

ด่วนที่สุด

ที่ มท 0212.2/ 5143



ทราบเพื่อเป็นข้อมูล  
เรื่องที่.....๕.....

กระทรวงมหาดไทย

ถนนอัษฎางค์ กทม. 10200

2/259  
2/259  
18.154

23 พฤษภาคม 2548

|                           |            |
|---------------------------|------------|
| สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี |            |
| รับที่.....               | 3024       |
| วันที่ 24 พ.ค. 2548       | เวลา 13.43 |

24 พ.ค. 2548

เรื่อง ผลการประชุมเพื่อมอบนโยบายการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

จัดเข้าวาระ .....

สิ่งที่ส่งมาด้วย สรุปสาระสำคัญการประชุมเพื่อมอบนโยบายการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ

จำนวน 100 ชุด

ด้วยนายกรัฐมนตรี ได้มอบหมายให้กระทรวงมหาดไทยจัดประชุมเพื่อมอบนโยบายการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ ให้แก่ปลัดกระทรวงทุกกระทรวง ผู้ว่าราชการจังหวัดทุกจังหวัด ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2548 ณ ดิ깅สันติไมตรี ทำเนียบรัฐบาล โดยนายกรัฐมนตรีได้กรุณามาเป็นประธานในการมอบนโยบาย พร้อมทั้ง รองนายกรัฐมนตรี (พล.ต.อ. ชิตชัย วรรณสถิตย์) และนายจาตุรนต์ ฉายแสง) รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (นายสุรนนท์ เวชชาชีวะ) และหัวหน้าหน่วยงานส่วนกลางที่เกี่ยวข้องร่วมชี้แจง ซึ่งการประชุมดังกล่าวดำเนินการแล้วเสร็จด้วยความเรียบร้อย มีสาระสำคัญปรากฏตามเอกสารที่ส่งมาด้วย

กระทรวงมหาดไทยได้พิจารณาแล้ว เพื่อให้สาระสำคัญการประชุมข้างต้นบังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม จึงขอให้ท่านเรียนคณะรัฐมนตรีเพื่อโปรดทราบและมอบหมายให้กระทรวงที่เกี่ยวข้องและจังหวัดรับประเด็นการมอบนโยบายของนายกรัฐมนตรีและรองนายกรัฐมนตรีไปดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

พล.ต.อ. ชิต ชัย

(ชิตชัย วรรณสถิตย์)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย

สำนักงานปลัดกระทรวง

สำนักพัฒนาและส่งเสริมการบริหารราชการจังหวัด

โทร/โทรสาร 0-2222-7821

จัดอยู่ในประเภทเรื่องที่ได้นอคณะรัฐมนตรีได้โดยตรง

(นางโฉมศรี อารยะศิริ)

รองเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ปฏิบัติราชการแทน

เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

สรุปสาระสำคัญการประชุมเพื่อมอบนโยบาย  
การบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ

ของ

นายกรัฐมนตรี (พ.ต.ท.ทักษิณ ชินวัตร)

เมื่อวันศุกร์ที่ 20 พฤษภาคม 2548

ณ ตึกสันติไมตรี ทำเนียบรัฐบาล

สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย

สำนักพัฒนาและส่งเสริมการบริหารราชการจังหวัด

พฤษภาคม 2548

**สรุปสาระสำคัญการประชุมเพื่อมอบนโยบายการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ  
ของ นายกรัฐมนตรี (พ.ต.ท.ทักษิณ ชินวัตร)  
เมื่อวันศุกร์ที่ 20 พฤษภาคม 2548  
ณ ตึกสันติไมตรี ทำเนียบรัฐบาล**

.....

กระทรวงมหาดไทยร่วมกับสำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี ได้จัดประชุมเพื่อมอบนโยบายการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2548 ณ ตึกสันติไมตรี ทำเนียบรัฐบาล ซึ่งในการประชุมดังกล่าว นายกรัฐมนตรี (พ.ต.ท.ทักษิณ ชินวัตร) รองนายกรัฐมนตรี (พล.ต.อ.ชิดชัย วรรณสถิตย์ และ นายจาตุรนต์ ฉายแสง) ได้มอบนโยบายแก่ ปลัดกระทรวง ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ผู้ว่าราชการจังหวัดทุกจังหวัด และผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค จำนวน 300 คน ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังต่อไปนี้

**1. เรื่อง ประสิทธิภาพการทำงานของผู้ว่าราชการจังหวัด**

1.1 ผู้ว่าราชการจังหวัดจะต้องรักประชาชน และต้องมองการปฏิบัติงานเป็น 2 มิติ คือ มิติด้านหน้าที่ (Function) และมิติด้านประชาชน (Area) และต้องทำหน้าที่เสมือนเป็นนายกรัฐมนตรีในจังหวัด ซึ่งต้องรู้ปัญหาทุกเรื่อง และที่สำคัญต้องรู้ยุทธศาสตร์ในการแก้ไขปัญหา มีการทำงานเป็นทีมกับทุกภาคส่วนในจังหวัด และเป็นเจ้าภาพในการติดตามแก้ไขปัญหในพื้นที่

1.2 ผู้ว่าราชการจังหวัดจะต้องบริหารงบประมาณของจังหวัดให้มีประสิทธิภาพ ทั้งงบประมาณที่เป็นงบบริหารจัดการ (Administration) งบบริหารยุทธศาสตร์ของจังหวัดและงบบริหารยุทธศาสตร์ของกลุ่มจังหวัด นอกจากนี้ยังมีงบประมาณของส่วนกลางที่มาดำเนินการในจังหวัด และงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สิ่งสำคัญในการบริหารงบประมาณได้แก่ ภาวะความเป็นผู้นำ (Leadership) ความซื่อสัตย์ สุจริต หากผู้ว่าราชการจังหวัดไม่สุจริตหรือบริหารงานไม่ดี จะมีการปรับ/ย้ายทันที โดยไม่รอฤดูกาลโยกย้าย ไม่รอการเกษียณอายุราชการ ในทางกลับกันถ้าผู้ว่าราชการจังหวัดมีฝีมือ สามารถยกระดับความเป็นอยู่ของประชาชนให้ดีขึ้น จะได้รับงบประมาณเพิ่มมากขึ้น เพื่อให้ไปพัฒนาตอบสนองความต้องการของประชาชนมากขึ้น

1.3 การมอบอำนาจ ผู้ว่าราชการจังหวัดจะต้องมอบอำนาจให้รองผู้ว่าราชการจังหวัดและหัวหน้าส่วนราชการในจังหวัดให้มาก โดยผู้ว่าราชการจังหวัดทำหน้าที่ควบคุมกำกับพฤติกรรมก็เพียงพอแล้ว นอกจากนี้ ผู้ว่าราชการจังหวัดในจังหวัดชายแดนจะต้องดูเรื่องการค้าผ่านแดนด้วย เพราะมีพ่อค้าบางคนใช้ช่องทางเลี่ยงภาษีแล้วมาขอคืน VAT เป็นการโกงเงินรัฐอีกด้วย

1.4 การทำงานเป็นทีม ผู้ว่าราชการจังหวัดต้องทำงานเป็นทีมกับทุกภาคส่วนในจังหวัด และสามารถประสานงานกับกระทรวงอื่น ๆ ซึ่งอาจใช้โทรศัพท์ในการติดต่อประสานงานกับปลัดกระทรวงและ/หรืออธิบดี หรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าในส่วนกลางได้โดยตรง แม้แต่กับนายกรัฐมนตรี นอกจากนี้ สำนักงาน ก.พ.ร. จะต้องอบรมรองผู้ว่าราชการจังหวัดให้มีการเรียนรู้จนมีความรู้และมีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถช่วยเหลือผู้ว่าราชการจังหวัดบริหารราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.5 สำหรับประเด็นที่ผู้ว่าราชการจังหวัดบางคน ใช้งบประมาณไม่เหมาะสมโดยใช้งบประมาณเพื่อหาเสียงสมัคร ส.ว. หลังจากเกษียณอายุราชการหรือให้ผู้ใกล้ชิดนั้น ขออย่าให้มีการกระทำความผิดโดยเด็ดขาด ในระหว่างที่อยู่ในตำแหน่ง ให้ผู้ว่าราชการจังหวัดใช้งบประมาณเพื่อประชาชนโดยคำนึงถึงประชาชนเป็นหลัก ถ้าทำงานให้ประชาชนเห็นจนเกิดความรัก ความศรัทธา ไม่ต้องหาเสียงแต่อย่างใด เพราะ“เสียง” จะมาเอง และหน้าที่ของผู้ว่าราชการจังหวัดต้องกำกับดูแลและติดตามทั้งราชการส่วนภูมิภาคและท้องถิ่น โดยราชการส่วนภูมิภาค ผู้ว่าราชการจังหวัดต้องดูแลจังหวัดในภาพรวม เช่น ด้านอาชีพ การตลาด และต้องควบคุมกำกับและติดตามส่วนท้องถิ่นอย่างใกล้ชิดให้ทำตามภารกิจหน้าที่ของท้องถิ่น แต่อย่าเอาภารกิจของท้องถิ่นมาทำ นอกจากนี้ผู้ว่าราชการจังหวัดอาจเชิญ ส.ส.และ ส.ว. มาปรึกษาหารือเกี่ยวกับโครงการพัฒนาในพื้นที่ได้ เพราะผู้แทนเหล่านี้ในพื้นที่มานานแต่ไม่จำเป็นต้องเชื่อทั้งหมด โดยให้พิจารณาตามลำดับความสำคัญของยุทธศาสตร์จังหวัด สำหรับการปรับย้ายผู้ว่าราชการจังหวัด ขอให้กระทรวงมหาดไทยได้พิจารณาไม่ควรปรับย้ายบ่อยนัก โดยปกติต้องอยู่อย่างน้อย 3 ปี/เทอม แต่ผู้ว่าราชการจังหวัดอยู่จังหวัดไหน ตัวและใจต้องอยู่จังหวัดนั้นด้วย

## 2. เรื่อง การแก้ไขปัญหาคความยากจน

เรื่องความยากจน เป็นเรื่องสำคัญของรัฐบาลในช่วง 4 ปีนี้ โดยมีแนวทางการดำเนินการในเรื่องนโยบายแก้จน ดังนี้

2.1 คาราวานแก้จน ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี จะเดินทางไปทดลองดำเนินการที่ อ.ดอยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อกำหนดเป็นรูปแบบ (Model) ที่สามารถนำไปใช้ได้ทั่วไป นอกจากนี้ได้มีแนวคิดให้ภาคธุรกิจเข้ามาร่วมช่วยเหลือหมู่บ้านยากจน ภายใต้แนวคิดเอางานมาหาคน ไม่ใช่เอาคนมาหางาน ตัวอย่างเช่น เครือเจริญโภคภัณฑ์จะลงทุนภาคเกษตร อาจจะตั้งโรงเรียนเลี้ยงไก่ระบบปิด โดยจ้างตัวแทนแต่ละครัวเรือนมาทำงาน เพื่อให้แต่ละครัวเรือนมีรายได้เพิ่มมากขึ้น เช่น ครัวเรือนละ 5,000 บาท/เดือน เป็นต้น

2.2 รัฐบาลจะแก้ปัญหาคความยากจนทั้งระบบ ทั้งเรื่องน้ำและเอกสารสิทธิ์ที่ดินทำกิน ซึ่งจะมีการทำแผนที่ GIS และผู้ว่าราชการจังหวัดจะต้องวางแผนการเข้าเยี่ยมทุกหมู่บ้าน โดยมีนายอำเภอเป็นผู้ช่วยและตรวจสอบทุกพื้นที่ จากนั้นกระทรวงเกษตรและสหกรณ์จะได้นำเอาไปปฏิบัติในภาพกว้าง สำหรับเรื่องน้ำรัฐบาลจะมองในภาพลุ่มน้ำเป็นหลัก และจังหวัดให้ดูแลเฉพาะการร่วมมือกับท้องถิ่น ในเรื่องระบบประปาหมู่บ้าน เพื่อให้มีน้ำกิน - น้ำใช้ ใน 16,000 หมู่บ้าน นอกจากนี้ขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดไปดูว่าอำเภอไหนมีเกษตรกรรมมากจะให้มีโรงงาน บัณฑิตอินทรีย์ อำเภอละ 1 โรงงาน ถือว่าเป็นนโยบายของรัฐบาล

2.3 โครงการ SML ต้องทำประชามคมหมู่บ้าน ถ้าหมู่บ้านใดไม่พร้อม ให้รอไปก่อน โดยเดือนมิถุนายน 2548 จะส่งเงินให้หมู่บ้านเฉพาะหมู่บ้านที่พร้อม จึงขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดสำรวจหมู่บ้านที่พร้อมแล้ว และนายกรัฐมนตรีจะมีการประชุมชี้แจงพูดคุยกับชาวบ้านทางโทรทัศน์ ในเดือนมิถุนายนนี้

2.4 คาราวานเสริมสร้างเด็ก โดยให้เตรียมความพร้อมสำหรับเด็กแรกเกิดเป็นนโยบายของรัฐบาล เพื่อให้เด็กแรกเกิดได้รับถุงของขวัญ ซึ่งจะดำเนินการตั้งแต่วันที่ 28 กรกฎาคม 2548 นี้ ขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดได้ติดตามให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเตรียมความพร้อมให้เรียบร้อย

### 3. เรื่อง การแก้ไขปัญหายาเสพติด

การรณรงค์เรื่องยาเสพติด จะเสร็จภายในวันที่ 10 มิถุนายน 2548 ซึ่งทุกจังหวัดจะต้องยึดหมู่บ้าน โดยทุกหมู่บ้านจะต้องปลอดยาเสพติดและให้โรงเรียนเข้ามาช่วยเหลือด้วย รวมทั้งสำนักงานตำรวจแห่งชาติ จะให้เร่งดำเนินการตามภารกิจให้เข้มข้น เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหายาเสพติดให้หมดไป

### 4. เรื่อง การแก้ไขปัญหามันคง

4.1 ผู้มีอิทธิพล ให้สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ร่วมกับฝ่ายทหารและหน่วยข่าวกรอง จัดหาข่าวผู้มีอิทธิพลในพื้นที่ เพื่อใช้มาตรการปราบปราม และดำเนินการตามขั้นตอนของกฎหมาย

4.2 ปัญหา 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ มอบให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และในเรื่องนี้ นายกรัฐมนตรีจะประชุมหารือหรือปรับยุทธศาสตร์กับฝ่ายทหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ต่อไป

### 5. เรื่อง การปรับยุทธศาสตร์ของจังหวัด

ให้ทุกจังหวัด ปรับยุทธศาสตร์ของจังหวัด ให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล 9 ด้าน และให้ครอบคลุมการพัฒนาจังหวัดทุกด้าน นอกเหนือจากเน้นการพัฒนาเศรษฐกิจของจังหวัดเพียงด้านเดียวดังเช่นในระยะที่ผ่านมา รวมทั้งให้พิจารณาข้อคิดเห็นของ ส.ส.และ ส.ว. มาปรับยุทธศาสตร์ของจังหวัดด้วย

## สาระสำคัญการประชุมเพื่อมอบนโยบาย

### การบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ

โดย

นายกรัฐมนตรี ( พ.ต.ท. ทักษิณ ชินวัตร )

รองนายกรัฐมนตรี ( พล.ต.อ. ชิตชัย วรรณสถิตย์ และ นายจาตุรนต์ ฉายแสง )

เมื่อวันที่ศุกร์ที่ 20 พฤษภาคม 2548 ณ ดิگสันติไมตรี ทำเนียบรัฐบาล

#### นายกรัฐมนตรี ( พ.ต.ท. ทักษิณ ชินวัตร )

ท่านรองนายกรัฐมนตรี ท่านปลัดกระทรวง ท่านผู้ว่าราชการจังหวัด ท่านผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค ท่านผู้มีเกียรติที่เคารพครับ วันนี้เป็นวาระที่ผมตั้งใจจะเชิญท่านผู้ว่า CEO กับท่านปลัดกระทรวงมาพูดคุยกัน บางท่านก็อาจจะได้พบกันแล้วบ้างแต่อยากจะคุยบ้างถึงข้อห่วงใยต่าง ๆ และก็การเตรียมตัวสำหรับการผลักดันนโยบายซึ่งขณะนี้อีกไม่กี่วันก็จะเป็นการประชุมอนุมัติแผนการปฏิบัติของคณะรัฐมนตรี ซึ่งอนุมัติเห็นชอบนโยบายผ่านสภาแล้วก็มายุทธศาสตร์ ๔ เสร็จ ก็มีแผนปฏิบัติ ตอนนี้จะเกิดแผนปฏิบัติแล้ว ก่อนจะปฏิบัติก็อยากจะคุยกับผู้ปฏิบัติเพราะว่าท่านทั้งหลายคือผู้ที่ครอบคลุมพื้นที่ เพราะว่าวันนี้เราเป็นรัฐบาลยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง เมื่อยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางก็คือว่าทุกจังหวัดซึ่งมีผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นหัวหน้าส่วนราชการในการบริหาร นำนโยบายของรัฐบาลไปสู่การปฏิบัติให้เป็นประโยชน์ต่อประชาชนและประเมินผลการแก้ไขปัญหาของรัฐบาลผ่านนโยบายต่างๆว่าประชาชนได้รับผลแค่ไหนอย่างไรเพราะฉะนั้นท่านจะต้องเข้าใจและต้องพูดภาษาเดียวกันกับทางรัฐบาลตลอดเวลา เพราะฉะนั้นรัฐบาลกับท่านจะต้องคุยกันอย่างใกล้ชิด อะไรที่ห่วงใยก็มาเตือนกันบอกกัน อะไรที่อยากจะย้ำให้ปฏิบัติก็จะมาบอกกันเพื่อให้มั่นใจว่าสิ่งที่ท่านจะไปทำนั้นมันตรงกัน แต่ที่สำคัญคือว่า ถ้าหากว่าท่านมาเข้าใจว่า สิ่งที่บอกไปนั้นคืออะไร ต้องกล้าถาม วันนี้หวังว่าท่านคงจะมีอะไรถามกันบ้าง หรือว่าวันนี้ไม่มีเวลาถามผม ก็ต้องถามผ่านอธิบดี ท่านปลัดกระทรวง ท่านรัฐมนตรีทั้งหลายที่มีโอกาสประชุมกับผมใกล้ชิด เพราะว่าท่านผู้ว่า ฯ อาจจะไม่ค่อยเจอกันบ่อย แต่ต้องกล้าถาม เพราะไม่งั้นประเดี๋ยวจะเดินกันผิดทาง เดี่ยวมันจะเสียหายกันใหญ่ เพราะว่าเรากำลังจะใช้เงินเยอะสำหรับการแก้ปัญหาประชาชน แต่เป็นการแก้ปัญหาที่ถือว่า 4 ปีนี้จะเป็นการแก้ปัญหาครั้งใหญ่ของประเทศจะเป็นการยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน

คนไทยทั้งประเทศ ซึ่งถามว่ายากไหม ยากมาก ต้องใช้เงินเยอะไหม ก็เยอะพอสมควร แต่ก็ไม่ใช่เยอะมากเกินไปกับเป้าหมายที่เรากำหนดที่จะแก้ไขปัญหา แต่ว่าความสำเร็จสำคัญว่า เพราะฉะนั้นเราจะต้องทำให้สำเร็จ ความสำเร็จนั้นก็อยู่ที่พวกท่านที่จะทุ่มเทใจ กำลังกาย กำลังสติปัญญาและที่สำคัญก็คือความจริงใจที่จะแก้ปัญหาและที่อีกอันหนึ่งที่ผมพยายามอยากจะพูดตลอดเวลาคือ คนจะมาเป็นนักการเมืองก็ดี คนจะเป็นข้าราชการโดยเฉพาะเป็นผู้ว่าราชการจังหวัดนั้น ถ้าท่านไม่รักประชาชนแล้วจะทำหน้าที่ตรงนี้ไม่ดี แต่ถ้าท่านเป็นคนรักประชาชน ท่านจะทำหน้าที่ได้ดีมาก ๆ เพราะว่าทำไปจะมีความสุข อย่างผมไปต่างจังหวัดไปพบชาวบ้าน แล้วเขามาทบถึงความพอใจที่นโยบายไปถึงเขาและเขาพันทุกซ์ เขาได้รับอันสิ่งจากนโยบายต่าง ๆ เหล่านี้มันก็ทำให้ผมมีความสุขและก็มีความรู้สึกอยากทำอีก อยากทำให้เขาอีก เพราะเขามีความสุข เพราะเขาพันทุกซ์ ผมอยากทำอีกนะ อยากให้เขาพันทุกซ์จริง ๆ อยากให้เขาเย็นบนลำแข้งเขาได้จริง ๆ อยากให้เขาพ้นจากความเป็นคนจนจริง ๆ นี่คือนี่สิ่งที่ผมอยากทำตลอด ก็อยากจะให้ท่านผู้ว่าราชการจังหวัดและข้าราชการทุกคนได้มีความตระหนักถึงตรงนี้ วันนี้ท่านรู้ใหม่ว่าเรามีข้าราชการ 2 ล้าน 2 แสนกว่าคน เรามีประชากรเพียง 63 ล้าน หย่อนไปนิดหน่อย แสดงให้เห็นว่าอัตราไม่ถึง 1 ต่อ 30 ถ้าข้าราชการ ใช้ Area Approach ใช้ Citizen center ใช้ Base ในการคำนวณ 1 ต่อไม่ถึง 30 ๆ ให้รวมตัวท่านเอง รวมพ่อแม่ลูกเข้าท่านด้วย ไม่ถึง 1 ต่อ 30 เพราะฉะนั้นต้องถามว่าวันนี้เรามอง 2 มิติตลอดเวลา การแก้ปัญหาของชาติจะไม่ยาก แต่ถ้าเรามองมิติเดียวเมื่อไหร่ การแก้ปัญหาของชาติยาก ถ้ามอง 2 มิติก็คือมิติหนึ่งก็คือเป็นหน้าที่ Function ของท่าน อีกมิติหนึ่งก็คือ Area base หรือประชากร ถ้ามอง 2 ทางตลอดเวลา การแก้ปัญหาจะง่าย เพราะฉะนั้นผมก็เลยอยากจะเชิญท่านมาคุยกัน ข้อห่วงใยมีหลายข้อ ข้อที่ 1 คือประสิทธิภาพในการทำงาน ๆ วันนี้ แน่นนอนครับ เราเปลี่ยนวิธีการทำงานมา 2 ปี และหลายคนทำได้ดีโดยเฉพาะผู้ที่เข้าการอบรมรุ่นแรก 80 ถึง 90 คน แต่บางคนที่เป็นผู้ว่า ๆ ตอนหลังไม่ได้ผ่านการอบรมตัวนั้น ก็อาจจะมีการบั้งและระยะต่อไปก็ต้องให้ผ่านการอบรมอีก เพราะฉะนั้นต่อไปการอบรมนี้จะต้องมีการจัดระบบการอบรมให้ต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าคนที่เข้าไปทำงานนั้นได้เข้าใจระบบการทำงานใหม่ เพราะว่าการทำงานของผู้ว่า ๆ ในอดีตไม่เหมือนกับใน 2 ปีที่แล้ว เพราะผู้ว่า ๆ ในอดีตจะเป็นเพียงผู้ประสานงาน ผู้ต้องรับแขกและก็กระทรวงใครกระทรวงมัน ก็จะมีตัวแทนอยู่และต่างคนต่างทำ ผู้ว่า ๆ ไม่รู้ก็มีและหลายเรื่องผู้ว่า ๆ ไม่ค่อยรู้แต่วันนี้เหตุการณ์บังคับว่าผู้ว่า ๆ ต้องรู้เหมือนผม ซึ่งอยู่กรุงเทพเข้ามาก็โดนไมโครโฟนจ่อปาก



จะต้องรู้ทุกเรื่องแต่เราไม่จำเป็นต้องรู้ลึกทุกเรื่อง แต่อย่างน้อย ๆ ก็รู้ความเป็นมารู้เรื่องราวต่าง ๆ แล้วก็ต้องติดตามโดยเฉพาะเรื่องที่เป็นปัญหาต้องติดตามแก้ไขเหมือนกันแต่เราของท่านนี้จะอยู่ในพื้นที่จังหวัดของท่าน แต่ของผมนี่มันต้องทั้งประเทศ อย่างที่ผมบอกว่าคุณ CEO เป็นผู้ช่วยนายก ฯ ท่านเหมือนคนเป็นนายก ฯ ในจังหวัดของท่านเลย เพราะว่าท่านต้องรับผิดชอบต้องรับรู้หมดทุกเรื่อง ต้องแก้ปัญหาทุกเรื่องในนั้น แต่แน่นอนผมไม่คาดหวังว่าท่านต้องทำคนเดียว ท่านต้องมีทีม คือการเป็นผู้นำ CEO นั่นคือ หนึ่ง ความเป็นเจ้าภาพ ท่านต้องเป็นเจ้าภาพคือท่านเป็นเจ้าภาพและว่าจังหวัดนี้ มีอะไรเกิดขึ้น คือเจ้าภาพ ท่านเป็นเจ้าภาพในการรับรู้ปัญหา ในการติดตามการแก้ปัญหา โดยที่ท่านจะต้องประสาน Teamwork ซึ่งการมอบอำนาจก็ทำกันหมดแล้ว นอกจากเป็นเจ้าภาพแล้วท่านต้องเข้าใจว่ายุทธศาสตร์คืออะไร ท่านต้องมียุทธศาสตร์ต่อการแก้ปัญหาและการยกระดับความเป็นอยู่ของประชาชนในจังหวัดของท่าน เมื่อได้ยุทธศาสตร์แล้วท่านก็ต้องพยายามทำอะไร ให้มีแผนปฏิบัติเพื่อจะบริหารเงิน บริหารคน บริหารทั้งหมด ท่านต้องทำให้ได้ เพราะฉะนั้นเราก็ต้องมีระบบ มีการตั้งเป้าหมายวัด ประเมินผลต่าง ๆ มันยากขึ้นแต่ว่ามันจะมีประสิทธิภาพขึ้น งานที่มีอยู่มันยากขึ้น แต่ว่ามันจะมีประสิทธิภาพขึ้นเรื่องงบประมาณก็เช่นกัน เรื่องงบประมาณที่เราให้กันไป มันมีงบประมาณอยู่ 3-4 ส่วนที่ผมอยากจะแยกให้ดู ส่วนหนึ่งก็คือ งบบริหารธรรมดา งบ Admin ว่างั้นดีกว่า งบธุรการทั่วไป อันที่ 2 ก็คือ เป็นงบที่ท่านจะใช้ในการบริหารยุทธศาสตร์ของจังหวัด และอันที่ 3 ก็บริหารยุทธศาสตร์กลุ่ม จังหวัดเพราะว่าส่วนหนึ่งมันไม่สามารถที่จะใช้เขตปกครองได้ มันเป็นกลุ่มจังหวัดที่เราจะมียุทธศาสตร์ในด้านใดด้านหนึ่ง แต่อีกส่วนหนึ่งที่เป็นปัญหาของเฉพาะจังหวัดที่ท่านจะต้องรับผิดชอบต่อประชาชนในจังหวัดของท่าน ความจริงแล้วงบที่ท่านจะใช้โดยตรงก็คืองบที่รัฐบาลจัดไป แต่มันมีอีก 2 ส่วนที่เข้าไปสู่จังหวัดของท่านโดยที่ท่านไม่ได้เป็นผู้ใช้โดยตรง งบส่วนหนึ่งคืองบมาจากส่วนกลาง เช่น ตัดถนน หรือทำชลประทานขนาดใหญ่ เป็นงบมาจากส่วนกลาง งบหนึ่งก็คืองบส่วนของท้องถิ่นที่อยู่ในความดูแลในจังหวัดท่าน ตรงนี้ก็เป็นบปัญหาในระดับจุดเล็ก ๆ เพราะฉะนั้นถ้าท่านเป็นนักบริหารท่านสามารถบริหารงบประมาณทั้ง 3 ส่วนให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อจังหวัด และกลุ่มจังหวัดที่ท่านสังกัดอยู่ได้เป็นอย่างดี เพราะฉะนั้นการคิดเป็นการมีตัวเลข การติดตามปัญหา จึงเป็นหัวใจของความสำเ็จ วันนี้กลไกข้าราชการเรามีเยอะเรามีหลาย ๆ ส่วนราชการ แต่ผู้ว่าราชการจังหวัดคือคนซึ่งถูกกำหนดให้เป็นเจ้าภาพหลัก เพราะฉะนั้น ความยอมรับ การนับถือ การให้เกียรติผู้ว่าราชการจังหวัดจะสูงอยู่แล้วแต่ว่าจะมีต่อไป

หรือไม่ อยู่ที่ Leadership ของท่าน ถ้าท่านไม่มี Leadership ก็เหนื่อยหน่อย ถ้าท่านมี Leadership ความร่วมมือก็จะมีมากขึ้น ก็อยากจะสร้างระบบ training ทางสำนักงาน ก.พ.ร. เรื่อง Leadership เป็นเรื่องสำคัญ เพราะเวลานี้จุดอ่อนของเรา เรื่องของ Leadership ยังมีอยู่มาก ผมก็เรียนท่านผู้ว่า ฯ ผมได้บอกรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยและทางปลัดกระทรวงมหาดไทยไปว่า ต่อไปนี้จะเน้นเรื่องประสิทธิภาพของคนประสิทธิภาพนี้คำเดียวรวมทุกอย่างรวมถึงการทำงานให้ได้ผลงานดีและมีความซื่อสัตย์สุจริต มีภาวะผู้นำ คงรวมหลายคำ ไม่ใช่ว่าประสิทธิภาพไม่รวมถึงเรื่องของความซื่อสัตย์สุจริตด้วย เมื่อเป็นเช่นนี้ เราจะไม่ทนกับผู้ว่า ฯ ที่ไม่สุจริต เราจะไม่ทนกับผู้ว่า ฯ ที่ไม่เอาไหน เราจะไม่รอฤดูกาล เราจะไม่รอเกษียณ แต่ถ้าคนที่ดีที่เก่งเราสนับสนุนเต็มที่เลย เพราะเราอยากเห็นทุกจังหวัดได้รับการยกระดับความเป็นอยู่ของประชาชน ถ้าผู้ว่า ฯ มีฝีมือ จังหวัดนั้นอาจจะได้รับบเพิ่มเติมเพื่อจะพัฒนาให้มันดีขึ้นอีกเพราะวันนี้ถ้าคนไทย ดีขึ้น ไม่ว่าคนไทยนั้นจะอยู่ตรงจังหวัดไหนก็คือคนไทยทั้งนั้น แต่ว่าผู้ว่า ฯ จะเป็นกำลังสำคัญ เพราะฉะนั้นงบประมาณมันมีหลายส่วน ส่วนหนึ่งคืองบที่จัดลงไป อีกส่วนหนึ่งคือยังเป็นงบส่วนที่ สามารถเพิ่มเติมการแก้ปัญหา แรงการแก้ปัญหา ทรัพยากรศาสตร์ได้ตลอดเวลา ถ้าเราใช้งบประมาณที่แบบสมัยเก่า ตายตัวก็หมายความว่า เวลาจะทำอะไรที่หนึ่งต้องรอหน่อย ๒ เดือน 2 ปี กว่าจะได้เงินไปทำ ต่อไปนี้มีปัญหาอะไรที่ต้องแก้ ๑ เดือนนี้ มิฉะนั้นมันไม่ไหวเพราะว่ามิฉะนั้นเราสู้เขาไม่ได้ ก็จะต้องมีการปรับ ต่อไปนี้ผมอยากจะเรียน ผู้ว่า ฯ ว่า ต่อไปนี้ระบบอาวุโสยังมีความสำคัญอยู่ แต่ไม่ใช่เป็นหลักระบบเดียว ไม่ใช่เป็นหลักเดียว ไม่ใช่เป็นหลักเดียวอีกแล้ว เพราะฉะนั้นการที่รู้จักคนของผู้ที่เป็นกรรมการแต่งตั้งโยกย้ายนั้นเป็นเรื่องสำคัญ แต่ไม่ใช่รู้จักเพราะคน ๆ นั้นถึงแต่รู้จักเพราะคน ๆ นั้นมีฝีมือ เพราะเราต้องการสร้างคนมีฝีมือให้กับประเทศ ให้ได้ทำงานให้ประเทศ ให้มีกำลังใจว่าคนมีฝีมือไม่ต้องรอเพราะว่าคนไม่มีฝีมือดันอาวุโสกว่า ต้องรอให้คนนั้นเกษียณก่อน มันไม่ไหว วันนี้ผมได้รับการฟ้องบ้าง แต่ก็ไม่มากเกินไป แต่ก็มีบ้างว่าบางผู้ว่า ฯ ไม่มีประสิทธิภาพ บางผู้ว่า ฯ มีแนวโน้มไม่ค่อยสะอาดแต่น้อย อันนี้ท่านอย่าเสียกำลังใจ แต่ว่าผมก็ยังไม่เชื่อต้องสอบก่อน ผมกำลังสอบเพิ่มเติมซึ่งอันนี้ก็จะสะท้อนในการแต่งตั้งโยกย้ายคราวนี้ ผมได้กำชับรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยว่าศึกษาข้อมูลให้แน่น ให้ความเป็นธรรมและให้รางวัลคนดีอย่าให้คนเหล่านี้ คนดี ๆ เสียกำลังใจ และอย่าเอาคนซึ่งอาวุโสขึ้นมาเพราะเป็นพวกเราต้องอาศัยว่าอาวุโสน้อยเขาขึ้นมาเพราะก็เป็นพวกประชาชน คือ เขาทำงานให้ประชาชนดีเหลือเกิน ก็ขอให้ดูตรงนี้เป็นหลัก อันนี้ผมขอย้ำ ที่นี้เวลานี้

ก็โดนฟ้องอีกเรื่องหนึ่งว่าผู้ว่า ฯ บางท่านตั้งเป้าหมายว่าจะลง ส.ว. ได้ใช้งบประมาณแบบไม่เหมาะสม เพื่อที่จะสร้างฐานเสียงเตรียมเลือกตั้ง อันนี้มีฟ้องการลง ส.ว. เป็นสิทธิส่วนบุคคล ใครจะลงก็ได้แต่ระหว่างทำหน้าที่ขอให้ทำหน้าที่เพื่อประชาชน ถ้าทำหน้าที่เพื่อประชาชน ทำหน้าที่ให้เกิดประสิทธิภาพของการใช้เงินให้ถูกต้องนั้น เสียงมันมาเอง เพราะผู้ว่า ฯ มีความเด่น คนรู้จักทั้งจังหวัดอยู่แล้ว ถ้ามีผลงานแล้วทำงานดีแล้วประชาชนรักไม่ต้องหาเสียงคือได้เสียง แต่ถ้าตั้งใจหาเสียงไม่ได้เสียง ไม่ตั้งใจหาเสียงแล้วได้เสียงดีมาก ๆ และที่เขาเรียกกันว่า soft sale แต่ hard sale ไม่ค่อยได้ผลหรอก ต้อง soft sale ที่ดีที่สุดก็คือทำงานให้ประชาชนเห็นผลงาน เพียงอย่างเดียวเท่านั้นเอง คือทำงานแล้วให้ประชาชนรู้ว่าเรามีผลงานแค่นั้นพอแล้ว และงานนั้นเพื่ออะไร เพื่อประชาชนจบแล้วได้เป็น ส.ว. แน่ แต่ถ้าไม่เอาถ่าน และถึงเวลาจะเอาเงินไปซดลอก ห้วยหมูป่านนี้ปลูกต้นไม้หน่อย แค่นี้ไม่ได้เสียงหรอก เพราะฉะนั้นอย่าไปแย่งงานท้องถิ่นทำ งานซดห้วย หนอง คลอง บึง งานเล็ก ๆ งานท้องถิ่นให้เขาทำ ย้ำอีกครั้งว่าเรื่องท้องถิ่นปล่อยให้เขาทำ ถ้าเขาไม่ทำก็ให้เขาทำเพราะเขามั่งบอยู่ ท่านอย่าแย่งเขาทำ ไม่ทำก็เชิญมา นายกเทศมนตรี มาคุยกัน ทำไมตรงนี้ปล่อยปละละเลย ถนนตรงนี้เป็นหลุม เป็นบ่อ ชาวบ้านไปไม่ไหวแล้ว ถมก็ไม่ก็ตั้งค์ 200,000 บาทเอง งบก็มี ทำไมไม่ทำ ท่านจี้แบบนี้ ท่านไม่ต้องไปบอกว่าผมทำเอง คุณไม่ต้องทำผมทำเอง อย่าแย่งเขาทำ งานภูมิภาคก็คืองานดูแลจังหวัดในภาพรวมงานความเป็นอยู่ของประชาชนซึ่งท้องถิ่นไม่ได้ทำ งานอาชีพของประชาชนซึ่งไม่ใช่ท้องถิ่นทำ งานการตลาดของสินค้า OTOP ท้องถิ่นก็ไม่ได้ทำ ท่านทำหรือท้องถิ่นจะร่วมด้วยก็ได้ เพราะฉะนั้น ท่านอย่าลืมหาท่านต้องเป็นคนกลางที่บริหารให้เกิดประสิทธิภาพ เพราะฉะนั้นบที่ไปงวดแรก 5,000 กว่าล้านก็มี feedback กลับมาว่าหลายแห่งทำได้ดี ก็ยังมีบางแห่งยังทำไม่ดี ฉะนั้นที่เราจะประเมินผลแจ้งฝากให้ท่านช่วยดูหน่อย แล้ววิธีที่ดีที่สุด ก็คือว่าให้ทุกคนที่มีความสำคัญในพื้นที่มีส่วนร่วม แต่ท่านไม่ต้องเชื่อ อย่าง ส.ส ส.ว ท่านเชิญเขามาให้ความเห็นให้เขามาประชุม ให้มาเสนอแนะได้เลย ท่านไม่เชิญจะมีปัญหา ท่านเชิญมาแต่ว่าท่านไม่จำเป็นต้องเชื่อ เพราะแน่นอนธรรมชาติคนก็อยากจะเอาเงินลงพื้นที่ตัวเอง แต่ท่านจะต้องดูภาพรวมว่าจังหวัดมีเงินจำกัด แต่ว่าตรงไหนคือปัญหาลำดับสำคัญก่อนหลังปัญหาของ ส.ส บางคน อาจจะยังไม่ถึงคิว เพราะว่าเงินยังไม่พอกับบอกเขาบอกว่าขอเป็นลำดับต่อไปนะ ลำดับนี้ขอทำตรงนี้นัก่อน เพราะว่าตรงนี้ประชาชนเดือดร้อนมาก ผมคิดว่าถ้าพูดกันเข้าใจ แต่ถ้าไม่พูดท่านก็ไม่ทำ คนก็สงสัย ถ้าพูดคุยกันมันก็ไม่มีอะไร เชิญหอการค้า สภาอุตสาหกรรมเชิญพวกปราชญ์ชาวบ้าน

ผู้นำชาวบ้านแถวนั้น มานั่งคุยกัน เพื่อท่านจะได้รู้ปัญหาเพราะบางผู้ว่าราชการจังหวัดอาจจะไม่คุ้นกับจังหวัดนั้น อาจจะเพิ่งไปใหม่ก็อยากจะฝากว่าขอให้ท่านช่วยผมหน่อย เพราะบางครั้งเวลามันมีจุดอ่อนอะไรก็เข้ามา ผมก็ต้องตอบคำถาม ผมต้องตอบคำถาม เพราะฉะนั้นขอให้ท่านช่วยผมหน่อย ก็คือ หมายถึงว่าทำงานให้มีประสิทธิภาพสมกับที่ผมบอกว่าเป็นผู้ช่วยนายก ฯ ในจังหวัด ท่านจัดการหน่อยเพราะฉะนั้น ท่านช่วยผม ๆ คือ ท่านทำงานให้มีประสิทธิภาพ ทำงานโดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ถ้าคิดอะไรไม่บอกเราจะทำเรื่องอะไรดี ทำเรื่องนี้แล้วประชาชนดีขึ้นไหม ประชาชนมีความสุขขึ้นไหม ประชาชนมีโอกาสแห่งชีวิตมากขึ้นไหม ถ้ามันไม่ผิดนะ ถ้ามันไม่ใช่มันผิด ทำอย่างนี้แล้วเกิดอะไรขึ้น เกิดการจัดซื้อจัดจ้างแล้วได้ประโยชน์อะไรขึ้นมา ก็ไม่ได้อะไรเพราะว่าทำไปก็แค่นั้นนะ ไม่ทำก็แค่นั้น อย่างนี้อย่าทำ แต่ถ้าทำแล้ว นี่ตรงนี้ ถนนเด็กนักเรียนต้องไปโรงเรียนทุกวัน แต่ปัญหามันแย่ ห้องถิ่นไม่มีสตางค์เรียกห้องถิ่นมาคุยแล้วความจริงแล้วมันเป็นเรื่องที่ต้องถิ่นต้องมาช่วยแต่ห้องถิ่นไม่ทำ เรามาช่วยห้องถิ่น มีเงินนิดหน่อย มาลงขันกัน มาช่วยกันทำ อย่างนี้ไม่ผิดหรอก มันไม่ผิด ถ้าตัดถนนเข้าบ้านตัวเองอย่างนี้ ผิดแน่นอน อะไรทำนองนี้ อันนี้ผมยกตัวอย่างเอง แต่ว่าท่าน ผู้ว่า ฯ ไม่เป็นอย่างนี้หรอกแต่ที่ผมอธิบายให้ฟังว่า อยากจะฝากท่านว่าขอช่วยกันหน่อย ที่ช่วงนี้เสียงเข้ามาว่า อยากจะฝากผู้ว่า ฯ ว่าช่วยดูหน่อย แต่หลายจังหวัดผมไป ส่วนใหญ่แล้วงานดีมาก ๆ เวลาฟัง present เดียวนี้ผู้ว่า ฯ ใช้ terminology ซึ่งเป็นของการบริหารมากขึ้น เมื่อก่อนไม่เคยได้ยิน ไปฟังแล้ว ท่านผู้ว่า ฯ ผมจะไปเที่ยวจังหวัดต่าง ๆ อีก แต่คงจะไม่เรียกถึงว่าทัวร์นกขมิ้น เพราะสตางค์ใช้หมดแล้ว ไปติดตามสิ่งที่ให้ไว้และก็ติดตามงบประมาณใหม่ว่าท่านมีแผนจะใช้อะไร เพราะฉะนั้นท่านผู้ว่า ฯ ก็ต้องเตรียมตัวตลอดเวลว่า งบประมาณปีใหม่นี้มีแผนจะทำอะไรยังไง ผมอาจจะไปโดยบอกท่านล่วงหน้าเพียงวันเดียวหรืออะไรไม่ถึงวันอย่างนี้ เพราะบางทีผมมีเวลาที่กรุงเทพ ถ้างานผมไม่มีมากผมก็จะไปต่างจังหวัด ถ้างานกรุงเทพมีมากผมออกไม่ได้หรืองานต่างประเทศ ผมมีผมก็ไปไม่ได้ เวลานี้อย่างที่ผมบอกไว้ว่าใน 4 ปีนี้ อีก 2 ปีครึ่ง นอนกรุงเทพ เพราะฉะนั้นผมจะต้องเดินทางมาก เดินทางไปเยี่ยมท่านบ่อย เพราะฉะนั้นมีอะไร ก็คำถามผม มีอะไรอยากขอคำแนะนำถามว่าอย่างนี้ดี ไม่ดียังไงหรือว่าจะขอให้ผมสนับสนุนการทำงานแบบไหนยังไง ท่านต้องกล้าบอกผม แล้วผมจะไปเอง ไปเยี่ยม ไปฟัง เพราะฉะนั้นก็ตุลानी จะมีการปรับย้ายผู้ว่า ฯ ตามผลงาน แล้วก็ผมอยากเรียนอย่างนี้ว่า ตำแหน่งผู้ว่าราชการจังหวัดคือประหนึ่ง CEO หมดเมื่อไม่อยู่แล้ว สมมุติว่าท่านไม่มีปัญหา ผมไม่อยากย้ายบ่อย อยากให้อยู่จนคล่องพื้นที่

อย่างน้อยสัก 3 ปี กำลังเหมาะ ๆ อย่างคนจะเกษียณ คนเหลือปีเดียวเกษียณเพิ่งอยู่มาได้ 2 ปี หรือคนอยู่มาปีเดียว เหลืออีกปีเดียวเกษียณอะไรพวกนี้ ไม่จำเป็นไม่ย้าย ไม่จำเป็นไม่ย้าย ไม่ใช่ เหลือปีเดียวย้ายข้ามจังหวัดแล้วไปเป็นผู้ว่า ๆ ไปเรียนรู้อะไรอีกปีหนึ่งนี่ไม่ค่อยเหมาะ เพราะฉะนั้น เรื่องการย้ายนี้ อย่าไปคาดหวังเรื่องการย้าย ถ้าเหลืออีกปีเดียวเกษียณ เว้นแต่ย้ายมาเป็น รองปลัด สมมุติอย่างนี้ไม่เป็นไร ไม่ต้องเรียนรู้ใหม่หรือว่าย้ายมาเป็นผู้ตรวจอย่างนี้ก็ไม่เป็นไร หวังว่าคงไม่อยากเป็นกัน แต่ว่าเราพยายามจะให้ท่านอยู่สัก 3 ปี ในแต่ละพื้นที่ ไม่อยากให้มีการ ย้ายบ่อย ๆ เพราะฉะนั้นถ้าไปอยู่จังหวัดไหนก็ปักหลักเลย อย่าให้ตัวอยู่จังหวัดใจอยู่จังหวัดหนึ่ง ถ้าตัวอยู่จังหวัดหนึ่ง ใจอยู่จังหวัดหนึ่ง มันไม่อยากทำงาน มันเซ็ง อยู่ที่ไหน รักที่นั่นเลยเป็นลูก บ้านนั่นเลย มันก็จะทำให้การงานมันดีขึ้น

ทีนี้ผมก็จะขอกลับมาพูดถึงเรื่องนโยบายทั้งหลาย อันแรกคือนโยบายแก้จนซึ่งจะเป็นเรื่อง 4 ปีนี้ เรื่องนโยบายยากจนจะเป็นเรื่องใหญ่ ต้องทำกันต่อเนื่องและเพิ่มน้ำหนักกันไป ตลอดเวลา เรื่องแรกก็คือเรื่องของการเข้าไปแก้ปัญหาความยากจนในพื้นที่ก็คือ คาราวานแก้จนทั้งหลาย ผมจะไปที่ อ.ดอยสะเก็ด เดือนมิถุนายนเพื่อจะลงพื้นที่ด้วยตัวเอง แล้วจะกลับมาเพื่อจะกำหนดรูปแบบของการจัดการคาราวาน ไม่นานเดียวต่างคนต่างทำ เวลานี้เห็นผู้ว่า ๆ หลายคนก็ คิดทำ ไม่เป็นไรทำไปก่อนแล้วเดี๋ยวเราทำซ้ำอีกที โดยใช้คาราวานที่เป็นแนวทาง เพราะฉะนั้น เดือนมิถุนายนนี้ ผมจะออกพื้นที่ ที่ อ.ดอยสะเก็ด จะลองไปทำด้วยตัวเอง เพื่อจะได้เรียนรู้กับ ปัญหาจริง ก็จะเอาผู้ที่เป็นคนมาประกอบกำลังคาราวานไปด้วย เผื่อไปดู ๆ แล้ว เราลองดูว่าจะ ประกอบกำลังกันอย่างไร แต่แน่นอนว่าระหว่างทำไปอาจต้องมีปรับประยุกต์กับพื้นที่ ประยุกต์ กับลักษณะปัญหาบ้าง อะไรบ้าง แต่ว่าก็จะลองทำ model กว้าง ๆ ดู เรื่องที่จะแก้จนมีหลายเรื่อง เรื่องแรกทีวันนี้ผมมอบ รมว.สมศักดิ์ ไปทำกับท่านปลัดกระทรวงมหาดไทยกับสภาพัฒน์ฯ ก็คือ การไปสำรวจหมู่บ้านยากจน ขอให้ท่านผู้ว่า ๆ ช่วยดูกันอีกครั้ง เรื่องนี้หมู่บ้านยากจนในจังหวัด ท่านมีหมู่บ้านยากจนกี่หมู่บ้าน ที่นี้หมู่บ้านยากจนเหล่านี้ ผมกำลังเชิญภาคธุรกิจเข้ามาร่วม โดยใช้วิธีอย่างนี้ สมมุติว่าบริษัท CP รับ 1,000 หมู่บ้าน บริษัทปูนซีเมนต์ไทย สมมุติรับ 500 หมู่บ้าน กลุ่มคุณเจริญรับ 500 หมู่บ้านอะไรพวกนี้ เขาจะทำยังไง ผมบอกว่าลองคิดดูว่าถ้าหลัง คาเรือนให้มีรายได้สักเดือนละ 5,000 เบื้องต้นนำ ผมก็จะให้คุณณินท์ไป Work ดูว่าครอบครัว หนึ่งมีรายได้ 5,000 บาท สมมุติให้เลี้ยงไก่ระบบปิด (Evap) สมมุติว่าไก่ตัวหนึ่งได้ 5 บาท ไก่มัน 45 วัน ถ้าหมู่บ้านนี้มี 200 ครอบครัว ได้ครอบครัวละ 5,000 บาทแสดงว่า เดือนหนึ่งต้องได้ 1

ล้านบาท ไก่เลี้ยง 45 วัน ก็แสดงว่าต้องล้านห้าต่อรุ่น ก็ใช้ไก่ 300,000 ตัว เพราะฉะนั้นจะใช้ไก่ 300,000 ตัว บริษัท CP ต้องไปออกแบบโรงงาน Evap ที่จะเลี้ยง 300,000 ตัวแล้วก็มาแบ่งงานว่ามีคน 200 คน เข้ามาทำงาน แบ่งหน้าที่กันไป บางคนไปเป็นยาม บางคนไปล้างกรงไก่ บางคนอาจจะเป็นคนคุมคอมพิวเตอร์ในการป้อนอาหารไก่ สมมุติว่าหมู่บ้านนี้ก็จะมียาได้ทันทีหลังคา เรือนละ 5,000 บาท ส่งตัวแทนเข้าไปทำงาน 1 คนที่เหลือยังไปทำอย่างอื่นได้ ที่เหลืออาจจะปลูกผักขาย อาจจะปลูกข้าวขาย ทำ OTOP หรือกรมพัฒนาฝีมือแรงงานเอาไปฝึกแรงงานอย่างอื่น เขาไปรับจ้างทำงานที่โรงงานอื่นในพื้นที่อะไรทำนองนี้ เขาก็จะมีรายได้เพิ่มขึ้นมากกว่า 5,000 บาท แต่อย่างน้อยได้ 5,000 บาท อันนี้คือสิ่งที่ยกตัวอย่าง ๆ บางหมู่บ้านนี้อาจไม่เหมาะกับเลี้ยงไก่ แต่เหมาะกับเลี้ยงปลา ปลาในกระชังก็ดีหรืออะไรก็ดี อีกหมู่บ้านอาจจะเหมาะกับเลี้ยงหมู หมู่บ้านนี้อาจจะเหมาะกับเลี้ยงกุ้ง หรืออะไรก็ได้แต่อันนี้ก็เป็นเรื่องที่รับไปที่นี่ถ้าบริษัทไหนที่เป็นบริษัทใหญ่อยากจะทำ มาช่วยให้ประชาชนพ้นความยากจนก็เป็นภาพพจน์ที่ดีเท่ากับเป็นการเอางานไปหาคน ไม่เอาคนมาหางานเพราะว่าคนมาหางานนี้ Social cost มันสูง แต่ถ้างานไปหาคน Social cost นี่มันไม่มี กลับเป็นเรื่องดี ครอบครัวมีความสุขอันนี้เป็นตัวอย่างตัวอย่างหนึ่ง ซึ่งถ้าท่านสามารถที่จะคิดล่วงหน้าแทน ผมก็จะได้หาคาคาเอกชน ว่าท่านมองว่าหมู่บ้านนี้เหมาะกับอะไร ๆ ให้อด้วย มันจะทำให้ผมหาคาคาเอกชนเข้าเสริมเท่ากับเป็นการเอาคนมีกำลังมากกว่าไปช่วยเหลือคนอ่อนแอ ให้เขาพ้นความยากจน และมันก็จะเกิดกิจกรรมทางเศรษฐกิจเยอะมาก เพราะประชาชนเริ่มมีรายได้พอเกิดกิจกรรมทางเศรษฐกิจในหมู่บ้านนั้นก็กระชอกไปหมู่บ้านข้าง ๆ ที่ไม่ใช่หมู่บ้านยากจน หมู่บ้านข้าง ๆ อาจจะค้าขายหรือปลูกของขายก็จะมีคนซื้อเพราะหมู่บ้านข้าง ๆ ที่ไม่ใช่หมู่บ้านยากจน หมู่บ้านข้าง ๆ อาจจะค้าขายหรือปลูกของขายก็จะมีคนซื้อ เพราะหมู่บ้านข้างเคียงมีตลาดขึ้น มันเป็นเรื่องที่จะเกิดความขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจต่อเนื่อง เพราะนอกจากนั้นเราก็จะพยายามแก้ปัญหารายบ้าน ก็จะเข้าไปดูอย่างที่จะเอาคาราวานแก็งไปอีกเรื่องที่เราจะทำต่อไป เรื่องแก็งก็คือเราจะดูปัญหาความยากจนลงไปในทุกระดับ สมมุติว่าหมู่บ้านนี้ทำเกษตร ปลูกข้าวก็แล้วกันสมมุติ แต่ว่าไม่มีเครื่องมือเครื่องมือการปลูกข้าวก็ได้ผลต่ำ จำเป็นต้องมีเครื่องมือเครื่องมือที่จะใช้ร่วมกันได้ เช่นรัฐก็อาจจะซื้อเครื่องมือให้เป็นกองกลางและจัดกลุ่มบริหารจัดการดูแลคนที่จะมีไปใช้ก็เสียค่าใช้จ่ายเพื่อรักษาเครื่องมือให้ดี เครื่องมือเหล่านั้นก็จะถูกนำไปใช้ทำให้การทำฟาร์มต่าง ๆ มีประสิทธิภาพมากขึ้น อันนี้ก็จะทำ เรื่องน้ำก็จะทำ เรื่องน้ำทั้งระบบ เรื่องของที่ดินทำกิน รองนายก ฯ ชิดชัยก็

กำลังเตรียมการประชุมจัดเอกสิทธิ์ที่ดินทำกิน เราก็จะร่วมมือกับทางฝ่ายปราชญ์ ชาวบ้านทางอีสานที่จะทำเรื่องของเกษตรประณีต 1 ไร่อะไรด้วย ก็จะมีการเอาประชาชนที่ลงทะเบียนคนจนทั้งหลายเข้ามาฝึกแล้วแต่เราจะจัดยังไง ผมอยากจะให้ผู้ว่า ฯ ไปวางแผนการเข้าเยี่ยมหมู่บ้านต่าง ๆ เราอาจจะไล่ทีละหมู่บ้าน ๆ ๆ ไป แทนที่จะกระจายทั้งหมด หรือให้นายอำเภอเป็นหลักแล้วก็วางแผนไล่กันไป ๆ ก็จะต้องไล่ไป นายอำเภออยู่ในพื้นที่ก็จะต้องไล่ไปให้กรมเพื่อให้คนหายยากจนให้ได้ ก็จะมีทั้งเรื่องเกษตรที่รัฐมนตรีเนวินไปทำไว้ ก็คือการมีแปลงสาธิตขนาดใหญ่เพื่อให้เกษตรกรมาเรียนรู้ แล้วก็อย่างบางรายการที่รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตร ฯ เนวินเอาตัวเลขให้ดู เช่น ปลุกข้าวโพดอ่อนลงทุนเท่านั้นได้เท่านั้น ถ้ากรณีอย่างนี้ ธกส. พร้อม finance มันก็จะทำให้มีทั้ง finance และทางพวกเราก็จะช่วยกันดูเรื่องของตลาดประกอบก็จะทำให้ เราสามารถที่จะทำให้ประชาชนแก่จนได้ เพราะฉะนั้น เรื่องของแก่จนจึงจะเป็นเรื่องที่อันดับแรก ๆ ที่เราจะทำให้ช่วงต้นนี้ เรื่องต่อไปที่อยากจะเรียนท่านก็คือเรื่องของเอกสิทธิ์ที่ดินทำกิน เราก็จะทำในระดับส่วนกลาง ก็คือดูเรื่องนโยบาย เรื่องของการดูแลแผนที่ภาพถ่าย GIS แผนที่ 1: 4000 แล้วก็ส่วนกลางที่เป็นผู้ดูแลเรื่องที่ดินทำกินทั้งหลายก็จะมาประชุมกัน เพื่อจัดนโยบายภาพใหญ่แล้วก็จะเอาแผนที่เหล่านั้นเป็นรายจังหวัดลงไป คุยกับผู้ว่าราชการจังหวัดซึ่งผู้ว่าราชการจังหวัดก็ต้องคุยกับนายอำเภอ เพราะผู้ว่า ฯ คงไปดูครบทุกอำเภอไม่ได้ นายอำเภอก็ต้องทำหน้าที่เป็นผู้ช่วยผู้ว่า ฯ ในระดับอำเภอ เพื่อที่จะได้ตรวจกันว่าความเป็นจริงแล้ว เรามีที่ดินที่จะจัดการแบ่งให้ประชาชนทำกินอย่างไร ท่านต้องเริ่มศึกษาไว้แล้ว เพราะว่าเราจะต้องให้ประชาชนมีที่ดินทำกิน อย่างที่ผมบอกไว้ว่าถ้าปล่อยที่ดินว่างเปล่า ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์อะไร ก็จะปล่อยให้ที่ดินทำกินเกิดขึ้นที่นี้ทางเกษตรก็จะมองภาพออกถึงเรื่องการส่งเสริมอะไร อย่างไร ที่น้ำน้อยจะไปปลูกพืชที่ใช้น้ำเยอะก็ไม่เหมาะสมหรือว่าจะทำให้น้ำน้อยมันเยอะ ยิ่งแพงกว่าก็ต้องมีวิธีว่าจะทำอะไร อันนี้ก็มีเรื่องของ Landuse ประกอบด้วย เพราะฉะนั้นท่านเองพอท่านพูดถึงเกษตร ท่านก็ต้องเอาเกษตรจังหวัดมาใช้ ท่านพูดถึงเรื่องที่ดิน ท่านจะต้องเอาเจ้าหน้าที่ที่ดินเอา สปก. อะไรมาใช้ เพื่อเขาจะได้เชื่อมกับส่วนกลาง ท่านก็จะได้เข้าใจ ท่านชี้ปัญหาภูมิภาค รู้ปัญหาของพื้นที่ท่าน แต่ท่านต้องมีคนที่เชื่อมกับส่วนกลางเพื่อให้ภาพส่วนกลางกับส่วนภูมิภาคนี้มันต่อกัน อันนี้เขาก็จะทำเรื่องที่ดิน ส่วนเรื่องน้ำถ้าท่านมองรายจังหวัด จะมองได้ระดับหนึ่งแต่เราคงมองเรื่องลุ่มน้ำเป็นหลัก ซึ่งอันนี้เราก็จะทำจากส่วนกลาง และในที่สุดสิ่งที่ท่านต้องการในจังหวัดของท่านอาจจะไม่ต้องการ เพราะว่ามันได้แก้ปัญหาส่วนบนแล้ว ส่วนล่างไม่ต้องแก้อะไร พวกนี้มัน

จะเกิดขึ้น อันนั้นเรื่องน้ำท่านอาจจะมองในเรื่องของความร่วมมือกับท้องถิ่นในเรื่องการทำบ่อน้ำขนาดเล็กหรืออะไรพวกนี้มากกว่า ๆ ของท่านก็คงเรื่องท้องถิ่นก็จะมีเรื่องน้ำเสียเรื่องอะไรพวกนี้ น้ำประปา น้ำใช้เรื่องน้ำใช้จะเป็นเรื่องน้ำอุปโภค บริโภค ก็มีอีกเรื่องที่เกี่ยวข้องก็คือเรื่องของประปาหมู่บ้าน 16,000 หมู่บ้านที่ยังไม่มี 4 ปีนี้เราจะทำให้ครบ ๆ เพราะฉะนั้นการสำรวจเรื่องพวกนี้ท่านจะต้องสำรวจถ้าท่านไม่สำรวจคิดของท่านมันก็จะช้า ประชาชนของท่านก็จะเดือดร้อน แต่ถ้าท่านสำรวจเราก็จะรู้ว่าของท่านตรงไหน จะให้ priority ที่ไหน ประปาหมู่บ้านที่นี้เจาะไม่ได้ เพราะมันไม่มีน้ำจริง ๆ เจาะยังไงก็ไม่เข้าก็ต้องแก้ปัญหายังไง มีหมู่บ้านข้างเคียงที่มีน้ำเยอะไปไหม เามาแบ่งกันได้ไหม ท่านต้องช่วยดูพื้นที่ เรื่องโรงงานปุ๋ยอินทรีย์ โรงงานปุ๋ยอินทรีย์ท่านก็ประสานกับทางตัวแทนของกระทรวงเกษตร ซึ่งเราก็จะพยายามที่จะดูว่าอำเภอไหนมีการเกษตร เราก็จะมีโรงงานปุ๋ยอินทรีย์อย่างน้อย 1 โรงต่อ 1 อำเภอ แล้วถ้ามีสตางค์ค่อยเพิ่มทีหลัง แต่ยังไม่มียสตางค์นี้เอาแค่อำเภอละหนึ่ง แต่อำเภอที่ไม่ทำเกษตรก็ไม่จำเป็นต้องมี อำเภอที่ทำเกษตรต้องมีเพราะว่านับวันปุ๋ยมันจะแพงขึ้นเรื่อย ๆ เรื่องโรงงานทำปุ๋ยอินทรีย์นี้ผมได้บอกกระทรวงเกษตรแล้วว่าอาจต้องเติมแม่ปุ๋ยบ้าง เพราะลักษณะของดินไม่เหมือนกัน บางแห่งอาจไม่ต้องเติมแม่ปุ๋ย บางที่อาจต้องเติมบ้าง อันนี้ทางกระทรวงเกษตรรับทราบแล้ว ทางผู้ว่า ฯ ยังไม่ต้องห่วง ขอให้เป็นเรื่องส่วนกลางไปก่อน แล้วเดี๋ยวค่อยประสานกันอีกที ยังเป็นเรื่องที่ต้องถกเถียงวิธีการซึ่งมันยากหน่อย ๆ

เรื่องที่ท่านต้องทำก็คือ เรื่องความยากจนนี้เป็นเรื่องใหญ่ที่สุด แล้วก็ศึกษาเรื่องของความเป็นอยู่ของประชาชน ก็คือเรื่องประปาหมู่บ้าน ที่ดินทำกิน เอกสารสิทธิ เรื่องที่จะต้องทำเร็ว ๆ นี่อีกเรื่องคือเรื่อง SML ๆ นี่ท่านช่วยสำรวจความพร้อมของประชาคมหมู่บ้าน เพราะหมู่บ้านบางหมู่บ้านประชาคมมีความพร้อม ก็ให้รอก่อนเพราะสำคัญคือเงินที่ไปแล้วประชาชนเขาพร้อมเขาจะคิดของเขาเองว่า เขาจะเอาเงินไปทำอะไร เพราะฉะนั้นงบประมาณผ่านสภา ก็เมื่อสิ้นเดือนนี้ ๆ เสร็จ ก็ราว ๆ เดือนมิถุนายน ผมจะโอนเงินลงไปยังหมู่บ้านที่พร้อมเรื่อง SML แต่วันก่อนส่งเงินลงไปพื้นที่นั้น ขอให้ท่านผู้ว่า ฯ มอบนายอำเภอให้สำรวจว่าแต่ละจังหวัด แต่ละอำเภอหมู่บ้านไหนพร้อมเพื่อเราจะได้เชิญประชุมหมู่บ้านที่พร้อม เราจะเชิญประชุมหมู่บ้านประชุมประชาคมก็จะประชุมผ่านโทรศัพท์ ผมจะประชุมท่านก็ให้ประชาคมหมู่บ้านมาพร้อมกันดูทีวี แล้วผมจะชี้แจงวิธีการให้พร้อมกันนั้นก็จะมีการสอบถามมาทางโทรศัพท์บ้าง กระผมก็จะตอบไปก็จะมีการประชุม แต่ว่ายังไม่ได้กำหนดวัน เวลา แต่ละเดือนมิถุนายนนี้แน่นอน เดิมที



เดียวผมบอกผมตั้งใจจะเตือนท่านแต่งบประมาณยังไม่ผ่านให้งบประมาณผ่านในเดือน มิถุนายนเราจะประชุมเสร็จก็หมู่บ้านไหนพร้อมเราก็โอนเงินไป ขอให้ผู้ว่า ฯ ได้ตรวจความพร้อม เรื่องของประชาคมหมู่บ้านไว้ด้วย ซึ่งงบประมาณก้อนแรกที่มีก็เข้าใจว่าประมาณครึ่งหนึ่ง ที่นี้ เพียงแต่ย่ำว่าเงินมันไปแล้วมันไปเลย ที่นี้ถ้าหมู่บ้านไหนไม่พร้อมท่านก็อย่าเพิ่งเอาไป ท่านไม่ต้องรีบ ๆ เรื่องที่กำลังนำร่องอยู่ขณะนี้ก็เรื่องของคาราวานเสริมสร้างเด็ก นำร่องอยู่ที่ศรีสะเกษ กับเชียงใหม่เดียวออกไปแล้ว แล้วต่อไปก็จะขยายไปหมด วันที่ 28 กรกฎาคมนี้เป็นต้นไป ท่านผู้ว่า ฯ กับสาธารณสุขจังหวัดลองประชุมกันเรื่องของการเตรียมความพร้อมในการที่จะมอบถุงของขวัญเด็ก เด็กไทยที่เกิดตั้งแต่ 28 กรกฎาคมเป็นต้นไปจะได้รับถุงของขวัญ ซึ่งเป็นถุงที่เคยเล่าให้ฟังว่ามีทั้ง เพลงกล่อมเด็ก มีคู่มือเลี้ยงเด็กมีการ์ตูน มีของเล่นเพื่อฝึกทักษะอะไรพวกนี้ ก็จะมีมอบซึ่งปีนี้ ประมาณ 7-8 แสนคนเด็กคลอดใหม่ เฉลี่ยจังหวัดละประมาณ พันกว่าคน เพราะฉะนั้น ตั้งแต่ 25 กรกฎาคม นี้ท่านให้สาธารณสุขเตรียมความพร้อมเพราะเราจะได้ส่งกระจายของไปไว้

เรื่องยาเสพติด เมื่อวานนี้ผมได้มอบรางวัลของยาเสพติดไปรุ่นก่อนแต่รุ่นนี้การระดม จะเสร็จวันที่ 10 มิถุนายน เพราะฉะนั้นท่านผู้ว่า ฯ ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติก็เข้มข้นหน่อย เพื่อให้ยาเสพติดมันหมดไป จุดแตกหักอยู่ที่หมู่บ้านเพราะฉะนั้นท่านต้องยึดหมู่บ้านให้ได้ว่าทุกหมู่บ้านนั้นจะต้องปลอดยาเสพติด แล้วอย่าลืมนะว่าทางโรงเรียนต่าง ๆ ต้องช่วย ยังต้องช่วยอยู่ ต้องทำต่อทางโรงเรียนต้องช่วยต่อ เรื่องยาเสพติดต้องทำต่อไป ผู้ว่า ฯ ที่อยู่จังหวัดชายแดน ขออย่าให้ ท่านว่าตรวจตราพื้นที่ด่านชายแดนไม่ว่าจะตรวจคนเข้าเมืองก็ดี ศุลกากรก็ดี ด่านกักกันพืชก็ดี อะไรก็ดี แล้วแต่ แรงงานก็ดี ท่านจะต้องไปตรวจตราเพื่อไม่ให้เกิดการกระทำที่ไม่เหมาะสมเกิดขึ้น อาทิเช่นปล่อยให้คนเข้าเมืองผิดกฎหมายโดยมีส่วนรู้เห็นหรือละเลยเรื่องของระบบการขนส่งสินค้า เกือบ เรื่องของค่านุรักษ์ ยาเสพติดหรือเรื่องของการโกง vat เพราะมันมีช่องว่างอยู่ว่าการส่งของ ไปขายวงเงิน 500,000 บาท ไม่ต้องมีการทำธุรกรรมด้านของการซื้อเงินตราต่างประเทศ คือต้อง ขออนุญาตโอนเงินเข้าออก พวกก็ส่งไปยืนยันว่าออกของไป 500,000 บาทจริง ๆ แล้วของไม่ได้ ออกแล้วยังไม่พอมายกคืน vat อีก 7% อีก 35,000 โดยที่ภาษีไม่เสียแล้วยังมาล้างประเปาของรัฐ ไปอีก 35,000 ถ้าทำ 10 ใบ ก็ 350,000 ทำ 100 ใบ ก็ 3,500,000 อันนี้เข้าใจว่าเคยมีเรื่องที่ภาคเหนือและทางด้านกัมพูชา พวกนี้ท่านต้องรู้ และก็ช่วยดูด้วยอย่าปล่อยปละละเลย และขอเป็น หูเป็นตาให้หน่อย ก็ผมพูดหลายเรื่อง ท่านคงจดไม่ทันแล้ว เดียวท่านรองนายก ฯ จาตุรนต์กับ ท่านรองนายก ฯ ชิดชัยก็อาจจะเพิ่มเติมในส่วนที่ต้องการจะเพิ่ม ลำคัญที่สุดก็คือการทำงาน

เป็นทีม ขออภัยกับท่านผู้ว่า ฯ ว่าขอให้ทำงานเป็นทีมแล้วท่านเองกล้าประสานงานกับกระทรวง  
 อื่นทางโทรศัพท์เพื่อที่จะได้ให้งานนั้นคล่องตัวขึ้น ท่านปลัดกระทรวงทั้งหลาย ถ้าผู้ว่า ฯ ไทมา  
 กรุณาโทรกลับถ้าผู้ว่า ฯ มีอะไรจะโทรถึงผมก็ได้ ผมจะโทรกลับ ไทมาที่สำนักงานผมแล้วกับบอก  
 ว่าท่านผู้ว่า ฯ จังหวัดนั้นจังหวัดนี้ขอพูดสาย ผมจะโทรไปหาเพราะฉะนั้นมีอะไรโทรได้เลยสมัยนี้  
 Protocol ไม่ใช่เรื่องสำคัญเอาความสำเร็จของงานเรื่องใหญ่ ระดับ ซี 10 ก็ไม่เล็กแล้ว ไทหานายก ฯ  
 ได้สบาย กล้าโทรหน่อย ผมจะพูดสายด้วยไม่เชื่อลองโทรมาแล้วผมจะโทรกลับไม่ต้องเกรงใจ แต่  
 ห้ามโทรมาบอกว่า ผมอยู่มาหลายปีแล้วครับ ผมขอเป็นอธิบดีปกครองได้ไหมครับ อธิบดีจะ  
 เกษียณแล้วอะไรอย่างนี้ไม่รับสาย ก็ถ้าโทรทั่วไปก็รับสาย บางกระทรวงเขาร้องมาว่าเราตกลง  
 กันว่า อย่างกระทรวงอุตสาหกรรม การอนุญาตออกใบอนุญาตตั้งโรงงาน เรามอบอำนาจให้ผู้ว่า ฯ  
 เพราะกติกามอบให้มอบผ่านผู้ว่า ฯ โดยมีความเข้าใจร่วมกันว่าผู้ว่า ฯ จะมอบต่อให้อุตสาหกรรม  
 จังหวัด อันนี้มีผู้ว่า ฯ บางท่านไม่ยอมมอบต่ออุตสาหกรรมจังหวัด เพราะท่าน enjoy ออก  
 license เองอย่างนี้ไม่ดี ท่านช่วยมอบต่ออุตสาหกรรมจังหวัด แต่ท่านไปคุมพฤติกรรมอุตสาหกรรม  
 จังหวัดอีกทีก็ได้ว่ามีพฤติกรรมออกใบอนุญาตที่เหมาะสมไม่เหมาะสมหรือเป็นที่ปรึกษาให้  
 เขาเข้าใจเรื่องการอนุญาต ไม่อนุญาต อะไรต่างๆ เพิ่มขึ้นอีกหน่อย ไม่เป็นไร แต่เป็นงานที่เขามี  
 ความชำนาญ พวก Inability to delegate หรือ doesn't want to delegate นี้อย่าไปทำ แล้วผล  
 สุดท้ายผู้ว่า ฯ เสรีแน่ ผู้ว่า ฯ เชื่อใหม่ว่าผมเป็นคนมีเวลา เป็นนายก ฯ ที่คนทุกคนรู้ว่าผม  
 ทำงานมากแต่ผมมีเวลามาก เพราะผม delegate รองนายก ฯ ไม่มีสมัยไหนที่งานมากและแก่  
 เร็วเท่ารองนายก ฯ สมัยผม ถ้ารองนายก ฯ แก่เร็วเท่าไร ผมจะแก่ช้าเท่านั้น แต่ถ้ารองนายก ฯ  
 ยังหนุ่มเท่าไรแสดงว่าผมจะแก่เร็วมาก เพราะฉะนั้นผมจะมอบอำนาจ กระจายอำนาจท่าน  
 ผู้ว่า ฯ ต้องรู้จักมอบอำนาจให้รองผู้ว่า ฯ ต้องรู้จักมอบอำนาจให้หัวหน้าให้ส่วนราชการทั้งหลาย  
 ท่านจะได้เบาแต่มีหน้าที่ติดตามและคิดไปดูไปเห็นปัญหาคิดและแก้ปัญหา ติดตามอันนี้สำคัญ  
 กว่าแต่ที่ท่านคิดว่าจะทำอะไรทั้งหลายเองนี้แน่ ทุกคนต้องมีเวลาให้ตัวเอง

วันนั้นผมเล่าเรื่องหนังสือเล่มหนึ่ง ให้ ครม.ฟังว่า หนังสือชื่อเรื่อง Time traps กับ  
 ดักเวลา คือว่าง ๆ มนุษย์ต้องหัด Rethink หัดคิดเรื่องการใช้เวลาของตัวเองใหม่เพราะบางทีเรา  
 ใช้เวลากับสิ่งที่มีมันไม่มีประสิทธิภาพเสียเวลาในสิ่งที่ไม่ควรเสีย ให้อ่านเรื่อง Time traps มันมีหลาย  
 ข้อ ข้อที่สำคัญ ๆ ที่ผมจะเล่าให้ฟัง อันแรกเรื่องเรียกว่า Yes traps เป็น Mr.Yes man ใครขอให้  
 ทำอะไรก็ yes หหมด เลยทำให้เสียเวลาในเรื่องไร้สาระเยอะมากกว่าเรื่องที่มีสาระ อันที่สองคือ

ประเภท failure traps ก็คือประเภทที่กลัวพลาด ก็เลยวนมันอยู่นั่น คึดมันอยู่นั่น ไม่ตัดสินใจเสีย ที่ ใช้อย่างนี้เสียเวลางานการก็ไม่สำเร็จ อีกประเภทหนึ่ง เขาเรียกว่า Control traps ๗ ก็คือว่า ใครก็ไม่เก่งเท่าข้า ๗ ทำคนเดียว จะมอบให้คนอื่นก็ไม่ไว้ใจ เดียวมันทำผิดพลาดอีก ทำเองดีกว่า นี่ทำเองทุกเรื่อง กระตุ่มหลุดเม็ดหนึ่งก็สอยเข็มเอง ขึ้นสายนั่งสอยเอง ที่บ้านก็ไม่ต้องให้ใครทำ ทำเองหมดทุกอย่าง ทุกเรื่องทำเองหมด ประเภทนี้ก็หมดเวลาไปวัน ๆ หนึ่ง เขาบอกให้ใช้เวลาให้มีประสิทธิภาพและถ้าเราใช้เวลาให้มีประสิทธิภาพ เราก็จะมีเวลาเหลือท่านบอกให้ใช้เวลา เหลือที่สำคัญ 3 เรื่อง เรื่องหนึ่งก็คือใช้เวลาให้กับ your health สุขภาพ อันที่ 2 ให้ใช้เวลากับ your relationship ก็คือครอบครัวกับสังคม อันที่ 3 ให้ใช้เวลากับ your knowledge ก็คือเพิ่มพูนความรู้ให้ตัวเองบ้าง อ่านหนังสือบ้าง ศึกษาข้อมูลที่เราทำงานอยู่บ้างเพื่อให้เราเข้าใจปัญหา อันนี้คือเวลาที่เหลือที่ใช้ให้เกิดประโยชน์ คือชีวิตมันต้องมี sex มันมี sex 2 sex มี sex แรกเพื่อ sex หลัง sex แรกคือ sleep eat และ exercise ต้องรู้จักมี sleep มี eat แล้ว exercise ถ้าไม่ได้ sleep eat exercise เวลาก็ไม่เหลือ อารมณ์ก็ไม่เหลือ ความรู้สึกดี ๆ ก็ไม่เหลือ เพราะฉะนั้น ให้เวลากับตัวเองให้สุขภาพตัวเองดี ให้เวลาตัวเองแต่ว่าต้องทำงานเป็นจัดเวลาให้เกิดประโยชน์ บางที่เราใช้เวลาในเรื่องไร้สาระมากเกินไป พยายามจัดเวลาให้ดีเพราะว่าผู้ว่า ๆ ก็ถูกคาดหวังมาก ท่านปลัดกระทรวงทั้งหลายก็ถูกคาดหวังมาก เพราะฉะนั้นงานก็ต้องจัดเวลาให้ดี ที่สำคัญคือรู้จัก delegate เพราะเรามีลูกน้องมาก ถ้าคิดจะทำเองทั้งหมดลูกน้องก็ไม่เก่ง วันนี้พูดจริง ๆ ผมหันไปดูข้าราชการนี้ไม่เก่งเป็นจำนวนมาก เพราะอะไรต้องโทษผู้บังคับบัญชาที่ตอนที่เขาเป็นเด็กอยู่ไม่ใช่ เพราะผู้บังคับบัญชาเก่งคนเดียว ทำคนเดียว ผู้ใต้บังคับบัญชาก็ไม่ได้ถูกฝึกงาน ไม่ถูกเก่ง เพราะฉะนั้นต้องใช้ให้เขาเก่ง ๆ นี่สอนเขาไปเถอะ ถ้าลูกน้องไม่เก่งนายไม่ได้ขึ้นหรอก นี่ถ้าลูกน้องโตลูกน้องเก่งก็เลื่อนนายขึ้นเพื่อให้ลูกน้องมาแทน นายก็ได้เลื่อนขึ้นเรื่อย ๆ เพราะฉะนั้นการเลี้ยงลูกน้องให้เก่ง ๆ ตัวเองก็เติบโต เพราะฉะนั้นต้องเลี้ยงลูกน้องให้เก่ง อย่าเลี้ยงลูกน้องให้โง่สมัยโบราณนี้ เขาคิดว่าต้องเลี้ยงให้คนโง่ตัวเองจะได้เด่น วันนี้ต้องเลี้ยงให้ลูกน้องเก่ง ตัวเองจะได้เก่งขึ้น เพราะฉะนั้นก็อยากฝากให้ท่านว่า การบริหารนั้นขอให้ฝึกลูกน้องให้ดี แล้วก็ให้เขาเก่ง ๆ แล้วเราจะได้เขา จะได้มีเวลาคิด เเงหน้าขึ้นมองไปข้างหน้าบ้าง เพราะทุกวันนี้ก็มหน้านี้มองอยู่ใกล้ตัวนี้ไม่เจริญแน่ ถ้าเงหน้าได้ก็จะเห็นก็จะมีวิสัยทัศน์จะมองเห็นอะไรไกลขึ้น ก็แบ่งเวลา ให้เป็น มีปัญหาเรื่องงบประมาณให้โทรถามผู้อำนวยการสำนักงานงบประมาณอย่าเกรงใจ โทรถามแล้วบางคนไม่เข้าใจ ผมใช้คำว่า สาลักงบประมาณ ได้รับงบประมาณไปมากในชีวิต

ไม่เคยใช้ ใช้ยังไง ใช้ไม่ถูกท้องถิ่นบางที่ก็เหมือนกัน หมู่นี้กระจายอำนาจเงินมันมากขึ้น บางที่  
ทำไม่ถูกเพราะไม่มีแผน แล้วล้าหลังงบประมาณนี้โอกาสที่จะใช้งบประมาณอย่างผิดพลาดแล้ว  
ตัวเองจะมีความผิดตามนี้สูง เพราะฉะนั้นต้องมีแผนการใช้ อันนี้ขอย้ำอีกครั้ง แล้วถ้าไม่เข้าใจ  
ถามทางสำนักงาน ก.พ.ร. ต้องมีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง โดยอย่างยิ่งระดับต้องสร้างไว้ก่อน  
ฝึกไว้ก่อนอย่าฝึกแค่เพื่อเอา qualified ตำแหน่งแต่ฝึกเพื่อให้เขามีความรู้จริง ๆ การฝึกอบรมผู้ว่า  
ฯ อบรมจะต้องมีต่อเนื่อง

### รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย (พล.ต.อ. ชิดชัย วรรณสถิตย์)

กราบเรียนท่านนายกรัฐมนตรี ท่านปลัดกระทรวง ท่านผู้ว่าราชการจังหวัด ท่าน  
ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค ก่อนอื่นต้องขอขอบคุณท่านนายก ฯ ที่กรุณาให้นโยบายเพิ่มเติมที่  
ชัดเจนขึ้น ตามที่ท่านได้มอบหมายให้ผมเดินทางไปประชุมผู้ว่าราชการจังหวัดกับผู้การจังหวัด  
ซึ่งผมเองได้ไปประชุมที่ชลบุรีแล้วก็เชิญผู้ว่าราชการจังหวัด ป๋องกันจังหวัด หัวหน้าส่วนราชการ  
เฉพาะที่ภาคกลางได้ประชุมที่ชลบุรีครบถ้วน แล้วก็ที่โคราชอีสานตอนใต้ แฉ่งก็เมื่อวานนี้ อีสาน  
ตอนเหนือครบถ้วนหมดก็อยากจะถือโอกาสนี้นำเรียน ฯพณฯ ท่านนายก ฯ รวมถึงท่านปลัด  
กระทรวง รวมถึงผู้ว่าราชการจังหวัดที่ภาคเหนือ ภาคใต้ ที่ยังไม่ได้เข้าประชุม อยากจะเรียนความ  
คืบหน้าเกี่ยวกับการแก้ไขปัญหาคความยากจน เพราะว่าที่ไปประชุมก็มีเรื่องความยากจน ยาเสพติด  
ผู้มีอิทธิพลและก็เรื่องความมั่นคง ผมประชุมทีเดียว 4 เรื่องสำหรับเรื่องความยากจนนั้นก็จากที่  
ประชุมมาอยากจะเรียนท่านว่าผู้ว่าราชการจังหวัดกับหัวหน้าส่วนราชการมีเข้าใจในเรื่อง  
ยุทธศาสตร์ดีทั้ง 4 เรื่อง แต่ก็ยังมีจิตใจยังไม่เข้าใจในการที่จะเดินต่อไป ซึ่งวันนี้ ฯพณฯ ท่านก็ได้  
ให้คำยืนยันว่าในการแก้ไขปัญหาคความยากจนที่จะเดินยังไง โดยในประเด็นผมขอแยกในราย  
ละเอียดเป็นประเด็นเพื่อให้ปลัดกระทรวงและรัฐมนตรีทราบ ว่าเราจะเดินกันต่ออย่างไรโดยเฉพาะ  
ปัญหาเรื่องที่ทำกิน เอกสารสิทธิ เรื่องที่พักนี้ผมแยกเป็น 1 กลุ่มงานซึ่งผมเองรับอาสาเป็น  
ประธานกลุ่มทำงานกลุ่มนี้ โดยมีรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตร ฯ ท่านเนวินและมีรัฐมนตรี  
ช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย ท่านเสริมศักดิ์มาช่วยแล้วเอาปลัดกระทรวงและอธิบดีที่ร่วม  
รับผิดชอบในเรื่องที่ดินทั้งหมดมาอยู่ในกลุ่มนี้ เพื่อที่จะทำให้ครบ 4 ปี ในเรื่องออกเอกสารสิทธิก็ดี  
สำหรับในเรื่องที่ดินทำกิน ผมอยากจะให้ความก้าวหน้าว่าเราได้ไปทดลองที่จังหวัดนครพนมโดย  
ใช้อำเภอท่าอุเทนทั้งอำเภอ และก็ลี้กไปจนถึงหมู่บ้าน ตำบล แล้วก็ไปพิสูจน์ทราบใหม่ประชาคม

ใหม่ว่า demand ที่แท้จริงเป็นอย่างไรบ้าง โดยเอาข้อมูลของ จปฐ. ที่ว่าความยากจน ประมาณ 30% ต่ำกว่า 20,000 บาทมีจำนวนเท่าใด มีคนที่ต้องได้มีจำนวนเท่าใดที่จำเป็นต้องมาจาก 100% จะลดลงเหลือประมาณ 30% กว่าที่เราทำกันมาและติดในพื้นที่ดินในเขตอำเภอท่าอุเทน ทั้งหมดว่ามีอยู่ในความรับผิดชอบของกรมป่าไม้เหลือเท่าไร อยู่ในสภาพมีคนยึดครองแล้วหรือไม่ของกรมธนารักษ์ฯ ก็เช่นเดียวกัน ใช้นี้เป็นข้อมูลที่เราจะไปประชาคมเพื่อจะ Verified Demand ที่แท้จริง และในขณะเดียวกันก็จะ Verified supply ภาคที่ดินในแต่ละอำเภอในแต่ละพื้นที่ให้ชัดเจน ซึ่งที่เกิดอันนี้เราจะทำทั่วประเทศ

หลังจากนั้นก็มีอีกกลุ่มหนึ่ง หลังจากที่เราที่ดินแล้วก็ต้องใช้ที่ดินให้เป็นให้เกิดประโยชน์ ให้มีรายได้ เราจะมีอนุกรรมการอีกกลุ่มหนึ่งที่เพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย ขยายโอกาส สาขาทางด้านการเกษตร ซึ่งตรงนี้ก็คงให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตร รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตร เป็นเจ้าภาพในการที่จะร่วมงาน เพราะส่วนใหญ่ที่ลงไปดูในพื้นที่ 60-70% พ่อแม่พี่น้องประชาชนจะมีอาชีพสาขาการเกษตรทั้งหมด เพราะฉะนั้น Sector การเกษตรอย่างนี้นายกรัฐมนตรีแนะนำที่บุรีรัมย์ก็ดี ศูนย์การเรียนรู้ก็ดี หรือในเรื่องการเกษตรซึ่งอันนี้ไปประชุมที่โคราช ทางด้านกลุ่มผู้ว่า ฯ ก็ให้คำแนะนำว่าทุกจังหวัดถ้าเราไปให้คำแนะนำเพิ่มเติมอีกนิดหนึ่งก็จะมีควมพร้อมในเรื่องศูนย์การเรียนรู้ บทบาทนั้นก็จะเป็นอีกบทบาทหนึ่งของคาราวานแก้จนที่จะลงไปหมู่บ้าน ไปในชุมชนเพื่อจะดูความต้องการ รวมทั้งคนที่จะไป Verified ข้อมูลในเรื่อง Demand Supply ก็จะเป็นคาราวานแก้จนลงไป เป็นทีมงานลงไป อันนี้ก็เป็นสิ่งที่เราพยายาม จะกำหนดรูปแบบให้ชัดเจน ส่วนอีกอันหนึ่งเป็นการเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย ขยายโอกาสในเรื่องการฝึกอาชีพนอกจากสาขาการเกษตรแล้วก็คงจะอยู่ในความรับผิดชอบของกระทรวงแรงงานการศึกษารวมถึงทหารอันนี้ก็จะเป็นส่วนหนึ่งที่จะดูความต้องการแล้วจะเอาเข้ามาฝึกอาชีพก็เป็นสิ่งที่เราต้องการ บทสรุปก็จะมีเรื่องที่ดิน เรื่องราคาเกษตร เพิ่มรายได้ภาคอาชีพ

ส่วนเรื่องแหล่งน้ำ ผมก็ได้เรียนที่ประชุมผู้ว่า ฯ ไปทั้งหมดว่าท่านนายก ฯ ได้มอบให้ท่านรองนายก ฯ พินิจดูที่จะแยกออกเป็นส่วนตัว ๆ หากที่จะดูแลในขณะเดียวกันในส่วนของจังหวัดก็จะดูภาพ Micro คือภาพเล็กคือแหล่งน้ำที่อยู่ในหมู่บ้านในชุมชนทั้งหมด อันนี้ก็เป็นส่วนที่เราทำ แต่สิ่งที่ผมเน้นมากที่สุดก็คือให้ผู้ว่า ฯ รับไปทำพร้อมกับ พอช.หรือศตจ. ภาคประชาชนก็คือแผนชุมชน คือชุมชนต้องมีแผนรองรับอันนี้จะดึงในส่วนขององค์กรบริหารส่วนท้องถิ่นเข้ามา

มีส่วนร่วมเพราะเขาได้งบประมาณไปบางส่วน บางส่วนที่ทำบางจังหวัดก็ทำดี แม้กระทั่งโครงการโคของรัฐบาลยังไม่เกิด ตอนนี้อาจจังหวัดก็บอกว่าจังหวัดออก 2 ล้านบาท องค์การบริหารส่วนท้องถิ่นออก 3 ล้านบาท แล้วก็ซื้อโคตัวเมียมา แล้วก็แจกไปให้ทำเลี้ยงพอได้ลูกก็ขอตัวแม่ไป ตอนนี้อาจจังหวัดทำได้ดี

ส่วนเรื่องที่พักอาศัย นี่ก็ได้รับนโยบายของ ฯพณฯ ท่านเกี่ยวกับเรื่องบ้านที่ท่านไปช่วยเรื่องสินามิ บ้านต้นแบบที่ถูก ก็เรียนไปว่า ท่านเองจะมีงบประมาณลงไปพิเศษเพื่อจะแก้ปัญหาเรื่อง housing เพราะฉะนั้นในเรื่องส่วนความยากจนนี้ ผมอยากเรียนท่านปลัดกระทรวงกับท่านผู้ว่า ฯ ว่า ศตจ. จะเป็นตัวแกนกลางในการบูรณาการให้ในส่วนข้างบน พอในส่วนข้างล่างไปลงจังหวัดไปลงอำเภอก็สอดคล้องนโยบายของท่านนายก ฯ ก็คือจะบูรณาการในระดับจังหวัด เพราะฉะนั้นงบประมาณในปีซึ่งผมได้ประชุมกับท่านเลขาธิการนายกรัฐมนตรี ในเรื่องงบประมาณกับรัฐมนตรีประจำสำนักนายก ฯ ท่านสุรนันทน์ เตรียมความพร้อมในการประชุมวันนี้ นายกรัฐมนตรี ก็ได้บอกชัดเจนว่าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับความยากจนที่จะลงไปจังหวัดมีเท่าไร earmark ไว้เท่าไร พอลงไปถึงนี้ผู้ว่า ฯ กับส่วนราชการนั้นจะต้องบริหารร่วมกัน เพื่อจะลงไปสอดคล้องกับความต้องการของประชาชน ซึ่งอันนี้ก็จะป็นงานที่ท่านได้มอบให้

ฯพณฯนายก ฯ ที่จะไปดูกลุ่มจังหวัดที่รับผิดชอบก็คงจะต้องถามในส่วนนี้คือเป็นแนวทางที่เราจะดูปัญหาความยากจนที่จะบูรณาการกันส่วนหนึ่งก็คือ เราจะต้องสร้างความเข้มแข็งของอำเภอให้ได้ว่า เพราะเป็นสิ่งที่แผนชุมชนนั้นมีลักษณะ Bottom up ส่วนเรื่องทรัพยากรที่เราลงไปในระดับพื้นที่นั้นก็คงเป็นเรื่อง Top down ลงไป ตัวนี้ต้องให้สอดคล้องกันทั้งหมดจนถึงจะแก้ไขปัญหาประชาชนได้ เพราะฉะนั้นสิ่งที่เน้นย้ำว่าถ้าเพื่อเอาประชาชนเป็นศูนย์กลาง เอาหมู่บ้านเป็นฐานมันจะไปเจอกันตรงจุดนั้น และผมค่อนข้างจะมั่นใจว่าปัญหาที่ดินทำกินที่จะมอบให้กับประชาชนนั้นจะสามารถแก้ไขปัญหาความยากจน ซึ่งทางด้านศูนย์ก็จะมีการประชุมทุก 2 สัปดาห์ เพราะฉะนั้นผมก็อยากจะเรียนท่านรัฐมนตรี ท่านปลัดกระทรวงที่เกี่ยวข้องว่าแนวทางการดำเนินการของเราเราจะไม่มี Border line เราจะใช้การบูรณาการเป็นหลัก ส่วนเรื่องปัญหายาเสพติด ผมก็คงไม่มีอะไรมาเน้นย้ำ เพราะท่านก็ทราบยุทธศาสตร์ดีไม่ว่าจะเรื่องการป้องกันแต่ผมอยากจะเน้นว่าเพื่อให้มีความเป็นเจ้าภาพที่ชัดเจนในเรื่องการปราบปรามนี้ตำรวจกับ ปปส. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องต้องทำการป้องกันนอกสถานศึกษา กระทรวงมหาดไทย และกระทรวงแรงงาน จะต้องเป็นเจ้าภาพ ในสถานศึกษา กระทรวงศึกษา และ ก.ท.ม.ต้องเป็น

เจ้าภาพ ส่วนเรื่องบำบัดกระทรวงสาธารณสุขเป็นเจ้าภาพชัดเจน เราจะเฝ้าระวังไม่ให้มันกลับมาให้ได้ ในส่วนนี้เราจะต้องดำเนินการ ส่วนผู้มีอิทธิพลก็ชัดเจนคือเรายังมีทีมการข่าวที่ชัดเจน เราจะเจาะเหมือนกับปีที่แล้ว 10 ทีม กองบัญชาการตำรวจนครบาล 1 ทีม และกองบัญชาการตำรวจภูธร 1 ถึงภาค 9 เป็นทีมร่วมของทหาร ตำรวจ และหน่วยข่าวกรองเพื่อที่จะเจาะไปพอเจอปัญหาเราจะตั้งอนุกรรมการเพื่อจะทะลวงแต่ละปัญหา อันนี้เราคงจะทำต่อไป ส่วนเรื่องความมั่นคงนั้น ในเรื่อง 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ วันนี้ท่านนายกรัฐมนตรีก็จะประชุมปรับยุทธศาสตร์อีกนิดหนึ่งก็คงจะวันนี้ผมก็คุยเรื่องชี้แจงความคืบหน้าทั้งหมดว่านโยบายของรัฐบาลที่ท่านนายกรัฐมนตรีได้ยืนยันวันนี้ก็เป็นสิ่งที่ผมได้นำไปบอกกับท่านแล้ว

### รองนายกรัฐมนตรี (นายจาตุรนต์ ฉายแสง)

กราบเรียนท่านนายกรัฐมนตรี ท่านปลัดกระทรวง ท่านผู้ว่า ฯ ครับ จริง ๆ แล้วผมไม่อยู่ในวาระมาร่วมประชุมทางคณะที่จัดก็เลยเชิญมาร่วมพูดคุย ก็ขอเรียนให้ความเห็นสั้น ๆ ผมคิดว่าการทำงานของจังหวัดแบบบูรณาการนี้มาถึงขั้นตอนที่จะมีเครื่องมือที่ทำให้ท่านได้ทำงานได้เต็มที่มากขึ้นมีการทำงานเป็นแบบบูรณาการมากขึ้นก็คือการที่เราทำยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์จังหวัดแล้วเดิมไม่มีงบประมาณ ตั้งแต่ช่วงหลังนี้มีบ้างแล้วพอจบกลางปีกับปี 2549 ก็จะมีถือว่ามากขึ้นมากทีเดียว เมื่อเทียบกับก่อนหน้านี้ซึ่งเราเคยคุยกันเป็นหลักหลาย ๆ หมื่นล้าน แล้วบางที่ได้แค่รวม ๆ กันได้แค่ไม่กี่พันล้าน บางจังหวัดก็ได้ 50 ล้าน เดียวนี้ก็ได้อีกขึ้นที่นี้ในการทำยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดกับจังหวัด เท่าที่ดูผมก็ประชุมกับผู้ว่า ฯ ในกลุ่มจังหวัดมาแล้วคิดว่าการปรับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดกับยุทธศาสตร์จังหวัดบ้าง น่าจะยังทำได้นำมาทำด้วย เพราะว่าตอนที่เรากันเราจะเน้นด้านเศรษฐกิจค่อนข้างมากในช่วงนั้น หลายด้านที่สำคัญก็เลยไม่ค่อยอยู่ในยุทธศาสตร์อันนี้เป็นเหตุผลหนึ่ง อีกเหตุผลหนึ่งก็คือเรามีนโยบายใหม่ถึงแม้ว่านายกรัฐมนตรีท่านเดิม แต่ว่าปรับบ้างน่าจะเป็นประโยชน์โดยเฉพาะการนำเอายุทธศาสตร์ 9 ด้านของนโยบายรัฐบาลมามองในแง่พื้นที่ เพราะว่าเรื่องของผู้ว่า ฯ คือเรื่องเน้นจากพื้นที่ไม่เน้นจากกระทรวงต่าง ๆ มันมีแง่มุมที่แต่ละยุทธศาสตร์ บางที่บางจังหวัดก็อาจจะไม่มีหน้าที่อะไรมากนัก บางยุทธศาสตร์ บางจังหวัดจะมีหน้าที่มาก ๆ เช่น จังหวัดชายแดนอาจจะมีเรื่องนโยบายเรื่องแรงงานต่างด้าว อย่างนี้เป็นต้น การทำงานประมาณซึ่งก็มีปัญหาว่าทางรัฐบาลก็อยากจะให้ท่านฟังความเห็นหลาย ๆ ฝ่าย เช่นฟังความเห็น ส.ส. ส.ว. ด้วย ฝ่ายต่าง ๆ ด้วย เริ่มมี

ความคิดเห็นต่างกัน มีปัญหาว่าความเห็นต่าง ๆ กันไปและหลากหลายว่าจะทำงานประมาณ  
 อย่างไร มันก็กลับมาที่ตัวยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดกับยุทธศาสตร์จังหวัดซึ่งถ้าทำให้ชัดเจน มีการ  
 แบ่งน้ำหนักได้ดีก็จะง่ายใครเสนอมาถ้าเข้ากับยุทธศาสตร์จังหวัดก็ได้ถ้าไปเข้า มันก็ต้องไปได้  
 ไม่งั้นท่านจะไม่มีหลักเกณฑ์แล้วจะเป็นเรื่องหนักใจไปด้วยกันหมดตรงนี้ ก็ความจริงหลายกลุ่ม  
 จังหวัดได้มีการหารือกันไปแล้ว ยุทธศาสตร์จังหวัดถ้าทำได้ชัดเจนเท่าไรโดยมีเหตุผลเรื่องพื้นที่  
 มาประกอบก็จะทำให้ท่านทำงาน ไม่งั้นถ้าไปบอกว่าอะไรที่เข้ากับยุทธศาสตร์รัฐบาล 9 ข้อ  
 นโยบายของรัฐบาลที่แถลงทั้งฉบับมันเข้าหมดเข้าหมดทุกเรื่องแล้วจังหวัดก็จะหนักใจว่าแล้ว  
 ตกลงจะจัดสรรงบประมาณกันยังไง มีประเด็นหนึ่งซึ่งจะฝากทางสำนักงานประมาณกับท่าน รมต.  
 สุรนนท์ อาจจะช่วยดูว่าการตั้งงบประมาณนี้เราพบว่าเวลาจะตั้ง เขาให้จังหวัดไปคิดแต่ว่า  
 ก่อนหน้านี้ สงป. ไปใช้วิธีต้องเองกับฝากที่กรม ที่กระทรวง ที่นี้กรมเขาก็มีตัวชี้วัดของเขา  
 มีเป้าหมายการทำงาน ตัวชี้วัดของเขา เขาก็จะดูว่าโครงการของจังหวัดนี้ที่เสนอมา มันไม่เข้ากับ  
 ตัวชี้วัดของกรมเท่าไร เขาก็ไม่อยากให้เพราะให้ไปแล้วก็จะกระทบกับระบบของเขา เพราะ  
 ฉะนั้นจังหวัดมีความพร้อมสูงอยู่แล้ว ผมยังคิดว่าถ้าเป็นไปได้เข้าใจว่าสำนักงานประมาณคิด  
 อย่างนี้บ้างแล้วด้วย คือเอามาตั้งไว้ตรงกลางที่ไหนสักแห่งจะเป็นที่ส่วนกลางหรือที่สำนักงาน  
 ปลัดแล้วแบ่งกันให้ชัด ๆ ว่าส่วนราชการส่วนกลางกระทรวงต่าง ๆ จะทำอะไรส่วนภูมิภาค ทำ  
 อะไรซึ่งไม่ควรเป็นเรื่องเบียดหัวแตก เรื่องเล็กต้องเน้นที่ยุทธศาสตร์ แต่ความไม่ลงตัวว่าใครจะทำ  
 อะไรกันแน่มันคงยังมีต่อไปเพราะอันนี้เป็นเรื่องใหม่ เพราะงบประมาณทั้งหมดเดิมทำโดยกรม  
 เป็นหน่วยขอตั้งงบประมาณ ก็ยังมีเรื่องไม่ลงตัวซึ่งคงค่อย ๆ ปรับต่อไป มีที่ประชุมรองนายก ฯ  
 เป็นประจำซึ่งจะเริ่มมีแล้ว ถ้ามีเป็นประจำแล้ว เราจะแลกเปลี่ยนกัน ๆ แล้วก็จะมีส่วนงาน ก.  
 พ.ร.สำนักงานประมาณอยู่ที่นั่นซึ่งจะค่อย ๆ สื่อสารกับทางผู้ว่าราชการจังหวัดต่อไปอันนี้ผมฝาก  
 ไว้ว่าน่าจะไว้ที่ส่วนกลางจะเป็นกลางหรือจะเป็นสำนักปลัดก็ได้ แต่ว่าถ้าเอากลับไปที่กรม  
 หมดจะยากมากจะทำยากมาก ก็ฝากไว้

เรื่องสุดท้ายท่านนายก ฯ ก็ฝากให้ผมช่วยพูดด้วยก็คือเรื่องวันวิสาขบูชา ซึ่งความ  
 จริงมีการสื่อสารไปแล้วทั้งผ่านทางกระทรวงวัฒนธรรม ผ่านทางกระทรวงมหาดไทย แล้วก็ทาง  
 สำนักพระพุทธศาสนาว่าแนวในการจัดงานวิสาขบูชาเป็นยังไงแต่ว่าการสื่อสารอาจจะทั่วถึงบ้าง  
 ไม่ทั่วถึงบ้าง งบประมาณก็มีสนับสนุนไปบ้าง แล้วอันนี้ก็ถูกละหุณิดหน่อยแต่ว่ายังไงก็ไปถึง  
 เขาก็ทราบแนวแล้ว แนวของเราต้องการให้ความสำคัญกับวันวิสาขบูชา เพราะตอนนี้วันวิ



สาขานานาชาติแล้วด้วย แล้วเมืองไทยเป็นศูนย์กลางประมุขนานาชาติอยู่ในขณะนี้ นโยบายท่านนายกก็ต้องการส่งเสริมให้เมืองไทยเป็นศูนย์กลางเรื่องยุทธศาสตร์ ในการจัดงานอยากให้เน้นเรื่องส่งเสริมให้คนมาปฏิบัติธรรมศึกษาเข้าใจธรรมะมากขึ้น ซึ่งหลายจังหวัดคงจะไปทำกันแล้ว บางจังหวัดก็อาจจะเน้นทั้งเรื่องคนมามากและก็มี การปฏิบัติธรรม ผมทราบจากผู้ว่า ฯ บางจังหวัดที่ยังมีเวลาอีก 2 วัน คือถ้าทำบ้างให้มีการประชาสัมพันธ์เชิญชวนประชาชน ส่วนกิจกรรมคงไปเปลี่ยนอะไรมาไม่ได้ก็เพียงแต่ทำให้กำลังใจ คงต้องให้ท่านผู้ว่า ฯ ช่วยเป็นกำลังใจ ให้ความสำคัญ แล้วรัฐบาลมีนโยบายว่าจะทำเรื่องการส่งเสริมการเผยแผ่พุทธศาสนา ส่งเสริมเรื่องการที่พุทธศาสนามีบทบาทต่อสังคมให้มากขึ้นแล้วเราจะถือว่าวันวิสาขะเทศกาลวันวิสาขบูชาเป็นช่วงเริ่มต้น คือไม่ใช่สิ้นสุดวันที่ 20 พฤษภาคม 2548 หลังจากวันที่ 22 พฤษภาคม 2548 ก็จะมีการรณรงค์ การทำงานเรื่องนี้ให้เป็นระบบต่อไปในเรื่องการรณรงค์ให้หลาย ๆ ฝ่ายมาช่วยกันทำเรื่องการเผยแผ่ธรรมะเผยแผ่พุทธศาสนา ผมคงมีเรื่องแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับท่านทั้งหลายเพียงเท่านี้ครับ

#### นายกรัฐมนตรี ( พ.ต.ท. ทักษิณ ชินวัตร )

มันจะมีอีกหลายเรื่องที่ทำไปแล้ว มันจะเห็นชัดว่ามันจะปรับปรุงตรงนั้น ปรับปรุงตรงนี้ได้ทั้งหมดถ้ามีเป้าหมายแล้วว่าทำอย่างไรจะให้ประชาชนในจังหวัดของท่านมีฐานะความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและก็คิดไปแน่นอนว่าเราคิดอาจจะใช้ได้บ้าง ใช้ไม่ได้บ้าง แต่ว่าเมื่อเรามีการเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องในจังหวัดมาพูด มาคุยกันเรื่อย ๆ มันจะพัฒนาไปเรื่อย ๆ นี่แน่นอนว่ามันต้องใช้เวลาแต่ว่าใน 4 ปีข้างหน้ารัฐบาลได้วางแผน วางเป้าหมาย วางงบประมาณไว้หมด สำหรับการแก้ปัญหา เพราะจำเป็นถ้าท่านช่วยกันดูอย่างมียุทธศาสตร์และมีความสำนึกในความรับผิดชอบต่อความสำเร็จของงานแล้วผมเชื่อว่าสิ่งเหล่านี้จะเป็นจริงหมดใน 4 ปี ข้างหน้ามีเรื่องเล็ก ๆ ขึ้นมาเรื่องหนึ่งผมสนใจคือท่านรองชิตชัยบอกผมว่ามันมีชาวบ้านที่จังหวัดอุดร ผู้ว่า ฯ อุดรอยู่ใหม่ครับ เขาบอกว่ามีหมู่บ้านอยู่ที่อุดร เป็นชาวบ้านที่ไปทำงานด้านเกษตรที่ประเทศอิสราเอลมาวิธีทำเกษตรแบบ Hi-tech ที่นี้ผมก็เลยคิดว่า ถ้าหากว่ากระทรวงเกษตรท่านเนวินกับท่าน ผู้ว่า ฯ ลองไปดูว่า ลองไปหาพื้นที่สักพื้นที่หนึ่ง ทำเป็นแปลงสาธิตแล้วเอาคนเหล่านี้มาทำงานแล้วก็เหมือนกับเป็นการเผยแผ่ความรู้วิธีการทำงานโดยที่ใช้บริเวณที่น้ำน้อยทำเกษตรในพื้นที่น้ำน้อยจะอย่างไร อะไอย่างนี้ ก็เอาคนเหล่านั้นมาจ้างมาทำงานแล้วก็ได้เผยแผ่ความรู้ต่อไป

บางทีบางครั้งชาวบ้านที่ไปทำงานต่างประเทศได้รับการ train มาแล้ว เอามาใช้ต่อได้ มา train ชาวบ้านต่อ อันนี้เป็นการยกตัวอย่างง่าย ๆ ท่านเนวินกับท่านผู้ว่า ๆ อุดรลองดูว่า จะหาแปลงไหน เป็นแปลงสาธิตแล้วเอาคนเหล่านี้มาทำงาน แล้วก็เอาเจ้าหน้าที่กระทรวงเกษตร ฯ ช่วยด้วย แล้ว ก็เอาชาวบ้านมาเรียนรู้ด้วย

### รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (นายสุรนนท์ เวชชาชีวะ)

กราบเรียนท่านนายกรัฐมนตรี ผมขออนุญาตใช้โอกาสนี้เวลาสั้น ๆ เพื่อที่จะขอ อนุญาตทำความเข้าใจกับท่านปลัดกระทรวงและท่านผู้ว่าราชการจังหวัด ทั้งนี้เพื่อเป็นไปตาม ยุทธศาสตร์ที่ท่านนายก ฯ และที่ท่านรองนายก ฯ ได้วางแนวทางไว้ ที่นี้ในทางวิธีการทำงานนั้น ตามมติคณะรัฐมนตรีที่กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางการจัดทำงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม สำหรับปีงบประมาณ 2548 ซึ่งก็คือบอกว่า CEO 15,000 ล้านบาทและถึงงบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2549 งบประมาณผู้ว่า CEO อีก 40,000 ล้านบาทนั้น มันมีสาระสำคัญและก็กลไก เล็ก ๆ น้อย ๆ ที่ขออนุญาตใช้โอกาสนี้ชี้แจงคือ

กลไกแรกที่มีมติ ครม. มีนั้นได้มีการขอให้จัดตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองงบประมาณ จังหวัดแบบบูรณาการประจำพื้นที่เขตตรวจราชการ ตามภารกิจตรวจราชการของรองนายก- รัฐมนตรีแต่ละท่าน รวม 6 คณะซึ่งมีผู้แทนของรองนายกรัฐมนตรีที่ได้รับมอบหมายเป็นประธาน มีผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรีเป็นรองประธาน มีผู้ตรวจราชการกระทรวงมหาดไทย ผู้แทนสภาพัฒน์ ผู้แทนสำนักงบประมาณ ผู้แทนสำนัก ก.พ.ร. เป็นกรรมการและมีสำนักงบประมาณกับสภาพัฒน์เป็นเลขานุการร่วม ซึ่งมีหน้าที่พิจารณากลั่นกรองและบูรณาการโครงการ จังหวัด กลุ่มจังหวัดตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดและ แผนบริหารราชการแผ่นดินคณะทั้ง 6 คณะนี้เท่าที่ผมได้รับรายงานมีการจัดตั้งแล้วและปายนี้ ก็จะมีการประชุมเลย

ส่วนหลักเกณฑ์การจัดสรรเพื่อกำหนดกรอบวงเงินให้จังหวัด สำหรับงบเพิ่มเติม ประจำปี 2548 จำนวน 15,000 ล้านบาทนั้นก็เป็นหลักเกณฑ์เดียวกับ 15,000 ล้านบาทแรก โดยที่ร้อยละ 40 ของวงเงินทั้งสิ้นจัดสรรให้เท่ากันทุกจังหวัดเป็นตัวแปรที่กำหนดให้แต่ละจังหวัด มีงบประมาณสำหรับการปรับฐานการพัฒนาของจังหวัดให้ใกล้เคียงกัน เพื่อลดช่องว่างให้น้อย ลงอีกร้อยละ 40 ที่สองเป็นร้อยละ 40 ของวงเงินทั้งสิ้นจัดสรรให้ตามจำนวนประชากรของแต่ละ

จังหวัด และเป็นตัวแปรที่กำหนดเพื่อให้กระจายเงินงบประมาณเป็นไปอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม และร้อยละ 20 สุดท้าย จัดสรรตามความผูกพันของรายได้ต่อหัวของประชากรในแต่ละจังหวัด เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการแก้ไขปัญหาความยากจนในแต่ละจังหวัด สำหรับในปี 2549 คือ 40,000 ล้านบาทนั้น มีข้อแตกต่างกันเล็กน้อย 40% แรกจัดสรรให้เท่ากันทุกจังหวัดเหมือนกัน 40% ที่ลองจัดสรรตามจำนวนประชากรของแต่ละจังหวัดเหมือนกัน ในส่วนที่ 3 เป็นร้อยละ 15 ของวงเงิน จัดสรรตามความผูกพันของรายได้ตัวแปรเพื่อสนับสนุนให้สภาพเศรษฐกิจของจังหวัด ขยับเคลื่อนได้ดียิ่งขึ้นทั้งนี้ทั้งนี้เป็นไปตามมติ ครม. เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2547 ในหลักเกณฑ์ ที่สาม นั้นมีการกำหนดให้มีการบูรณาการในกลุ่มจังหวัด โดยกำหนดสัดส่วนของงบประมาณที่ แต่ละจังหวัดจะได้รับให้กับโครงการจังหวัดและโครงการกลุ่มจังหวัด CLUSTER เท่ากับอัตรา ส่วน 70 : 30 แล้วก็หลักเกณฑ์ที่สี่ ก็คือการจัดสรรงบประมาณจังหวัดแบบบูรณาการให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาความจำเป็นเร่งด่วนของจังหวัดโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการ ดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดและของจังหวัดและแก้ไขปัญหาความ เดือดร้อนต่าง ๆ ซึ่งเมื่อท่านนายกรัฐมนตรีและท่านรองนายกรัฐมนตรีได้ให้แนวทางแล้ว

ลักษณะของโครงการที่จะขอรับการสนับสนุนนั้น ก็คงต้องมีการกำหนดไว้เช่นนั้น ซึ่งพวกเราที่ของงบประมาณกันอยู่ประจำก็คงทราบกันดี ลักษณะแรกก็ต้องเป็นโครงการที่มีความพร้อมสูงสามารถดำเนินการได้ทันที เมื่อได้รับการจัดสรรงบประมาณ สองเป็นโครงการที่ไม่ผูกพันงบประมาณรายจ่ายประจำปีในลักษณะของการผูกพันสัญญาข้ามปี สามเป็นโครงการที่ไม่ซ้ำซ้อนกับโครงการที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากส่วนราชการหรือองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น สี่เป็นโครงการที่สามารถระดมกลุ่มเป้าหมายผู้รับประโยชน์ได้ชัดเจน ห้าเป็นโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนและส่งผลกระทบต่อประโยชน์สุขของประชาชนในพื้นที่โดยตรง ถ้ายังไม่ ได้รับการจัดสรรงบประมาณ หรือได้รับแล้ว แต่ยังไม่เพียงพอต่อการดำเนินการจากส่วนราชการ และหากเป็นโครงการต่อเนื่องหรือเสริมต่อจากโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ แล้ว ให้มีความสมบูรณ์หรือเกิดประโยชน์มากขึ้น นี่เป็นมติคณะรัฐมนตรีที่ออกมา ซึ่งผมเข้าใจว่าสำนัก งบประมาณจะแจกจ่ายให้ท่าน ผมขออนุญาตให้ผู้ช่วยการสำนักงบประมาณพูดถึงปฏิทิน กำหนดเวลาสำหรับงบประมาณทั้ง 2 ส่วนครับ

### ผู้อำนวยการสำนักงานประมาณ (นายวุฒิพันธุ์ วิชัยรัตน์)

กราบเรียน ฯพณ ฯท่านนายกรัฐมนตรีและท่านผู้มีเกียรติที่เคารพครับผมขอ  
อนุญาตกราบเรียนเพิ่มเติมเล็กน้อยว่าเนื่องจากปีนี้เป็นปีแห่งการเปลี่ยนผ่านที่สำคัญ ที่มีการจัด  
ทำแผนบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อเป็นกรอบและก็เป็นแนวทางการบริหารราชการของรัฐบาล  
ส่วนราชการรวมทั้งจังหวัดและกลุ่มจังหวัดจะต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปีรับและก็จะจัด  
ทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี ฉะนั้น เนื่องจากที่ผมได้เรียนแล้วว่า มี ช่วงเวลาของการเปลี่ยน  
ผ่านที่สำคัญจึงทำให้เวลาขั้นตอนการพิจารณานี้ค่อนข้างจะมีเงื่อนไขระยะเวลาที่มีความ  
กระชั้นชิดมาก ฉะนั้นการพิจารณาของคณะกรรมการกลั่นกรองที่จะพิจารณา ผมขออนุญาต  
กราบเรียนกำหนดการประชุมของคณะกรรมการกลั่นกรองเพื่อพิจารณางบประมาณจังหวัดแบบ  
บูรณาการ ประจำปี 2549 จำนวน 40,000 ล้านบาท โดยจะเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 20  
พฤษภาคม คือในช่วงบ่ายวันนี้เป็นต้นไป ซึ่งจะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จ ส่งสำนักงานประมาณ  
ภายในวันที่ 25 พฤษภาคม 2548 เพื่อที่สำนักงานประมาณจะได้ดำเนินการตามปฏิทินงบประมาณ  
รายจ่ายประจำปี งบประมาณ 2548 ซึ่งกำหนดให้สำนักงานประมาณจัดทำรายละเอียด  
งบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ 2549 เสนอต่อคณะรัฐมนตรี เพื่อพิจารณาให้ความ  
เห็นชอบ วันที่ 31 พฤษภาคม 2548

ส่วนการพิจารณางบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมอีกส่วนหนึ่งในส่วนของงบ  
ประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ประจำปี งบประมาณ 2548 จำนวน 15,000 ล้านบาท ซึ่งผมขอ  
อนุญาตกราบเรียนขั้นตอนการพิจารณาโดยสรุปว่าจังหวัดโดยคณะกรรมการบริหารงานจังหวัด  
แบบบูรณาการ ( กบจ. ) จะพิจารณาตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด ตาม  
กรอบวงเงินของแต่ละจังหวัดส่งให้สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทยพร้อมสำเนาส่งให้สำนักงาน  
ประมาณเป็นปฏิทินที่กำหนดไว้ล่วงหน้า ภายในวันที่ 30 พฤษภาคม 2548 หลังจากนั้น สำนักงาน  
ปลัดกระทรวงมหาดไทยก็จะรวบรวมรายละเอียดโครงการเป็นรายกลุ่มจังหวัดนำเสนอคณะ  
กรรมการกลั่นกรอง 6 คณะ ประจำพื้นที่เขตตรวจราชการ ภายในวันที่ 7 มิถุนายน 2548 ฉะนั้น  
จะเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 7 มิถุนายน 2548 คณะกรรมการกลั่นกรองก็จะเริ่มพิจารณาโครงการ  
แล้วเสนอรองนายกรัฐมนตรีพิจารณาให้ความเห็นชอบแล้วจะรายงานต่อนายกรัฐมนตรีและแจ้ง  
ให้สำนักงานประมาณจัดสรรงบประมาณภายในวันที่ 24 มิถุนายน 2548 เพราะฉะนั้น สำนักงาน  
ประมาณจะสามารถจัดสรรงบประมาณให้จังหวัดได้ในส่วนของงบประมาณเพิ่มเติมภายใน

เดือนมิถุนายน 2548 ซึ่งผมขอกราบเรียนว่าสำนักงานประมาณเมื่อได้รับแจ้งขออนุมัติจัดสรรแล้ว สำนักงานประมาณจะพิจารณาอนุมัติจัดสรรงบประมาณให้จังหวัด โดยผ่านสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ภายใน 1 วันทำการ ตรงนี้ ผมกราบเรียนยืนยันอย่างนี้ เมื่อทุกอย่างเรียบร้อยเข้ามาจะดำเนินการให้เสร็จสิ้นเรียบร้อย ภายใน 1 วันทำการ ในส่วนของงบประมาณเพิ่มเติม ปี 2548 ครับ

**เลขาธิการ สศช. (นายอำพน กิตติอำพน)**

กราบเรียน ท่านนายกรัฐมนตรี ท่านผู้ว่าราชการจังหวัด ท่านรัฐมนตรี ผมคิดว่าในเรื่องหลักเกณฑ์มี 2 ประเด็นหลักที่ท่านนายกรัฐมนตรี ก็ได้ยกไว้แล้วคือว่าในเรื่องยุทธศาสตร์จังหวัดมีการแก้ไขปัญหาเรื่องความยากจน ขณะนี้ เราต้องการแรงขับเคลื่อนของเศรษฐกิจในแง่ของการที่มีการลงทุนในรายย่อย ในระดับรากหญ้าตรงนี้ ไม่ใช่เป็นการเน้นในเรื่องของการนำงบประมาณในลักษณะของโครงการ ที่นำไปสร้าง DEMAND หรือไปใช้จ่าย ซึ่งตรงนี้จะทำให้เกิดการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ซึ่งขณะนี้ เราต้องการพลังตรงการใช้เงินในส่วนนี้อย่างมากในส่วนที่สองก็คือว่างบ 15,000 ล้านบาทที่จะเร่งลงไปในนั้นจะมี 2 ส่วน อย่างที่ได้ทราบกันอยู่แล้ว คือส่วนหนึ่งที่เป็นของจังหวัด และอีกส่วนหนึ่งที่เป็นของ SML เพราะฉะนั้น ถ้าหากมีโครงการที่เชื่อมโยงกันได้ ก็จะทำให้การให้ประโยชน์ของการลงทุนตรงนี้ได้ผลอย่างเต็มที่ก็ขอฝากไว้ 2 ประเด็น แต่ว่าทางสภาพัฒน์ฯ ก็จะมีเจ้าหน้าที่ที่ดูแลกับประสานงานกับท่านผู้ว่า ฯ อยู่แล้ว ในขณะนี้ก็นำเอายุทธศาสตร์ต่างๆ เข้าไปพยายามที่จะทำให้โครงการเร่งดำเนินการในการกระตุ้นเศรษฐกิจ