู้ด้านระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินได้อย่างยั่งยืน

### ๔.๓ เป้าหมาย

๔.๓.๑ มีการจัดสรรงบประมาณอย่างน้อยร้อยละ ๕ ของงบประมาณลงทุนและจัดบริการการแพทย์ฉุกเฉินทั้งหมด เพื่อสนับสนุนการวิจัย จัดการองค์ความรู้ และการสร้างนักวิจัย

๔.๓.๒ มีการใช้หลักฐานเชิงประจักษ์และความรู้ที่ผ่านการรวบรวมอย่างเป็นระบบเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจทุกระดับ ตั้งแต่กำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์ระดับชาติจนถึงเกณฑ์ปริภูมิ ระดับปฏิบัติการ

๔.๓.๓ มีระบบฐานข้อมูลเชื่อมโยงครอบคลุมทุกระดับ และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการตัดสินใจของระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ

#### ๔.๔ แนวทาง/มาตรการดำเนินงาน

ยุทธศาสตร์การสร้างและจัดการระบบข้อมูลและความรู้ ประกอบด้วยการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

๔.๔.๑ มีการจัดตั้งสำนักวิจัยและพัฒนาการแพทย์ฉุกเฉินเป็นส่วนหนึ่งของสถาบันการแพทย์ฉุกเฉินเรนทร เพื่อ

ก. สนับสนุนส่งเสริมให้บุคคล สถาบัน และองค์กรต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ให้ทำงานเป็นเครือข่ายในการ

(๑) สร้างความรู้และจัดกระบวนการนำความรู้ไปกำหนดนโยบายและวางแผนเพื่อยกระดับคุณภาพ/ประสิทธิภาพบริการการแพทย์ฉุกเฉินอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง

(๒) พัฒนาระบบสารสนเทศตอบสนองการพัฒนานโยบายและแผน การบริหาร และการบริการอย่างต่อเนื่องทั่วถึง โดยเชื่อมโยงกับการป้องกันโรคและการบาดเจ็บอันเป็นสาเหตุนำการเจ็บป่วยฉุกเฉิน

ข. จัดหาและจัดสรรงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาสำหรับกิจกรรมของเครือข่ายดังกล่าว

๔.๔.๒ จัดสรรงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อสนับสนุนการวิจัยพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินในแต่ละปีเพื่ออุดหนุนการวิจัยพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน

๔.๔.๓ พัฒนานักวิจัยให้มีศักยภาพโดยสนับสนุนการทำวิจัยและพัฒนาร่วมกันระหว่างหน่วยปฏิบัติการการแพทย์ฉุกเฉินและสถาบันต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ

๔.๔.๔ สนับสนุนการจัดประชุมวิชาการการแพทย์ฉุกเฉินเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และนำเสนอผลงานทางวิชาการระหว่างกลุ่มผู้ปฏิบัติงานด้านบริการการแพทย์ฉุกเฉิน

#### หน่วยงานรับผิดชอบ

สำนักงานระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน(ศูนย์เรนทร)

## ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเครือข่ายและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคี

### ๔.๑ หลักการและเหตุผล

ระบบบริการการแพทย์ชุมชนเป็นระบบที่จัดให้มีขึ้นเพื่อประชาชนที่มีโอกาสเจ็บป่วยฉุกเฉิน ทุกคนในประเทศไทยได้รับการช่วยเหลือ ดูแล และรักษาพยาบาลที่ได้มาตรฐานอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ ด้วยการมีส่วนร่วมเชิงรุกของชุมชนและองค์กรทุกภาคี เพื่อระดมและจัดสรรทรัพยากรในการจัดบริการอย่างมีประสิทธิภาพ การเป็นหุ้นส่วนของทุกภาคีที่เกี่ยวข้องเป็นกระบวนการที่สำคัญ ประการหนึ่งในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาระบบบริการการแพทย์ชุมชนให้ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน โดยให้ภาคีต่าง ๆ มีบทบาทในการร่วมวิเคราะห์ปัญหา กำหนดนโยบาย ดำเนินงาน ตลอดจนประเมินผล อันส่งผลให้ชุมชนมีความเป็นเจ้าของบริการการแพทย์ชุมชนที่สามารถตอบสนองความจำเป็นและเป็นเครือข่ายนิรภัยด้านสุขภาพของประชาชนในชุมชนนั้นอย่างแท้จริง

### ๔.๒ วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาเครือข่ายและส่งเสริมการเป็นหุ้นส่วนของทุกภาคีที่เกี่ยวข้องในการออกแบบ พัฒนา และประเมินผลการจัดบริการการแพทย์ชุมชนให้ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ ทั้งในภาวะปกติและภัยพิบัติ

### ๔.๓ เป้าหมาย

๔.๓.๑ ทุกภาคีที่เกี่ยวข้องกับระบบบริการการแพทย์ชุมชน ทั้งด้านนโยบาย บริการ และวิชาการ มีบทบาทร่วมในการกำหนดนโยบาย ร่วมทุน จัดบริการและ/หรือประเมินผล ในทุกระดับ เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ ต่อปี

๔.๓.๒ ภายใน พ.ศ. ๒๕๕๓ อย่างน้อยร้อยละ ๕๐ ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น องค์กรพัฒนาเอกชน และสถานพยาบาลต่าง ๆ มีการประสานกันร่วมเป็นเครือข่ายเพื่อ จัดบริการการแพทย์ชุมชน

### ๔.๔ แนวทาง/มาตรการดำเนินงาน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเครือข่ายและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคี ประกอบด้วยกลวิธีการ ดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

๔.๔.๑ ส่งเสริมชุมชนให้มีบทบาทในการร่วมจัดระบบบริการการแพทย์ ชุมชน เช่น การออกแบบระบบ กำหนดทิศทางในการดำเนินงาน และติดตามประเมินผลบริการ การแพทย์ชุมชนภายในชุมชน โดยอาศัยข้อมูลฐานชุมชนเกี่ยวกับสาเหตุการเจ็บป่วยฉุกเฉิน (community-based data about etiology) รวมทั้งมีการจัดกลุ่มอาสาสมัครเพื่อเตรียมความพร้อมและร่วมซ้อมแผนปฏิบัติในการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในชุมชนชุมชน

๔.๔.๑ สันับสนุนการสร้างเครือข่ายและระดมความร่วมมือจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริการการแพทย์ฉุกเฉิน (เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรพัฒนาเอกชน มูลนิธิ อาสาสมัคร) ให้ร่วมจัดและสนับสนุนระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน

๔.๔.๒ ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างเครือข่ายต่าง ๆ ทั้งเครือข่ายระหว่างรัฐกับเอกชน/ชุมชน หรือระหว่างชุมชนกับชุมชน ในการจัดระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน เช่น การแลกเปลี่ยนความรู้ การเป็นหุ้นส่วนการดำเนินงานทั้งวางแผนและใช้ทรัพยากร่วมกัน เพื่อให้เกิดเอกภาพในการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินของประเทศไทย และเป็นการประหยัดทรัพยากร

๔.๔.๔ สื่อสารประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ และสร้างความเข้าใจกับประชาชนในเรื่องการแพทย์ฉุกเฉิน รวมทั้งให้การฝึกอบรมแก่ประชาชน ให้เข้าใจและสามารถใช้บริการจากระบบได้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น รวมทั้งให้มีความรู้และทักษะการปฐมพยาบาลและการแจ้งเหตุ

#### หน่วยงานรับผิดชอบ

สำนักงานระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน(ศูนย์เรนทร)