

ด่วนมาก

ที่ กค 0811/ 17359



กระทรวงการคลัง

ถนนพระราม 6 กทม. 10400

สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี	
รับที่..... 6051	กค 6
วันที่ 16 ก.ย. 2548	15.38

3/7/77
16 ก.ย. 68
16.7.74

จัดเข้าวาระ 20 ก.ย. 2548

15 กันยายน 2548

เรื่อง รายงานกิจการ งบดุล งบกำไรขาดทุน รอบปีบัญชี 2547 (1 เมษายน 2547 - 31 มีนาคม 2548) ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

อ้างถึง พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. รายงานกิจการ งบดุล งบกำไรขาดทุน รอบปีบัญชี 2547 (1 เมษายน 2547 - 31 มีนาคม 2548) ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
2. CD-ROM จำนวน 20 แผ่น

ด้วยพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) พ.ศ. 2509 มาตรา 40 กำหนดให้ ธนาคารรายงานกิจการประจำปี งบดุล งบกำไรขาดทุน ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่แล้ว ต่อคณะรัฐมนตรีภายในหนึ่งร้อยแปดสิบวันนับแต่วันสิ้นปีบัญชีแต่ละปี รายงานนั้นให้กล่าวถึงผลงานของธนาคาร ในปีบัญชีที่ล่วงมาแล้ว คำชี้แจงเกี่ยวกับนโยบายของธนาคารและแผนงานที่จะจัดทำในปีบัญชีต่อไป

กระทรวงการคลัง ขอเรียนเสนอสรุปรายงานกิจการ งบดุล งบกำไรขาดทุนของ ธ.ก.ส. รอบปีบัญชี 2547 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2548 ดังนี้

1. ธ.ก.ส. จัดตั้งโดยพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 โดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1.1 ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกรหรือสหกรณ์การเกษตร สำหรับการ

- (1) ประกอบอาชีพเกษตรกรรมหรืออาชีพที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรรม
- (2) ประกอบอาชีพอย่างอื่นเพื่อเพิ่มรายได้
- (3) พัฒนาความรู้ในด้านเกษตรกรรมหรืออาชีพอย่างอื่นเพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนา

คุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร

(4) ดำเนินกิจการตามโครงการที่เป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบ เกษตรกรรม ซึ่งเป็นการดำเนินการร่วมกับผู้ประกอบการ เพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกร หรือ ครอบครัวของเกษตรกร

/ 1.2 ประกอบ ...

1.2 ประกอบธุรกิจอื่นอันเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบเกษตรกรรม

2. งบดุลและงบกำไรขาดทุน

2.1 ผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2547 เปรียบเทียบกับปีบัญชี 2546
เป็นดังนี้

รายการ	ปีบัญชี 2547	ปีบัญชี 2546	เพิ่ม (ลด) จากปีบัญชี 2546	
			จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์ (ล้านบาท)	422,348	387,202	35,146	9.08
หนี้สิน (ล้านบาท)	378,345	354,558	23,787	6.71
ส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	44,004	32,644	11,360	34.80
รายได้ (ล้านบาท)	26,611	19,227	7,384	38.40
ค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)	24,966	18,266	6,700	36.68
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	1,645	961	684	71.18
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม	6.2%	5.0%	-	-
กำไรสุทธิต่อส่วนผู้ถือหุ้น	3.7%	2.9%	-	-
ค่าใช้จ่ายพนักงานต่อรายได้รวม	29.0%	30.2%	-	-
การให้บริการสินเชื่อของ ธ.ก.ส.				
- จำนวนสาขา (รวมสำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด)	669	667	2	0.30
- จำนวนหน่วยอำเภอ	907	899	8	0.89
- จำนวนครัวเรือนเกษตรกรผู้รับบริการสินเชื่อ (ครัวเรือน)	5,381,734	5,365,064	16,670	0.31
- จำนวนเงินให้สินเชื่อ (ล้านบาท)				
1) เกษตรกร	298,997	258,137	40,860	15.83
2) สถาบันเกษตรกร	14,988	14,461	527	3.64
3) โครงการนโยบายรัฐ	37,128	19,814	17,314	87.38
4) อื่น ๆ	29,695	29,588	107	0.36
รวมจำนวนเงินให้สินเชื่อ	380,808	322,000	58,808	18.26

/2.2 สินเชื่อ...

2.2 สินเชื่อขยายตัวสูงขึ้นมาก เมื่อเปรียบเทียบกับปีบัญชี 2546 ทั้งนี้เป็นผลจากการขยายตัวของสินเชื่อด้านเกษตรกรรมร้อยละ 15.8 และสินเชื่อตามโครงการนโยบายรัฐที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 87.4 ทำให้สินเชื่อรวมขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.3 ซึ่งสูงกว่าสินเชื่อเกษตรของธนาคารพาณิชย์ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.8 ทั้งนี้ หากพิจารณาสัดส่วน NPL ต่อสินเชื่อรวม พบว่าลดลงจากร้อยละ 7.4 ในปีก่อน โดยอยู่ที่ร้อยละ 6.4 ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ร้อยละ 11.9 แสดงว่า ธ.ก.ส. สามารถควบคุม NPL ได้ดี อย่างไรก็ตาม ธ.ก.ส. ยังคงจำเป็นต้องควบคุมคุณภาพสินเชื่อต่อไป เพื่อไม่ให้ NPL เพิ่มขึ้น

2.3 ความสามารถในการทำกำไรสูงขึ้น อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมของ ธ.ก.ส. เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.0 ในปีบัญชี 2546 เป็นร้อยละ 6.2 ในปีบัญชี 2547 และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.9 ในปีบัญชี 2546 เป็นร้อยละ 3.7 ในปีบัญชี 2547 เนื่องจากรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลเติบโตจากปีก่อนร้อยละ 43.6 โดยเป็นผลจากการขยายสินเชื่อเพิ่มขึ้น และการติดตามหนี้ค้ำชำระและดอกเบี้ยค้ำชำระให้ชำระเป็นเงินสดมากขึ้น และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยลดลงร้อยละ 16.8 ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากที่ลดลง

2.4 ธ.ก.ส. สามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นให้ครอบคลุมการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงาน โดยค่าใช้จ่ายพนักงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.0 จาก 5,802 ล้านบาท ในปีบัญชี 2546 เป็น 7,716 ล้านบาท ในปีบัญชี 2547 เนื่องจาก การปรับโครงสร้างเงินเดือนในปีบัญชี 2547 แต่ ธ.ก.ส. สามารถลดอัตราส่วนค่าใช้จ่ายพนักงานต่อรายได้รวมลดลงเล็กน้อย จากร้อยละ 30.2 ในปีบัญชี 2546 เป็นร้อยละ 29.0 ในปีบัญชี 2547 ทั้งนี้ เนื่องจาก การเพิ่มขึ้นของรายได้รวมถึงร้อยละ 38.4 โดยเป็นผลมาจากการนำมาตรการติดตามหนี้ค้ำชำระและดอกเบี้ยค้ำชำระให้ชำระเป็นเงินสดมากขึ้น

อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนค่าใช้จ่ายพนักงานต่อรายได้รวมของ ธ.ก.ส. สูงกว่าค่าเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ที่ร้อยละ 14.2 ค่อนข้างมาก ทั้งนี้ เนื่องจากกลุ่มลูกค้าของ ธ.ก.ส. เป็นกลุ่มเกษตรกรและเป็นรายย่อย ขณะที่กลุ่มลูกค้าของธนาคารพาณิชย์เป็นลูกค้าทั่วไป ทำให้ค่าใช้จ่ายพนักงานในการให้บริการลูกค้าของ ธ.ก.ส. สูงกว่าธนาคารพาณิชย์ อย่างไรก็ตาม ธ.ก.ส. ก็ควรมีการปรับปรุงประสิทธิภาพของพนักงานโดยการเพิ่มรายได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สัดส่วนค่าใช้จ่ายพนักงานต่อรายได้รวมลดลง

3. รายงานกิจการของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2547 ปรากฏผลการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง ธ.ก.ส. ดังนี้

3.1 ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกรหรือสหกรณ์การเกษตร ณ วันสิ้นปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. มีเกษตรกร ที่ได้รับบริการสินเชื่อจาก ธ.ก.ส. ทั้งสิ้น 5.38 ล้านครัวเรือนคิดเป็นร้อยละ 92.9 ของจำนวนครัวเรือนเกษตรกรทั่วประเทศ จำแนกเป็น เกษตรกรลูกค้ารายคนที่ได้รับบริการสินเชื่อจาก ธ.ก.ส. โดยตรง 3.86 ล้านครัวเรือน สมาชิกสหกรณ์การเกษตร 1.51 ล้านครัวเรือน และสมาชิกกลุ่มเกษตรกร 7,234 ครัวเรือน รวมจำนวนลูกค้าทุกประเภทเพิ่มขึ้น 16,670 ครัวเรือน และ ณ สิ้นงวดบัญชี ธ.ก.ส. มีเงินให้สินเชื่อคงเหลือ รวมทั้งสิ้น 380,808 ล้านบาท

3.2 โครงการแก้ไขปัญหานี้สินภาคประชาชน ณ สิ้นปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการแก้ไขหนี้สินนอกระบบให้แก่ผู้ลงทะเบียนคนยากจนที่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมจำนวน 876,407 ราย ในจำนวนนี้ผ่านการประชุมชี้แจงและเจรจาประนอมหนี้สำเร็จ 124,901 ราย และมีผู้ยื่นความจำนงขอกู้เงิน ธ.ก.ส. 106,092 ราย ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้จ่ายเงินกู้แล้วจำนวน 56,888 ราย เป็นเงิน 3,877 ล้านบาท ส่วนที่เหลือไม่สามารถจ่ายเงินกู้ได้ เนื่องจากลูกหนี้ไม่ได้เป็นเกษตรกร หรือรายได้และหลักประกันไม่เพียงพอ สำหรับในส่วนหนี้สินในระบบ ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการเจรจากับผู้ลงทะเบียน 1,723,414 ราย มีเกษตรกรขอถอนความประสงค์ 1,303,739 ราย ตกลงปรับเงื่อนไขการชำระหนี้ 158,675 ราย ลูกหนี้ไม่มาเจรจา 260,386 ราย และเจรจาไม่สำเร็จ 614 ราย นอกจากนี้ มีลูกค้าแสดงความประสงค์เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูอาชีพและรายได้ 438,141 ราย ทั้งนี้ ธ.ก.ส. จะดำเนินการแก้ไขปัญหานี้สินภาคประชาชนนอกระบบและในระบบที่เหลือตามนโยบายของรัฐในปีบัญชี 2548 ต่อไป

3.3 มาตรการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ธ.ก.ส. ได้ให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2547 ดังนี้

- (1) เลื่อนระยะเวลาการชำระต้นเงินกู้และดอกเบี้ยเป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2547 จนถึง 31 มีนาคม 2550
- (2) ดอกเบี้ยในส่วนของต้นเงินกู้ที่ไม่เกิน 200,000 บาท ที่เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2547 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2550 รัฐบาลเป็นผู้รับภาระจ่ายแทนเกษตรกรในอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้าชั้นดีเลิศ และดอกเบี้ยในส่วนของต้นเงินกู้ที่เกินกว่า 200,000 บาท ที่เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2547 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2550 เกษตรกรรับภาระจ่ายดอกเบี้ยเองในอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้าชั้นดีเลิศ
ทั้งนี้ มีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ 56,520 ราย ต้นเงินกู้ 6,079 ล้านบาท แต่อยู่ในหลักเกณฑ์ได้รับเงินชดเชย 3,502 ล้านบาท
- (3) หนี้เงินกู้ใหม่ เกษตรกรสามารถขอกู้เงินใหม่ได้ เพื่อเป็นค่าลงทุนในการฟื้นฟูการผลิตหรือประกอบอาชีพใหม่รายละไม่เกิน 50,000 บาท ในอัตราดอกเบี้ยตามชั้นลูกค้า กำหนดระยะเวลาการชำระคืนภายใน 3 ปี โดยรัฐบาลจะชดเชยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี สำหรับส่วนต่างของดอกเบี้ยเกษตรกรรับภาระจ่ายเอง โดย ณ สิ้นปีบัญชี 2547 มีเกษตรกรในโครงการขอกู้เงินเพื่อประกอบอาชีพ 2,050 ราย เป็นเงิน 77 ล้านบาท

3.4 มาตรการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรกรณีประสบภัยพิบัติคลื่นยักษ์สึนามิใน 6 จังหวัดภาคใต้ ธ.ก.ส. ดำเนินการช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบภัยพิบัติคลื่นยักษ์สึนามิ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2547 ดังนี้

(1) จำหน่ายหนี้สูญของเกษตรกรที่เสียชีวิตและสูญหาย 112 ราย รวมเงินต้นและดอกเบี้ย 23 ล้านบาท โดย ธ.ก.ส. รับภาระเอง

(2) ขยายเวลาการชำระหนี้และงดคิดดอกเบี้ยเป็นเวลา 3 ปี ให้แก่เกษตรกรลูกค้าที่ได้รับความเสียหายจำนวน 6,090 ราย ต้นเงินกู้ 782 ล้านบาท โดยรัฐบาลเป็นผู้รับภาระชดเชยดอกเบี้ยให้ ธ.ก.ส. ในอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้าชั้นดีเลิศ

(3) อนุมัติเงินกู้เพื่อฟื้นฟูการประกอบอาชีพเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี โดย ณ สิ้นปีบัญชี 2547 มีเกษตรกรได้รับเงินกู้เพื่อการฟื้นฟู จำนวน 73 ล้านบาท

4. วิสัยทัศน์ นโยบายและแผนงาน ปีบัญชี 2548

4.1 วิสัยทัศน์

“เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่ทันสมัย มุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและประชาชน”

4.2 นโยบายและแผนงาน ปีบัญชี 2548 (1 เมษายน 2548 – 31 มีนาคม 2549)

ในปีบัญชี 2548 ธ.ก.ส. ได้กำหนดนโยบายและแผนงานให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และภารกิจเป็นธนาคารพัฒนาชนบท เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุความสำเร็จ ดังนี้

4.2.1 พัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดี มีความสุข เป็นคนเก่ง และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร โดยจัดการองค์ความรู้และส่งเสริมการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง พร้อมสร้างระบบบริหารคนตามศักยภาพ และพัฒนาองค์กรให้ทันสมัย ควบคู่กับการใช้หลักธรรมาภิบาลใน ธ.ก.ส.

4.2.2 มุ่งเน้นการพัฒนาระบบงานและข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน และสร้างความพึงพอใจในการใช้บริการของลูกค้าทุกประเภท

4.2.3 ขยายการให้บริการสินเชื่อที่มีคุณภาพเพื่อเพิ่มผลผลิตการผลิตและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร กองทุนหมู่บ้าน กลุ่มอาชีพ และวิสาหกิจชุมชน สนับสนุนสินเชื่อในรูปแบบการขายส่ง และการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง ควบคู่กับเร่งรัดจัดการคุณภาพหนี้ให้มีประสิทธิภาพ การบริหารเครือข่ายให้บริการที่หลากหลาย สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า รวมทั้งบริหารความเสี่ยงและเร่งเพิ่มรายได้จากธุรกรรมธนาคารมากขึ้น

4.2.4 สนับสนุนกระบวนการเรียนรู้และการพัฒนาเพื่อสร้างความเข้มแข็งของเกษตรกร สถาบันของลูกค้า และประชาชนในชนบท รวมทั้งร่วมมือกับเครือข่ายพันธมิตรด้านพัฒนาชนบทเพื่อดำเนินกิจกรรมทางสังคม ควบคู่กับส่งเสริมการออม และจัดการด้านการเงินของครัวเรือนเกษตรกร

/ 4.2.5 สนับสนุน ...

4.2.5 สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพการผลิตของเกษตรกร โดยส่งเสริมให้ใช้กระบวนการจัดการและเทคโนโลยีที่เหมาะสมเพื่อเพิ่มปริมาณและคุณภาพผลผลิต

4.2.6 ส่งเสริมให้เกิดการเชื่อมโยงการผลิตกับการตลาดและการสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างเป็นระบบ โดยร่วมมือกับสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. (สกต.) บริษัทไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (Thai Agribusiness Co., Ltd. : TABCO) และบริษัทเอกชน เพื่อสนับสนุนปัจจัยการผลิต การรวบรวม การรับซื้อและชำระหนี้ด้วยผลผลิต

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 40 แห่งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) พ.ศ. 2509

ขอแสดงความนับถือ



(นายวราเทพ รัตนากร)

รัฐมนตรีช่วยว่าการฯ รักษาการแทน

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

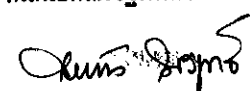
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

สำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 6

โทร. 0-2618-4803

โทรสาร 0-2298-5827

ทท ๙/๑๕
คมป ได้นำเสนอคณะรัฐมนตรี
เมื่อวันที่ 20 ก.ย. 2548 ลงมติว่า
รับทราบ

จัดอยู่ในประเภทเรื่องทราบเพื่อถือเป็นมติ ที่เสนอคณะรัฐมนตรีได้โดยตรง  (นางสาวลิขพันธ์ วนวิสุทธิ์) ผู้อำนวยการสำนักบริหารการประชุมคณะรัฐมนตรี ปฏิบัติราชการแทน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี
--

รายงานกิจการ งบดุล งบกำไรขาดทุน

รอบปีบัญชี 2547 (1 เมษายน 2547 - 31 มีนาคม 2548)



ธนาคารเพื่อการ
เคียงคู่รัฐค่า

และสหกรณ์การเกษตร



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

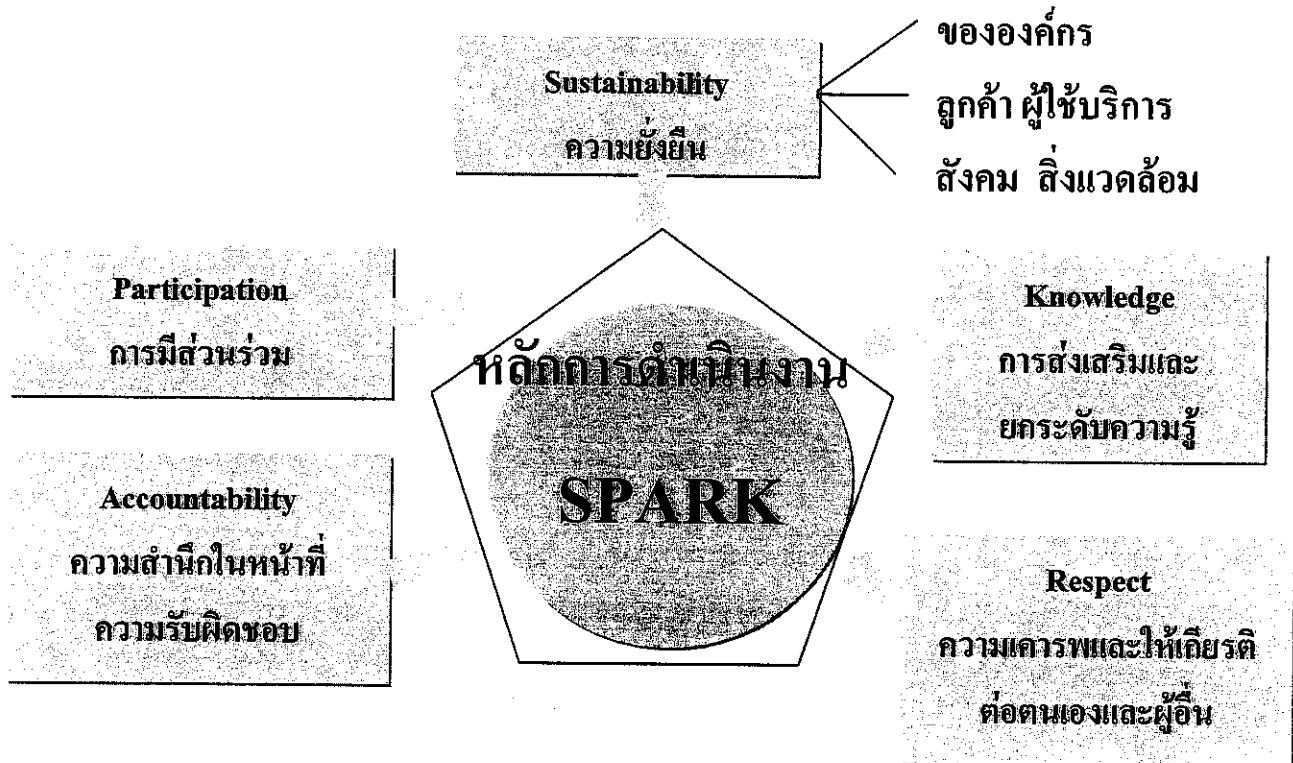
รายงานกิจการ งบดุล งบกำไรขาดทุน

รอบปีบัญชี 2547 (1 เมษายน 2547 - 31 มีนาคม 2548)

วิสัยทัศน์ :

“เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่ทันสมัย มุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและประชาชน”

ค่านิยม : “เคียงคู่วัฒนาประชาชน”



พันธกิจ :

- พลิกโฉม ธ.ก.ส.สู่การบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- นำองค์กรไปสู่การเป็นสถาบันการเงินที่มีการเจริญเติบโต มั่นคง และยั่งยืน
- เสริมสร้างและสนับสนุนความเข้มแข็งของลูกค้าและชุมชน
- สนับสนุนพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ของลูกค้าและประชาชนให้มีคุณภาพมาตรฐาน
- เชื่อมโยงการผลิตและการตลาดอย่างเป็นระบบ

สารประธานกรรมการ

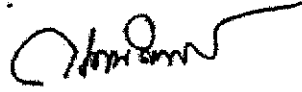
ในรอบปีบัญชี 2547 ถือได้ว่า เป็นปีแห่งความสำเร็จของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) และเป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงในด้านนโยบายที่สำคัญหลาย ๆ ด้าน อาทิ การสรรหาผู้จัดการด้วยระบบใหม่ การเพิ่มทุนเรือนหุ้นจากรัฐบาล การปรับโครงสร้างองค์กร และการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานของพนักงานในมิติใหม่ ตลอดจนการเสริมสร้างเอกลักษณ์ใหม่ เพื่อเป็นธนาคารที่ทันสมัย สำหรับรองรับสถานการณ์ การเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลกยุคปัจจุบัน แต่ยังคงยึดแนวทางการบริการและดูแลเกษตรกรอย่างมั่นคงเช่นเดิม

จากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เป็นการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้บรรลุถึงแนวนโยบายที่ต้องการขับเคลื่อนให้ ธ.ก.ส. เป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนา (Development Bank) ที่แท้จริง ซึ่งเป็นแนวนโยบายที่สอดคล้องกับทิศทางการบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาล ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมานับตั้งแต่ปี 2544 ธ.ก.ส. ได้พิสูจน์ให้เห็นแล้วว่า ธ.ก.ส. เป็นสถาบันการเงินที่พร้อม ที่จะให้บริการมากกว่าสินเชื่อ โดยมุ่งเน้นการเข้าไปช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต สนับสนุนวิสาหกิจชุมชนเพื่อเพิ่มมูลค่าของสินค้าในชนบท ส่งเสริมให้มีการเชื่อมโยงเครือข่ายทางด้านการผลิตและการตลาด เพื่อประโยชน์ของเกษตรกรและประชาชนผู้ด้อยโอกาส ตลอดจนการสนับสนุนกระบวนการเรียนรู้ในชนบท เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน

อย่างไรก็ตาม ภารกิจที่ท้าทายความสามารถและมีความสำคัญอย่างยิ่งของ ธ.ก.ส. ในอนาคต ตามแผนยุทธศาสตร์การดำเนินงาน ก็คือ การร่วมขจัดความยากจนของประเทศให้หมดไป การสนับสนุนเพื่อยกระดับกองทุนหมู่บ้านที่มีความพร้อมให้เป็นธนาคารชุมชน การสนับสนุนกระบวนการจัดตั้งนิติบุคคลเฉพาะกิจ (Special Purpose Vehicles : SPV) ของรัฐบาล ตลอดจนการเชื่อมโยงการทำธุรกรรมหรือการพัฒนาผลผลิตของเกษตรกรลูกค้าให้มีความเป็นสากลได้อย่างยั่งยืน

จากภารกิจดังกล่าว ธ.ก.ส. จะต้องดำเนินการไปพร้อมกับการตอบสนองความต้องการของเกษตรกรและลูกค้า โดยการยกระดับผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นตลอดเวลา ซึ่งคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ตระหนักดีถึงภารกิจดังกล่าวของ ธ.ก.ส. ที่จะต้องดำเนินการพัฒนาเพื่อต่อยอดจากความสำเร็จที่ผ่านมา ต่อไปอีกในปี 2548 และพร้อมจัดให้มีแผนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของกระแสสังคมและเศรษฐกิจ ตลอดจนบทบาทตามพระราชบัญญัติที่จะแก้ไขใหม่ ควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรขององค์กรให้มีความพร้อมในด้านต่าง ๆ ต่อไป

ในโอกาสอันดีนี้ ในนามคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น เกษตรกร ลูกค้า ผู้มีอุปการคุณ ตลอดจนหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ที่ได้ให้ความไว้วางใจ และให้การสนับสนุนกิจการของ ธ.ก.ส. ด้วยดี และที่สำคัญต้องขอขอบคุณพนักงานทุกท่านที่ร่วมแรงร่วมใจ มุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่จนเป็นที่ยอมรับและเชื่อมั่นของลูกค้า ประชาชน ตลอดจนรัฐบาล อันเป็นภาพลักษณ์ที่ดีกับ ธ.ก.ส. ซึ่งหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับการชื่นชมและการยอมรับเช่นนี้ตลอดไป



(นายวราเทพ รัตนากร)

รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง
ปฏิบัติราชการแทนรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
ประธานกรรมการ
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

สารผู้จัดการ

วิสัยทัศน์ของ ธ.ก.ส. ที่มุ่งมั่นจะเป็นธนาคารพัฒนาชนบท และนโยบายของรองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์) ในปีบัญชี 2547 ให้ ธ.ก.ส. ปรับบทบาทการทำงานจากเดิมที่มุ่งให้สินเชื่อเพียงอย่างเดียว เป็นธนาคารที่ให้มากกว่าสินเชื่อ ซึ่งการพัฒนาชนบทนั้นมีหลายแนวทางและต้องขับเคลื่อนให้กลมกลืน โดย ธ.ก.ส. ต้องเป็นตัวเชื่อมระหว่างเมืองกับชนบทให้เกื้อกูลกัน ถ้าเกษตรกรประสบความสำเร็จ ธ.ก.ส. ก็ประสบความสำเร็จด้วย ดังนั้น ในปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. ได้ปรับบทบาทและโครงสร้างการทำงานให้สามารถตอบสนองนโยบายของรัฐบาลและรองรับภารกิจใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ปีบัญชี 2547 เป็นปีที่สิ้นสุดโครงการพักชำระหนี้ เกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. ที่เข้าร่วมโครงการสามารถชำระหนี้คืนได้ร้อยละ 87.40 จากการที่ ธ.ก.ส. ใช้โครงการสังขกรรมชีวิต “ล้างใจก่อนล้างหนี้” เป็นเครื่องมือในการแก้ไขปัญหา ทำให้เกษตรกรสามารถลดรายจ่ายได้ ขณะเดียวกันก็ส่งเสริมอาชีพเพื่อสร้างรายได้เพิ่มขึ้น เกษตรกรจึงมีรายได้มาชำระหนี้คืนได้ กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นกลไกหนึ่งของรัฐบาลที่กระจายโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินทุนให้แก่ประชาชนผู้มีรายได้น้อย ซึ่ง ธ.ก.ส. ก็ร่วมมือสนับสนุนและร่วมผลักดันให้เกิดประโยชน์กับประชาชนมากที่สุด จนประชาชนสามารถรวมตัวกันตั้งเป็นธนาคารชุมชนได้ ประชาชนที่ยากจนสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบได้อีกวิธีหนึ่ง คือ การใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่มาเป็นทุน เพื่อให้เกิดการสร้างงานสร้างรายได้ ตามนโยบายการแปลงสินทรัพย์เป็นทุนผ่านระบบของ ธ.ก.ส. ในการสร้างหรือขยายโอกาสให้แก่ลูกค้า ธ.ก.ส. ได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ค้นคว้าวิจัย และพัฒนาคุณภาพและบรรจุกัญช์ของสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ตลอดจนส่งเสริมให้ความรู้แก่ผู้ผลิต นอกจากนี้ยังได้ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ และบริษัทเอกชนในการนำสินค้าของลูกค้าไปขายเป็นการเพิ่มช่องทางการตลาดให้แก่ลูกค้า นโยบายที่สำคัญอีกประการหนึ่ง คือ การแก้ไขปัญหาความยากจนและปัญหานี้สินภาคประชาชน ธ.ก.ส. ได้มีบทบาทในการช่วยรับลงทะเบียน ช่วยส่งเสริมอาชีพ ตลอดจนการให้สินเชื่อเพื่อจัดหรือลดการเป็นหนี้สินนอกระบบของเกษตรกรที่พบปัญหาคอกเบี้ยและเล่ห์เหลี่ยมของนายทุน นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังช่วยลดต้นทุนของเกษตรกรลูกค้า โดยในปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. ได้ลดอัตราดอกเบี้ยให้แก่เกษตรกรที่เป็นลูกค้าชั้นดีจำนวน 2 ครั้ง ทำให้เมื่อสิ้นปีบัญชี อัตราดอกเบี้ยต่ำที่สุดที่ ธ.ก.ส. เรียกเก็บจากเกษตรกรลูกค้า คือ ร้อยละ 5.50 ต่อปี

การปรับบทบาทของ ธ.ก.ส. เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่ต้องให้มากกว่าสินเชื่อ ธ.ก.ส. จึงได้กระตุ้นให้พนักงานปรับทัศนคติในการทำงานให้สามารถบริการลูกค้าได้มากขึ้น ปรับโครงสร้างธนาคารให้มีส่วนงานระดับฝ่ายดูแลกำกับงานในพื้นที่มากขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้การบริการลูกค้าเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น ปรับเปลี่ยนการบริการให้เป็น A - Service และขยายการบริการให้ลูกค้าได้รับความสะดวกด้วยบริการ “ทวิเมตร” โครงการตามฝันคนพันธุ์ A ทำให้ ธ.ก.ส. เป็นที่รู้จักแก่ประชาชนทั่วไปมากยิ่งขึ้น ซึ่งทำให้มีลูกค้ามาใช้บริการเพิ่มขึ้นด้วย

ในปลายปี 2547 ได้เกิดกรณีพิบัติภัยคลื่นยักษ์สึนามิใน 6 จังหวัดภาคใต้ ได้แก่ พังงา ภูเก็ต กระบี่ ระนอง ตรัง และสตูล ทำให้เกษตรกรและประชาชนได้เสียชีวิตและบาดเจ็บเป็นจำนวนมาก ตลอดจนได้รับความสูญเสียจากการพลัดพราก และสูญเสียทรัพย์สิน ผู้บริหารและคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบปัญหาและไปเยี่ยมเยียนเป็นกำลังใจให้กับประชาชนที่ประสบภัยได้ มีขวัญกำลังใจ และนำมาวางแผนการให้ความช่วยเหลือ ซึ่ง ธ.ก.ส. เป็นหน่วยงานแรก ๆ ที่เป็นหลักและเป็นศูนย์กลางในการให้ความช่วยเหลือ เนื่องจากมีความใกล้ชิดกับลูกค้าซึ่งเป็นประชาชนส่วนใหญ่ของประเทศ

การเสริมสร้างความสงบสุขใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ คือ จังหวัดนราธิวาส ยะลา และปัตตานี ธ.ก.ส. ก็เป็นส่วนงานหนึ่งที่ช่วยปฏิบัติงานภายใต้แผนยุทธศาสตร์ของจังหวัด ในการส่งเสริมการประกอบอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ให้แก่ประชาชน และให้สินเชื่อเพื่อนำไปเป็นทุนในการประกอบอาชีพ นอกจากนี้ ยังได้เสริมสร้างขวัญและกำลังใจแก่ผู้ที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ 3 จังหวัดนี้ โดยให้ความช่วยเหลือจ่ายเงินสวัสดิการสำหรับการปฏิบัติงานและให้ความช่วยเหลือด้านการประกันชีวิต

ถึงแม้ว่าจะมีนโยบายหลายประการ มีอุปสรรคหลายอย่าง การดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ในรอบปีบัญชี 2547 ถือได้ว่ามีผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจ ทำให้ทุกฝ่ายที่ได้มีโอกาสใช้บริการจาก ธ.ก.ส. มีความพอใจ ทั้งนี้ เนื่องจากทุกคนร่วมแรงร่วมใจในการทำงานและเป็นที่กำลังสำคัญในความสำเร็จขององค์กรและการแก้ไขปัญหาของประเทศชาติ ในโอกาสนี้ผมขอขอบคุณเกษตรกรลูกค้า คณะกรรมการ ธ.ก.ส. และผู้ถือหุ้น ที่ได้ให้การสนับสนุนเป็นอย่างดี และขอขอบคุณผู้บริหารตลอดจนพนักงานที่ได้มุ่งมั่นปฏิบัติงานจนประสบความสำเร็จด้วยดี

(นายธีรพงษ์ ตั้งธีระสุนันท์)

ผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

วิสัยทัศน์ ค่านิยม หลักการบริหาร และพันธกิจ	
สารประธานกรรมการ	
สารผู้จัดการ	
ภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2547 และแนวโน้มปี 2548	1
ภาวะการเกษตรไทยปี 2547 และแนวโน้มปี 2548	4
กิจกรรมเด่นของ ธ.ก.ส. ในรอบปีบัญชี 2547	7
ผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ในรอบปีบัญชี 2547	27
ทุนดำเนินงานของ ธ.ก.ส.	32
รายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิ	34
หนังสือรับรองความรับผิดชอบของผู้บริหารในการจัดทำรายงานทางการเงิน	36
รายงานของผู้สอบบัญชี	38
งบการเงิน	
งบดุล	40
งบกำไรขาดทุน	42
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น	43
งบกระแสเงินสด	44
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	45
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	61
การกำกับดูแลที่ดี	63
การบริหารความเสี่ยง	72
การประเมินผลฐานะและแนวโน้มของ ธ.ก.ส.	77
นโยบายและแผนงาน ปีบัญชี 2548	79
ตาราง : สถิติผลการดำเนินงาน	82
ทำเนียบพนักงานระดับบริหาร	98
ทำเนียบสำนักงานจังหวัด	106

สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
1	พื้นที่เพาะปลูก ผลผลิต และราคาพืชและสัตว์เศรษฐกิจสำคัญของไทย ปีการผลิต 2547/48 - 2548/49	82
2	ผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ณ วันสิ้นปีบัญชี 2543 - 2547	83
3	จำนวนเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. ณ วันสิ้นปีบัญชี 2543 - 2547	84
4	การดำเนินงานเงินกู้ด้านเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ณ วันสิ้นปีบัญชี 2543 - 2547	85
5	การจ่ายเงินกู้ด้านเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร จำแนกรายภาค ปีบัญชี 2543 - 2547	86
6	การรับชำระหนี้เงินกู้ด้านเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร จำแนกรายภาค ปีบัญชี 2543 - 2547	87
7	การจ่ายเงินกู้ด้านเกษตรกร จำแนกตามประเภทผลิตผล ปีบัญชี 2545 - 2547	88
8	อัตราดอกเบี้ยและวงเงินกู้ขั้นสูงสุดสำหรับเงินกู้ด้านเกษตรกร	90
9	อัตราดอกเบี้ยและวงเงินกู้ขั้นสูงสุดสำหรับเงินกู้ด้านสถาบันเกษตรกร	91
10	การดำเนินงานโครงการสินเชื่อตามนโยบายรัฐบาล ณ วันสิ้นปีบัญชี 2547	92
11	จำนวนเงินกู้ค้างชำระด้านเกษตรกร จำแนกตามอายุหนี้ ณ วันสิ้นปีบัญชี 2545-2547	94
12	ทุนดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ณ วันสิ้นปีบัญชี 2543 - 2547	95
13	ส่วนของผู้ถือหุ้นของ ธ.ก.ส. ณ วันสิ้นปีบัญชี 2543 - 2547	96
14	อัตราร้อยละของรายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิต่อเงินให้สินเชื่อคงเหลือถัวเฉลี่ย ปีบัญชี 2543 - 2547	97

ภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2547 และแนวโน้มปี 2548

ภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2547

ในปี 2547 เศรษฐกิจไทยมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 6.10 ลดลงจากปี 2546 ซึ่งมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 6.90 ตามภาวะเศรษฐกิจโลกในช่วงครึ่งหลังของปีที่มีการชะลอตัวลง เนื่องจากระดับราคาน้ำมันและอัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มสูงขึ้น และผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ เช่น การระบาดของโรคไข้หวัดนกในสัตว์ปีก และสถานการณ์ความไม่สงบใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นต้น

ภาวะการผลิต ภาคการเกษตรหดตัวร้อยละ 2.54 ลดลงจากปี 2546 ซึ่งขยายตัวร้อยละ 3.37 เนื่องจากภาวะภัยแล้ง มีผลทำให้ผลิตผลพืชที่สำคัญ ได้แก่ ข้าว อ้อย และมันสำปะหลัง หดตัวร้อยละ 1.30 ประกอบกับมีการระบาดของโรคไข้หวัดนกในสัตว์ปีก ทำให้ผลิตผลของไก่ลดลง ส่วนในภาคอุตสาหกรรม ขยายตัวร้อยละ 8.30 ลดลงจากปี 2546 ซึ่งขยายตัวร้อยละ 10.40 เนื่องจากการลงทุนการผลิตมีแนวโน้มสูงขึ้น อาทิ อุตสาหกรรมอาหารทะเลแช่แข็งและเครื่องกระป๋องชาดแคลนวัตถุดิบ ทำให้มีอัตราการใช้กำลังผลิตร้อยละ 52.90 อยู่ในระดับเดียวกับปีก่อน

การลงทุนภาคเอกชน ขยายตัวร้อยละ 15.30 ลดลงจากปี 2546 ซึ่งขยายตัวร้อยละ 17.50 เนื่องจากต้นทุนที่สูงขึ้นโดยเฉพาะราคาน้ำมัน ความเชื่อมั่นของนักธุรกิจลดลง เนื่องจากเหตุการณ์ความไม่สงบใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ การระบาดของโรคไข้หวัดนกในสัตว์ปีก และค่าเงินบาทที่แข็งขึ้น

การบริโภคภาคเอกชน ขยายตัวร้อยละ 5.60 ลดลงจากปี 2546 ซึ่งขยายตัวร้อยละ 6.40 เนื่องจากราคาขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศปรับตัวสูงขึ้น ระดับความเชื่อมั่นของผู้บริโภคลดลงอย่างต่อเนื่อง เพราะความกังวลต่อทิศทางอัตราดอกเบี้ยขาขึ้น

มูลค่าการส่งออก ขยายตัวร้อยละ 23 เพิ่มขึ้นจากปี 2546 ซึ่งขยายตัวร้อยละ 18.20 เนื่องจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าสำคัญ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา อาเซียน สหภาพยุโรป และญี่ปุ่น

มูลค่าการนำเข้า ขยายตัวร้อยละ 27 เพิ่มขึ้นจากปี 2546 ซึ่งขยายตัวร้อยละ 17.40 เนื่องจากการนำเข้าน้ำมันดิบมีมูลค่าสูงขึ้นตามราคาที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และการนำเข้าสินค้าวัตถุดิบและกึ่งวัตถุดิบ ได้แก่ โลหะและเหล็กที่มีมูลค่านำเข้าเพิ่มขึ้นตามความต้องการจากภาคธุรกิจก่อสร้าง การลงทุนในอุตสาหกรรมหลายประเภทและการส่งออกที่ขยายตัว

ดุลการค้าและดุลบัญชีเดินสะพัด มีดุลการค้าเกินดุล 1.70 พันล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ลดลงจากปี 2546 ซึ่งเกินดุล 3.80 พันล้านดอลลาร์ ส่วนดุลบริการ รายได้และเงินโอนเกินดุล 5.60 พันล้านดอลลาร์ เพิ่มขึ้นจากปี 2546 ซึ่งเกินดุล 4.20 พันล้านดอลลาร์ ทำให้ดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุล 7.30 พันล้านดอลลาร์ ลดลงจากปี 2546 ซึ่งเกินดุล 8 พันล้านดอลลาร์

หนี้สาธารณะ ณ สิ้นปีงบประมาณ 2547 มีจำนวน 3,110 พันล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48.20 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (Gross Domestic Product : GDP) ลดลงจากปี 2546 ซึ่งมีหนี้สาธารณะร้อยละ 49.60 ของ GDP เป็นผลจากภาวะเศรษฐกิจฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องทำให้การเก็บรายได้ขยายตัวสูงกว่าเป้าหมาย

อัตราดอกเบี้ยระยะสั้นในตลาดเงินปี 2547 ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นผลจากนโยบายการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) อย่างไรก็ตาม อัตราดอกเบี้ยระยะสั้นในตลาดเงินเฉลี่ยในปี 2547 โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยตลาดซื้อคืนพันธบัตรระยะ 1 วัน เฉลี่ยร้อยละ 1.21 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยระหว่างธนาคารเฉลี่ยร้อยละ 1.23 ต่อปี ยังคงต่ำกว่าอัตราเฉลี่ยในปี 2546 ที่ร้อยละ 1.33 และ 1.31 ต่อปี ตามลำดับ

อัตราเงินเฟ้อ มีอัตราเฉลี่ยอยู่ในระดับ 2.70 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2546 ซึ่งมีอัตราร้อยละ 1.80 ตามราคาดัชนีราคาอาหารและเครื่องดื่มภายในประเทศและราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2548

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2548 จะมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 4.50 - 5.50 ภายใต้เงื่อนไขเศรษฐกิจโลกที่คาดว่า จะมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 3.40 ลดลงจากปี 2547 ซึ่งมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 4.60 โดยมีเงื่อนไขความเสี่ยงภายนอกเกี่ยวกับราคาน้ำมันดิบมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเงื่อนไขภายในประกอบด้วยภาระของโรคไข้หวัดนกในสัตว์ปีกและผลกระทบจากกรณีพิพาทภัยคลื่นยักษ์สึนามิใน 6 จังหวัดภาคใต้

การลงทุนและการบริโภคภาคเอกชน คาดว่า การลงทุนภาคเอกชนจะขยายตัวร้อยละ 10.60 ลดลงจากปี 2547 ซึ่งขยายตัวร้อยละ 15.30 การบริโภคภาคเอกชนจะขยายตัวร้อยละ 4.60 ลดลงจากปี 2547 ซึ่งขยายตัวร้อยละ 5.60 เนื่องจากการปรับตัวของราคาน้ำมันเชื้อเพลิง และอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

การลงทุนและการบริโภคของภาครัฐ คาดว่า การลงทุนของภาครัฐจะขยายตัวร้อยละ 15.30 เพิ่มขึ้นจากปี 2547 ซึ่งขยายตัวร้อยละ 11.70 จากการลงทุนในโครงการสาธารณูปโภค โดยเฉพาะ สนามบินสุวรรณภูมิซึ่งจะเปิดดำเนินการในปี 2548 การใช้จ่ายของภาครัฐจะขยายตัวร้อยละ 8.60 โดยเฉพาะ การใช้จ่ายเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจใน 6 จังหวัดภาคใต้ที่ประสบกรณีพิบัติภัยคลื่นยักษ์สึนามิ

มูลค่าการส่งออกและการนำเข้าในรูปเงินดอลลาร์สหรัฐจะขยายตัวร้อยละ 15.70 ลดลงจากปี 2547 ซึ่งขยายตัวร้อยละ 23 มูลค่านำเข้าในรูปเงินดอลลาร์จะขยายตัวร้อยละ 23 ลดลงจากปี 2547 ซึ่งขยายตัวร้อยละ 26.90

ดุลการค้าและดุลบัญชีเดินสะพัด คาดว่า จะขาดดุลการค้า 4.90 พันล้านดอลลาร์ ในขณะที่ ปี 2547 มีดุลการค้าเกินดุล 1.70 พันล้านดอลลาร์ ส่วนดุลบริการ รายได้และเงินโอนมีแนวโน้มลดลง คาดว่า จะมีดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุล 0.10 พันล้านดอลลาร์ ลดลงจากปี 2547 ซึ่งเกินดุล 7.30 พันล้านดอลลาร์

อัตราเงินเฟ้อ คาดว่าอยู่ในระดับร้อยละ 3.60 สูงกว่าปี 2547 ซึ่งอยู่ในระดับร้อยละ 2.70 จากระดับราคาสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิง และราคาคันทุนของวัตถุดิบต่าง ๆ

ภาวะการเกษตรของไทยปี 2547 และแนวโน้มปี 2548

ภาวะการเกษตรไทยปี 2547

ในปี 2547 GDP ภาคการเกษตร ณ ราคาปีฐาน 2531 มีมูลค่าประมาณ 4 แสนล้านบาท หดตัวร้อยละ 2.54 โดยได้รับผลกระทบทางด้านลบมาจากปัญหาโรคไข้หวัดนกระบาดในสัตว์ปีก และสภาพภูมิอากาศไม่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก เนื่องจากในช่วงต้นปีการเพาะปลูกเกิดภาวะฝนตกล่าช้า และน้ำท่วมในบางพื้นที่ ส่วนปลายปีเกิดปัญหายุ้งแห้ง ทำให้ฝนทิ้งช่วงและหมดเร็วกว่าปกติ แม้ว่า จะได้รับผลกระทบทางด้านบวกจากราคาสินค้าเกษตรหลักโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดีอย่างต่อเนื่องมาจากปี 2546 และการส่งออกสินค้าเกษตรที่ขยายตัวสูงขึ้นก็ตาม

ภาคการผลิต

สาขาพืช มูลค่าผลิตภัณฑ์ลดลงจากปี 2546 ร้อยละ 2.20 พืชที่มีการขยายตัวลดลงมาก คือ ข้าวนาปี มันสำปะหลัง และอ้อยโรงงาน ถึงแม้ว่าราคาผลผลิตดังกล่าวค่อนข้างดี แต่ได้รับความเสียหายจากความแห้งแล้งเพราะฝนตกล่าช้าและหมดเร็วกว่าปกติ บางพื้นที่ประสบกับปัญหาน้ำท่วม

สาขาสัตว์ ขยายตัวลดลงร้อยละ 11.50 สินค้าที่ขยายตัวลดลง คือ ไก่เนื้อและผลิตภัณฑ์ จากสัตว์ปีก สืบเนื่องจากปัญหาโรคไข้หวัดนกระบาดในสัตว์ปีก ที่เกิดค่อนข้างรุนแรงในช่วงต้นปี 2547 ถึงแม้จะได้รับการแก้ไขแล้ว แต่ในบางพื้นที่ยังเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องเกือบทั้งปี ทำให้ในปี 2547 ไม่สามารถส่งออกเนื้อไก่สดแช่เย็นแช่แข็งได้

สาขาประมง ขยายตัวร้อยละ 2.30 เนื่องจากประเทศสหรัฐอเมริกาประกาศความชัดเจน เกี่ยวกับอัตราภาษีนำเข้าสินค้ากุ้ง (Anti-dumping Duties : AD) ทำให้ผู้ส่งออกกุ้งเกิดความมั่นใจรับซื้อกุ้ง จึงกระตุ้นให้ผู้ผลิตขยายการเพาะเลี้ยงกุ้ง

สาขาปศุสัตว์ ลดลงร้อยละ 1 แม้ว่า ผลผลิตไม้ที่ได้จากป่าปลูกและไม้จากโครงการปลูกป่า เศรษฐกิจเริ่มตัดได้บางส่วนแล้ว แต่ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการ

สาขาบริการทางการเกษตร ลดลงร้อยละ 1.90 ทั้งนี้เป็นผลมาจากสินค้าเกษตรบางชนิด ประสบปัญหาภัยแล้ง ทำให้ผลิตผลบางส่วนเสียหาย กิจกรรมการให้บริการทางการเกษตรลดลงตามมา เช่น การรับจ้างเก็บเกี่ยวผลิตผล เป็นต้น

ภาคการส่งออก

การส่งออกสินค้าเกษตรสำคัญหลายชนิดของไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งปริมาณและมูลค่า โดยมูลค่าส่งออกในปี 2547 ประมาณ 882,954 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.80 ในรูปเงินบาท และร้อยละ 13.20 ในรูปเงินดอลลาร์ ซึ่งเป็นผลมาจากแรงสนับสนุนจากปัจจัยหลายประการ เช่น การที่ผลิตผลเกษตรโลกได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ การนำเข้าสินค้าเกษตรจากจีนที่เพิ่มขึ้น การเปิดเสรีการค้าภายใต้องค์การการค้าโลก (World Trade Organization : WTO) และข้อตกลงการค้าเสรี (Free Trade Areas : FTAs) ระหว่างไทย-จีน และไทย-อินเดีย เป็นต้น

ราคาสินค้าเกษตร

ราคาสินค้าเกษตรสำคัญ 13 ชนิด ที่เกษตรกรขายได้ในปี 2547 สูงกว่าปี 2546 ได้แก่ ข้าว ยางพารา อ้อยโรงงาน มันสำปะหลัง ปาล์มน้ำมัน สับปะรด ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ถั่วเหลือง ใก้เนื้อ สุก รสินค้าที่มีราคาทรงตัว ได้แก่ น้ำมันดิบ ส่วนสินค้าที่มีราคาลดลง ได้แก่ กาแฟและกึ่งกลาดำ ในภาพรวมปรากฏว่า ดัชนีราคาสินค้าเกษตรกรเพิ่มขึ้นจาก 127.50 ในปี 2546 เป็น 146.20 ในปี 2547 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.6

แนวโน้มภาคการเกษตรไทยปี 2548

อัตราการขยายตัวทางการผลิตภาคเกษตรในปี 2548 คาดว่า GDP ภาคเกษตร ณ ราคาคงที่ จะขยายตัวในอัตราร้อยละ 3.40 โดยสาขาพืชขยายตัวร้อยละ 2.80 สาขาปศุสัตว์ ประมง ป่าไม้ และ บริการทางการเกษตร ขยายตัวร้อยละ 6 4.10 2.10 และ 4.10 ตามลำดับ เป็นผลจากปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ 1) ราคาสินค้าเกษตรในปี 2547 อยู่ในเกณฑ์ดี จูงใจให้เกษตรกรขยายและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต 2) ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจและสังคมจากภาครัฐ โดยมีโครงการต่าง ๆ เช่น โครงการน้ำแก่งจั้น โครงการคินแก่งจั้น โครงการพลังงานทดแทน และ 3) สหภาพยุโรป (European Union : EU) จะพิจารณาคืนสิทธิพิเศษทางภาษีศุลกากร (Generalized System of Preferences : GSP) ให้แก่สินค้าส่งออกของไทย อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยเสี่ยงหลายประการ เช่น ราคาน้ำมันดิบที่เพิ่มสูงขึ้น อัตราเงินเฟ้อ และอัตราดอกเบี้ยที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น เป็นต้น ตลอดจนปัญหาภัยแล้งที่เกิดขึ้นต่อเนื่องไปถึงต้นปีเพาะปลูก 2548/49

ด้านการส่งออก คาดว่า อัตราการขยายตัวจะลดลงจากปี 2547 ตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ทำให้การขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าหลักทั้ง 11 ประเทศของไทยชะลอลงมาอยู่ที่ร้อยละ 4.10 ต่อปีโดยเฉลี่ย นอกจากนี้ ยังได้รับผลกระทบจากปัญหาโรคไข้หวัดนกระบาดในสัตว์ปีกรอบสอง (ปี 2547) ที่จะมีผลต่อการส่งออกไก่สดแช่เย็นแช่แข็ง และการที่เงินดอลลาร์อ่อนค่าลง แต่รัฐบาลได้ดำเนินนโยบายเชิงรุกในการผลักดันการส่งออกสู่ตลาดเดิมและตลาดใหม่อย่างต่อเนื่อง และการเปิดเสรีทางการค้า ทำให้คาดว่า การส่งออกสินค้าเกษตรและแปรรูปอาหารในปี 2548 จะลดลงจากปีก่อนร้อยละ 1 - 2

กิจกรรมเด่นของ ธ.ก.ส. ในรอบปีบัญชี 2547

1. การดำเนินงานสินเชื่อตามนโยบายรัฐบาล

ในรอบปีบัญชี 2547 (1 เมษายน 2547 – 31 มีนาคม 2548) ธ.ก.ส. ได้ดำเนินกิจกรรมให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลที่มุ่งเน้นเศรษฐกิจในระดับฐานรากให้มีความเข้มแข็งอย่างต่อเนื่อง และก้าวสู่การเป็นธนาคารพัฒนาชนบทเต็มรูปแบบที่มุ่งเน้นไปที่ภารกิจ “ธ.ก.ส. ให้มากกว่าสินเชื่อเพื่อพัฒนาชนบท” รวมทั้งการเพิ่มขีดความสามารถและปรับปรุงการบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพ โดยมีกิจกรรมเด่น ๆ ดังนี้

1.1 โครงการแก้ไขปัญหานี้สินภาคประชาชน

การแถลงนโยบายต่อรัฐสภาเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2544 รัฐบาลได้กำหนดนโยบายเร่งด่วนเพื่อแก้ไขปัญหาค่าใช้จ่ายที่สำคัญของประเทศ 3 เรื่อง ได้แก่ ปัญหาความยากจน ปัญหาสุขภาพจิต และปัญหาการทุจริต ในการแก้ไขปัญหาค่าใช้จ่ายได้มีเป้าหมายที่จะขจัดความยากจนให้หมดสิ้นไปภายในปี 2551 โดยการเพิ่มรายได้ ลดค่าใช้จ่าย และขยายโอกาสให้แก่ประชาชน ซึ่งรัฐบาลได้แก้ไขปัญหาค่าใช้จ่ายในลักษณะนโยบายคู่ขนานที่ให้ความสำคัญกับการกระจายโอกาสและบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนในระดับรากหญ้า พร้อมกับสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจภายในประเทศควบคู่กับการเชื่อมโยงกับเศรษฐกิจโลกอย่างแข็งแกร่ง สามารถก้าวสู่เศรษฐกิจใหม่อย่างยั่งยืนและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

เพื่อให้เห็นนโยบายแก้ไขปัญหาค่าใช้จ่ายดังกล่าวบรรลุผล รัฐบาลได้มีคำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรี ที่ 271/2546 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2546 ในการดำเนินการต่อสู้เพื่อเอาชนะความยากจน และคำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรีที่ 272/2546 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2546 จัดตั้งศูนย์อำนวยการต่อสู้เพื่อเอาชนะความยากจนแห่งชาติ (ศตจ.) เป็นองค์กรอำนวยการระดับชาติ มีรองนายกรัฐมนตรี พลเอกชวลิต ยงใจยุทธ เป็นประธาน มีวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหาค่าใช้จ่ายและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนชาวไทยให้อยู่ดีมีสุขอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของความสมดุลพอดีภายใต้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ในการนี้ ศตจ. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการแก้ไขปัญหานี้สินคนยากจนขึ้น โดยมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเป็นประธาน มีอำนาจหน้าที่กำหนดมาตรการแนวทางการแก้ไขปัญหานี้สินคนยากจน และบูรณาการการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว

คณะกรรมการแก้ไขปัญหาหนี้สินคนยากจนได้มอบหมายให้ ธ.ก.ส. แก้ไขหนี้สินนอกระบบให้แก่ผู้ลงทะเบียนคนยากจนที่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม 876,407 ราย จำนวนหนี้ 55,755 ล้านบาท และหนี้สินในระบบแก่ผู้ลงทะเบียนคนยากจนที่เป็นเกษตรกรลูกค้า 1,723,414 ราย จำนวนหนี้ 155,057 ล้านบาท

ณ วันสิ้นปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการแก้ไขปัญหานี้สินนอกระบบ โดยมีผู้ผ่านกระบวนการประชุมจำนวน 871,479 ราย ในจำนวนนี้ผ่านการประชุมชี้แจงและเจรจาประนอมหนี้สำเร็จ 124,901 ราย และมีผู้ยื่นความจำนงขอกู้เงิน ธ.ก.ส. 106,092 ราย ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้จ่ายเงินกู้แล้วจำนวน 56,888 ราย เป็นเงิน 3,877 ล้านบาท ที่เหลือไม่สามารถจ่ายเงินกู้ได้ เนื่องจากลูกหนี้ไม่ได้เป็นเกษตรกร รายได้และหลักประกันไม่เพียงพอ สำหรับผู้ที่ลงทะเบียนคนยากจนที่ดำเนินการตามกระบวนการแก้ไขปัญหานี้สินภาคประชาชนแล้ว แต่ไม่อยู่ในข่ายที่ได้รับความช่วยเหลือ เนื่องจากขอถอนความประสงค์และเจรจาประนอมหนี้ไม่สำเร็จ ในส่วนของการแก้ไขปัญหานี้สินในระบบของ ธ.ก.ส. ดำเนินการเจรจากับผู้ลงทะเบียน 1,723,414 ราย มีเกษตรกรขอถอนความประสงค์ 1,303,739 ราย ตกลงปรับเงื่อนไขการชำระหนี้ 158,675 ราย ลูกหนี้ไม่มาเจรจา 260,386 ราย และเจรจาไม่สำเร็จ 614 ราย นอกจากนี้ มีลูกค้าแสดงความประสงค์เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูอาชีพและรายได้ 438,141 ราย

ทั้งนี้ ธ.ก.ส. จะดำเนินการแก้ไขปัญหานี้สินภาคประชาชนนอกระบบและในระบบที่เหลือตามนโยบายของรัฐบาลในปีบัญชี 2548 ต่อไป

1.2 มาตรการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้

เหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดยะลา ปัตตานี และนราธิวาส ทำให้เกษตรกรในพื้นที่ดังกล่าวส่วนใหญ่ไม่สามารถประกอบอาชีพได้ตามปกติ ส่งผลให้ปริมาณผลผลิตการเกษตรและรายได้ของเกษตรกรลดลง เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรที่ประสบเหตุการณ์ดังกล่าว ธ.ก.ส. ได้ให้ความช่วยเหลือตามมติคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2547 ดังนี้

1.2.1 เกษตรกรได้รับการผ่อนผันให้ยืกระยะเวลาชำระคืนเงินและดอกเบี้ยในส่วน of ดัชนีเงินกู้ที่ไม่เกิน 200,000 บาท เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2547 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2550

1.2.2 ดอกเบี้ยในส่วน of ดัชนีเงินกู้ที่ไม่เกิน 200,000 บาท ที่เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2547 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2550 รัฐบาลเป็นผู้รับภาระจ่ายดอกเบี้ยแทนเกษตรกรในอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้าชั้นดีเลิศ

1.2.3 ดอกเบี้ยในส่วนของต้นทุนที่เกินกว่า 200,000 บาท ที่เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2547 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2550 เกษตรกรรับภาระจ่ายดอกเบี้ยเองในอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้าชั้นดีเลิศ

1.2.4 หนี้เงินกู้ใหม่ เกษตรกรสามารถขอกู้เงินสัญญาใหม่เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายหรือค่าลงทุนในการฟื้นฟูการผลิตหรือประกอบอาชีพใหม่รายละไม่เกิน 50,000 บาท ในอัตราดอกเบี้ยตามชั้นลูกค้า (ร้อยละ 5.5 – 10 ต่อปี) กำหนดชำระคืนเป็นรายปีไม่เกิน 3 ปี โดยรัฐบาลจะชดเชยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี เป็นระยะเวลา 3 ปี สำหรับส่วนต่างของดอกเบี้ยเกษตรกรรับภาระจ่ายดอกเบี้ยเอง

1.2.5 สำหรับดอกเบี้ยที่ค้างชำระก่อนเริ่มโครงการ ธ.ก.ส. จะพิจารณากำหนดแผนการผ่อนชำระตามความเหมาะสมเป็นราย ๆ ไป

1.2.6 ธ.ก.ส. จะให้การฟื้นฟูการประกอบอาชีพแก่เกษตรกร (ช่วยเหลือด้านการผลิตและการตลาด)

ทั้งนี้ มีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ 56,520 ราย ต้นเงินกู้ 6,079 ล้านบาท แต่อยู่ในหลักเกณฑ์ได้รับเงินชดเชย จำนวนต้นเงินกู้ 3,502 ล้านบาท นอกจากนี้ มีเกษตรกรขอกู้เพื่อประกอบอาชีพ 2,050 ราย เป็นเงิน 77 ล้านบาท

1.3 มาตรการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบภัยพิบัติภัยใน 6 จังหวัดภาคใต้

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2547 ได้เกิดแผ่นดินไหว โดยมีศูนย์กลางการสั่นสะเทือนที่บริเวณเกาะสุมาตรา ประเทศอินโดนีเซีย วัดแรงสั่นสะเทือนได้ 8.9 ริกเตอร์ เป็นผลให้เกิดคลื่นยักษ์สึนามิ สร้างความเสียหายให้แก่ประเทศต่าง ๆ ในทวีปเอเชียและแอฟริกาที่มีชายฝั่งติดกับมหาสมุทรอินเดีย ซึ่งประเทศไทยได้รับความเสียหายจากการเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวในพื้นที่ 6 จังหวัดภาคใต้ บริเวณชายฝั่งทะเลอันดามัน ได้แก่ ระนอง พังงา ภูเก็ต กระบี่ ตรัง และสตูล มีผู้เสียชีวิตและสูญหาย 5,395 คน สำหรับเกษตรกรลูกค้าเสียชีวิตและสูญหาย 112 ราย ต้นเงินกู้ 19 ล้านบาท ดอกเบี้ย 4 ล้านบาท เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรที่ประสบภัยดังกล่าว ธ.ก.ส. ได้ให้ความช่วยเหลือตามมติคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2547 ดังนี้

1.3.1 พิจารณาจำหน่ายหนี้สูญของเกษตรกรที่เสียชีวิตและสูญหาย 112 ราย รวมต้นเงินและดอกเบี้ย 23 ล้านบาท โดย ธ.ก.ส. รับภาระเอง

1.3.2 ขยายเวลาการชำระหนี้ 3 ปี ให้แก่เกษตรกรลูกค้าที่ได้รับความเสียหาย 6,090 ราย ต้นเงินกู้ 782 ล้านบาท โดยหนี้ค้างชำระขยายเวลาการชำระหนี้เป็นวันที่ 30 เมษายน 2551 ส่วนหนี้ปกติขยายเวลาการชำระหนี้เป็นวันที่ 31 พฤษภาคม 2551

1.3.3 งคคิตดอกเบี๋ยให้แก่เกษตรกร 3 ปี โดยรัฐบาลจะชดเชยดอกเบี๋ยให้ ธ.ก.ส. แทนเกษตรกร ในอัตราดอกเบี๋ยสำหรับลูกค้าชั้นดีเลิศ

1.3.4 อนุมัติวงเงินฟื้นฟูการประกอบอาชีพแก่เกษตรกรเป็นเวลา 3 ปี โดยคิดอัตรา ดอกเบี๋ยร้อยละ 2 ต่อปี (ได้รับการสนับสนุนเงินทุนดอกเบี๋ยต่ำจาก ธปท.) ณ วันสิ้นปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. ได้จ่ายเงินกู้เพื่อฟื้นฟูการประกอบอาชีพแล้ว 1,130 สัญญา เป็นเงิน 73 ล้านบาท

1.3.5 แจกถุงยังชีพ เครื่องอุปโภคและบริโภคให้แก่ผู้ประสบภัย 11,575 ราย เป็นเงิน 3 ล้านบาท บริจาคเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัยผ่านกระทรวงการคลัง 10 ล้านบาท ประสานกับหน่วยงาน ต่าง ๆ เพื่อฟื้นฟูสภาพจิตใจและอาชีพเกษตรกร ประสานกับสหภาพยุโรปช่วยเหลือชุมชนที่ประสบภัย โดยจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกและโครงสร้างพื้นฐาน ในวงเงิน 182 ล้านบาท จัดทำโครงการเพื่อย ามยาก โดยการฝึกอาชีพระยะสั้นให้แก่ผู้ประสบภัย เช่น การทำน้ำเต้าหู้ ปาท่องโก๋ ขนมหอมม้วน ขามะขาม และน้ำยาอเนกประสงค์ เป็นต้น

1.4 ธนาคารหมู่บ้าน

ธนาคารหมู่บ้านเกิดขึ้นจากนโยบายของรัฐบาลที่ต้องการยกระดับกองทุนหมู่บ้านให้เป็น ธนาคารหมู่บ้าน โดยมุ่งเน้นให้ชุมชนสามารถสร้างกระบวนการเรียนรู้และบริหารจัดการด้านการเงิน และการธนาคารระดับชุมชนได้ด้วยตัวเอง ซึ่งรัฐบาลได้มอบนโยบายให้ ธ.ก.ส. รับผิดชอบดูแล กองทุนหมู่บ้านในพื้นที่ที่ไม่มีสาขาของธนาคารออมสินให้บริการ จำนวน 16,224 หมู่บ้าน

ธ.ก.ส. ได้จัดทำแผนแม่บทเพื่อใช้เป็นแนวทางสนับสนุนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน โดยมีเป้าหมายที่สำคัญ 2 ประการ คือ การเสริมสร้างความเข้มแข็งโดยการถ่ายทอดความรู้สู่กองทุน หมู่บ้านไม่น้อยกว่า 60,000 กองทุน และสนับสนุนกองทุนหมู่บ้านที่มีการบริหารจัดการดีให้จัดตั้งเป็น ธนาคารหมู่บ้าน รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกกองทุนหมู่บ้านที่มีคุณสมบัติที่จะยกระดับเป็น ธนาคารหมู่บ้าน ดังนี้ 1) เป็นกองทุนหมู่บ้านชั้น 1 หรือชั้น 2 ตามการจัดชั้นของ ธ.ก.ส. หรือเป็นชั้น AAA หรือชั้น AA ตามการจัดชั้นของทางการ 2) มีผลกำไรจากการดำเนินงาน 3) มีการให้บริการ รับฝากเงินและบริการสินเชื่อแก่สมาชิก 4) มีสำนักงานเป็นของตนเองหรือเป็นสำนักงานเช่าที่มีความ มั่นคง และ 5) มีการประกาศเวลาทำการหรือการให้บริการแก่สมาชิกที่แน่นอนและสม่ำเสมอ

ณ วันสิ้นปีบัญชี 2547 มีกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับการพัฒนา มีความเข้มแข็ง และพร้อมที่จะยกระดับเป็นธนาคารหมู่บ้านแล้ว 100 กองทุน โดย ธ.ก.ส. จะเริ่มทยอยสนับสนุนให้เป็น ธนาคารหมู่บ้านต่อไป และเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2548 ธ.ก.ส. ได้จัดตั้งธนาคารหมู่บ้าน 2 แห่ง ได้แก่

1.4.1 ธนาคารหมู่บ้านหนองเม็ก ตั้งอยู่หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านกง อำเภอหนองเรือ จังหวัดขอนแก่น เป็นรูปแบบที่กองทุนหมู่บ้านเดียวจัดตั้งเป็นธนาคารหมู่บ้าน มีสมาชิก 217 ราย มีเงินทุนดำเนินงาน 1.94 ล้านบาท จำแนกเป็นเงินจัดสรรจากรัฐบาล 1.10 ล้านบาท เงินออมของสมาชิกและค่าหุ้น 0.34 ล้านบาท และเงินทุนสินเชื่อจาก ธ.ก.ส. 0.50 ล้านบาท

1.4.2 ธนาคารหมู่บ้านปวนพุด ตั้งอยู่หมู่ที่ 15 ตำบลปวนพุด อำเภอภูกระดึง จังหวัดเลย เป็นรูปแบบที่กองทุนหมู่บ้าน 12 กองทุน รวมตัวกันจัดตั้งเป็นธนาคารหมู่บ้าน มีกิจกรรมในรูปแบบของวิสาหกิจชุมชนหลายประเภท เช่น ร้านอาหาร กลุ่มนวดแผนไทย มัคคุเทศก์นำเที่ยว เป็นต้น มีสมาชิก 1,140 คน มีทุนดำเนินงาน 70.87 ล้านบาท จำแนกเป็นเงินจัดสรรจากรัฐบาล 12.70 ล้านบาท เงินออมของสมาชิก 0.25 ล้านบาท เงินค่าหุ้น 0.37 ล้านบาท และเงินทุนสินเชื่อจาก ธ.ก.ส. 57.55 ล้านบาท

การดำเนินการดังกล่าวจะทำให้กองทุนหมู่บ้านมีรายได้เพิ่มขึ้น ได้รับความรู้วิชาการบริหารจัดการ บัญชี การเงิน การตลาด และมีสมาชิกเพิ่มขึ้น โดย ธ.ก.ส. จะสนับสนุนให้เกษตรกรลูกค้ารายย่อยของ ธ.ก.ส. สมัครเป็นสมาชิกและกู้เงินกับกองทุน และให้สินเชื่อแก่กองทุนหมู่บ้านเพื่อไปให้กู้แก่ลูกค้าดังกล่าว ซึ่งจะทำให้สมาชิกกองทุนหมู่บ้านและเกษตรกรได้รับความสะดวกในการเบิกรับเงินกู้และชำระคืนเงินกู้ใกล้บ้าน ได้รับเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำ และได้รับเงินปันผลและสวัสดิการต่าง ๆ นอกจากนี้ ธ.ก.ส. จะพัฒนาคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านให้มีความรู้ความสามารถและมีศักยภาพในการบริหารงานกองทุนและได้เรียนรู้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการทัศนศึกษา และดูงาน

นอกจากจะเป็นการสนองนโยบายรัฐบาลในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านให้เป็นแหล่งเงินทุนของประชาชนในชุมชน และนโยบายการพัฒนากองทุนหมู่บ้านให้เป็นธนาคารหมู่บ้านแล้วยังเป็นไปตามนโยบายของ ธ.ก.ส. ในการให้สินเชื่อแบบขายส่ง โดย ธ.ก.ส. จะเพิ่มสัดส่วนการให้สินเชื่อขายส่งแก่กองทุนหมู่บ้าน และสถาบันต่าง ๆ จากเดิมร้อยละ 6 เป็นร้อยละ 30 ภายใน 5 ปี เพื่อเป็นการลดภาระการดูแลลูกค้ารายย่อย และลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของ ธ.ก.ส.

ในปีบัญชี 2548 ธ.ก.ส. กำหนดเป้าหมายที่จะพัฒนากองทุนหมู่บ้าน 2,700 กองทุน ในจำนวนนี้จะยกระดับให้เป็นธนาคารหมู่บ้านอย่างน้อย 99 แห่ง และจะมีการขยายผลการจัดตั้งธนาคารหมู่บ้านเพิ่มขึ้นทุก ๆ ปี

1.5 โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน

ธ.ก.ส. ได้รับมอบหมายให้เป็นสถาบันการเงินหนึ่งในการสนับสนุนสินเชื่อตามนโยบายการแปลงสินทรัพย์เป็นทุนของรัฐบาล ซึ่งเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2546 เป็นต้นมา โดยมีหลักการสำคัญที่ต้องคำนึงถึงในการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน คือ เอกสารแสดงสิทธิของสินทรัพย์เป็นทุนแต่ละประเภทต้องเป็นเอกสารแสดงสิทธิแบบมีเงื่อนไข โดยรัฐสามารถกำกับและควบคุมการโอนสิทธิได้ สินทรัพย์ที่มีความสำคัญที่จะใช้ประโยชน์เพื่อแปลงให้เป็นทุนมี 5 ประเภท ได้แก่ 1) ที่ดิน 2) สัญญาเช่า สัญญาเช่าซื้อ 3) หนังสืออนุญาตให้ใช้ที่สาธารณะและหนังสือรับรองอื่นๆ 4) ทรัพย์สินทางปัญญา และ 5) เครื่องจักร

ในปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรแปลงสินทรัพย์เป็นทุนตามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้องโดยอนุมัติสินเชื่อให้แก่เกษตรกร 92,933 ราย จำนวนเงิน 7,317 ล้านบาท ซึ่งผลการดำเนินงานสรุปได้ ดังนี้

1.5.1 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) 90,357 ราย จำนวนเงิน 7,077 ล้านบาท

1.5.2 กรมส่งเสริมสหกรณ์ 1,341 ราย จำนวนเงิน 137 ล้านบาท

1.5.3 กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ 1,221 ราย จำนวนเงิน 101 ล้านบาท

1.5.3 กรมธนารักษ์ 14 ราย จำนวนเงิน 2 ล้านบาท

2. การสร้างความเข้มแข็งของเกษตรกรและชุมชน

2.1 การส่งเสริมการตลาด การแปรรูป และเกษตรกรบวจร

ธ.ก.ส. ได้สนับสนุนการเชื่อมโยงการตลาดผลิตผลทางการเกษตรทำให้เกษตรกรกลุ่มวิสาหกิจชุมชน และสถาบันเกษตรกร ลดต้นทุนการผลิต มีรายได้เพิ่มจากการจำหน่ายผลิตผลหรือผลิตภัณฑ์การเกษตร สร้างโอกาสในการขยายตลาดโดยกระจายผลิตผลจากท้องถิ่นสู่ผู้บริโภค และรวมตัวกันสร้างอำนาจต่อรองทางด้านการตลาด โดยมีสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. (สกต.) สหกรณ์การเกษตร (สกก.) และบริษัทไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (Thai Agribusiness Co., Ltd : TABCO) เป็นกลไกในการขับเคลื่อน ผลการดำเนินงานสรุปได้ ดังนี้

2.1.1 การสนับสนุนช่องทางการจำหน่ายสินค้าเกษตร ธ.ก.ส. ได้สนับสนุน สกต. และ TABCO รวบรวมผลิตผลที่สำคัญ ได้แก่ อ้อย 167,039 ตัน มูลค่า 104 ล้านบาท ข้าวโพด 142,895 ตัน มูลค่า 699 ล้านบาท ข้าวเปลือก 136,805 ตัน มูลค่า 1,197 ล้านบาท ถั่วปัด 4,071 ตัน มูลค่า 16 ล้านบาท ยางพารา 3,628 ตัน มูลค่า 158 ล้านบาท มันสำปะหลัง 20,876 ตัน มูลค่า 66 ล้านบาท และผลไม้ตามฤดูกาล เช่น เงาะ ทุเรียน มังคุด ลองกอง ลำไย ลิ้นจี่ ลำไย 5,427 ตัน มูลค่า 89 ล้านบาท ปริมาณรวมทั้งสิ้น 480,741 ตัน มูลค่า 2,329 ล้านบาท

2.1.2 โครงการสนับสนุนการตลาดผลิตผลที่มีปัญหา

- 1) ธ.ก.ส. ดำเนินโครงการหนึ่งน้ำใจไทยช่วยไทย เพื่อระบายลองกองจากแหล่งผลิตใน 3 จังหวัดภาคใต้ที่เกิดเหตุการณ์ไม่สงบ ซึ่งได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนในการนำลองกองไปจำหน่าย เช่น บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทในเครือซิเมนต์ไทย กระทรวงการคลัง และ สกต. ทั่วประเทศ เป็นต้น
- 2) โครงการแก้ไขปัญหาการค้าผลิตผลตกต่ำ ได้แก่ ฟักทอง จังหวัดน่าน ลำไยสด จังหวัดอุดรดิตถ์ เงาะและมังคุด จังหวัดนครศรีธรรมราช ปริมาณผลิตผลรวม 664 ตัน มูลค่า 13 ล้านบาท

2.1.3 สนับสนุนการแปรรูปผลิตผลการเกษตรเพื่อเพิ่มมูลค่า ได้แก่

- 1) โครงการมันเส้นสะอาด ธ.ก.ส. สนับสนุนเกษตรกร และ สกต. แปรรูปหัวมันสดเป็นมันเส้นสะอาดเพื่อเพิ่มมูลค่า และเชื่อมโยงการตลาดระหว่างผู้ผลิตกับผู้บริโภค โดยมี สกต. เข้าร่วมโครงการ 9 แห่ง ได้แก่ กำแพงเพชร อุทัยธานี นครสวรรค์ อุดรดิตถ์ ชัยภูมิ นครราชสีมา อุตรดิตถ์ สระแก้ว และฉะเชิงเทรา โดยมีผลิตผลมันเส้นสะอาด 20,876 ตัน มูลค่า 66 ล้านบาท และจำหน่ายโดยเชื่อมโยงกับสหกรณ์โคนมมวกเหล็ก จำกัด สหกรณ์โคนมในเขตปฏิรูปที่ดินลำพูนกลาง จำกัด และสหกรณ์โคนมกำแพงแสน จำกัด รวม 8,318 ตัน มูลค่า 29 ล้านบาท ส่วนที่เหลือขายให้แก่ผู้ซื้อในเขตจังหวัดของตน
- 2) โครงการจัดระบบการคัดบรรจุผักปลอดสารพิษภายใต้วิธีปฏิบัติด้านการจัดการและการควบคุมความเสี่ยงในการผลิต (Good Manufacturing Practice : GMP) ของ สกต. เพชรบูรณ์ ที่ใช้ระบบ GAP เพื่อเพิ่มมูลค่าผักจากแปลงของเกษตรกร จำหน่ายให้ห้างสรรพสินค้าและตลาดท้องถิ่น ปริมาณ 108 ตัน มูลค่า 2 ล้านบาท
- 3) โครงการส่งเสริมพัฒนาผลิตภัณฑ์ของชุมชน เพื่อให้เกษตรกรเกิดแนวคิดในการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ โดยจัดทำโครงการนำร่องสาธิตการแปรรูปลำไยสด มีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ 68 ราย ในเขตพื้นที่ จังหวัดเชียงใหม่ ลำพูน เชียงราย และพะเยา

2.1.4 โครงการจัดหาปัจจัยการผลิตทางการเกษตรโดยวิธีการประมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-auction) ธ.ก.ส. ได้จัดประมูลปุ๋ยเคมีทางอิเล็กทรอนิกส์เป็นการนำร่อง โดยร่วมมือกับ TABCO และ สกต. เพื่อจัดหาปุ๋ยราคาถูก คุณภาพดีให้แก่เกษตรกร ทำให้เกิดการรวมกันซื้อปุ๋ยผ่าน TABCO สร้างอำนาจต่อรองกับผู้จำหน่าย และมีความโปร่งใสในการจัดซื้อ ลดต้นทุนในการจัดหาปัจจัยการผลิตให้แก่เกษตรกรได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกษตรกรยังได้รับปุ๋ยที่มีมาตรฐานตรงตามความต้องการ เนื่องจากมีการตรวจสอบคุณภาพอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ มี สกต. เข้าร่วมโครงการ 25 สกต. ปุ๋ยที่ประมูลมี 6 รายการ จำนวน 30,020 ตัน มูลค่า 256 ล้านบาท ซื้อปุ๋ยได้ในราคาถูกกว่าท้องตลาด 22 ล้านบาท (ราคา ณ วันประมูล)

2.1.5 โครงการส่งเสริมการปลูกข้าวโพดโดยให้เกษตรกรผสมปุ๋ยเคมีใช้เองตาม

คำวิเคราะห์ดิน ในปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. ได้ดำเนินโครงการนำร่องในพื้นที่ 6 จังหวัด ได้แก่ เชียงราย เพชรบูรณ์ นครราชสีมา สระบุรี ลพบุรี และสระแก้ว พื้นที่เป้าหมาย 50,000 ไร่ เพื่อช่วยพัฒนาชาวไร่ ข้าวโพดให้ใช้ปุ๋ยเคมีอย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอต่อความต้องการของข้าวโพด โดยให้เกษตรกรใช้ ชุดตรวจสอบดิน (soil test kit) ตรวจสอบปริมาณธาตุอาหารหลักในแปลงปลูกข้าวโพดก่อนปลูกข้าวโพด ชุดตรวจสอบดินเป็นเทคโนโลยีที่พัฒนาโดยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ร่วมกับกรมพัฒนาที่ดิน ซึ่ง ใช้ง่าย มีราคาถูก วัสดุเร็ว เกษตรกรสามารถตรวจสอบปริมาณธาตุอาหารได้ด้วยตนเอง และผสมปุ๋ยเคมี ตามคำวิเคราะห์ดิน ทำให้ข้าวโพดที่ปลูกได้รับธาตุอาหารเหมาะสมและเพียงพอ ทำให้ได้ผลผลิตเพิ่มขึ้น จากเดิมที่ได้ประมาณ 500 - 600 กิโลกรัมต่อไร่ เป็น 800 - 1,000 กิโลกรัมต่อไร่ และลดต้นทุน การผลิตได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20

2.1.6 โครงการสนับสนุนการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ธ.ก.ส. ตระหนักถึงสถานะสิ่งแวดล้อมที่เสื่อมโทรมจากการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมที่เกินความพอดี จึงได้จัดทำโครงการดังกล่าวขึ้นโดยมุ่งหวังให้เป็นช่องทางในการ ขยายตลาด เพิ่มรายได้ให้แก่ชุมชน สกต. และเกษตรกร จากธุรกิจบริการท่องเที่ยว และการจำหน่าย สินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ และสินค้าอื่นในชุมชน รวมทั้งกระตุ้นจิตสำนึกของนักท่องเที่ยวและคนใน ชุมชนให้ตื่นตัวในการอนุรักษ์สภาพแวดล้อม ในปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. จัดการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์เพื่อ นำร่อง รวม 9 ครั้ง โดยจัดให้ผู้ที่สนใจได้พบกับสภาพแวดล้อมธรรมชาติที่บริสุทธิ์ ซึ่งอนุรักษ์โดย ลูกค้า และได้รับการสนับสนุนจาก ธ.ก.ส. เช่น การทำน้ำตมมะพร้าวที่อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม ผักปลอดสารพิษที่อำเภอวังน้ำเขียว จังหวัดนครราชสีมา เป็นต้น ซึ่งในปีต่อไป ธ.ก.ส. จะร่วมมือกับ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยขยายโครงการไปยังภูมิภาคต่าง ๆ ให้มากขึ้น และคาดหวังว่า โครงการนี้จะ จุดประกายการอนุรักษ์สภาพแวดล้อมและสร้างรายได้สู่ชนบทอีกทางหนึ่ง

2.2 ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน

ธ.ก.ส. ฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรตามโครงการพักชำระหนี้และลดภาระหนี้ให้แก่ เกษตรกรรายย่อย (ตั้งแต่ 1 เมษายน 2544 และสิ้นสุดโครงการ 31 มีนาคม 2547) และได้พัฒนาอย่าง ต่อเนื่อง โดยมีโครงการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตเกษตรกรหลักสูตรต่าง ๆ เช่น หลักสูตร สร้างกลุ่มและชุมชนเข้มแข็ง หลักสูตรสร้างชีวิต หลักสูตรสร้างผู้นำ และหลักสูตรสังฆกรรมชีวิต เป็นต้น การฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรดังกล่าว ทำให้เกิดศูนย์การเรียนรู้ระดับชุมชนขึ้น ทำให้ชุมชน มีความเข้มแข็ง เช่น ชุมชนเข้มแข็งพึ่งตนเอง กลุ่มสังฆกรรมชีวิตบ้านไผ่เขียว หมู่ 2 ตำบลไผ่ล้อม อำเภอลับแล จังหวัดอุตรดิตถ์ กองทุนหมู่บ้านบ้านหนองแวง หมู่ 7 ตำบลโนนสะอาด อำเภอ หนองเรือ จังหวัดขอนแก่น โรงเรียนเกษตรอินทรีย์บ้านสร้างขุ่ย ตำบลพังโคน อำเภอพังโคน จังหวัดสกลนคร เป็นต้น

ศูนย์การเรียนรู้ของชุมชนเป็นที่รวมองค์ความรู้และภูมิปัญญาของชาวบ้าน ดังตัวอย่าง เกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. ที่มีความรู้ความสามารถ ได้แก่ นายทองเหมาะ แจ่มแจ้ง จังหวัดสุพรรณบุรี ผู้ทรงภูมิปัญญาด้านการทำเกษตรอินทรีย์และพัฒนาพันธุ์ข้าวอินทรีย์ นายวิจิตร บุญสูง และนายมันสามลี จังหวัดยโสธร ผู้ก่อตั้งชมรมรักษัธรรมชาตินายกิตติ เลิศล้ำ จังหวัดปราจีนบุรี ผู้ทรงภูมิปัญญาด้านการผลิตถ่านพลังงานยั่งยืนและเป็นประธานคนแรกของชมรมคนเอาถ่าน นายธนู หาญอยู่ จังหวัดกำแพงเพชร ผู้ทำเกษตรปลอดสารพิษและโรงปุ๋ยชีวภาพ นางปิ่นดา หอมขจร จังหวัดบุรีรัมย์ ผู้ได้รับอนุญาตให้ประกอบโรคศิลป์แผนโบราณในสาขาเภสัชกรรม นายหมั่น หวันเมือง จังหวัดพังงา เจ้าของอุทยานสมุนไพรที่มีชื่อเสียงด้านการรักษาโรคด้วยวิธีแพทย์แผนไทย

องค์ความรู้ต่าง ๆ เหล่านี้ได้พัฒนาตามบันได 3 ขั้น คือ การพึ่งตนเอง การพึ่งพากัน และการพัฒนาสู่องค์กรและสถาบันของเกษตรกร ภายใต้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดของ สจส. และร่วมกับศูนย์ส่งเสริมการเรียนรู้ ธ.ก.ส. จังหวัด (สจส.) ศูนย์เครือข่ายกิจกรรมไร่นาสวนผสมแห่งประเทศไทย (คกร.) ของชุมชนอโศก ศูนย์อบรมกิจกรรมธรรมชาติมาบเอื้อง ของอาจารย์วิวัฒน์ ศัลยกำธร ปัจจุบัน ธ.ก.ส. ยังคงให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนงบประมาณเพื่อพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตให้แก่เกษตรกร รวมทั้งขยายขอบเขตการให้ความช่วยเหลือครอบคลุมไปยังเกษตรกรทั่วประเทศ

2.3 โครงการฟื้นฟูศักยภาพเกษตรกรลูกค้า

การแก้ปัญหาคาความยากจนของรัฐบาล ส่วนหนึ่งที่สำคัญ คือ การแก้ไขปัญหานี้สินภาคประชาชน โดยผ่านระบบ ธ.ก.ส. ในช่วงปี 2547 เกษตรกรจำนวนมากยังคงมีปัญหานี้สิน แม้จะผ่านพ้นโครงการพักชำระหนี้และลดภาระหนี้ให้แก่เกษตรกรรายย่อยมาแล้วก็ตาม ดังนั้น ธ.ก.ส. จึงดำเนินโครงการฟื้นฟูศักยภาพเกษตรกรอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นกลุ่มเป้าหมายที่มีปัญหานี้สินค้างชำระ โดยมีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

2.3.1 สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด สำรวจความต้องการพัฒนาของกลุ่มลูกค้าหนี้ค้างชำระ และเสนอโครงการพัฒนา

2.3.2 ดำเนินการฟื้นฟูศักยภาพเกษตรกรที่มีปัญหานี้สิน โดยพัฒนาหลักสูตรที่เหมาะสมกับเกษตรกร ซึ่งในลำดับแรกเป็นเนื้อหาการลดต้นทุนการดำเนินงาน ควบคู่กับการฟื้นฟูจิตใจ ให้ลด ละ เลิก อบายมุข หรือ “ล้างใจก่อนล้างหนี้” ลำดับต่อไปเป็นการเพิ่มรายได้ และขยายโอกาสทางการตลาด

2.3.3 หลังจากการพัฒนาเกษตรกรรายคนแล้วจะมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง ในเรื่อง การรวมกลุ่ม การสร้างชุมชนเข้มแข็ง และการสนับสนุนการทำวิสาหกิจชุมชน 3 ระดับ คือ วิสาหกิจชุมชนพึ่งตนเอง วิสาหกิจในชุมชน และวิสาหกิจก้าวหน้าที่พัฒนาสู่การผลิตสินค้าหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์

ในปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. ได้ดำเนินโครงการฟื้นฟูศักยภาพเกษตรกรและบุคคล ในครัวเรือน 71,218 ราย โดยแยกสถานะผู้ที่ได้รับการฟื้นฟูศักยภาพ เป็นลูกค้าหนี้ค้างชำระ 3,913 ราย ลูกค้าที่ออกจากโครงการพักชำระหนี้ไม่ได้ 8,180 ราย ลูกค้าปรับปรุงโครงสร้างหนี้ 1,896 ราย ลูกค้าจะขาดและขาดอายุความ 66 ราย บุคคลในครัวเรือนของเกษตรกรลูกค้า 27,441 ราย ลูกค้าหนี้ปกติ 10,918 ราย และเกษตรกรทั่วไปที่ไม่ใช่ลูกค้า ธ.ก.ส. 18,804 ราย

การดำเนินงานโครงการดังกล่าว นับว่าเป็นประโยชน์ต่อธนาคาร เกษตรกร และ ทำให้องค์กรเข้มแข็งในทุก ๆ ส่วนที่เกี่ยวข้อง ซึ่ง ธ.ก.ส. ยังคงจัดสรรงบประมาณเพื่อการนี้ต่อไป

3. การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการขององค์กร ธ.ก.ส.

3.1 การปรับโครงสร้างองค์กร ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. ได้ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรใหม่เพื่อรองรับภารกิจการเป็นธนาคารพัฒนา ชนบทและเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ โดยการกระจายอำนาจไปสู่ภูมิภาคเพื่อเน้นความสะดวก รวดเร็วและคล่องตัวในการบริการลูกค้าอย่างครบวงจรเบ็ดเสร็จ รวมทั้งตอบสนองต่อความต้องการ ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ ได้แก่ รัฐบาล ลูกค้า และพนักงาน พร้อมทั้งปรับเปลี่ยนโครงสร้าง การบริหารงานภายในให้สามารถดำเนินการกิจสำคัญเพื่อพัฒนาลูกค้าในชนบท ควบคู่กับการตอบสนอง วิสัยทัศน์และพันธกิจของ ธ.ก.ส. ในฐานะสถาบันการเงินที่มั่นคงยั่งยืน โดยจัดแบ่งกลุ่มภารกิจงานออกเป็น 7 กลุ่ม ได้แก่

3.1.1 กลุ่มงานสนับสนุนการบริหาร ประกอบด้วย ฝ่ายตรวจสอบ ฝ่ายบริหารกลาง และสำนักบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่บริหารการควบคุมภายในให้อยู่ในมาตรฐานสากลและความมั่นคง ในฐานะสถาบันการเงิน งานสนับสนุนฝ่ายจัดการและการสื่อสารนโยบาย รวมทั้งการจัดการความเสี่ยง

3.1.2 กลุ่มงานกิจกรรมพิเศษ ทำหน้าที่รองรับภารกิจเฉพาะหรือโครงการเฉพาะกิจต่าง ๆ

3.1.3 กลุ่มงานพัฒนาลูกค้าและชนบท ทำหน้าที่ผลักดันภารกิจของ ธ.ก.ส. ในการ พัฒนาชนบท และสนับสนุนการเชื่อมโยงการผลิตและการตลาดของลูกค้าอย่างเป็นระบบและสร้างความเข้มแข็งของลูกค้าในชนบท

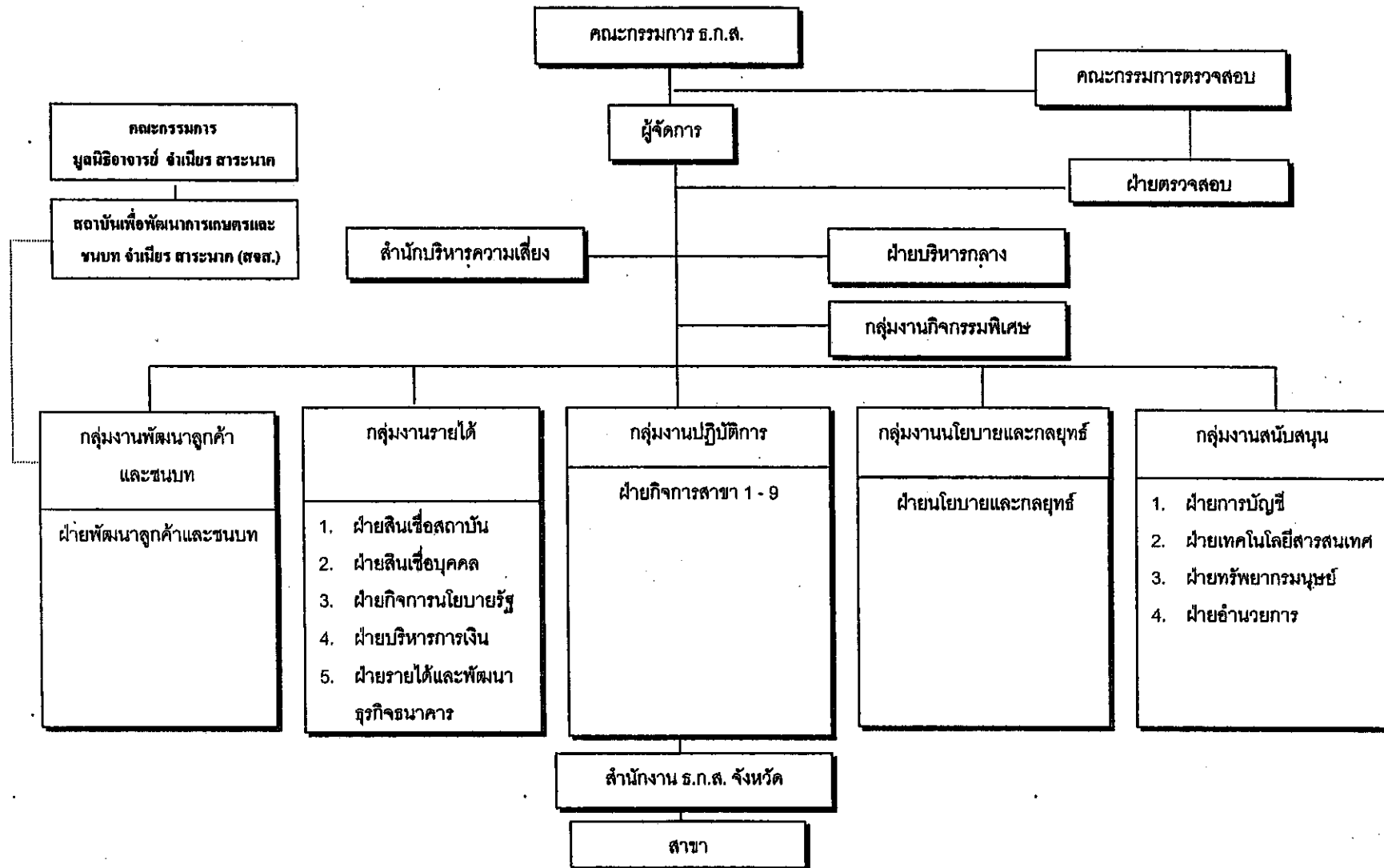
3.1.4 กลุ่มงานรายได้ ทำหน้าที่วางกลยุทธ์การตลาดของผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการให้บริการแก่ลูกค้า โดยนำระบบธนาคารอิเล็กทรอนิกส์มาบริการลูกค้าอย่างทั่วถึง ลดข้อจำกัดด้านเวลาและสถานที่ และขยายผลิตภัณฑ์บริการใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น

3.1.5 กลุ่มงานนโยบายและกลยุทธ์ ทำหน้าที่นำนโยบายแปลงไปสู่กรอบแนวทางการดำเนินงานในรูปแบบการดำเนินงานและกระจายไปสู่การปฏิบัติ เชื่อมโยงถึงการกำหนดตัวชี้วัดผลสำเร็จของการดำเนินงานมุ่งสู่การพัฒนาประสิทธิภาพและคุณภาพของการให้บริการ

3.1.6 กลุ่มงานสนับสนุน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เครื่องมือ การบริหารสำนักงาน ที่ทันสมัย บริหารทรัพย์สิน และบุคลากรในการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจของ ธ.ก.ส.

3.1.7 กลุ่มงานปฏิบัติการ ทำหน้าที่รองรับภารกิจสำคัญในการปรับเปลี่ยนแนวคิดและกลยุทธ์ของธนาคารจากเดิมซึ่งมุ่งเน้นที่ส่วนกลางโดยมีฝ่ายกิจการสาขา 1 ฝ่าย ทำหน้าที่ดูแลการให้บริการลูกค้าทั่วประเทศ ไปสู่การมุ่งผลสัมฤทธิ์ด้านการพัฒนาชนบทเพื่อดำเนินธุรกิจเชิงรุกและรักษาตลาดภาคประชาชน ควบคู่กับการพัฒนาเสริมสร้างความเข้มแข็งของลูกค้าในภาคชนบทด้วยกลยุทธ์การพัฒนานำการให้สินเชื่อตาม เพื่อความมั่นคงยั่งยืนในการสร้างความเข้มแข็งของฐานรากของประเทศ และมุ่งเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการที่เข้าถึงและใกล้ชิดลูกค้ายิ่งขึ้น พร้อมกับการปรับเปลี่ยนแนวคิดการบริหารจัดการโดยลดขั้นตอนงาน กระจายอำนาจการอนุมัติ และให้อำนาจการบริหารจัดการแบบเบ็ดเสร็จในภูมิภาค เพื่อพัฒนาด้านบริการตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้รวดเร็วและคล่องตัว ผ่านฝ่ายกิจการสาขา 1 – 9 ในภูมิภาค สำนักงานงาน ธ.ก.ส. จังหวัด และสาขา ทั้งนี้ ฝ่ายกิจการสาขา 1 – 9 ตั้งอยู่ในจังหวัดเชียงใหม่ พิษณุโลก ขอนแก่น นครราชสีมา พระนครศรีอยุธยา ชลบุรี ราชบุรี สุราษฎร์ธานี และสงขลา ตามลำดับ

โครงสร้างองค์กร ณ 31 มีนาคม 2548



3.2 ภาพลักษณ์ใหม่ของ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. ได้กำหนดวิสัยทัศน์ใหม่ คือ “เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่ทันสมัย มุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและประชาชน” และสร้างภาพลักษณ์ของความทันสมัย และความพร้อมในการขยายบทบาทจากที่เคยเป็นเพียงธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรไปเป็นธนาคารเพื่อการพัฒนาชนบททั้งด้านการเชื่อมโยงการผลิต การแปรรูป และการตลาด การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ของลูกค้า และการสนับสนุนความเข้มแข็งของลูกค้าและชุมชน ตลอดจนการให้บริการที่ครบวงจร ธ.ก.ส. จึงปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ใหม่เพื่อสร้างความเชื่อมั่น สรทหาให้เกิดขึ้นกับกลุ่มเป้าหมายลูกค้า โดยสื่อผ่านโครงการและกิจกรรมสำคัญ ได้แก่

สัญลักษณ์ Gen A (Generation A) บนพื้นสีเขียวตัวหนังสือสีแดง ซึ่งหมายถึง ภาพของคนหนุ่มสาวรุ่นใหม่มีความรู้ความสามารถ หันมาสนใจและทำธุรกิจการเกษตร เพราะ ธ.ก.ส. ตระหนักดีว่า คนหนุ่มสาวเหล่านี้เป็นผู้ที่มีความรู้ หากนำความรู้ที่มีมาผสมผสานกับความรู้ของลูกค้าในพื้นที่ที่มีประสบการณ์สูงการพัฒนา ก็จะเกิดขึ้น ซึ่งจะเป็นทิศทางขยายเป้าหมายฐานลูกค้าของ ธ.ก.ส.

โครงการตามฝัน.....คนพันธุ์ A เป็นความร่วมมือระหว่าง ธ.ก.ส. กับ บริษัทองค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อค้นหาคนรุ่นใหม่เกรด A ที่มีบุคลิกภาพดี มีความมุ่งมั่น และมีความสามารถเข้าร่วมเป็นทีมประชาสัมพันธ์ของ ธ.ก.ส. ในการส่งเสริมภาพลักษณ์การเป็นธนาคารพัฒนาชนบท และเป็นตัวแทนประชาสัมพันธ์ให้แก่ธุรกิจและบริการของ ธ.ก.ส.

โฆษณาเพลงชุดใจล้างใจ เพื่อเป็นสื่อแนวคิดของการพัฒนาคน ควบคู่กับการพัฒนาจิตใจ

ภาพลักษณ์ของการเป็นธนาคารเกรด A ใน 7 ด้าน ได้แก่ การเป็นธนาคารพัฒนาชนบทชั้นนำที่มุ่งขยายบทบาทจากการพัฒนาเกษตรกรรายคนสู่การดูแลชุมชน ธนาคารทันสมัย ธนาคารเพื่อการเรียนรู้ ธนาคารเพื่อสิ่งแวดล้อม ธนาคารอิสลาม ธนาคารสหกรณ์ และธนาคารแรงงาน

A – Cash สินเชื่อเงินด่วน (Advance Cash) เป็นช่องทางการสร้างโอกาสให้กับลูกค้าที่มีความจำเป็นต้องใช้เงินเร่งด่วนฉุกเฉินสำหรับใช้จ่ายในครัวเรือน

A – Card เป็นบริการบัตรอิเล็กทรอนิกส์ สื่อภาพของความเป็นธนาคารสากล

A – Saving การออมเงิน เป็นอีกรูปแบบหนึ่งที่เปลี่ยนแนวคิดใหม่ไปจากเดิม ซึ่งไม่ใช่หยุดยั้งการระดมทุนรองรับการให้สินเชื่อในรูปแบบเดิมที่คุ้นเคย แต่มุ่งที่จะ “เสริมสร้างนิสัยการออม” เป็นสำคัญ และมีจุดเด่นในแต่ละผลิตภัณฑ์ เพื่อดึงดูดให้ลูกค้ามาฝากเงินอย่างสม่ำเสมอ เช่น เงินฝากออมทรัพย์ทวีโชค และการออมทวีทรัพย์โดยให้กระปุกไข่ไว้สะสมทรัพย์เพิ่มพูนเป็นครอบครัว กู้ไก่ เป็นต้น

รูปแบบบริการใหม่ของ ธ.ก.ส. เช่น “ทวิมิตร” ภายใต้สโลแกน “ทันที ทุกที่ ทั่วไทย” เป็นบริการรับชำระค่าสินค้าและบริการ ตลอดจนค่าสาธารณูปโภค การประกันภัย และรับชำระค่าภาษีทุกประเภท รวมถึงเป็นบริการที่สร้างขึ้นเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางการเงินที่ทันสมัย เช่น บริการ ATM บริการแลกเปลี่ยนเงินตรา เป็นต้น

A – Branch เป็นอีกภาพลักษณ์หนึ่งของสำนักงานสาขาส่งเสริมความสะอาดตาของความทันสมัย เพิ่มศักยภาพความมั่นคง ความน่าเชื่อถือสื่อผ่านป้ายอาคารสำนักงาน พื้นสีเขียวสดใสมีคำว่า ธ.ก.ส. สีขาวเด่นเป็นสง่า โดยโครงการปรับเปลี่ยนป้ายชื่อ ธ.ก.ส. ได้ทยอยดำเนินการตั้งแต่นั้นปี 2548

การใช้สีเขียวในการตกแต่งอาคาร เครื่องแบบพนักงาน บัตรแสดงตนพนักงาน และอุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อสื่อภาพลักษณ์ ธ.ก.ส. ในฐานะธนาคารที่อยู่เคียงคู่กับเกษตรกร มีบทบาทในการพัฒนาชนบท การอนุรักษ์ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้เปิดจุดบริการขนาดเล็กในลักษณะของบูธสีเขียวที่มีรูปร่างคล้ายเมล็ดข้าวสารนอกสถานที่ เช่น ห้างสรรพสินค้า สถานีขนส่ง สถานีรถไฟ สถานีรถไฟฟ้ามหานคร เป็นต้น ในปีบัญชี 2547 ได้เปิดให้บริการที่สถานีขนส่งหมอชิต 2 เป็นแห่งแรก และมีแผนการขยายเครือข่ายให้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ ตลอดจนร่วมกับพันธมิตรในการให้บริการที่หลากหลาย เช่น การเป็นตัวแทนขายตั๋วโดยสารให้กับบริษัทขนส่ง โดยสาขาจะเชื่อมต่อระบบออนไลน์กับผู้ดำเนินการขนส่งเพื่อเพิ่มความสะดวกให้กับลูกค้ามากขึ้น การให้บริการฝากเงินกลับบ้านสำหรับลูกค้า และให้บริการลูกค้ากู้เงินเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายด่วนโดยสารกลับบ้าน เป็นต้น

สำหรับภาพลักษณ์การทำงานเพื่อสังคม ได้แก่ การสนองนโยบายของรัฐบาลในการช่วยเหลือประชาชน เช่น โครงการปลูกป่าเพื่อสิ่งแวดล้อม โครงการรับชำระหนี้สินเป็นผลิตภัณฑ์การสนับสนุนโครงการบริษัทจำกัดหรือนิติบุคคลเฉพาะกิจ (Special Purpose Vehicle : SPV) เพื่อสนับสนุนธุรกิจการเกษตร โครงการสร้างเกษตรกรรุ่นใหม่ การส่งเสริมการประกอบอาชีพตามโครงการคาราวานแก็งน โครงการร่วมมือกับสถาบันเพื่อสังคมในการช่วยเหลือประชาชนผู้ยากไร้ และโครงการสนับสนุนนักกีฬานักกีฬาในรายการต่าง ๆ รวมถึงกีฬาโอลิมปิก 2004 ที่กรุงเอเธนส์ เป็นต้น

ภาพลักษณ์ใหม่ของ ธ.ก.ส. เป็นกระบวนการปรับตัวตามกระแสการเปลี่ยนแปลงสากล กระแสการแข่งขันของธุรกิจสถาบันการเงิน การสนองตอบนโยบายรัฐบาลในการช่วยเหลือประชาชน และความมุ่งมั่นให้ ธ.ก.ส. เป็นธนาคารที่สร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน ส่งผลให้ภาพลักษณ์เดิมของการให้สินเชื่อแบบขายปลีก ซึ่งมีข้อจำกัดทั้งด้านสถานที่ที่จะรองรับลูกค้าจำนวนมาก และการเพิ่มขึ้นของต้นทุนเงินค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ปรับเปลี่ยนเป็นภาพของการขับเคลื่อนจากรายคนสู่ชุมชนรูปแบบกองทุนหมู่บ้านที่เกิดขึ้นกลายเป็นเส้นทางให้ ธ.ก.ส. นำมาบูรณาการการให้สินเชื่อที่ไม่ซับซ้อนแต่มีการจัดการอย่างกลมกลืนเหมาะสมในขนาด

3.3 การพัฒนาความร่วมมือระหว่าง ธ.ก.ส. กับมัสยิดในเขต 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้

ธ.ก.ส. ได้จัดตั้งสำนักงานกองทุนธนาคารอิสลาม เพื่อดำเนินการทางการเงินตามหลักการของศาสนาอิสลาม และตอบสนองความต้องการของประชาชนที่นับถือศาสนาอิสลาม ตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2542 เป็นต้นมา สำหรับผลการดำเนินงาน ณ วันสิ้นปีบัญชี 2547 มีดังนี้

ด้านการรับฝากเงิน เปิดให้บริการรับฝากเงินในพื้นที่ 30 จังหวัด 82 สาขา เป็นเงินฝากรักษาททรัพย์ 229 ล้านบาท และเงินฝากเพื่อการลงทุนทั่วไป 141 ล้านบาท

ด้านสินเชื่อ เปิดให้บริการสินเชื่ออิสลามในพื้นที่ 12 จังหวัด 30 สาขา มีลูกหนี้คงเหลือ 147 ล้านบาท

ธ.ก.ส. ดำเนินการทางการเงินตามหลักการของศาสนาอิสลามเต็มระบบทั้งด้านการรับฝากเงินและสินเชื่อ รวมทั้งบริหารจัดการการให้บริการทางการเงินดังกล่าว โดยอาศัยมัสยิดเป็นศูนย์กลาง มีผู้นำมัสยิดต่าง ๆ ในฐานะผู้ฝากเงิน เรียกว่า “ผู้ทรงคุณวุฒิ” เป็นแกนนำช่วยบริหารงานร่วมกับ ธ.ก.ส. เช่น การระดมทุน กลั่นกรองลูกหนี้ผู้ซื้อสินค้า ตลอดจนช่วยติดตาม กำกับ ดูแลให้ลูกหนี้ชำระหนี้ตามกำหนด เป็นต้น ทั้งนี้ ผู้นำมัสยิดได้มีการเรียนรู้และเข้าใจการดำเนินงานระบบอิสลามเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ จนมีความสามารถพัฒนาการด้านความคิดที่จะนำความรู้เหล่านี้ไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับวิถีชีวิตของพี่น้องมุสลิมในท้องถิ่นของตนเองตามหลักการของศาสนาอิสลามที่จะไม่เกี่ยวข้องกับดอกเบี้ย ณ วันสิ้นปีบัญชี 2547 มีมัสยิดเข้าร่วม 432 มัสยิด มีผู้ทรงคุณวุฒิช่วยบริหารงานร่วมกับ ธ.ก.ส. 1,728 คน

การให้บริการดังกล่าวได้รับการตอบรับอย่างดีจากประชาชนไทยที่นับถือศาสนาอิสลามใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ได้แก่ ปัตตานี ยะลา และนราธิวาส โดยประชาชนดังกล่าวได้ใช้บริการทางการเงินตามหลักการของศาสนาอิสลามเป็นจำนวนมากกว่าจังหวัดอื่น ๆ และมีมัสยิดเข้าร่วมโครงการในจังหวัดปัตตานี 100 มัสยิด ยะลา 91 มัสยิด และนราธิวาส 128 มัสยิด

จากเหตุการณ์ความไม่สงบที่เกิดขึ้นใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ทำให้การออกปฏิบัติงานในพื้นที่ของพนักงาน ธ.ก.ส. มีความเสี่ยงต่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ประกอบกับ ธ.ก.ส. เน้นการให้เครือข่ายช่วยงานธนาคาร จึงมีการจัดทำโครงการความร่วมมือเพื่อให้เครือข่ายช่วยปฏิบัติงานระหว่างมัสยิดดูไบะปันยัง อำเภอยะหา จังหวัดยะลา กับ ธ.ก.ส. เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2547 ซึ่งมัสยิดดังกล่าวเป็นมัสยิดที่มีความเข้าใจการดำเนินงานระบบอิสลามเป็นอย่างดี และพร้อมที่จะสนับสนุนและให้ความร่วมมือในการดำเนินงานระบบอิสลาม ธ.ก.ส. เต็มระบบทั้งด้านเงินฝาก สินเชื่อ การหารายได้เพิ่มจากการให้บริการด้านการธนาคารและบริการอื่น ๆ ฯลฯ

การดำเนินโครงการดังกล่าวจะทำให้ลูกค้าได้รับความสะดวก รวดเร็วในการรับบริการ ใช้บริการทางการเงินที่ถูกต้องตามหลักการอิสลาม และได้สินค้ามีคุณภาพ ราคายุติธรรม มัสยิดได้รับเงินค่าตอบแทนในการช่วยงานธนาคาร สนับสนุนให้ปรับปรุงดำเนินชีวิตที่ถูกต้องตามหลักศาสนาอิสลาม และสร้างชุมชนเข้มแข็ง มีความสงบสุขร่มเย็น รวมทั้งเป็นการสร้างรายได้และลดค่าใช้จ่ายให้แก่ ธ.ก.ส. เนื่องจากมีผู้มาช่วยงานธนาคาร ลูกค้ามีคุณภาพและมีเครือข่ายพันธมิตรสนับสนุนงานธนาคาร

ความร่วมมือระหว่าง ธ.ก.ส. กับมัสยิดอุโบะฮ์ยังเป็นรูปแบบหนึ่งของการนำเครือข่ายช่วยงานธนาคาร โดยนำความเชื่อหรือความรู้หรือทุนของชุมชนมุสลิมที่มีอยู่มาบูรณาการเข้ากับการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับลูกค้า ชุมชน และ ธ.ก.ส. ในลักษณะของการพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน หากโครงการนี้ประสบความสำเร็จจะเป็นตัวอย่างในการประสานความร่วมมือกับมัสยิดเพื่อเป็นเครือข่ายช่วยงานธนาคาร โดยเฉพาะช่วยเหลือในการกำกับดูแลการให้สินเชื่อใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ต่อไป

3.4 โครงการสนับสนุนด้านสังคม

สหภาพยุโรปได้ให้ความช่วยเหลือประเทศไทยหลังจากประสบวิกฤตเศรษฐกิจ เป็นเงินสนับสนุน 15 ล้านยูโร (1 ยูโร ประมาณ 55 บาท) เพื่อดำเนินงานโครงการสนับสนุนด้านสังคม (Social Support Project : SSP) โดยมอบให้ ธ.ก.ส. เป็นผู้ดำเนินงาน ในกรณีนี้ ธ.ก.ส. จัดสรรเงินสมทบค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน 1.5 ล้านยูโร และยังมีเงินกองทุนสินเชื่อรวมของ ธ.ก.ส. - สหภาพยุโรป อีกประมาณ 24.5 ล้านยูโร

โครงการสนับสนุนด้านสังคมดำเนินงานมาตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2544 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2548 มีวัตถุประสงค์หลัก คือ การให้บริการด้านสินเชื่อและเงินฝากอย่างมีคุณภาพและทั่วถึงให้แก่เกษตรกรและสมาชิกในครัวเรือน บุคคลทั่วไป กลุ่มอาชีพ และกลุ่มการเงินขนาดเล็ก เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของบุคคลดังกล่าว โดยมีวิธีการดำเนินงาน คือ สนับสนุนให้ ธ.ก.ส. พัฒนาและปรับปรุงรูปแบบการให้สินเชื่อขนาดย่อยอย่างมีคุณภาพ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่กลุ่มอาชีพ กลุ่มการเงินขนาดเล็ก และกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ตลอดจนการพัฒนาใช้วิธีการมีส่วนร่วมของสมาชิกและคณะกรรมการ และบทบาทหญิงชาย และกลุ่มการเงินขนาดเล็กจะเน้นการออมเงินอย่างสม่ำเสมอและให้กู้ภายในกลุ่ม ส่วนกลุ่มวิสาหกิจชุมชนจะเน้นด้านเทคโนโลยีการผลิตและการตลาด

โครงการสนับสนุนด้านสังคมดำเนินโครงการในพื้นที่นาร่อง 9 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดพะเยา นครสวรรค์ อุทัยธานี ขอนแก่น ชัยภูมิ มุกดาหาร สุราษฎร์ธานี กระบี่ และพังงา จำนวน 25 สาขา และในปีบัญชี 2547 ซึ่งเป็นปีสุดท้ายได้ขยายงานไปครบทุกจังหวัดในภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ รวม 465 สาขา ภายใต้กลยุทธ์การให้สินเชื่อแบบขายส่ง ซึ่งมีการพัฒนากลุ่มแบบบันได 5 ขั้น ได้แก่ 1) การคัดเลือกกลุ่ม 2) การอบรม และการศึกษาดูงานทั้งพนักงานและกลุ่ม 3) การรับรองขึ้นทะเบียน 4) การจัดทำแผนธุรกิจ และ 5) การให้สินเชื่อแก่กลุ่ม ขั้นตอนที่มีความสำคัญที่สุด คือ การรับรองขึ้นทะเบียน เนื่องจากกลุ่มต้องรักษาระดับคุณภาพของสมาชิก 3 ประการ คือ 1) ปฏิบัติได้ครบถ้วนในเรื่องการเข้าร่วมประชุม 2) การออม และ 3) การชำระคืนเงินที่กู้ยืมไปจากกลุ่ม ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นว่า สมาชิกมีความพร้อมในการบริหารจัดการเงินของกลุ่มและพร้อมที่จะทำธุรกิจร่วมกับ ธ.ก.ส. หากเงินทุนของกลุ่มไม่เพียงพอ

ผลการดำเนินงานของสาขานาร่อง มีกลุ่มการเงินขนาดเล็ก 195 กลุ่ม มีสมาชิก 31,808 คน ร้อยละ 59 เป็นหญิง ได้รับรองขึ้นทะเบียน 142 กลุ่ม กลุ่มอาชีพและกลุ่มวิสาหกิจชุมชน 221 กลุ่ม สมาชิก 5,490 คน เป็นหญิง ถึงร้อยละ 65 ได้รับรองขึ้นทะเบียน 116 กลุ่ม และมีการให้สินเชื่อเป็นระบบ matching fund คือ ใช้ทุนของกลุ่มที่ประกอบด้วย เงินออม ค่าหุ้นและกำไรสะสม เป็นฐานการกำหนดวงเงิน ร่วมกับการจัดชั้นกลุ่มตามหลักการบริหารจัดการ Balanced Scorecard วงเงินกู้ 500,000 - 1,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยเงินกู้มาตรฐานขั้นต่ำ (Minimum Lending Rate : MLR) - 1.5 % ถึง 0.5 % จัดทำเป็นสัญญาเครดิตเงินสดอายุสัญญาไม่เกิน 5 ปี ชำระคืนภายใน 1 ปี เป็นรายเดือนหรือราย 3 เดือน โดยใช้กรรมการทั้งคณะ เงินฝาก หรือพันธบัตรรัฐบาลเป็นหลักประกันเงินกู้ ซึ่งได้มีการจ่ายเงินกู้ในสาขานาร่องไปแล้ว 10 กลุ่ม วงเงินกู้ 4.5 ล้านบาท และกำลังขยายการให้สินเชื่อไปทุกสาขา วงเงินสาขาละไม่เกิน 1 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มที่พัฒนาได้ถึงระดับตามเป้าหมายของแผน 6 เดือน จะได้รับเงินสนับสนุนแบบให้เปล่าเพื่อนำไปสร้างอาคาร ซื้อมัธยมศึกษา สำนักงาน สมทบทุนเงินออมของกลุ่ม ซึ่งกลุ่มที่พัฒนาได้ถึงระดับ ได้แก่ กลุ่มการเงินขนาดเล็ก 110 กลุ่ม ได้รับเงิน 14.8 ล้านบาท กลุ่มวิสาหกิจชุมชน 30 กลุ่ม ได้รับเงิน 3.7 ล้านบาท

ตลอดระยะเวลาดำเนินโครงการใช้เงินไปประมาณ 10.9 ล้านบาท เพื่อเป็นฐานสร้างความเข้มแข็งให้แก่กลุ่มต่างๆ ในชุมชน เช่น กองทุนหมู่บ้าน กลุ่มออมทรัพย์ กลุ่มอาชีพ กลุ่มลูกค้า ธ.ก.ส. เป็นต้น ทรัพยากรที่โครงการมอบไว้ ได้แก่ คู่มือกลยุทธ์การให้สินเชื่อแบบขายส่ง พนักงานที่ได้รับการอบรมและมีประสบการณ์ทำงานกับกลุ่ม 2,000 คน ลูกค้าและประชาชนได้รับการฝึกอบรมและดูงาน 540,000 คน ลูกค้าในโครงการพักชำระหนี้และลดภาระหนี้ได้รับการอบรมหลักสูตรชีวิต ลดค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและลดต้นทุนการผลิต 53,600 คน โครงการสนับสนุนด้านสังคมได้สรุปบทเรียนที่ได้รับผนวกเข้ากับนโยบายและการปฏิบัติงานของ ธ.ก.ส. เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลและบทบาทการเป็นธนาคารพัฒนาชนบท ซึ่งเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อ ธ.ก.ส.

3.5 ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ธ.ก.ส.

จากนโยบายของรัฐบาลที่มุ่งเน้นการพัฒนาเศรษฐกิจในระดับฐานรากให้มีความเข้มแข็ง โดยการเสริมสร้างโอกาสให้ชุมชนได้เข้าถึงแหล่งเงินทุน ธ.ก.ส. จึงได้มุ่งสู่รูปแบบการให้บริการแบบธนาคารอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น โดยเน้นการนำประโยชน์จากการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ธ.ก.ส. มาใช้เป็นเครื่องมือสนับสนุนในการสร้างบริการทางการเงินการธนาคารรูปแบบใหม่ๆ ที่ช่วยอำนวยความสะดวก รวดเร็วให้แก่ลูกค้าผู้ใช้บริการให้สามารถดำเนินธุรกรรมต่าง ๆ ทางการเงินได้ด้วยตนเอง โดยไม่มีข้อจำกัดเรื่องเวลาและสถานที่ในการใช้บริการจาก ธ.ก.ส. และเพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของ ธ.ก.ส. ที่ให้ความสำคัญกับการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าจนเกิดความพึงพอใจสูงสุดและมีความเชื่อมั่นในบริการของ ธ.ก.ส. ตลอดไป

ในปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. จึงได้นำระบบบริการถอนเงินอัตโนมัติ (Automatic Teller Machine : ATM) ที่สามารถให้บริการร่วมกับธนาคารสมาชิก ATM POOL มาใช้ในงานบริการของ ธ.ก.ส. โดย ธ.ก.ส. ได้สมัครเป็นธนาคารสมาชิก ATM POOL เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2547 จากนั้นได้ร่วมทดสอบระบบการให้บริการ ATM ร่วมกับธนาคารสมาชิก 18 ธนาคาร จนสามารถเปิดให้บริการได้ตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2548 เป็นต้นมา ธ.ก.ส. มีเป้าหมายแผนการดำเนินงานในการติดตั้งระบบบริการ ATM จำนวน 600 แห่งทั่วประเทศ และมีบัตร ATM ของ ธ.ก.ส. อย่างน้อย 2 ล้านบัตร ภายในระยะเวลา 5 ปี เพื่อให้ลูกค้าของ ธ.ก.ส. ทั้งในชนบทและในเมืองได้รับบริการที่ทั่วถึงและเท่าเทียมกันทุกคน นอกจากนี้ ยังเป็นการส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศให้กับลูกค้าในชนบท เพื่อลดช่องว่างในการเข้าถึงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารระหว่างคนเมืองกับคนชนบทให้ลดน้อยลงด้วย

ในส่วนของการจัดทำระบบงานธุรกิจหลัก (Core Banking System : CBS) ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการพัฒนาอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปีบัญชี 2546 จนถึงปีบัญชี 2547 มีความก้าวหน้าเป็นลำดับ จนขณะนี้ได้ดำเนินการออกแบบความต้องการระบบที่ครอบคลุมระบบงานธุรกิจหลักของธนาคารจำนวน 7 ระบบ ได้แก่ ระบบฐานข้อมูลลูกค้า ระบบสินเชื่อ ระบบเงินฝาก ระบบงานบริการ ระบบบริหารการเงิน ระบบสาขาอัตโนมัติ และระบบงานสารสนเทศ โดยมีการวิเคราะห์ข้อแตกต่างระหว่างระบบโปรแกรมมาตรฐานกับความต้องการใช้งานของ ธ.ก.ส. เพื่อให้ได้โปรแกรมระบบงานที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการเปิดให้บริการแก่ลูกค้า และได้ทำการติดตั้งอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ให้กับสาขาทั่วประเทศ รวมถึงการติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์เมนเฟรมที่ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศของ ธ.ก.ส. พร้อมทั้งการฝึกอบรมพนักงานทั้งที่สาขาและสำนักงานใหญ่ โดยดำเนินการคู่ขนานกันไปตลอดระยะเวลาของการพัฒนาระบบงาน CBS โดยคาดว่า ระบบงาน CBS จะสามารถจัดทำเสร็จตามกำหนด และสามารถเปิดสาขานำร่องให้บริการได้ภายในปีบัญชี 2548 นี้ ซึ่งจะทำให้ ธ.ก.ส. สามารถให้บริการทางการเงินการธนาคารรูปแบบใหม่ ๆ ที่สนองตอบทันต่อความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านความรวดเร็ว และความสะดวกสบายในการใช้บริการจาก ธ.ก.ส. ไม่ว่าจะอยู่ในพื้นที่ใดของประเทศ

3.6 ISO กับการบริการลูกค้า

ร.ก.ส. ได้นำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2000 มาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการและพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานของธนาคารให้สูงขึ้น โดยมุ่งหวังให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้าผู้ให้บริการมาตั้งแต่ปี 2542 และมีสาขานำร่องได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2000 การให้บริการด้านการเงินการธนาคาร จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) ในปีบัญชี 2544 จำนวน 2 สาขา และในปีบัญชี 2546 จำนวน 14 สาขา สำหรับในปีบัญชี 2547 ร.ก.ส. ได้ขยายผลการจัดทำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2000 ด้านการเงินการธนาคารครอบคลุมสาขาต่าง ๆ ทั่วประเทศ ปัจจุบัน ร.ก.ส. ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2000 โดย ร.ก.ส. เอง ซึ่งในปีบัญชี 2547 ร.ก.ส. ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพให้แก่สาขาแล้วจำนวน 11 สาขา (ใช้มาตรฐานเดียวกันกับสาขานำร่อง 16 สาขา ที่ได้รับการรับรองไปแล้วจาก สรอ.) ได้แก่ สาขาพัฒนานิคม พินุลมังสาหาร บางคล้า หนองหญ้าไซ พิษณุโลก ชลบุรี บางปะหัน ศรีสะเกษ วาปีปทุม มวกเหล็ก และสมุทรสาคร

ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2000 ได้กำหนดให้มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าผู้ให้บริการเป็นประจำทุกปี ซึ่ง ร.ก.ส. ได้ว่าจ้างสถาบันภายนอกดำเนินการประเมินความพึงพอใจลูกค้าผู้ให้บริการ สำหรับผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าในด้านการให้บริการของพนักงาน ความรวดเร็ว และสถานที่ในการให้บริการ พบว่า อยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยระดับดี และดีมาก ติดต่อกันมาโดยตลอด ทำให้ ร.ก.ส. มั่นใจ และขยายขอบข่ายการจัดทำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2000 ไปยังด้านสินเชื่อในปีบัญชี 2545 3 สาขา และในปีบัญชี 2546 3 สาขา สำหรับในปีบัญชี 2547 ขยายเพิ่มอีก 5 สาขา ได้แก่ สาขาตะพานหิน นครพนม นาโพธิ์ ลพบุรี และสามชุก รวมทั้งสิ้น 11 สาขา ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันกับการจัดทำระบบบริหารคุณภาพการให้บริการด้านการเงินการธนาคาร และคาดว่าจะขอการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2000 ด้านสินเชื่อจาก สรอ. จำนวน 6 สาขา ในปีบัญชี 2548 ต่อไป

นอกจากนี้ ร.ก.ส. ได้สนับสนุนให้สถาบันเกษตรกรนำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2000 ไปใช้ในการดำเนินธุรกิจรวบรวมผลผลิต รับจำนำผลผลิต และจัดหาสินค้ามาจำหน่าย (ธุรกิจซื้อ) ซึ่งประโยชน์ที่สถาบันเกษตรกรจะได้รับ คือ สถาบันเกษตรกรมีการทำงานที่เป็นระบบเป็นขั้นเป็นตอนมากขึ้น การติดต่อสื่อสารระหว่างกระบวนการกับสมาชิกเป็นไปด้วยความบริสุทธิ์ ยุติธรรม มีความทัดเทียมกันในเรื่องคุณภาพและราคา การเก็บรวบรวมผลผลิตก่อนขาย แยกเก็บตามคุณภาพและทราบปริมาณผลผลิตชัดเจน โดยสถาบันเกษตรกรต่าง ๆ จะกำหนดนโยบายคุณภาพของสถาบันเอง สำหรับสถาบันเกษตรกรที่สมัครใจนำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2000 มาใช้ มี สกต. 16 แห่ง ได้แก่ สกต. สุรินทร์ พะเยา ลำพูน แพร่ สุโขทัย พิจิตร อุตรดิตถ์ ขอนแก่น เลบ กาฬสินธุ์ ยโสธร สกลนคร นครนายก สิงห์บุรี ประจวบคีรีขันธ์ และตรัง และ สก. 2 แห่ง ได้แก่ สก. บำเหน็จณรงค์ จำกัด และ สก. พะเยา จำกัด

3.7 การพัฒนาเครือข่ายการให้บริการของ ธ.ก.ส.

ในระยะเวลา 38 ปีที่ผ่านมา ธ.ก.ส. ได้พัฒนาเครือข่ายการให้บริการของ ธ.ก.ส. มาโดยตลอด โดยมีสาขาให้บริการได้เต็มรูปแบบทั้งด้านสินเชื่อและการเงินการธนาคาร 595 สาขา และหน่วยอำเภอที่ให้บริการแก่เกษตรกรกระจายอยู่ในท้องที่อำเภอต่าง ๆ ทั่วประเทศ 907 หน่วย ในจำนวนนี้ให้บริการเฉพาะด้านสินเชื่อ 733 หน่วย ประกอบกับ ธ.ก.ส. ได้ดำเนินบทบาทการเป็น สถาบันการเงินเพื่อพัฒนาชนบทโดยขยายขอบเขตการให้บริการเพิ่มขึ้น และได้ปรับปรุงส่วนงาน ภายในองค์กรให้เหมาะสมกับการดำเนินงาน รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการด้านการเงิน การธนาคารแก่เกษตรกรที่อยู่ในท้องที่ชนบทห่างไกลสามารถใช้บริการของ ธ.ก.ส. ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และทันสมัย ดังนั้น ในปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. จึงได้ขยายขอบเขตการให้บริการของหน่วยอำเภอ จากเดิมที่ให้บริการเฉพาะด้านสินเชื่อเพียงอย่างเดียวมาเป็นหน่วยธุรกิจที่สามารถให้บริการที่หลากหลายตั้งแต่บริการด้านสินเชื่อ บริการฝาก – ถอนเงิน และการชำระค่าสาธารณูปโภคต่าง ๆ โดย ธ.ก.ส. สามารถเปิดให้บริการหน่วยธุรกิจแล้วจำนวน 172 แห่ง และมีแผนที่จะเปิดดำเนินงานในปีต่อไป เพื่อให้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ จากการดำเนินงานดังกล่าวทำให้เกษตรกรลูกค้าของ ธ.ก.ส. ได้รับความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัยเพิ่มมากขึ้น

นอกจากเพิ่มหน่วยธุรกิจให้บริการในชนบทแล้ว ธ.ก.ส. เล็งเห็นว่าในแต่ละปีนั้นจะมีเกษตรกรในชนบทจำนวนมาก หลังเสร็จจากการประกอบอาชีพการเกษตรแล้วจะต้องไปรับจ้างทำงานในตัวเมือง และแหล่งชุมชนต่าง ๆ ทั่วประเทศ มีการเดินทางอพยพเคลื่อนย้ายแรงงานปีละไม่น้อยกว่า 20 ล้านคน ดังนั้น เพื่อให้เกิดความรวดเร็ว ปลอดภัย และเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่เกษตรกรที่ต้องเดินทางไปรับจ้างดังกล่าว ธ.ก.ส. จึงได้ร่วมกับบริษัทขนส่ง จำกัด (บขส.) เปิดให้บริการด้านการเงินการธนาคารที่สาขาหมวดชิด 2 ขึ้นเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2548 และมีโครงการที่จะขยายการดำเนินงานไปยังพื้นที่ของ บขส. ทั่วประเทศต่อไป

อนึ่ง ในปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. ได้ติดตั้งระบบศูนย์รวมข้อมูล (Central Host) ให้ทุกสาขา ทั่วประเทศ ดังนั้น จึงมีนโยบายที่จะขยายการให้บริการผ่านเครื่อง ATM ซึ่งสามารถให้บริการร่วมได้ทุกธนาคาร

ผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ในรอบปีบัญชี 2547

ในรอบปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. ได้ดำเนินบทบาทการเป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาชนบท โดยขยายการให้บริการทางการเงินแก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน รวมไปถึงการให้สินเชื่อแก่กองทุนหมู่บ้าน เพื่อเป็นการสนองนโยบายรัฐบาลในการกระตุ้นการฟื้นตัวของเศรษฐกิจระดับฐานรากอย่างต่อเนื่อง การสนับสนุนการเชื่อมโยงเครือข่ายด้านการผลิตและการตลาด ตลอดจนการสนับสนุนการเรียนรู้ในชนบท เพื่อเพิ่มศักยภาพของประชาชนในชนบทให้สามารถเพิ่มรายได้ให้เพียงพอต่อการดำรงชีพ สามารถเก็บออม และยกระดับคุณภาพชีวิตตนเองได้ ผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ในรอบปีบัญชี 2547 โดยสรุปมีดังนี้

1. ท้องที่ดำเนินงาน จำนวนลูกค้า จำนวนสาขา

ภาระหน้าที่หลักของ ธ.ก.ส. คือ การให้บริการด้านการเงินแก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรทั่วประเทศ ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา โดยขยายการรับเกษตรกรเป็นลูกค้าเพิ่มขึ้นทุกปี ควบคู่กับการขยายท้องที่การดำเนินงาน เพื่อให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ของประเทศให้มากที่สุด

ในปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. ได้ปรับปรุงส่วนงานภายในองค์กรให้เหมาะสมกับการดำเนินงาน รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการสินเชื่อแก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ตลอดจนบริการลูกค้าเงินฝากให้ได้รับความสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. มีสำนักงาน ธ.ก.ส. ระดับจังหวัด 74 แห่ง ทำหน้าที่ดูแลสาขาในสังกัดทั่วประเทศรวม 595 สาขา จำแนกเป็นสาขาระดับอำเภอ 459 สาขา สาขาขนาดเล็ก 37 สาขา สาขาขนาดเล็กพิเศษ 68 สาขา และสาขาย่อย 31 สาขา นอกจากนี้ ยังมีหน่วยอำเภอซึ่งเป็นสถานที่ให้บริการแก่เกษตรกรกระจายอยู่ในท้องที่อำเภอต่าง ๆ จำนวน 907 หน่วย ในจำนวนนี้เปิดเป็นหน่วยธุรกิจให้บริการด้านการเงิน การธนาคารและให้บริการชำระเงินต่าง ๆ 172 แห่ง ทั่วประเทศ

ณ วันสิ้นปีบัญชี 2547 มีเกษตรกรที่ได้รับบริการสินเชื่อจาก ธ.ก.ส. ทั้งสิ้น 5.38 ล้านครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 92.92 ของจำนวนครัวเรือนเกษตรกรทั่วประเทศ (เปรียบเทียบกับข้อมูล สำมะโนการเกษตรของสำนักงานสถิติแห่งชาติปี 2546 จำนวน 5.79 ล้านครัวเรือน) จำแนกเป็นเกษตรกรรายคนที่ได้รับบริการสินเชื่อจาก ธ.ก.ส. โดยตรง 3.86 ล้านครัวเรือน สมาชิกสหกรณ์การเกษตร 1.51 ล้านครัวเรือน และสมาชิกกลุ่มเกษตรกร 0.01 ล้านครัวเรือน รวมจำนวนลูกค้าทุกประเภทเพิ่มขึ้น 16,670 ครัวเรือน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.31 (ตารางที่ 3)

2. การให้บริการเงินฝาก

ธ.ก.ส. ได้ขยายการให้บริการเงินฝากกับประชาชนในชนบทเพิ่มมากขึ้นด้วยการเปิดหน่วยธุรกิจตามอำเภอต่าง ๆ 172 แห่ง และเชื่อมโยงกับพันธมิตรต่าง ๆ โดยเปิดสาขาองค์การบริหารส่วนตำบลไว้จริง และสาขาหมอซิด 2 เพื่ออำนวยความสะดวกและสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้มาใช้บริการมากที่สุด

ผลิตภัณฑ์เงินฝากของ ธ.ก.ส. ที่ได้รับความสนใจจากประชาชนในชนบทอย่างมาก คือ เงินฝากออมทรัพย์ทวีโชค ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เงินฝากออมทรัพย์ที่มีรางวัลเป็นสิ่งของต่าง ๆ เช่น รถยนต์ รถจักรยานยนต์ ตู้เย็น ทองคำ เป็นต้น โดยดำเนินการจับรางวัลทุกจังหวัดทั่วประเทศ ปีละ 2 ครั้ง คือ ในช่วงเดือนมกราคมและกรกฎาคม ของทุกปี

ธ.ก.ส. มีผลิตภัณฑ์เงินฝากระยะยาวที่เป็นที่นิยมของประชาชนทั่วไป คือ เงินฝากสลากออมทรัพย์ทวีสิน เป็นเงินฝากที่มีรางวัลเป็นเงินสด โดยรางวัลที่ 1 มีเงินสดสูงสุดถึง 10 ล้านบาท และมีรางวัลอื่น ๆ อีกสองหมื่นกว่ารางวัล นอกจากนี้ ได้ออกผลิตภัณฑ์เงินฝากประจำใช้สมุดคู่ฝาก 36 เดือน ที่ให้ดอกเบี้ยในอัตราที่สูง เพื่อให้ประชาชนสามารถเลือกผลิตภัณฑ์เงินฝากระยะยาวได้มากขึ้น

ณ วันสิ้นปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. มีเงินฝากคงเหลือ 354,306 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชีก่อนจำนวน 32,786 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.20

3. การให้บริการสินเชื่อ

ณ วันสิ้นปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. มีเงินให้สินเชื่อคงเหลือ (ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้) รวมทั้งสิ้น 380,808 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อแก่เกษตรกร 298,997 ล้านบาท สหกรณ์การเกษตร 14,945 ล้านบาท กลุ่มเกษตรกร 43 ล้านบาท เงินให้สินเชื่อนโยบายรัฐ 37,128 ล้านบาท และเงินให้สินเชื่อประเภทอื่น 29,695 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78.52 3.92 0.01 9.75 และ 7.80 ของเงินให้สินเชื่อคงเหลือทั้งหมด ตามลำดับ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

3.1 การให้บริการสินเชื่อด้านเกษตรกร (รวมสินเชื่อวิสาหกิจชุมชนและสินเชื่อโครงการพิเศษ)

ในปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. ได้จ่ายเงินกู้ให้แก่เกษตรกรรายคน จำนวน 173,095 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 57,630 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 49.91 ได้รับชำระหนี้เงินกู้คืนระหว่างปี 134,991 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 88.65 ของต้นเงินกู้ถึงกำหนด และมีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2547 จำนวน 298,997 ล้านบาท (ตารางที่ 4)

ทั้งนี้ การให้บริการสินเชื่อด้านเกษตรกรรวมถึงการให้บริการสินเชื่อแก่วิสาหกิจชุมชน จำแนกเป็นรายกลุ่ม 3,624 กลุ่ม และรายคน 216,371 ราย จ่ายเงินกู้รวม 22,412 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 6,841 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 43.93 ได้รับชำระหนี้เงินกู้คืนระหว่างปี 9,999 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 93.58 ของต้นเงินกู้ถึงกำหนด และมีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2547 จำนวน 32,716 ล้านบาท

สำหรับการให้สินเชื่อโครงการพิเศษ เป็นโครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อการลงทุนและเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกษตร โดย ธ.ก.ส. ร่วมมือกับภาครัฐและเอกชน ซึ่งคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ต้องให้ความเห็นชอบและลดหย่อนหลักเกณฑ์จากการให้เงินกู้ปกติ ธ.ก.ส. ได้ดำเนินงานตามโครงการพิเศษรวมทั้งสิ้น 128 โครงการ ในปีบัญชี 2547 ได้จ่ายเงินกู้ตามโครงการดังกล่าว 12 โครงการ ให้บริการสินเชื่อแก่เกษตรกร 1,716 ราย จ่ายเงินกู้รวม 16 ล้านบาท รับชำระหนี้เงินกู้คืนระหว่างปี 58 ล้านบาท และมีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2547 452 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการให้บริการสินเชื่อแก่กองทุนหมู่บ้าน 17,898 กองทุน จ่ายเงินกู้รวม 9,158 ล้านบาท รับชำระหนี้เงินกู้คืนระหว่างปี 1,950 ล้านบาท และมีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2547 จำนวน 8,095 ล้านบาท

3.2 การให้บริการสินเชื่อแก่สหกรณ์การเกษตร

ในปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. ได้จ่ายเงินกู้ให้แก่สหกรณ์การเกษตร 28,635 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3,986 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.17 ได้รับชำระหนี้เงินกู้ระหว่างปี 28,070 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.39 ของต้นเงินกู้ถึงกำหนด และมีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2547 จำนวน 14,945 ล้านบาท (ตารางที่ 4)

3.3 การให้บริการสินเชื่อแก่กลุ่มเกษตรกร

ในปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. ได้จ่ายเงินกู้ให้แก่มูลนิธิเกษตรกร 109 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 84 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 336 ได้รับชำระคืนเงินกู้ระหว่างปี 107 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 93.04 ของต้นเงินกู้ถึงกำหนด และมีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2547 จำนวน 43 ล้านบาท (ตารางที่ 4)

3.4 การให้บริการสินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ

โครงการตามนโยบายรัฐบาลเป็นโครงการที่รัฐบาลจัดทำขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรีหรือตามนโยบายรัฐบาลที่ต้องการให้สินเชื่อเพื่อส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมประกอบอาชีพของเกษตรกรให้มีฐานะความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นหรือแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนต่าง ๆ ของเกษตรกรที่ประสบปัญหาในการประกอบอาชีพ เช่น ได้รับความเสียหายจากภัยพิบัติ ภัยธรรมชาติ ทำให้เกษตรกรได้รับผลผลิตในปริมาณหรือคุณภาพที่ต่ำกว่ามาตรฐานหรือราคาผลผลิตตกต่ำ เป็นต้น ความช่วยเหลือของรัฐบาลจะเป็นการสนับสนุนเงินกู้ที่มีเงื่อนไขพิเศษผ่าน ธ.ก.ส. เช่น อัตราดอกเบี้ยต่ำหรือลดหย่อนดอกเบี้ย ส่วนใหญ่จะเป็นสินเชื่อเพื่อการผลิตหรือการตลาด เช่น โครงการเงินกู้เพื่อรอกการขายผลผลิต และการให้สินเชื่อแก่บุคคลทั่วไปภายใต้โครงการเงินทุนหมุนเวียนเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินข้าราชการครู เป็นต้น

ผลการดำเนินงาน ณ วันสิ้นปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. ได้ให้บริการสินเชื่อตามโครงการนโยบายรัฐ โดยมีลูกค้าเข้าร่วมโครงการ 3.7 ล้านครัวเรือน และมีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2547 จำนวน 37,128 ล้านบาท จำแนกเป็น เงินกู้อย่างบุคคล 35,123 ล้านบาท (ด้านเกษตรกร 34,416 ล้านบาท และบุคคลทั่วไป 707 ล้านบาท) และสถาบันเกษตรกร 2,005 ล้านบาท (ตารางที่ 10)

3.5 การให้บริการสินเชื่อประเภทอื่น

นอกจากการให้บริการสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นแล้ว ธ.ก.ส. ยังดำเนินการให้สินเชื่อประเภทอื่นอีก จำนวน 29,695 ล้านบาท ประกอบด้วย 1) การให้สินเชื่อตามโครงการสินเชื่อขนาดย่อยนอกภาคการเกษตร (Non - Farm Micro Credit) จำนวน 218 ล้านบาท (โดยใช้เงินทุนจากกองทุนหมุนเวียน Deutsche Gesellschaft fuer Technische Zusammenarbeit (GTZ) 10 ล้านบาท และกองทุนหมุนเวียนสหภาพยุโรป 208 ล้านบาท) 2) การให้กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (กทบ.) กู้เพื่อโอนเงิน 1 ล้านบาทต่อกองทุน ให้กองทุนหมู่บ้านในความรับผิดชอบของ ธ.ก.ส. ตามนโยบายของรัฐบาล 8,956 ล้านบาท 3) เงินให้สินเชื่ออื่น ๆ 20,521 ล้านบาท (การให้สินเชื่อเพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย (ตัวเงินซื้อสด) 18,501 ล้านบาท เงินกู้ใช้เงินฝากเป็นประกัน 1,647 ล้านบาท เงินกู้เคหะสงเคราะห์ 226 ล้านบาท และการให้บริการทางการเงินตามหลักศาสนาอิสลามในรูปแบบขายเชื่อ ผ่อนชำระ และเช่าซื้อ 147 ล้านบาท)

4. สถานะแห่งหนี้ค้างชำระ

ณ วันสิ้นปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. มีหนี้ค้างชำระรวมทั้งสิ้น 24,479 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.43 ของต้นทุนกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีต่ำกว่าปีก่อนซึ่งเท่ากับร้อยละ 7.45 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

4.1 ด้านเกษตรกร

ธ.ก.ส. มีหนี้ค้างชำระด้านเกษตรกร 17,285 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 324 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.91 เป็นหนี้ค้างชำระอายุ 0 - 1 ปี จำนวน 8,300 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48.02 หนี้ค้างชำระอายุ 1 - 2 ปี จำนวน 2,839 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.42 และหนี้ค้างชำระเกินกว่า 2 ปีขึ้นไป จำนวน 6,146 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.56 (ตารางที่ 11)

ทั้งนี้ อัตราหนี้ค้างชำระต่อต้นทุนกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2547 คิดเป็นร้อยละ 5.78 ต่ำกว่าปีก่อนซึ่งเท่ากับร้อยละ 6.57

4.2 ด้านสหกรณ์การเกษตร

ธ.ก.ส. มีหนี้ค้างชำระด้านสหกรณ์การเกษตร 458 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 114 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 19.93 ทั้งนี้ อัตราหนี้ค้างชำระต่อต้นทุนกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2547 คิดเป็นร้อยละ 3.06 ต่ำกว่าปีก่อนซึ่งเท่ากับร้อยละ 3.98

4.3 ด้านกลุ่มเกษตรกร

ธ.ก.ส. มีหนี้ค้างชำระด้านกลุ่มเกษตรกร 8 ล้านบาท เท่ากับปีก่อน ทั้งนี้ อัตราหนี้ค้างชำระต่อต้นทุนกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2547 คิดเป็นร้อยละ 18.60 สูงกว่าปีก่อนซึ่งเท่ากับร้อยละ 11.11

4.4 ด้านนโยบายรัฐ

ธ.ก.ส. มีหนี้ค้างชำระด้านนโยบายรัฐ 6,721 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 292 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.54 ทั้งนี้ อัตราหนี้ค้างชำระต่อต้นทุนกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2547 คิดเป็นร้อยละ 18.10 ต่ำกว่าปีก่อนซึ่งเท่ากับร้อยละ 32.45

4.5 ด้านสินเชื่อประเภทอื่น

ธ.ก.ส. มีหนี้ค้างชำระด้านสินเชื่อประเภทอื่น 7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 133.33

ทุนดำเนินงานของ ธ.ก.ส.

ณ วันสิ้นปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. มีทุนดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 422,348 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 35,146 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.08 ซึ่งในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (ระหว่างปีบัญชี 2543 - 2547) ทุนดำเนินงานของ ธ.ก.ส. มีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 8.13 ต่อปี แหล่งเงินทุนดำเนินงานที่สำคัญ ๆ ได้แก่ เงินฝากและเงินกู้ยืม (ตารางที่ 12)

สำหรับความเคลื่อนไหวของทุนดำเนินงาน ณ วันสิ้นปีบัญชี 2547 จำแนกตามแหล่งที่มาสรุปได้ดังนี้

1. เงินฝาก

ยอดเงินฝากมีจำนวน 354,306 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 32,786 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.20 และเทียบอัตราส่วนได้เป็นร้อยละ 83.89 ของทุนดำเนินงานรวม สูงกว่าอัตราส่วนเมื่อสิ้นปีก่อนซึ่งเท่ากับร้อยละ 83.04

2. เงินกู้

เงินกู้ในประเทศและต่างประเทศมีจำนวน 9,523 ล้านบาท จำแนกเป็นเงินกู้ภายในประเทศ 967 ล้านบาท และเงินกู้จากต่างประเทศ 8,556 ล้านบาท (รวมปรับมูลค่าเงินกู้ตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี) ลดลงจากปีก่อน 8,347 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 46.71 และเทียบอัตราส่วนได้เป็นร้อยละ 2.25 ของทุนดำเนินงานรวม ต่ำกว่าอัตราส่วนเมื่อสิ้นปีก่อนซึ่งเท่ากับร้อยละ 4.61

ทั้งนี้ ในระหว่างปีบัญชี 2547 ได้ชำระคืนเงินกู้แก่แหล่งเงินทุน 1,008 ล้านบาท มีการปรับลดเงินกู้ตามมูลค่าอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปีบัญชี 2547 จำนวน 194 ล้านบาท และแปลงหนี้เงินกู้แยงกีบอนด์ (Yankee bond) เป็นทุน 7,145 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลให้หนี้เงินกู้คงเป็นหนี้ลดลง 8,347 ล้านบาท

3. หนี้สินอื่น ๆ

หนี้สินอื่น ๆ มีจำนวน 14,515 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 653 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.31 และเทียบอัตราส่วนได้เป็นร้อยละ 3.44 ของทุนดำเนินงานรวม ใกล้เคียงกับอัตราส่วนเมื่อสิ้นปีก่อนซึ่งเท่ากับร้อยละ 3.92

4. ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 44,004 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 11,360 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.80 และเทียบอัตราส่วนได้เป็นร้อยละ 10.42 ของทุนดำเนินงานรวม สูงกว่าอัตราส่วนเมื่อสิ้นปีก่อนซึ่งเท่ากับร้อยละ 8.43 สำหรับการเปลี่ยนแปลงของส่วนของผู้ถือหุ้น มีรายการสำคัญ ๆ ที่มีผลทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น ประกอบด้วย ค่าซื้อหุ้นของกระทรวงการคลังเพิ่มขึ้น 8,141 ล้านบาท (จำแนกเป็นค่าซื้อหุ้นที่ ธ.ก.ส. จ่ายจากเงินปันผลให้กระทรวงการคลัง 496 ล้านบาท และค่าซื้อหุ้นจากกระทรวงการคลัง 500 ล้านบาท จากการแปลงเจ้าหนี้เงินกู้กระทรวงการคลัง – แยกก็บอนด์ เป็นทุน 7,145 ล้านบาท) ค่าซื้อหุ้นของสหกรณ์การเกษตรและเอกชน เพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท กำไรสะสมเพิ่มขึ้น 1,895 ล้านบาท (จำแนกเป็น กำไรสุทธิประจำปี 1,645 ล้านบาท และเงินสำรองตามกฎหมาย 250 ล้านบาท) และรายการผลขาดทุนจากการปริวรรตเงินตราออกการตัดบัญชี ลดลงจากปีก่อน 2,003 ล้านบาท (ตารางที่ 13)

รายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิ

ผลประกอบการในรอบปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. มีกำไรสุทธิ 1,645 ล้านบาท โดยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 26,611 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 24,966 ล้านบาท สำหรับสาระสำคัญของรายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิ สรุปได้ดังนี้

1. รายได้

รายได้รวม จำนวน 26,611 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ย 25,151 ล้านบาท และรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย 1,460 ล้านบาท

รายได้ดอกเบี้ย จำนวน 25,151 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 7,633 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 43.57 รายได้ส่วนใหญ่เป็นรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ 21,354 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 80.25 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 7,049 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 49.28 เนื่องจากในปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. ขยายสินเชื่อมากขึ้น และติดตามหนี้ค้างชำระและดอกเบี้ยค้างชำระให้ชำระเป็นเงินสดได้มากขึ้นทำให้รายได้เพิ่มขึ้น 3,631 ล้านบาท และสืบเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์ใหม่ในปีบัญชี 2546 โดยใช้วิธียกเลิกดอกเบี้ยค้างรับที่บันทึกเป็นรายได้ในปีบัญชีก่อนออกจากบัญชีทำให้รายได้ดอกเบี้ยน้อยไป 3,418 ล้านบาท

รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย จำนวน 1,460 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 249 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 14.57 เนื่องจากรายได้เงินชดเชยค่าบริการโครงการนโยบายรัฐลดลง 460 ล้านบาท และรายได้อื่นลดลง 68 ล้านบาท รายได้ส่วนใหญ่เป็นรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ 756 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.84 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 279 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 58.49

2. ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 24,966 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย 3,422 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย 11,904 ล้านบาท และหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ 9,640 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย จำนวน 3,422 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 692 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 16.82 เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากลดลง ส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยจ่ายเงินฝาก 2,699 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.81 ของค่าใช้จ่ายรวม

ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี๋ย จำนวน 11,904 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2,717 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.57 เนื่องจากการปรับโครงสร้างเงินเดือนพนักงานและการขยายการให้บริการของธนาคาร โดยเฉพาะการขยายสาขาเพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน 7,716 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.91 ของค่าใช้จ่ายรวม

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 9,640 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4,674 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 94.12 เนื่องจากในปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่ประสบภัยธรรมชาติ อุทกภัยปี 47 ภัยแล้งปี 47 ลูกหนี้ตามมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และลูกหนี้ตามมาตรการช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบธรณีพิบัติภัยใน 6 จังหวัดภาคใต้ เพิ่มขึ้น และในปีบัญชี 2546 ธ.ก.ส. ได้ปรับปรุงบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของดอกเบี๋ยลดลงทั้งจำนวน เนื่องจากนโยบายการรับรู้รายได้ดอกเบี๋ยตามเกณฑ์ใหม่ใช้วิธียกเลิกดอกเบี๋ยค้างรับที่บันทึกเป็นรายได้ในปีบัญชีก่อนออกจากบัญชี และไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของดอกเบี๋ยค้างรับ ทำให้ค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญของดอกเบี๋ยน้อยไป 3,418 ล้านบาท

3. กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิ 1,645 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 684 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 71.18 ซึ่งกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าว คิดเป็นร้อยละ 3.74 ของส่วนผู้ถือหุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.39 ของทุนดำเนินงานรวม และเมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนของกำไรสุทธิต่อต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ถั่วเฉลี่ยปรากฏว่ามีอัตราร้อยละ 0.47 สูงกว่าปีก่อนซึ่งมีอัตราส่วนร้อยละ 0.31 (ตารางที่ 14)

เรื่อง หนังสือรับรอง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2548

เรียน ผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน

หนังสือรับรองฉบับนี้ให้ไว้ต่อท่าน สืบเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธนาคาร) สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของธนาคาร โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่

ข้าพเจ้าและผู้บริหารของธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบ ในความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินที่ท่านตรวจสอบ ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

ข้าพเจ้าขอรับรองรายละเอียดเกี่ยวกับงบการเงินที่ท่านตรวจสอบ ตามที่ข้าพเจ้า ผู้บริหารอื่น และเจ้าหน้าที่ของทางธนาคารทราบและคิดว่าควรจะเป็น ดังต่อไปนี้

1. ไม่มีรายการผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับการกระทำของผู้บริหารหรือพนักงาน ผู้ซึ่งมีหน้าที่สำคัญเกี่ยวกับระบบบัญชี และระบบการควบคุมภายใน หรือรายการผิดปกติที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

2. บันทึกทางการเงินบัญชี และเอกสารหลักฐานประกอบรายการบัญชีทั้งหมด รวมทั้งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของธนาคารทั้งหมด (รวมถึงข้อสรุปของการประชุมครั้งที่ผ่านมา) ได้นำมา让您ตรวจสอบแล้ว

3. งบการเงินไม่ได้แสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งรวมถึงการละเว้นการแสดงรายการและข้อมูลต่าง ๆ

4. ธนาคารได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาทั้งหมด ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน นอกจากนี้ ธนาคารได้ปฏิบัติตามข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

5. หากธนาคารมีรายการหรือข้อมูลดังต่อไปนี้ ข้าพเจ้าได้บันทึกหรือเปิดเผยไว้เพียงพอ และเหมาะสมในงบการเงินแล้วเกี่ยวกับ

- 5.1 ขาดทุนที่เกิดจากการระดมทุนเกี่ยวกับการซื้อและขาย
- 5.2 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน
- 5.3 ข้อตกลงอื่นที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของธนาคาร
- 5.4 ธนาคารไม่มีข้อตกลงและสิทธิในการซื้อคืนสินทรัพย์ที่ขายไปแล้ว
- 5.5 ธนาคารไม่มีหลักประกันทางวาจาซึ่งทางธนาคารทำไว้ในนามของกรรมการ

เจ้าหน้าที่ หรือบุคคลที่สาม

6. ข้าพเจ้าได้บันทึกหรือเปิดเผยไว้ในงบการเงินอย่างถูกต้องเกี่ยวกับสิทธิและข้อตกลงที่ให้บุคคลอื่นซื้อหุ้นสามัญของธนาคาร อย่างไรก็ตาม ธนาคารไม่มีรายการเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญรายการหุ้นสามัญที่สำรองไว้ เพื่อการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ การแปลงหุ้นและเงื่อนไขอื่น ๆ

7. ข้าพเจ้าขอรับรองว่าไม่มีแผนหรือเจตนาใด ๆ ที่อาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าหรือการจัดประเภทของสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงไว้ในงบการเงิน

8. ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าธนาคารมีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ทั้งหมดอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และไม่มีภาระผูกพัน หรือข้อผูกมัดใด ๆ ในสินทรัพย์ของธนาคาร เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

9. ข้าพเจ้าได้บันทึกหรือเปิดเผยรายการหนี้สินทั้งหมดของธนาคาร ทั้งที่เกิดขึ้นแล้ว และที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าไว้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเกี่ยวกับหลักประกันทั้งหมดที่ธนาคารให้แก่บุคคลที่สาม

10. ข้าพเจ้าขอรับรองว่าไม่มีรายการเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

11. ไม่มีเหตุการณ์ใดเกิดขึ้นระหว่างวันที่ในงบการเงินและวันที่ในหนังสือฉบับนี้ ซึ่งต้องนำมาปรับปรุงงบการเงินหรือเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน



(นายธีรพงษ์ ตั้งธีระสุนันท์)

ผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



(นางศรีงาม นาท้าว)

ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี



รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ซึ่งผู้บริหารของธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงิน ดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องวางแผน และปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐาน ประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่ธนาคารใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารของธนาคารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่า การตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.20.1 ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรรับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรอกการตัดบัญชีที่ยกมาในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2544 ทั้งจำนวน รวมกับขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2544 เป็นค่าใช้จ่ายรอกการตัดบัญชีและเฉลี่ยตัดเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลา 5 ปี ปีละเท่าๆกัน จำนวน 2,002.67 ล้านบาท ตามที่ได้ได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทำให้กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547 ต่ำไปจำนวน 2,002.67 ล้านบาท และ 2,002.67 ล้านบาท ตามลำดับ

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.20.2 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2547 มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรอกการตัดบัญชีของเงินกู้ยืมจำนวน 3 สัญญา ที่ได้ชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว เป็นจำนวน 1,356.79 ล้านบาท แต่ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรตัดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรอกการตัดบัญชีของสัญญาดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเพียงจำนวน 678.40 ล้านบาท ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทำให้กำไรสุทธิสูงไปจำนวน 678.39 ล้านบาท และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรอกการตัดบัญชีสูงไปด้วยจำนวนเดียวกัน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
Office of the Auditor General



สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า เนื่องจากผลกระทบของเรื่องที่กำลังอยู่ในวาระสามและสี่ มีสาระสำคัญ
อย่างมาก งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547 ของธนาคารเพื่อการเกษตรและ
สหกรณ์การเกษตร จึงไม่แสดงผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

นอกจากความเห็นตามวรรคห้า สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบของ
เรื่องที่กำลังอยู่ในวาระสามและสี่ งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของธนาคารเพื่อการเกษตร
และสหกรณ์การเกษตร โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์)

ผู้อำนวยการสำนักงานการตรวจสอบ

(นางสาววิไล เล่าลักษ์ณชัย)

เจ้าหน้าที่ตรวจเงินแผ่นดิน 8

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

Office of the Auditor General

วันที่ 12 พฤษภาคม 2548

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

งบดุล

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2548	2547
สินทรัพย์			
เงินสด		6,616,251,700	2,786,890,257
รายการระหว่างธนาคาร	3.1	758,743,514	1,763,605,937
หลักทรัพย์ซื้อ โดยมีสัญญาขายคืน	3.2	28,628,000,000	52,391,000,000
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	2.4 3.3	9,369,234,957	3,672,819,688
เงินให้สินเชื่อและคอกเบี้ยค้างรับ			
เงินให้สินเชื่อ	3.4	380,808,256,320	321,999,604,326
คอกเบี้ยค้างรับ	3.5	5,542,125,286	4,132,109,936
รวม		386,350,381,606	326,131,714,262
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	3.6	66,471,809,142	55,243,107,007
เงินให้สินเชื่อและคอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		319,878,572,464	270,888,607,255
ลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐ	3.10	47,651,141,438	48,796,981,855
ทรัพย์สินรอการขาย	3.11	23,369,091	20,904,092
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	3.12	6,031,916,404	4,942,180,782
สินทรัพย์อื่น	3.13	3,391,235,353	1,939,224,806
รวมสินทรัพย์		422,348,464,921	387,202,214,672

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

งบดุล

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2548	2547
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
เงินฝาก	3.14	354,306,087,334	321,519,564,190
เงินกู้ยืม - ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี		1,010,356,792	1,006,920,096
- ระยะยาว		8,513,052,518	16,863,203,772
รวมเงินกู้ยืม	2.6 3.15	9,523,409,310	17,870,123,868
คอกเบี้ยค้างจ่าย		499,575,873	1,085,921,588
เจ้าหนี้โครงการรัฐบาล	3.16	7,935,880,852	9,737,674,003
กองทุนบำนาญ	3.17	287,720,831	222,922,905
หนี้สินอื่น	3.18	5,791,879,837	4,121,734,765
รวมหนี้สิน		378,344,554,037	354,557,941,319
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	3.19		
ทุนเรือนหุ้นที่กำหนดตามกฎหมาย			
หุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น และ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		40,000,000,000	30,000,000,000
หุ้นบุริมสิทธิ 15,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		1,500,000,000	1,500,000,000
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 365,527,924 หุ้น และ 284,070,402 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		36,552,792,400	28,407,040,200
หุ้นบุริมสิทธิ 22,611 หุ้น และ 40,920 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		2,261,100	4,092,000
ขาดทุนจากการปริวรรตเงินตราอัตราคงบัญชี	2.11 3.20	-	(2,002,669,913)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย		1,552,206,000	1,302,206,000
ยังไม่ได้จัดสรร		5,896,651,384	4,933,605,066
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		44,003,910,884	32,644,273,353
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		422,348,464,921	387,202,214,672
รายการนอกงบดุล-ภาระผูกพันทั้งสิ้น	3.21		
คำประกันเงินกู้ยืม		1,262,500,000	1,262,500,000
ภาระผูกพันอื่น		608,097,000	481,744,999
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			

(นายวราเทพ รัตนากร)
ประธานกรรมการ

(นายธีรพงษ์ คังธีระฐานันท์)
ผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547

		หน่วย : บาท	
	หมายเหตุ	2548	2547
รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล			
เงินให้สินเชื่อ	3.22	21,353,786,501	14,305,268,680
เงินชดเชยต้นทุนเงิน โครงการนโยบายรัฐ		1,978,942,353	1,822,687,100
รายการระหว่างธนาคาร		1,341,867	1,486,150
พันธบัตรรัฐบาลและตั๋วเงินสถาบันการเงิน		803,179,204	616,072,522
เงินลงทุน		209,993	152,049
ตั๋วเงินซื้อลด		944,248,732	718,953,172
เงินกู้ใช้เงินฝากเป็นประกัน		61,229,861	43,139,984
เงินกู้ทะเลสงเคราะห์		8,617,769	10,678,648
รวมรายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล		<u>25,151,556,280</u>	<u>17,518,438,305</u>
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			
เงินฝาก		2,698,646,941	3,197,641,323
เงินกู้และตั๋วสัญญาใช้เงิน		723,597,547	916,324,665
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		<u>3,422,244,488</u>	<u>4,113,965,988</u>
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ		21,729,311,792	13,404,472,317
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	2.3 3.24	9,639,906,472	4,966,157,946
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิหลังหักหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		<u>12,089,405,320</u>	<u>8,438,314,371</u>
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย			
ค่าธรรมเนียมและบริการ		755,989,655	476,768,045
เงินชดเชยค่าบริการ โครงการนโยบายรัฐ		419,150,702	879,401,617
รายได้อื่น	3.23	284,662,950	353,058,890
รวมรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย		<u>1,459,803,307</u>	<u>1,709,228,552</u>
ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		7,715,691,395	5,801,938,665
ค่าตอบแทนกรรมการ		2,627,285	2,324,259
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		517,868,685	531,285,391
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินและสิทธิการเช่าที่ดิน		579,944,952	502,678,590
ขาดทุนจากการปริวรรตเงินตรา		1,803,184,335	1,377,820,466
ขาดทุนจากการซื้อขาย		317,788	-
ค่าใช้จ่ายอื่น		1,284,297,930	970,487,024
รวมค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย		<u>11,903,932,370</u>	<u>9,186,534,395</u>
กำไรสุทธิ		<u>1,645,276,257</u>	<u>961,008,528</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		5.36	3.56

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547

หน่วย : บาท

	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	เงินเพิ่มทุนจาก กระทรวง การคลัง	ส่วนเกินทุน จากการ บริจาค	ขาดทุนจากการ ปริวรรตเงินตรา รอตัดบัญชี	สำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่ได้ จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ 1 เม.ย.46	26,014,586,900	34,000,000	997,375,333	(4,005,339,826)	1,102,206,000	3,548,671,317	27,691,499,724
รายการปรับปรุงเพิ่ม (ลด)							
ส่วนเกินทุนสร้างผู้ลง	-	(34,000,000)	-	-	-	34,000,000	-
ส่วนเกินทุนจากการบริจาคยุโรป	-	-	(957,111,266)	-	-	957,111,266	-
ส่วนเกินทุนจากการบริจาคเบลเยียม	-	-	(23,136,206)	-	-	23,136,206	-
ส่วนเกินทุนจากการบริจาคทรัพย์สิน	-	-	(17,127,861)	-	-	-	(17,127,861)
ยอดคงเหลือ ณ 1 เม.ย.46	26,014,586,900	-	-	(4,005,339,826)	1,102,206,000	4,562,918,789	27,674,371,863
หลังปรับปรุง							
ขาดทุนจากการปริวรรตเงินตรา รอตัดบัญชี	-	-	-	2,002,669,913	-	-	2,002,669,913
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	961,008,528	961,008,528
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	200,000,000	(200,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย							
หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	(390,094,666)	(390,094,666)
หุ้นบุริมสิทธิ	-	-	-	-	-	(227,585)	(227,585)
หุ้นสามัญ	2,400,729,100	-	-	-	-	-	2,400,729,100
หุ้นบุริมสิทธิ	(4,183,800)	-	-	-	-	-	(4,183,800)
ยอดคงเหลือ ณ 31 มี.ค.47	28,411,132,200	-	-	(2,002,669,913)	1,302,206,000	4,933,605,066	32,644,273,353
ยอดคงเหลือ ณ 1 เม.ย.47	28,411,132,200	-	-	(2,002,669,913)	1,302,206,000	4,933,605,066	32,644,273,353
รายการปรับปรุงเพิ่ม (ลด)							
โบนัสเหลือจ่าย	-	-	-	-	-	64,998,056	64,998,056
ยอดคงเหลือ ณ 1 เม.ย.47	28,411,132,200	-	-	(2,002,669,913)	1,302,206,000	4,998,603,122	32,709,271,409
หลังปรับปรุง							
ขาดทุนจากการปริวรรตเงินตรา รอตัดบัญชี	-	-	-	2,002,669,913	-	-	2,002,669,913
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	1,645,276,257	1,645,276,257
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	250,000,000	(250,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย							
หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	(497,123,204)	(497,123,204)
หุ้นบุริมสิทธิ	-	-	-	-	-	(104,791)	(104,791)
หุ้นสามัญ	8,145,752,200	-	-	-	-	-	8,145,752,200
หุ้นบุริมสิทธิ	(1,830,900)	-	-	-	-	-	(1,830,900)
ยอดคงเหลือ ณ 31 มี.ค.48	36,555,053,500	-	-	-	1,552,206,000	5,896,651,384	44,003,910,884

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547

	หน่วย : บาท	
	2548	2547
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	1,645,276,257	961,008,528
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา และสิทธิการเช่าที่ดิน	579,944,952	502,678,590
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	9,639,906,472	4,966,157,946
(กำไร)จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(62,853,459)	(55,099,295)
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น	13,603	-
ขาดทุนจากการปริวรรตเงินตรา	1,803,184,335	1,377,820,466
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	317,788	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนโอนคืนเป็นรายได้	-	(18,460,000)
ดอกเบี้ยค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,415,305,051)	4,853,975,556
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	12,190,484,897	12,588,081,791
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
เงินให้กู้ยืม	(57,214,787,629)	(30,715,001,641)
สินทรัพย์รอการขาย	(2,465,000)	10,927,227
สินทรัพย์อื่น	(348,122,298)	(4,434,482,465)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เงินฝาก	32,786,523,145	37,834,159,366
หนี้สินอื่น	(588,197,843)	(741,238,935)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(13,176,564,728)	14,542,445,343
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ซื้อ โดยมีสัญญาขายคืนลดลง (เพิ่มขึ้น)	23,763,000,000	(8,526,000,000)
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(5,696,733,058)	3,103,106,316
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(1,633,064,950)	(657,805,301)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	68,411,005	44,338,769
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	16,501,612,997	(6,036,360,216)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดชำระหนี้เงินกู้ระยะยาว	(1,002,229,254)	(9,501,675,443)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	1,000,738,900	2,400,729,100
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นบุริมสิทธิ	(1,830,900)	(4,183,800)
จ่ายเงินปันผล	(497,227,995)	(390,322,251)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(500,549,249)	(7,495,452,394)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	2,824,499,020	1,010,632,733
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 เม.ย.	4,550,496,194	3,539,863,461
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มี.ค.	7,374,995,214	4,550,496,194
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547

1. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

งบการเงิน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547 ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ร.ก.ส.) จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

2. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.1 งวดบัญชี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ของปีถัดไป

2.2 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย โดยทั่วไปถือปฏิบัติตามเกณฑ์คงค้าง

2.2.1 ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมเกษตรกร รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์ ซึ่งรับรู้จากคืนเงินปกติจนถึงวันครบกำหนดชำระตามสัญญา หากลูกหนี้ยังไม่สามารถชำระดอกเบี้ยได้ตามสัญญา ให้ระงับการรับรู้รายได้ และบันทึกขณิกการดอกเบี้ยค้างรับที่บันทึกเป็นรายได้แล้วนั้น ออกจากบัญชีในวันสิ้นปีบัญชีถัดไป และนับตั้งแต่ปีบัญชี 2548 เป็นต้นไป ให้ยกเลิกการดอกเบี้ยค้างรับที่บันทึกบัญชีเป็นรายได้แล้วนั้น ออกจากบัญชีภายใน 6 เดือน นับตั้งแต่วันครบกำหนดชำระ ส่วนดอกเบี้ยเงินกู้ค้างชำระรับรู้เมื่อได้รับชำระจริง

2.2.2 ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมสถาบันเกษตรกร รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์ ซึ่งรับรู้จากคืนเงินปกติจนถึงวันสิ้นปีบัญชีของสถาบันเกษตรกร หากลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ ให้ทบดอกเบี้ยเป็นต้นเงินเฉพาะงวดแรก และในงวดต่อไปหากลูกหนี้ยังไม่สามารถชำระหนี้ได้ ให้ระงับการรับรู้รายได้ ส่วนดอกเบี้ยเงินกู้ค้างชำระรับรู้เมื่อได้รับชำระจริง

2.2.3 ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ สัญญารวมต้นเงินและสัญญารวมดอกเบี้ย และลูกหนี้เงินกู้ตามมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ รับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระจริง

2.2.4 เงินปันผล รับรู้เมื่อผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับเงินปันผล

2.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ คำนวณเป็นร้อยละของยอดลูกหนี้ โดยการวิเคราะห์จากประสบการณ์ที่ผ่านมาและคำนวณตามการจัดกลุ่มลูกหนี้จำแนกตามอายุหนี้ค้างชำระ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ ดังนี้

2.3.1 ลูกหนี้เงินกู้เกษตรกร ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามคืนเงินที่ครบกำหนดชำระ และค้างชำระรายงวดตามอายุลูกหนี้โดยคืนเงินกู้ค้างชำระ 0 - 1 ปี ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 40 ค้างชำระ 1 - 2 ปี ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 70 และค้างชำระเกินกว่า 2 ปีขึ้นไป ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100

2.3.2 ลูกหนี้เงินกู้สถาบันเกษตรกร ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามคืนเงินที่ครบกำหนดชำระ และค้างชำระรายงวดตามอายุลูกหนี้โดยคืนเงินกู้ค้างชำระ 0 - 1 ปี ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 40 ค้างชำระ 1 - 2 ปี ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 70 และค้างชำระเกินกว่า 2 ปีขึ้นไป ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100

2.3.3 ลูกหนี้เงินกู้ค้ำประกันคต คำนวณตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน

2.3.4 ลูกหนี้เงินกู้ประเภทยืมธรรมชาติ และลูกหนี้เงินกู้ซึ่งไม่แน่นอนว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้ ได้แก่ ลูกหนี้เงินกู้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ลูกหนี้เงินกู้โครงการพักชำระหนี้ และลูกหนี้เงินกู้ตามมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ คำนวณจากยอดคืนเงินกู้ในอัตราร้อยละของความเสียหายที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้เต็มจำนวน

2.4 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

- คราสารหนี้ที่จะถือไว้จนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่าย
- เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงในราคาทุนและรับรู้การค้อยค่าของเงินลงทุนที่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุน

2.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ แสดงบัญชีในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และคำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงในอัตรา ดังนี้

อาคาร	ร้อยละ	5	ต่อปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	ร้อยละ	15 - 27	ต่อปี

สิทธิการเช่าที่ดิน คัดบัญชีตามอายุสัญญาเช่า สิทธิการเช่าสิ่งก่อสร้าง ซึ่งส่วนใหญ่สร้างบนที่ดินราชพัสดุ คัดบัญชีร้อยละ 5 ต่อปี

2.6 เงินกู้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกบัญชีเป็นเงินบาทตามอัตราขายของธนาคารพาณิชย์ ณ วันที่เกิดรายการและปรับค่าเงินกู้ดังกล่าว ณ วันสิ้นงวด ตามอัตราขายของธนาคารพาณิชย์ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2544 เป็นต้นไป รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนจากการอัตราแลกเปลี่ยนทั้งจำนวน ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สำหรับผลต่างในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2544 รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนจากการปรับราคาเงินตราออกการตัดบัญชีและเฉลี่ยตัดเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลา 5 ปี ตามที่ได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง

2.7 ผลขาดทุนจากการใช้ระบบอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราแบบลอยตัวรอการตัดบัญชี เนื่องจากรัฐบาลประกาศเปลี่ยนแปลงระบบแลกเปลี่ยนเงินตราจากแบบตะกร้าเงิน (Basket of Currencies) มาใช้ระบบแลกเปลี่ยนเงินตราแบบลอยตัว (Managed Float) เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2540 ซึ่งเดิม ธ.ก.ส. รับรู้ผลขาดทุนจากการใช้ระบบแลกเปลี่ยนเงินตราแบบลอยตัว เป็นรายการรอการตัดบัญชีและตัดเป็นค่าใช้จ่ายตามส่วนเฉลี่ยของอายุหนี้ เปลี่ยนเป็นรับรู้เป็นรายการรอการตัดบัญชี และเฉลี่ยตัดเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลา 5 ปี สำหรับยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2544 ตามที่ได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง

2.8 เงินกู้ที่มีข้อตกลงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเป็นพิเศษ เงินกู้จากรัฐบาลญี่ปุ่นหลังวันที่ 31 ตุลาคม 2521 ซึ่งนำไปขายฝากไว้กับธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีข้อตกลงขายคืนเป็นพิเศษ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รับเงินกู้กับวันที่นำไปขายฝาก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2545 รับรู้เป็นกำไร(ขาดทุน)จากการขายฝากทั้งจำนวน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2544 รับรู้เป็นขาดทุนจากการขายฝากเงินกู้รอการตัดบัญชีและเฉลี่ยตัดเป็นค่าใช้จ่ายเป็นระยะเวลา 5 ปี ตามที่ได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง

การนำเงินไปขายฝากกับธนาคารแห่งประเทศไทย โดยกำหนดอัตราขายคืนเป็นพิเศษนั้นในสัญญาขายฝากมีเงื่อนไขกำหนดไว้อีกว่า ในกรณีธนาคารแห่งประเทศไทยมีความจำเป็นต้องแลกเงินบาทเป็นเงินสกุลอื่น หากต่อมามีการแลกเงินบาทคืนเพื่อขายให้ ธ.ก.ส. แล้วเกิดผลขาดทุนจากการแลกเปลี่ยน ธ.ก.ส. ต้องเป็นผู้รับภาระความเสี่ยงนั้น

2.9 การปรับมูลค่าค้ำเงินกู้คงเป็นหนี้ตามระบบ EXCHANGE RISK POOLING SYSTEM (ERPS) เงินกู้จากธนาคารโลก และธนาคารพัฒนาเอเชีย ใช้ระบบ ERPS ซึ่งความเงื่อนไขของสัญญาผู้กู้ต้องยอมรับผลกำไรหรือขาดทุนจากระบบดังกล่าว ตามจำนวนที่ธนาคารจะแจ้งให้ทราบ ธ.ก.ส. รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนไว้ในบัญชีสำรองความเคลื่อนไหวอัตราแลกเปลี่ยน (แสดงรายการรวมอยู่ในเงินกู้ยืม) คู่กับบัญชีผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าค้ำเงินกู้คงเป็นหนี้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2544 เฉลี่ยตัดเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลา 5 ปี ตามที่ได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง สำหรับต้นเงินได้ชำระเสร็จสิ้นแล้ว เมื่อปีบัญชี 2543

2.10 รายได้รอการรับรู้ เป็นเงินช่วยเหลือหรือบริจาคไม่ว่าจะได้รับเป็นเงินสดหรือเป็นสินทรัพย์ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ จะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินเป็นรายได้รอการรับรู้ แล้วจึงทยอยตัดบัญชีเป็นรายได้ตามเกณฑ์ที่เป็นระบบตลอดระยะเวลาที่จำเป็น โดยจับคู่รายได้กับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

2.11 กำไร(ขาดทุน) จากการปริวรรตเงินตราจากการตัดบัญชี กำไรหรือขาดทุนจากการปริวรรตเงินตราตามข้อ 2.6 - 2.9 อยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) จากการปริวรรตเงินตราจากการตัดบัญชีแสดงหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล

2.12 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยใช้กำไรสุทธิหลังจากหักเงินปันผลหุ้นบุริมสิทธิในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือนหารด้วย จำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ

2.13 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ในงบกระแสเงินสดหมายความว่ารวมถึงเงินสดและเงินฝากธนาคารที่มีกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน

3. ข้อมูลเพิ่มเติม

3.1 รายการระหว่างธนาคาร

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มี.ค. 48	31 มี.ค. 47
	เมื่อทวงถาม	เมื่อทวงถาม
ธนาคารแห่งประเทศไทย	0.88	513.00
ธนาคารพาณิชย์	546.45	994.88
อื่น ๆ	211.41	255.73
รวมรายการระหว่างธนาคาร	758.74	1,763.61

รายการระหว่างธนาคาร - อื่น ๆ ณ 31 มีนาคม 2548 และ 31 มีนาคม 2547 จำนวนเงิน 211.41 ล้านบาท และ 255.73 ล้านบาท รวมเงินฝากของกองทุนเคหะสงเคราะห์ จำนวน 54.28 ล้านบาท และ 53.08 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่แสดงในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มี.ค. 48	31 มี.ค. 47
เงินสด	6,616.25	2,786.89
รายการระหว่างธนาคาร	758.74	1,763.61
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,374.99	4,550.50

3.2 หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน ธ.ก.ส. ได้ซื้อพันธบัตรรัฐบาลที่มีสัญญาขายคืน โดยมีตลาดซื้อคืนที่ธนาคารแห่งประเทศไทย จำนวนเงิน 28,628 ล้านบาท มีรายได้ดอกเบี้ยในงวด 31 มีนาคม 2548 จำนวน 642.62 ล้านบาท

3.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ ประกอบด้วย

3.3.1 เงินลงทุนชั่วคราว

เป็นตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดใน 1 ปี ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มี.ค. 48	31 มี.ค. 47
พันธบัตร ธปท.	4,800.00	600.00
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	3,500.00	2,000.00
รวม	8,300.00	2,600.00

3.3.2 เงินลงทุนระยะยาว

1) ตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท			
	31 มี.ค. 48	31 มี.ค. 47		
	ครบกำหนด ภายใน 2 - 5 ปี	ครบกำหนด ภายใน 6 - 10 ปี	รวม	รวม
พันธบัตรรัฐบาล	508.40	98.12	606.52	610.48
พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ	350.71	-	350.71	350.02
รวม	859.11	98.12	957.23	960.50

2) เงินลงทุนในหลักทรัพย์อื่น เป็นหุ้นสามัญในบริษัทต่าง ๆ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มี.ค. 48	31 มี.ค. 47
บริษัท ปิ๊ปปี้เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.01	3.20
บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด	12.00	12.00
บริษัท นมไทย - เดนมาร์ก จำกัด	10.00	10.00
บริษัท ไทย - แอ็คโกร เอ็กสเซนซ์ จำกัด	100.00	100.00
รวม	122.01	125.20
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	10.01	12.88
เงินลงทุนในหลักทรัพย์อื่นสุทธิ	112.00	112.32
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์	9,369.23	3,672.82

เมื่อเดือนพฤษภาคม 2547 บริษัท ปิ๊ปปี้เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเดิมซื้อบริษัทปิ๊ปปี้แห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ได้ทำธุรกรรมลง เป็นผลให้เงินลงทุนในบริษัทฯ ที่ ธ.ก.ส. ได้ลงทุนไว้ลดลงจาก 320,000 หุ้น เหลือ 1,580 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวนเงินลดลงจาก 3,200,000 บาท เหลือ 15,800 บาท ต่อมาเมื่อเดือนธันวาคม 2547 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นจาก มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท เป็นผลให้หุ้นที่ ธ.ก.ส. ลงทุนไว้เพิ่มขึ้นจาก 1,580 หุ้น เป็น 15,800 หุ้น จำนวนเงิน 15,800 บาท และในงวดนี้ ธ.ก.ส. ได้รับเงินปันผลจากบริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด. เป็นจำนวนเงิน 0.21 ล้านบาท

3.4 เงินให้สินเชื่อ ประกอบด้วย

		หน่วย : ล้านบาท	
		31 มี.ค. 48	31 มี.ค. 47
3.4.1	เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกรและโครงการนโยบายรัฐ		
	เงินให้สินเชื่อเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร		
	เกษตรกร	298,996.90	258,137.20
	สหกรณ์การเกษตร	14,944.92	14,389.43
	กลุ่มเกษตรกร	43.22	71.53
	รวมเงินให้สินเชื่อเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร	313,985.04	272,598.16
	เงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ		
	เกษตรกร	34,415.89	18,677.82
	บุคคลทั่วไป	706.96	907.71
	สหกรณ์การเกษตร	1,983.56	222.19
	กลุ่มเกษตรกร	21.77	5.77
	รวมเงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ	37,128.18	19,813.49
	รวมเงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และโครงการนโยบายรัฐ	351,113.22	292,411.65
3.4.2	ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียน GTZ	9.88	9.64
3.4.3	ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียน EU	208.80	75.06
3.4.4	ลูกหนี้กองทุนหมู่บ้าน	8,955.78	10,958.22
3.4.5	เงินให้สินเชื่ออื่น		
	ตั๋วเงินซื้อลด	18,500.66	16,584.21
	ลูกหนี้เงินกู้เคหะสงเคราะห์	225.76	278.36
	ลูกหนี้เงินกู้ใช้เงินฝากเป็นประกัน	1,647.38	1,602.31
	ลูกหนี้อิสลามขายเชื้อ ผ่อนชำระ และเช่าซื้อ	146.78	80.15
	รวมเงินให้สินเชื่ออื่น	20,520.58	18,545.03
	รวมเงินให้สินเชื่อ	380,808.26	321,999.60

เงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐเป็นเงินที่ ธ.ก.ส. ย้ายสินเชื่อแก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกรและบุคคลทั่วไป (ข้าราชการครู) โดยได้รับเงินจากส่วนราชการและเงินทุนของ ธ.ก.ส. ตามโครงการนโยบายของรัฐบาล ธ.ก.ส. ได้รับค่าบริการและชดเชยต้นทุนของเงินกู้เป็นค่าตอบแทน

จากการวิเคราะห์สถานะเงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกรและโครงการนโยบายรัฐ ปรากฏดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท	
		31 มี.ค. 48	31 มี.ค. 47
		ต้นเงิน	ค่าเผื่อหนี้ ร้อยละ
		ตั้งสะสม	ตั้งสะสม
ไม่ถึงกำหนดชำระ		324,319.50	29,820.99 9.19
ค้างชำระ		24,330.81	17,315.30 71.17
ด่าเนินคดี		1,755.95	1,699.43 96.78
รวม		350,406.26	48,835.72 13.94
		265,781.76	25,174.13 9.47
		23,876.13	12,290.18 51.47
		1,846.05	1,790.63 97.00
		291,503.94	39,254.94 13.47

3.5 ดอกเบี้ยค้างรับ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มี.ค. 48	31 มี.ค. 47
เกษตรกร	5,460.86	4,045.45
สหกรณ์การเกษตร	14.76	5.54
กลุ่มเกษตรกร	0.13	0.14
ดอกเบี้ยค้างรับเงินกู้ใช้เงินฝากเป็นประกัน	21.56	19.75
ดอกเบี้ยค้างรับกองทุนหมู่บ้าน	44.81	61.23
รวม	<u>5,542.12</u>	<u>4,132.11</u>

ดอกเบี้ยค้างรับเกษตรกร สหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกร รวมจำนวน 5,475.75 ล้านบาท ซึ่งเป็นยอดก่อนหัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ 2,756 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างชำระ 2,719.75 ล้านบาท

3.6 ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มี.ค. 48	31 มี.ค. 47
ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ - คำนเงิน	48,846.64	39,257.01
ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ - ดอกเบี้ยเกษตรกรปรับปรุงโครงสร้างหนี้	17,625.17	15,986.10
รวม	<u>66,471.81</u>	<u>55,243.11</u>

3.7 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้สำหรับหนี้ที่มีปัญหา เพื่อผ่อนคลายภาระในการชำระหนี้ของลูกค้าและช่วยการประกอบอาชีพของลูกค้า และเพิ่มขีดความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า พร้อมทั้งเป็นการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพหนี้ของธนาคาร และเป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในส่วนที่ธนาคารไม่สูญเสีย โดยวิธีการนำมูลหนี้ของสัญญาเดิมหลายสัญญาของลูกหนี้รายเดียวกันมาจัดทำเป็นสัญญาใหม่ โดยจัดทำเป็น 2 สัญญา สัญญาแรกรวมเฉพาะค่านเงินเดิมทุกสัญญา และคิดดอกเบี้ยตามอัตราปกติ ส่วนสัญญาที่สองรวมเฉพาะดอกเบี้ยรวมทุกสัญญา และไม่คิดดอกเบี้ย โดยกำหนดชำระค่านเงินกู้งวดใหม่ ระยะเวลาไม่เกิน 20 ปี พร้อมทั้งจ่ายสินเชื่เพื่อฟื้นฟูการประกอบอาชีพในกรณีรายที่จำเป็น ส่วนหลักเกณฑ์ขั้นตอนและวิธีการในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการธนาคารและธนาคารแห่งประเทศไทยแล้ว

ลูกหนี้เงินกู้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้คงเหลือ ณ 31 มี.ค. 48 ประกอบด้วย

		หน่วย : ล้านบาท
		จำนวนเงิน
ลูกหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ - รวมค่านเงิน	จำนวน 213,513 สัญญา	40,162.25
- รวมดอกเบี้ย	จำนวน 251,108 สัญญา	16,958.68
- ฟื้นฟูการประกอบอาชีพ	จำนวน 7,785 สัญญา	508.99
รวม	<u>472,406 สัญญา</u>	<u>57,629.92</u>

คิดเป็นร้อยละ 19.27 ของลูกหนี้เงินกู้เกษตรกรทั้งหมด

3.8 มาตรการช่วยเหลือเกษตรกร 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้

ร.ก.ส. ได้ดำเนินการช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบปัญหาความเดือดร้อน ไม่สามารถประกอบอาชีพได้ตามปกติ อันเนื่องมาจากเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ประกอบด้วยจังหวัด ยะลา ปัตตานี และนราธิวาส ระยะเวลาในการดำเนินการตั้งแต่ 1 เมษายน 2547 - 31 มีนาคม 2550 รวม 3 ปี ทั้งนี้จะต้องประเมินสถานการณ์ความไม่สงบทุกปี เพื่อกำหนดแนวทางและมาตรการในการให้ความช่วยเหลือตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ซึ่งเกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการเป็นเกษตรกรทุกรายที่มีหนี้ ณ สิ้นสุดวันที่ 15 กรกฎาคม 2547 หักชำระต้นเงินและดอกเบี้ยในส่วนขอคืนเงินที่ไม่เกิน 200,000 บาท เป็นระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2547 - 31 มีนาคม 2550 โดยรัฐบาลจะชดเชยดอกเบี้ยให้กับ ร.ก.ส. แทนเกษตรกรทุกราย ในอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้าชั้นดีและชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้เพื่อฟื้นฟูการผลิตและการประกอบอาชีพใหม่ในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ในปีนี้ ร.ก.ส. ได้รับจัดสรรงบประมาณชดเชยจากรัฐบาล จำนวน 305.05 ล้านบาท และได้ตั้งลูกหนี้รื้อการชดเชยจากรัฐบาล จำนวน 216.06 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานตามมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2547 - 31 มีนาคม 2548 เกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 56,520 ราย จำนวนต้นเงิน 6,079 ล้านบาท แต่อยู่ในหลักเกณฑ์ที่สามารถเบิกเงินชดเชยได้เป็นจำนวนต้นเงิน 3,501.84 ล้านบาท

3.9 มาตรการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบภัยพิบัติภัยใน 6 จังหวัดภาคใต้

ร.ก.ส. ได้ดำเนินการช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบภัยพิบัติภัยใน 6 จังหวัดภาคใต้ (พังงา ระนอง สตูล ตรัง กระบี่ และภูเก็ต) โดยขยายเวลาการชำระหนี้และคดดอกเบี้ยเงินกู้เป็นเวลาไม่เกิน 3 ปี โดยรัฐบาลจะชดเชยดอกเบี้ยให้ ร.ก.ส. แทนเกษตรกร ในอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้าชั้นดีและรวมทั้งได้รับการสนับสนุนเงินทุนดอกเบี้ยต่ำจากธนาคารแห่งประเทศไทย ให้เกษตรกรกู้ไปฟื้นฟูการประกอบอาชีพ ระยะเวลาในการดำเนินการตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2547 - 25 ธันวาคม 2550 ซึ่ง ร.ก.ส. จะได้รับจัดสรรงบประมาณชดเชยจากรัฐบาลปีงบประมาณ 2549 และ 2550 จำนวน 120 ล้านบาท ในขณะนี้ ร.ก.ส. ได้ตั้งลูกหนี้รื้อการชดเชยจากรัฐบาล จำนวน 9.69 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานตามมาตรการช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบภัยพิบัติภัยใน 6 จังหวัดภาคใต้ ตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2547 - 31 มีนาคม 2548 มีเกษตรกรได้รับความเสียหาย จำนวน 5,450 ราย จำนวนต้นเงิน 642.26 ล้านบาท

3.10 ลูกหนี้รื้อการชดเชยใช้โครงการนโยบายรัฐ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มี.ค. 48	31 มี.ค. 49
ลูกหนี้รื้อการชดเชยจาก อคส. และ อคก.	46,078.79	47,743.45
ลูกหนี้รื้อการชดเชยจาก คชก.	390.41	417.08
ลูกหนี้รื้อการชดเชยโครงการอุทกภัยปี 38	-	0.52
ลูกหนี้รื้อการชดเชยไฟดับออกดอก	-	10.20
ลูกหนี้รื้อการชดเชยโครงการอุทกภัยปี 45	524.92	596.58
ลูกหนี้โครงการกำจัดศัตรูพืชของสหกรณ์	-	26.45
ลูกหนี้รื้อการชดเชยโครงการใช้หัวคนก	-	2.70
ลูกหนี้รื้อการชดเชยโครงการส่งเสริมการเลี้ยงไหม	200.04	-
ลูกหนี้รื้อการชดเชยมาตรการช่วยเหลือ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้	216.06	-
ลูกหนี้รื้อการชดเชยโครงการอุทกภัยปี 46	211.48	-
ลูกหนี้รื้อการชดเชยมาตรการช่วยเหลือ ธรรมชาติภัย 6 จังหวัดภาคใต้	9.69	-
ลูกหนี้รื้อการชดเชยโครงการหนี้สินภาคประชาชน	19.75	-
รวมลูกหนี้รื้อการชดเชยใช้โครงการนโยบายรัฐ	47,651.14	48,796.98

3.11 ทรัพย์สินรอการขาย เป็นทรัพย์สินที่ได้มาจากการรับชำระหนี้ตามคำสั่งศาล ประกอบด้วยที่ดินและอาคาร ซึ่งบันทึก
ราคาทุน ยอดคงเหลือ ณ 31 มีนาคม 2548 และ 31 มีนาคม 2547 จำนวน 23.37 ล้านบาท และ 20.90 ล้านบาท ตามลำดับ

3.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท			
	31 มี.ค. 47		31 มี.ค. 48	
	ราคาทุน	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
ที่ดิน	2,329.15	9.97	0.70	2,338.42
อาคาร	2,805.90	63.37	0.35	2,868.92
ส่วนต่อเติมอาคาร	289.36	0.25	-	289.61
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3,586.30	335.90	85.07	3,837.13
ยานพาหนะ	1,405.87	274.93	170.39	1,510.41
สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ	184.69	1,167.53	218.90	1,133.32
รวม	10,601.27	1,851.95	475.41	11,977.81
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคาร	1,624.58	125.32	0.18	1,749.72
ส่วนต่อเติมอาคาร	218.37	12.32	-	230.69
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	2,895.58	241.53	84.60	3,052.51
ยานพาหนะ	920.56	158.60	166.18	912.98
รวม	5,659.09	537.77	250.96	5,945.90
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	4,942.18			6,031.91
			31 มี.ค. 47	31 มี.ค. 48
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน สิทธิการเช่าค้ำบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน			462.04	537.77
ค่าปรับปรุงตกแต่งอาคารค้ำบัญชี			31.86	34.49
สิทธิการเช่าค้ำบัญชี			8.78	7.68
รวม			502.68	579.94

3.13 สินทรัพย์อื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มี.ค. 48	31 มี.ค. 47
ดอกเบี้ยค้างรับเงินฝากธนาคาร	0.03	0.05
ดอกเบี้ยค้างรับเงินลงทุน	26.06	26.01
เงินมัดจำ	7.44	7.93
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	9.31	9.67
ลูกหนี้อื่น	221.14	167.18
พัสดुकงคลัง	4.58	4.27
รายได้ค้างรับ	2,935.17	1,515.99
ค่าใช้จ่ายรอตัดจ่าย	172.66	186.54
น้ำมันเชื้อเพลิง	0.26	0.15
สิทธิการเช่า	14.59	21.43
รวมสินทรัพย์อื่น	3,391.24	1,939.22

3.14 เงินฝาก ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท		
	31 มี.ค. 48	31 มี.ค. 47
จำนองเมื่อทวงถาม	1,215.86	908.74
ออมทรัพย์	269,000.42	227,484.55
จำนองเมื่อสิ้นระยะเวลา		
- ไม่ถึง 6 เดือน	31,990.72	30,166.72
- 6 เดือนไม่ถึง 1 ปี	11,650.34	2,571.60
- 1 ปีขึ้นไป	10,747.29	31,036.13
บัตรเงินฝากทวีสิน	29,701.46	29,351.82
รวมเงินฝาก	354,306.09	321,519.56

3.15 เงินกู้ยืม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท						
	31 มี.ค. 48			31 มี.ค. 47		
	กำหนดชำระภายใน 1 ปี	กำหนดชำระเกิน 1 ปี	รวม	กำหนดชำระภายใน 1 ปี	กำหนดชำระเกิน 1 ปี	รวม
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี		ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี	
เงินกู้ในประเทศ	605.42	361.71	967.13	605.42	967.12	1,572.54
เงินกู้ต่างประเทศ						
เงินกู้รัฐบาลญี่ปุ่น (JBIC)	404.94	4,363.02	4,767.96	401.50	4,767.95	5,169.45
เงินกู้ธนาคารพาณิชย์ (SWAP)	-	975.00	975.00	-	1,000.33	1,000.33
เงินกู้บริษัท	-	2,813.32	2,813.32	-	2,886.39	2,886.39
เงินกู้กระทรวงการคลัง-แบงก์บอนด์	-	-	-	-	7,241.41	7,241.41
รวมเงินกู้ยืม	1,010.36	8,513.05	9,523.41	1,006.92	16,863.20	17,870.12

ธ.ก.ส. มีค่าใช้จ่ายรอดักจ่าย - ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรอลการตัดบัญชี ที่คิดเป็นค่าใช้จ่ายในงวดนี้จำนวน 2,002.67 ล้านบาท โดยส่วนหนึ่งจำนวน 1,752.86 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายรอดักจ่ายของเงินกู้ที่ชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้วในงวดนี้ประกอบด้วย

เงินกู้บริษัท ได้แก่สัญญา AIG-FP ครั้งที่ 1 ในปีบัญชี 2543 ได้ชำระหนี้เงินกู้แล้วเสร็จ โดยมียอดค่าใช้จ่ายรอดักจ่ายขมาในปีบัญชี 2547 จำนวน 2.13 ล้านบาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีนี้ทั้งจำนวน

เงินกู้ธนาคารโลกและธนาคารพัฒนาเอเชีย ใช้ระบบ EXCHANGE RISK POOLING SYSTEM จำนวน 2 สัญญา ได้แก่สัญญา ADB787-THA และ IBRD2310-TH ในปีบัญชี 2543 ได้ชำระหนี้เงินกู้แล้วเสร็จ โดยมียอดค่าใช้จ่ายรอดักจ่ายขมาในปีบัญชี 2547 จำนวน 111.68 ล้านบาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีนี้ทั้งจำนวน

เงินกู้รัฐบาลเยอรมัน (KfW) จำนวน 3 สัญญา ได้แก่สัญญาครั้งที่ 1-3 ในปีบัญชี 2543 ได้ชำระหนี้เงินกู้แล้วเสร็จ โดยมียอดค่าใช้จ่ายรอดักจ่ายขมาในปีบัญชี 2547 จำนวน 34.07 ล้านบาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีนี้ทั้งจำนวน

เงินกู้รัฐบาลญี่ปุ่น (JBIC) ส่วนที่นำไปขายฝากกับธนาคารแห่งประเทศไทย (เฉพาะเงินกู้ตามสัญญา ครั้งที่ 1 - 5) ธ.ก.ส. ได้ตั้งประมาณการความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนไว้ในงวดบัญชีปี 2526 จำนวน 171.87 ล้านบาท และเฉลี่ยตัดบัญชีตามยอดเงินกู้ที่ผ่อนชำระสะสมถึงปีบัญชี 2546 จำนวน 144.08 ล้านบาท และรับรู้เป็นรายได้ในปีบัญชี 2547 จำนวน 4.69 ล้านบาท คงเหลือ 23.10 ล้านบาท แสดงรวมอยู่ในรายการเงินกู้รัฐบาลญี่ปุ่น

สำหรับเงินกู้ตามสัญญาครั้งที่ 16 ในปีบัญชี 2544 ชำระหนี้เงินกู้แล้วเสร็จ โดยมียอดค่าใช้จ่ายยอดตัดจ่ายยกมา ในปีบัญชี 2547 จำนวน 4.32 ล้านบาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีนี้ทั้งจำนวน

สำหรับเงินกู้ตามสัญญาครั้งที่ 14 และ 15 ในปีบัญชี 2546 ได้ชำระหนี้เงินกู้แล้วเสร็จ โดยมียอดค่าใช้จ่ายยอดตัดจ่ายยกมา ในปีบัญชี 2547 จำนวน 391.44 ล้านบาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีนี้ทั้งจำนวน

เงินกู้กองทุนระหว่างประเทศเพื่อพัฒนาเกษตรกรรม (IFAD) ในปีบัญชี 2545 ชำระหนี้เงินกู้แล้วเสร็จ โดยมี ยอดค่าใช้จ่ายยอดตัดจ่ายยกมา ในปีบัญชี 2547 จำนวน 14.18 ล้านบาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีนี้ทั้งจำนวน

เงินกู้ธนาคารพัฒนาเอเชีย (ADB) จำนวน 2 สัญญาได้แก่สัญญาที่ 1423-THA และ 1540-THA ในปีบัญชี 2545 ชำระหนี้เงินกู้แล้วเสร็จ โดยมียอดค่าใช้จ่ายยอดตัดจ่ายยกมา ในปีบัญชี 2547 จำนวน 295.82 ล้านบาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย ในปีนี้ทั้งจำนวน

เงินกู้รัฐบาลสหรัฐอเมริกา (AID) จำนวน 2 สัญญาได้แก่สัญญา AID141/2519 และ AID154/2520 ในปีบัญชี 2545 ได้ชำระหนี้เงินกู้แล้วเสร็จ โดยมียอดค่าใช้จ่ายยอดตัดจ่ายยกมา ในปีบัญชี 2547 จำนวน 9.44 ล้านบาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย ในปีนี้ทั้งจำนวน

เงินกู้ธนาคารพาณิชย์ ได้แก่สัญญาเงินกู้ธนาคารกรุงเทพ ในปีบัญชี 2546 ได้ชำระหนี้เงินกู้แล้วเสร็จ โดยมี ยอดค่าใช้จ่ายยอดตัดจ่ายยกมา ในปีบัญชี 2547 จำนวน 286.95 ล้านบาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีนี้ทั้งจำนวน

เงินกู้กระทรวงการคลัง - แยกกับบอนด์ ในงวดนี้ ธ.ก.ส. ได้รับอนุมัติให้แปลงหนี้เงินกู้แยกกับบอนด์จำนวน 182.91 ล้านบาทต่อลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นทุนเรือนหุ้น โดยกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2547 โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทของธนาคารแห่งประเทศไทย ประจำวันที่ 29 ธันวาคม 2547 ปรับมูลค่า เป็นเงินบาท จำนวนเงิน 7,145.01 ล้านบาท ทั้งนี้ ภายใต้เงื่อนไข ธ.ก.ส. จะลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับเกษตรกรรายละ 1.00 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2548 เป็นต้นไป ธ.ก.ส. จึงได้โอนบัญชีเจ้าหนี้เงินกู้-แยกกับบอนด์ เจ้าหนี้รายนี้จำนวน 71,450,133 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2547 ซึ่งเงินกู้ดังกล่าว มียอดค่าใช้จ่ายยอดตัดจ่ายยกมา จากปีบัญชี 2547 จำนวน 602.83 ล้านบาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีนี้ทั้งจำนวนแล้ว

3.16 เจ้าหนี้โครงการรัฐบาล

ธ.ก.ส. ได้รับเงินจากส่วนราชการเพื่อจ่ายเงินซื้อให้แก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และบุคคลทั่วไป (ข้าราชการครู) ตามนโยบายของรัฐบาล และ ธ.ก.ส. มีภาระต้องจ่ายเงินแก่ส่วนราชการ เมื่อได้รับชำระหนี้เงินกู้จากเกษตรกร สถาบันเกษตรกรและบุคคลทั่วไป (ข้าราชการครู) จากการให้สินเชื่อโครงการพิเศษ ประกอบด้วย

	หน่วย: ล้านบาท	
	31 มี.ค. 48	31 มี.ค. 47
เจ้าหนี้ค่ายุทธกระทรวง	1.34	1.76
เจ้าหนี้โครงการปรับระบบการเกษตร	7.94	8.35
เจ้าหนี้โครงการปลูกไม้ยืนต้นเศรษฐกิจทดแทนไม้ป่าผลัดใบ	2.59	2.70
เจ้าหนี้โครงการนำร่องเพื่อลดพื้นที่ปลูกมันสำปะหลัง	27.54	28.93
เจ้าหนี้โครงการพัฒนาแหล่งน้ำระดับไร่นา	0.02	0.25
เจ้าหนี้แผนฟื้นฟูการเกษตร	1,604.77	1,707.38
เจ้าหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างระบบผลิตการเกษตร	4,336.35	4,434.90
เจ้าหนี้กองทุนที่ดิน	-	1,368.45
เจ้าหนี้เงินทุนหมุนเวียนหนี้สินข้าราชการครู	706.97	907.70
กองทุนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน	1,248.36	1,277.25
รวมเจ้าหนี้โครงการรัฐบาล	7,935.88	9,737.67

3.17 กองทุนบำเหน็จ

เงินกองทุนบำเหน็จ เป็นเงินที่กันไว้ตามข้อบังคับกองทุนบำเหน็จ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกันเงินไว้จ่ายให้กับพนักงานที่ออกจากการงาน เงินกองทุนบำเหน็จมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มี.ค. 48	31 มี.ค. 47
ยอดยกมา	222.92	201.70
รับสมทบระหว่างปี	78.77	23.51
จ่ายบำเหน็จและโอนไปกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	(13.97)	(2.29)
ยอดคงเหลือปลายงวดตามภาระผูกพันที่ต้องจ่ายกรณีพนักงานออกจากการงาน	287.72	222.92

3.18 หนี้สินอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มี.ค. 48	31 มี.ค. 47
ดอกเบี้ยรับล่วงหน้า	164.13	141.86
แคชเชียร์เช็ค และเช็คของชาวญ	397.12	296.93
เงินประกัน	7.75	12.92
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,218.16	1,694.63
สำรองกองทุนประกันภัย	71.65	71.65
เจ้าหนี้อื่น	2,933.07	1,903.74
รวมหนี้สินอื่น	5,791.88	4,121.73

เจ้าหนี้อื่น จำนวน 2,933.07 ล้านบาท เป็นเจ้าหนี้ออกจ่ายคืนให้ส่วนราชการ จำนวน 1,109.88 ล้านบาท ถูกค้าและบุคคลภายนอก จำนวน 1,002.66 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 820.53 ล้านบาท

3.19 ทุนเรือนหุ้น ประกอบด้วย

	31 มี.ค. 48		31 มี.ค. 47	
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
หุ้นสามัญ				
กระทรวงการคลัง	364,960,283	36,496.03	283,548,059	28,354.81
สถาบันเกษตรกร	489,315	48.93	460,304	46.03
เอกชน	78,326	7.83	62,039	6.20
รวม	365,527,924	36,552.79	284,070,402	28,407.04
หุ้นบุริมสิทธิ				
สถาบันเกษตรกร	4,512	0.45	4,512	0.45
เอกชน	18,099	1.81	36,408	3.64
รวม	22,611	2.26	40,920	4.09
รวมทุนเรือนหุ้น	365,550,535	36,555.05	284,111,322	28,411.13

ทุนเรือนหุ้นที่กำหนดตามกฎหมาย ในงวดนี้กระทรวงการคลังอนุมัติให้ ข.ก.ศ. เพิ่มทุนเรือนหุ้นจากที่กำหนดไว้เดิมจาก 300 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท จำนวนเงิน 30,000 ล้านบาท เป็น 400 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท จำนวนเงิน 40,000 ล้านบาท ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2547

หุ้นสามัญ ในงวดนี้กระทรวงการคลังได้ซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 81,412,224 หุ้น ประกอบด้วย ได้รับเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2548 จำนวน 5,000,000 หุ้น (ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2547) ใช้เงินปันผลที่ได้รับจาก ข.ก.ศ. ประจำปีบัญชี 2546 จำนวน 4,962,091 หุ้น และจากการแปลงเจ้าหนี้เงินกู้กระทรวงการคลัง-แยงกีบอนด์เป็นทุนเรือนหุ้น จำนวน 71,450,133 หุ้น (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.15) และหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจาก สถาบันเกษตรกรซื้อหุ้นเพิ่ม 29,011 หุ้น และจำหน่ายหุ้นให้เอกชน จำนวน 16,287 หุ้น รวมเป็นหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 81,457,522 หุ้น จึงเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 365,527,924 หุ้น เป็นเงิน 36,552.79 ล้านบาท (กระทรวงการคลังถือหุ้นร้อยละ 99.84)

หุ้นบุริมสิทธิ มูลค่าหุ้นละ 100 บาท มีอายุ 5 ปี นับแต่วันออกใบหุ้น และไถ่ถอนคืนเมื่อครบกำหนด เป็นหุ้นชนิดสะสมเงินปันผล 3 ปี อัตราเงินปันผลใช้อัตราอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน ในงวดนี้เอกชนไถ่ถอนหุ้นคืนเมื่อครบกำหนด จำนวน 18,309 หุ้น เป็นเงิน 1.83 ล้านบาท

3.20 ขาดทุนจากการปริวรรตเงินตราการตัดบัญชี ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มี.ค. 48	31 มี.ค. 47
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราแบบลอยตัว	-	787.46
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่เกิดขึ้นในปีบัญชี 2543	-	620.01
ขาดทุนจากการขายฝากเงินกู้หรือการตัดบัญชี	-	534.56
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าต้นเงินกู้คงเป็นหนี้หรือการตัดบัญชี	-	60.64
รวมขาดทุนจากการปริวรรตเงินตราการตัดบัญชี	-	2,002.67

จากการที่ ข.ก.ศ. ใช้นโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นค่าใช้จ่ายหรือการตัดบัญชีแล้วเฉลี่ยรับรู้ผลขาดทุนภายในระยะเวลา 5 ปี ปีละเท่าๆ กัน ในงวดปีบัญชี 2543 นั้น ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนหรือการตัดบัญชี ยกมาต้นปีบัญชี 2543 จำนวน 6,918.06 ล้านบาท บวกผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ที่เกิดขึ้นจริงในปีบัญชี 2543 จำนวน 3,097.64 ล้านบาท รวมผลขาดทุนทั้งสิ้น 10,015.70 ล้านบาท เฉลี่ยคิดเป็นค่าใช้จ่ายปีบัญชี 2543 จำนวน 2,003.14 ล้านบาท คงเหลือจำนวน 8,012.56 ล้านบาท เมื่อหักเงินส่วนเกินทุน KFW จำนวน 1.88 ล้านบาท คงเหลือจำนวน 8,010.68 ล้านบาท แล้วเฉลี่ยคิดเป็นค่าใช้จ่ายในปีบัญชี 2544 2545 และ 2546 ปีละ 2,002.67 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจำนวน 2,002.67 ล้านบาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีบัญชี 2547 แล้ว

สำหรับผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในปีนี้ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท
ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนตัดบัญชี (เกณฑ์ 5 ปี)	2,002.67
หัก ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการปรับค่า ณ วันสิ้นงวด	89.26
หัก ผลกำไรจากการชำระหนี้เงินกู้ระหว่างปี	110.23
ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนตามงบกำไรขาดทุน	1,803.18

จากการที่ บ.ก.ศ. ใช้เกณฑ์การรับขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชี ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2544 – 31 มีนาคม 2548 รวมเป็นระยะเวลา 5 ปี นั้น มีผลกระทบดังนี้

3.20.1 ในปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2544 บ.ก.ศ. รับผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรอการตัดบัญชีทั้งหมดที่ยกมาคืนปีบัญชี 2543 บวกผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นในปีบัญชี 2543 เป็นค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชีแล้วเฉลี่ยคิดเป็นค่าใช้จ่ายเป็นระยะเวลา 5 ปี ปีละ 2,002.67 ล้านบาท ตามที่ได้ได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทำให้กำไรสุทธิสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2548 และ 2547 ต่ำไปจำนวน 2,002.67 ล้านบาท และจำนวน 2,002.67 ล้านบาท ตามลำดับ

3.20.2 ในปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2547 มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรอการตัดบัญชีของเงินกู้ยืมจำนวน 3 สัญญาที่ได้ชำระเสร็จสิ้นแล้ว จำนวน 1,356.79 ล้านบาท แต่ บ.ก.ศ.รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเพียง 678.40 ล้านบาท คงเหลือเป็นค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชียกไปในงวดถัดไปจำนวน 678.39 ล้านบาท ทำให้กำไรสุทธิสูงไปจำนวน 678.39 ล้านบาท และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรอการตัดบัญชีสูงไปด้วยจำนวนเดียวกัน

3.21 ภาระผูกพันทั้งสิ้น

3.21.1 การค้ำประกันเงินกู้ยืม

บ.ก.ศ. ได้ออกพันธบัตรค้ำประกันเงินกู้ยืม ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มี.ค. 48	31 มี.ค. 47
เงินกู้ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และเงินกู้บริษัท AIG-FP	1,262.50	1,262.50
รวมการค้ำประกันเงินกู้ยืม	1,262.50	1,262.50

3.21.2 ภาระผูกพันอื่น

บ.ก.ศ. ได้ออกหนังสือค้ำประกันให้แก่บุคคลทั่วไปและกิจการที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มี.ค. 48	31 มี.ค. 47
ค้ำประกันการกู้ยืมเงิน	12.38	14.34
ค้ำประกันการทำงาน	12.39	11.03
ค้ำประกันสัญญาจ้างต่าง ๆ	462.35	360.74
ค้ำประกันการใช้กระแสไฟฟ้า, น้ำประปา	49.31	48.36
ค้ำประกันสัญญาซื้อขาย	70.47	44.87
ค้ำประกันการรับจัดบริการขนส่งในกิจการอัยย์	1.20	2.40
รวมภาระผูกพันอื่น	608.10	481.74
รวมภาระผูกพันทั้งสิ้น	1,870.60	1,744.24

3.22 รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มี.ค. 48	31 มี.ค. 47
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้เกษตรกร	18,578.24	8,223.00
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้สถาบันเกษตรกร	831.63	803.87
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้นโยบายรัฐ	680.11	83.00
รายได้เงินชดเชยโครงการพักชำระหนี้	-	3,369.95
รายได้เงินชดเชยโครงการลดภาระหนี้	-	1,002.47
รายได้เงินชดเชยอุทกภัยปี 2545	524.92	599.56
รายได้เงินชดเชยโครงการใช้หนี้คก	8.23	-
รายได้เงินชดเชยมาตรการช่วยเหลือ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้	216.06	-
รายได้เงินชดเชยอุทกภัยปี 2546	211.48	-
รายได้เงินชดเชยมาตรการช่วยเหลือกรณีพิบัติภัย 6 จังหวัดภาคใต้	9.69	-
รายได้ดอกเบี้ยลูกหนี้กองทุนหมุนเวียน EU	22.00	8.38
รายได้ดอกเบี้ยกองทุนหมู่บ้าน	271.43	215.04
รวมรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ	21,353.79	14,305.27

รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ เพิ่มขึ้นจากงวดก่อน จำนวน 7,048.52 ล้านบาท เนื่องจากในงวดนี้ ธ.ก.ส. ขยายสินเชื่อมากขึ้น และติดตามหนี้ค้ำและดอกเบี้ยค้ำชำระ ให้ชำระเป็นเงินสดได้มากขึ้น ทำให้รายได้เพิ่มขึ้น 3,630.73 ล้านบาท และสืบเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการรับรู้อยู่รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์ใหม่ ในปีบัญชี 2546 โดยใช้วิธียกเลิกดอกเบี้ยค้ำรับที่บันทึกเป็นรายได้ในปีบัญชีก่อนออกจากบัญชี ทำให้รายได้ดอกเบี้ยน้อยไป จำนวน 3,417.79 ล้านบาท

3.23 รายได้อื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มี.ค. 48	31 มี.ค. 47
รายได้ตลาดกลางและนางข้าว	11.03	12.94
รายได้ค่าธุรกรรมนิยม	10.27	11.20
รายได้เช่าซื้อ ผ่อนชำระและขายเชื่อ	113.91	94.66
รายได้จากการขายทรัพย์สิน	64.37	56.38
รายได้เบ็ดเตล็ด	85.08	177.88
รวมรายได้อื่น	284.66	353.06

3.24 หนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ

	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		หน่วย : ล้านบาท	
	หนี้สงสัยจะสูญ			
	31 มี.ค. 48	31 มี.ค. 47	31 มี.ค. 48	31 มี.ค. 47
ต้นเงิน				
เกษตรกร	12,766.87	10,706.86	2,060.01	4,116.71
สหกรณ์การเกษตร	500.55	557.73	(57.18)	(332.84)
กลุ่มเกษตรกร	28.82	55.79	(26.97)	(12.46)
วาศกยภาคใต้ปี 32	1,129.07	1,299.70	(170.63)	(201.40)
อุทกภัยปี 38	174.44	364.08	(189.64)	(369.39)
อุทกภัยปี 39	48.05	97.00	(48.95)	(177.02)
อุทกภัยปี 44	109.14	191.00	(81.86)	(263.95)
อุทกภัยปี 45	5,418.77	4,862.11	556.66	1,935.02
อุทกภัยปี 46	641.70	876.01	(234.31)	876.01
ไ้หวัคณกปี 46	198.48	200.23	(1.75)	200.23
อุทกภัยปี-47	452.83	-	452.83	-
ภัยแล้งปี 47	2,976.11	-	2,976.11	-
ปานกลางพิเศษประเภทหนึ่ง	211.81	331.17	(119.36)	10.66
โครงการพักรัระหนี้	5,885.42	11,483.27	(5,597.85)	1,627.86
ธรณืพิบคภัย 6 จังหวัคณกไค้	268.71	-	268.71	-
มาตรการช่วยเหลือ 3 จังหวัคณกคณนคณกไค้	1,370.40	-	1,370.40	-
จำนำข้าวเปลือก (ยั้งฉาง)	599.03	833.55	(234.52)	(124.44)
ปรับปรุงโครงสร้างหนี้(รวมคั่น)	16,055.52	7,396.45	8,659.07	1,035.80
ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (รวมคอกเบ็ช)	17,625.17	15,986.10	-	-
รวม	66,460.89	55,241.05	9,580.77	8,320.79
คอกเบ็ช				
เกษตรกร	-	-	-	(3,413.13)
สหกรณ์การเกษตร	-	-	-	(3.20)
กลุ่มเกษตรกร	-	-	-	(1.46)
รวม	-	-	-	(3,417.79)
ลูกหนีกองทุนหมุนเวียน EU	8.59	1.56	7.03	1.52
ลูกหนีอิสลามขายเช่าซื้อค่างชำระ	1.44	0.50	0.94	0.49
ลูกหนี้เงินกู้เคหะสงเคราะห์	0.89	-	0.89	-
รวมทั้งสิ้น	66,471.81	55,243.11	9,589.63	4,905.01
หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้อื่น			(0.22)	2.30
หนี้สูญคคณบญช			50.50	58.85
รวมหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ			9,639.91	4,966.16

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นจากงวดก่อน จำนวน 4,673.75 ล้านบาท เนื่องจากในงวดนี้ ธ.ก.ส. ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่ประสบภัยธรรมชาติ อุทกภัยปี 2547 ภัยแล้งปี 2547 ลูกหนี้ตามมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และลูกหนี้ตามมาตรการช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบธรณิพิบัติภัยใน 6 จังหวัดภาคใต้เพิ่มขึ้น และในปีบัญชี 2546 ธ.ก.ส. ได้ปรับปรุงบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของดอกเบี้ยลดลงทั้งจำนวน เนื่องจากนโยบายการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์ใหม่ ใช้วิธียกเลิกดอกเบี้ยค้างรับที่บันทึกเป็นรายได้ในปีบัญชีก่อนออกจากบัญชี และไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของดอกเบี้ยค้างรับ ทำให้ค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญของดอกเบี้ยน้อยไป จำนวน 3,417.79 ล้านบาท

3.25 ผลการดำเนินงาน การดำเนินงานงวดสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2548 มีผลกำไรสุทธิ 1,645.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดก่อน 684.27 ล้านบาท หรือร้อยละ 71.20 ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับปีก่อนได้ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	2548	2547	เพิ่ม (ลด)	
	จำนวน	จำนวน	จำนวน	ร้อยละ
รายได้				
ดอกเบี้ย	25,151.56	17,518.44	7,633.12	43.57
รายได้ที่มีไร้ออกเบี้ย	1,459.80	1,709.23	(249.43)	(14.59)
รวมรายได้	26,611.36	19,227.67	7,383.69	38.40
หัก ค่าใช้จ่าย				
ดอกเบี้ย	3,422.24	4,113.97	(691.73)	(16.81)
ค่าใช้จ่ายที่มีไร้ออกเบี้ย	11,903.93	9,186.53	2,717.40	29.58
หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ	9,639.91	4,966.16	4,673.75	94.11
รวมค่าใช้จ่าย	24,966.08	18,266.66	6,699.42	36.68
กำไรสุทธิ	1,645.28	961.01	684.27	71.20

3.26 การจัดประเภทบัญชีใหม่

ในปีบัญชี 2546 ธ.ก.ส. ได้จัดแสดงประเภทรายการใหม่บางรายการในงบการเงิน และได้ปรับงบการเงินที่นำมาเปรียบเทียบ โดยไม่มีผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรสุทธิ

3.27 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

ธ.ก.ส. ตกเป็นจำเลยในคดีแพ่งโดยถูกบริษัทที่ปรึกษา ฟ้องเรียกค่าเสียหายให้ชดใช้เงินจำนวน 55.12 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จากต้นเงิน 49.41 ล้านบาท ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2542 ข้อหาฐานความผิดสัญญาจ้างทำของ และ ธ.ก.ส. ได้ฟ้องแย้งบริษัทที่ปรึกษาดังกล่าว ข้อหาไม่ปฏิบัติตามสัญญาจ้างทำของ จะต้องชดใช้ค่าเสียหายแก่ ธ.ก.ส. จำนวน 21.32 ล้านบาท พร้อมทั้งดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ฟ้องแย้ง(วันที่ 31 กรกฎาคม 2544) ในงวดนี้ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษา เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2547 ให้ยกฟ้องแย้งของ ธ.ก.ส. และให้ ธ.ก.ส. ชดใช้ค่าเสียหายให้แก่บริษัทเป็นจำนวนต้นเงิน 46.25 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2544 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ ต่อมา ธ.ก.ส. ได้อุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลชั้นต้น ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

**รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร**

คณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ
จำนวน 5 คน ประกอบด้วย

1. นายบุญมี	จันทร์วงศ์	ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์	ประธานกรรมการ
2. นายเกริก	วณิกกุล	ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย	กรรมการ
3. นายรัช	คงเดชา	ผู้แทนสำนักนายกรัฐมนตรี	กรรมการ
4. นายอดิศักดิ์	ศรีสรรพกิจ	ผู้แทนสำนักงานปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม	กรรมการ
5. นายวิเชฐ	ตันติวานิช	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ

ในปีบัญชี 2547 (1 เมษายน 2547 – 31 มีนาคม 2548) คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ (Charter of Audit Committee) สรุปประเด็นที่สำคัญได้ ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน

สอบทานงบการเงินประจำไตรมาสทุกไตรมาส และประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2548 เห็นว่า ธนาคารมีระบบการควบคุมข้อมูลก่อนการบันทึกบัญชีและตรวจสอบข้อมูลกับระบบงานและเอกสารที่เกี่ยวข้อง ทำให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชี ครบถ้วน ถูกต้องและเชื่อถือได้

2. การสอบทานผลการดำเนินงาน

สอบทานระบบการควบคุมภายในของธนาคาร โดยการสอบทานการปฏิบัติงานของส่วนงานต่าง ๆ ในสำนักงานใหญ่และสาขา เห็นว่า การปฏิบัติงานในแต่ละระบบงานเป็นไปอย่างถูกต้องตามที่กำหนดไว้ จึงเชื่อได้ว่าระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่เหมาะสมเพียงพอในการดำเนินงานของธนาคารให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

3. สอบทานรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์

สอบทานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของธนาคารเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างของฝ่ายอำนวยการยังไม่พบว่า มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้เสนอแนะให้ธนาคารกำหนดเรื่องที่จะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ครบทุกเรื่องทั้งองค์กร ประกาศต่อสาธารณชนโดยเปิดเผย และโปร่งใส

4. สอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี และนโยบายที่
คณะกรรมการธนาคารกำหนด

สอบทานการปฏิบัติงานของส่วนงานต่าง ๆ พบว่า มีการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ
ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี และนโยบายที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด



(นายบุญมี จันทรวงศ์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

25 เมษายน 2548

การกำกับดูแลที่ดี

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ ร.ก.ส.

คณะกรรมการของ ร.ก.ส. เป็นผู้มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม สามารถใช้ดุลพินิจตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างอิสระ รวมทั้งเป็นธรรม นอกจากนี้ ยังเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ สามารถปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความคิดเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ร.ก.ส. นอกจากนั้น คณะกรรมการ ร.ก.ส. ไม่เป็นญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ร.ก.ส. (รัฐบาลถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 99) ไม่เป็นข้าราชการเมือง ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง สมาชิกสภาท้องถิ่น ที่ปรึกษาทางการเมือง กรรมการบริหารพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง ยกเว้นประธานกรรมการ ได้แก่ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติ ร.ก.ส. (พ.ร.บ. ร.ก.ส.) พ.ศ. 2509 โดยกำหนดให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เป็นประธานกรรมการโดยตำแหน่ง

คณะกรรมการ ร.ก.ส.

มาตรา 14 แห่ง พ.ร.บ. ร.ก.ส. พ.ศ. 2509 แก้ไขเพิ่มเติมโดย พ.ร.บ. ร.ก.ส. (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2525 และ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2542 กำหนดให้มีคณะกรรมการ ร.ก.ส. ประกอบด้วย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเป็นประธานกรรมการ รองประธานกรรมการหนึ่งคน และกรรมการอื่นอีกไม่เกินสิบสองคนซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง และกำหนดให้ผู้จัดการ ร.ก.ส. เป็นกรรมการและเลขานุการ

สำหรับกรรมการซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งอย่างน้อยต้องมีผู้แทนจากส่วนงานต่าง ๆ ส่วนงานละ 1 คน ได้แก่ สำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวงการคลัง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ธนาคารแห่งประเทศไทย และสหกรณ์การเกษตร ผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ รองประธานกรรมการหรือกรรมการซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี ผู้ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระจะแต่งตั้งให้เป็นรองประธานกรรมการหรือกรรมการอีกก็ได้

เมื่อรองประธานกรรมการหรือกรรมการพ้นจากตำแหน่งก่อนวาระ คณะรัฐมนตรีอาจแต่งตั้งผู้อื่นเป็นรองประธานกรรมการหรือกรรมการแทน ผู้ซึ่งได้รับแต่งตั้งแทนนี้ให้อยู่ในตำแหน่งตามวาระของผู้ซึ่งตนแทน

ในปีบัญชี 2547 คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการเพื่อทำหน้าที่เฉพาะเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.
- 2) คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์
- 3) คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส.
- 4) คณะกรรมการกลั่นกรองการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่
- 5) คณะกรรมการพัฒนาคุณภาพหนี้
- 6) คณะอนุกรรมการสนับสนุนและติดตามการบริหารการเปลี่ยนแปลงใน ธ.ก.ส.
- 7) คณะอนุกรรมการจัดทำแผนนโยบายประจำปีบัญชี 2547 (ครบวาระ 28 กรกฎาคม 2547)
- 8) คณะอนุกรรมการจัดทำแผนนโยบายประจำปีบัญชี 2548 (แต่งตั้ง 29 กรกฎาคม 2547)

รายนามและจำนวนครั้งของคณะกรรมการที่เข้าประชุมในปีบัญชี 2547

คณะกรรมการ ช.ก.ส. ประชุมทั้งหมด 13 ครั้ง

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง ที่เข้าประชุม
1. นายวราเทพ รัตนากร	รัฐมนตรีช่วยว่าการ ปฏิบัติราชการแทน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง	ประธานกรรมการ	12
2. นายบรรพต หงษ์ทอง	ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	รองประธานกรรมการ	5
3. นายธวัช คงเคชา	ผู้แทนสำนักนายกรัฐมนตรี	กรรมการ	13
4. นางสาวสุธีพร ควงโต	ผู้แทนกระทรวงการคลัง	กรรมการ	11
5. นายบุญมี จันทรวงศ์	ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์	กรรมการ	9
6. นายอดิศักดิ์ ศรีสรรพกิจ	ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม	กรรมการ	12
7. นายเกริก วณิกกุล	ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย	กรรมการ	9
8. นายอำนาจ หงกิก	ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น	กรรมการ	13
9. นายอัษฎพร จารุจินดา	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ	12
10. นายวิโรจน์ ศักดิ์จิรพาพงษ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ	12
11. นายมนตรี คงตระกูลเทียน	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ	12
12. นายวิโรจ อิมพิทักษ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ	11
13. นายวิเชฐ ตันติวานิช	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ	8
14. นายพิทยาพล นาถรรณกุล	ผู้จัดการ ช.ก.ส. (เกษียณอายุ 30 กันยายน 2547)	กรรมการและ เลขานุการ	6
นายธีรพงษ์ ตั้งธีระสุนันท์	ผู้จัดการ ช.ก.ส. (ได้รับการแต่งตั้งแทน 20 ตุลาคม 2547)	กรรมการและ เลขานุการ	7

ที่ปรึกษา

1. นายไพบุลย์ วัฒนศิริธรรม (ลาออกตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2547)
2. นายวิจิต นันทสุวรรณ

คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ประชุมทั้งหมด 11 ครั้ง

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	หมายเหตุ
1. นายบุญมี จันทร์วงศ์	ประธานกรรมการ	10	ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ 24 มิถุนายน 2547
2. นายรัช คงเคชา	กรรมการ	8	
3. นายเกริก วัฒนกุล	กรรมการ	8	
4. นายวิเชฐ ตันติวานิช	กรรมการ	10	
5. นายอดิศักดิ์ ศรีสรรพกิจ	กรรมการ	7	ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ 24 มิถุนายน 2547
6. นายโสมนัส สุวรรณเมนะ	กรรมการ	11	

คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ ประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	หมายเหตุ
1. นายวิรัตน์ ศักดิ์จิรพาพงษ์	ประธานกรรมการ	2	
2. นายอัษฎพร จารุจินดา	กรรมการ	2	
3. นายศุภชัย ผุดผ่อง	กรรมการ	2	
4. นางสุภาวดี เวชศิลป์	กรรมการ	2	
5. นายอำพน ดุลอำนาจ	กรรมการ	2	

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ช.ก.ส. ประชุมทั้งหมด 8 ครั้ง

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	หมายเหตุ
1. นายวิโรจ อิมพิทักษ์	ประธานกรรมการ	7	
2. นายเอ็นนู ซื่อสุวรรณ	กรรมการ	4	
3. นายลักษณ์ วจนานวัช	กรรมการ	4	
4. นายไพโรจน์ จันทร์ไทย	กรรมการ	7	
5. นายโสมนัสส์ สุวรรณเมนะ	กรรมการ	7	
6. นายประเสริฐ อินทร์แก้ว	กรรมการ	5	
7. นายไพโรจน์ สังขทรัพย์	กรรมการ	4	
8. นายประยงค์ ดันบี้	กรรมการ	6	
9. นายสุวิทย์ ตริรัตน์ศิริกุล	กรรมการ	8	
10. นายบุญไทย แก้วจันดี	กรรมการ	6	
11. นายมงคล วิเศษสุข	กรรมการ	8	
12. นายทวีศักดิ์ วัฒนกุล	กรรมการ	5	
13. นายอภิชาติ จันทร์รุ่งอุทัย	กรรมการ	6	
14. นายขยงยุทธ กราพงศ์	กรรมการ	6	
15. นายวันชัย ปถมพานิชย์	กรรมการ	8	
16. นายประสิทธิ์ พาโฮม	กรรมการ	5	
17. นายบุญศรี ยิ่งยงชัย	กรรมการ	6	
18. นายชินโนรส วิทยากาญจน์	กรรมการ	8	
19. นายดำรงเดช เทศมัต	กรรมการ	8	

คณะกรรมการกลั่นกรองการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	หมายเหตุ
1. นายธวัช คงเคชา	ประธานกรรมการ	3	
2. นายวิรัตน์ ศักดิ์จิรพาพงษ์	กรรมการ	3	
3. นายอัษฎพร จารุจินดา	กรรมการ	2	
4. นายจิตรนรา นวรัตน์	กรรมการ	3	
5. นางสาวสุธีพร ดวงโต	กรรมการ	-	
6. ดร.สุรพล คัชมาตย์	กรรมการ	3	
7. นายชลโชค สุขมาก	กรรมการ	2	
8. ดร.สุรพล จิวาตภรณ์	กรรมการ	3	
9. รศ. ดร.วีระ สัจกุล	กรรมการ	2	
10. ว่าที่ ร.ต. เสน่ห์ จาวเกียรติ	เลขานุการ	3	

คณะกรรมการพัฒนาคุณภาพหนี้

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	หมายเหตุ
1. นายธวัช คงเคชา	ประธานกรรมการ	-	คณะกรรมการชุดนี้ยังไม่มี การประชุม เนื่องจากได้รับการ แต่งตั้งเมื่อ 31 มีนาคม 2548
2. นายวิรัตน์ ศักดิ์จิรพาพงษ์	กรรมการ	-	
3. นายวิเชฐ ตันติวานิช	กรรมการ	-	
4. นายธีรพงษ์ ตั้งธีระสุนันท์	กรรมการ	-	
5. นายบรรลพ จารุกิจโสภา	กรรมการ	-	
6. นายไพโรจน์ จันทร์ไทย	กรรมการ	-	

คณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการบริหารการเปลี่ยนแปลงใน ธ.ก.ส. ประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	หมายเหตุ
1. นายไพฑูย์ วัฒนศิริธรรม	ประธานกรรมการ	3	ลาออกตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2547 เกษียณอายุ 30 กันยายน 2547
2. นายวิเชฐ ตันตวานิช	อนุกรรมการ	1	
3. นายวิโรจน์ ศักดิ์จิรพาพงษ์	อนุกรรมการ	2	
4. นายอำนาจ ทงกีก	อนุกรรมการ	2	
5. นายเกริก วณิกกุล	อนุกรรมการ	1	
6. นายพิทยาพล นาถธราดล	อนุกรรมการ	1	
7. นายเอ็นนู ซื่อสุวรรณ	อนุกรรมการและเลขานุการ	3	
8. นายลักษณะ วณานวัช	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ	1	
9. นายบุญช่วย เจียคำรงค์ชัย	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ	1	

คณะกรรมการจัดทำแผนนโยบาย ประจำปีบัญชี 2547 ประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	หมายเหตุ
1. นายวิโรจน์ ศักดิ์จิรพาพงษ์	ประธานกรรมการ	3	พ้นจากตำแหน่งตั้งแต่ 5 กุมภาพันธ์ 2547 ได้รับการแต่งตั้งแทนเมื่อ 26 มีนาคม 2547
2. นายมนตรี คงตระกูลเทียน	อนุกรรมการ	-	
3. นายสุขสันต์ ท้วมจันทร์	อนุกรรมการ	-	
นายอำนาจ ทงกีก	อนุกรรมการ	-	
4. นายพิทยาพล นาถธราดล	อนุกรรมการและเลขานุการ	2	
5. นายเอ็นนู ซื่อสุวรรณ	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ	1	เกษียณอายุ 30 กันยายน 2547

คณะกรรมการจัดทำแผนนโยบาย ประจำปีบัญชี 2548 ประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	หมายเหตุ
1. นายวิรัตน์ ศักดิ์จิรพาพงษ์	ประธานอนุกรรมการ	7	
2. นายอำนาจ ทงกีก	อนุกรรมการ	7	
3. นายมนตรี คงตระกูลเทียน	อนุกรรมการ	1	
4. นายธีรพงษ์ ตั้งธีระสุนันท์	อนุกรรมการและเลขานุการ	3	
5. นายเอ็นนู ชื่อสุวรรณ	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ	2	

อนึ่ง มติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2544 ได้กำหนดให้รัฐวิสาหกิจ มีกรรมการที่เป็นอิสระจากภายนอกจำนวนหนึ่งเป็นแกนหลัก ซึ่งสามารถใช้ดุลพินิจที่เป็นอิสระได้ และสามารถผลักดันให้เกิดการปรับเปลี่ยนหรือยับยั้งการดำเนินการต่าง ๆ ได้เมื่อจำเป็น และจะต้องมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจอย่างแท้จริง โดยกรรมการที่เป็นอิสระควรมีการประชุมกันเองเป็นครั้งคราวอย่างน้อย 6 เดือนต่อครั้ง ดังนั้น คณะกรรมการ ร.ก.ส. จึงได้แต่งตั้งกรรมการอิสระของ ร.ก.ส. มีจำนวน 5 คน และในปีบัญชี 2547 ได้มีการประชุมร่วมกัน 3 ครั้ง ดังนี้

กรรมการอิสระ ร.ก.ส. ประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	หมายเหตุ
1. นายวิรัตน์ ศักดิ์จิรพาพงษ์	ประธานกรรมการ	3	
2. นายมนตรี คงตระกูลเทียน	กรรมการ	3	
3. นายอัษฎพร จารุจินดา	กรรมการ	3	
4. นายวิโรจ อิมพิทักษ์	กรรมการ	1	
5. นายวิเชฐ ดันตวานิช	กรรมการ	1	

คำตอบแทนคณะกรรมการ ร.ก.ส.

เบี้ยประชุม มติคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2547 ให้ความเห็นชอบปรับปรุงอัตราเบี้ยประชุมของกรรมการรัฐวิสาหกิจ โดยให้ได้รับเบี้ยประชุมในการประชุมประจำเดือนครั้งละ 10,000 บาท และกรรมการรัฐวิสาหกิจที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการหรือคณะทำงานให้ได้รับเบี้ยประชุมในอัตราเหมาจ่ายเป็นรายเดือนเท่ากับเบี้ยกรรมการ

ในกรณีที่กรรมการได้รับการแต่งตั้งเป็นอนุกรรมการหรือกรรมการอื่น มากกว่า 1 คณะ และมีการประชุมในเดือนเดียวกัน ให้ได้รับเบี้ยประชุมเพียงคณะเดียวเท่านั้น สำหรับกรรมการอื่นที่ไม่ใช่กรรมการรัฐวิสาหกิจ และได้รับการแต่งตั้งเพื่อทำหน้าที่เฉพาะเรื่อง กำหนดให้จ่ายเบี้ยประชุมเป็นรายครั้ง สูงสุดไม่เกินครั้งละ 1,000 บาท

โบนัส มติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2521 กำหนดให้กรรมการ ร.ก.ส. ได้รับโบนัสคนละ 60,000 บาทต่อปี มติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2534 กำหนดให้คณะกรรมการ ร.ก.ส. ได้รับโบนัสเพิ่มตามสัดส่วนกำไรสุทธิของ ร.ก.ส. ทั้งนี้ มติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2518 กำหนดให้ประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ ได้รับเบี้ยประชุมและโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ โดยให้คณะกรรมการ ร.ก.ส. เสียภาษีเงินได้เอง และมติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2538 กำหนดให้กรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับโบนัสตามระบบประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจด้วย

เพียงสิ้นวันที่ 31 มีนาคม 2548 คณะกรรมการ ร.ก.ส. ได้รับคำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมกรรมการและเบี้ยประชุมอนุกรรมการจำนวน 2,403,187.50 บาท โบนัสประจำปีบัญชี 2546 จำนวน 1,658,521.61 บาท รวม 4,061,709.11 บาท

การบริหารความเสี่ยง

ร.ก.ส. เป็นธนาคารเฉพาะกิจของรัฐ มีภารกิจหลักในการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน แก่เกษตรกรและประชาชนในชนบทให้มีคุณภาพชีวิตดีขึ้นอย่างยั่งยืน การดำเนินการดังกล่าว ร.ก.ส. ต้องเผชิญกับความเสี่ยงตลอดเวลา ทั้งที่เกิดจากภัยธรรมชาติ การเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจ การแข่งขัน เทคโนโลยี และกระบวนการทำงาน การดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย จำเป็นต้องมีการบริหาร ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ที่ผ่านมา ร.ก.ส. ได้ปลูกฝังพนักงานให้ตระหนักและเห็นความ สำคัญของการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งบริหารจัดการความเสี่ยงควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ โดย นำกรอบการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ ธปท. และคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (กตง.) มาใช้ เป็นแนวทางบริหารความเสี่ยง ภายใต้การกำกับอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่องของคณะกรรมการ ร.ก.ส. คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน

ในปีบัญชี 2547 ร.ก.ส. ได้ประเมินระดับความเสี่ยงและคุณภาพการจัดการความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

การดำเนินงานของ ร.ก.ส. ให้บรรลุเป้าหมาย มีปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญจากสภาพการทำกิน ของลูกค้า แม้ว่าผลผลิตทางการเกษตรในปี 2547 จะได้รับผลกระทบสำคัญจากภัยแล้ง แต่อัตราค่าเพิ่ม ของราคาพืชผลที่ปรับสูงขึ้น ทำให้เกษตรกรส่วนใหญ่ยังมีรายได้เพิ่มขึ้น

สำหรับแนวโน้มการผลิตปี 2548/49 สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรได้ประมาณการว่า ปริมาณผลผลิตทางการเกษตรจะมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.50 ขณะที่ราคาผลผลิตในภาพรวมยังมี แนวโน้มเพิ่มขึ้นตามอุปสงค์ของตลาดภายในและต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจะทำให้รายได้ของเกษตรกร ในปี 2548 เพิ่มขึ้น เป็นแรงจูงใจให้เกษตรกรลงทุนทำการผลิตเพิ่ม ส่งผลให้ ร.ก.ส. มีธุรกรรมทางการเงิน กับลูกค้าเพิ่มขึ้นและคุณภาพหนี้ดีขึ้น แต่มีปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ คือ ภัยธรรมชาติ การระบาดของโรค ไข้หวัดนกในสัตว์ปีก ต้นทุนการผลิตที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากราคาน้ำมัน และความผันผวนของราคาผลผลิต การเกษตรบางประเภทที่มีอุปทานมากกว่าอุปสงค์ อาจทำให้ราคาลดลง ซึ่งจะมีผลต่อความสามารถใน การชำระหนี้เงินกู้ให้แก่ ร.ก.ส. บ้าง

ปัจจุบัน ธ.ก.ส. มีผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่หลากหลาย มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้และเงินฝาก - และค่าธรรมเนียมในการให้บริการทางการเงินที่สอดคล้องกับตลาดซึ่งเป็นราคาที่แข่งขันได้ รวมทั้งการที่ ธ.ก.ส. มีประสบการณ์ และทักษะที่ดีในการให้บริการทางการเงินในภาคชนบทมายาวนาน ทำให้ ธ.ก.ส. ยังรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดในธุรกิจสินเชื่อและเงินฝากในปีบัญชี 2547 ไว้ได้

เปรียบเทียบธุรกิจหลักของ ธ.ก.ส. กับธนาคารพาณิชย์

หน่วย : ล้านบาท

ธนาคาร	สินเชื่อเกษตร					เงินฝาก				
	สัดส่วน	มี.ค.48	มี.ค.47	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ	สัดส่วน	มี.ค.48	มี.ค.47	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
ธนาคารพาณิชย์	22.67	111,622	103,205	8,417	8.16	93.65	5,234,997	4,951,442	283,555	5.73
ธ.ก.ส.	77.33	380,800	322,000	58,800	18.26	6.35	354,828	321,520	33,308	10.36
รวม	100.00	492,422	425,205	67,217	15.81	100.00	5,589,825	5,272,962	316,863	6.01

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. และฝ่ายจัดการตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ จึงกำหนดให้มีการวิเคราะห์และติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด ให้องค์กรมีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์แผนธุรกิจและแผนงานประจำปี รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ และเร่งรัดให้พัฒนาระบบธุรกิจหลักดำเนินไปตามเป้าหมายเพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีและการแข่งขันในอนาคต ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นการจัดการที่ทำให้ระดับความเสี่ยงด้านกลยุทธ์อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

2. ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ธุรกิจสินเชื่อเกษตร เป็นธุรกิจหลักของ ธ.ก.ส. ขณะที่การเกษตรของประเทศต้องพึ่งพาธรรมชาติเป็นหลัก รวมทั้งราคาผลผลิตมีความผันผวนสูงตามสภาวะตลาด จึงทำให้สินเชื่อเกษตรมีความเสี่ยงสูง ในปีบัญชี 2547 ธ.ก.ส. ได้ให้ความสำคัญในการดูแลคุณภาพหนี้เป็นพิเศษ โดยเน้นการจ่ายสินเชื่ออย่างมีคุณภาพ ตั้งเป้าหมายการรับชำระหนี้ทั้งหนี้ปกติและหนี้ค้างชำระในอัตราที่สูงขึ้น เนื่องจากมีความเชื่อมั่นในสภาพการทำกินของลูกค้าที่ดีขึ้น และลูกหนี้โครงการพักชำระหนี้และลดภาระหนี้ให้แก่เกษตรกรรายย่อยจำนวน 1.09 ล้านราย ที่ได้รับการฟื้นฟูภายใต้โครงการดังกล่าว จะมีศักยภาพในการชำระหนี้ให้แก่ ธ.ก.ส. ได้ แม้ว่าในช่วงปีที่ผ่านมาจะมีภัยธรรมชาติ ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ ภัยแล้ง โรคไข้หวัดนกระบาดในสัตว์ปีก และธรณีพิบัติภัยคลื่นยักษ์สึนามิก็ตาม ธ.ก.ส. ยังคงมีผลการดำเนินงานที่ดีทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ กล่าวคือ ธ.ก.ส. สามารถจ่ายสินเชื่อได้เพิ่มขึ้น 58,808 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นจากปีบัญชี 2546 ร้อยละ 18.26 และสูงกว่าสินเชื่อในภาพรวมของประเทศซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.70 ขณะที่คุณภาพสินเชื่อของ ธ.ก.ส. เมื่อพิจารณาจากอัตราหนี้ค้างชำระต่อสินเชื่อเหลือร้อยละ 6.43 ลดลงจากปีบัญชี 2546 ที่อยู่ที่ร้อยละ 7.44

เปรียบเทียบปริมาณและคุณภาพสินเชื่อของ ธ.ก.ส. กับสินเชื่อรวมของประเทศ

(หน่วย : พันล้านบาท)

รายการ	ปีบัญชี 2545		ปีบัญชี 2546		ปีบัญชี 2547	
	จำนวน	ร้อยละ (เพิ่ม/ลด)	จำนวน	ร้อยละ (เพิ่ม/ลด)	จำนวน	ร้อยละ (เพิ่ม/ลด)
1. สินเชื่อในภาพรวมของประเทศ	2,845.44	-7.32	2,928.91	2.93	3,271.60	11.70
1.1 NPL	598.68	-61.35	495.28	-17.27	419.42	-15.32
1.2 % NPL/ สินเชื่อรวม	21.04	-1.48	16.91	-19.63	12.82	-24.19
2. สินเชื่อของ ธ.ก.ส.	289.09	2.37	322.00	11.38	380.81	18.26
2.1 NPL	22.40	-13.74	23.97	7.01	24.48	2.13
2.2 % NPL/สินเชื่อรวม	7.75	-15.85	7.44	3.93	6.43	-13.64

จากกรอบการดำเนินงานตามภารกิจในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้แก่เกษตรกรในชนบท ทำให้สินเชื่อของ ธ.ก.ส. กระจุกตัวในสินเชื่อเกษตรถึงร้อยละ 75 โดยสินเชื่อที่มียอดหนี้คงเหลือสูงสุด 5 ลำดับแรก ได้แก่ ข้าว โคเนื้อ ยางพารา อ้อย และข้าวโพด ตามลำดับ

การที่ ธ.ก.ส. มีการควบคุมกำกับกับการบริหารคุณภาพหนี้อย่างจริงจัง มีพนักงานสินเชื่อที่มีความชำนาญในการให้สินเชื่อรายย่อย การมีระบบและกระบวนการบริหารสินเชื่อที่รัดกุม การให้ความสำคัญในการพัฒนาเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ได้แก่ การทบทวนการจัดชั้นลูกค้า การทบทวนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ให้สะท้อนความเสี่ยง การทบทวนการบริหารพอร์ตสินเชื่อ และการประเมินมูลค่าความเสี่ยงของธุรกิจสินเชื่อ จะเป็นการจัดการที่ช่วยลดระดับความเสี่ยงด้านสินเชื่อลงได้

3. ความเสี่ยงด้านตลาด

ปัจจุบัน ธ.ก.ส. ไม่มีนโยบายที่จะลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อซื้อเพื่อขาย จึงไม่มีความเสี่ยงด้านการตีราคาหลักทรัพย์ คงเหลือเฉพาะความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ธ.ก.ส. ได้จัดโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินที่อ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยให้มีฐานะเป็นบวก (Repricing Positive Gap) ช่วยให้ ธ.ก.ส. สามารถรักษาระดับรายได้ให้สม่ำเสมอและสอดคล้องกับอัตราดอกเบี้ยตลาดในช่วงขาขึ้น

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจาก ธ.ก.ส. ไม่มีธุรกรรมทางด้านเงินตราต่างประเทศ และมีนโยบายที่จะลดการพึ่งพาเงินทุนจากต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ในปีบัญชีที่ผ่านมา ธ.ก.ส. ได้รับความอนุเคราะห์จากกระทรวงการคลังและรัฐบาลในการแปลงหนี้เงินกู้ยืมกับองค์กร เป็นทุนดำเนินงานจำนวน 7,145 ล้านบาท ทำให้ภาระหนี้เงินกู้ต่างประเทศคงเหลือสกุลเงินเพียงสกุลเดียว และสัดส่วนของหนี้เงินกู้ต่างประเทศลดลงจากร้อยละ 4.27 เหลือร้อยละ 2.34 ของทุนดำเนินงานของธนาคาร และมีเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10.83 เป็น 12.48 สำหรับหนี้เงินกู้ต่างประเทศที่เหลือส่วนใหญ่ได้ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนไว้แล้ว จึงทำให้ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนลดลงอย่างมาก

4. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ธ.ก.ส. ได้ดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องให้อยู่ในเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ฝากเงินและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การเป็นธนาคารของรัฐและมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งส่งผลต่อภาพพจน์ของ ธ.ก.ส. อยู่ในระดับดี นอกจากนี้ ยังมีการวิเคราะห์กระแสเงินสด และผลต่างระหว่างกระแสเงินสดรับ - จ่าย อย่างสม่ำเสมอ และมีแหล่งเงินทุนสำรองกรณีฉุกเฉินอยู่หลายแหล่ง ประกอบกับสภาพคล่องส่วนเกินในระบบปัจจุบันยังมีสูง ทำให้ ธ.ก.ส. มีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอยู่ในระดับต่ำ

5. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน

ธ.ก.ส มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการบริการทางการเงินให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลให้เป็นที่ยอมรับของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้การปฏิบัติงานต่าง ๆ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ การมีระบบควบคุมภายในที่มีขั้นตอนวิธีปฏิบัติชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร การให้ทุกส่วนงานมีการประเมินความเสี่ยงและควบคุมตนเองตามแนวทางของ คตง. อยู่ตลอดเวลา มีส่วนงานที่ทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระ มีการนำระบบบริหารคุณภาพ (ISO) มาเป็นมาตรฐานการให้บริการลูกค้า มีพนักงานที่มีประสิทธิภาพในการทำงานและมีความซื่อสัตย์ มีจิตวิญญาณในการให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรผู้ด้อยโอกาสในสังคม ปัจจุบันเหล่านี้ช่วยให้ระดับความเสี่ยงด้านปฏิบัติงานอยู่ในระดับที่ควบคุมได้

การประเมินผลฐานะและแนวโน้มของ ธ.ก.ส.

เศรษฐกิจไทยโดยรวมในปี 2547 มีการขยายตัวร้อยละ 6.10 แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบต่าง ๆ ในช่วงครึ่งหลังของปี เช่น ราคาน้ำมัน ภัยธรรมชาติ เป็นต้น โดยมีแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจสำคัญมาจากการใช้จ่ายของภาครัฐและการลงทุนของภาคเอกชน สำหรับภาคการเกษตรซึ่งได้รับผลกระทบจากภัยแล้งและการระบาดของโรคไข้หวัดนกในสัตว์ปีก ทำให้ผลผลิตในหมวดพืชผลและปศุสัตว์ลดลง แต่ได้รับอานิสงส์จากปัจจัยด้านราคาสินค้าเกษตร ส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้โดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.4 จากปีที่ผ่านมา

ในส่วนของภาคการเงินในประเทศยังขยายตัวได้ดี มีความต้องการใช้สินเชื่อเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 6.30 สอดคล้องกับฐานะและผลประกอบการของ ธ.ก.ส. ในรอบปีบัญชี 2547 ที่มีการขยายตัวด้านสินทรัพย์ เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 9.10 เมื่อเทียบกับปีบัญชีก่อนหน้า สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นมีมูลเหตุสำคัญมาจากปริมาณความต้องการสินเชื่อของเกษตรกรรายคนที่เพิ่มขึ้นกว่า 50,000 ล้านบาท เปรียบเทียบกับสินเชื่อต้นปี ด้านหนี้สินและทุน มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นของยอดเงินฝาก เพื่อให้เป็นไปตามปริมาณความต้องการสินเชื่อที่เพิ่มขึ้นและเน้นนโยบายการจัดหาเงินทุนที่มีต้นทุนต่ำ โดยระหว่างปีบัญชี ธ.ก.ส. ได้รับความอนุเคราะห์จากกระทรวงการคลังในการลดภาระค่าใช้จ่ายต้นทุนเงินด้วยการแปลงหนี้เงินกู้สกุลต่างประเทศ-แองกิบอนด์ มาเป็นเงินเพิ่มทุน 7,145 ล้านบาท และซื้อหุ้นเพิ่มเติมอีก 500 ล้านบาท เพื่อเสริมสร้างฐานะการเงินให้แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้มีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio : CAR) เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.48 สูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานที่ถือใช้ทั่วไปในปัจจุบัน

ทั้งนี้ เมื่อสิ้นสุดปีบัญชี 2547 ผลประกอบการเชิงกำไรของ ธ.ก.ส. ได้ปรับตัวสูงขึ้น เป็นผลจากการเติบโตของการให้บริการด้านสินเชื่อและการเพิ่มรายได้ค่าบริการและค่าธรรมเนียม โดยอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return on Total Assets : ROA) เท่ากับร้อยละ 0.39 ดีขึ้นจากปีก่อนที่มีอัตราเพียงร้อยละ 0.25

สำหรับทิศทางและแนวโน้มการดำเนินงานปีบัญชี 2548 (ตั้งแต่ 1 เมษายน 2548 - 31 มีนาคม 2549) เศรษฐกิจไทยในปี 2548 ซึ่งมีสัญญาณชะลอตัวในช่วงแรกของต้นปี แต่หลายฝ่ายคาดว่าน่าจะเติบโตได้ตลอดทั้งปีไม่มากกว่าร้อยละ 5 โดยมีปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบโดยตรงและผลทางจิตวิทยา ไม่ว่าสถานการณ์ราคาน้ำมัน ปัญหาใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ภาวะภัยแล้ง เศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าและการแข่งขัน รวมถึงการปรับตัวของอัตราดอกเบี้ย ทั้งนี้ ในส่วนรัฐบาลก็ได้ประกาศนโยบายเพื่อชี้นำและสร้างความมั่นใจแก่ภาคเอกชน ด้วยการกระตุ้นการใช้จ่ายของภาครัฐและการลงทุนระยะยาวในโครงการขนาดใหญ่

ด้านการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ตลอดปีบัญชี 2548 ยังเน้นในบทบาทและการปรับตัวเป็นสถาบันการเงินที่ทันสมัยเพื่อพัฒนาชนบทไทย การเป็นกลไกของรัฐบาลเพื่อช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งของเศรษฐกิจในชนบทตามนโยบายของรัฐบาลในการขจัดปัญหาความยากจนและการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุล ด้วยการขับเคลื่อนจากรายคนสู่ชุมชน รวมทั้งเร่งรัดและขยายการเพิ่มรายได้จากค่าบริการและค่าธรรมเนียมอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับในปีบัญชี 2547 เป็นปีสุดท้ายของการรับภาระค่าใช้จ่ายผลขาดทุนจากการปริวรรตเงินตราที่เฉลี่ยตัดจ่ายเป็นรายปี จึงคาดว่า ณ วันสิ้นปีบัญชี 2548 ผลประกอบการเชิงกำไรจะเติบโตดีขึ้นมากกว่าร้อยละ 10 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

นโยบายและแผนงาน ปีบัญชี 2548
(1 เมษายน 2548 – 31 มีนาคม 2549)

ในปีบัญชี 2548 ธ.ก.ส. ได้กำหนดนโยบายและแผนงานให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และภารกิจการเป็นธนาคารพัฒนาชนบท เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุความสำเร็จ ดังนี้

1. นโยบายดำเนินงาน

1.1 พัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดี มีความสุข เป็นคนเก่ง และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร โดยจัดการองค์ความรู้และส่งเสริมการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง พร้อมสร้างระบบบริหารคนตามศักยภาพ และพัฒนาองค์กรให้ทันสมัย ควบคู่กับการใช้หลักธรรมาภิบาลใน ธ.ก.ส.

1.2 มุ่งเน้นการพัฒนาระบบงานและข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน และสร้างความพึงพอใจในการใช้บริการของลูกค้าทุกประเภท

1.3 ขยายการให้บริการสินเชื่อที่มีคุณภาพเพื่อเพิ่มผลผลิตการผลิตและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร กองทุนหมู่บ้าน กลุ่มอาชีพ และวิสาหกิจชุมชน สนับสนุนสินเชื่อในรูปแบบการขายส่ง และการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง ควบคู่กับเร่งรัดจัดการคุณภาพหนี้ให้มีประสิทธิภาพ การบริหารเครือข่ายให้บริการที่หลากหลาย สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า รวมทั้งบริหารความเสี่ยงและเร่งเพิ่มรายได้จากธุรกรรมธนาคารมากขึ้น

1.4 สนับสนุนกระบวนการเรียนรู้และการพัฒนาเพื่อสร้างความเข้มแข็งของเกษตรกร สถาบันของลูกค้า และประชาชนในชนบท รวมทั้งร่วมมือกับเครือข่ายพันธมิตรด้านพัฒนาชนบท เพื่อดำเนินกิจกรรมทางสังคม ควบคู่กับส่งเสริมการออมและจัดการด้านการเงินของครัวเรือนเกษตรกร

1.5 สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพการผลิตของเกษตรกร โดยส่งเสริมให้ใช้กระบวนการจัดการและเทคโนโลยีที่เหมาะสมเพื่อเพิ่มปริมาณและคุณภาพผลผลิต

1.6 ส่งเสริมให้เกิดการเชื่อมโยงการผลิตกับการตลาดและการสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างเป็นระบบโดยร่วมมือกับ สกต. TABCO และบริษัทเอกชน เพื่อสนับสนุนปัจจัยการผลิตการรวบรวม การรับซื้อและชำระหนี้ด้วยผลผลิต

2. แผนงานตามนโยบาย

เพื่อให้นโยบายที่กำหนด สามารถบังเกิดผลในทางปฏิบัติ ธ.ก.ส. ได้กำหนดแผนงานสำคัญตามนโยบาย จำนวน 26 แผนงาน ประกอบด้วย

2.1 แผนงานตามนโยบายข้อที่ 1.1

- 2.1.1 ปลุกฝังให้เกิดคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน
- 2.1.2 บริหารจัดการองค์ความรู้และส่งเสริมการเรียนรู้ของพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- 2.1.3 ปรับปรุงหลักเกณฑ์การบริหารค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน

(Performance Management)

2.1.4 ปรับปรุงโครงสร้างตำแหน่ง ระบบการกำหนดตำแหน่ง และกระจายอำนาจบริหารจัดการอย่างเป็นรูปธรรม

- 2.1.5 การจัดทำแผนกำลังคนให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจระยะ 5 ปี
- 2.1.6 ส่งเสริมแรงงานสัมพันธ์ภายในองค์กร
- 2.1.7 เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล
- 2.1.8 ปรับโฉมและรูปแบบ (layout) ภายนอกและภายในสำนักงานธนาคาร
- 2.1.9 จัดทำแผนธุรกิจของส่วนงานระดับฝ่ายในสำนักงานใหญ่และของสำนักงาน

ธ.ก.ส. จังหวัด ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัด

2.2 แผนงานตามนโยบายข้อที่ 1.2

2.2.1 พัฒนาระบบงานและข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพตามแผน ICT Master Plan

2.2.2 พัฒนางานด้าน ICT โดยใช้ผลจากการศึกษาวิจัย

2.3 แผนงานตามนโยบายข้อที่ 1.3

2.3.1 สนับสนุนการให้สินเชื่อที่มีคุณภาพเพื่อเพิ่มผลิตภาพและสร้างมูลค่าเพิ่ม โดยมุ่งเน้นการให้สินเชื่อในรูปแบบการขายส่งที่ชัดเจนและเหมาะสมตามศักยภาพของแต่ละ สนจ.

2.3.2 สนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

2.3.3 เพิ่มรายได้จากค่าธรรมเนียมการให้บริการต่าง ๆ (FBI) รวมทั้ง Card Business

2.3.4 ปรับปรุงพัฒนาหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีการให้สินเชื่อที่ทันสมัย

2.3.5 จัดหาเงินทุนให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน เน้นเงินฝากที่มีต้นทุนต่ำ เงินฝากระยะยาว และเงินฝากรายย่อย

2.3.6 พัฒนาเครื่องมือและกำหนดวิธีการแก้ไขหนี้ค้างชำระแต่ละประเภทให้เหมาะสม

2.3.7 คัดตั้งระบบบริการอัตโนมัติ และปรับเปลี่ยนรูปแบบเครือข่ายการให้บริการ
ของธนาคารให้ทันสมัย สะดวกรวดเร็ว สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าและต้นทุนต่ำ

2.3.8 พัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกด้าน ได้แก่ ด้านสินเชื่อ ด้านกลยุทธ์
ด้านการตลาด ด้านสภาพคล่อง และด้านการปฏิบัติงาน

2.3.9 การโฆษณาประชาสัมพันธ์เพื่อสนับสนุนธุรกิจของธนาคาร

2.4 แผนงานตามนโยบายข้อที่ 1.4

2.4.1 การเสริมสร้างความเข้มแข็งของลูกค้า สถาบันของลูกค้า ประชาชนและองค์กร
ในชุมชน เพื่อนำไปสู่การเป็นเครือข่ายของธนาคารและ Green Bank

2.4.2 สนับสนุนการสร้างความเข้มแข็งและการพัฒนาศักยภาพของ สกต. และ
TABCO

2.5 แผนงานตามนโยบายข้อที่ 1.5

2.5.1 สนับสนุนงานวิจัยและพัฒนา (R&D) ในด้านการประกอบอาชีพและพัฒนา
คุณภาพผลิตของเกษตรกรลูกค้าไปสู่การจดลิขสิทธิ์

2.5.2 การสนับสนุนโครงการ From Farm To Table โดยใช้มาตรฐานเกษตรอินทรีย์
และ Food Safety

2.6 แผนงานตามนโยบายข้อที่ 1.6

2.6.1 เชื่อมโยงการผลิต การแปรรูป และการตลาดโดยร่วมมือกับ สกต. TABCO
และบริษัทเอกชน โดยการจัดทำโครงการสนับสนุนแบบครบวงจร

2.6.2 การสนับสนุนนโยบายรัฐบาลตามโครงการ Credit/Repayment in Kinds

ตารางที่ 1

พื้นที่เพาะปลูก ผลผลิต และราคาพืชและสัตว์เศรษฐกิจสำคัญของไทย ปีการผลิต 2547/48 - 2548/49

พืช/สัตว์	พื้นที่ปลูกพืช/เลี้ยงสัตว์		ผลผลิต		ปริมาณ/มูลค่าส่งออก		ราคาที่เกษตรกรขายได้		
	(ด้านไร่)		(ด้านตัน)		ปี 2547		(บาทต่อหน่วย)		
	ปี 2547/48	ปี 2548/49 ^{1/}	ปี 2547/48	ปี 2548/49 ^{1/}	ด้านตัน	ด้านบาท	หน่วย	ปี 2547	ปี 2548
ข้าวเปลือก	65.59	XXX	23.87	XXX	9.99	108,393.30	XXX	XXX	XXX
	(-0.82)		(-10.36)		(35.99)	(41.32)			
- ข้าวนาปี	57.48	57.84	18.65	21.28	XXX	XXX	เกวียน ^{5/}	5,481	เพิ่มขึ้น
	(0.33)	(0.62)	(-10.80)	(14.10)				(8.06)	
- ข้าวนาปรัง	8.11	XXX	5.22	XXX	XXX	XXX	เกวียน ^{5/}	5,354	เพิ่มขึ้น
	(-14.14)		(-17.63)					(14.08)	
ยางพารา	10.36	10.75	2.97	3.14	3.28	137,605.10	ก.ก.	44.13	ทรงตัว
	(3.46)	(3.76)	(3.77)	(5.72)	(11.58)	(55.25)		(16.86)	
อ้อยโรงงาน	7.01	6.87	52.52	57.36	4.60	32,614.52	ตัน	520	เพิ่มขึ้น
	(-4.14)	(-2.00)	(-22.65)	(9.22)	(-9.17)	(-15.13)		(41.30)	
มันสำปะหลัง	6.33	6.44	16.98	18.25	6.86	31,815.50	ก.ก.	1.41	เพิ่มขึ้น
	(-4.24)	(1.74)	(-20.69)	(7.48)	(27.67)	(16.86)		(60.22)	
ปาล์มน้ำมัน	1.94 ^{2/}	2.03 ^{2/}	5.18	5.51	0.18	4,409.34	ก.ก.	3.11	เพิ่มขึ้น
	(7.78)	(4.64)	(5.71)	(6.37)	(6.46)	(34.34)		(32.91)	
กาแฟ	0.41 ^{2/}	0.40 ^{2/}	0.06	0.06	0.02	495.63	ก.ก.	28.44	เพิ่มขึ้น
	(-2.38)	(-2.44)	(0.00)	(0.00)	(204.47)	(184.91)		(1.83)	
ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์	7.03	6.94	4.20	4.19	0.87	4,651.50	ก.ก.	4.58	เพิ่มขึ้น
	(1.30)	(-1.28)	(0.48)	(-0.24)	(360.24)	(375.37)		(3.37)	
ถั่วเหลือง	1.02	1.04	0.24	0.25	0.001	23.25	ก.ก.	12.15	เพิ่มขึ้น
	(1.37)	(1.96)	(1.16)	(4.17)	(66.67)	(91.36)		(19.00)	
สับปะรด	0.55	0.59	2.00	2.11	572.59	15,899.57	ก.ก.	4.58	เพิ่มขึ้น
	(8.53)	(7.27)	(5.26)	(5.50)	(-3.03)	(-2.84)		(14.79)	
ทุเรียน	0.47	0.49	0.36	0.40	0.23	71,742.06	ก.ก.	231.00	เพิ่มขึ้น
	(0.00)	(4.26)	(100.00)	(11.11)	(187.50)	(196.44)		(-5.89)	
ไก่เนื้อ (ล้านตัว)	142.61 ^{3/}	119.19 ^{3/}	698.54 ^{4/}	883.54 ^{4/}	0.20	22,602.04	ก.ก.	28.45	ทรงตัว
	(4.79)	(-16.42)	(-35.50)	(26.48)	(-60.00)	(-44.46)		(5.45)	
สุกร (ล้านตัว)	7.24 ^{3/}	7.60 ^{3/}	10.42 ^{4/}	10.85 ^{4/}	0.006	673.23	ก.ก.	44.47	ทรงตัว
	(2.55)	(4.97)	(2.56)	(4.13)	(-33.33)	(12.00)		(34.27)	
โคนม (ล้านตัว)	0.49 ^{3/}	0.50 ^{3/}	0.83 ^{4/}	0.91 ^{4/}	0.15	4,715.00	ก.ก.	11.40	ทรงตัว
	(12.34)	(1.41)	(13.48)	(8.95)	(28.82)	(27.74)		(0.44)	

ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

หมายเหตุ : 1/ พยากรณ์โดย ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เมื่อ 1 มีนาคม 2548 สำหรับข้าวนาปรังปีการผลิต 2548/49

ยังไม่มีการพยากรณ์

2/ ปาล์มน้ำมัน และกาแฟ พื้นที่การผลิต หมายถึง เนื้อที่ให้ผลผลิต

3/ หมายถึง จำนวนปศุสัตว์เมื่อต้นปี (ณ วันที่ 1 มกราคม 2547) มีหน่วย : ล้านตัว

4/ หมายถึง จำนวนปศุสัตว์ที่ผลิตได้ในระหว่างปี มีหน่วย : ล้านตัว ยกเว้น โคนมมีผลผลิตเป็นนํ้านมดิบ มีหน่วย : ล้านตัน

5/ หน่วยนับ : 1 เกวียน เท่ากับ 1 ตัน หรือ 1,000 กิโลกรัม

() วงเล็บในตาราง หมายถึง อัตราการเปลี่ยนแปลงเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

ตารางที่ 2

ผลการดำเนินงานของ ร.ก.ส. ณ วันสิ้นปีบัญชี 2543 - 2547

รายการ	2538-2542 (เฉลี่ย)	2543	2544	2545	2546	2547	อัตราเพิ่ม/ลด	อัตราเพิ่ม/ลด
							เฉลี่ย 5 ปี ร้อยละ	ปีบัญชี 47/ปีบัญชี 46 ร้อยละ
1. กำไรสุทธิ (ล้านบาท) ^{1/}	880	536	554	660	961	1,645	32.23	71.18
2. จำนวนสำนักงานจังหวัด/สาขา ^{2/}	574	659	660	664	667	669	0.41	0.30
3. จำนวนหน่วยอำเภอ	876	887	888	889	899	907	0.57	0.89
4. จำนวนอำเภอที่สาขาดำเนินงาน ให้เงินกู้แก่เกษตรกรโดยตรง	850	877	877	926	926	926	1.64	-
5. จำนวนพนักงานสำนักงานสาขา และประจำหน่วยอำเภอ	11,625	11,273	11,492	11,621	11,760	11,739	1.05	-0.18
6. จำนวนพนักงานสำนักงานใหญ่	1,541	1,481	1,463	1,509	1,507	1,470	0.15	-2.45
7. จำนวนเกษตรกรลูกค้ารายคน (ครัวเรือน)	3,413,867	3,548,626	3,637,739	3,688,673	3,733,784	3,862,558	1.98	3.45
8. จ่ายเงินกู้ให้เกษตรกรลูกค้ารายคน ระหว่างปี (ล้านบาท)	110,808	130,365	86,413	93,614	115,465	173,095	8.95	49.91
9. จำนวนสหกรณ์การเกษตรลูกค้า (สถาบัน)	879	897	969	969	841	844	-2.60	0.36
10. จำนวนสมาชิกสหกรณ์การเกษตรลูกค้า (ครัวเรือน)	1,386,693	1,547,221	1,567,601	1,567,601	1,622,708	1,511,942	-0.12	-6.83
11. จ่ายเงินกู้ให้สหกรณ์การเกษตร ระหว่างปี (ล้านบาท)	19,230	23,859	21,334	26,974	24,649	28,635	5.23	16.17
12. จำนวนกลุ่มเกษตรกรลูกค้า (กลุ่ม)	280	253	234	234	153	121	-17.30	-20.92
13. จำนวนสมาชิกกลุ่มเกษตรกรลูกค้า (ครัวเรือน)	33,084	18,489	13,709	13,709	8,572	7,234	-20.91	-15.61
14. จ่ายเงินกู้ให้กลุ่มเกษตรกรระหว่างปี (ล้านบาท)	50	120	30	34	25	109	-3.68	336.00
15. เงินให้สินเชื่อรวม ^{3/}	134,864	291,924	282,469	289,096	322,000	380,808	6.85	18.26
15.1 เกษตรกรรายคน		237,990	228,065	241,715	258,137	298,997	5.97	15.83
15.2 สถาบันเกษตรกร		16,053	14,076	14,170	14,389	14,945	-1.20	3.86
15.3 กลุ่มเกษตรกร		166	96	93	72	43	-25.84	-40.28
15.4 โครงการนโยบายรัฐ		29,395	31,475	23,969	19,814	37,128	0.04	87.38
15.5 สินเชื่อประเภทอื่น ^{4/}		8,320	8,757	9,149	29,588	29,695	45.68	0.36

หมายเหตุ 1/ กำไรสุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายโบนัสนักงานและกรรมการ ตั้งแต่ปีบัญชี 2541

2/ นับรวมสำนักงานจังหวัด / สาขา / สาขาขนาดเล็ก / สาขาขนาดเล็ก (พิเศษ) / สาขาย่อย

3/ ดันเงินกู้คงเป็นหนี้ ณ วันสิ้นปีบัญชี

4/ สินเชื่อประเภทอื่น ได้แก่ ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียน GTZ และ EU ลูกหนี้กองทุนหมู่บ้าน เงินให้สินเชื่ออื่น (ตัวเงินซื้อลด
ลูกหนี้เงินกู้เคหะสงเคราะห์ ลูกหนี้เงินกู้ใช้เงินฝากเป็นประกัน ลูกหนี้กองทุนธนาคารอิสลามขายเชื่อ ผ่อนชำระ และเช่าซื้อ)

ตารางที่ 3

จำนวนเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรถูกค้า ธ.ก.ส. ณ วันสิ้นปีบัญชี 2543 - 2547

ปีบัญชี	เกษตรกร รายคน (ครัวเรือน)	สหกรณ์การเกษตร		กลุ่มเกษตรกร		รวม (ครัวเรือน)
		จำนวน สหกรณ์	จำนวนสมาชิก (ครัวเรือน)	จำนวน กลุ่ม	จำนวนสมาชิก (ครัวเรือน)	
2543	3,548,626	897	1,547,221	253	18,489	5,114,336
2544	3,637,739	969	1,567,601	234	13,709	5,219,049
2545	3,688,673	969	1,567,601	234	13,709	5,269,983
2546	3,733,784	841	1,622,708	153	8,572	5,365,064
2547	3,862,558	844	1,511,942 ^{1/}	121	7,234 ^{1/}	5,381,734
อัตราเพิ่ม /ลด						
เฉลี่ย 5 ปี						
(ร้อยละ)	1.98	-2.60	-0.12	-17.30	-20.91	1.30
อัตราเพิ่ม /ลด						
ปีบัญชี 2547/ปีบัญชี 2546						
(ร้อยละ)	3.45	0.36	-6.83	-20.92	-15.61	0.31

หมายเหตุ ^{1/} จำนวนสมาชิกสถาบันเกษตรกรลดลง เนื่องจาก 1) ธ.ก.ส. ได้จำหน่ายหนี้สูญของสถาบันเกษตรกรถูกหนี้ที่
ถูกดำเนินคดี ทำให้จำนวนสมาชิกของสถาบันเกษตรกรลดลง และ 2) มีการแก้ไขข้อบังคับของสหกรณ์การเกษตร
ไม่กำหนดจำนวนสมาชิกขั้นต่ำ (150 คน) จึงทำให้สหกรณ์การเกษตรที่เข้ามาสู่ใหม่มีจำนวนสมาชิกโดยเฉลี่ย
น้อยกว่าจำนวนสมาชิกของสหกรณ์การเกษตรที่จำหน่ายหนี้สูญไป

ตารางที่ 4

การดำเนินงานเงินกู้ด้านเกษตรกรรมและสถาบันเกษตรกร ณ วันสิ้นปีบัญชี 2543 - 2547

ปีบัญชี	การให้เงินกู้ แต่ละด้าน จำแนก ตามปีบัญชี	ต้นเงินกู้	จ่ายเงินกู้	รับชำระคืนเงินกู้ระหว่างปี		ต้นเงินกู้
		คงเป็นหนี้ เมื่อต้นปี (ล้านบาท)	ระหว่างปี (ล้านบาท)	จำนวนเงิน	อัตราร้อยละของ การรับชำระ ต่อต้นเงินกู้ถึง ถึงกำหนดชำระ	คงเป็นหนี้ เมื่อสิ้นปี (ล้านบาท)
2543	- เกษตรกร	212,797	130,365	110,203	78.22	237,990
	- สหกรณ์การเกษตร	15,473	23,859	23,279	-	16,053
	- กลุ่มเกษตรกร	183	120	137	-	166
	รวม	228,453	154,344	133,619	-	254,209
2544	- เกษตรกร	214,464 ^{1/}	86,413	72,812	83.60	228,065
	- สหกรณ์การเกษตร	15,487 ^{1/}	21,334	22,745	-	14,076
	- กลุ่มเกษตรกร	154 ^{1/}	30	88	-	96
	รวม	230,105	107,777	95,645	-	242,237
2545	- เกษตรกร	228,065	93,614	79,964	80.79	241,715
	- สหกรณ์การเกษตร	14,076	26,974	26,880	-	14,170
	- กลุ่มเกษตรกร	96	34	37	-	93
	รวม	242,237	120,622	106,881	-	255,978
2546	- เกษตรกร	241,715	115,465	102,131	85.76	258,137 ^{2/}
	- สหกรณ์การเกษตร	14,170	24,649	24,416	-	14,389 ^{3/}
	- กลุ่มเกษตรกร	93	25	32	-	72 ^{4/}
	รวม	255,978	140,139	126,579	-	272,598
2547	- เกษตรกร	258,137	173,095	134,991	88.65	298,997 ^{2/}
	- สหกรณ์การเกษตร	14,389	28,635	28,070	98.39	14,945 ^{3/}
	- กลุ่มเกษตรกร	72	109	107	93.04	43 ^{4/}
	รวม	272,598	201,839	163,168	90.19	313,985
อัตราเพิ่ม/ลด เฉลี่ย 5 ปี						
(อัตราเพิ่ม/ลด ปีบัญชี 2547/ปีบัญชี 2546)						
หน่วย : ร้อยละ						
	- เกษตรกร	5.19	8.95	7.73		5.97
		(6.79)	(49.91)	(32.17)		(15.83)
	- สหกรณ์การเกษตร	-2.31	5.23	4.55		-1.20
		(1.55)	(16.17)	(14.97)		(3.86)
	- กลุ่มเกษตรกร	-21.10	-3.68	-13.98		-25.84
		(-22.58)	(336)	(234.38)		(-40.28)
	รวม	4.71	8.32	7.04		5.55
		(6.49)	(44.03)	(28.91)		(15.18)

หมายเหตุ : 1/ ปรับปรุงบัญชีเนื่องจากบันทึกบัญชีแยกประเภทโดยไม่รวมหนี้เงินกู้ตามนโยบายรัฐ

2/ มีการตัดหนี้สูญระหว่างปีบัญชี 2546 และ 2547 จำนวน 31 ล้านบาท และ 5 ล้านบาท ตามลำดับ และมีการโอนเงินกู้การปรับปรุง

โครงสร้างหนี้ตามสัญญารวมดอกเบี้ยปีบัญชี 2546 และ 2547 จำนวน 3,119 และ 2,761 ล้านบาท ตามลำดับ

3/ มีการตัดหนี้สูญระหว่างปีบัญชี 2546 และ 2547 จำนวน 14 และ 9 ล้านบาท ตามลำดับ

4/ มีการตัดหนี้สูญระหว่างปีบัญชี 2546 และ 2547 จำนวน 14 และ 31 ล้านบาท ตามลำดับ

ตารางที่ 5

การจ่ายเงินกู้ด้านเกษตรกรรมและสถาบันเกษตรกร จำแนกรายภาค ปีบัญชี 2543 - 2547

หน่วย : ล้านบาท

ภาค	2543	2544	2545	2546	2547
ภาคเหนือ	44,519	30,751	34,450	41,560	59,680
เกษตรกร	38,332	25,242	27,187	35,035	52,675
สหกรณ์การเกษตร	6,172	5,502	7,252	6,509	6,928
กลุ่มเกษตรกร	15	7	11	16	77
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	47,053	32,525	37,792	45,721	72,779
เกษตรกร	38,601	24,347	27,625	35,781	60,214
สหกรณ์การเกษตร	8,437	8,176	10,166	9,940	12,553
กลุ่มเกษตรกร	15	2	1	-	12
ภาคกลางและภาคตะวันออก	30,510	19,892	21,461	23,075	29,585
เกษตรกร	25,580	15,900	16,230	18,575	24,555
สหกรณ์การเกษตร	4,909	3,976	5,216	4,493	5,014
กลุ่มเกษตรกร	21	16	15	7	16
ภาคใต้และภาคตะวันตก	32,262	24,609	26,919	29,783	39,795
เกษตรกร	27,852	20,924	22,572	26,074	35,651
สหกรณ์การเกษตร	4,341	3,680	4,340	3,707	4,140
กลุ่มเกษตรกร	69	5	7	2	4
รวม	154,344	107,777	120,622	140,139	201,839

ตารางที่ 6

การรับชำระหนี้เงินกู้ด้านเกษตรกรรมและสถาบันเกษตรกร จำแนกรายภาค ปีบัญชี 2543 - 2547

หน่วย : ล้านบาท

ภาค	2543	2544	2545	2546	2547
ภาคเหนือ	37,229	27,087	29,633	36,187	47,260
เกษตรกร	31,127	21,084	22,315	29,653	40,369
สหกรณ์การเกษตร	6,092	5,995	7,309	6,515	6,815
กลุ่มเกษตรกร	10	8	9	19	76
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	41,531	29,136	32,562	39,787	56,620
เกษตรกร	33,741	20,832	22,915	30,591	44,505
สหกรณ์การเกษตร	7,780	8,295	9,645	9,195	12,103
กลุ่มเกษตรกร	10	9	2	1	12
ภาคกลางและภาคตะวันออก	25,931	18,852	20,190	22,614	25,971
เกษตรกร	21,076	14,351	14,868	17,875	20,994
สหกรณ์การเกษตร	4,835	4,480	5,301	4,731	4,961
กลุ่มเกษตรกร	20	21	21	8	16
ภาคใต้และภาคตะวันตก	28,928	20,570	24,496	27,991	33,317
เกษตรกร	24,259	16,545	19,866	24,012	29,123
สหกรณ์การเกษตร	4,572	3,975	4,625	3,975	4,191
กลุ่มเกษตรกร	97	50	5	4	3
รวม	133,619	95,645	106,881	126,579	163,168

ตารางที่ 7

การจ่ายเงินกู้ด้านเกษตรกร จำแนกตามประเภทผลิตภัณฑ์ ปีบัญชี 2545 - 2547

ประเภทผลิตภัณฑ์	2545		2546		2547	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ก. การผลิตพืช						
1. ข้าว	25,631	30.32	31,996	31.33	48,678	33.12
2. มันสำปะหลัง	3,239	3.83	4,201	4.11	6,157	4.19
3. ข้าวโพด	5,213	6.17	6,238	6.11	8,474	5.77
4. อ้อย	6,139	7.26	7,205	7.05	9,478	6.45
5. ถั่วปกระด	1,433	1.70	1,561	1.53	2,226	1.51
6. ยาสูบ	512	0.61	557	0.55	771	0.52
7. ถั่วเหลือง	183	0.22	209	0.20	202	0.14
8. ถั่วอื่นๆ	149	0.18	155	0.15	146	0.10
9. ปอ	27	0.03	29	0.03	20	0.01
10. ฝ้าย	22	0.02	23	0.02	30	0.02
11. กระเทียม	581	0.69	539	0.53	787	0.54
12. หอม	612	0.72	692	0.68	864	0.59
13. หม่อนไหม	45	0.05	46	0.05	71	0.05
14. ไม้ดอก	325	0.38	361	0.35	483	0.33
15. พืชผักและพืชไร่อื่นๆ	2,374	2.81	2,802	2.74	3,555	2.42
16. ยางพารา	3,633	4.30	4,818	4.72	7,357	5.01
17. ปาล์มน้ำมัน	848	1.00	1,037	1.02	1,681	1.14
18. กาแฟ	595	0.70	666	0.65	873	0.59
19. ทุเรียน	1,318	1.56	1,357	1.33	1,695	1.15
20. ส้ม	867	1.03	1,137	1.11	1,287	0.88
21. เงาะ	541	0.64	563	0.55	825	0.56
22. มะพร้าว	181	0.21	195	0.19	227	0.15
23. ไม้ยืนต้นและไม้ผลอื่น	5,083	3.01	6,112	5.98	7,914	5.38
24. ไร่นาสวนผสม	161	0.19	174	0.17	224	0.15
รวม ก.	59,712	70.63	72,673	71.15	104,025	70.77

ตารางที่ 7 (ต่อ)

การจ่ายเงินกู้ด้านเกษตรกร จำแนกตามประเภทผลิตผล ปีบัญชี 2545 - 2547

ประเภทผลิตผล	2545		2546		2547	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ข. การผลิตสัตว์และผลิตภัณฑ์สัตว์						
1. สุกร	3,040	3.59	3,162	3.10	3,623	2.46
2. โคเนื้อ	9,430	11.15	13,454	13.17	21,542	14.66
3. โค กระบือ	1,268	1.50	1,497	1.47	1,618	1.10
4. สัตว์ปีก และไข่	1,400	1.66	1,256	1.23	1,260	0.86
5. โคนม	471	0.56	573	0.56	830	0.56
6. ปศุสัตว์อื่นๆ	177	0.21	259	0.25	331	0.23
รวม ข.	15,786	18.67	20,201	19.78	29,204	19.87
ค. การเลี้ยงสัตว์น้ำและจับสัตว์น้ำ						
1. ปลา	2,665	3.15	2,975	2.91	3,812	2.59
2. จับสัตว์น้ำ	80	0.10	87	0.09	159	0.11
3. กุ้ง	4,626	5.47	4,291	4.20	4,177	2.84
4. สัตว์น้ำอื่นๆ	428	0.51	419	0.41	466	0.32
รวม ค.	7,799	9.23	7,772	7.61	8,614	5.86
ง. อื่นๆ						
1. เกล็ด	43	0.05	49	0.05	50	0.03
2. การผลิตอย่างอื่น	108	0.13	48	0.05	21	0.01
3. เกียวเนื่องการเกษตร	1,091	1.29	1,397	1.37	5,071	3.45
รวม ง.	1,242	1.47	1,494	1.46	5,142	3.50
รวมทั้งสิ้น (ก+ข+ค+ง)	84,539 ^{1/}	100.00	102,140 ^{2/}	100.00	146,985 ^{3/}	100.00

หมายเหตุ : 1/ ไม่รวมเงินกู้นอกภาคการเกษตร 9,075 ล้านบาท

2/ ไม่รวมเงินกู้นอกภาคการเกษตร 13,325 ล้านบาท

3/ ไม่รวมเงินกู้นอกภาคการเกษตร 26,110 ล้านบาท

ตารางที่ 8

อัตราดอกเบี้ยและวงเงินกู้ขั้นสูงสุดสำหรับเงินกู้ด้านเกษตรกรรม

ชั้น ลูกค้า	สัญลักษณ์	ลักษณะลูกค้า	โครงสร้าง อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ณ 31 มี.ค. 48	วงเงินกู้ขั้นสูงสุดในอำนาจ อนุมัติของผู้จัดการ
ลูกค้าชั้นดีเลิศ	AAA+	ลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ได้ครบถ้วน ถูกต้องตามกำหนด ไม่มีหนี้ค้างชำระ ติดต่อกัน 4 ปี นับย้อนหลังจากปีปัจจุบัน	MRR-1.50	5.50	ไม่เกิน 15 ล้านบาท ต่อราย
ลูกค้าชั้นเยี่ยม	AAA	ลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ได้ ครบถ้วนถูกต้องตามกำหนด ไม่มีหนี้ค้างชำระติดต่อกัน 3 ปี นับย้อนหลังจากปีปัจจุบัน	MRR	7.00	
ลูกค้าชั้นดีมาก	AA	ลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ได้ ครบถ้วนถูกต้องตามกำหนด ไม่มีหนี้ค้างชำระติดต่อกัน 2 ปี นับย้อนหลังจากปีปัจจุบัน	MRR+1	8.00	
ลูกค้าชั้นดี	A	ลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ได้ ครบถ้วนถูกต้องตามกำหนด ไม่มีหนี้ค้างชำระในปีบัญชีที่ผ่านมา	MRR+2	9.00	
ลูกค้าชั้นทั่วไป	B	ลูกค้าที่มีหนี้ปกติโอนเป็นหนี้ค้าง ชำระหรือมีหนี้ค้างชำระในปีบัญชี ที่ผ่านมาหรือเป็นลูกค้าที่ธนาคาร รับขึ้นทะเบียนเป็นลูกค้าใหม่ ระหว่างปี	MRR+3	10.00	

หมายเหตุ 1. กรณีที่เกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและมีเหตุอันสมควรพ้องกัน ธนาคารจะเรียกดอกเบี้ยในอัตรา ดังนี้

- 1.1 กรณีชำระไม่ได้ เนื่องจากประสบภัยธรรมชาติหรือภัยพิบัติหรือภัยอย่างอื่นอย่างร้ายแรง ธนาคารจะไม่เรียกดอกเบี้ยเพิ่ม (เรียกดอกเบี้ยตามอัตราชั้นลูกค้า) และ ณ วันที่ที่ธนาคารกำหนดให้มีการจัดชั้นใหม่ ธนาคารจะจัดชั้นให้อยู่ชั้นเดิม
- 1.2 กรณีชำระไม่ได้ เนื่องจากประสบภัยธรรมชาติหรือภัยพิบัติหรือภัยอย่างอื่นแต่ไม่ร้ายแรง ธนาคารจะเรียกดอกเบี้ยของ
ต้นเงินที่ชำระไม่ได้ตามกำหนดเพิ่มอีกร้อยละ 1 ต่อปี จากอัตราดอกเบี้ยตามชั้นลูกค้า และ ณ วันที่ที่ธนาคารกำหนด
ให้มีการจัดชั้นใหม่ ธนาคารจะจัดชั้นให้ลดลงจากชั้นเดิม 1 ชั้น
2. กรณีที่เกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและไม่มีเหตุอันสมควรพ้องกัน ธนาคารจะเรียกดอกเบี้ยของต้นเงินที่
ชำระไม่ได้ตามกำหนดเพิ่มอีกร้อยละ 3 ต่อปี จากอัตราดอกเบี้ยตามชั้นลูกค้า และ ณ วันที่ที่ธนาคารกำหนดให้มีการจัดชั้น
ลูกค้าใหม่ ธนาคารจะจัดชั้นให้เป็นลูกค้าชั้น B
3. ธนาคารเปลี่ยนแปลงการใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้มาตรฐานขั้นต่ำ MLR (Minimum Lending Rate) มาเป็นอัตราดอกเบี้ยเงินกู้
ลูกค้ารายย่อย MRR (Minimum Retail Rate) ตั้งแต่ 1 เม.ย. 47 ซึ่ง MRR ในช่วง 1 เม.ย. 47 - 31 มี.ค. 48 เท่ากับร้อยละ 7.00
4. ตั้งแต่ 1 เม.ย. 47 ธนาคารได้เพิ่มชั้นลูกค้าดีเลิศ โดยเรียกอัตราดอกเบี้ยในช่วง 1 เม.ย. 47 - 31 มี.ค. 47 เท่ากับร้อยละ 6.50 ต่อปี
และตั้งแต่ 1 มี.ค. 48 เป็นต้นไป เท่ากับร้อยละ 5.5 ต่อปี

ตารางที่ 9

อัตราดอกเบี้ยและวงเงินกู้ขั้นสูงสุดสำหรับเงินกู้ด้านสถาบันเกษตรกร

ระดับ	ลักษณะของสถาบันเกษตรกร	โครงสร้าง อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ ณ 31 มี.ค. 48)	วงเงินกู้ขั้นสูงสุดในอำนาจ อนุมัติของผู้จัดการ
ระดับ 1	สถาบันเกษตรกรที่เป็นลูกหนี้ชั้น 1	MLR	5.00	1 ล้านบาทถึง 15 ล้านบาท แล้วแต่ประเภทของเงินกู้
ระดับ 2	สถาบันเกษตรกรที่เป็นลูกหนี้ชั้น 2	MLR + 0.50	5.50	และ/หรือ 4 เท่า ถึง 12 เท่า แห่งทุนของตนเอง แล้วแต่ ประเภทของเงินกู้
ระดับ 3	สถาบันเกษตรกรที่เป็นลูกหนี้ชั้น 3	MLR + 1	6.00	
ระดับ 4	สถาบันเกษตรกรที่ขอกู้ใหม่	MLR + 1.50	6.50	
ระดับ 5	สถาบันเกษตรกรที่มีเหตุผิดปกติ	MLR + 2	7.00	

- หมายเหตุ : 1. กรณีที่สถาบันเกษตรกรที่มีหนี้ค้างชำระ แต่มีเหตุผลจำเป็นสมควรได้รับการผ่อนผันให้เรียกดอกเบี้ยในอัตราระดับ 5 + 1
2. กรณีที่สถาบันเกษตรกรที่มีหนี้ค้างชำระ แต่ไม่มีเหตุผลจำเป็นอันสมควรให้เรียกดอกเบี้ยในอัตราระดับ 5 + 3
3. อัตราดอกเบี้ย MLR ในช่วง 1 เม.ย. 47 - 31 มี.ค. 48 เท่ากับร้อยละ 5.00

ตารางที่ 10

การดำเนินงานโครงการสินเชื่อตามนโยบายรัฐบาล ณ วันสิ้นปีบัญชี 2547

โครงการ	ผลการดำเนินงานตั้งแต่เริ่มโครงการถึง 31 มีนาคม 2548								
	ปีดำเนินงาน	เป้าหมาย วงเงินกู้ (ล้านบาท)	เกษตรกร ตามโครงการ (ราย)	ต้นทุนกู้คงเป็น หนี้เมื่อต้นปี (ล้านบาท)	จ่ายเงินกู้ ระหว่างปี (ล้านบาท)	จ่ายเงินกู้ สะสม (ล้านบาท)	รับชำระหนี้ ระหว่างปี (ล้านบาท)	รับชำระ หนี้สะสม (ล้านบาท)	ต้นทุนกู้ คงเป็นหนี้ เมื่อสิ้นปี (ล้านบาท)
1. โครงการแผนฟื้นฟูการเกษตร ปี 2535/2536	2535	3,948.30	107,526	1,316.29	-	3,684.96	49.99	2,418.65	1,266.30
2. โครงการแผนฟื้นฟูการเกษตร ปี 2537	2537	1,600.00	42,645	400.95	-	1,346.70	29.69	975.44	371.26
3. โครงการแผนฟื้นฟูการเกษตร ปี 2538	2538	2,498.00	21,523	554.29	-	1,665.31	54.48	1,165.50	499.81
4. โครงการแผนฟื้นฟูการเกษตร ปี 2539	2539	1,080.34	25,744	207.43	-	656.46	26.56	475.59	180.87
5. โครงการแผนปรับโครงสร้างและระบบ การผลิตการเกษตร ปี 2537	2537	5,251.00	72,424	1,837.34	-	3,505.04	245.06	1,912.76	1,592.28
6. โครงการแผนปรับโครงสร้างและระบบ การผลิตการเกษตร ปี 2538	2538	7,273.01	53,859	2,706.96	-	4,225.49	192.67	1,711.21	2,514.29
7. โครงการแผนปรับโครงสร้างและระบบ การผลิตการเกษตร ปี 2539	2539	2,924.36	21,760	1,434.90	-	2,026.97	112.29	704.36	1,322.61
8. โครงการแผนปรับโครงสร้างและระบบ การผลิตการเกษตร ปี 2540	2540	186.38	837	106.47	-	187.21	7.60	88.34	98.87
9. โครงการนำร่องเพื่อลดพื้นที่การปลูก มันสำปะหลัง โดยการเลี้ยงโคเนื้อ	2536	36.00	400	28.93	-	35.24	1.40	7.71	27.53
10. โครงการนำร่องเพื่อลดพื้นที่การปลูก มันสำปะหลังโดยการปลูกไม้ยืนต้น	2536	15.00	135	2.70	-	4.50	0.11	1.91	2.59
11. โครงการปรับระบบการเกษตรในเขต ชลประทานลุ่มน้ำเจ้าพระยา	2536	29.00	514	8.35	-	25.28	0.45	17.38	7.90
12. โครงการพัฒนาแหล่งน้ำระดับไร่นา	2536	20.27	1,805	0.24	-	8.59	0.22	8.57	0.02
13. โครงการจ่ายเงินกู้เพื่อรอการขายผลิตผล	2530 - 47	xxx	3,291,818	6,779.77	42,906.08	191,885.92	24,956.02	167,156.09	24,729.83
14. โครงการเครื่องเกี่ยวนาข้าว	2541	400.00	48	0.27	-	46.98	0.27	46.98	-
15. โครงการเงินทุนหมุนเวียนเพื่อแก้ไข ปัญหาน้ำสิ้นข้าราชการครู	2541	600.00	8,933	907.71	-	1,566.19	200.74	859.22	706.97

ตารางที่ 10 (ต่อ)

การดำเนินงานโครงการสินเชื่อตามนโยบายรัฐบาล ณ วันสิ้นปีบัญชี 2547

โครงการ	ผลการดำเนินงานตั้งแต่เริ่มโครงการถึง 31 มีนาคม 2548								
	ปีดำเนินงาน	เป้าหมาย วงเงินกู้ (ล้านบาท)	เกษตรกร ตามโครงการ (ราย)	ต้นเงินกู้คงเป็น หนี้เมื่อสิ้นปี (ล้านบาท)	จ่ายเงินกู้ ระหว่างปี (ล้านบาท)	จ่ายเงินกู้ สะสม (ล้านบาท)	รับชำระหนี้ ระหว่างปี (ล้านบาท)	รับชำระ หนี้สะสม (ล้านบาท)	ต้นเงินกู้ คงเป็นหนี้ เมื่อสิ้นปี (ล้านบาท)
16. โครงการจูงใจเกษตรกรให้ชะลอ การขุดหัวมันสำปะหลัง	2543	3,276.00	10,748	59.15	-	467.67	10.15	418.67	49.00
17. โครงการแก้ไขปัญหาน้ำล้นนอกระบบ ฉ.16 นโยบายรัฐ ระยะ 1	2537	1,620.00	8,084	563.53	-	1,333.95	67.66	838.08	495.87
18. โครงการแก้ไขปัญหาน้ำล้นนอกระบบ ฉ.16 นโยบายรัฐ ระยะ 2	2537	1,000.00	243	20.90	-	31.65	1.66	12.41	19.24
19. โครงการแก้ไขปัญหาน้ำล้นนอกระบบ สำนักนายกรัฐมนตรี ปี 2528	2528	xxx	863	11.89	-	27.03	2.17	17.31	9.72
20. โครงการแก้ไขปัญหาน้ำล้นนอกระบบ สำนักนายกรัฐมนตรี ปี 2533	2533	xxx	884	35.74	0.03	94.72	2.75	61.70	33.02
21. โครงการแก้ไขปัญหาน้ำล้นนอกระบบ สำนักนายกรัฐมนตรี ปี 2536	2536	xxx	14,171	1,213.02	10.11	1,758.22	109.17	644.26	1,113.96
22. โครงการกองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืม แก่เกษตรกรและผู้ยากจน ปี 2546	2546	xxx	434	10.68	60.83	71.54	1.57	1.60	69.94
23. โครงการจัดหาปุ๋ยเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร	2535 - 41	xxx	xxx	1.76	-	3,131.69	0.43	3,130.36	1.33
24. โครงการช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาจาก ไฟคองคอก	2538	xxx	1,802	10.46	-	78.87	0.82	69.23	9.64
รวม	xxx	31,757.66	3,687,200.00	18,219.73	42,977.05	217,866.18	26,073.93	182,743.33	35,122.85

หมายเหตุ : ผลการดำเนินงานไม่รวมด้านสถาบันเกษตรกร จำนวน 2,005 ล้านบาท

ตารางที่ 11

จำนวนเงินกู้ค้างชำระด้านเกษตรกรจำแนกตามอายุหนี้ ณ วันสิ้นปีบัญชี 2545 - 2547

อายุหนี้ค้าง (ปี)	จำนวนเงิน ที่ค้าง ณ วันสิ้นปีบัญชี 2545 (ล้านบาท)	อัตราการ เพิ่มขึ้น (ลดลง) ของปีบัญชี 2546 และปีบัญชี 2545 (ร้อยละ)	จำนวนเงิน ที่ค้าง ณ วันสิ้นปีบัญชี 2546 (ล้านบาท)	อัตราการ เพิ่มขึ้น (ลดลง) ของปีบัญชี 2547 และปีบัญชี 2546 (ร้อยละ)	จำนวนเงิน ที่ค้าง ณ วันสิ้นปีบัญชี 2547 (ล้านบาท)	อัตราการ เพิ่มขึ้น (ลดลง) ของปีบัญชี 2547 และปีบัญชี 2545 เฉลี่ยต่อปี (ร้อยละ)
0 - 1	8,366 ^{1/}		6,526 ^{1/}		8,300 ^{1/}	-
1 - 2	4,165	-54.32	3,822	-56.50	2,839	-
เกิน 2 ปีขึ้นไป	6,486	-37.91	6,613	-41.10	6,146	-14.29
รวมทั้งสิ้น	19,017	-10.81 ^{2/}	16,961	1.91 ^{2/}	17,285	-4.66
หนี้ค้างคงเหลือ จากปีบัญชี 2545	19,017	^{3/}	10,435	^{3/}	6,146	-43.15
หนี้ค้างคงเหลือ จากปีบัญชี 2546	-	-	16,961	^{3/}	8,985	-

^{1/} หนี้ค้างอายุ 0 - 1 ปี หมายถึง หนี้ค้างที่โอนเพิ่มในปีบัญชี^{2/} อัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของหนี้ค้างรวมทั้งสิ้น (รวมหนี้ค้างที่โอนเพิ่มในปีบัญชี)^{3/} อัตราการลดลงของหนี้ค้างยกมาต้นปี

ตารางที่ 12

ทุนดำเนินงานของ ร.ก.ส. ณ วันสิ้นปีบัญชี 2543 - 2547

หน่วย : ล้านบาท

แหล่งที่มา	2543		2544		2545		2546		2547		อัตราการเพิ่ม/ลด เฉลี่ยต่อปี (ร้อยละ)
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
1. เงินฝาก	214,742	69.51	262,423	76.63	283,685	79.85	321,520	83.04	354,306	83.89	13.34
2. เงินกู้	41,183	13.33	35,828	10.46	27,997	7.88	17,870	4.61	9,523	2.25	-30.66
3. เงินกู้ธนาคารแห่งประเทศไทย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. พันธบัตรเงินกู้	12,000	3.89	4,000	1.18	-	-	-	-	-	-	-100.00
5. หนี้สินอื่น	18,537	6.00	15,145	4.42	15,910	4.48	15,168	3.92	14,515	3.44	-5.93
6. ส่วนของผู้ถือหุ้น	22,468	7.27	25,024	7.31	27,691	7.79	32,644	8.43	44,004	10.42	18.30
รวม	308,930	100.00	342,420	100.00	355,283	100.00	387,202	100.00	422,348	100.00	8.13

ตารางที่ 13

ส่วนของผู้ถือหุ้นของ ร.ก.ส. ณ วันสิ้นปีบัญชี 2543 - 2547

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	2543		2544		2545		2546		2547		อัตราการเพิ่ม/ลด เฉลี่ยต่อปี (ร้อยละ)
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
1. ทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้ว											
1.1 ทุนสามัญ	25,436	113.21	25,692	102.67	26,006	93.91	28,407	87.02	36,553	83.07	9.49
- กระทรวงการคลังถือหุ้น	25,403	113.06	25,657	102.53	25,965	93.77	28,355	86.86	36,496	82.94	9.48
- สหกรณ์และเอกชนถือหุ้น	33	0.15	35	0.14	41	0.14	52	0.16	57	0.13	14.64
1.2 ทุนบริมสิทธิ์	8	0.03	8	0.03	8	0.03	4	0.01	2	-	-29.29
- พนักงานและบุคคลภายนอก	8	0.03	8	0.03	8	0.03	4	0.01	2	-	-29.29
2. กำไรสะสม ^{1/}	4,000	17.80	4,299	17.18	4,650	16.79	6,236	19.10	7,449	16.93	16.82
3. ส่วนเกินทุน ^{2/}	1,035	4.61	1,033	4.13	1,032	3.73	-	-	-	-	-100.00
4. ผลกำไร (ขาดทุน) จากการ ปริวรรตเงินตราของการตัดบัญชี	-8,011	-35.65	-6,008	-24.01	-4,005	-14.46	-2,003	-6.13	-	-	-100.00
รวม	22,468	100.00	25,024	100.00	27,691	100.00	32,644	100.00	44,004	100.00	18.30

หมายเหตุ : 1/ รวมผลกำไรสุทธิประจำปี เงินสำรองตามกฎหมาย

2/ ในปีบัญชี 2546 ได้โอนส่วนเกินทุนจากการบริจาคของประชาคมเศรษฐกิจยุโรปและรัฐบาลเบลเยียม 980 ล้านบาท และเงินเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลัง 34 ล้านบาท เข้าบัญชีกำไรสะสม และโอนส่วนเกินทุนจากการได้รับบริจาคทรัพย์สิน 17 ล้านบาท เข้าบัญชีรายได้การรับรู้ (แสดงเป็นหนี้สินอื่น)

ตารางที่ 14

อัตราร้อยละของรายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิต่อเงินให้สินเชื่อคงเหลือถัวเฉลี่ย ปีบัญชี 2543-2547

รายการ	ปีบัญชี 2543	ปีบัญชี 2544	ปีบัญชี 2545	ปีบัญชี 2546	ปีบัญชี 2547
1. เงินให้สินเชื่อคงเหลือถัวเฉลี่ย (พันล้านบาท)	241.40	264.47	287.27 ^{1/}	309.20 ^{1/}	344.44 ^{1/}
2. ร้อยละของรายได้ดอกเบี้ย ค่าข้อ 1	7.49	6.03	6.60 ^{2/}	4.88 ^{2/}	7.30 ^{4/}
3. ร้อยละของรายได้อื่น ^{3/} ค่าข้อ 1	1.22	1.38	1.22	1.34	0.42 ^{5/}
รวม (2 + 3)	8.71	7.41	7.82	6.22	7.72
4. ร้อยละของต้นทุนเงิน ค่าข้อ 1	4.22	3.08	2.23	1.78	1.52
5. ร้อยละของต้นทุนดำเนินงาน ค่าข้อ 1	4.27	4.12	5.36	4.13	5.73
รวม (4 + 5)	8.49	7.20	7.59	5.91	7.25
6. ร้อยละของกำไร (ขาดทุน) สุทธิ ค่าข้อ 1	0.22	0.21	0.23	0.31	0.47

หมายเหตุ : 1/ รวมเงินให้สินเชื่อประเภทอื่น (ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียน GTZ และ EU ลูกหนี้กองทุนหมู่บ้าน ตัวเงินซื้อ ลูกหนี้เงินเคหะสงเคราะห์ ลูกหนี้เงินกู้ใช้เงินฝากเป็นประกัน และลูกหนี้กองทุนธนาคารอิสลาม ขายเชื่อ ผ่อนชำระ และเช่าซื้อ)

2/ รายได้ดอกเบี้ย หมายถึง รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อรวมรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อประเภทอื่น

3/ รายได้อื่น หมายถึง เงินชดเชยต้นทุนเงินโครงการนโยบายรัฐ รายการระหว่างธนาคาร พันธบัตรรัฐบาล และตัวเงินสถาบันการเงิน เงินลงทุน และรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย

4/ รายได้ดอกเบี้ย หมายถึง รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล ตามงบการเงินประจำปี

5/ รายได้อื่น หมายถึง รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย ตามงบการเงินประจำปี

ทำเนียบพนักงานระดับบริหาร

ผู้จัดการ	นายธีรพงษ์ ตั้งธีระสุนันท์
รองผู้จัดการ	นายเอ็นนู ชื้อสุวรรณ
รองผู้จัดการ	นายบรรลु จารุกิจโสภา
รองผู้จัดการ	นายอำพน ดุลอำนาจ
รองผู้จัดการ	นางศศิธร สุจิตต์
รองผู้จัดการ	นายไพโรจน์ จันทร์ไทย
ผู้ช่วยผู้จัดการ	นายลักษณ์ วัฒนาวีช
ผู้ช่วยผู้จัดการ	นายประเสริฐ อินทร์แก้ว
ผู้ช่วยผู้จัดการ	นายไชยพร หวังเจริญรุ่ง
ผู้ช่วยผู้จัดการ	นายบุญไทย แก้วจันดี
ผู้ช่วยผู้จัดการ	น.ส. จินดา กาญจน์กิริติ
ฝ่ายตรวจสอบ	
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ	นายโสมนัสต์ สุวรรณเมนะ
รองผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ	น.ส. นางเยาว์ วณิชกนินนท์
รองผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ	นายวิทยา เจนโชติสุวรรณ
ผู้อำนวยการกองตรวจสอบ 1	นายณรงค์ ถนอมสวาย
ผู้อำนวยการกองตรวจสอบ 2	นายบุญศิริ นิ่มนุกดา
ผู้อำนวยการกองตรวจสอบ 3	นายนิรุต ล้อจิตติกุล
ผู้อำนวยการกองตรวจสอบ 4	นายอาร์ โสตะจินดา
ผู้อำนวยการกองประเมินระบบงานและวางแผนตรวจสอบ	นายอาทิตย์ อร่ามกุล
ผู้อำนวยการกองตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ	นางวารณี ศิลาพันธุ์

ฝ่ายบริหารกลาง

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง

รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง

รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง

นายอคุลย์ กาญจนวัฒน์

นายนิพัฒน์ เกื้อสกุล

นายบุญชู วิริยางกูร

นางรจนา จันทรวิทย์

นายสหัสชัย เขียวพันธุ์กุล

นางอภิรดี ยัมละมัย

นายศรายุทธ ยัมชวน

สำนักบริหารความเสี่ยง

ผู้อำนวยการสำนักบริหารความเสี่ยง

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารความเสี่ยง

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารความเสี่ยง

น.ส. อาณิศา สุนทรจันทร์

นายอภิศักดิ์ หอวนิช

นายวงศ์ศักดิ์ อังกูรสุนทรพันธ์

กลุ่มงานกิจกรรมพิเศษ (ขึ้นตรงกับผู้จัดการ)

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจกรรมพิเศษงานกิจกรรมพิเศษ

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจกรรมพิเศษงานกิจกรรมพิเศษ

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจกรรมพิเศษงานกิจกรรมพิเศษ

รองผู้อำนวยการฝ่ายงานกิจกรรมพิเศษ

รองผู้อำนวยการฝ่ายงานกิจกรรมพิเศษ

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายงานกิจกรรมพิเศษ

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายงานกิจกรรมพิเศษ

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายงานกิจกรรมพิเศษ

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายงานกิจกรรมพิเศษ

นายประชา พรหมชัย

นายบุญช่วย เกียรติรงค์ชัย

นายสมเพียร ศรีปัญญา

นายอาทร เพชรรัตน์

นายสงบ จำนงค์จันารักส์

นางพบพร พันกะหรัด์

นายชัยยุทธ ชโลธร

นางวันทนา กอวัฒนสกุล

นายชูเกียรติ เปาอินทร์

ฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท
รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท
รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท
รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท

นายสุภชัย สถาการ
นายอัฐร ขำหาญ
นายพงษ์เทพ รัตนธาดากุล
นายโชคทวี อภิภัทรกุล
นางจิตประไพ มีสว
นายอรรถสิทธิ์ สุรกุล
นายวันชัย ศิริวัฒนตระกูล
นายนิกร เมทรนัง
นางพิมพ์ผกา วิรุทธิ์

ฝ่ายสินเชื่อสถาบัน

ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อสถาบัน
รองผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อสถาบัน
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อสถาบัน
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อสถาบัน
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อสถาบัน
ผู้อำนวยการกองสินเชื่อองค์กร
ผู้อำนวยการกองสินเชื่อสถาบัน

นายเฉลิม ประจำแท่น
นายสุรพงศ์ นิลพันธุ์
นายศิริพงศ์ คหะวงศ์
นายชวลิต หล่อทรัพย์
นายคงคา หวลประไพ
นางศุภภรณ์ ถาปนศิริ
นายชัยพ์ คงมนต์

ฝ่ายสินเชื่อบุคคล

ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อบุคคล
รองผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อบุคคล
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อบุคคล
ผู้อำนวยการกองสินเชื่อ 1
ผู้อำนวยการกองสินเชื่อ 2
ผู้อำนวยการกองสินเชื่อ 3
ผู้อำนวยการกองสินเชื่อ 4

นายอรุณ เลิศวิไลย์
นายไพบูลย์ ทั่วรอบ
นายบุญไทย สัตย์วินิจ
นายชำนาญ ศิริกุลธร
นางขวัญใจ สีตังซ์
นายปราโมทย์ ประสิทธิ์พยงค์
นายพงษ์ศักดิ์ เฉลิมชุตินเดช

ฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ
รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ
ผู้อำนวยการกองงานนโยบายรัฐ
ผู้อำนวยการสำนักงานกองบริหารหนี้สินภาคประชาชน

นายสุนนต์ วุฒิพันธุ์
นายประกิต เขวงนิรันดร์
นายพิมล ชมภูพันธุ์
นายอนุกุล ปาระชาติ

ฝ่ายบริหารการเงิน

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน
รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน
ผู้อำนวยการกองบริหารเงินทุน
ผู้อำนวยการกองธุรกิจการเงิน
ผู้อำนวยการกองธุรกรรมการเงิน

นายอุดม โรจนสกุล
นายกมลพันธ์ อัสเวศน์
น.ส. ศันสนีย์ สุภารวงศ์
นางสุมาลี บุญทริก
นางมะลิ ว่องกิจ

ฝ่ายรายได้และพัฒนาธุรกิจธนาคาร

ผู้อำนวยการฝ่ายรายได้และพัฒนาธุรกิจธนาคาร
รองผู้อำนวยการฝ่ายรายได้และพัฒนาธุรกิจธนาคาร
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายรายได้และพัฒนาธุรกิจธนาคาร
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายรายได้และพัฒนาธุรกิจธนาคาร
ผู้อำนวยการกองการธนาคาร
ผู้อำนวยการกองส่งเสริมเงินออม
ผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนธนาคารอิสลาม
ผู้อำนวยการสำนักงานธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์

นางพูนสุข มุสิกถัด
นายพิสิษฐ์ รัตนชาติชัย
นายปราโมทย์ เตชะรัช
นางอังสนา อุโนทัย
นายอวยชัย อัครวงษ์เลิศ
นายสมบุรณ์ คาศรี
นายสุรพงศ์ ศิริลิมป์
นายพนพล ศรีสรรค์

ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์

ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์
รองผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์
ผู้อำนวยการกองแผนงานและงบประมาณ
ผู้อำนวยการกองติดตามและประเมินผล
ผู้อำนวยการกองประชาสัมพันธ์
ผู้อำนวยการกองวิชาการ
ผู้อำนวยการกองวิเคราะห์และพัฒนาระบบงาน

นายประยงค์ ดันบี้
นายสมศักดิ์ กังธีระวัฒน์
นายสุวิทย์ พูลศิลป์
นายรัชชัย คงปิ่น
นายสุรัตน์ จุณณะภาต
นายวิทยา เจียรพันธุ์
นายบรรจง เหลือวงเกรียงไกร

ฝ่ายการบัญชี

ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี

รองผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี

รองผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี

ผู้อำนวยการกองบัญชีบริหาร

ผู้อำนวยการกองบัญชีพิเศษและบัญชีทรัพย์สิน

ผู้อำนวยการกองบัญชีการเงิน

นางศรีงาม นาท้าว

นางจินตนา อิศราประทีปรัตน์

นายสุรพงศ์ จิตรประเสริฐพร

นางจงกลณี พรหมชัย

นางกัลยา อะภูะวินทร์

น.ส. พรพรรณ วิสุทธีวรรณวุฒิ

ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผู้อำนวยการกองเครือข่ายสื่อสาร

ผู้อำนวยการกองระบบคอมพิวเตอร์

ผู้อำนวยการกองพัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์

ผู้อำนวยการกองสารสนเทศ

ผู้อำนวยการกองสนับสนุนวัดกรรมระบบ

นายวิชัย พงษ์วัฒนาชัย

น.ส. ประเสริฐศรี ศิริชัยพันธุ์

ว่าที่ ร.ต. เสน่ห์ ฉาวเกียรติ

นายวินัย หิรัญศรี

นายวิชาญ ศรีรัตนะวิไล

นายสงค์ ศิริพิมลวาทิน

นางขวัญใจ ศรีรัตนะวิไล

นางฉันทนา โอสด

นายสมหมาย โพธิ์ถาวรนนท์

ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

ผู้อำนวยการกองแผนงานบุคคล

ผู้อำนวยการกองอัตราค่าจ้าง

ผู้อำนวยการกองสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์

ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการเรียนรู้เพื่อธุรกิจ

ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการเรียนรู้ตามสายอาชีพ

นายสมชัย อ่ำพันธ์

นายสุวิทย์ ศรีรัตนศิริกุล

นางอภิญา ปุณณฤทธิ

นายณรงค์ งามพริ้ง

นายลิขิต สีแสงสุข

นายชวลินทร์ สายหล้า

นายธิปญ์ลักษณ์ เล็กประยูร

นางจงดี จันทร์ไทย

ฝ่ายอำนวยการ

ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการ

รองผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการ

รองผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการ

ผู้อำนวยการกองกลาง

ผู้อำนวยการกองบริหารอาคารสำนักงาน

ผู้อำนวยการกองนิติการ

ผู้อำนวยการกองบริการทั่วไป

ผู้อำนวยการกองจัดหาพัสดุ

นายไพโรจน์ สังขทรัพย์

นางนิตยา อินทร์แก้ว

นายจงบส ทักษาศตร์

นายปรีชา สุขสุวรรณ

นายไพโรจน์ ศุภภัทรานนท์

นายบัณฑิต นิติชัยพัฒน์

นายนิเวศ นิมระวี

นายพงษ์บัณฑิตย์ อรรถภท

ฝ่ายกิจการสาขา 1

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 1

รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 1

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 1

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 1

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 1

นายอุดม มาไพศาลทรัพย์

นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ

นายสมยศ ทายะติ

นายจำลอง มุสิกกรรม

นายมานพ ไชยทิพย์

ฝ่ายกิจการสาขา 2

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 2

รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 2

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 2

นายวินัย เครือศรีประดิษฐ์

นายเล็ก อุดรพงศ์

นายศิริ ชีระแนว

ฝ่ายกิจการสาขา 3

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 3

รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 3

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 3

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 3

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 3

นายสกุล อิวสมจิตร

นายมรกต พิธีรัตน์

นายสมชัย แสงสว่าง

นายชอบธรรม เพิ่มจตุรัส

นายประพัฒน์ โสคติปัญตะ

ฝ่ายกิจการสาขา 4

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 4
รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 4
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 4

นายปราโมทย์ นนทะโคตร
นายพรชัย ลิ้มปภาส
นายชาญศักดิ์ คอนกรีต

ฝ่ายกิจการสาขา 5

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 5
รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 5
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 5
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 5

นายวิบูลย์ คำพันธ์
นายธนบดี ภู่งจร
นายมูรทัต เอี่ยมสอาด
นายวินัย แหสกุล

ฝ่ายกิจการสาขา 6

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 6
รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 6
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 6
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 6

นายอุทัย ยูนิน
นายสงเสริม ศักดิ์สิทธิ์
นายณรงค์ สมบัติเจริญนนท์
นายเชาว์ ไชยณรงค์

ฝ่ายกิจการสาขา 7

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 7
รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 7
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 7
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 7
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 7

นายจตุรงค์ ทองยี่สุน
นายณรงค์ อรรถ
นายสมภพ รอดกลาง
นายพงษ์ศิลป์ คงมาลัย
นายจรินทร์ เสวตไอยาราม

ฝ่ายกิจการสาขา 8

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 8
รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 8
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 8

นายอิศร เอกพิศาลกิจ
นายจรงค์ ภู่เกียรติกุล
นายเกษม มะนะโส

ฝ่ายกิจการสาขา 9

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 9

รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 9

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 9

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 9

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 9

นายสิริชัย หวังสุขเกษม

นายพรเทพ ธรรมาทิตย์

นายจิระพัฒน์ กิตติสาร

นายรวบ พรหมเชื้อ

นายพิชิต เสนีย์รัตนประยูร

ทำเนียบสำนักงานจังหวัด

ฝ่ายกิจการสาขา 1 (ภาคเหนือตอนบน)

1. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดเชียงราย

153 ถนนธนาภัย ตำบลเวียง อำเภอเมือง
จังหวัดเชียงราย 57000 โทร. 0 5374 4347, 0 5360 0172
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายประสงค์ อ่อนตระกูล

2. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดแพร่

31/6 ถนนยันตรกิจโกศล ตำบลในเวียง
อำเภอเมือง จังหวัดแพร่ 54000
โทร. 0 5462 6798-9
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายชาญณรงค์ พงศ์ธัญญะดิลก

3. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดเชียงใหม่

171-173 ถนนพระปกเกล้า ตำบลศรีภูมิ
อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50200
โทร. 0 5321 2630, 0 5341 6990, 0 5341 6998
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายชัยสิทธิ์ ตันตะนรัตน์

4. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดลำปาง

359/9 ก ถนนฉัตรไชย ตำบลสวนดอก
อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง 52100
โทร. 0 5421 8255, 0 5422 8349-50, 0 5432 3337
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายอดิศักดิ์ จงเกื้อตระกูล

5. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดลำพูน

19 ม. 1 ถนนวังขวา ตำบลในเมือง
อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน 51000
โทร. 0 5351 1530, 0 5353 0420, 0 5353 0587
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายบุญเลิศ เกื้อเย็นยงค์

6. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดน่าน

51 ถนนผากอง ตำบลในเวียง อำเภอเมือง
จังหวัดน่าน 55000 โทร. 0 5475 1599, 0 5477 3046
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสุรศักดิ์ อุชชิน

7. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดพะเยา

687/6-9 ถนนพหลโยธิน ตำบลเวียง อำเภอเมือง
จังหวัดพะเยา 56000 โทร. 0 5448 2282, 0 5448 3943
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสมมาตร บุปผะโก

8. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดแม่ฮ่องสอน

106/15 ถนนขุนลุมประพาส ตำบลจองคำ อำเภอเมือง
จังหวัดแม่ฮ่องสอน 58000 โทร. 0 5362 0331
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายวิฑูร วัชรพันธ์
(รักษาการ)

ฝ่ายกิจการสาขา 2 (ภาคเหนือตอนล่าง)

9. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดเพชรบูรณ์

87 ถนนสามัคคีชัย ตำบลในเมือง
อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบูรณ์ 67000
โทร. 0 5671 1801, 0 5674 4046-7
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสุพล พูลพิพัฒน์

10. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสุโขทัย

96/5 ถนนสิงหวัฒน์ ตำบลธานี อำเภอเมือง
จังหวัดสุโขทัย 64000 โทร. 0 5561 0901
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายดำรงชัย เศษาริคม

11. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดนครสวรรค์

258/6 ถนนสวรรค์วิถี ตำบลปากน้ำโพ
อำเภอเมือง จังหวัดนครสวรรค์ 60000
โทร. 0 5622 8218, 0 5631 2248, 0 5631 3248-9
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายรักเวช พรหมจันทร์

12. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดพิษณุโลก

2/6 ถนนประสงค์ประสาท ตำบลในเมือง
อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก 65000
โทร. 0 5521 9793, 0 5524 6259, 0 1886 9925
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายวิรัช วาณิชธนากุล

13. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดพิจิตร

1/30 ถนนศรีมาลา ตำบลในเมือง

อำเภอเมือง จังหวัดพิจิตร 66000

โทร. 0 5665 0941, 0 5665 1343, 0 1881 4514

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายกิตติศักดิ์ ศรีสุนทร

14. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดกำแพงเพชร

21 ถนนราชดำเนิน ตำบลในเมือง

อำเภอเมือง จังหวัดกำแพงเพชร 62000

โทร. 0 5571 2755, 0 5572 0313

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายวินัย พวงบุบผา

15. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดอุตรดิตถ์

22 อาคารชั้น 2 ถนนบรมอาสาณ์ ตำบลท่าอิฐ

อำเภอเมือง จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000

โทร. 0 5544 0268, 0 5544 0853

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายทวีร์สม์ พิทักษ์อรณพ

16. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดอุทัยธานี

9 อาคารชั้น 2 ถนนเคบศิริ ตำบลอุทัยใหม่

อำเภอเมือง จังหวัดอุทัยธานี 61000

โทร. 0 5651 2089, 0 5652 4565-6

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายธรรมบุญ เทศข้า

17. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดตาก

5 ถนนพหลโยธิน ตำบลหนองหลวง อำเภอเมือง

จังหวัดตาก 63000 โทร. 0 5554 1162-3

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสรรพชัย เนมิตกนาม

ฝ่ายกิจการสาขา 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน)**18. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดอุดรธานี**

92/11 ถนนอุดรสุขุม ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมือง

จังหวัดอุดรธานี 41000 โทร. 0 4234 3656-7

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสรวิทย์ พานิช

19. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดขอนแก่น

99 อาคารชั้น 2 ถนนรัตนรมย์ ตำบลในเมือง

อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000

โทร. 0 4332 1836-7

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสันติ ชินาลัย

20. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดร้อยเอ็ด

187 อาคารชั้น 2 ถนนเทวภิบาล ตำบลในเมือง

อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด 45000

โทร. 0 4352 0421

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายปรกรณ์ เขียมตระกูล

21. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดกาฬสินธุ์

45 ถนนเทศบาล 23 ตำบลกาฬสินธุ์

อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ 46000

โทร. 0 4381 5098, 0 4381 5198, 0 4381 5307

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายไพศาล แสนคุ้ม

22. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดเลย

13 ถนนชุมสาย ตำบลกุดป่อง อำเภอเมือง

จังหวัดเลย 42000 โทร. 0 4283 0292, 0 4283 0375

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายประทีป เลิศล้ำ

23. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสกลนคร

1755/3 ถนนรัฐพัฒนา ตำบลธาตุเชิงชุม

อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร 47000

โทร. 0 4273 2368, 0 4273 2371, 0 1661 4851

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายธีรยศ ศิริวงศ์พานิชย์
(รักษาการ)

24. สำนักงาน ช.ก.ส. จังหวัดนครพนม

152 ถนนนิตโย ตำบลในเมือง อำเภอเมือง
จังหวัดนครพนม 48000 โทร. 0 4252 2627-8

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายเดช บุญชู

25. สำนักงาน ช.ก.ส. จังหวัดมหาสารคาม

608 อาคารชั้น 2 ถนนนครสวรรค์ ตำบลตลาด
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม 44000
โทร. 0 4372 5720, 0 4372 5886

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายนิคม ปรีจาร์ส

26. สำนักงาน ช.ก.ส. จังหวัดหนองคาย

1191/1 ถนนเจนจบทิศ ตำบลในเมือง
อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย 43000
โทร. 0 4246 5336, 0 4246 5880, 0 1879 3571

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายวิโรจน์ ทองอ่อน

27. สำนักงานสำนักงาน ช.ก.ส. จังหวัดหนองบัวลำภู

196 ม. 10 ถนนอุดร-เลย ตำบลลำภู อำเภอเมือง
จังหวัดหนองบัวลำภู 39000 โทร. 0 4231 2024-5

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นางศิริเพ็ญ โกษารักษ์

28. สำนักงาน ช.ก.ส. จังหวัดมุกดาหาร

57 ถนนชยางกูร ตำบลในเมือง อำเภอเมือง
จังหวัดมุกดาหาร 49000 โทร. 0 4263 1633

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายมงคล พรงาม

ฝ่ายกิจการสาขา 4 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง)**29. สำนักงาน ช.ก.ส. จังหวัดชัยภูมิ**

49/1 ถนนบรรณาการ ตำบลในเมือง
อำเภอเมือง จังหวัดชัยภูมิ 36000
โทร. 0 4483 5431, 0 4483 6923, 0 1976 3139

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสุพัฒน์ เอี้ยวฉาย

30. สำนักงาน ช.ก.ส. จังหวัดนครราชสีมา

35 ถนนมนัส ตำบลในเมือง
อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000
โทร. 0 4425 5332, 0 4434 1536-7

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายประโยชน์ หมูหมื่นศรี

31. สำนักงาน ช.ก.ส. จังหวัดสุรินทร์

38 ถนนเทศบาล 1 อำเภอเมือง
จังหวัดสุรินทร์ 32000 โทร. 0 4453 8591-2

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสมชาย สอนเสาวภาคย์

32. สำนักงาน ช.ก.ส. จังหวัดศรีสะเกษ

173 ถนนเทพา ตำบลเมืองเหนือ
อำเภอเมือง จังหวัดศรีสะเกษ 33000
โทร. 0 4561 2479, 0 4562 2301

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสมเกียรติ กิมวาท

33. สำนักงาน ช.ก.ส. จังหวัดบุรีรัมย์

17/14 อาคารชั้น 2 ถนนธานี ตำบลในเมือง
อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31000
โทร. 0 4461 1580, 0 4461 1897, 0 4461 5060

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายฐานิศร์ สุทธสุวรรณ

34. สำนักงาน ช.ก.ส. จังหวัดอุบลราชธานี

420 ถนนชยางกูร ตำบลในเมือง อำเภอเมือง
จังหวัดอุบลราชธานี 34000
โทร. 0 4528 0151, 0 4531 3361, 0 4531 7934

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสุเทพ ฉลุยศรี

35. สำนักงาน ช.ก.ส. จังหวัดยโสธร

393 ถนนแจ้งสนิท ตำบลในเมือง
อำเภอเมือง จังหวัดยโสธร 35000
โทร. 0 4571 2086, 0 4571 2984

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายมณฑล สระทองน้อย

36. สำนักงาน ช.ก.ส. จังหวัดอำนาจเจริญ

888 ถนนชยางกูร ตำบลนุ่ง อำเภอเมือง
จังหวัดอำนาจเจริญ 37000 โทร. 0 4551 1479

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายประกิต มีนาเขต

ฝ่ายกิจการสาขา 5 (ภาคกลาง)

37. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

18/21 ถนนนเรศวร ตำบลหอรัตนไชย

อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

13000 โทร. 0 3523 2758-61, 0 3525 2248, 0 3525 2742

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายชัยวัฒน์ ปกป้อง

38. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสระบุรี

73 ถนนพหลโยธิน ตำบลปากเพรียว อำเภอเมือง

จังหวัดสระบุรี 18000 โทร. 0 3622 0186, 0 3622 1176

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายขจรเกียรติ บัวศรี

39. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดลพบุรี

9/1 ถนนราชดำเนิน ตำบลท่าหิน อำเภอเมือง

จังหวัดลพบุรี 15000 โทร. 0 3661 8571-2

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายอาณัฐพงษ์ ศักดิ์เจริญ

40. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดชัยนาท

58/8 ถนนวงษ์โต ตำบลในเมือง อำเภอเมือง

จังหวัดชัยนาท 17000 โทร. 0 5641 2610, 0 5642 1327

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายวิจิต พะอบเงิน

41. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดนนทบุรี

11/71-76 อาคารชั้น 2 ถนนพิบูลสงคราม

ตำบลสวนใหญ่ อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000

โทร. 0 2526 3117, 0 2967 4776

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายเสวต ดุลยพัชร

ฝ่ายกิจการสาขา 6 (ภาคตะวันออก)

46. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดปราจีนบุรี

314 อาคารชั้น 2 ถนนราษฎร์ดำริ ตำบลหน้าเมือง

อำเภอเมือง จังหวัดปราจีนบุรี 25000

โทร. 0 3721 3757

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายกิตติศักดิ์ เทพากร

47. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดระยอง

6/51 ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมือง

จังหวัดระยอง 21000

โทร. 0 3886 1881, 0 1945 3197

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายถวิล รัชชทอง

42. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดอ่างทอง

119 ถนนเทศบาล 10 ตำบลตลาดหลวง อำเภอเมือง

จังหวัดอ่างทอง 14000 โทร. 0 3561 1699, 0 3562 6303

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสว่าง ฤทธิรงค์

43. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดกรุงเทพมหานคร

109 ถนนกำแพงเพชร แขวงลาดยาว

เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทร. 0 2271 1320

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสิวงค์ คนตรีเจริญ

44. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดปทุมธานี

62/4 ถนนพัฒนาสัมพันธ์ ตำบลบางปรอก อำเภอเมือง

จังหวัดปทุมธานี 12000 โทร. 0 2581 1449

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายประดิษฐ์ กาญจนสิงห์

45. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสิงห์บุรี

48 ม.6 ถนนสิงห์บุรี-บางระจัน ตำบลต้นโพธิ์

อำเภอเมือง จังหวัดสิงห์บุรี 16000

โทร. 0 3651 1410, 0 3651 2370, 0 3651 2559

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นางวนิดา กุลแก้ว

48. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดฉะเชิงเทรา

128 ชั้น 2 อาคาร วก. ถนนมรุพงษ์

ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมือง

จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000 โทร. 0 3851 4770

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายเกษม เอกทวีวัฒนเดช

49. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดนครนายก

181 ชั้น 2 ม.7 ถนนสุวรรณศร ตำบลบ้านใหญ่

อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก 26000

โทร. 0 3732 0112

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายบรรจง ขจรไชยกูล

50. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดจันทบุรี

8 ถนนสถุณดีเคซ ตำบลวัดใหม่

อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี 22000

โทร. 0 3932 5778, 0 3932 7010, 0 3932 7090

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายนพพล กุลมาตย์

51. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดชลบุรี

695/2 จ อคารชั้น 2 ถนนสุขประยูร

ตำบลมะขามหย่ง อำเภอเมือง

จังหวัดชลบุรี 20000 โทร. 0 3878 0784

ผู้อำนวยการสำนักงาน : น.ส. วัชรวิภา ศิริจิรกาล

52. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดตราด

13/1 อาคารชั้น 2 ถนนศรีสุวรรณพิศ

ตำบลวังกระแจะ อำเภอเมือง

จังหวัดตราด 23000 โทร. 0 3953 1390, 0 3953 2465

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายนพพล กุลมาตย์

ฝ่ายกิจการสาขา 7 (ภาคตะวันตก)**55. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดเพชรบุรี**

59 อาคารชั้น 2 ถนนราชวิถี ตำบลคลองกระแซง

อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 76000

โทร. 0 3241 1205, 0 3242 7897

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายทวีชัย พลายนบุญ

56. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสุพรรณบุรี

258 อาคารชั้น 3 ถนนพระปิ่นวษา ตำบลท่าพี่เลี้ยง

อำเภอเมือง จังหวัดสุพรรณบุรี 72000

โทร. 0 3550 0507-8

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสุรพันธ์ เต็มขาด

57. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดนครปฐม

413 ถนนเทศบาล ตำบลพระประโทน

อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม 73000

โทร. 0 3421 1081, 0 3421 2553, 0 3425 4217

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายประวิทย์ เพ่งรุ่งเรืองวงษ์

53. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสมุทรปราการ

458/29 ถนนสุขุมวิท ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง

จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทร. 0 2389 3752, 0 2389 5851

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายเพียรเลิศ วงศ์ภิรมย์สานต์

54. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสระแก้ว

338 ถนนสุวรรณศร อำเภอเมือง

จังหวัดสระแก้ว 27000 โทร. 0 3724 2673-4

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายเมธี พัฒนสารินทร์

58. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

6 ถนนสละชีพ ตำบลประจวบคีรีขันธ์

อำเภอเมือง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77000

โทร. 0 3260 12020, 3260 2250, 0 3261 1075,
0 3261 1837

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายอรรถพร พัฒราช

59. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดราชบุรี

241/21 ถนนราษฎรยินดี ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมือง

จังหวัดราชบุรี 70000 โทร. 0 3231 5351-2

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายชม ปานจันทร์

60. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดกาญจนบุรี

391 ถนนแสงชูโตใต้ ตำบลปากแพรก อำเภอเมือง

จังหวัดกาญจนบุรี 71000 โทร. 0 3462 3254

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายขันธ์ โอทอง

61. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสมุทรสาคร

929/43 อาคารชั้น 2 ถนนเอกชัย ตำบลมหาชัย

อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โทร. 0 3482 0942

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายวันชัย พัววรานุเคราะห์

ฝ่ายกิจการสาขา 8 (ภาคใต้ตอนบน)

62. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดชุมพร

175 ถนนศาลาแดง ตำบลท่าตะเภา อำเภอเมือง
จังหวัดชุมพร 86000 โทร. 0 7750 3033

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายจร เรือไร

63. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสุราษฎร์ธานี

258 อาคารชั้น 2 ถนนตลาดใหม่ ตำบลตลาด
อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000

โทร. 0 7722 2440, 0 7728 6519

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายวิระพล แก้วมณี
(รักษาการ)

64. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดพังงา

312/1 ถนนเพชรเกษม ตำบลท้ายช้าง อำเภอเมือง
จังหวัดพังงา 82000 โทร. 0 7641 1873, 0 7644 0627

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายภูรินทร์ พรหมอักษร

ฝ่ายกิจการสาขา 9 (ภาคใต้ตอนล่าง)

67. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดปัตตานี

74 ถนนยะรัง ตำบลอาเนาะรู อำเภอเมือง
จังหวัดปัตตานี 94000 โทร. 0 7331 1454, 0 7333 3370

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายจิระพัฒน์ กิตติสาร

68. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดนครศรีธรรมราช

545 ถนนราชดำเนิน ตำบลในเมือง
อำเภอเมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000

โทร. 0 7531 0269 70, 0 7536 0076

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายโสภณ คงจังหวัด

69. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสงขลา

448 ถนนเพชรเกษม ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่
จังหวัดสงขลา 90110 โทร. 0 7423 7062, 0 7423 7072

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสุเทพ สุนทรนนท์

70. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดพัทลุง

315 ถนนรามศวร์ ตำบลคูหาสวรรค์ อำเภอเมือง
จังหวัดพัทลุง 93000

โทร. 0 7462 6318-9

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายวิศิษฐ์ อักโขสุวรรณ

65. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดกระบี่

520 ถนนอุตรกิจ ตำบลกระบี่ใหญ่ อำเภอเมือง
จังหวัดกระบี่ 81000 โทร. 0 7563 1210

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายเพ็ญชาติ หมั่นศรี

66. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดระนอง

145/64 หมู่ 4 ตำบลบางนอน อำเภอเมือง
จังหวัดระนอง 85000 โทร. 0 7782 4641-2

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสุรพงษ์ สุวรรณเมนะ
(รักษาการ)

71. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดนราธิวาส

21, 21/1-2 ถนนสุริยะประดิษฐ์ อำเภอเมือง
จังหวัดนราธิวาส 96000

โทร. 0 7351 1680, 0 7352 2046

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายรวบ พรหมเชื้อ

72. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดตรัง

39/15 ถนนรัชฎา ตำบลทับเที่ยง อำเภอเมือง
จังหวัดตรัง 92000 โทร. 0 7522 4535, 0 7522 5232

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายอุทัย หนูวาด

73. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดยะลา

188-190 ถนนสิโรต ตำบลสะเตง อำเภอเมือง
จังหวัดยะลา 95000 โทร. 0 7321 1729, 0 7324 4054

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายพิชิต เสนิย์รัตนประยูร
(รักษาการ)

74. สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสตูล

119-121 อาคารชั้น 2 ถนนสมันตประดิษฐ์ ตำบลพิมาน
อำเภอเมือง จังหวัดสตูล 91000 โทร. 0 7472 3226

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายประเดิมชัย จันทน์เสนะ