

ด่วนมาก

ที่ กค 0811/ 8193



สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี	
รับที่	2870
วันที่	17 มี.ค. 2548
วัน	เวลา 13.50 น.

กระทรวงการคลัง

ถนนพระราม 6 กทม. 10400

19 พฤษภาคม 2548

เรื่อง การเพิ่มทุนของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย เอกสารประกอบการขออนุมัติเพิ่มทุน 2,500 ล้านบาทของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจ
ขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย 100 ชุด

1.ความเป็นมา

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) เป็น
รัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นการพัฒนา ส่งเสริม ช่วยเหลือ
และสนับสนุนการจัดตั้ง การดำเนินงาน การขยายหรือการปรับปรุงวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
โดยการให้สินเชื่อ คำประกัน ร่วมลงทุน ให้คำปรึกษา แนะนำ หรือให้บริการที่จำเป็นอื่นตาม
บทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว

ตามมาตรา 8 แห่งพระราชบัญญัติ ธพว. บัญญัติว่า "ให้กำหนดทุนเรือนหุ้นของ
ธนาคารไว้หนึ่งหมื่นล้านบาท แบ่งออกเป็นหนึ่งร้อยล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละหนึ่งร้อยบาท โดยให้ธนาคาร
ขายหุ้นให้แก่กระทรวงการคลัง สถาบันการเงิน หรือบุคคลอื่น ทั้งนี้ ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของ
ธนาคาร" ซึ่งปัจจุบัน ธพว. มีทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้วรวม 4,800 ล้านบาท และ ธพว. ได้รับ
นโยบายให้ ธพว. ให้มีความสำคัญกับการขยายบทบาทด้านความช่วยเหลือแก่ผู้ประกอบการ ทั้งในด้าน
การบ่มเพาะ การเป็นที่เลี้ยงธุรกิจและการสนับสนุนทางการเงิน ธพว. จึงมีความจำเป็นที่จะต้องเพิ่มทุน
ในปี 2548 - 2549 อีกจำนวน 2,500 ล้านบาท

2. เหตุผลและความจำเป็นในการขอเพิ่มทุน

2.1 การเพิ่มทุนของ ธพว. เพื่อรองรับการดำเนินการพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง
และขนาดย่อมตามแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี ของ ธพว. จากการประชุมเชิงปฏิบัติการยุทธศาสตร์ 5 ปี สร้าง
สังคมผู้ประกอบการไทย ซึ่งมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังและรัฐมนตรีว่าการกระทรวง
อุตสาหกรรมเป็นประธาน โดยกำหนดเป้าหมายการให้สินเชื่อแก่ผู้ประกอบการเพิ่มขึ้นในระยะ 5 ปี
ดังนี้

/เป้าหมาย...

เป้าหมายการดำเนินงาน ปี 2548 - 2552

ปี	เป้าหมายสินเชื่อ (ล้านบาท)	อัตราการเติบโต (ร้อยละ)
2548	38,000	18.75
2549	45,000	18.42
2550	52,000	15.56
2551	59,000	13.46
2552	66,000	11.86

เป้าหมายการพัฒนาผู้ประกอบการใหม่ ปี 2548 - 2552

ปี	จำนวนผู้ประกอบการใหม่	อัตราการเติบโต (ร้อยละ)
2548	5,000	66.67
2549	7,500	50.00
2550	10,000	33.33
2551	12,500	25.00
2552	15,000	20.00

2.2 ธพว. มีโครงการสินเชื่อที่สำคัญในระหว่างปี 2548 – 2549 ซึ่งเป็นการขยายสินเชื่อตามนโยบายของภาครัฐที่มอบหมายให้ ธพว. ดำเนินการ โดยมีโครงการสินเชื่อที่สำคัญ ดังนี้

2.2.1 สินเชื่อพัฒนาการเลี้ยงสัตว์ปีก เพื่อให้ความช่วยเหลือในระยะยาวแก่ผู้ประกอบการ ที่ประสงค์จะยื่นขอความช่วยเหลือเป็นเงินลงทุนยกระดับให้ได้มาตรฐาน ซึ่งเป็นโครงการภายใต้ความร่วมมือทางการเงินเพื่อพัฒนาระบบเศรษฐกิจจากหญ้า

2.2.2 สินเชื่อเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการประสบภัยพิบัติภัยสึนามิ ใน 6 จังหวัดภาคใต้ เพื่อให้กิจการที่ได้รับความเสียหายจากธรณีพิบัติภัยสึนามิโดยตรง ในวงเงินไม่เกินร้อยละ 80 ของจำนวนเงินที่ ธพว. ได้ให้ผู้ประกอบการกู้ยืม โดย ธพว. จะต้องกำหนดอัตราดอกเบี้ยตัวสัญญาใช้เงินสำหรับผู้กู้ ไม่เกินร้อยละ 2 ต่อปี

2.2.3 สินเชื่อสนับสนุนธุรกรรมการค้าต่างประเทศ สำหรับผู้ประกอบการต่างประเทศ เพื่อสนับสนุน SMEs ไทยให้ก้าวสู่เวทีการค้าโลก

ทั้งนี้ ธพว. ยังมีแผนการให้สินเชื่อในโครงการต่างๆ เพื่อสนองตอบตามนโยบายของรัฐอีก 22 โครงการ เป็นวงเงินรวมทั้งสิ้น 49,600 ล้านบาท โดยมียอดการอนุมัติวงเงินสินเชื่อไปแล้วรวม 5,057 ล้านบาท มีผู้ประกอบการได้รับเงินสินเชื่อรวม 8,810 ราย

2.3 ในการขยายการให้สินเชื่อรายใหม่ของ ธพว. จำเป็นที่จะต้องรักษาอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงไว้ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอ ทั้งนี้ ธพว. ได้ประมาณการเงินสินเชื่อ ณ สิ้นงวดบัญชี และอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงในปี 2548-2552 ในกรณีที่ไม่ได้มีการเพิ่มทุน และกรณีที่มีการเพิ่มทุนตามแผน ดังนี้

	2548	2549	2550	2551	2552
ยอดอนุมัติสินเชื่อ (ล้านบาท)	38,000	45,000	52,000	59,000	66,000
สินเชื่อคงค้าง ณ สิ้นงวด (ล้านบาท)	40,652	52,381	62,825	74,096	85,456
สินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL) (ล้านบาท)	8,537	9,952	10,680	11,855	12,818
อัตราส่วนสินเชื่อด้วยคุณภาพต่อสินเชื่อรวม (%)	21	19	17	16	15
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (กรณีไม่เพิ่มทุน: %)	11.57	9.12	7.80	6.87	6.18
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (กรณีเพิ่มทุนตามแผน: %)	16.95	13.02	11.10	9.77	8.78

ในกรณีที่ไม่มีเพิ่มทุน ธพว. จะมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงในปี 2549 ประมาณร้อยละ 9.12 (ธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงของธนาคารพาณิชย์ทั่วไปไว้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.5) และจะลดต่ำลงอีกในปีต่อไป ตามการขยายสินเชื่อของ ธพว. ที่เพิ่มขึ้นทุกปี ทำให้ ธพว. เกิดข้อจำกัดในการดำเนินการขยายการให้สินเชื่อตามที่ได้กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์ จึงจำเป็นต้องมีการเพิ่มทุนเพื่อรองรับการขยายการให้สินเชื่อดังกล่าว

3. ผลการดำเนินงาน

ธพว. มีการขยายสินเชื่อเพิ่มขึ้นทุกปี โดย ณ 31 ธันวาคม 2547 มีเงินสินเชื่อคงค้าง ณ สิ้นงวด 29,280.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 58.42 เมื่อเทียบกับปี 2546 อย่างไรก็ตาม สินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL) ของ ธพว. มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 3,876.61 ล้านบาท ในปี 2546 เป็น 6,608.24 ล้านบาท ในปี 2547

สรุปผลการดำเนินงานของ ธพว.

	2545	2546	2547	2548 ^F
สินเชื่อคงค้าง ณ สิ้นงวด (ล้านบาท)	11,312.77	18,483.08	29,280.64	40,652.00
สินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL) (ล้านบาท)	2,188.09	3,876.61	6,608.24	8,537.00
อัตราส่วนสินเชื่อด้วยคุณภาพต่อสินเชื่อรวม	19.34%	20.97%	22.50%	21.00%
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	26.41%	17.41%	17.64%	11.57%
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	83.69	187.78	99.12	75.00

อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงของ ธพว. ลดลงจากร้อยละ 26.41 ในปี 2545 เป็นร้อยละ 17.41 ในปี 2546 โดยในปี 2547 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 17.64 เนื่องจาก ธพว. ได้รับการเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลังจำนวน 2,000 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2548 ธพว. มีเป้าหมายการให้สินเชื่อรายใหม่จำนวน 38,000 ล้านบาท โดยคาดว่าจะมีเงินสินเชื่อคงค้างปลายงวดปี 2548 จำนวน 40,652 ล้านบาท และจะส่งผลให้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ณ สิ้นปี 2548 เป็นร้อยละ 11.57

กำไรสุทธิของ ธพว. ลดลงจาก 187.78 ล้านบาท ในปี 2546 เป็น 99.12 ล้านบาท ในปี 2547 ทั้งนี้ส่วนหนึ่งเนื่องมาจากโครงการสินเชื่อเพื่อช่วยเหลือและพัฒนาผู้ประกอบการเป็นสินเชื่อที่มีลักษณะผ่อนปรน ซึ่งบางโครงการผู้ประกอบการไม่ต้องจ่ายคืนดอกเบี้ยและเงินต้นในปีแรกของการใช้วงเงินสินเชื่อ แต่ในขณะที่ ธพว. ยังมีภาระรายจ่ายด้านดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับ ธพว. ต้องมีการสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อคงค้าง จึงมีผลกระทบต่อรายได้จากดอกเบี้ยของ ธพว. ให้ลดลง

4. ความเห็นหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ตามพระราชบัญญัติ ธพว. พ.ศ. 2545 มาตรา 5 บัญญัติว่า “ให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม รักษาการตามพระราชบัญญัตินี้...” ซึ่งการขอเพิ่มทุนเรือนหุ้นตามที่ ธพว. เสนอมานั้น กระทรวงอุตสาหกรรมพิจารณาแล้วมีความเห็น ดังนี้

4.1 เห็นชอบในการเพิ่มทุนเรือนหุ้นของ ธพว. จำนวน 2,500 ล้านบาท ตามเสนอ

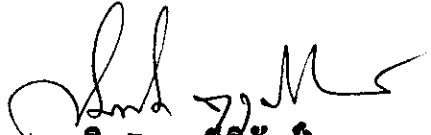
4.2 นอกจากนี้ การเพิ่มทุนเรือนหุ้นดังกล่าวยังเป็นไปตามมาตรา 8 แห่งพระราชบัญญัติ ธพว. พ.ศ. 2545 กำหนดว่า “ให้กำหนดทุนเรือนหุ้นของธนาคารไว้หนึ่งหมื่นล้านบาท แบ่งออกเป็นหนึ่งร้อยล้านหุ้นมูลค่าหุ้นละหนึ่งร้อยบาท.....ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของธนาคาร” ซึ่งขณะนี้ ธพว. มีทุนเรือนหุ้นอยู่ 4,800 ล้านบาท สำหรับการเพิ่มทุนเรือนหุ้นจำนวน 2,500 ล้านบาท ในครั้งนี้ ก็อยู่ในข้อกำหนดแห่งพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าวที่สามารถกระทำได้ การเพิ่มทุนเรือนหุ้นในครั้งนี้จะทำให้สัดส่วนของเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงของธนาคารเพิ่มขึ้นเพียงพอที่จะขยายยอดรวมของสินทรัพย์เสี่ยงได้ และสร้างความเชื่อมั่นเกี่ยวกับฐานะความมั่นคงของธนาคารด้วย

5. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

กระทรวงการคลังพิจารณาแล้ว เห็นว่า เนื่องจาก ธพว. มีภารกิจที่จะต้องสนับสนุนนโยบายการพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม การเพิ่มทุนให้กับ ธพว. จะทำให้สัดส่วนของเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงของ ธพว. เพิ่มขึ้นอย่างเพียงพอ และทำให้ ธพว. สามารถขยายวงเงินสินเชื่อได้มากขึ้น ซึ่งเป็นการตอบสนองนโยบายของรัฐในการช่วยเหลือและพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมของประเทศ ประกอบกับจะเป็นการสร้างเชื่อมั่นในความมั่นคงของ ธพว. ให้แก่สถาบันการเงินและลูกค้า ดังนั้น จึงเห็นสมควรเพิ่มทุนเรือนหุ้นให้กับ ธพว. จำนวน 2,500 ล้านบาท โดยขอจัดสรรจากเงินงบประมาณประจำปี 2549 ต่อไป แต่ทั้งนี้ อัตราส่วนสินเชื่อต่อคุณภาพต่อสินเชื่อรวมของ ธพว. อยู่ในอัตราที่ค่อนข้างสูง จึงเห็นควรกำชับให้ ธพว. ติดตามการบริหารสินเชื่อด้วยคุณภาพอย่างใกล้ชิดและจริงจัง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาต่อไปด้วย จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ


(นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์)
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

สำนักพัฒนาวิสาหกิจ 6

โทร 0-2618-4803 ๗๓๓๓๓

โทรสาร 0-2618-4807

เอกสารประกอบ
โครงการขอเพิ่มทุนเรือนหุ้น 2,500 ล้านบาท
ในปีงบประมาณ 2549

ของ
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

พฤษภาคม 2548

สารบัญ

	หน้า
1.เหตุผลและความจำเป็น	1
2.โครงการสินเชื่อที่สำคัญในระหว่างปี 2548-2549	2
3.เป้าหมายการดำเนินงานด้านสินเชื่อตามแผนวิสาหกิจ 5 ปี (ระหว่างปี 2548-2552)	4
4.ผลการดำเนินงานปี 2547 เปรียบเทียบกับเป้าหมาย 5 ปี	6
4.1 ผลการดำเนินงานปี 2547	6
4.2 เป้าหมายการดำเนินงานสำคัญระยะ 5 ปี (2548-2552)	10
4.3 BIS RATIO เปรียบเทียบกรณีเพิ่มทุนและไม่เพิ่มทุนเรือนหุ้น	11
5.แผนงานการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs)	12
6.แผนการใช้จ่ายเงินหลังการเพิ่มทุน	14

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

ผลการดำเนินงานด้านการสนับสนุนสินเชื่อตามนโยบายของรัฐบาล

เอกสารแนบ 2

ประมาณการผลการดำเนินงานของธพว. ปี 2548-2552

เอกสารแนบ 3

ประมาณการเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS) ก่อนเพิ่มทุน

เอกสารแนบ 4

ประมาณการเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS) หลังเพิ่มทุน

เอกสารแนบ 5

ข้อมูลเพิ่มเติม เพื่อประกอบการพิจารณาเรื่องเพิ่มทุน 2,500 ล้านบาท

1. เหตุผลและความจำเป็น

ตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ.2545 กำหนดให้ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย มีทุนเรือนหุ้นเป็นจำนวนรวมกันทั้งสิ้น 10,000 ล้านบาทเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2547 ธนาคารฯ ได้มีหนังสือไปยังกระทรวงการคลังขอเพิ่มทุนไว้ทั้งจำนวน 7,200 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น 3 ระยะ ตั้งแต่ปี 2547 ถึงปี 2549 เป็นจำนวนเงินเพิ่มทุนทั้งสิ้น 7,200 ล้านบาท ซึ่งธนาคารฯ ได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวน 20 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 2,000 ล้านบาท จากกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2547

ต่อมา ธนาคารฯ ได้รับอนุมัติแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี และรับมอบพันธกิจหลัก โดยส่วนหนึ่งของพันธกิจดังกล่าวได้แก่

1. การกำหนดเป้าหมายการอนุมัติสินเชื่อในระหว่างปี 2548 จากวงเงินรวม 38,000 – ล้านบาท เป็น 66,000 ล้านบาทในปี 2552 ดังนี้

ปี	เป้าหมายสินเชื่อ (ล้านบาท)	อัตราการเติบโต (ร้อยละ)
2548	38,000	18.75
2549	45,000	18.42
2550	52,000	15.56
2551	59,000	13.46
2552	66,000	11.86

2. การกำหนดเป้าหมายการพัฒนาผู้ประกอบการใหม่ในระยะ 5 ปี ดังนี้

ปี	จำนวนผู้ประกอบการใหม่	อัตราการเติบโต (ร้อยละ)
2548	5,000	66.67
2549xc	7,500	50.00
2550	10,000	33.33
2551	12,500	25.00
2552	15,000	20.00

ทั้งนี้ ธนาคารฯ ได้ให้ความสำคัญกับการขยายบทบาทด้านความช่วยเหลือแก่ผู้ประกอบการเป็นอันดับแรก ทั้งในด้านการบ่มเพาะ การเป็นพี่เลี้ยงธุรกิจ และการสนับสนุนทางการเงิน แม้ว่าการดำเนินการดังกล่าว อาจจะทำให้ปริมาณสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพิ่มขึ้นบ้าง ในระหว่างที่อยู่ในกระบวนการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ผู้ประกอบการ และโดยข้อเท็จจริง ธนาคารฯ ก็ได้มีส่วนของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพลดลงตามลำดับ ดังนี้

หน่วย : ร้อยละ

ปีที่อนุมัติ	สัดส่วน NPLs ตามปีที่อนุมัติเทียบกับยอดอนุมัติที่มีการเบิกจ่ายเงินกู้	สัดส่วน NPLsตามปีที่อนุมัติเทียบกับยอดสินเชื่อคงค้างทางบัญชี **
ก่อนปี 2540	69.62	85.84
2540	64.13	80.57
2541	41.56	51.92
2542	30.85	39.53
2543	33.76	44.76
2544	21.77	34.77
2545	21.33	29.22
2546	20.11	26.44
2547	3.71	4.70
รวม ณ สิ้น ร.ค.2547	17.17	22.87

หมายเหตุ ** ยอดคงค้างทางบัญชี ต่ำกว่ายอดอนุมัติและเบิกจ่ายเงินกู้ เพราะมีลูกค้าสินเชื่อที่ปิดบัญชีระหว่างปี

2.โครงการสินเชื่อที่สำคัญในระหว่างปี 2548-2549

ในการดำเนินโครงการสินเชื่อเพื่อสนองนโยบายของรัฐหรือสังคม ธนาคารฯ ดำเนินการบนหลักการ ดังนี้

- ธนาคารไม่หวังกำไรสูงสุดทางธุรกิจ แต่เน้นผลประโยชน์ของชาติและสังคมเป็นสำคัญ โดยจะไม่เป็นภาระต่อรัฐบาล ยกเว้นการชดเชยจากความเสียหายจากการดำเนินการตามนโยบายรัฐบาลในโครงการสินเชื่อนโยบายที่จัดอยู่ใน Public Service Account

- ธนาคารได้จัดให้มีโครงสร้างองค์กรด้านสินเชื่อรองรับธุรกิจยุทธศาสตร์ของชาติ และพัฒนาโครงการสินเชื่อนโยบายรองรับยุทธศาสตร์แต่ละด้านของชาติเพิ่มเติมทุกปี เช่น การแก้ปัญหาไข้หวัดนก Food Safety ธุรกิจที่มีนวัตกรรม การแปลงสินทรัพย์เป็นทุน หนึ่งภาคประชาชน OTOP และโครงการครัวไทยสู่โลก สินเชื่อผู้ประกอบการพันธุ์ mai สินเชื่อผู้ประกอบการพิภักดิ์ เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่ส่งผลกระทบโดยตรงแก่กลุ่มรากหญ้าของประเทศ

- สร้างความเสมอภาคของคนเมืองและคนชนบท : ด้วยการกระจายสาขาในภูมิภาคเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อขยายโอกาสการเข้าถึงแหล่งทุนของเศรษฐกิจรากหญ้าในชนบท ตลอดจนกระจายอำนาจการอนุมัติสินเชื่อให้ส่วนภูมิภาคมากขึ้น ด้วยการกระจายอำนาจการอนุมัติสินเชื่อในรูปกรรมการลงไปภูมิภาคมากขึ้น

ตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นไป ธนาคารฯ จะเพิ่มบทบาทในการให้สินเชื่อสนับสนุนธุรกรรมการค้าต่างประเทศ (Trade Finance) สำหรับผู้ประกอบการต่างประเทศ” (Means of Payment or Trade Finance Services) ซึ่งประกอบด้วย บริการด้านนำเข้า ส่งออก ปรึวรรตเงินตราต่างประเทศ บริการโอนเงินระหว่างประเทศ ฯลฯ เพื่อสนับสนุน SMEs ไทยให้ก้าวสู่เวทีการค้าโลกตามเป้าประสงค์ของภาครัฐในการจัดตั้งธนาคารฯ และธนาคารฯ ได้กำหนดเป็นแผนกลยุทธ์ในเรื่องธุรกรรมหลัก (Core Business) เพื่อการบริการธุรกรรมด้าน Trade Finance ในแผนวิสาหกิจ 5 ปี (2547 – 2551) แล้ว หลังจาก ธปท. ได้ออกคำอนุญาตให้ประกอบธุรกรรม “ปัจจัยชำระเงินต่างประเทศ” แก่ธนาคารฯ แล้ว

นอกจากนั้น ธนาคารฯ ได้ทยอยเปิดตัวโครงการสินเชื่อที่เป็นการสนองตอบตามนโยบายของรัฐอีก 22 โครงการ ในวงเงินรวมทั้งสิ้น 49,600 ล้านบาท มียอดการอนุมัติวงเงินสินเชื่อไปแล้วรวม 5,057 ล้านบาท หรือประมาณ 10% ของวงเงินรวมทั้งโครงการ มีผู้ประกอบการได้รับเงินสินเชื่อรวม 8,810 ราย คาดว่าในปี 2548-2549 นี้ จะสามารถอนุมัติเงินให้สินเชื่อแก่ผู้ประกอบการได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

รายละเอียดตามเอกสารแนบ 1

3.เป้าหมายการดำเนินงานด้านสินเชื่อตามแผนวิสาหกิจ 5 ปี (ระหว่าง 2548- 2552)

ธนาคารฯมีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน ตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2545 จึงมุ่งเน้นที่ความสำเร็จในการส่งเสริมและพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ให้มีความยั่งยืนมากกว่าความสำเร็จในเชิงพาณิชย์ และเป็นกลไกของรัฐทางด้านการเงิน ในการวางรากฐานการพัฒนา SMEs ของประเทศ จึงมีความแตกต่างในการดำเนินงาน ไม่เหมือนกับธนาคารพาณิชย์ของรัฐและของเอกชนอื่นๆ อย่างชัดเจน

ตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นไป ธนาคารฯ จะปรับเปลี่ยน กระบวนทัศน์ในการทำงาน (Paradigm Shift) จากการที่มีบทบาทเป็นสถาบันการเงินเพื่อ SMEs มาเป็นธนาคารเพื่อการสร้างสังคมผู้ประกอบการ จากกระบวนการทำงานที่เน้นการให้สินเชื่อ มาเป็นการพัฒนาผู้ประกอบการแบบครบวงจร ได้แก่ การบ่มเพาะ การให้เงินทุน และการเป็นที่ปรึกษา จากการทำงานที่เน้นผลิตภัณฑ์ มาเป็นการเน้นที่ผู้ประกอบการ/ลูกค้า จากการทำงานเดิมที่ระบุผู้ประกอบการกลุ่มเป้าหมายราย Sector มาเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนกลุ่มธุรกิจยุทธศาสตร์รายพื้นที่ระดับจังหวัด จากวิธีการทำงานที่ด้รับ เป็นการทำงานเชิงรุก ประสานงานกับเครือข่ายพันธมิตรของธนาคารและปฏิบัติงานแบบครบวงจร

ดังนั้นเพื่อให้สอดคล้องกับการปรับบทบาทภารกิจของธนาคารเพื่อสร้างสังคมผู้ประกอบการไทย ธพว. ได้มีการเปลี่ยนแปลงในเรื่องสำคัญภายในองค์กรเพื่อรองรับภารกิจที่เปลี่ยนไป ดังนี้

3.1 กรอบการดำเนินงานระยะ 5 ปี (2548-2552)

3.1.1 ปรับเปลี่ยน วิสัยทัศน์

เป็น “ธนาคารเพื่อการสร้างสังคมผู้ประกอบการ” ซึ่งหมายถึงการขยายบทบาทในแนวตั้ง ลึกลงไปถึงการกระตุ้นให้คนไทยมาเป็นผู้ประกอบการมากขึ้น แทนการตั้งรับ โครงการขอสินเชื่อ และขยายบทบาทการดูแล SMEs ที่เป็นลูกค้าของธนาคารให้สามารถปรับตัวเป็น SMART SMEs เข้าระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ได้ ซึ่งเป็นการดูแลตั้งแต่การเกิดผู้ประกอบการไปจนถึงการส่งเสริมสนับสนุนให้ SMEs ไทยเติบโตอย่างมีคุณภาพสามารถแข่งขันในตลาดโลกได้

3.1.2 ปรับเปลี่ยน Mission เพื่อบรรลุการสร้างสังคมผู้ประกอบการ โดยการแยกกลุ่มภารกิจด้านการบ่มเพาะและที่เลี้ยงธุรกิจให้มีความชัดเจนโดดเด่นมากขึ้น ดังนี้

- พัฒนาผู้ประกอบการไทยอย่างครบวงจร
- สนับสนุนการเงินแก่ผู้ประกอบการไทย
- สร้างและเชื่อมโยงเครือข่ายพันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อการพัฒนาผู้ประกอบการ
- พัฒนานวัตกรรมและระบบงานภายในองค์กรทุกด้านให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

3.1.3 ปรับยุทธศาสตร์ขององค์กรในการสร้างสังคมผู้ประกอบการ (Entrepreneur Society Development Strategies) ประกอบด้วย

- จัดทำแผนพัฒนารัฐกิจยุทธศาสตร์รายกลุ่มจังหวัด
- สร้างจุดเชื่อมต่อจากตลาดเงินไปตลาดทุนให้ลูกค้า ประสานกับตลาด mai และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- เปลี่ยนสาขาเป็น Business Development Center ให้บริการแก่ผู้ประกอบการครบวงจร
- สร้างระบบติดตามและการให้บริการเป็นพี่เลี้ยงธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนการสร้างเครือข่ายวิสาหกิจที่เข้มแข็งครบวงจร

3.1.4 ปรับโครงสร้างองค์กร (Entrepreneur Society Development Structure) เพื่อให้สอดคล้องกับการกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้อยู่ภายใต้เหตุผลดังต่อไปนี้

(1) เพื่อให้ภารกิจการสร้างสังคมผู้ประกอบการประสบผลสำเร็จ สิ่งที่ธนาคารพึงกระทำให้แก่ผู้ประกอบการเพื่อเป็นการดูแลให้ผู้ประกอบการประสบผลสำเร็จและมีการยกระดับขีดความสามารถผู้ประกอบการให้มีอัตราการอยู่รอดสูงขึ้น ลูกค้าได้รับการบริการจากเครือข่าย ต้องเป็น การดูแลผู้ประกอบการอย่างครบวงจร(Total Solution) มิใช่เฉพาะด้านการเงิน (Financial Solution)

(2) ปรับบทบาทของสาขาจากการเป็น Marketing Arm ของการให้สินเชื่อ เป็นบทบาทในการบ่มเพาะธุรกิจเป็นภารกิจนำ ส่วนการให้สินเชื่อเป็นภารกิจรอง ทั้งนี้สาขาต้องทำหน้าที่เป็น Business Development Center ทำหน้าที่พัฒนาผู้ประกอบการครบวงจร ดังกล่าวแล้วข้างต้น

(3) ปรับเพิ่มหน่วยงานรัฐกิจยุทธศาสตร์ตาม Cluster ยุทธศาสตร์ของรัฐบาล จาก 7 กลุ่มธุรกิจยุทธศาสตร์ 8 สำนักงานเขต เป็น 10 กลุ่มธุรกิจยุทธศาสตร์ 9 สำนักงานเขต (ครอบคลุมกลุ่มพื้นที่ 19 พื้นที่) เพื่อให้เกิดการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของรัฐบาลและ เกิดความชำนาญเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

3.1.5 ปรับปรัชญาการดำเนินงาน จากพันธกิจที่ธนาคารฯ ได้รับมอบหมายและเห็นชอบ จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งให้เห็นว่าธนาคารฯ ยังจำเป็นต้องปรับกระบวนการของตัวองค์กรให้มีมุมมองที่กว้างไกลขึ้น “จากการมุ่งเน้นเฉพาะผู้ประกอบการ ไปสู่การพัฒนาสังคมผู้ประกอบการโดยรวม”

โดยยังคงยึดแนวการทำงานที่เน้นเรื่อง FIRST (Focus + Incubation + Resourcefulness + Speed + Transparency) แต่เพิ่มปรัชญาการดำเนินงานด้าน Value Creation ทั้งด้าน SMEs และ ธนาคารเอง โดยส่งเสริมสนับสนุนให้ SMEs มีการปรับตัวเป็น SMART SMEs ที่สามารถสร้างมูลค่าของกิจการได้สูงขึ้น ด้วยการนำนวัตกรรมทั้งด้านเทคโนโลยี การออกแบบ และการจัดการมาใช้ในกิจการเพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มที่สูงขึ้นใน Value Chain สำหรับธนาคารเองก็จะมีแผนรณรงค์เพื่อให้เกิด Value Creation ภายในองค์กร เพื่อให้ธนาคารไม่เป็นภาระของรัฐบาล และมีประสิทธิภาพสูงสุดในการให้บริการแก่ SMEs ซึ่งต้องอาศัยการเร่งเสริมสร้างศักยภาพขององค์กร บุคลากร เพิ่มสมรรถนะในการให้บริการ ซึ่งเป็นการบริการที่เพียงพอและ

ครบวงจรเพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจโดยรวม อันก่อให้เกิดผลประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ ในขณะที่บุคลากรของธนาคารก็มีความสุขและความภาคภูมิใจในการทำงานในองค์กร

ทั้งนี้ SME Bank จะดำเนินการที่แตกต่างจากสถาบันการเงินทั่วไปอย่างชัดเจน และมีนโยบายการไม่แข่งขันกับสถาบันการเงินเอกชน แต่จะเป็นการให้บริการเสริมแก่ SMEs ในส่วนที่สถาบันการเงินเอกชนไม่สนใจ หรือยังเห็นว่าไม่คุ้มที่จะให้บริการ อีกทั้งจะดำเนินการเพื่อสร้างให้เกิดความเสมอภาค และยุติธรรมในการมีโอกาสดำเนินการสนับสนุนด้านการเงินจากภาครัฐของประชาชนทั้งในเขตเมือง และเขตชนบท นอกจากนี้ ธนาคารจะดำเนินการโดยไม่หวังกำไรสูงสุดทางธุรกิจ แต่เน้นผลประโยชน์ต่อประเทศชาติและประชาชนเป็นสำคัญ

4.ผลการดำเนินงานปี 2547 เปรียบเทียบกับเป้าหมาย 5 ปี

4.1 ผลการดำเนินงานปี 2547

ในปี 2547 ธพว. ได้พัฒนารูปแบบการอำนวยสินเชื่อ เพิ่มผลิตภัณฑ์สินเชื่อ และบริการทางการเงินในรูปแบบต่างๆ เพื่อบรรลุภารกิจในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของ SMEs และผลักดันระบบเศรษฐกิจของประเทศให้เข้มแข็ง เจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน จึงมีผลการดำเนินงานทั้งด้านการอำนวยสินเชื่อร่วมลงทุน การให้บริการปรึกษาแนะนำแก่ SMEs และสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในการเสริมสร้างผู้ประกอบการใหม่ และผลักดันธุรกิจยุทธศาสตร์ของชาติ สรุปดังต่อไปนี้

ผลการดำเนินงานด้านสินเชื่อ

ณ. สิ้นปี 2547 ธพว. ให้บริการสินเชื่อเป็นจำนวนเงินอนุมัติทั้งสิ้น 33,503 ล้านบาท ซึ่งเป็นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม 12,322 ราย ในจำนวนนี้เป็นผู้ประกอบการใหม่ที่จดทะเบียนพาณิชย์ในปี 2547 จำนวน 2,937 ราย โดยเป็นกลุ่มธุรกิจอาหาร ร้อยละ 7.83 กลุ่มธุรกิจยานยนต์ร้อยละ 1.39 กลุ่มธุรกิจแฟชั่นร้อยละ 3.11 กลุ่มธุรกิจท่องเที่ยวร้อยละ 6.19 กลุ่มธุรกิจสนับสนุนร้อยละ 16.88 กลุ่มธุรกิจบริการร้อยละ 12 กลุ่มธุรกิจการผลิตร้อยละ 9.92 กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์และเช่าซื้อร้อยละ 1.85 สินเชื่อเพื่อเครดิตการค้าร้อยละ 40.80 และสินเชื่อแปลงสินทรัพย์เป็นทุนร้อยละ 0.03

หากจำแนกวิสาหกิจตามประเภทธุรกิจ เป็นกิจการในภาคอุตสาหกรรมการผลิตร้อยละ 39.76 ภาคการค้าร้อยละ 23.10 ภาคบริการร้อยละ 37.14 ในจำนวนนี้เป็นการกระจายไปสู่วิสาหกิจส่วนภูมิภาคร้อยละ 51 การให้บริการสินเชื่อแก่วิสาหกิจดังกล่าว สามารถเพิ่มการจ้างงานกว่า 9,668 คน และรักษาการจ้างงานเดิมกว่า 61,358 คน ตลอดจนสร้างมูลค่าเพิ่มในระบบเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น 4,240 ล้านบาท

การขยายตัวของปริมาณการให้บริการสินเชื่อแก่วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2546 ซึ่งมีการอนุมัติสินเชื่อ 27,373 ล้านบาท ให้แก่วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมจำนวน 6,197 ราย ขยายตัวร้อยละ 22 ของจำนวนเงินสินเชื่อที่อนุมัติ สำหรับเงินให้บริการสินเชื่อ และขยายตัวร้อยละ 99 สำหรับจำนวนราย จากการขยายตัวของการให้บริการสินเชื่อ ทำให้ยอดสินเชื่อคงค้าง ณ. สิ้นปี

2547 มีจำนวน 29,281 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ. สิ้นปี 2546 ที่จำนวน 18,483 ล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 58 และมีจำนวนลูกหนี้ทั้งสิ้น ณ. สิ้นปี 2547 จำนวน 13,322 ราย

ผลการดำเนินงานด้านการร่วมลงทุน

ในปี 2547 มียอดอนุมัติร่วมลงทุนในหลักการจำนวน 8 บริษัท เป็นเงินร่วมลงทุนของ ธพว. จำนวน 146.70 ล้านบาท และอนุมัติร่วมลงทุน 4 บริษัท คิดเป็นเงินลงทุนของ ธพว. 71.25 ล้านบาท ชำระค่าหุ้นไปแล้ว 3 บริษัท เป็นเงิน 61.25 ล้านบาท ทั้งนี้ ธพว. จะมีแผนการปรับปรุงบทบาทในการดำเนินงานร่วมลงทุน โดยร่วมกับตลาดหลักทรัพย์ใหม่ (mai)

ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาผู้ประกอบการ

ในปี 2547 ธพว. ได้ให้บริการปรึกษาแนะนำและฝึกอบรมแก่ SMEs เป็นจำนวนทั้งสิ้น 6,217 ราย สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ร้อยละ 32.28 และขยายตัวจากปี 2546 ที่ 1,059 ราย หรือร้อยละ 487.06% โดยเป็นลูกค้าสินเชื่อและ SMEs ทั่วไปที่ได้รับการปรึกษาแนะนำ รวม 973 ราย ซึ่งเป็นกิจการที่ได้รับคำปรึกษาแนะนำ โดยผ่านทาง Website ทางโทรศัพท์ /โทรสาร การออกบูธ จำนวน 943 ราย และเป็นกิจการที่ได้รับบริการในรูปแบบที่ปรึกษาเชิงลึกเฉพาะด้านเพื่อแก้ไขปัญหาและพัฒนากิจการภายใต้โครงการชุบชีวิตธุรกิจไทย (Invigorating Thai Business : ITB) จำนวน 30 ราย

ธพว.ได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมปี 2547 ในหลักสูตรทายาทธุรกิจ หลักสูตรข้าราชการเกษียณอายุหลักสูตรระบบบัญชีและการใช้โปรแกรมทางบัญชี หลักสูตรระบบ POS สำหรับธุรกิจค้าปลีกขนาดเล็ก หลักสูตรปัญหากฎหมายธุรกิจขนาดเล็กและการวางแผนภาษี หลักสูตรการวิจัยตลาดและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ หลักสูตรการผลิต หลักสูตรการตลาด โครงการเติมให้เต็ม เต็มใจจาก และหลักสูตรเร่งด่วนตามนโยบายปี 2547 ฯลฯ โดยมีวิสาหกิจที่ผ่านการอบรม จำนวน 5,244 ราย

นอกจากนี้ ธพว. ได้จัดทำระบบข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์สำหรับเป็นคลังข้อมูลการลงทุน หรือห้องสมุดอิเล็กทรอนิกส์แบบ Off-line เพื่อ SMEs สามารถใช้ในการสืบค้นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ภายใต้ โครงการดิจิทัล โดยบันทึกลงในแผ่น CD-ROM และติดตั้งในเครื่องคอมพิวเตอร์ ณ. สำนักงานสาขา ซึ่งในปี 2547 ทำการติดตั้งเป็นจำนวน 52 สาขา เพิ่มขึ้นจากปี 2546 ที่จำนวน 9 สาขา และ ณ. สิ้นปี 2547 สาขาที่ติดตั้งระบบข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์รวมทั้งสิ้น 61 สาขา

ผลการดำเนินงานด้านการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ธพว. มีสินทรัพย์รวม 37,090 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2546 ร้อยละ 72.53 หนี้สินรวม 31,582 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 73.65 ส่วนของผู้ถือหุ้น 5,508 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 66.33

ในปี 2547 ธพว. มีรายได้รวม 1,598 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวม 1,246 ล้านบาท สำรองหนี้สงสัยจะสูญ 222 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 131 ล้านบาท

การบริหารหนี้ NPL

ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ธพว.มีหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หรือ NPL ทั้งสิ้น 6,608 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2546 ร้อยละ 70.44 หรือจำนวน 2,731 ล้านบาท โดยมีสัดส่วน NPL ต่อยอดสินเชื่อคงค้าง ณ.สิ้นปี 2547 ร้อยละ 22.52 เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2546 ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 20.97

สาเหตุที่ยอด NPL ยังคงอยู่ในระดับสูง เนื่องจากเป็น NPL ที่สะสมตั้งแต่ปี 2507 เมื่อยังเป็นสำนักงานธุรกิจอุตสาหกรรมขนาดย่อม และต่อเนื่องมายังบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม (บอย.) ซึ่ง NPL ทั้งหมดไม่ได้ถูกโอนย้ายไปยังบริษัทบริหารสินทรัพย์ใด และเป็น NPL ที่เกิดจากการปล่อยสินเชื่อในช่วงวิกฤตเศรษฐกิจ (ปี 2540-2544) เพื่อสนองนโยบายรัฐบาลในการแก้ไขสภาพคล่องของระบบ กอปรกับธพว.เป็นสถาบันการเงินที่สนับสนุนด้านการพัฒนา ส่งเสริม ช่วยเหลือ และสนับสนุนทางการเงินแก่ SMEs ไทย จึงมีโครงการสินเชื่อที่ตอบสนองนโยบายภาครัฐ เพื่อสร้างผู้ประกอบการใหม่ และช่วยเหลือผู้ประกอบการเดิมที่ประสบวิกฤต เช่น ไข่หวัดนก, โรคซาร์ส ฯลฯ หรือผู้ประกอบการที่ขาดสภาพคล่องๆ โดยสินเชื่อเหล่านั้นจะผ่อนปรนด้านต่างๆ เช่น หลักประกัน, การให้อัตราดอกเบี้ยพิเศษ ฯลฯ ในขณะที่ธนาคารหรือสถาบันการเงินอื่นๆ ไม่ได้ให้บริการสินเชื่อเหล่านี้ แก่ผู้ประกอบการ

อย่างไรก็ตาม สินเชื่ออื่นๆ นอกเหนือจากสินเชื่อดังกล่าวของ ธพว.เป็นสินเชื่อที่มีหลักประกันค้ำประกัน วงเงิน กอปรกับคณะทำงานปรับปรุงและแก้ไขหนี้ด้วยคุณภาพยังคงดำเนินมาตรการเร่งรัดหนี้และดูแลหนี้ NPL อย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง อีกทั้งได้เพิ่มมาตรการเสริมประสิทธิภาพของทีมเร่งรัดหนี้ให้ดีขึ้น รวมถึงจัดตั้งและเพิ่มบทบาทคณะทำงานปรับปรุงและแก้ไขหนี้ด้วยคุณภาพ โดยมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบเป็นรายบุคคลในการแก้ไขหนี้แต่ละโครงการ ซึ่งในปี 2547 สามารถแก้ไขปรับปรุงหนี้ NPL จำนวน 3,272.79 ล้านบาท

การเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร

ในปี 2547 ธพว.ได้จัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการมุ่งเพิ่มประสิทธิภาพและความคล่องตัว โดยจัดโครงสร้างองค์กรที่รองรับระบบงานและสอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง ปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานให้กระชับ และ กระจายอำนาจ พัฒนาคุณภาพงานและจัดให้มีมาตรฐานการปฏิบัติงาน รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้มีความสะดวกรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ โดยดำเนินการในด้านต่างๆ ดังนี้

ปรับปรุงการจัดการสินเชื่อและบริการ

โดยเพิ่มสาขาทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และปรับปรุงการบริหารจัดการด้านสินเชื่อ ได้แก่ ปรับปรุงรูปแบบการวิเคราะห์สินเชื่อโดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้าสนับสนุน การกระจายอำนาจการอนุมัติสินเชื่อไปสู่ผู้บริหารในระดับภูมิภาคภายในวงเงินที่จำกัด ปรับปรุงระบบการพิจารณาสินเชื่อและงานพิธีการสินเชื่อเพื่อลดระยะเวลาการดำเนินการด้านสินเชื่อ รวมถึงงานติดตามลูกค้ายกยหลังการอนุมัติวงเงิน

บริหารคุณภาพสินทรัพย์

สร้างภูมิคุ้มกัน NPL โดยปรับปรุง ระบบการเร่งรัดหนี้ ระบบการ Warning Sign กำหนดนโยบาย Risk Policy อำนาจความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการชำระหนี้โดยเพิ่มช่องทางการรับชำระหนี้ที่สาขาหรือหน่วยงานภายนอกเพิ่มขึ้น และกระจายอำนาจแก่สาขามากขึ้นในการติดตามทวงถามหนี้และรับชำระหนี้ และลดปริมาณ NPL เดิม โดยดำเนินมาตรการติดตามเร่งรัดการแก้ไขหนี้ NPL อย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง ในรูปของ Portfolio ตามกลุ่มธุรกิจ (Cluster) ฝึกอบรมเจ้าหน้าที่สินเชื่อให้มีทักษะ และความรู้ในการผ่อนปรนเจรจากับลูกหนี้ แก้ไขกฎระเบียบหลักเกณฑ์การลดหนี้ที่สามารถครอบคลุมส่วนสูญเสียทางบัญชีได้ และเร่งรัดการดำเนินคดีให้เร็วที่สุด

บริหารทรัพยากรมนุษย์และปรับปรุงองค์กร

โดยดำเนินการบริหารจัดการอัตรากำลังอย่างมีประสิทธิภาพ ให้สามารถดำเนินงานตามภารกิจขององค์กร จัดระบบพัฒนาศักยภาพบุคลากรแต่ละสายงานให้มีความเหมาะสมตรงกับความต้องการที่สอดคล้องตามยุทธศาสตร์ในระยะยาว เมื่อมีการใช้เทคโนโลยีทดแทนพนักงาน พนักงานต้องมีศักยภาพในการปฏิบัติงานที่ยืดหยุ่นที่เอื้อต่อการสนับสนุนภารกิจในเชิงรุก จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ปรับปรุงกฎระเบียบ ข้อบังคับที่เอื้อต่อการสรรหาบุคลากรที่มีความสามารถสูงและมีศักยภาพสูง และปรับปรุงระบบการสรรหาบุคลากรทั่วไปและบุคลากรโดยระบบพิเศษเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง

พัฒนาระบบการควบคุมภายในและพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง

โดยการแต่งตั้งผู้ประสานงานระดับฝ่ายงาน (Risk Agency) เพื่อดำเนินการจัดทำการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self-Assessment) การอบรมให้ความรู้โดยเชิญวิทยากรจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมาให้ความรู้ในการจัดทำการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self-Assessment) สร้างความเข้าใจบรรยากาศเกี่ยวกับความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเพิ่มขึ้น ดำเนินการสำหรับระบบการบริหารความเสี่ยงในระดับต้น (โครงการนำร่อง) และดำเนินการสำหรับระบบการบริหารความเสี่ยงในระดับที่มีการขยายผลการบริหารความเสี่ยง จากโครงการนำร่องไปสู่การพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงในลักษณะ Organization Wide ตลอดจนเตรียมพร้อมดำเนินการสำหรับระบบการบริหารความเสี่ยงในระดับที่เปลี่ยนถ่ายการบริหารความเสี่ยงจากฟังก์ชันคณะทำงานไปสู่การดำเนินการในลักษณะ Routine ทุก Function ในทุก Business Process

การขยายสาขา

ในปี 2547 ธพว. มีการเปิดสาขาใหม่จำนวน 15 สาขา รวมสาขาที่ให้บริการ ณ.สิ้นปี 2547 จำนวน 80 สาขา โดยเป็นสาขาที่เปิดในปี 2547 ได้แก่ นครนายก, ชัยนาท, อ่างทอง, อุทัยธานี, อำนาจเจริญ, เลย, นครพนม,หนองบัวลำภู, ระนอง, พังงา, นราธิวาส, พัทลุง, กระบี่, ภูเก็ต, ปทุมธานี, และแม่ฮ่องสอน

ภาค	จำนวนสาขาที่ให้ บริการอยู่แล้ว ณ.สิ้นปี 2546	จำนวนสาขาที่เริ่ม ให้บริการในปี 2547	รวม
กรุงเทพฯและปริมณฑล	8	0	8
ภาคเหนือ	14	1	15
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	15	4	19
ภาคกลางและตะวันออก	17	6	23
ภาคใต้	11	4	15
รวม	65	15	80

4.2 เป้าหมายการดำเนินงานสำคัญระยะ 5 ปี (2548-2552)

	ผลงานจริง 2547	เป้าหมายปี 2548-2552				
		2548F	2549F	2550F	2551F	2552F
☐ ด้านบ่มเพาะธุรกิจ จำนวน SMEs เข้าร่วมกิจกรรมบ่มเพาะผู้ประกอบการใหม่ (ราย)	6,271	5,000	7,500	10,000	12,500	15,000
☐ ด้านพี่เลี้ยงธุรกิจ SMEs ที่ได้รับบริการพัฒนาผู้ประกอบการ (ราย)		3,000	5,000	7,000	9,500	12,000
ลูกค้าที่เข้าสู่ตลาด mai (ราย)	-	15	20	30	50	60
☐ ด้านการเงิน ยอดอนุมัติสินเชื่อ (ล้านบาท)	33,503	38,000	45,000	52,000	59,000	66,000
% NPLs ณ สิ้นปี	22.52	21.00	19.00	17.00	16.00	15.00
กำไรสุทธิ(ล้านบาท)	99	75	114	176	273	304

4.3 BIS RATIO เปรียบเทียบกรณีเพิ่มทุนและไม่เพิ่มทุนเรือนหุ้น

จากประมาณการผลการดำเนินงานของธนาคารฯ ในระหว่างปี 2548-2552 จะทำให้ธนาคารฯ มี BIS Ratio เปรียบเทียบก่อนและหลังการเพิ่มทุนเรือนหุ้น 2,500 ล้านบาท ได้ดังนี้

รายการ	2548 F	2549 F	2550 F	2551 F	2552 F
สินเชื่อกค้าง ณ สิ้นงวด (ล้านบาท)	40,652.00	52,381.00	62,825.00	74,096.00	85,456.00
สินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL) (ล้านบาท)	8,537.00	9,952.00	10,680.00	11,855.00	12,818.00
อัตราส่วน NPLs ต่อสินเชื่อรวม	21.00%	19.00%	17.00%	16.00%	15.00%
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	75.00	114.00	176.00	273.00	304.00
ยอดอนุมัติสินเชื่อ (ล้านบาท)	38,000.00	45,000.00	52,000.00	59,000.00	66,000.00
จำนวนรายอนุมัติ (ราย)	6,785	8,035	9,285	10,535	11,785
จำนวนผู้ประกอบการใหม่ (ราย)	5,000	7,500	10,000	12,500	15,000
SME ที่ได้รับการพัฒนาธุรกิจ (ราย) ⁴	3,000	5,000	7,000	9,500	12,000
สินทรัพย์เสี่ยงรวมทุกประเภท	46,537.00	60,064	71,238	82,664	94,165
กรณีไม่มีการเพิ่มทุน					
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง BIS	11.57%	9.12%	7.80%	6.87%	6.18%
กรณีที่มีการเพิ่มทุน 2,500 ล้านบาท					
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง BIS	16.95%	17.84%	15.30%	13.54%	12.22%

จากตารางข้างต้น จะเป็นว่า กรณีที่ไม่มีการเพิ่มทุนเรือนหุ้นอีก 2,500 ล้านบาท อัตราส่วนของเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามมาตรฐาน BIS จะลดลงจากประมาณ 11.57% ในปี 2548 เหลือประมาณ 9.12% ในปี 2549 และ 7.80% ในปี 2550 ตามลำดับ ซึ่งกระทบต่อฐานะด้านความมั่นคงของธนาคารฯ และทำให้ธนาคารฯ ไม่สามารถดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจระยะ 5 ปีได้

แต่ในกรณีที่ธนาคารฯ ได้รับการเพิ่มทุนเรือนหุ้นตามแผน จะทำให้อัตราส่วนของเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงเพียงพอตามเกณฑ์ BIS Ratio มีศักยภาพในการขยายการดำเนินงานด้านธนาคารเพื่อการพัฒนาได้ตามแผนอย่างต่อเนื่องและราบรื่น

5.แผนงานการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs)

5.1.แผนงานด้านการแก้ไขและเยียวยา

5.1.1 วัตถุประสงค์

1) ประสานงานกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหามา เพื่อช่วยให้ลูกด้อยคุณภาพสามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่มีเหตุเชื่อได้ว่าลูกหนี้ด้อยคุณภาพดังกล่าวยังมีศักยภาพจะแข่งขันในตลาดได้

2) มุ่งให้เกิดความร่วมมือในการแก้ไขหนี้ด้อยคุณภาพอย่างเป็นเอกภาพและอย่างทันท่วงทีระหว่างบรรดาผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ทั้งธนาคารและลูกหนี้ร่วมมือกันแก้ไขปัญหาอย่างสร้างสรรค์ และก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันแก่ทุกฝ่าย

5.1.2 แผนการดำเนินงาน

1) ใช้การแก้ไขปัญหามาแบบร่วมมือกันเป็นการภายในระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องประสบความสำเร็จสูงสุด

2) หลีกเลี่ยงการดำเนินการใด ๆ ที่ไม่จำเป็นและเป็นผลนำไปสู่การเลิกกิจการของลูกหนี้ ทั้งนี้ เพื่อรักษาสถานภาพของการจ้างงานและความสามารถในการผลิต ในทุกกรณีที่สามารถจะกระทำได้

5.1.3 เป้าหมาย

1) สัดส่วน NPLs ต่อยอดเงินให้สินเชื่อคงค้าง ณ สิ้นปี 2549 ไม่เกิน 19% หรือแก้ไขหนี้ด้อยคุณภาพกลับสู่สถานะปกติไม่น้อยกว่า 4,100 ล้านบาท

2) แสวงหาช่องทางการจำหน่ายบัญชีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ที่ตกชั้นตั้งแต่สงสัยถึงสงสัยจะสูญ

5.1.4 ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1) แก้ไขสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ตกชั้น จากชั้นปกติเป็นติดตามเป็นพิเศษ (Special mention) ไม่น้อยกว่า 50%

2) แก้ไขสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ตกชั้น จากชั้นต่ำกว่ามาตรฐานเป็นสงสัยไม่น้อยกว่า 50%

3) แก้ไขสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ตกชั้นสงสัยจะสูญ ไม่น้อยกว่า 300 ล้านบาท

4) กำหนดเป้าหมาย NPLs : Re-entry และหนี้ด้อยคุณภาพใหม่ ไว้ที่สัดส่วนไม่เกิน 10%

5) กำหนดเป้าหมายการเร่งรัดและแก้ไขหนี้ ทั้งจำนวนเงินและระยะเวลาการแก้ไขที่เป็นรูปธรรม เช่น 20 ล้านบาทต่อคนต่อเดือนและถือเป็นส่วนหนึ่งของระบบการประเมินผลดำเนินงานรายคน

6) ให้ฝ่ายเร่งรัดหนี้ เวียนออกไปพบกับเจ้าหน้าที่สาขาและกลุ่มธุรกิจสินเชื่อทุกกลุ่มธุรกิจ (คลัสเตอร์) เพื่อร่วมกันกำหนดแนวทางการเร่งรัด และติดตามผลการแก้ไขหนี้ด้อยคุณภาพปีละ 6 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการปรับปรุงและแก้ไขหนี้ NPLs

5.1.5 กลยุทธ์การดำเนินงาน

1) นำหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย มาเป็นแนวทางในการแยกการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ออกจากสินเชื่อปกติ

2) สร้างกระบวนการ ที่จะช่วยให้ลูกหนี้มีโอกาสกลับมามีความสามารถดำเนินการแข่งขันทางธุรกิจได้ภายในระยะเวลาอันสมควร ด้วยการผ่อนปรนหนี้ในระยะสั้น โดยการขยายตารางเวลาการชำระหนี้ และลดจำนวนเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องชำระในแต่ละงวด ตามประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต รวมทั้งพิจารณาให้สินเชื่อเพิ่มเติมแก่ลูกหนี้ อันจะเปิดโอกาสให้ลูกหนี้สามารถดำเนินการตามแผนธุรกิจได้ และจะส่งผลให้ลูกหนี้กลับไปทำกำไรในระยะยาวได้

3) แผนการปรับโครงสร้างหนี้ จะใช้การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าลูกหนี้จะมีความสามารถในการทำกำไรและสามารถแข่งขันได้ในระยะยาว เพื่อให้กิจการของลูกหนี้มีส่วนร่วมสร้างสรรค์เศรษฐกิจไทยในอนาคตได้อย่างมีนัยสำคัญ การปรับโครงสร้างทางธุรกิจที่จะประสบความสำเร็จได้ตามแนวทางนี้จะต้องมุ่งเน้นความสามารถในการแข่งขันของลูกหนี้ต่อไปในตลาด โดยมุ่งเน้นแผนธุรกิจซึ่งจะทำให้กิจการลูกหนี้สามารถดำเนินการต่อไปได้ เมื่อสิ้นสุดการผ่อนปรนหนี้ในระยะสั้นแล้ว

4) ให้ลูกหนี้มีโอกาสรับคำปรึกษาจากที่ปรึกษาระดับมืออาชีพ เพื่อเตรียมการให้ฝ่ายบริหารของลูกหนี้นำเสนอแผนธุรกิจในรายละเอียด รวมถึงแผนกระแสเงินสด ซึ่งมีข้อมูลที่โปร่งใสและสามารถปฏิบัติได้ และดำเนินการให้แน่ใจว่าที่ปรึกษาวิชาชีพต่าง ๆ เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน นักบัญชีและทนายความ ฯลฯ ที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นที่ปรึกษาในการแก้ไขหนี้ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ตลอดจนต้องมีความรู้ความเชี่ยวชาญทางด้านการปรับโครงสร้างหนี้และความรู้เกี่ยวกับภาวะตลาด วัฒนธรรม กฎหมายและข้อระเบียบต่าง ๆ อย่างเพียงพอ

5) ไม่ควรทำการปรับโครงสร้างหนี้ โดยมีวัตถุประสงค์เพียงเพื่อหลีกเลี่ยงการจัดชั้นลูกหนี้หรือหลีกเลี่ยงหลักเกณฑ์การระงับการรับรู้รายได้

6) ใช้กลยุทธ์ ลด / หด / ให้ / แฉวนไว้ / ดีโอน

6.1 ใช้ Call Center เพื่อช่วยงานการติดตามลูกค้าสินเชื่อด้อยคุณภาพรายย่อย

6.2 วางหลักเกณฑ์การรับดีโอนทรัพย์สินชำระหนี้ ในรายที่ไม่มีกระแสเงินสดไหลเข้าออกเพียงพอที่จะชำระหนี้ได้

6.3 ใช้การจูงใจให้มีการชำระหนี้ ด้วยการพักดอกเบี้ยค้างชำระที่ยังไม่ได้บันทึกบัญชีไว้ และลดดอกเบี้ยที่พักไว้ให้แก่ลูกค้า เมื่อสามารถชำระหนี้เสร็จสิ้นภายในเวลาที่กำหนด

7) พิจารณาโอนหนี้ด้อยคุณภาพไปยังบริษัทบริหารสินทรัพย์ ที่มีเงื่อนไขการรับโอนหนี้ที่เหมาะสม

5.2 แผนงานด้านการป้องกันการเกิดหนี้สินด้อยคุณภาพ

5.2.1 การปรับระบบการประเมินความเสี่ยงก่อนการอนุมัติสินเชื่อ Credit Risk Rating แตกต่างกันตามวงเงินอนุมัติ และตามกลุ่มธุรกิจที่แยกเป็นราย Clusters

5.2.2 วางระบบ Pre-screening ในขั้นตอนการรับใบคำร้องและเอกสารการขอสินเชื่อจากลูกค้า

5.2.3 ตั้งคณะกรรมการบริหาร Portfolio เพื่อกำกับนโยบาย และกำหนดเพดานเป้าหมายการปล่อยสินเชื่อแต่ละกลุ่มธุรกิจ และปรับเปลี่ยนตามนโยบายและสถานการณ์

5.2.4 นำส่งลูกค้าที่ปฏิเสธการให้สินเชื่อ ด้วยเงื่อนไขบางประการ และโครงการยังมีความเป็นไปได้ และมีศักยภาพการดำเนินงาน เข้าสู่กระบวนการปรึกษาแนะนำ เพื่อปรับโครงสร้างธุรกิจ ก่อนการพิจารณาอีกครั้ง

5.2.5 วางระบบการติดตามการดำเนินงานของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และประเมินความคืบหน้าของโครงการของลูกค้าสินเชื่ออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. แผนการใช้เงินหลังการเพิ่มทุน

นอกเหนือจากการขยายงานสินเชื่อแล้ว ธนาคารฯ มีแผนงานด้านการลงทุนที่สำคัญ ในปี 2548 รวมเป็นงบประมาณลงทุน 1,012.31 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดงบประมาณลงทุนดังนี้

- รถ Mobilt Unit พร้อมอุปกรณ์ตกแต่ง และอุปกรณ์เครื่องเสียงในรถ รวม 79.00 ล้านบาท
- การลงทุนด้านคอมพิวเตอร์ (hardware & software) รวม 126.77 ล้านบาท

ทั้งนี้ แผนงานหลักด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ประกอบด้วย

- โครงการระบบบัญชีธนาคารและข้อมูลเพื่อการบริหาร (FMIS)
 - โครงการระบบ Core Banking
 - โครงการระบบ Loan Processing (ชั่วคราว) - PN
 - โครงการระบบ Loan Processing (ชั่วคราว) - LG and AVAL
 - โครงการระบบ MIS /CIS
 - โครงการระบบ Data Warehousing & Business Intelligence
- | | |
|-----------------------------------|----------------|
| ● ค่าอุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน | 24.34 ล้านบาท |
| ● อาคารสำนักงานแห่งใหม่ | 654.00 ล้านบาท |
| ● ค่าตกแต่งสำนักงานแห่งใหม่ | 100.00 ล้านบาท |
| ● ค่าตกแต่งสาขา | 28.20 ล้านบาท |

ผลการดำเนินงานด้านการสนับสนุนสินเชื่อตามนโยบายของรัฐบาล

ในปี 2547 ธพว. ได้ดำเนินโครงการสินเชื่อพิเศษต่างๆ เพื่อสนองนโยบายของรัฐบาล โดยมีทั้งโครงการที่ดำเนินการเอง และโครงการที่ดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานพันธมิตร รวม 3,609 ราย มียอดอนุมัติสินเชื่อจำนวน 1,256.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2546 ที่ 1,136.28 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.55 ประกอบด้วย

☐ สินเชื่อ FAST-TRACK

สินเชื่อมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มโอกาสในการรับบริการสินเชื่อจากธนาคาร โดยไม่ต้องใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันและมีขั้นตอนการอนุมัติที่รวดเร็วกว่าปกติ มีวงเงินตั้งแต่ 5 หมื่น-5 แสนบาท / ราย ระยะเวลากู้ไม่เกิน 3 ปี โดยมีเป้าหมายเพื่อสนับสนุนเศรษฐกิจรากหญ้าและเสริมสร้างผู้ประกอบการใหม่ตามนโยบายภาครัฐ ปี 2547 ธพว. ได้ให้การสนับสนุนทั้งสิ้น 3,126 ราย วงเงินรวม 546.60 ล้านบาท

☐ สินเชื่อเพื่อช่วยเหลือผู้ส่งออก Packing Credit

สินเชื่อสำหรับผู้ส่งออก ซึ่งเดิมมีศักยภาพแต่ประสบปัญหาสภาพคล่องภายหลังวิกฤตทางเศรษฐกิจ ซึ่งมีความสามารถและคำสั่งซื้อในมือ แต่ไม่ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อ เนื่องจากหลักประกันไม่เพียงพอ หรือเป็น NPL โดยมีวงเงินรายละ 5 แสนบาท – 50 ล้านบาท ในปี 2547 ได้อนุมัติสินเชื่อทั้งสิ้น 14 ราย วงเงิน 29.06 ล้านบาท

☐ สินเชื่อเร่งด่วนเพื่อร่วมจัดงานแสดงและจำหน่ายสินค้าเพื่อการส่งออก

สินเชื่อที่มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเงินทุนในการร่วมจัดงานแสดงและจำหน่ายสินค้าในต่างประเทศร่วมกับกรมส่งเสริมการส่งออก หรือกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม โดยประกอบด้วยเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตหรือจัดซื้อสินค้าที่นำไปใช้ในการจัดงานค่าใช้จ่ายสมทบในการจัดงานแก่หน่วยงานภาครัฐ เช่น ค่าเช่าพื้นที่ ค่าใช้จ่ายในการออกแบบ ตกแต่ง ก่อสร้าง ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ ค่าขนส่งสินค้า ค่าภาษี ค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายปลายทาง วงเงินกู้รวมรายละตั้งแต่ 50,000 – 1,000,000 บาท ระยะเวลากู้ไม่เกิน 1 ปี ในปี 2547 ให้การสนับสนุนทั้งสิ้น 2 ราย วงเงิน 1.89 ล้านบาท

☐ สินเชื่อครัวไทยสู่โลก

สินเชื่อที่มีวัตถุประสงค์เพื่อจะเผยแพร่ทั้งอาหารสด อาหารสำเร็จรูป เครื่องปรุงรส ตลอดจนสนับสนุนธุรกิจร้านอาหารไทยในต่างประเทศให้มีการขยายตัวอย่างมีคุณภาพ เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานอาหารไทยในต่างประเทศ และสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อประเทศไทย รวมทั้งส่งเสริม

การท่องเที่ยว การส่งออกสินค้าอาหารและสินค้าอื่นๆจากอุตสาหกรรมต่อเนื่อง ในปี 2547 ให้การสนับสนุนทั้งสิ้น 30 ราย วงเงิน 213.63 ล้านบาท

☐ **สินเชื่อแปลงสินทรัพย์เป็นทุน**

สินเชื่อเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการเอกสารสิทธิ สัญญา หนังสืออนุญาตต่างๆเกี่ยวกับสินทรัพย์ที่จะนำมาแปลงเป็นทุน โดยเน้นผู้ประกอบการรายย่อยและธุรกิจขนาดเล็ก ซึ่งแบ่งย่อยออกเป็น 3 โครงการ รวมถึงประชาชนที่ครอบครองสิทธิการปลูกสร้าง หรือสิทธิการเช่าที่ราชพัสดุของกรมธนารักษ์มีโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบ โดยนำไปเป็นหลักประกันต่อสถาบันการเงิน

1. โครงการแปลงสินทรัพย์ประเภทเครื่องจักรให้เป็นทุน(ธพว. กับ โรงงาน)
2. โครงการให้สินเชื่อแก่ผู้ได้สิทธิการเช่าอาคารตามนโยบายแปลงสินทรัพย์เป็นทุน ธพว. กับ การเคหะแห่งชาติ ให้การสนับสนุนจำนวน 104 ราย เป็นเงิน 6.91 ล้านบาท
3. โครงการแปลงสินทรัพย์ทางปัญญาเป็นทุน (ธพว. กับกรมทรัพย์สินทางปัญญา) ซึ่งทรัพย์สินทางปัญญาที่จะใช้เป็นหลักเกณฑ์การให้สินเชื่อประกอบด้วย
 - 3.1. เครื่องหมายการค้า
 - 3.2. สิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร
 - 3.3. ลิขสิทธิ์

ให้การสนับสนุนจำนวน 5 ราย เป็นเงิน 2.27 ล้านบาท

4. โครงการสินเชื่อผู้เช่าที่ราชพัสดุ

ในปี 2547 ให้การสนับสนุนทั้งสิ้น 10 ราย วงเงิน 6.16 ล้านบาท

☐ **สินเชื่อฟื้นฟูผู้เลี้ยงสัตว์ปีก (3 ประสาน)**

สินเชื่อที่มีกลุ่มเป้าหมายสำหรับผู้เลี้ยงสัตว์ปีกหรือผู้ประกอบการฟาร์มสัตว์ปีก ที่ได้รับผลกระทบจากโรคระบาดไข้หวัดนก ที่กรมปศุสัตว์เป็นผู้สั่งทำลาย และหรือเป็นกลุ่มที่ได้รับผลกระทบจากรัฐบาล โดยเป็นโครงการความร่วมมือของ 3 ธนาคาร คือ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธกส.) ธนาคารออมสินและธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) ในปี 2547 ให้การสนับสนุนทั้งสิ้น 1 ราย วงเงิน 2.80 ล้านบาท

☐ **สินเชื่อเพื่อปรับเปลี่ยนระบบการเลี้ยงสัตว์ปีก (3 ประสาน)**

สินเชื่อที่มีกลุ่มเป้าหมายสำหรับผู้เลี้ยงสัตว์ปีกหรือผู้ประกอบการฟาร์มสัตว์ปีกที่ต้องการยกระดับ/ปรับปรุงฟาร์มให้ได้มาตรฐาน ทั้งกลุ่มผู้ที่ได้รับหรือไม่ได้รับผลกระทบจากโรคระบาดไข้หวัดนก เป็นสินเชื่อเพื่อใช้เป็นเงินลงทุนและเงินทุนหมุนเวียนในการปรับเปลี่ยนระบบเลี้ยงสัตว์ให้เป็นระบบที่ถูกสุขลักษณะและมีความปลอดภัยและได้มาตรฐานฟาร์มของกรมปศุสัตว์เป็นโครงการความร่วมมือของ 3 ธนาคารรัฐ ได้แก่ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธกส.) ธ.ออมสินและธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) ในปี 2547 ได้อนุมัติสินเชื่อทั้งสิ้น 48 ราย วงเงิน 115.69 ล้านบาท

☐ **สินเชื่อสนับสนุนธุรกิจนวัตกรรม**

สินเชื่อที่สนับสนุนการพัฒนาผลงานและการคิดค้นสิ่งประดิษฐ์ใหม่ๆ สามารถนำมาใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ วงเงินสินเชื่อตั้งแต่ 50,000 บาทและสูงสุดเมื่อรวมกับวงเงินของภาระหนี้สินอื่นๆที่มีอยู่กับธนาคารแล้วไม่เกิน 20 ล้านบาท ในปี 2547 ให้การสนับสนุนสินเชื่อทั้งสิ้น 1 ราย วงเงิน 6.50 ล้านบาท

☐ **สินเชื่อโครงการเติมให้เต็ม เต็มใจจาก**

สินเชื่อเพื่อสนับสนุนข้าราชการเกษียณก่อนอายุสู่การเป็นผู้ประกอบการใหม่ ซึ่งธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) ได้ร่วมมือกับสำนักงานประกันสังคมวงเงิน โครงการ 5,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 5.5% ต่อปี พร้อมจัดคอร์สฝึกอบรมแก่ผู้เข้าร่วมโครงการ ปี 2547 ได้อนุมัติสินเชื่อทั้งสิ้น 39 ราย วงเงิน 13.70 ล้านบาท

☐ **สินเชื่อสนับสนุน Food Safety จากฟาร์มปศุสัตว์**

สินเชื่อเพื่อสนับสนุนการปรับปรุงกระบวนการผลิตเนื้อสัตว์ทั้งระบบ ตั้งแต่ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ ที่นำระบบ Evaporation มาใช้ โรงฆ่าสัตว์เดิมที่มีอยู่ โรงฆ่าสัตว์ที่จะสร้างขึ้นใหม่ รถสำหรับขนซากสัตว์ โรงงานแปรรูป และหรือ ตกแต่งซาก ตลอดจนแผงและร้านค้าจำหน่ายผลิตผลทางการเกษตรที่มีคุณภาพ โดยมีวงเงินสินเชื่อต่อราย 50,000 – 100 ล้านบาท ในปี 2547 ได้อนุมัติสินเชื่อทั้งสิ้น 29 ราย วงเงิน 281.03 ล้านบาท

☐ **สินเชื่อบัตรเติมก๊าซ NGV**

สินเชื่อเพื่อเสริมสร้างผู้ประกอบการรถแท็กซี่โดยให้ผู้มีอาชีพขับรถแท็กซี่มีโอกาสได้เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถแท็กซี่ ,เพื่อทดแทนรถแท็กซี่ที่หมดอายุตามกฎหมาย และเพื่อให้ประชาชนผู้ใช้บริการ รถแท็กซี่มีโอกาสได้ใช้บริการที่สะดวกสบาย และปลอดภัย โดยมีวงเงินสินเชื่อ 100% ของราคาทรัพย์สิน ในปี 2547 ได้ให้การสนับสนุนทั้งสิ้น 48 ราย วงเงิน 2.96 ล้านบาท

☐ **สินเชื่อเพื่อแก้ไขหนี้ภาคประชาชน**

สินเชื่อเพื่อสนับสนุนการเงิน และปรับโครงสร้างหนี้ให้ประชาชนที่ยากจนได้มีโอกาสเข้าถึงแหล่งทุนในระบบ เป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายทางการเงิน และให้การส่งเสริมฟื้นฟูการประกอบกิจการของลูกหนี้ เพื่อจะได้สามารถพัฒนาคุณภาพชีวิตบนพื้นฐานของความสมดุล พอดีพึ่งตนเองได้ กลุ่มเป้าหมายคือผู้ที่ขึ้นทะเบียนคนจนประเภทหนี้ นอกกรอบกับกระทรวงมหาดไทย โดยวงเงินกู้ขั้นต่ำ 100,001 บาท แต่สูงสุดไม่เกิน 500,000 บาท ปี 2547 ให้การสนับสนุนทั้งสิ้น 73 ราย วงเงิน 14.64 ล้านบาท

□ โครงการสินเชื่อ OTOP

เนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายให้การสนับสนุนพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) กลุ่มเป้าหมายคือ บุคคลหรือกลุ่มผู้ประกอบการ OTOP ทั่วไป ที่มีหนังสือหรือเอกสารรับรองว่าเป็นผลิตภัณฑ์หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ที่ออกจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมการพัฒนาชุมชน หรือหน่วยงานอื่นของรัฐบาล ประเภทสินเชื่อเป็นเงินกู้ระยะยาวไม่เกิน 5 ปี มีวงเงินตั้งแต่ 50,000 บาทไม่เกิน 1,000,000 บาท ปี 2547 อนุมัติสินเชื่อทั้งสิ้น 47 ราย วงเงิน 9.89 ล้านบาท

□ สินเชื่อ Tele Mobile

สินเชื่อ Fast Track ที่ไม่ต้องใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันเพื่อสร้างอาชีพเสริม และเพิ่มรายได้ให้กับกลุ่มผู้บริหารส่วนท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น และพนักงานองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่น โดยการสมัครเป็นผู้แทนจำหน่ายบัตรเติมเงิน ของบริษัทผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ผ่านบริษัทไทคัง เทคดิง จำกัด วงเงินกู้ต่อรายไม่เกิน 60,000 บาท อัตราดอกเบี้ยไม่เกินร้อยละ 10 ต่อปี ระยะเวลาการกู้สูงสุดไม่เกิน 2 ปี ปี 2547 อนุมัติสินเชื่อทั้งสิ้น 31 ราย วงเงิน 1.84 ล้านบาท

นอกจากนี้ ยังมีสินเชื่อโครงการความร่วมมือทางการเงินเพื่อพัฒนาระบบเศรษฐกิจรากหญ้า (3 ประสาน) เป็นสินเชื่อเพื่อเสริมสร้างรายได้ให้แก่เศรษฐกิจชุมชนระดับรากหญ้า โดยพัฒนาโครงการความช่วยเหลือผู้ประกอบการในระดับชุมชน โดยสถาบันทางการเงินในการกำกับของรัฐ 3 แห่ง ได้แก่

1. ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธกส.)
2. ธนาคารออมสิน
3. ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.)

ณ สิ้นปี 2547 มีจำนวนโครงการที่ได้รับสินเชื่อจาก ธพว. รวมทั้งสิ้น 40 โครงการ คิดเป็นจำนวน 44 ราย วงเงินรวม 442.86 ล้านบาท

โครงการสินเชื่อพิเศษที่สำคัญและจะดำเนินการต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา

- โครงการสินเชื่อพัฒนาและยกระดับตลาดสด-ร้านค้า-สถานที่ผลิตอาหาร ร่วมมือกับกรมอนามัย สมาคมตลาดสดไทย และชมรมภัตตาคาร คัดเลือกกลุ่มผู้ประกอบการเข้าสู่โครงการพัฒนาศักยภาพ ฝึกอบรมผู้ประกอบการอาหารอย่างครบวงจร และสนับสนุนเงินทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยพิเศษ
- โครงการสินเชื่อสนับสนุน Food Safety จาก Farm สู่ผู้บริโภค ร่วมมือกับกรมปศุสัตว์ กรมประมง กรมวิชาการเกษตร และสมาคม ชมรมต่างๆ คัดเลือกกลุ่มผู้ประกอบการเข้าสู่โครงการ

พัฒนาศักยภาพ ผักอบรมผู้ประกอบการเกี่ยวกับมาตรฐานสุขอนามัยอย่างครบวงจร และสนับสนุนเงินทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยพิเศษ

- นโยบายการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน มีโครงการสำหรับการนำทรัพย์สินทางปัญญา เครื่อง-จักร สหิทธิการเช่า ฯลฯ มาเป็นหลักประกัน
- โครงการครัวไทยสู่โลก สนับสนุนผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจเกี่ยวกับอาหารไทยในต่างประเทศ
- โครงการพัฒนารถแท็กซี่ไทย เพื่อเสริมสร้างผู้ประกอบการแท็กซี่ให้มีโอกาสได้เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
- โครงการสินเชื่อเพื่อแก้ไขหนี้ภาคประชาชน เพื่อช่วยปรับโครงสร้างหนี้ให้ประชาชนที่ยากจนได้มีโอกาสเข้าถึงแหล่งทุนในระบบ และส่งเสริมการฟื้นฟูการประกอบกิจการของลูกหนี้
- สินเชื่อ Tele Mobile เพื่อสร้างอาชีพเสริม และเพิ่มรายได้ให้กับกลุ่มผู้บริหารส่วนท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น และพนักงานองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่น

โครงการสินเชื่อพิเศษที่เริ่มดำเนินการในปี2548

- สินเชื่อผู้ประกอบการวิสาหกิจ เพื่อประกอบกิจการให้คล่องตัวลงอย่างรวดเร็ว ทรพ. ได้มีมาตรการช่วยเหลืออย่างเร่งด่วนเพื่อฟื้นฟูกิจการของผู้ประกอบการผู้ประกอบการวิสาหกิจ
- โครงการสินเชื่อผู้ประกอบการพันธุ์ใหม่ เพื่อให้คนรุ่นใหม่ผันตัวจากลูกจ้างมาเป็นเจ้าของกิจการ ธนาคารให้การวินิจฉัยธุรกิจโดยละเอียด ให้บริการการบ่มเพาะและพัฒนากิจการให้เข้มแข็ง ให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินเพื่อเตรียมเข้าตลาดทุน หรือ ให้สินเชื่อ
- โครงการ Mobile Unit: จัดให้มีรถบริการเคลื่อนที่ออกพบและให้ความรู้แก่ประชาชนเกี่ยวกับการแปลงสินทรัพย์เป็นทุนในทุกอำเภอของประเทศไทย และจัดฝึกอบรมด้านการจัดทำแผนธุรกิจ และการเป็นผู้ประกอบการจังหวัดละ 60 คน เพื่อให้การสนับสนุนด้านสินเชื่อในโครงการธุรกิจต่าง ๆ
- โครงการสินเชื่อธุรกิจแฟรนไชส์ : ร่วมกับหน่วยราชการต่าง ๆ สนับสนุนให้ข้าราชการ หรือครอบครัวข้าราชการ ประกอบอาชีพอิสระเป็นรายได้เสริมในธุรกิจแฟรนไชส์หลากหลายชนิด ซึ่งมีความเสี่ยงต่ำกว่าการเปิดธุรกิจทั่วไป
- โครงการความร่วมมือระหว่าง SME Bank และ สำนักงานคณะกรรมการอาชีวศึกษา (สอศ.) และกรมพัฒนาธุรกิจการค้า : เป็นความร่วมมือเพื่อพัฒนา Franchisor จากธุรกิจของสถาบันการศึกษา ภายใต้สังกัดของ สอศ. และการซื้อ Franchise ให้แก่นักศึกษาปัจจุบันหรือศิษย์เก่าของ สอศ. ยืมไป

ทำธุรกิจ และถือเป็นส่วนหนึ่งของการเรียนการสอน ตลอดจน จัดฝึกอบรมนักศึกษาช่างเผือกของ สอศ. ให้มีทัศนคติ และทักษะในการเป็นผู้ประกอบการเมื่อจบการศึกษาแล้ว

- โครงการส่งเสริม SMEs ภูมิภาค : เป็นความร่วมมือกับสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม(สสว.)เพื่อคัดเลือกธุรกิจยุทธศาสตร์ในแต่ละจังหวัดมาจัดทำแผนส่งเสริมสนับสนุนแบบครบวงจรทั้ง Value Chain โดยสาขาของธนาคารจะทำหน้าที่เป็นทีมเศรษฐกิจร่วมกับคณะกรรมการระดับจังหวัดของโครงการพัฒนาระบบเศรษฐกิจรากหญ้า(ประกอบด้วย SME Bank, ธ.ออมสิน และ ธ.ก.ส) ร่วมกันบ่มเพาะและพัฒนาธุรกิจยุทธศาสตร์ในแต่ละจังหวัด
- โครงการลีสซิ่งเพื่อปรับเปลี่ยนเครื่องจักร (Machinery Replacement Project) เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิต
- โครงการแฟคตอริงกับ Supplier ของการบินไทย
- โครงการให้สินเชื่อและพัฒนาอาชีพแก่ผู้ที่จบการศึกษาและเป็นลูกหนี้ของกองทุนเพื่อการศึกษา โดยร่วมกับกรมอาชีวการศึกษา
- โครงการ 1 อำเภอ 1 โรงเรียนในฝัน

ข้อมูล ณ 14 มีนาคม 2547

วงเงินอนุมัติสินเชื่อตามโครงการ

ณ ธันวาคม 2547

หน่วย : ล้านบาท

ที่	รหัสโครงการ	PSA	โครงการ	ระยะเวลาโครงการจากคำตั้ง		%การอนุมัติ / วงเงินโครงการ	
				จากวันที่	ถึงวันที่	วงเงินโครงการ	%
1	p 3010		โครงการสินเชื่อพิเศษให้การสนับสนุนธุรกิจท่องเที่ยว (ทั่วไปและสมาคม)	ปี 2545	*	3,000	88.34%
2	P 2000	ชดเชย	โครงการสินเชื่อเพื่อสนับสนุนครัวไทยสู่โลก	26 ธ.ค.46	*	2,000	11.76%
3			โครงการสินเชื่อพัฒนาการเลี้ยงสัตว์ปีก	1 มี.ค. 47	31 ธ.ค.47		
	P 2001	ชดเชย	ประกอบด้วยโครงการสินเชื่อ 3 โครงการ ได้แก่				
			3.1 สินเชื่อพื้นฟูกิจการเลี้ยงสัตว์ปีก				
	P 2002	ชดเชย	3.2 สินเชื่อปรับเปลี่ยนระบบการเลี้ยงสัตว์ปีก			10,000	1.20%
	P 2003	ชดเชย	3.3 สินเชื่อยกระดับโรงฆ่า/ชำแหละสัตว์ปีก				
4	P 2500	ไม่ชดเชย	โครงการสินเชื่อเร่งด่วนเพื่อร่วมจัดงานแสดงและจำหน่ายสินค้าเพื่อการส่งออก	29 ธ.ค.46	ธ.ค.46 หรือ เมื่อเต็มวงเงิน	500	0.52%
5	P 3022	ไม่ชดเชย	โครงการสินเชื่อเพื่อช่วยเหลือผู้ส่งออก วงเงิน Packing Credit (สำหรับสมาคมที่ MOU กับ ธพว.)	29 ธ.ค.46	ธ.ค.46 หรือ เมื่อเต็มวงเงิน	3,000	4.96%
6	P 2505		โครงการสินเชื่อเพื่อช่วยเหลือผู้ส่งออก วงเงิน Packing Credit	29 ธ.ค.47	*		
7	P 2501	ไม่ชดเชย	โครงการสินเชื่อเพื่อสนับสนุนการจัดส่งแรงงานไทยไปต่างประเทศ	13 ธ.ค.46	*	2,000	0.00%
8	P 2502		โครงการสินเชื่อธุรกิจแฟรนไชส์	27 พ.ย.45	*	1,000	7.00%
9	P 2503	ไม่ชดเชย	โครงการสินเชื่อสนับสนุน Food Safety จากฟาร์มไปสู่ครัวผู้บริโภค	10 พ.ย.46	ปี 2548	5,000	5.62%
10	P 2504		โครงการสินเชื่อเร่งด่วน Fast Track	16 พ.ค.46	*	3,000	49.56%
11	P 3027		โครงการสินเชื่อ Tele Mobile				
12	P 3000	ชดเชย	โครงการแปลงสินทรัพย์ทางปัญญเป็นทุน	22 พ.ย.47	*	3,000	0.08%
13	P 3001	ชดเชย	โครงการแปลงสินทรัพย์ประเภทเครื่องจักรเป็นทุน	18 พ.ย.47	*	-	0.00%
14	P 3002		โครงการให้สินเชื่อแก่ผู้ได้รับสิทธิการเช่าอาคารของทางราชการแห่งชาติ	26 ก.พ.47	*	300	2.30%
15	P 3023		โครงการสินเชื่อสนับสนุนอาชีพเสริมครอบครัวข้าราชการไทย	19 ก.พ.47	*	500	0.00%
16	P 3012		โครงการสินเชื่อฟื้นฟูสถานประกอบการขนาดเล็กหลังประสบอุทกภัย	27 พ.ย.45	มิ.ย.46 หรือ เมื่อเต็มวงเงิน	500	0.00%
17	P 3013	ไม่ชดเชย	โครงการสินเชื่อสนับสนุนธุรกิจนวัตกรรม	20 เม.ย. 47	*	100	6.50%
18	P 3017	ชดเชย	โครงการสินเชื่อเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินภาคประชาชน	9 มิ.ย.47	*	ไม่ระบุ	0.00%
19	P 3020		โครงการบัตรเติมเงิน NGV	8 ก.ค. 47	*	200	1.48%
20	P 3021		โครงการสินเชื่อผู้เช่าที่ราชพัสดุ (ตามนโยบายการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน)	19 ก.ค. 47	*	1,000	0.62%
21	P 3014	ชดเชย	โครงการสินเชื่อเติมให้เต็ม เต็มใจจาก	30 ก.ค.47	*	5,000	0.27%
22	P 3018		โครงการสินเชื่อ OTOP	มิถุนายน 47	31 Dec 2547	5,000	0.20%
23	P 3019		โครงการพัฒนาแท็กซี่ไทย	27 ธ.ค. 47	*	4,500	0.00%
รวมยอดอนุมัติ						49,600	10.10%

โครงการที่มีการอนุมัติรวมกัน 3 ธนาคาร (ธ.ก.ส., ออมสิน, ธพว.)

1	P 3011		โครงการความร่วมมือทางการเงินเพื่อพัฒนาระบบเศรษฐกิจรากหญ้า	1 ม.ค.46	*	-	0.00%
---	--------	--	---	----------	---	---	-------

หมายเหตุ :

* = ระยะเวลาโครงการจะสิ้นสุด เมื่อมีคำสั่งเปลี่ยนแปลง

รายการ	2544	2545	2546	2547	2548 F	2549 F	2550 F	2551 F	2552 F
สินเชื่อก้าง ฅ สินงวด (ล้านบาท)	5,346.99	11,312.77	18,483.08	29,280.64	40,652.00	52,381.00	62,825.00	74,096.00	85,456.00
สินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL) (ล้านบาท)	1,188.17	2,188.09	3,876.61	6,608.24	8,537.00	9,952.00	10,680.00	11,855.00	12,818.00
อัตราส่วนสินเชื่อด้อยคุณภาพต่อสินเชื่อรรวม	22.22%	19.34%	20.97%	22.52%	21.00%	19.00%	17.00%	16.00%	15.00%
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง BIS (ก่อนเพิ่มทุน)	57.11%	26.41%	17.41%	17.64%	11.57%	9.12%	7.80%	6.87%	6.18%
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง BIS (หลังเพิ่มทุน) ¹	57.11%	26.41%	17.41%	17.64%	16.95%	17.84%	15.30%	13.54%	12.22%
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	63.80	83.69	187.78	99.12	75.00	114.00	176.00	273.00	304.00
ยอดอนุมัติสินเชื่อ (ล้านบาท)	6,443.21	15,410.00	27,373.44	33,503.00	38,000.00	45,000.00	52,000.00	59,000.00	66,000.00
จำนวนรายอนุมัติ (ราย) ²	717	1,744	6,197	5,977	6,785	8,035	9,285	10,535	11,785
จำนวนผู้ประกอบการใหม่ (ราย) ³	N.A.	N.A.	1,402	2,937	5,000	7,500	10,000	12,500	15,000
SME ที่ได้รับการพัฒนาธุรกิจ (ราย) ⁴	-	-	1,039	6,217	3,000	5,000	7,000	9,500	12,000

หมายเหตุ :

¹ ประมาณการเพิ่มทุน 2,500 ล้านบาท ในปลายเดือน ธ.ค.2548 และ 2,700 ล้านบาท ในปลายเดือน ธ.ค.2549

² เป็นยอดอนุมัติสินเชื่อ ไม่รวม CCF Turn Over

³ หมายถึง SMEs ที่เป็นผู้ประกอบการใหม่ทั้งที่ได้รับอนุมัติและอยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาสินเชื่อ

⁴ หมายถึง SMEs ที่เข้าร่วมกิจกรรม ผักอบรม สัมมนา ปรึกษาแนะนำเฉพาะราย ปรึกษาแนะนำในโครงการ Mobile Unit ได้รับความช่วยเหลือด้านการตลาด และการ Refinance ไปสถาบันการเงินอื่น

ทั้งนี้ จำนวน SMEs ได้รับการพัฒนาธุรกิจปี 2548 ลดลงจากปี 2547 เนื่องจากมีโครงการหมคอาญ เช่น การผักอบรมในโครงการ NEC, เดิมให้เต็ม เต็มใจจาก, การพัฒนาระบบบัญชีที่ ธพว.ร่วมกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

ประมาณการเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS) ก่อนเงินทุน

รายการ	2547 (ยังไม่ตรวจสอบ)	2548	2549	2550	2551	2552
เงินกองทุน						
1. เงินกองทุนชั้นที่ 1						
1.1. เงินชำระแล้ว	4,800.00	4,800.00	4,800.00	4,800.00	4,800.00	4,800.00
2. เงินสำรองตามกฎหมาย	31.63	33.52	37.26	41.20	44.44	50.02
3. สำรองการกองทุน	158.14	167.59	186.29	206.00	222.19	250.12
4. ค่าใช้จ่ายไม่จัดสรร	264.45	327.88	384.32	425.42	517.70	607.82
2. เงินกองทุนชั้นที่ 2						
เงินคงสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ	41.00	56.80	71.59	82.89	97.76	112.74
รวม	5,295.22	5,385.79	5,479.45	5,555.51	5,682.09	5,820.71
ประเภทสินทรัพย์	2547	2548	2549	2550	2551	2552
2. สินทรัพย์เสี่ยง	สินทรัพย์เสี่ยง	สินทรัพย์เสี่ยง	สินทรัพย์เสี่ยง	สินทรัพย์เสี่ยง	สินทรัพย์เสี่ยง	สินทรัพย์เสี่ยง
2.1. น้ำหนักความเสี่ยง 0	ถ่วงน้ำหนัก	ถ่วงน้ำหนัก	ถ่วงน้ำหนัก	ถ่วงน้ำหนัก	ถ่วงน้ำหนัก	ถ่วงน้ำหนัก
1. เงินสด	7 -	2 -	2 -	5 -	5 -	5 -
2. เงินฝากธนาคารแห่งประเทศไทย	33 -	150 -	150 -	170 -	190 -	210 -
3. เงินลงทุนในตลาดซื้อคืน	4,064 -	152 -	200 -	220 -	240 -	260 -
4. เงินให้สินเชื่อที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว	664 -	941 -	1,290 -	1,693 -	2,173 -	2,731 -
5. ค่าใช้จ่ายถ่วงน้ำหนัก	32 -	35 -	39 -	43 -	47 -	52 -
2.2. น้ำหนักความเสี่ยง 0.2						
1. เงินฝากในธนาคารพาณิชย์	448 90	100 20	100 20	100 20	100 20	100 20
2. เงินให้สินเชื่อหรือเงินลงทุนในสถาบันการเงิน	2,904 581	4,905 981	4,733 947	5,300 1,060	4,310 862	3,332 666
เงินให้สินเชื่อหรือลงทุนในสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	1,203					
เงินให้สินเชื่อหรือลงทุนในรัฐวิสาหกิจ	1,700					
3. เงินลงทุนในหลักทรัพย์รัฐบาล/รัฐบาลต่างประเทศ	2,767 553	4,197 839	5,697 1,139	6,697 1,339	7,697 1,539	8,697 1,739
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	69	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,066	1,066	1,066	1,066	1,066	1,066
ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด	1,631	3,131	4,631	5,631	6,631	7,631
2.3. น้ำหนักความเสี่ยง 0.5						
2.4. น้ำหนักความเสี่ยง 1.0						
1. เงินให้สินเชื่อแก่ภาคเอกชน	27,424 27,424	40,652 40,652	52,381 52,381	62,825 62,825	74,096 74,096	85,456 85,456
2. ดอกเบี้ยเงินเชื่อภาคเอกชนค้างรับ	146 146	252 252	325 325	390 390	459 459	530 530
3. เงินลงทุนในหลักทรัพย์ภาคเอกชน	561 561	2,412 2,412	2,915 2,915	2,981 2,981	2,981 2,981	2,981 2,981
4. ทรัพย์สินรอการขาย	29 29	30 30	30 30	30 30	30 30	30 30
5. สินทรัพย์ประจำ	213 213	898 898	1,338 1,338	1,390 1,390	1,202 1,202	995 995
6. สินทรัพย์อื่น ๆ	153 153	169 169	186 186	204 204	225 225	247 247
7. ภาระการค้ำประกัน	267 267.10	285 285	750 750	1,000 1,000	1,250 1,250	1,500 1,500
รวมทั้งสิ้น	39,712 30,017	59,377 46,537	75,900 60,064	89,745 71,238	102,701 82,664	115,823 94,165
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	17.64%	11.57%	9.12%	7.80%	6.87%	6.18%

ประมาณการเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS) หลังเพิ่มทุน

รายการ	2547 (ยังไม่ตรวจสอบ)		2548		2549		2550		2551		2552	
เงินกองทุน												
1. เงินกองทุนขั้นที่ 1												
1.1. ทุนชำระแล้ว	4,800.00		7,300.00		10,000.00		10,000.00		10,000.00		10,000.00	
1.2. ทุนสำรองตามกฎหมาย	31.63		33.52		37.26		42.97		51.79		65.45	
1.3. สำรองการลงทุน	158.14		167.59		186.29		214.83		258.94		327.26	
1.4. กำไรยังไม่จัดสรร	264.45		327.87		419.63		561.80		782.16		1,004.27	
2. เงินกองทุนขั้นที่ 2												
เงินคงสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ	41.00		56.80		71.59		82.89		97.76		112.74	
รวม	5,295.22		7,885.79		10,714.76		10,902.48		11,190.64		11,509.72	
ประเภทสินทรัพย์	2547		2548		2549		2550		2551		2552	
2. สินทรัพย์เสี่ยง	สินทรัพย์เสี่ยง		สินทรัพย์เสี่ยง		สินทรัพย์เสี่ยง		สินทรัพย์เสี่ยง		สินทรัพย์เสี่ยง		สินทรัพย์เสี่ยง	
2.1. น้ำหนักความเสี่ยง 0	ถ่วงน้ำหนัก		ถ่วงน้ำหนัก		ถ่วงน้ำหนัก		ถ่วงน้ำหนัก		ถ่วงน้ำหนัก		ถ่วงน้ำหนัก	
1. เงินสด	7	-	2	-	2	-	5	-	5	-	5	-
2. เงินฝากธนาคารแห่งประเทศไทย	33	-	150	-	150	-	170	-	190	-	210	-
3. เงินลงทุนในตลาดซื้อคืน	4,064	-	152	-	200	-	220	-	240	-	260	-
4. เงินให้สินเชื่อที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว	664	-	941	-	1,290	-	1,693	-	2,173	-	2,731	-
5. ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	32	-	35	-	39	-	43	-	47	-	52	-
2.2. น้ำหนักความเสี่ยง 0.2												
1. เงินฝากในธนาคารพาณิชย์	448	90	100	20	100	20	100	20	100	20	100	20
2. เงินให้สินเชื่อหรือเงินลงทุนในสถาบันการเงิน	2,904	581	4,905	981	4,757	951	5,343	1,069	4,341	868	3,362	672
เงินให้สินเชื่อหรือลงทุนในสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	1,203											
เงินให้สินเชื่อหรือลงทุนในรัฐวิสาหกิจ	1,700											
3. เงินลงทุนในหลักทรัพย์รัฐบาล/รัฐบาลต่างประเทศ	2,767	553	4,197	839	5,697	1,139	6,697	1,339	7,697	1,539	8,697	1,739
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	69		-		-		-		-		-	
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,066		1,066		1,066		1,066		1,066		1,066	
ตราสารหนี้ที่ต้องจนครบกำหนด	1,631		3,131		4,631		5,631		6,631		7,631	
2.3. น้ำหนักความเสี่ยง 0.5												
2.4. น้ำหนักความเสี่ยง 1.0												
1. เงินให้สินเชื่อแก่ภาคเอกชน	27,424	27,424	40,652	40,652	52,381	52,381	62,825	62,825	74,096	74,096	85,456	85,456
2. ดอกเบี้ยสินเชื่อภาคเอกชนค้างรับ	146	146	252	252	325	325	390	390	459	459	530	530
3. เงินลงทุนในหลักทรัพย์ภาคเอกชน	561	561	2,412	2,412	2,915	2,915	2,981	2,981	2,981	2,981	2,981	2,981
4. ทรัพย์สินรอการขาย	29	29	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
5. สินทรัพย์ประจำ	213	213	898	898	1,338	1,338	1,390	1,390	1,202	1,202	995	995
6. สินทรัพย์อื่น ๆ	153	153	169	169	186	186	204	204	225	225	247	247
7. การระงับการรับประกัน	267	267.10	285	285	750	750	1,000	1,000	1,250	1,250	1,500	1,500
รวมทั้งสิ้น	39,712	30,017	59,377	46,537	75,923	60,069	89,788	71,247	102,733	82,671	115,853	94,171
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	17.64%		16.95%		17.84%		15.30%		13.54%		12.22%	

หมายเหตุ: ประมาณการเพิ่มทุน 2,500 ล้านบาทในปลายเดือนธ.ค.2548 และ 2,700 ล้านบาทในปลายเดือนธ.ค.2549

ข้อมูลเพิ่มเติม เพื่อประกอบการพิจารณาเรื่องเพิ่มทุน 2,500 ล้านบาท

1. ประมาณการอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ในปี 2548-2552 เฉพาะกรณีเพิ่มทุน 2,500 ล้านบาท เท่านั้น

	2547	2548F*	2549F**	2550F	2551F	2552F
ทุนเรือนหุ้น (ล้านบาท)	4,800	7,300	7,300	7,300	7,300	7,300
BIS Ratio (%)	17.64	16.95	13.02	11.10	9.77	8.78

หมายเหตุ:

- * เพิ่มทุน 2,500 ล้านบาทในปลายเดือนธันวาคม 2548
- ** BIS Ratio ตั้งแต่ปี 2549 ได้รวมประมาณการตั้งสำรองเพิ่มตามฐานความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลง เพื่อรองรับ Basel II ตาม BOT Guideline

2. กำไรสุทธิในปี 2547 และประมาณการกำไรสุทธิในปี 2548 ลดต่ำลง ขณะที่ยอดสินเชื่อคงค้าง ณ สิ้นงวด ขยายตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากสาเหตุใด

- กำไรสุทธิปี 2548 ต่ำกว่าปี 2547 เนื่องจาก
 - ปี 2548 ธพว. ได้เพิ่มสัดส่วนสินเชื่อนโยบายจากประมาณ 3% เป็น 5% ของเป้าหมาย การอนุมัติสินเชื่อรวม 38,000 ล้านบาท ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายให้ปล่อยสินเชื่อตามนโยบายของรัฐบาลมากขึ้น เช่น สินเชื่อเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการรายย่อย พืช สินเชื่อเพื่อช่วยเหลือผู้เลี้ยงสัตว์ปีก เป็นต้น ซึ่งเป็นสินเชื่อที่ให้อัตราดอกเบี้ย และหลักทรัพย์ค้ำประกันแบบผ่อนปรน ทำให้ ธพว. ได้รับดอกเบี้ยต่ำกว่าสินเชื่อทั่วไป ขณะที่ ธพว. ต้องกันสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น
 - ธพว. พยายามตรึงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม หรือ MLR ที่ 6.0% ไว้ เพื่อให้ SMEs มีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำและนานที่สุด ขณะที่ต้นทุนทางการเงินของ ธพว. ได้เพิ่มขึ้นแล้ว ตั้งแต่ต้นปี 2548 ตามการปรับตัวขึ้นของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในตลาดเงิน
 - ต้นทุนดำเนินงานของ ธพว. ในปี 2548 เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการปรับบทบาทของ ธนาคารจาก “สถาบันการเงินเพื่อ SMEs” เป็น “ธนาคารเพื่อสร้างสังคมผู้ประกอบการ” ทำให้มีภาระหน้าที่มากขึ้นในการสร้างและพัฒนาผู้ประกอบการอย่างครบวงจร ตั้งแต่ การบ่มเพาะ (Incubation) การให้สินเชื่อ/ร่วมลงทุน และการเป็นที่ปรึกษาธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการผลักดันให้ SMEs สามารถเข้าระดมทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยต่ำในตลาดทุนผ่านตลาดหลักทรัพย์ใหม่ (mai) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งแตกต่างจากปี 2547 ที่เน้นเพียงการให้สินเชื่อ/ร่วมลงทุน

3. สมมุติฐานในการประมาณการกำไรสุทธิในปี 2549-2552

หน่วย : ล้านบาท

	สมมุติฐานทางการเงินในการประมาณการปี 2548-2552				
	2548F	2549F	2550F	2551F	2552F
สมมุติฐานหลัก					
ยอดอนุมัติสินเชื่อ	38,000	45,000	52,000	59,000	66,000
% NPLs ณ สิ้นปี	21.00%	19.00%	17.00%	16.00%	15.00%
อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม (MLR)	6.25%	6.50%	6.75%	7.00%	7.25%
ต้นทุนเงินเฉลี่ย	2.27%	2.52%	2.76%	3.01%	3.26%
จำนวนพนักงาน ณ สิ้นปี	1,800 คน	2,000 คน	2,200 คน	2,200 คน	2,200 คน