

ด่วนที่สุด

ที่ กค 0809/ 20119



ผู้รับผิดชอบ วิภาณรัตน์ บุนนาครชี	วันที่ 1809 พ.ศ.
รับหนังสือ 22 ต.ค. 2547 ต.ค. ๑๒	จำนวน 22 หน้า

สมพ. 1482
22 ต.ค. 47
10.384.

กระทรวงการคลัง

ถนนพระราม 6 กทม. 10400

๒๑ ตุลาคม 2547

เรื่อง การสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

อ้างถึง หนังสือสำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร 0504/12262 ลงวันที่ 27 สิงหาคม 2546

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาหนังสือโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ที่ รยส (1) 000000/2797

ลงวันที่ 20 ตุลาคม 2547

1. ความเป็นมา

คณะกรรมการรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2546 เห็นชอบการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ตามที่กระทรวงการคลังเสนอดังนี้

(1) อนุมัติให้โรงงานยาสูบฯ ก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ รวมวงเงินลงทุนทั้งสิ้น 17,115.00 ล้านบาท ประกอบด้วย

- โรงงานผลิตบุหรี่ที่ ๑ เชียงใหม่	13,094.00	ล้านบาท
- โรงงานผลิตบุหรี่ในนิคมอุตสาหกรรม จ.สระบุรี	3,200.00	ล้านบาท
- สำรองราคา	821.00	ล้านบาท
รวม	17,115.00	ล้านบาท

(2) อนุมัติหลักการให้โรงงานยาสูบฯ ดำเนินการจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบพร้อมเครื่องจักร โดยวิธีการจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล

(3) อนุมัติในหลักการให้โรงงานยาสูบฯ กันเงินนำส่งรายได้แผ่นดินจาก การดำเนินงานในปี 2545-2549 เพื่อการลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ โดยมอบหมายให้ กระทรวงการคลังพิจารณาจำนวนเงินที่เหมาะสมในแต่ละปีให้สอดคล้องกับภาระการลงทุนจริงและสถานะทางการเงินของโรงงานยาสูบท่อไป

/2. การดำเนิน....

2. การดำเนินการ

โรงงานยาสูบฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเจรจาจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้าง โรงงานผลิตยาสูบ แห่งใหม่พร้อมเครื่องจักร โดยวิธีการจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล โดยมีปลัดกระทรวงการคลัง (นายสมใจนึก เอ่องตระกูล) เป็นประธาน และคณะกรรมการเจรจาฯ ได้สรุปผลการพิจารณาให้คณะกรรมการอำนวยการอำนวยการ โรงงานยาสูบพิจารณา รวมทั้ง โรงงานยาสูบฯ ได้ดำเนินการเจรจาต่อรองราคา กับ บริษัท CYC แล้ว สรุปได้ดังนี้

2.1 การเลือกประเทศเป้าหมายและการติดต่อหาผู้รับจ้าง

คณะกรรมการเจรจาจัดหาผู้รับจ้างฯ มีมติเลือกประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นอันดับที่ 1 (จาก 3 ประเทศ คือ อันดับที่ 1 ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน อันดับที่ 2 ประเทศสาธารณรัฐอิตาลี และอันดับที่ 3 ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน) เนื่องจากเป็นประเทศที่มีการผลิตและบริโภคบุหรี่สูงที่สุดในโลก (1 ใน 3 ของความต้องการตลาดรวม) มีโรงงานผลิตบุหรี่มากกว่า 200 โรงงาน มีประสบการณ์ในการสร้างโรงงานผลิตบุหรี่ที่มีจำนวนต่อรองในการจัดซื้อเครื่องจักร เป็นประเทศที่มีโอกาสในการทำการค้าต่างตอบแทน ได้ในจำนวนที่สูง รวมถึงประเทศไทยและสาธารณรัฐประชาชนจีนมีสัมพันธภาพที่ดี และอยู่ในภูมิภาคเดียวกัน ทำให้การเจรจาทางการค้าทำได้สะดวก ทั้งนี้ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน มอบหมายให้บริษัท China Yunnan Corporation for International Techno - Economic Cooperation (CYC) เป็นผู้ดำเนินโครงการดังกล่าว

2.2 การพิจารณาข้อเสนอของ บริษัท CYC

บริษัท CYC ได้เสนอราคาการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ โดยมีข้อเสนอเพิ่มเติมจากที่กำหนดไว้ใน TOR รวมทั้งมีรายการต่าง ๆ ที่ โรงงานยาสูบฯ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า มีความจำเป็นต้องเพิ่มเติมเพื่อให้การดำเนินโครงการมีความสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพ จึงทำให้วางเงินลงทุนของโครงการเพิ่มขึ้นจากเดิมที่คณะกรรมการก่อสร้าง โรงงานผลิตยาสูบฯ ทั้งหัวดังนี้ ใหม่ จำนวน 13,094.00 ล้านบาท เป็น 17,749.80 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นอีก 4,655.80 ล้านบาท ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

วงเงินงบประมาณที่คณะกรรมการก่อสร้าง โรงงานผลิตยาสูบฯ ใหม่	13,094.00
---	-----------

ยก

- วงเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้นจากที่ กรม. อนุมัติตามรายการใน TOR	1,719.50
- ระบบในกระบวนการผลิตบางระบบเพิ่มจาก TOR	2,736.30
- ค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการ	<u>200.00</u> <u>4,655.80</u>
รวมทั้งสิ้น	<u>17,749.80</u>

รวมทั้งสิ้น

/โดยรายการ....

โดยรายการที่เพิ่มขึ้นมีเหตุผลดังนี้

(1) วงเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้นจากที่คณะกรรมการรับสัมมติตามรายการใน TOR

เดิม โครงการยาสูบฯ ได้ประมาณการค่าเครื่องจักรของโครงการเมื่อปี 2545

โดยเครื่องจักรส่วนใหญ่เป็นเครื่องจักรจากสหภาพยูโรป ซึ่งเมื่อบริษัท CYC นำเสนอด้วยตนเองโครงการ ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2546 อัตราแลกเปลี่ยนของเงินยูโรได้เปลี่ยนไปจากที่คำนวณมูลค่าโครงการครั้งแรก (1 ยูโร เท่ากับ 40.37 บาท เป็น 49.67 บาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 23.036) ทำให้มูลค่าของโครงการเพิ่มขึ้นหลังปรับอัตราแลกเปลี่ยนจาก 13,014.00 ล้านบาท เป็น 15,224.16 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 2,210.16 ล้านบาท) แต่เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบด้วยเงินเดือนของบริษัท CYC กับมูลค่าของโครงการเดิมซึ่งยังไม่ปรับอัตราแลกเปลี่ยน บริษัท CYC ได้เสนออย่างไรก็ตาม โครงการจำนวน 14,733.50 ล้านบาท โดยมีรายการที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ดังนี้

- ค่าเครื่องจักร	583.90 ล้านบาท
- ระบบเสริมการผลิตและสาธารณูปโภค	(113.90) ล้านบาท
- ค่าอาคารและสิ่งก่อสร้าง	859.10 ล้านบาท
- ค่าบริหารโครงการ	<u>390.40</u> ล้านบาท
รวม	<u>1,719.50</u> ล้านบาท

ทั้งนี้ รายการค่าอาคารและสิ่งก่อสร้าง โรงงานยาสูบฯ จะดำเนินการว่าจ้างบริษัทเอกชนที่น่าเชื่อถือหรือหน่วยงานของราชการ เช่น กรมโยธาธิการและผังเมือง กระทรวงมหาดไทย เพื่อจัดทำประมาณราคาก่อสร้าง และสิ่งก่อสร้าง เปรียบเทียบกับราคาก่อสร้าง CYC เสนอ และจะใช้ราคาก่อสร้างที่ต่ำกว่าในการทำสัญญาต่อไป

(2) ระบบในกระบวนการผลิตบางระบบเพิ่มจาก TOR

บริษัท CYC ได้เสนอเพิ่มเติมจาก TOR จำนวน 2,736.30 ล้านบาท

ประกอบด้วย

ก. ระบบคอมพิวเตอร์ ระบบกำจัดกลิ่น (Plasmacat) และระบบรักษาความปลอดภัย จำนวน 449.80 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย

- ระบบคอมพิวเตอร์ควบคุมการผลิต ซึ่งจะทำให้ผลผลิตที่ได้มีคุณภาพถูกต้องตามมาตรฐานที่กำหนด มีความสม่ำเสมอ ประยุกต์พัฒนา

- ระบบกำจัดกลิ่น เป็นระบบที่ใช้เทคโนโลยีชั้นสูง สามารถกำจัดกลิ่นได้ร้อยละ 90-95 ซึ่งจะช่วยลดปัญหาเรื่องกลิ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิต ได้ดีขึ้น ปัจจุบัน โรงงานยาสูบฯ ใช้ระบบกำจัดกลิ่นแบบ Wet Scrubber สามารถกำจัดกลิ่นได้เพียงร้อยละ 60-70 เท่านั้น

- ระบบรักษาความปลอดภัยซึ่งจะเชื่อมโยงระบบต่างๆ เข้าด้วยกัน โดยใช้ข้อมูลจาก Smart Card ของพนักงาน

ข. ระบบเก็บและจ่ายพัสดุอัตโนมัติ (Automatic Goods Handling System) จำนวน 1,368.00 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยระบบเก็บและจ่ายใบยาเข้าสู่การผลิตอัตโนมัติ ระบบเก็บและ

/จ่ายวัสดุ....

จ่ายวัสดุห้องน้ำไปยังครึ่องจักรอัตโนมัติโดยใช้รถอัตโนมัติไม่มีคนขับ ใช้เลเซอร์นำทาง (LGV) ระบบเก็บและจ่ายบุหรี่สำเร็จรูปอัตโนมัติ ซึ่งสามารถเก็บบุหรี่สำเร็จรูปได้ 10 วัน ระบบเก็บและจ่ายขึ้นส่วนอะไหล่เครื่องจักร หรืออุปกรณ์ (Spare parts) อัตโนมัติ ทำให้สามารถค่าใช้จ่ายเพิ่มประมาณ 181.57 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังทำให้การบริหารจัดการด้านพัสดุในระบบของการผลิตมีประสิทธิภาพและรองรับการเปลี่ยนในอนาคต

ก. ระบบผลิตยาเส้นพอง (Lamina Expansion Plant) จำนวน 918.50 ล้านบาท ซึ่งเป็นระบบที่ทำให้ใบยาทำการพองตัวเพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตโดยลดจำนวนการใช้ปริมาณเส้นยา โดยใบยาเส้นพอง 1 กิโลกรัม สามารถใช้แทนใบยาได้ 1.7 กิโลกรัม ซึ่งหากมีการผลิต 25,000 ล้านวนต่อปี จะลดต้นทุนได้ประมาณ 214.61 ล้านบาทต่อปี นอกจานนี้จะช่วยลดปริมาณثار์และนิโคตินในบุหรี่เพื่อรองรับการผลิตบุหรี่สชาติอ่อนในอนาคตได้ ซึ่งปัจจุบันโรงงานยาสูบใช้ระบบเนื้อญี่โดยสมัยใหม่ประมาณร้อยละ 6 และมีแผนที่จะเพิ่มการทดสอบยาเส้นพองในบุหรี่ถึงร้อยละ 10-12 ซึ่งต้องจัดหาเครื่องจักรใหม่เพิ่มเติม

(3) ค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการ จำนวน 200.00 ล้านบาท เป็นรายการค่าใช้จ่ายที่เพิ่มเติม โดยถือเป็นเรื่องปกติ และจำเป็นสำหรับการบริหารโครงการ ซึ่งเดิมโรงงานยาสูบฯ ไม่ได้ตั้งงบประมาณไว้

2.3 ผลตอบแทนจากการลงทุน

โรงงานยาสูบฯ ได้พิจารณาจากวงเงินลงทุนของโครงการจำนวน 17,749.80 ล้านบาท สรุปว่าโครงการมีผลตอบแทนดังนี้

- เงินปัจจุบันสุทธิ (NPV) (Discount Rate @ 6%) = 10,081.63 ล้านบาท
- อัตราผลตอบแทนต่อการลงทุน (IRR) = 17.19 %
- ระยะเวลาคืนทุน = 4.36 ปี

2.4 การบริหารจัดการโครงการ

2.4.1 การบริหารความเสี่ยงและการประกันภัย

บริษัท CYC แข่งให้โรงงานยาสูบฯ ทราบว่า บริษัทฯ จะจัดทำประกันภัยของโครงการ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยง ตามความต้องการของโรงงานยาสูบฯ ซึ่งโรงงานยาสูบฯ จะดำเนินการในรูปแบบเจ้าของโครงการโดยเป็นผู้ควบคุมดำเนินการเอง (OWNER Controlled Insurance Program : ODIP) เพื่อให้การบริหารจัดการด้านการบริหารความเสี่ยงมีระบบและศุนย์รวม เพื่อให้เกิดเอกสารภายในกระบวนการบริหารจัดการ หลักเดี่ยวสภาวะสัญญาของความรับผิดชอบซึ่งสามารถเกิดขึ้นได้ หากปล่อยให้ผู้เกี่ยวข้องด้านต่างๆ ดำเนินการเอง ทั้งนี้ โรงงานยาสูบฯ จะแจ้งให้ บริษัท CYC เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดทำประกันภัย

2.4.2 การทำสัญญา

คณะกรรมการเจรจาจัดทำผู้รับข้างฯ เห็นว่า การทำสัญญาหรือข้อตกลงของ

โครงการฯ ควรทำเป็น 2 ฉบับ คือ

ฉบับที่ 1 ระหว่างรัฐบาลไทยกับรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีนภายใต้กฎหมายระหว่างประเทศ

ฉบับที่ 2 เป็นสัญญาอย่างระหว่างโรงงานยาสูบฯ กับคู่สัญญา (บริษัท CYC) ภายใต้กฎหมายภายในประเทศ (ในการนี้ใช้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์บังคับ)

2.5 การกันเงิน

ตามมติคณะกรรมการเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2546 อนุมัติในหลักการให้โรงงานยาสูบฯ กันเงินนำส่งรายได้แผ่นดินจากการดำเนินงานในปี 2545-2549 จำนวน 17,115.00 ล้านบาท โดยเป็นการกันเงินเพื่อลดทุนก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่จังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 13,094.00 ล้านบาทแต่เนื่องจากมูลค่าของโครงการเพิ่มขึ้น เป็น 17,749.80 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นจากเดิมประมาณ 4,655.80 ล้านบาท) จึงต้องขอขยายระยะเวลาการกันเงินเพิ่มเติมจากที่คณะกรรมการต่ออนุมัติหลักการไว้แล้ว จากปี 2545- 2549 เป็นปี 2545 – 2551 โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับการการลงทุนจริง และสถานะทางการเงินของโรงงานยาสูบฯ

2.6 การค้าต่างตอบแทน

กระทรวงพาณิชย์ได้แจ้งให้โรงงานยาสูบฯ ดำเนินการการค้าต่างตอบแทน สำหรับโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่จังหวัดเชียงใหม่ ในอัตราเรื้อยละ 50

3. ประเด็นที่นำเสนอคณะกรรมการต่อ

กระทรวงการคลังพิจารณาข้อเสนอของโรงงานยาสูบฯ แล้วเห็นสมควรนำเสนอคณะกรรมการต่อพิจารณา ดังนี้

3.1 อนุมัติให้โรงงานยาสูบฯ ดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่พร้อมเครื่องจักรที่จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีการจัดหาผู้รับจำเบอร์รัฐบาลต่อรัฐบาล ระหว่างประเทศไทยกับประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และให้ดำเนินการการค้าต่างตอบแทนตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด

3.2 มอบหมายให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้ลงนามในสัญญาระดับรัฐบาลต่อรัฐบาล และให้กระทรวงการต่างประเทศดำเนินการแจ้งประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนเพื่อกำหนดตัวบุคคลและมอบอำนาจลงนามในสัญญาทั้งระดับรัฐบาลและระดับผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ ผู้ลงนามในระดับผู้ดำเนินการนี้ ผู้อำนวยการยาสูบได้รับมอบอำนาจจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเดลว

3.3 วงเงินลงทุนโครงการ

3.3.1 อนุมัติปรับเพิ่มวงเงินลงทุนที่คณะกรรมการต่ออนุมัติวงเงินลงทุนสำหรับโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ (จังหวัดเชียงใหม่) ตามรายการที่ปรากฏใน TOR จาก 13,014.00 ล้านบาท เป็น 14,733.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,719.50 ล้านบาท ตามเหตุผลที่ได้กล่าวไว้ในข้อ 2.2 (1)

3.3.2 อนุมัติวงเงินลงทุนเพิ่มเติมจำนวน 2,736.30 ล้านบาท ตามระบบในกระบวนการผลิตบางระบบซึ่งบริษัท CYC เสนอเพิ่มเติมจาก TOR ตามเหตุผลที่ได้กล่าวไว้ในข้อ 2.2 (2) เนื่องจากเป็นระบบที่จะช่วยทำให้การผลิตมีประสิทธิภาพ และมีความสมมูลน์โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและช่วยลดต้นทุนในการผลิตและรองรับการแข่งขันในอนาคต

3.3.3 อนุมัติงเงินค่าจ้างที่ปรึกษา จำนวน 200 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับโครงการและเป็นเรื่องจำเป็นสำหรับการบริหารโครงการ ตามเหตุผลดังกล่าวในข้อ 2.2 (3)

3.3.4 อนุมัติให้โรงพยาบาลสุนฯ เปิกจ่ายเงินสำหรับเงินลงทุนที่เปลี่ยนแปลงซึ่งเป็นผลจากอัตราดอกเบี้ยเงินตราต่างประเทศตามอัตราดอกเบี้ยเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นจริง สรุป วงเงินลงทุนของโครงการฯ ประกอบด้วย วงเงินที่คณะกรรมการต้องอนุมัติเดิมจำนวน 13,094.00 ล้านบาท จะเพิ่มขึ้นอีกตามข้อ 3.3.1 จำนวน 1,719.50 ล้านบาท ข้อ 3.3.2 จำนวน 2,736.30 ล้านบาท และข้อ 3.3.3 จำนวน 200.00 ล้านบาท รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 4,655.80 ล้านบาท และอนุมัติให้โรงพยาบาลสุนฯ เปิกจ่ายเงินสำหรับเงินลงทุนที่เปลี่ยนแปลงซึ่งเป็นผลจากอัตราดอกเบี้ยเงินตราต่างประเทศตามอัตราดอกเบี้ยเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นจริง

3.4 การขยายระยะเวลา กันเงินนำส่งรายได้แผ่นดิน

อนุมัติให้โรงพยาบาลฯ ขยายระยะเวลาคืนเงินนำส่งรายได้แผ่นดินจากการดำเนินงานจาก ปี 2545 – 2549 เป็นปี 2545 - 2551 ตามกรอบวงเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้นจากที่คณะกรรมการบริหารจัดการ อนุมัติไว้ตามข้อ 3.3 หัวนี้ เพื่อโรงพยาบาลฯ มีเงินลงทุนเพียงพอ โดยมอบหมายให้กระทรวงการคลังพิจารณา วงเงินในแต่ละปีให้สอดคล้องกับภาระการลงทุนจริงและสถานะทางการเงินของโรงพยาบาลฯ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนิมนต์สอนคณารากฐานตรีเพื่อพิจารณาอนุมัติตามข้อ 3 ต่อไปด้วย
จักษุบุคคลยัง

ขอแสดงความนับถือ

ພວມເອມ

၁၀၇

(ຂວາດិត យសនីរួមបាយ)

ຮອງນາງກົມ

U.S. 87.0. SW

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

สำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 4

ໃຫຍ່ 02-298-5815

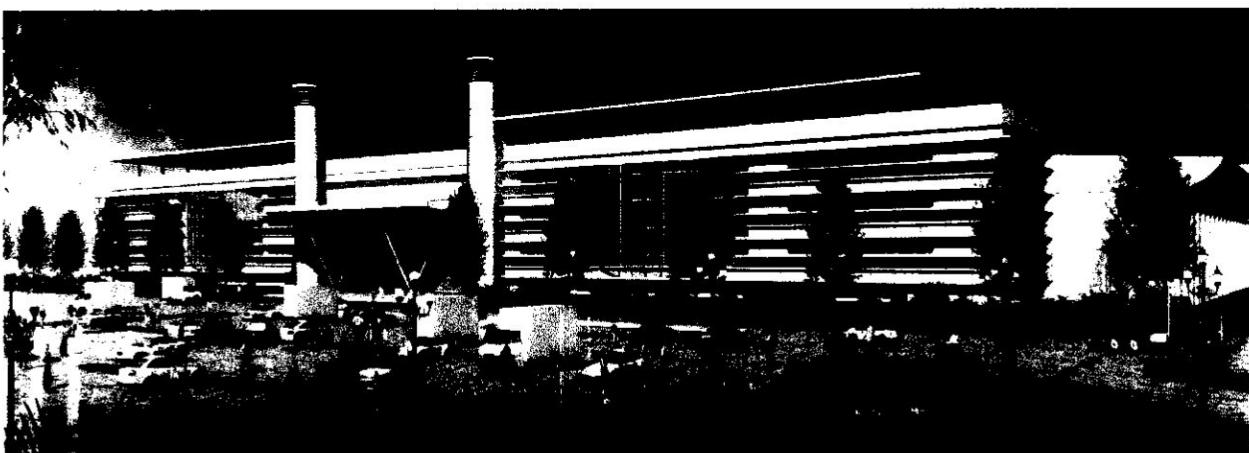
ໂທຣສາຣ 02-298-5811

(นายสมคิด ชาตุภรพิทักษย์)
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

S. 105.



ขออนุมติดำเนินการก่อสร้าง โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่



โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง

20 ตุลาคม 2547



สำเนาคู่ฉบับ

บันทึกข้อความ

ส่วนงาน โรงพยาบาล กระทรวงการคลัง โทร. 0 2229 1865, โทรสาร 0 2229 1864

ที่ รายส(1)000000/2797 วันที่ 20 ตุลาคม 2547

เรื่อง ขออนุมัติดำเนินการก่อสร้างโรงพยาบาลแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่

เรียน ปลัดกระทรวงการคลัง

ก. มติคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาล ครั้งที่ 11 ประจำปีงบประมาณ 2547
เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2547

ในการประชุมคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาล ครั้งที่ 10 ประจำปีงบประมาณ 2547 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2547 (เอกสาร 1) และครั้งที่ 11 ประจำปีงบประมาณ 2547 เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2547 (เอกสาร 2) ที่ประชุมได้พิจารณาโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลแห่งใหม่พร้อมเครื่องจักรตามเอกสารรายงานผลการพิจารณาของคณะกรรมการเจรจาจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้างโรงพยาบาลแห่งใหม่พร้อมเครื่องจักร โดยวิธีการจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล แล้ว ลงมติให้ดังต่อไปนี้

อนุมัติให้โรงพยาบาลนำเสนอกำมะถ数据中心เพื่อพิจารณาขออนุมัติจากคณะกรรมการรัฐมนตรีในการดำเนินการโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลแห่งใหม่พร้อมเครื่องจักร โดยวิธีการจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาลระหว่างประเทศไทยและประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีนอยืนยันว่าจะคงการสนับสนุนให้บริษัท China Yunnan Corporation for International Techno-Economic Cooperation (CYC) เป็นบริษัทของสาธารณรัฐประชาชนจีนรายเดียวในการดำเนินการโดยมีหลักการดังนี้

- อนุมัติให้โรงพยาบาลปรับปรุงเพิ่ม/ลด ข้อกำหนดขอบเขตงาน (TOR) ฉบับปรับปรุงตามที่โรงพยาบาลเสนอ (เดือนสิงหาคม 2547) เพื่อให้เหมาะสมกับเทคโนโลยีที่โรงพยาบาลและบริษัท CYC ได้เห็นชอบร่วมกันแล้วว่า เกิดประโยชน์และมีความสมบูรณ์ในระบบการผลิตของโรงพยาบาลแห่งใหม่ โดยมีเป้าหมายกำลังผลิตคงเดิม คือ 25,000 ล้านบาท/ปี ทำงาน 2 ผลัด และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการ ทั้งนี้ ให้โรงพยาบาลนำเสนอบรร哏์ติกะนั้นต่อ CYC เพื่อขอให้ข้อกำหนดขอบเขตของงาน (TOR) ฉบับปรับปรุง พร้อมกับการขออนุมัติดำเนินการโครงการ โดยให้เสนอขอความเห็นชอบจากสำนักงานอัยการสูงสุด ก่อนนำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี (มติ กอก. ครั้งที่ 11/2547)

2. อนุมัติวงเงินงบประมาณของโครงการในการดำเนินการ (คำนวนรวมภาษี) ประมาณ 17,769,761,000.- บาท (หนึ่งหมื่นเจ็ดพันเจ็ดร้อยหกสิบเก้าล้านเจ็ดแสนหกหมื่นหนึ่งพันบาทถ้วน) แยกเป็น (มติ กอก. ครั้งที่ 11/2547)

2.1 วงเงินค่าใช้จ่ายตามข้อกำหนดขอรับเงินงาน (TOR) ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการที่ได้เติมจำนวน 13,014,000,000.- บาท คำนวนเพิ่มเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนไปเป็นเงินจำนวน 15,224,161,011.- บาท (อัตราแลกเปลี่ยนเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2545 1 ยูโร = 40.37 บาท เปลี่ยนเป็น 1 ยูโร = 49.67 บาท เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2546) แต่ทางบริษัท CYC เสนอรายการที่อยู่ใน TOR โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2546 มีค่าใช้จ่าย (คำนวนรวมภาษี) เป็นเงิน 15,033,493,068.24 บาท ขออนุมัติตามที่บริษัท CYC เสนอ เพราะมีจำนวนน้อยกว่า โดยขอเป็น 15,033,493,000.- บาท (หนึ่งหมื่นห้าพันสามสิบสามล้านสี่แสนเก้าหมื่นสามพันบาทถ้วน)

2.2 วงเงินนอกเหนือข้อกำหนดขอรับเงินงาน (TOR) เพื่อให้โครงการนี้มีความสมบูรณ์และเป็น โรงงานที่ทันสมัย มีเทคโนโลยีด้านต่างๆ สูงขึ้น จึงจำเป็นต้องตั้งงบประมาณประเภทลงทุนประจำปีของ โรงงานยาสูบ (คำนวนรวมภาษี) เพิ่มเติมอีกเป็นเงิน 2,736,268,000.- บาท (สองพันเจ็ดร้อยสามสิบหกล้านสองแสนหกหมื่นแปดพันบาทถ้วน) ดังนี้

- | | |
|---|--------------------------------|
| (1) ระบบคอมพิวเตอร์ ระบบกำจัดกลิ่น ระบบวัสดุและความปลอดภัย | เป็นเงิน 449,800,000.- บาท |
| (2) ระบบเก็บและจ่ายพัสดุอัตโนมัติ (Automatic Goods Handling System) | เป็นเงิน 1,367,986,000.- บาท |
| (3) ระบบผลิตยาเส้นพอง (DIET PLANT) | เป็นเงิน 918,482,000.- บาท |
| | รวม 2,736,268,000.- บาท |

โดยดำเนินการจัดหาพร้อมกับโครงการทั้งหมดในรูปแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล (ประเทศไทยและประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน)

3. อนุมัติค่าใช้จ่ายของโครงการในส่วนที่ดำเนินการกับบริษัท CYC ตามที่บริษัท CYC เสนอ เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2547 (ไม่รวมภาษี) เป็นเงินสกุลหรือยูโร จำนวน 278,956,480.- หรือยูโรห้าสิบ (สองร้อยเจ็ดสิบแปดล้านเก้าแสนห้าหมื่นหกพันสี่ร้อยแปดสิบหรือยูโรห้าสิบถ้วน) และเป็นเงินสกุลบาท จำนวน 6,135,211,337.- บาท (หกพันหนึ่งร้อยสามสิบห้าล้านสองแสนหกหมื่นหนึ่งพันสามร้อยสามสิบเจ็ดบาทถ้วน) ซึ่งเป็นไปตามความเห็นของกระทรวงการคลัง (ที่ กค 1004/12610 ลงวันที่ 14 กรกฎาคม 2547) ให้โรงงานยาสูบจ่ายเป็นเงินสกุลหรือยูโรห้าสิบและสกุลบาท คำนวนเป็นเงินบาทรวมทั้งหมด

ประมาณ 17,232,100,111.40 บาท (หนึ่งหมื่นเจ็ดพันสองร้อยสามสิบสองล้านหนึ่งแสนหนึ่งร้อยสิบเอ็ดบาทสี่สิบสองบาทค์) (อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 26 มีนาคม 2546, 1 USD = 39.78 บาท)

ทั้งนี้ ให้โรงงานยาสูบจัดทำประกันความเสี่ยง เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา สำหรับค่าใช้จ่ายการประกันความเสี่ยง ให้โรงงานยาสูบตั้งงบประมาณประจำปีรองรับ

สำหรับเรื่องการค้าต่างตอบแทน บริษัท CYC (ผู้รับจ้าง) จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขโดยทำสัญญาการค้าต่างตอบแทนกับกระทรวงพาณิชย์ ตามหนังสือกรมการค้าต่างประเทศ ที่ พน.0311 (กต)/4990 ลงวันที่ 16 มีนาคม 2546 (มติ กอก. ครั้งที่ 11/2547)

4. นำเสนอกำมะถ necessità ของอนุมติขยายระยะเวลาภารกิจในเดือนนี้ส่งรายได้แผ่นดิน จากการดำเนินงานเพิ่มจากที่คณะกรรมการรัฐมนตรีมีมติไว้แล้ว เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2546 จากปี 2545 – 2549 เป็นปี 2545 – 2551 (มติ กอก. ครั้งที่ 10/2547)

5. เห็นชอบกับการเผยแพร่รายการราคากลางและสิ่งก่อสร้างของพิจารณาต่างหาก โดยขออนุมติหลักการกำหนดวงเงินงบประมาณสำหรับรายการราคากลางและสิ่งก่อสร้างในวงเงินไม่เกิน 2,519,075,737.- บาท (สองพันห้าร้อยสิบเก้าล้านเจ็ดหมื่นห้าพันเจ็ดร้อยสามสิบเจ็ดบาทถ้วน) ตามที่บริษัท CYC เสนอและเมื่อได้รับอนุมติจากคณะกรรมการรัฐมนตรีให้ดำเนินการได้แล้ว บริษัท CYC จะต้องจัดทำแบบก่อสร้างให้เพียงพอต่อการพิจารณาราคากลางและสิ่งก่อสร้างโดยประมาณ จากนั้น โรงงานยาสูบจะให้หน่วยงานราชการหรือบริษัทเอกชนที่น่าเชื่อถือ เป็นผู้พิจารณาราคากลางและสิ่งก่อสร้างโดยประมาณ และโรงงานยาสูบจะใช้ราคากลางที่ได้รับมาเป็นเกณฑ์ในการเจรจาต่อรองกับบริษัท CYC เมื่อตกลงราคากลางได้แล้ว จะใช้เป็นราคากลางและสิ่งก่อสร้างทั้งหมดของโครงการ สำหรับลงนามในสัญญา (มติ กอก. ครั้งที่ 11/2547)

6. อนุมติหลักการจ้างที่ปรึกษาบริหารโครงการและควบคุมการก่อสร้าง การติดตั้งเครื่องจักรและผลิตยาสูบ สำหรับโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปด้วยความเรียบร้อยตรงตามวัตถุประสงค์ โดยให้ดำเนินการดังนี้ (มติ กอก. ครั้งที่ 11/2547)

6.1 ตั้งงบประมาณประจำปีเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจ้างที่ปรึกษาบริหารโครงการและควบคุมการก่อสร้าง การติดตั้งเครื่องจักรและผลิตยาสูบ สำหรับโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ วงเงิน 200 ล้านบาท (สองร้อยล้านบาท)

6.2 แต่งตั้งคณะกรรมการร่วมข้อกำหนดขอบเขตของงานและเงื่อนไขการว่าจ้างที่ปรึกษาบริหารโครงการและควบคุมการก่อสร้าง การติดตั้งเครื่องจักรและผลิตยาสูบ สำหรับโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ ประกอบด้วย พลเอก สุวพล ชินะจิตร กรรมการอำนวยการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ คณะกรรมการบริหารของโรงงานยาสูบ

และเมื่อคณะกรรมการฯ ร่างข้อกำหนดขอบเขตของงานและเงื่อนไข การว่าจ้างที่ปรึกษาบริหารโครงการฯ แล้วเสร็จ ให้นำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการอำนวยการในงานยาสูบต่อไป

7. อนุมัติให้ตั้งงบประมาณสำรองค่าใช้จ่ายที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ ในอัตราร้อยละ 3 ของงบประมาณ 559 ล้านบาท (ห้าร้อยห้าสิบเก้าล้านบาท) (มติ กอก. ครั้งที่ 11/2547)

8. สำหรับผู้ที่จะลงนามในสัญญาฝ่ายไทย ให้ทำเรื่องนำเสนอนายกรัฐมนตรี ผ่านรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เพื่อมอบอำนาจให้ผู้อำนวยการยาสูบเป็นผู้มีอำนาจในการลงนามในหนังสือสัญญาแทนรัฐบาลไทย (มติ กอก. ครั้งที่ 10/2547)

สำหรับผู้ที่จะลงนามในสัญญาฝ่ายสาธารณรัฐประชาชนจีนนั้น ให้โรงงานยาสูบ มีหนังสือแจ้งบริษัท CYC ให้ทราบถึงวิธีการ ข้อกำหนด และหลักเกณฑ์ในการลงนามในหนังสือสัญญา เพื่อให้ติดต่อกับรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อกำหนดตัวบุคคล และมอบอำนาจให้ลงนามในหนังสือสัญญาแทนรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีน

9. ให้คณะกรรมการเจรจาจัดหาผู้รับจ้าง เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจและพิจารณารายละเอียดเอกสารภาคผนวกต่างๆ ให้เรียบร้อยสมบูรณ์ เพื่อใช้เป็นเอกสารประกอบสัญญา ตามที่โรงงานยาสูบและบริษัท CYC เจรจาตกลงในรายละเอียด ได้ข้อยุติแล้ว ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการเจรจาจัดหาฯ และจากคณะกรรมการอำนวยการในงานยาสูบแล้ว เมื่อวันที่ 10 ประจำปีงบประมาณ 2547 วันที่ 27 กรกฎาคม 2547 และครั้งที่ 11 ประจำปีงบประมาณ 2547 วันที่ 31 สิงหาคม 2547

ข. หนังสือโรงงานยาสูบ ที่ รยส.(1)000000/2337 ลงวันที่ 6 กันยายน 2547 เรื่อง ขออนุมัติดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่

ค. หนังสือโรงงานยาสูบ ที่ รยส.(1)000000/2756 ลงวันที่ 15 ตุลาคม 2547 เรื่อง ผลการต่อรองราคากันบริษัท CYC

เพื่อตามมติคณะกรรมการอำนวยการในงานยาสูบดังกล่าวข้างต้น โรงงานยาสูบจึงได้มีหนังสือที่ รยส.(1)000000/2337 ลงวันที่ 6 กันยายน 2547 ถึง ปลัดกระทรวงการคลัง ขออนุมัติดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง (นายวราเทพ รัตนากอร) ได้สั่งการนายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน (ตำแหน่งในขณะนั้น) ให้เชิญสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และ โรงงานยาสูบ ประชุมร่วมกันหลายครั้ง เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายต่างๆ ของโครงการก่อสร้าง

โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ และมีความเห็นว่า ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นค่อนข้างสูงจากที่ได้รับอนุมัติวงเงินไว้ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลังจึงได้มีบัญชาให้โรงงานยาสูบต่อรองราคากับบริษัท China Yunnan Corporation for International Techno - Economic Cooperation (CYC) อีกครั้งหนึ่ง

โรงงานยาสูบได้แจ้งเรื่องการต่อรองราคากับบริษัท CYC ทางโทรศัพท์ เมื่อวันศุกร์ที่ 8 ตุลาคม 2547 และมีหนังสือ ที่ รายส.(1)000000/2742 ลงวันที่ 14 ตุลาคม 2547 ขอให้บริษัท CYC พิจารณาลดราคาโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ (เอกสาร 3)

บริษัท CYC ได้มีหนังสือลงวันที่ 15 ตุลาคม 2547 ถึงผู้อำนวยการยาสูบ แจ้งว่า ราคานี้บริษัท CYC เสนอมาแล้วนั้น เป็นราคาน้ำที่ต่ำมาก แต่เพื่อสัมพันธ์ไม่ต้องห่วงประเทศ จึงได้พิจารณาปรับลดราคานี้ของโครงการลงอีกจำนวน 300,001,500.- บาท (สามร้อยล้านหนึ่งพันห้าร้อยบาทถ้วน) (เอกสาร 4)

โรงงานยาสูบ ได้มีหนังสือ รายส.(1)000000/2756 ลงวันที่ 15 ตุลาคม 2547 ถึง ปลัดกระทรวงการคลัง รายงานผลการต่อรองราคากับบริษัท CYC (เอกสาร 5)

๔. การปรับปรุงเอกสารใหม่ เพื่อให้มีความชัดเจนและข้อมูลสมบูรณ์ถูกต้อง

หลังจากโรงงานยาสูบได้รายงานผลการต่อรองราคากับบริษัท CYC ตามหนังสือ ที่ รายส.(1)000000/2756 วันที่ 15 ตุลาคม 2547 ถึงปลัดกระทรวงการคลัง

รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง ได้สั่งการให้เขียนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และโรงงานยาสูบประชุมร่วมกัน ในประเด็นต่าง ๆ เช่น

- จากรายงานผลการต่อรองราคากับบริษัท CYC
- เอกสารที่โรงงานยาสูบจัดทำเสนอกระทรวงการคลังสำหรับโครงการโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ยังไม่มีความชัดเจนในประเด็นของค่าใช้จ่ายของโครงการ จากอัตราแลกเปลี่ยน วงเงินสำรองเพื่อค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้น และวงเงินที่คณะรัฐมนตรีได้อนุมัติไว้ เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2546

โรงงานยาสูบ จึงขอปรับปรุงเอกสารใหม่ เพื่อให้มีความชัดเจนและข้อมูลสมบูรณ์ถูกต้อง ดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 คณะรัฐมนตรีได้มีมติ เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2546 ดังนี้ (เอกสารจาก <http://www.thaigov.go.th> (เอกสาร 6))

1.1.1 อนุมัติให้โรงงานยาสูบก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่

1.1.2 อนุมัติหลักการให้โรงงานยาสูบดำเนินการจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่พร้อมกับเครื่องจักร โดยวิธีการจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล

1.1.3 อนุมัติในหลักการให้โรงงานยาสูบกันเงินนำส่งรายได้แผ่นดินจากการดำเนินงาน ในปี 2545 – 2549 เพื่อการลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ โดยมอบหมายให้กระทรวงการคลัง พิจารณาจำนวนเงินที่เหมาะสมในแต่ละปีให้สอดคล้องกับภาระการลงทุนจริงและสถานะทางการเงินของ โรงงานยาสูบ

สำหรับเรื่องนี้ กระทรวงการคลังรายงานว่า

(1) โรงงานยาสูบเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ไม่เหมาะสมที่จะตั้งอยู่บนพื้นที่ของ กรุงเทพมหานคร การก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่บ้านแม่โจ้ ตำบลหนองหาร อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งเป็นพื้นที่ใกล้กับแหล่งผลิตใบยา จึงเป็นเรื่องที่มีความเหมาะสม และการก่อสร้าง โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่มีเครื่องจักรทันสมัยจะสามารถช่วยลดต้นทุนในการผลิตและการสูญเสีย ทำให้โรงงานยาสูบมีศักยภาพในการแข่งขันได้สูงขึ้น ประกอบกับคณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2538 อนุมัติในหลักการสำหรับการก่อสร้างโรงงานยาสูบที่บ้านแม่โจ้ อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ไว้ แล้ว ซึ่งเป็นที่ดินของโรงงานยาสูบ สำหรับการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งที่ 2 บนพื้นที่ของนิคม อุตสาหกรรมหนองแಡ จังหวัดสระบุรี เป็นการดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบเพื่อส่งมอบพื้นที่ที่ได้ ในการดำเนินการก่อสร้างสวนสาธารณะเบญจกิติ อีกทั้งการเลือกพื้นที่ที่จังหวัดสระบุรี ซึ่งเป็นจุดเชื่อมต่อ กับภาคตะวันออกเฉียงเหนือจะทำให้สามารถขยายไปยาสูบเข้าโรงงานและขนบุหรี่ไปจำหน่ายสะดวก และเป็นพื้นที่ใกล้เคียงกับกรุงเทพมหานคร จะสามารถลดปัญหาความเดือดร้อนของพนักงานที่จะไม่ต้อง ย้ายไปไกล

(2) ตามข้อมูลของโรงงานยาสูบเกี่ยวกับประเทศที่มีผู้ผลิตเครื่องจักรในกระบวนการผลิตที่มี ประสิทธิภาพ เป็นที่ยอมรับมีข้อจำกัด โดยเฉพาะผู้ผลิตเครื่องมวนบุหรี่เพียง 3 บริษัท จาก 3 ประเทศ เท่านั้น ได้แก่ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นประเทศที่ไม่ได้ผลิตเครื่องจักรยี่ห้อของตนเองใช้ แต่ได้มีการ จัดซื้อเครื่องจักรและผลิตใช้เองภายใต้ลิขสิทธิ์ การจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบที่จังหวัด เชียงใหม่โดยวิธีจัดหาแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล จะทำให้โรงงานยาสูบสามารถเลือกใช้เครื่องจักรที่มีความ

เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุด และจะช่วยเสริมสร้างสัมพันธ์ไมตรีระหว่างประเทศ ซึ่งสามารถนำไปสู่การค้าต่างตอบแทนได้ตามนโยบายของรัฐบาล

(3) สำหรับแหล่งเงินทุนที่ใช้ดำเนินโครงการซึ่งโรงงานยาสูบเสนอขอ กันเงินนำส่งรายได้ แผ่นดินจากผลการดำเนินงาน ปี 2545 – 2549 วงเงินรวม 17,115 ล้านบาท เห็นว่าโรงงานยาสูบไม่มี สถานะความเป็นนิติบุคคล การใช้แหล่งเงินทุนจากภายนอก เช่น การกู้ยืม อาจมีข้อจำกัด เนื่องจากเงิน ลงทุนของโครงการดังกล่าวจะสามารถทราบขั้นเงิน เมื่อมีการเจรจาผู้รับจ้างได้แล้ว และการกันเงิน ดังกล่าวควรจะต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับภาระที่โรงงานยาสูบจะต้องจ่ายจริง

1.2 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ได้มีหนังสือ ที่ กค 0809/757 ลงวันที่ 11 กันยายน 2546 เรื่อง การสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ถึงผู้อำนวยการยาสูบ แจ้งว่า คณะกรรมการรัฐมนตรีมีมติ เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2546 เห็นชอบการสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ตามที่กระทรวงการคลังเสนอ โดย

1.2.1 อนุมัติให้โรงงานยาสูบ ก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ตามข้อเสนอใน หนังสือโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ที่ รายส.040001/417 ลง 31 มกราคม 2546 เรื่อง การสร้าง โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ดังนี้

1.2.1.1 สร้างโรงงานผลิตยาสูบที่จังหวัดเชียงใหม่ มีกำลังการผลิตประมาณ 25,000 ล้านมวน/ปี ทำงาน 2 ผลัด ที่บ้านแม่โจ้ ตำบลหนองหาร อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ (เป็น โรงงานแห่งที่ 1 ก่อน)

1.2.1.2 สร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งที่ 2 ขนาดกำลังผลิตประมาณ 10,000 ล้านมวน/ปี บริเวณใกล้กรุงเทพมหานคร ใช้ที่ดินนิคมอุตสาหกรรมหนองแค จังหวัดสระบุรี พื้นที่ประมาณ 100 – 125 ไร่ เพื่อย้ายโรงงานผลิตยาสูบ 3, 4, 5 และคลังพัสดุออก และส่งมอบพื้นที่สร้างส่วนสาธารณะ “เบญจกิติ” (ส่วนที่ 2)

1.2.2 อนุมัติในหลักการให้โรงงานยาสูบดำเนินการจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้างโรงงานผลิต ยาสูบแห่งใหม่พร้อมกับเครื่องจักร โดยวิธีการจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาลตามข้อเสนอในหนังสือ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ที่ รายส.040001/417 ลง 31 มกราคม 2546 เรื่อง การสร้างโรงงานผลิต ยาสูบแห่งใหม่ ดังนี้

1.2.2.1 อนุมัติดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่จังหวัดเชียงใหม่ ตามหลักการที่เคยได้รับอนุมัติสถานที่ตั้งโรงงานไว้แล้ว โดยวิธีดำเนินการจ้างก่อสร้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล

1.2.2.2 อนุมัติใช้ขอกำหนดและขอบเขตงานการว่าจ้างออกแบบระบบการผลิต อาคาร จัดหาเครื่องจักร อุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานยาสูบแห่งใหม่ ณ จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อ ดำเนินการแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล

1.2.3 อนุมัติในหลักการให้โรงงานยาสูบกันเงินนำส่งรายได้แผ่นดินจากการดำเนินงาน ในปี 2545 – 2549 เพื่อการลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ โดยมีขอบหมายให้กระทรวงการคลัง พิจารณาจำนวนเงินที่เหมาะสมในแต่ละปีให้สอดคล้องกับภาระการลงทุนจริงและสถานะทางการเงินของ โรงงานยาสูบท่อไป

2. ข้อเท็จจริง

2.1 การสร้างสวนสาธารณะ “เบญจกิติ”

โรงงานยาสูบเป็นอุดหนุนกรรมขนาดใหญ่ ไม่เหมาะสมที่จะตั้งอยู่บนพื้นที่ของ กรุงเทพมหานคร การก่อสร้างโรงงานยาสูบแห่งใหม่ที่บ้านแม่โขฯ ตำบลหนองหาร อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งเป็นพื้นที่ใกล้กับแหล่งผลิตใบยาจีงเป็นเรื่องที่มีความเหมาะสม และจะทำให้ กรุงเทพมหานครมีสภาพแวดล้อมดีขึ้นและลดปัญหาความคับคั่งของการจราจรในพื้นที่ดังกล่าว

คณะกรรมการตีมีมติเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2534 (นายอันันท์ ปันยารชุน เป็น นายกรัฐมนตรี) เห็นชอบในหลักการ ให้ย้ายโรงงานยาสูบไปอยู่ในสวนภูมิภาค และให้พัฒนาพื้นที่เป็น สวนสาธารณะ สวนสุขภาพ และการออกกำลังกาย ต่อมาคณะกรรมการได้น้อมเกล้าฯ ถวายที่ดินบริเวณ ดังกล่าวเป็นสวนสาธารณะในโอกาสที่สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ทรงเจริญพระชนมพรรษาครบ 5 รอบ ในปี 2535 และได้รับพระราชทานเชือกสวนสาธารณะว่า “เบญจกิติ”

คณะกรรมการตีมีมติเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2538 อนุมัติในหลักการสำหรับการก่อสร้าง โรงงานผลิตยาสูบที่บ้านแม่โขฯ อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งเป็นที่ดินของโรงงานยาสูบ แต่ยังไม่ สามารถดำเนินการได้ เนื่องจาก ปี 2540 รัฐบาลมีนโยบายห้ามโครงการย้ายโรงงานผลิตยาสูบไปอยู่ สวนภูมิภาค

การสนองนโยบายของรัฐบาล ในการย้ายโรงงานผลิตยาสูบไปสวนภูมิภาค เพื่อส่ง มอบพื้นที่เดิมในบริเวณโรงงานยาสูบ คลองเตย ประมาณ 430 ไร่ เป็นสวนสุขภาพ ตามแผนงานการสร้าง สวนฯ ได้แบ่งการสร้างเป็น 2 ส่วน ส่วนที่ 1 พื้นที่ที่ไม่เกี่ยวกับการผลิต และส่วนที่ 2 พื้นที่เกี่ยวกับการผลิต ซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงานผลิตยาสูบ 3, 4 และ 5 โดยตั้งแต่ ปี 2534 - 2545 การดำเนินการในการจัดสร้าง สวนสาธารณะ “เบญจกิติ” สรุปได้ดังนี้

ในปี 2540 รัฐบาลมีนโยบายห้ามโครงการย้ายโรงงานยาสูบไปอยู่สวนภูมิภาค กระทรวงการคลังจึงได้ดำเนินการโครงการจัดสร้างสวนสาธารณะ “เบญจกิติ” ในส่วนที่ 1 ตามแผนการ ดำเนินงานก่อน เนื่องจากเป็นโครงการเร่งด่วน คณะกรรมการอำนวยการจัดสร้างสวนสาธารณะ “เบญจกิติ” โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง (นายอันวย วีรวรรณ) เป็นประธานได้ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2540 มีมติเห็นชอบให้ดำเนินการโครงการจัดสร้างสวนสาธารณะ “เบญจกิติ” ในส่วนที่ 1 ที่เป็น

พื้นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการผลิต สามารถดำเนินการได้ โดยไม่ต้องรอการย้ายโรงงานผลิตยาสูบ 3, 4 และ 5 มีการดำเนินการไปแล้ว ดังนี้

(1) เห็นชอบให้แต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมการออกแบบและก่อสร้าง และคณะกรรมการฝ่ายประชาสัมพันธ์ โดยมีรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง (ซึ่งกำกับดูแลงานกรมธนารักษ์) เป็นประธานทั้ง 2 คณะ

(2) เห็นชอบให้ใช้เงินรายได้ที่โรงงานยาสูบจะต้องนำส่งคลังในวงเงิน 180 ล้านบาท ในการก่อสร้างสวนสาธารณะในส่วนที่ 1

(3) อนุมัติให้ว่าจ้างบริษัท A.S.C. CONSULTANT CO.,LTD. & P.L. DESIGN CO.,LTD. เป็นผู้ออกแบบและควบคุมการก่อสร้าง

ตั้งแต่ปี 2534 – 2545 ยังไม่ได้ดำเนินการก่อสร้างสวนฯ ทั้ง 2 ส่วน

ปี 2545 กระทรวงการคลังได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการจัดสร้างสวนสาธารณะ “เบญจกิติ” เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2545 โดยมีรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง (นายวราเทพ รัตนากර) เป็นประธาน เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2546 คณะกรรมการอำนวยการจัดสร้างสวนสาธารณะ “เบญจกิติ” ได้เห็นชอบให้กองทัพบกเป็นผู้ดำเนินการจัดสร้างสวนสาธารณะ “เบญจกิติ” ส่วนที่ 1 เริ่มดำเนินการก่อสร้างตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2546 ซึ่งการสร้างสวนส่วนที่ 1 เสร็จเรียบร้อยแล้ว เมื่อเดือนสิงหาคม 2547

สำหรับการสร้างสวนสาธารณะส่วนที่ 2 จะดำเนินการได้เมื่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ณ จังหวัดเชียงใหม่แล้วเสร็จ ผลิตบุหรี่ได้เพียงพอ กับความต้องการของตลาด จึงจะทำการย้ายเครื่องจักรผลิตยาสูบจากโรงงานผลิตยาสูบ 3, 4 และ 5 ที่คลองเตย ไปติดตั้งที่โรงงานผลิตยาสูบที่สร้างใหม่แห่งที่ 2 ขนาดกำลังผลิต 10,000 ล้านมวน/ปี บริเวณใกล้กรุงเทพฯ และส่งมอบพื้นที่สร้างสวนสาธารณะเบญจกิติ ส่วนที่ 2 ตามแผนงานที่โรงงานยาสูบเสนอ จะสร้างสวนได้ในปี 2552

2.2 ภาวะอุตสาหกรรมบุหรี่ไทย

2.2.1 จีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดบุหรี่

ตลาดบุหรี่ในประเทศไทย ปัจจุบันเป็นตลาดเสรี ตั้งแต่ปี 2534 เป็นต้นมา โรงงานยาสูบจึงต้องแข่งขันกับบุหรี่ที่นำเข้า ทั้งด้านคุณภาพ ราคาขายปลีก ช่องทางการจำหน่าย การให้กำไร กับผู้ค้าปลีกต่อช่องมีผลต่อการจูงใจผู้ค้าปลีกในการผลักดันบุหรี่โรงงานยาสูบ หรือบุหรี่ต่างประเทศ (บุหรี่โรงงานยาสูบให้กำไรต่ำกว่าบุหรี่ต่างประเทศ) ปัจจุบันกระบวนการผลิต การใช้เครื่องจักร การควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ ฯลฯ ของโรงงานยาสูบยังไม่ได้มาตรฐานทั้งหมดเทียบกับต่างประเทศ โรงงานยาสูบจึงต้องปรับปรุงเพื่อให้มีคุณภาพและมีต้นทุนการผลิตต่ำ สามารถแข่งขันกับบุหรี่ต่างประเทศ

ที่เข้ามาย้ายในประเทศไทยได้ โดยจะต้องนำเทคโนโลยีการผลิตสมัยใหม่ มาใช้ในโรงงานผลิตบุหรี่ เพื่อช่วยในการลดความสูญเสีย เพิ่มประสิทธิผล เช่นเดียวกับโรงงานผลิตยาสูบในต่างประเทศ จึงจำเป็นต้องเลือกผู้รับดำเนินการที่มีประสบการณ์ มีความชำนาญ, มีความรู้ด้านกระบวนการผลิตบุหรี่, มีความเชี่ยวชาญในด้านการจัดหาเครื่องจักรและสร้างโรงงานผลิตยาสูบเป็นอย่างดี

2.2.2 ปัญหาและผลกระทบที่เกิดขึ้นในปัจจุบันต่อเนื่องถึงอนาคต ได้แก่

- การแข่งขันกับบุหรี่ต่างประเทศนับวันจะทวีความรุนแรงมากขึ้น บริษัทบุหรี่ต่างประเทศซึ่งมีประสบการณ์และเชี่ยวชาญในการเจาะเข้าสู่ตลาดในประเทศกำลังพัฒนา ทั้งมีความสามารถในการเปลี่ยนผูกธุรกิจกรรมการบริโภคของผู้สูบ บริษัทบุหรี่ต่างประเทศแต่ละบริษัทได้นำบุหรี่ตราที่เป็นที่นิยมในตลาดทั่วโลกเข้ามาจำหน่าย โดยบุหรี่ต่างประเทศที่จำหน่ายในประเทศไทยร้อยละ 90 – 95 ผลิตที่ประเทศสาธารณรัฐฟิลิปปินส์, สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ฯลฯ ซึ่งได้รับสิทธิทางภาษีของ AFTA ปัจจุบัน บุหรี่ต่างประเทศมีทั้งที่ราคาสูงกว่าและราคาใกล้เคียงกับบุหรี่ของโรงงานยาสูบ (การเก็บภาษีสรรพสามิตในอัตราเดียวกับบุหรี่ของโรงงานยาสูบ) แนวโน้มในอนาคต บุหรี่ไทยอาจแพงกว่าบุหรี่ต่างประเทศ
- การต่อต้านการสูบบุหรี่ของกระทรวงสาธารณสุข ให้พิมพ์ภาพการป่วยด้วยโรคภัยที่อาจเกิดจากการสูบบุหรี่บนช่อง จะใช้ในเดือนมีนาคม 2548 ทำให้ภาพลักษณ์การพิมพ์ของของโรงงานยาสูบเสียเบรี่ยบบุหรี่ต่างประเทศที่มีระบบพิมพ์ของที่ถูกกว่าและรูปแบบบรรจุภัณฑ์ที่สวยงามกว่าบุหรี่ไทย นอกจากนั้น ภาพคำเตือนจะมีผลกระทบต่อการบริโภคบุหรี่อย่างมาก
- ผลกระทบจากกองทุนเพื่อการรณรงค์ให้ลดบริโภคสุรา ยาสูบ และเพื่อสร้างเสริมสุขภาพบังคับใช้ ย่อมส่งผลให้มีการลดหรืองดบริโภค
- อัตราค่าแสตมป์ยาสูบปรับสูงขึ้นตลอดมาทุกปี เพื่อลดการบริโภคบุหรี่
- ต้นทุนวัตถุดิบมีแนวโน้มราคาสูงขึ้น และข้อจำกัดด้านงบประมาณพัฒนาอุตสาหกรรมยาสูบ จึงต้องมีแผนพัฒนาอุตสาหกรรมยาสูบของประเทศไทยให้คงอยู่ เพื่อเป็นการตอบโต้คู่แข่งขัน ป้องกันการรุกรุกจากคู่แข่ง โรงงานยาสูบจะต้องดูแลและควบคุมระบบการจัดจำหน่ายที่มีอยู่เดิมให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ผนวกกับการสร้างความสัมพันธ์ในแนวลึกกับผู้ค้าปลีก จะลดการสูญเสียส่วนแบ่งตลาดได้

หากโรงงานยาสูบไม่ปรับปรุงพัฒนาให้ดีขึ้นในอนาคต ตั้งแต่การปลูกใบยาสูบ การผลิตบุหรี่ การจำหน่ายสู่ผู้บริโภค จะทำให้เสียส่วนแบ่งการตลาดเร็วขึ้น ปัจจุบัน (ปี 2547) ส่วนแบ่งตลาดบุหรี่โรงงานยาสูบ = 81.5% บุหรี่ต่างประเทศ = 18.5%)

สำหรับขั้นตอนการพิจารณาข้อสรุปของโรงงานยาสูบและบริษัท CYC มีสาระสำคัญที่เป็นข้อเท็จจริง ดังนี้

2.3 การแต่งตั้งคณะกรรมการเจรจาจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ฯ

เพื่อให้การก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่จังหวัดเชียงใหม่ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และบรรลุเป้าหมายตามมติคณะกรรมการรัฐมนตรีชี้แจงด้าน ในการประชุมคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ ครั้งที่ 11 ประจำปีงบประมาณ 2546 วันที่ 29 สิงหาคม 2546 ที่ประชุมได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการเจรจาจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่พร้อมเครื่องจักร โดยวิธีการจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล โรงงานยาสูบได้แต่งตั้งคณะกรรมการดังกล่าว (เอกสาร 7) ซึ่งประกอบด้วย

1. นายสมใจนึก เองศรีภูล	ปลัดกระทรวงการคลัง	เป็นประธาน
2. นายบัณฑิต โสตถิพลาฤทธิ์	รองปลัดกระทรวงการต่างประเทศ	เป็นกรรมการ
3. นายวิธูร ตุลยานนท์	ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพาณิชย์	เป็นกรรมการ
4. นายสุรันนท์ วงศิริย์กมจาร	ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	เป็นกรรมการ
5. นายกุศล แย้มสอดาด	อัยการผู้เชี่ยวชาญ สำนักงานอัยการสูงสุด	เป็นกรรมการ
6. นายจิโรจน์ ศรีเปารยะ	รองผู้อำนวยการยาสูบด้านการผลิต	เป็นกรรมการ
7. นายอำนาจ เพิ่มชาติ	ผู้อำนวยการปัจจุบัน โรงงานยาสูบ	เป็นกรรมการและเลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการฯ ข้างต้นมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการดังนี้

(1) กำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกประเทศเป้าหมาย ดำเนินการคัดเลือกประเทศเป้าหมาย ประสานงาน และเจรจา กับประเทศเป้าหมาย

(2) พิจารณารายละเอียดด้านเทคนิค การออกแบบระบบการผลิต อาคาร จัดหาเครื่องจักร อุปกรณ์ และก่อสร้าง ตามข้อเสนอของประเทศเป้าหมาย โดยใช้แนวทางในข้อกำหนดและขอบเขตของงานการจัดหาโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีรัฐบาลต่อรัฐบาล

(3) พิจารณารายละเอียดด้านราคาและด้านการเงิน

(4) พิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับการค้าต่างด้วยแทน

- (5) สรุปผลการพิจารณาเพื่อเสนอคณะกรรมการอำนวยการอำนวยการโรงพยาบาลฯ เพื่อดำเนินการต่อไป
- (6) ในกรณีที่มีความจำเป็น ให้มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะด้านเพิ่มเติมได้
- (7) ให้รายงานความคืบหน้าของการดำเนินการต่อคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลฯ เป็นประจำทุกเดือน

2.4 การเลือกประเภทเป้าหมายและติดต่อกับบริษัท CYC

2.4.1 การเลือกประเภทเป้าหมาย

ในการติดต่อทำโครงการในแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล คณะกรรมการเจรจาจัดหาฯ มีมติเลือกประเภทสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นอันดับที่ 1 ประเภทสาธารณรัฐอิตาลี เป็นอันดับที่ 2 และประเภทสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน เป็นอันดับที่ 3 โดยมีเหตุผลดังนี้.-

1) ประเภทสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นประเภทที่มีการผลิตบุหรี่และบริโภคบุหรี่สูงที่สุดในโลก ประมาณ 1 ใน 3 ของความต้องการตลาดรวม มีโรงงานผลิตบุหรี่มากกว่า 200 โรงงาน มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมยาสูบมาอย่างนาน

- มีประสบการณ์ในการสร้างโรงงานผลิตบุหรี่มาก โดยระยะ 10 ปีที่ผ่านมา มีการสร้างโรงงานผลิตบุหรี่ที่ทันสมัยไม่น้อยกว่า 20 โรงงาน และเป็นโรงงานที่ใช้แรงงานน้อย โดยใช้ระบบอัตโนมัติมาช่วยทำให้ต้นทุนการผลิตต่ำ
- เป็นประเภทที่สั่งซื้อเครื่องจักรผลิตบุหรี่จากผู้ผลิตในประเทศญี่ปุ่นเป็นจำนวนมาก มีอำนาจต่อรอง (Bargaining Power) ในการจัดซื้อ ทำให้ได้เครื่องจักรที่มีราคาถูกกว่าที่ประเภทอื่นจัดซื้อ
- ได้มีการสร้างเครื่องจักรผลิตบุหรี่ขึ้นให้เอง และบางชนิดได้ซื้อลิขสิทธิ์เครื่องจักรมาผลิตให้เองทำให้มีประสบการณ์ในการผลิตเครื่องจักรผลิตบุหรี่และอะไหล่
- เป็นประเภทที่อยู่ในเอเชีย มีภูมิภาคใกล้เคียงกับประเทศไทย ดังนั้น Technical Know-How ที่ประเทศไทยจีนรู้จักกันมาก จึงสามารถนำมาใช้กับประเทศไทยได้
- เป็นประเภทที่อยู่ในภูมิภาคเดียวกัน การเจรจาทางการค้าทำได้สะดวกกว่า มีการติดต่อกับการค้าชายแดนมานาน ปัจจุบันโรงงานยาสูบได้มีการนำไปใช้กับประเทศไทยแล้วในภาคใต้ เช่น กัมพูชา สิงคโปร์ ฯลฯ

เป็นจำนวนมาก ดังนั้น จึงเป็นประเทศที่มีโอกาสในการทำการค้าต่างตอบแทนได้ในจำนวนที่สูง

- ประเทศไทยและประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนเป็นประเทศที่มีสมพันภพที่ดี และอยู่ในภูมิภาคเดียวกัน

2) ประเทศไทยและประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นประเทศที่มีความสัมพันธ์อันดี แต่ยังคงมีความต่างกันอยู่ในส่วนของการค้าต้องใช้กฎหมายของประเทศไทยเป็นหลัก ซึ่งจะมีความยุ่งยากมากกว่า โดยเฉพาะการดำเนินการแบบรัฐบาลต่อรัฐบาลอาจเป็นไปไม่ได้

2.4.2 การติดต่อกับบริษัท CYC

โรงงานยาสูบมีหนังสือ ที่ รายส.040001/2789 ลงวันที่ 15 ตุลาคม 2546 ถึงปลัดกระทรวงการต่างประเทศ เพื่อขอให้แจ้งไปยังรัฐบาลของประเทศไทยและประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อติดต่อหน่วยงานในประเทศไทยและประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนที่สนใจในโครงการดังกล่าว จัดทำข้อเสนอ (เอกสาร 8)

กระทรวงการต่างประเทศมีหนังสือ ที่ กต 1304/2343 ลงวันที่ 24 ตุลาคม 2546 แจ้งให้สถานเอกอัครราชทูตสาธารณรัฐประชาชนจีนประจำประเทศไทยทราบ และรายงานรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีนเพื่อพิจารณา (เอกสาร 9)

กระทรวงการต่างประเทศมีหนังสือ ที่ กต 1304/2482 ลงวันที่ 11 พฤศจิกายน 2546 แจ้งให้โรงงานยาสูบทราบการติดต่อกับสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีนแสดงความขอบคุณที่ให้สิทธิในการเจรจาเป็นประเทศแรก พร้อมทั้งยืนยันการมอบหมายให้บริษัท China Yunnan Corporation for International Techno-Economic Cooperation (CYC) เป็นผู้รับดำเนินการโครงการดังกล่าวเพียงรายเดียว (เอกสาร 10)

โรงงานยาสูบได้รับแจ้งรายละเอียดและเงื่อนไขของโครงการ ตลอดจนเงื่อนไขการทำการค้าต่างตอบแทน พร้อมทั้งมอบข้อกำหนดและข้อบ่งชี้ทางการจัดหาโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ณ จังหวัดเชียงใหม่ (TOR) ให้แก่บริษัท CYC

2.5 การค้าต่างตอบแทน

กรรมการค้าต่างประเทศได้มีหนังสือ ที่ พน.0311 (กต)/4990 ลงวันที่ 16 ธันวาคม 2546 แจ้งมติการประชุมคณะกรรมการค้าต่างตอบแทน ครั้งที่ 3/2546 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2546 ว่า คณะกรรมการมีมติให้โครงการโรงงานยาสูบแห่งใหม่ เฉพาะที่จังหวัดเชียงใหม่ ต้องทำการค้าต่างตอบแทนในอัตรา้อยละ 60 ของมูลค่าการนำเข้าสินค้าและบริการจากต่างประเทศ พร้อมได้แนบทันงสือยอมรับการทำการค้าต่างตอบแทน (Letter of Undertaking for Counter purchase : LOU) เพื่อให้โรงงานยาสูบแจ้งให้บริษัท CYC ยืนยันรับเงื่อนไขการค้าต่างตอบแทนดังกล่าว ซึ่งโรงงานยาสูบได้ส่งมอบหนังสือ

LOU ให้กับบริษัท CYC แล้ว และทางบริษัท CYC ได้ไปติดต่อกับกรมการค้าต่างประเทศเพื่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานพิเศษทางการค้า กระทรวงพาณิชย์ (เอกสาร 11)

บริษัท CYC ได้มีหนังสือถึงโรงงานยาสูบ ลงวันที่ 15 สิงหาคม 2547 ขอให้พิจารณาลดอัตราการค้าต่างตอบแทน เพิ่มประเทศสำหรับการทำการค้าต่างตอบแทน เพิ่มประเภทสินค้า และขยายระยะเวลาปฏิบัติการค้าต่างตอบแทน (เอกสาร 12) ซึ่งโรงงานยาสูบได้มีหนังสือถึงขอรับดีกรีกรมการค้าต่างประเทศ ที่ รายศ.(1) 000000/2171 ลงวันที่ 17 สิงหาคม 2547 ขอให้พิจารณาอนุมัติจ่ายกรณีที่บริษัท CYC ร้องขอ (เอกสาร 13)

กรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ มีหนังสือที่ พน.0311/4565 ลงวันที่ 18 ตุลาคม 2547 แจ้งว่า เพื่อให้การดำเนินการการค้าต่างตอบแทนของโรงงานยาสูบ สอดคล้องกับประกาศของกระทรวงพาณิชย์ เรื่องแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการดำเนินการการค้าต่างตอบแทน พ.ศ.2547 ข้อ 4 เห็นควรปรับอัตราการค้าต่างตอบแทนจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 50 โดยกำหนดให้ส่งออกสินค้าที่มีปัญหาการส่งออก เช่น ไก่สดแช่แข็ง ไก่แปรรูป แบ่งมันสำปะหลัง หรือข้าวโพด เป็นลำดับแรกด้วย (เอกสาร 14)

ทั้งนี้ กรมการค้าต่างประเทศจะดำเนินการเจรจาและเมื่อลงนามในสัญญาการค้าต่างตอบแทนกับบริษัท CYC กรมการค้าต่างประเทศจะมีหนังสือแจ้งผลการลงนามสัญญาการค้าต่างตอบแทนแก่โรงงานยาสูบ เพื่อให้โรงงานยาสูบดำเนินการลงนามในสัญญาหลักต่อไป

2.6 การยื่นข้อเสนอของบริษัท CYC

บริษัท CYC ได้ยื่นข้อเสนอ (Proposal) ให้กับโรงงานยาสูบทั้งหมด 12 ครั้ง ครั้งแรก เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2546 หลังจากนั้น บริษัท CYC ได้ปรับปรุงแก้ไขข้อเสนอตามความเห็นและข้อเสนอแนะของโรงงานยาสูบเพื่อให้ตรงตามวัตถุประสงค์ของโรงงานยาสูบ จนได้ข้อยุติ โดยได้ยื่นสรุปข้อเสนอ ฉบับวันที่ 31 สิงหาคม 2547 ให้กับโรงงานยาสูบเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2547 และแจ้งการลดราคา เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2547 (สรุปการยื่นข้อเสนอของบริษัท CYC ตามเอกสาร 15)

2.7 การรับข้อเสนอของบริษัท CYC

โรงงานยาสูบได้ตั้งคณะกรรมการรับข้อเสนอ Detailed Proposal จากบริษัท China Yunnan Corporation for International Techno-Economic Cooperation (CYC) (เอกสาร 16) โดยให้คณะกรรมการมีหน้าที่ร่วบรวมเอกสาร Detailed Proposal ที่รับจากบริษัท CYC และจัดส่งให้คณะกรรมการเจรจาจัดทำผู้รับจ้างก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่พร้อมเครื่องจักร โดยวิธีการจัดทำผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล เพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

2.8 การพิจารณาข้อเสนอของบริษัท CYC

2.8.1 การตั้งอนุกรรมการด้านต่างๆ พิจารณาข้อเสนอ

คณะกรรมการเจรจาจัดหาฯ ให้โรงงานยาสูบแต่งตั้งคณะกรรมการด้านต่างๆ เพื่อพิจารณารายละเอียดข้อเสนอของบริษัท CYC ซึ่งประกอบด้วยอนุกรรมการด้านต่างๆ ดังนี้ (เอกสาร 17)

- 1) คณะกรรมการด้านกฎหมาย
- 2) คณะกรรมการด้านการเงิน
- 3) คณะกรรมการด้านประชาสัมพันธ์
- 4) คณะกรรมการด้านสิ่งก่อสร้าง
- 5) คณะกรรมการด้านเทคนิคและเครื่องจักร
- 6) คณะกรรมการด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และสุขอนามัย
- 7) คณะกรรมการด้านการจัดองค์กร กำลังคน และการฝึกอบรม
- 8) คณะกรรมการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- 9) คณะกรรมการด้านภาษี

2.8.2 การพิจารณาข้อเสนอ

บริษัท CYC ได้เสนอ Proposal/เอกสาร ทั้งหมด 12 ครั้ง โดยครั้งแรกเสนอเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2546 หลังจากนั้น บริษัท CYC ได้นำเสนอ Proposal ซึ่งได้ปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของโรงงานยาสูบ (ผังการวางเครื่องจักร ความเร็วของเครื่องมวนและบรรจุ จำนวนเครื่องจักร เป็นต้น) จนได้ข้อยุติ ตามสรุปข้อเสนอ ฉบับวันที่ 31 สิงหาคม 2547 ซึ่งเสนอให้กับโรงงานยาสูบ เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2547 โรงงานยาสูบได้ให้อนุกรรมการด้านต่างๆ พิจารณาข้อเสนอดังกล่าวแล้ว เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการเจรจาจัดหาฯ ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นสรุปได้ ดังนี้

รายการ	ข้อเสนอของบริษัท CYC	ความเห็นของคณะกรรมการเจรจาจัดทำฯ
■ กำลังผลิต	สร้างโรงงานผลิตบุหรี่ขนาดกำลังผลิต 25,000 ล้านมวนปี ทำงาน 234 วันปี (2 ผลัด)	ตรงตามข้อกำหนด TOR
■ อาคารและสิ่งก่อสร้าง (Construction Part) (รายละเอียดตามเอกสาร 18)	แบ่งออกเป็น 25 รายการ เป็นพื้นที่ประมาณ 149,174 ตารางเมตร ประกอบด้วย อาคารโรงงานผลิต อาคารซ้อมบำรุง อาคารเก็บวัสดุดิบ อาคารเก็บบุหรี่สำเร็จรูป อาคารสำนักงาน อาคารโรงอาหาร อาคารกีฬาในร่ม เป็นต้น	มีอาคารหลักและอาคารประกอบถูกต้องครบถ้วน ตาม TOR มีการแบ่งพื้นที่อย่างเหมาะสม สะดวก และสอดคล้องกับการใช้งาน โดยแบ่งพื้นที่เป็น 5 ส่วน คือ ส่วนสำนักงาน ส่วนการผลิต ส่วนพัฒนา ส่วนเก็บวัสดุดิบและสินค้าสำเร็จรูป ส่วนสันทนาการ
■ เครื่องจักรด้านใบยา (Primary Line) (รายละเอียดตามเอกสาร 19)	มีกำลังผลิตประมาณ 10,000 กิโลกรัม/ชั่วโมง เครื่องจักรสำคัญ เช่น Slicer, เครื่องให้ความชื้นใบยา เครื่องตัดเครื่องอบใบยา เครื่องคั่ว เป็นของบริษัท COMAS S.p.A. ประเทศสาธารณรัฐอิตาลี ส่วนเครื่องจักรประกอบอื่นๆ เป็นของบริษัท KSEC ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	เครื่องจักรที่บริษัท CYC เสนอ เป็นเครื่องจักรชั้นนำของแต่ละประเทศ การทำงานของเครื่องจักรด้านใบยาทั้งระบบใช้คอมพิวเตอร์ควบคุม ซึ่งสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเครื่องจักรดังกล่าว เป็นที่ยอมรับในวงการอุตสาหกรรม ผลิตยาสูบ
■ เครื่องจักรด้านมวน และบราๆ (Secondary Line) (รายละเอียดตามเอกสาร 19)	แบ่งเป็น 2 กลุ่มความเร็ว <ul style="list-style-type: none"> ■ 10,000 มวน/นาที จำนวน 6 ชุด (Molins : Passim 10 k + SASIB : ALFA) ■ 14,000 มวน/นาที จำนวน 10 ชุด (Hauni : Protos 2-2 + Focke : F8 Series) นอกจากนี้ มีเครื่องบราๆ ทีบ 8 เครื่อง (487 V Focke) เครื่องจักรที่ใช้เป็นของประเทศสหราชอาณาจักร ประเทศสาธารณรัฐอิตาลี ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี	เครื่องจักรที่บริษัท CYC เสนอมานั้น มีความเหมาะสม เป็นเครื่องจักรที่โรงงานผลิตบุหรี่ชั้นนำทั่วโลกนิยมใช้ สามารถผลิตบุหรี่ได้ประมาณ 25,188 ล้านมวนปี ซึ่งมากกว่าที่กำหนดไว้ใน TOR คือ 25,000 ล้านมวนปี

รายการ	ข้อเสนอของบริษัท CYC	ความเห็นของ คณะกรรมการเจรจาจัดหาย
<ul style="list-style-type: none"> ■ เครื่องผลิตและส่งกันกรอง (Filter Rod Making Line) (รายละเอียดตามเอกสาร 19) 	<p>ความเร็ว 450 เมตร/นาที จำนวน 10 ชุด เป็นของบริษัท Molins ประเทศสหราชอาณาจักร</p>	<p>มีความเหมาะสมและเป็นเครื่องจักรที่นิยมใช้อยู่ในโรงงานผลิตบุหรี่ทั่วไป สามารถผลิตและส่งกันกรองให้กับเครื่องม่านได้เพียงพอ กับความต้องการซึ่งตรงตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ใน TOR</p>
<ul style="list-style-type: none"> ■ ระบบช่วยการผลิตและสาธารณูปโภค (Auxiliary Plant) 	<p>บริษัท CYC ได้จัดให้มีระบบต่างๆ เพื่อช่วยในการผลิต เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ ระบบคอมพิวเตอร์ ⇒ ระบบไฟฟ้าแรงสูงและต่ำ ⇒ ระบบน้ำประปา ⇒ ระบบกำจัดน้ำเสีย ⇒ ระบบไอน้ำและหม้อน้ำไอน้ำ ⇒ ระบบกำจัดกลิ่น ⇒ ระบบรักษาความปลอดภัย ⇒ ระบบสื่อสาร ⇒ ระบบโทรศัพท์ ⇒ ระบบไฟฟ้าแสงสว่าง ⇒ ระบบนิเวศวิทยา ⇒ ระบบกำจัดซากอุตสาหกรรม ⇒ ระบบกำจัดมลภาวะ ⇒ เครื่องมือเครื่องใช้สำหรับห้องปฏิบัติการ ⇒ ระบบข้อมูลสำหรับผู้บริหาร MIS ⇒ ระบบปรับอากาศ ⇒ ระบบลมอัด ⇒ เฟอร์นิเจอร์ ⇒ อุปกรณ์/เครื่องมือสำหรับโรงเชื้อมบำรุง ⇒ ระบบป้องกันอัคคีภัยและรถดับเพลิง 	<p>ระบบต่างๆ ที่จำเป็นต่อการผลิตบุหรี่ การรักษาสภาพแวดล้อม การรักษาความปลอดภัย ฯลฯ บริษัท CYC ได้เสนอมาครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ใน TOR และคณะกรรมการเจรจาจัดหายได้พิจารณาแล้วเห็นว่า มีความเหมาะสม สำหรับการเลือกใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ดังกล่าวที่มีศักยภาพอยู่ในประเทศไทยนั้น เป็นประโยชน์ในการซ้อมบำรุงในอนาคต</p>

รายการ	ข้อเสนอของบริษัท CYC	ความเห็นของคณะกรรมการเจรจาจัดหาฯ
■ ระบบเก็บและจ่ายพัสดุอัตโนมัติ (Automatic Goods Handling System) (รายละเอียดตามเอกสาร 20)	<p>ประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> ระบบเก็บและจ่ายใบยาเข้าสายการผลิตอัตโนมัติ ซึ่งสามารถเก็บเตรียมใบยา ก่อนนำไปใช้ในการผลิตได้ประมาณ 5 วัน ระบบเก็บและจ่ายวัสดุห้องมวลไปยังเครื่องจักรอัตโนมัติ โดยใช้รถอัตโนมัติ ไม่มีคนขับใช้เลเซอร์นำทาง (LGV) ระบบเก็บและจ่ายบุหรี่สำเร็จรูป อัตโนมัติ ระบบเก็บและจ่ายชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องจักรหรืออุปกรณ์ (Spare Parts) อัตโนมัติ <p>สำหรับการออกแบบระบบ เครื่องจักรที่ใช้รวมถึงระบบควบคุมการทำงานเป็นของบริษัท KSEC ประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน</p>	<p>รายการนี้เป็นรายการที่บริษัท CYC เสนอมาอ กเนื่อง TOR แต่คณะกรรมการเจรจาจัดหาฯ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ระบบนี้เป็นประโยชน์กับโรงงานยาสูบ เพราะจะช่วยให้การเก็บและจ่ายวัสดุดิบรวมถึงบุหรี่สำเร็จรูปเป็นไปด้วยความสะดวก ถูกต้อง รวดเร็ว ตรวจสอบได้ง่าย การควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ ใช้แรงงานน้อยลง สามารถลดต้นทุนการผลิต ซึ่งทำให้สามารถแข่งขันกับบุหรี่ต่างประเทศได้ โรงงานที่ทันสมัยส่วนใหญ่ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน นิยมใช้ระบบเนี้ยมาก</p>
■ ระบบผลิตยาเส้นพอง (DIET Plant) (รายละเอียดตามเอกสาร 21)	<p>มีกำลังผลิต 1,000 กิโลกรัม/ชั่วโมง ใช้ระบบก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO_2) ในการทำพอง</p> <p>เครื่องจักรผลิตยาเส้นก่อนทำพอง ใช้เครื่องจักรของบริษัท KSEC ประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน ยกเว้นเครื่องตัดใบยาใช้ของบริษัท COMAS S.p.A. ประเทศไทย สาธารณรัฐอิตาลี</p> <p>สำหรับเครื่องจักรทำพองส่วนที่เป็นเครื่องจักรสำคัญ เช่น Impregnator เป็นของบริษัท AIRCO ประเทศไทยหรือเมริกา ส่วนประกอบอื่นๆ เป็นของประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน</p>	<p>รายการนี้เป็นรายการที่อยู่ในอ กเนื่อง TOR เช่นกัน ระบบที่บริษัท CYC เสนอมาเป็นระบบที่ได้มาตรฐานและเป็นที่นิยมใช้อยู่ในโรงงานผลิตบุหรี่ทั่วโลก ในปัจจุบันโรงงานยาสูบก็ใช้ระบบนี้อยู่ ซึ่งสามารถลดต้นทุนการผลิตลงได้ เพราะใช้ยาเส้นน้อยลง</p>

2.9 การเสนอราคาของบริษัท CYC

บริษัท CYC ได้เสนอราคาก่อสร้างโครงการครั้งแรก เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2546 ซึ่งไม่ได้แยกรายละเอียดแต่ละด้าน โดยเสนอราคา รวมเป็นเงิน 487,500,000 เหรียญสหรัฐฯ ต่อมา บริษัท CYC ได้มีหนังสือลงวันที่ 7 มกราคม 2547 เสนอขอเปลี่ยนสกุลเงินที่เสนอในครั้งแรกจากสกุล เหรียญสหรัฐฯ เป็นสกุลยูโรและสกุลบาท โดยมีเหตุผลว่า เครื่องจักรส่วนใหญ่ต้องนำเข้าจากประเทศ สหภาพยุโรป และมีค่าใช้จ่ายบางส่วนเกิดขึ้นในประเทศไทย (รายละเอียดตามเอกสาร 22)

บริษัท CYC ได้เสนอราคาก่อสร้างโครงการรวมทั้งหมด 8 ครั้ง (รายละเอียดตาม เอกสาร 23) โดยแต่ละครั้งมีรายละเอียดด้านราคาเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ เนื่องจากมีการปรับรูปแบบ และการวางแผนอาคาร กระบวนการผลิต ความเร็วของเครื่องจักร จำนวนของเครื่องจักร เป็นต้น ครั้ง สุดท้าย ได้เสนอราคาเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2547 และโรงงานยาสูบได้ต่อรองราคา ซึ่งบริษัท CYC ได้ เสนอต่อราคามาเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2547 คงเหลือเป็นเงิน 16,932,098,611.40 บาท ไม่รวมภาษีนำเข้า และค่าธรรมเนียมต่างๆ (รายละเอียดตามเอกสาร 24) ดังนี้

รายการ	ข้อเสนอของบริษัท CYC (ไม่รวมภาษี)	
	USD	บาท
1. ด้านอาคาร (Construction Part)		2,519,075,737
2. ด้านใบยา (Primary Line)	58,200,955	-
3. ด้านมวนและบรรจุ (Secondary Line)	147,046,732	-
4. ด้านผลิตก้านกรอง (Filter Rod Making Line)	18,968,009	-
5. ระบบเก็บและจ่ายพัสดุอัตโนมัติ (Automatic Goods Handling System)	32,751,234	-
6. ระบบช่วยการผลิตและสาธารณูปโภค (Auxiliary Plant)	-	1,996,134,100
7. การผลิตยาเส้นพอง (Lamina Expansion Plant)	21,989,550	-
8. ค่าใช้จ่ายอื่นๆ และค่าดำเนินการ (Other Cost)	-	1,320,000,000
รวมทั้งหมด (1 USD = 39.78 บาท ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2546)	278,956,480	5,835,209,837
	16,932,098,611.40 บาท	

เนื่องจาก ค่าใช้จ่ายของโครงการตามรายการข้างต้น มีบางรายการ/หัวข้อที่เพิ่มจากข้อกำหนดขอบเขตของงานฯ (TOR) ดังนี้

- 1) รายการระบบคอมพิวเตอร์ควบคุมการผลิต ระบบกำจัดกลิ่นที่เกิดจากการผลิต (Plasmacat) ระบบรักษาความปลอดภัยที่ใช้ Smart Card เป็นเงิน 428,380,952.38 บาท บริษัท CYC ได้เสนอรวมอยู่ในรายการที่ 6 (ระบบช่วยการผลิตและสาธารณูปโภค : Auxiliary Plant) ซึ่งจะต้องแยกเป็นหัวข้อค่าใช้จ่ายที่เพิ่มจาก TOR ออกมา (เอกสาร 25)
- 2) รายการที่ 5 ระบบเก็บและจ่ายพัสดุอัตโนมัติ (Automatic Goods Handling System) เป็นเงิน 32,751,234.- เหรียญสหรัฐ (1,302,844,088.52 บาท)
- 3) รายการที่ 7 ระบบผลิตยาเส้นพอง (Lamina Expansion Plant) เป็นเงิน 21,989,550.- เหรียญสหรัฐ (874,744,299.- บาท)

โรงงานยาสูบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่า ถึงแม้รายการดังกล่าวข้างต้นจะอยู่นอกเหนือข้อกำหนดขอบเขตของงานฯ (TOR) แต่จะทำให้โรงงานยาสูบสามารถลดต้นทุนในการผลิตลงได้ และทำให้โครงการนี้มีความสมมูลย์ เป็นโรงงานที่ทันสมัย มีเทคโนโลยีด้านต่างๆ สูงขึ้น จึงเห็นควรรับรายการดังกล่าวรวมอยู่ในโครงการ ตามข้อเสนอของบริษัท CYC

ดังนั้น โรงงานยาสูบจึงได้แยกข้อเสนอของบริษัท CYC ซึ่งเสนอเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2547 และลดราคาเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2547 เป็นรายการที่อยู่ใน TOR และรายการที่เพิ่มจาก TOR แล้ว เปรียบเทียบกับงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2546 รวมทั้งค่าใช้จ่ายของโรงงานยาสูบ ดังนี้

(บาท)

รายการ	(1) ครม.อนุมัติ 26 ส.ค. 2546	(2) วงเงินที่ขออนุมัติ	(3) = (2) – (1)
I. ค่าใช้จ่ายของบริษัท CYC			
* บริษัท CYC เสนอตาม TOR			
1.ค่าเครื่องจักร - ด้านใบยา	1,303,691,544	2,430,995,689	1,127,304,145
- ด้านมวนและบรรจุ	7,821,828,444	6,025,004,569	(1,796,823,875)
- ระบบกันกรอง	468,480,012	792,274,768	323,794,756
- ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวกับเครื่องจักร		929,600,000	929,600,000
รวมค่าเครื่องจักร	9,594,000,000	10,177,875,026	583,875,026
2.ระบบสื่อสารภายนอก	740,000,000		
3.ระบบสาธารณูปโภค	750,000,000		
4.ค่าใช้จ่ายต่างๆ [เครื่องใช้สำนักงาน (เฟอร์นิเจอร์ + Computer), ยานพาหนะ]	270,000,000		
รวมงานระบบ	1,760,000,000	1,646,140,805	(113,859,195)
5.อาคารต่างๆ	1,660,000,000	2,519,075,737	859,075,737
6.ค่านิรหารโครงการและค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ของบริษัท CYC)		390,400,000	390,400,000
รวมอาคารและค่าบริหาร	1,660,000,000	2,909,475,737	1,249,475,737
รวม CYC เสนอตาม TOR	13,014,000,000	14,733,491,568	1,719,491,568
* บริษัท CYC เสนอเพิ่มจาก TOR			
7.ระบบ Computer ควบคุมการผลิต, Deodorizer, Security		449,800,000	449,800,000
8.ระบบเก็บและจ่ายพัสดุอัตโนมัติ (Automatic Goods Handling System)		1,367,986,293	1,367,986,293
9.การผลิตยาเส้นพอง (Lamina Expansion Plant)		918,481,514	918,481,514
รวม CYC เสนอเพิ่มจาก TOR		2,736,267,807	2,736,267,807
รวม I. ค่าใช้จ่ายของบริษัท CYC	13,014,000,000	17,469,759,375	4,455,759,375
II. ค่าใช้จ่ายของโรงพยาบาลสูบ			
10.ค่านิรหารโครงการ (ของโรงพยาบาลสูบ)	80,000,000	80,000,000	0
11.ค่าจ้างที่ปรึกษา		200,000,000	200,000,000
รวม II. ค่าใช้จ่ายของโรงพยาบาลสูบ	80,000,000	280,000,000	200,000,000
รวมทั้งสิ้น (I., II.)	13,094,000,000	17,749,759,375	4,655,759,375

- หมายเหตุ (1) งบประมาณที่คณวัสดุนั้นต้องมีติด ได้คำนวณหาราคาของเครื่องจักรเมื่อเดือนมิถุนายน 2545 เพื่อคำนวณหาค่าใช้จ่ายของโครงการ โดยได้รวมค่าภาษีต่างๆ ไว้ทั้งหมด ซึ่งขณะนี้ มีอัตราแลกเปลี่ยน 1 ยูโร = 40.37 บาท
- (2) บริษัท CYC เสนอราคากองการครั้งแรก เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2546 โดยมีอัตราแลกเปลี่ยน 1 ยูโร = 49.67 บาท หรือ 1 เหรียญสหราชอาณาจักร = 39.78 บาท และราคาที่บริษัท CYC เสนอ เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2547 เป็นราคาก่อสร้างเครื่องจักรและอุปกรณ์ ค่าติดตั้ง ค่าทดสอบประสิทธิภาพ ค่าฝึกอบรม ค่าอะไหล่ สำหรับซ่อมบำรุง 1 ปี ค่าใช้จ่ายในการออกแบบ ค่าประกันภัย ค่าขนส่งไปยังที่ติดตั้ง ยกเว้นค่าภาษีนำเข้าและค่าธรรมเนียมต่างๆ เพื่อให้สามารถเบรียบภาคที่บริษัท CYC เสนอกับงบประมาณที่ตั้งไว้ได้ ราคาที่บริษัท CYC เสนอจะต้องคำนวนภาษีนำเข้าหากเพิ่มเข้าไปโดยเฉพาะส่วนที่มีเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยตราภาษีนำเข้าร้อยละ 5 (ยกเว้นเครื่องจักรด้านมวนและบรรจุ ใช้อัตราภาษีนำเข้าร้อยละ 3)

2.10 วงเงินสำรอง

วงเงินสำรองเพื่อค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้น คณวัสดุนั้นต้องได้อนุมัติไว้แล้ว จำนวน 821 ล้านบาท เป็นของโรงงานผลิตยาสูบที่จังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 660 ล้านบาท และของโรงงานผลิตยาสูบใกล้กรุงเทพฯ จำนวน 161 ล้านบาท

2.11 การประมาณราคากลาง

คณะกรรมการเจรจาจัดหาฯ มีความเห็นว่า ราคากองการเครื่องจักรต่างๆ เมื่อเบรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตที่โรงงานยาสูบเคยจัดซื้อและปรับปัจจัย (Factor) ที่เปลี่ยนไปแล้ว ราคากองการเครื่องจักรที่บริษัท CYC เสนอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม

2.12 การกันเงิน

มติคณวัสดุนั้น เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2546 อนุมัติในหลักการให้โรงงานยาสูบกันเงิน นำส่งรายได้แผ่นดินจากการดำเนินงานในปี 2545 – 2549 เพื่อการลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ โดยมอบหมายให้กระทรวงการคลังพิจารณาจำนวนเงินที่เหมาะสมในแต่ละปีให้สอดคล้องกับภาระการลงทุนจริงและสถานะทางการเงินของโรงงานยาสูบ

โรงงานยาสูบคำนวนค่าใช้จ่ายของโครงการ (จำนวนรวมภาษี) เป็นเงิน 17,749,759,375 บาท ซึ่งสูงกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ คือ 13,094,000,000.- บาท

3. ข้อพิจารณา

การสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่ทันสมัย มีต้นทุนการผลิตต่ำ บุหรี่ได้คุณภาพ มีมาตรฐาน จะช่วยให้มีความสามารถในการแข่งขันในตลาดได้ นอกจากนั้น ยังสามารถรับจ้าง ผลิตบุหรี่ได้ในอนาคตจากวัตถุดิบที่มีอยู่

การดำเนินการจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่พร้อมเครื่องจักร โดยวิธีจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล ตามที่ได้ข้อญี่ดิจากการพิจารณาข้อสรุปร่วมกันของ โรงงานยาสูบและบริษัท CYC จึงมีข้อพิจารณาด้านต่าง ๆ ดังนี้

3.1 การปรับปรุงรายละเอียดรายการต่างๆ ใน TOR

เนื่องจากข้อกำหนดและขอบเขตของงานการจัดหาโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่จังหวัด เชียงใหม่ โดยวิธีจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล (TOR) ที่โรงงานยาสูบจัดทำไว้เดิมนั้น ใช้พื้นที่ ทำการดำเนินงานและเทคโนโลยีที่โรงงานยาสูบใช้อยู่ในปัจจุบัน บริษัท CYC ได้เสนอโครงการซึ่งมีรูปแบบ ของการผลิตที่ใช้อุปกรณ์และเทคโนโลยีการผลิตสมัยใหม่ ซึ่งโรงงานยาสูบได้พิจารณาร่วมกับบริษัท CYC แล้วเห็นว่า เกิดประโยชน์และมีความสมบูรณ์ในระบบการผลิตของโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ โดยมีกำลังผลิตคงเดิม คือ 25,000 ล้านมวน/ปี ทำงาน 2 ผลัด ทำให้ข้อเสนอของบริษัท CYC มีบางส่วนเพิ่ม/ลด จาก TOR ที่ขอนุมัติไว้ เช่น

- ด้านอาคาร
- พื้นที่ใช้สอย
- พื้นที่สำรองสำหรับการขยายกำลังการผลิต
- เครื่องจักรสำรองสำหรับกลุ่มเครื่องมวนและบรรจุ
- แหล่งผลิตเครื่องจักรด้านใบยาบางเครื่อง
- ระบบเก็บและจ่ายพัสดุอัตโนมัติ (Automatic Goods Handling System)
- ระบบผลิตยาเส้นพอง (DIET Plant)

ฯลฯ

ดังนั้น จึงเห็นสมควรปรับปรุงรายละเอียดรายการต่างๆ ใน TOR โดย เพิ่ม/ลด ให้เหมาะสมกับเทคโนโลยีที่โรงงานยาสูบและบริษัท CYC ได้พิจารณาเห็นชอบร่วมกันแล้วว่าเกิด ประโยชน์และมีความสมบูรณ์ในระบบการผลิตของโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ โรงงานยาสูบจึงได้จัดทำ TOR ฉบับปรับปรุง (สิงหาคม 2547)

3.2 งบประมาณโครงการ

3.2.1 การปรับเพิ่มวงเงินงบประมาณโครงการ (ส่วนที่อยู่ใน TOR)

โรงงานยาสูบได้ตั้งงบประมาณของโครงการเป็นเงิน 13,014,000,000.- บาท โดย คำนวนราคาเครื่องจักรและอุปกรณ์เมื่อเดือนมิถุนายน 2545 ซึ่งขณะนั้นมีอัตราแลกเปลี่ยน 1 ยูโร = 40.37

บาท บริษัท CYC เสนอราคาของโครงการครั้งแรก เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2546 ค่าของเงินยูโรสูงขึ้น เมื่อเทียบกับเงินบาท โดยมีอัตราแลกเปลี่ยน 1 ยูโร = 49.67 บาท เครื่องจักรส่วนใหญ่ที่ใช้ในโครงการเป็นเครื่องจักรจากสหภาพยุโรป จึงทำให้ค่าใช้จ่ายจริงของโครงการสูงขึ้นกว่าที่ตั้งงบประมาณไว้ ดังนั้น เพื่อให้โครงการสามารถดำเนินการได้ตามวัตถุประสงค์จริงควรปรับงบประมาณของโครงการฯ ในมี โดยคำนวณค่าใช้จ่ายเฉพาะส่วนที่เป็นค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 23.036 ตามค่าเงินที่เปลี่ยนแปลงไป (40.37 บาท $\rightarrow 49.67$ บาท) วงเงินงบประมาณใหม่ของโครงการจะเป็น $15,224,161,011.-$ บาท และข้อเสนอของบริษัท CYC เนพารายการตาม TOR จะมีค่าใช้จ่ายของโครงการ (คำนวนรวมภาษี) เป็นเงิน $14,733,491,568$ บาท

ดังนั้น จึงเห็นสมควรขออนุมัติเพิ่มงบเงินงบประมาณของโครงการตามรายการใน TOR จากที่ได้รับอนุมัติไว้แล้ว คือ $13,014,000,000.-$ บาท เป็น $14,733,491,568$ บาท ตามที่บริษัท CYC เสนอ เพราะมีจำนวนน้อยกว่า โดยขอเป็น $14,733,500,000.-$ บาท (รวมภาษี)

3.2.2 การปรับเพิ่มงบประมาณโครงการ (ส่วนที่เพิ่มจาก TOR)

บริษัท CYC ได้เสนอราคา เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2547 เป็นเงิน $17,469,759,375$ บาท (คำนวนรวมภาษี) ขอถือเป็น $17,469,800,000.-$ บาท โดยมีรายการที่เพิ่มจาก TOR ได้แก่ ระบบคอมพิวเตอร์ ระบบกำจัดกลิ่น ระบบรักษาความปลอดภัย ระบบเก็บและจ่ายพัสดุอัตโนมัติ และการผลิตยาเส้นพอง แม้ว่าระบบเพิ่มเติมดังกล่าวจะไม่มีอยู่ใน TOR แต่จะเสริมประสิทธิภาพในการผลิต ช่วยลดต้นทุนการผลิตลงได้มาก อันเป็นผลประโยชน์ในระยะยาว นอกจากนี้ ยังช่วยรักษาสภาพแวดล้อม จึงเห็นสมควรเพิ่มงบเงินลงทุนโครงการเป็นเงิน $2,736,268,000.-$ บาท ซึ่งได้คำนวนภาษีและปัดตัวเลขแล้ว โดยมีรายการดังนี้

1) ระบบคอมพิวเตอร์ควบคุมการผลิต ระบบกำจัดกลิ่น ระบบรักษาความปลอดภัย	เป็นเงิน	<u>449,800,000.-</u> บาท
2) ระบบเก็บและจ่ายพัสดุอัตโนมัติ (Automatic Goods Handling System)	เป็นเงิน	<u>1,367,986,000.-</u> บาท
3) ระบบผลิตยาเส้นพอง (DIET Plant)	เป็นเงิน	<u>918,482,000.-</u> บาท
	รวมเป็นเงิน	<u>2,736,268,000.-</u> บาท

3.3 การกันเงิน

ตามมติคณะกรรมการรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2546 อนุมัติในหลักการให้โรงงานยาสูบกันเงินนำส่งรายได้แผ่นดินจากการดำเนินงานในปี 2545 – 2549 เพื่อการลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ โดยมอบหมายให้กระทรวงการคลังพิจารณาจำนวนเงินที่เหมาะสมในแต่ละปีให้สอดคล้องกับภาระการลงทุนจริงและสถานะทางการเงินของโรงงานยาสูบนั้น

ขณะนี้ งานยาสูบและบริษัท CYC ได้ขอรับตัวนราครามของแผนงานทั้งหมด และวางแผนงบประมาณโครงการแล้วตามข้อ 3.2

การกันเงินจาก ปี 2545 – 2549 นั้น เป็นการกันเงินสำหรับค่าใช้จ่ายตามยอดวงเงินเดิม ของโครงการ จำนวน 13,094,000,000 บาท (รวมภาษี) แต่ในงานยาสูบได้คำนวณค่าใช้จ่ายของ โครงการ (คำนวณรวมภาษี) เป็นเงิน 17,749,800,000.- บาท

ดังนั้น เท็นสมควรขยายระยะเวลา กันเงินเพิ่มจากที่คนละรัชมนต์รือบุํติดหลักการไว้แล้ว
จากปี 2545 – 2549 เป็นปี 2545 – 2551 และการกันเงินดังกล่าว ควรจะต้องพิจารณาให้สอดคล้อง
กับภาระที่โรงงานยาสูบจะต้องจ่ายจริง

3.4 การแยกพิจารณา รายการอาคารและสิ่งก่อสร้าง

โรงพยาบาลและบริษัท CYC ได้พิจารณาเอกสาร Preliminary Design ของอาคารต่าง ๆ โดยคำนึงถึงปัจจัยสำคัญต่าง ๆ ได้แก่ ความสามารถในการใช้สอย, ความสามารถในการทำงานระหว่างก่อสร้างและระหว่างใช้งาน, ความสามารถในการขยายงาน, ความสวยงาม, กรอบงบประมาณชั่วโมงการณ์ปัจจุบันราคาวัสดุก่อสร้าง มีราคาถูกและมีความเสี่ยงด้านราคาไม่คงที่ การออกแบบเพื่อให้ได้วางเงินค่าก่อสร้าง ที่ขาดเจนเป็นประโยชน์ต่อโรงพยาบาลมากที่สุด จะต้องใช้เวลา

เนื่องจากอาคารและสิ่งก่อสร้างมีข้อพิจารณาและรายละเอียดที่ต้องดำเนินการเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการออกแบบอาคารจะต้องใช้สถาปนิกและวิศวกรไทย การออกแบบงานก่อสร้างจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การคำนวณราคาภัณฑ์งานก่อสร้างอาคาร งานก่อสร้างชลประทานงานก่อสร้างทางซึ่งคณะกรรมการติดตั้งให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจถือปฏิบัติ (เอกสาร 26) ดังนั้น หากต้องการรายละเอียดครบถ้วน จะเป็นจะต้องใช้ระยะเวลาดำเนินการเป็นเวลาหลายเดือน จึงควรแยกรายการอาคารและสิ่งก่อสร้างออกพิจารณาต่างหาก โดยขออนุมัติหลักการใช้งบประมาณสำหรับด้านอาคารและสิ่งก่อสร้างไว้ในวงเงินไม่เกิน 2,519.076 ล้านบาท ตามที่บริษัท CYC เสนอ และให้ใช้งานยาสูบติดต่อว่าจ้างบริษัทเอกชนที่ได้รับอนุญาต หรือหน่วยงานของราชการ เช่น กรมโยธาธิการและผังเมือง กระทรวงมหาดไทย เพื่อจัดทำประมาณราคาก่อสร้างและสิ่งก่อสร้าง (Cost Estimation) สำหรับใช้เป็นราคาสิ่งก่อสร้างโดยประมาณในการเบรียบเทียบราคากับที่บริษัท CYC เสนอ หากราคาสิ่งก่อสร้างโดยประมาณสูงกว่าราคาก่อสร้างที่บริษัท CYC เสนอ จะใช้ราคาก่อสร้างที่บริษัท CYC เสนอ แต่ถ้าหาก

สิ่งก่อสร้างโดยประมาณต่ากว่าที่บริษัท CYC เสนอ จะใช้ราคาก่อสร้างโดยประมาณ ต่อรองกับบริษัท CYC ต่อไป

3.5 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัท CYC ได้เสนอค่าใช้จ่ายของโครงการในครั้งแรกเป็นเงินสกุลหรือเงินบาท และต่อมาได้ขอเปลี่ยนเป็นเสนอ 2 สกุลเงิน คือ สกุลยูโรและสกุลบาท โรงงานยาสูบได้อ่านหรือไปยังกระทรวงการคลัง ซึ่งได้สอบถามไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คือ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กระทรวงพาณิชย์ และสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง แล้ว มีความเห็นโดยสรุปว่า ในส่วนของเงินสกุลต่างประเทศนั้น ควรใช้สกุลเงินหรือเงินบาทจะเหมาะสมกว่า เพราะในระยะยาวแล้ว มีความเสี่ยงน้อยกว่า (รายละเอียดตามเอกสาร 27)

บริษัท CYC ได้มีหนังสือลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2547 แจ้งว่า ยินดีที่จะเสนอราคาเป็นเงินสกุลหรือเงินบาท (รายละเอียดตามเอกสาร 28) และเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2547 บริษัทได้เสนอราคาของโครงการเป็นเงินสกุลหรือเงินบาท ซึ่งโรงงานยาสูบได้พิจารณาแล้วเห็นสมควรปรับค่าใช้จ่ายของโครงการส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศ จำนวน 278,956,480 เหรียญสหรัฐฯ ตามอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง

3.6 วงเงินสำรอง

คณะกรรมการได้มีมติเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2546 อนุมัติวงเงินสำรองการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ดังนี้

1) โรงงานผลิตยาสูบที่จังหวัดเชียงใหม่	13,094	ล้านบาท
2) โรงงานผลิตยาสูบ (ใกล้ กทม.)	3,200	ล้านบาท
3) สำรองเพื่อค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้น		
■ โรงงานผลิตยาสูบที่จังหวัดเชียงใหม่	660	
■ โรงงานผลิตยาสูบ (ใกล้ กทม.)	161	821 ล้านบาท
รวม	<u>17,115</u>	ล้านบาท

3.7 ผลตอบแทนต่อการลงทุน

ค่าใช้จ่ายของโครงการทั้งหมด (คำนวณรวมภาษี) มีดังนี้

1) ค่าก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบ พร้อมติดตั้งเครื่องจักร อุปกรณ์ และระบบต่างๆ ที่จะทำสัญญา กับบริษัท CYC	เป็นวงเงิน	17,469,800,000.- บาท
2) ค่าจ้างบริษัทที่ปรึกษา	เป็นวงเงิน	200,000,000.- บาท
3) ค่าบริหารโครงการ	เป็นวงเงิน	<u>80,000,000.-</u> บาท
รวมเป็นเงิน		<u>17,749,800,000.-</u> บาท

โรงงานยาสูบได้ทำการวิเคราะห์ผลตอบแทนต่อการลงทุนของโครงการ ซึ่งมีมูลค่าของโครงการเป็นเงิน 17,749,800,000.- บาท (รายละเอียดตามเอกสาร 29) สรุปได้ดังนี้

- เงินปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value) = 10,081.63 ล้านบาท
(Discount Rate @ 6%)
- อัตราผลตอบแทนต่อการลงทุน (IRR) = 17.19 %
- ระยะเวลาคืนทุน = 4.36 ปี

3.8 การบริหารความเสี่ยงภัยและการประกันภัย

บริษัท CYC ได้มีหนังสือลงวันที่ 28 กรกฎาคม 2547 แจ้งว่า บริษัท CYC จะจัดทำประกันภัยของโครงการนี้ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น ตามความต้องการของโรงงานยาสูบ

โรงงานยาสูบได้ติดต่อหารือในเรื่องการประกันภัยกับบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัท ทิพยประกันภัย ได้มีหนังสือ ที่ บต.0253/2547 ลงวันที่ 10 สิงหาคม 2547 (เอกสาร 30) ให้ความเห็นเกี่ยวกับการประกันภัย โดยสรุปดังนี้

การประกันภัยในช่วงระหว่างการก่อสร้างโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่

โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ณ จังหวัดเชียงใหม่ จะเป็นการสร้างโรงงานที่มีความพร้อมสมบูรณ์ ประกอบด้วย หน่วยทำการผลิต หน่วยงานระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ และคลังสินค้า และมีงบประมาณในการก่อสร้างสูงมาก

เพื่อให้โครงการก่อสร้างดังกล่าว สามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ โครงการจะต้องมีการบริหารจัดการอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ ทั้งในแง่การวางแผนงานก่อสร้าง การออกแบบ การจัดจ้างผู้รับเหมา ก่อสร้างอาคาร การจัดซื้อเครื่องจักรการผลิต การจัดจ้างผู้รับเหมา ติดตั้งเครื่องจักร การจัดจ้างวิศวกรควบคุมงาน ฯลฯ รวมทั้งการวางแผนด้านการเงินที่ใช้ในการสนับสนุนในการก่อสร้างและประกันภัยที่สำคัญ ที่ควรพิจารณา คือการบริหารความเสี่ยง และการประกันภัย ในช่วงของการก่อสร้าง เพื่อเป็นหลักประกันว่าหากมีอุบัติภัย หรืออุบัติเหตุในช่วงของการก่อสร้าง โครงการจะมีเงินทุนหมุนเวียน จากการประกันภัยช่วยสนับสนุนลดหย่อนความเสี่ยง หาก เพื่อให้งานก่อสร้างสามารถดำเนินการต่อไปได้แล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ณ จังหวัดเชียงใหม่ มีผู้เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้นการบริหารจัดการด้านการบริหารความเสี่ยงและการประกันภัยนั้น จะต้องมีระบบและศูนย์รวม เพื่อให้เกิดเอกสารภายในการบริหารจัดการ หลักเลี้ยงสภาวะสูญญาติของความรับผิดชอบ ซึ่งสามารถเกิดขึ้นได้ หากปล่อยให้ผู้เกี่ยวข้องต่างๆ ดำเนินการเอง

เพื่อให้การบริหารจัดการด้านความเสี่ยงภัยของโรงงานยาสูบมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) จึงขอเสนอให้โรงงานยาสูบดำเนินการควบคู่ไป

การบริหารดังกล่าวโดยใช้รูปแบบ การเอาประกันภัยโดยเจ้าของโครงการเป็นผู้ควบคุมดำเนินการเอง (Owner Controlled Insurance Program: ODIP)

ดังนั้น ในด้านประกันภัย โรงงานยาสูบจะดำเนินการในรูปแบบเจ้าของโครงการเป็นผู้ควบคุมดำเนินการเอง (ODIP) ส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดทำประกันภัยจะหักจากงบประมาณของโครงการที่บริษัท CYC เสนอ

3.9 การจ้างที่ปรึกษา

เนื่องจากโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบที่จังหวัดเชียงใหม่ เป็นโครงการขนาดใหญ่มูลค่าของโครงการสูงถึง 17,000 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวข้องกับปริมาณงานด้านต่างๆ และเอกสารที่ต้องจัดทำและตรวจสอบเป็นจำนวนมาก โรงงานยาสูบไม่มีบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านต่างๆ เพียงพอที่จะดำเนินการ ดังนั้น เพื่อให้โครงการสามารถดำเนินการได้อย่างรอบคอบเรียบร้อยบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมาย ตามเวลาที่กำหนด เห็นสมควรจ้างที่ปรึกษาบริหารโครงการและควบคุมการก่อสร้าง ซึ่งมีขอบเขตงานโดยสังเขป ได้แก่ งานบริหารโครงการ งานตรวจสอบแบบรายละเอียดและข้อกำหนดประกอบแบบ งานควบคุมการก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานช่วยเหลือโรงงานยาสูบในช่วงเดินระบบผลิตและประกันประสิทธิภาพ 1 ปี ฯลฯ ซึ่งคณะกรรมการขออนุญาตโรงงานยาสูบได้มีมติให้ตั้งงบประมาณประจำปี เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจ้างที่ปรึกษา วงเงิน 200 ล้านบาท

3.10 กำหนดระยะเวลาดำเนินการตามแผนการย้ายโรงงานยาสูบเพื่อใช้เป็นกรอบให้สามารถดำเนินการได้ตามกำหนดเวลา (เอกสาร 31)

3.11 การทำสัญญา

กระบวนการต่างประเทศได้เคยแจ้งให้โรงงานยาสูบทราบ ตามหนังสือ ที่ กต.0805/278 ลงวันที่ 10 เมษายน 2546 (เอกสาร 32) เรื่องวิธีการจัดทำแบบรัฐบาลต่อรัฐบาลเพื่อดำเนินการก่อสร้างโรงงานยาสูบแห่งใหม่ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

3.11.1 การทำสัญญาสามารถทำได้ 2 แนวทาง

- (1) ทำสัญญาตามกฎหมายไทยในระหว่างรัฐบาลกับรัฐบาล ซึ่งรัฐบาลไทยยังไม่เคยทำสัญญาระหว่างรัฐบาลกับรัฐบาลอื่น ยกเว้นสัญญาภูมิพล เนื่องจาก การกำหนดให้กฎหมายภายในของประเทศนี้ใช้บังคับกับรัฐบาลของอีกประเทศนึงนั้น เจรจาได้ยาก นอกจากนั้น คงจะมีเพียงประเทศไทยในระบบสังคมนิยมเท่านั้นที่จะทำสัญญาตามแนวทางนี้

(2) จัดทำความตกลงเป็น 2 ระดับ ฉบับหนึ่งระหว่างรัฐบาลกับรัฐบาล ซึ่งเป็นสนธิสัญญาหรือความตกลงระหว่างประเทศ ภายใต้กฎหมายระหว่างประเทศ และกรมสนธิสัญญา มีอำนาจหน้าที่ตรวจร่าง หลังจากนั้น จึงทำสัญญายื่อยภายในให้กรอบความตกลงระดับรัฐบาลกับรัฐบาลระหว่างหน่วยงานของรัฐบาลไทยที่เกี่ยวข้องกับผู้ชายสินค้าหรือผู้ให้บริการ ซึ่งเป็นหน่วยงานหรือบริษัทดังประเทศ

3.11.2 ขั้นตอนการดำเนินการตามลักษณะการทำสัญญา

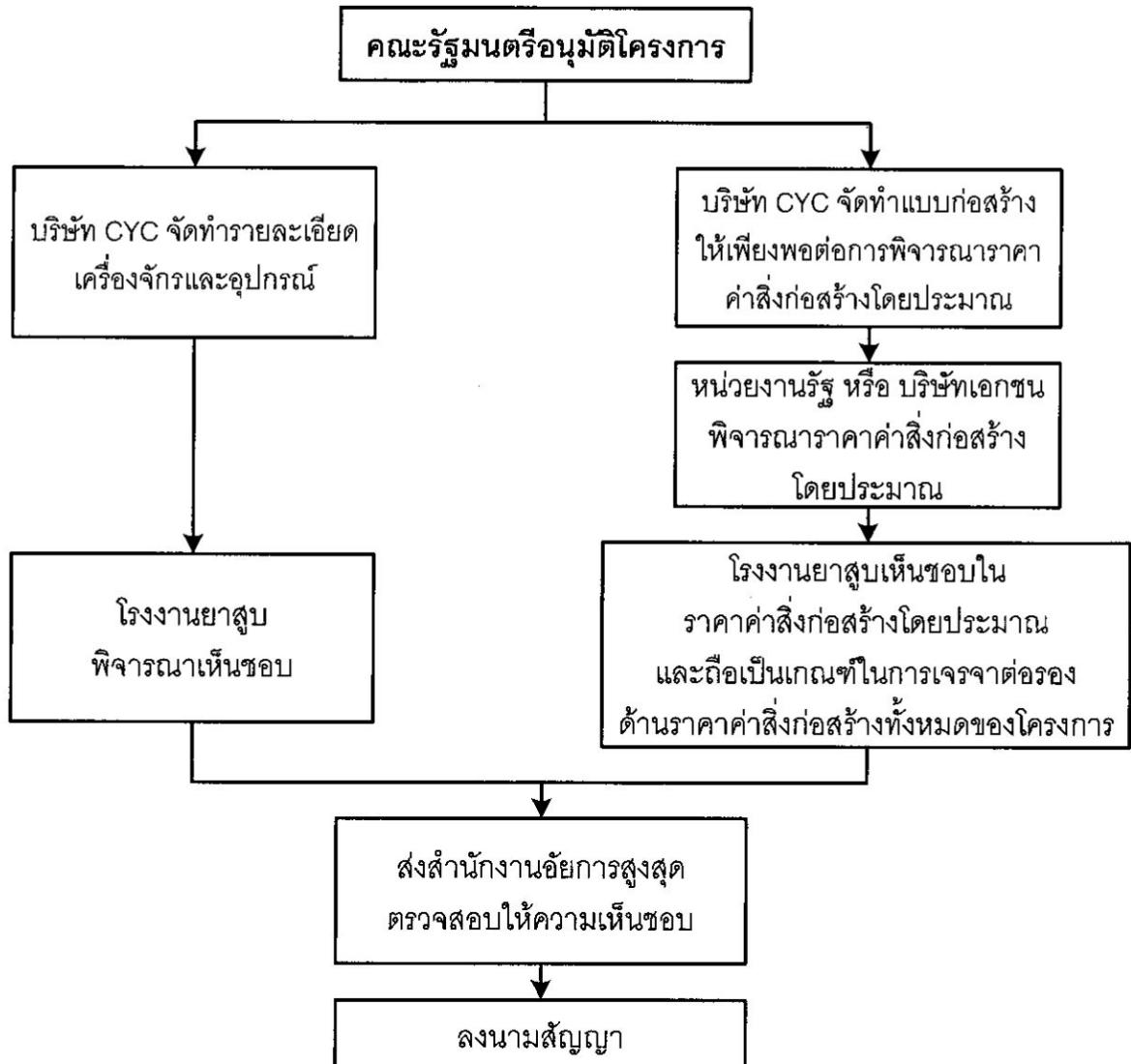
- (1) หากเลือกการทำสัญญาตามข้อ 3.11.1 (1) ควรเจรจากับคู่สัญญาจนได้ร่างสัญญาร่วมกัน และส่งร่างสัญญาดังกล่าวให้สำนักงานอัยการสูงสุดตรวจพิจารณา ก่อน
- (2) หากเลือกการทำสัญญาตามข้อ 3.11.1 (2) มีขั้นตอนดำเนินการ 2 ขั้นตอน คือ
 - 1) การเจรจาและดำเนินการให้มีผลบังคับใช้โดยการลงนามหรือการให้สัตยาบัน (ความตกลงระดับรัฐบาล – รัฐบาล)
 - 2) การทำสัญญายื่อยภายในให้ร่างสัญญาร่วมกันและส่งร่างสัญญาให้สำนักงานอัยการสูงสุดตรวจพิจารณา

การประชุมคณะกรรมการเจรจาจัดหาฯ ครั้งที่ 6/2547 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2547
ที่ประชุมมีมติในการทำสัญญาหรือข้อตกลงของโครงการ ควรจัดทำเป็น 2 ฉบับ คือ

ฉบับที่ 1 ระหว่างรัฐบาลไทยกับรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีน
ภายใต้กฎหมายระหว่างประเทศ

ฉบับที่ 2 เป็นสัญญายื่อยระหว่างโรงงานยาสูบกับคู่สัญญา (บริษัท CYC)
ภายใต้กฎหมายภายใน (ในกรณีที่เข้าประมวลกฎหมายเพ่งและ พานิชย์ บังคับ)

การจัดทำสัญญายื่อยระหว่างโรงงานยาสูบกับบริษัท CYC มีขั้นตอน
โดยสังเขป ดังนี้



การทำสัญญาฉบับย่อระหว่างโรงพยาบาลกับบริษัท CYC นั้น ในการนำเสนอข้อมูลติดตามการโครงการจากคณะกรรมการติดตาม ให้ข้อมูลติดตามเงินสิ่งก่อสร้างและอาคารเป็นเงิน 2,519,075,737.- บาท และเมื่อได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการติดตามให้ดำเนินการได้แล้ว บริษัท CYC จะต้องจัดทำแบบก่อสร้างให้เพียงพอต่อการพิจารณาราคาค่าสิ่งก่อสร้างโดยประมาณ โรงพยาบาลจะให้หน่วยงานราชการหรือบริษัทเอกชนที่น่าเชื่อถือ เป็นผู้พิจารณาราคาค่าสิ่งก่อสร้างโดยประมาณ และโรงพยาบาลจะใช้ราคัดังกล่าวเป็นเกณฑ์ในการเจรจาต่อรองกับบริษัท CYC เมื่อตกลงราคาได้แล้ว จะใช้เป็นราคาสิ่งก่อสร้างทั้งหมดของโครงการ สำหรับลงนามในสัญญาต่อไป

4. ข้อเสนอ

โรงงานยาสูบจีนนำเรียนเสนอเพื่อโปรดพิจารณา ดังนี้

4.1 อนุมัติให้ดำเนินการโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่พร้อมเครื่องจักร โดยวิธีการจัดหาแบบรัฐบาลต่อรัฐบาลระหว่างประเทศไทยและประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยให้บริษัท China Yunnan Corporation for International Techno – Economic Cooperation หรือบริษัท CYC เป็นผู้รับดำเนินการ

4.2 อนุมัติให้โรงงานยาสูบทำการปรับปรุง เพิ่ม/ลด ข้อกำหนดขอบเขตงาน (TOR) ฉบับปรับปรุง ตามที่โรงงานยาสูบเสนอ (เดือนสิงหาคม 2547) และให้โรงงานยาสูบใช้ข้อกำหนดขอบเขตของงาน (TOR) ตามที่ได้ปรับปรุงแล้ว เป็นเอกสารประกอบสัญญา หลังจากที่สำนักงานอัยการสูงสุดเห็นชอบแล้ว

4.3 วงเงินลงทุน

4.3.1 อนุมัติปรับเพิ่มวงเงินลงทุนตามรายการตามข้อกำหนดขอบเขตงาน (TOR) ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการรัฐมนตรีไว้เดิมจำนวน 13,014,000,000 บาท เป็น 14,733,491,568 บาท และปิดตัวเลขไปเป็น 14,733,500,000 บาท (หนึ่งหมื่นสี่พันเจ็ดร้อยสามสิบสามล้านห้าแสนบาท) เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1,719,500,000 บาท

4.3.2 อนุมัติวงเงินลงทุนเพิ่มเติมจำนวน 2,736,268,000 บาท (สองพันเจ็ดร้อยสามสิบหกล้านสองแสนหกหมื่นแปดพันบาทถ้วน) เป็นรายการที่เพิ่มจากข้อกำหนดขอบเขตงาน (TOR) เพื่อให้โครงการนี้มีความสมบูรณ์และเป็นโรงงานที่ทันสมัย มีเทคโนโลยีด้านต่างๆ สูงขึ้น ดังนี้

(1) ระบบคอมพิวเตอร์ ระบบกำจัดกลิ่น ระบบปรักษาความปลอดภัย

เป็นเงิน 449,800,000 บาท

(2) ระบบเก็บและจ่ายพัสดุอัตโนมัติ (Automatic Goods Handling System)

เป็นเงิน 1,367,986,000 บาท

(3) ระบบผลิตยาเส้นพอง (DIET PLANT)

เป็นเงิน 918,482,000 บาท

รวม 2,736,268,000 บาท

4.3.3 อนุมัติวงเงินค่าจ้างที่ปรึกษา จำนวน 200,000,000 บาท (สองร้อยล้านบาทถ้วน) ซึ่งเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับโครงการและเป็นเรื่องจำเป็นสำหรับการบริหารโครงการ

สรุป ขออนุมัติวงเงินลงทุนเพิ่ม จำนวน 4,655,768,000 บาท

4.4 อนุมัติให้จ้างบริษัท CYC ดำเนินการก่อสร้างโครงการลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ ตามข้อเสนอของบริษัท CYC ไม่วรวมภาษีเป็นมูลค่า 278,956,480 เหรียญสหรัฐ (สองร้อยเจ็ดสิบแปดล้านเก้าแสนห้าหมื่นห้าพันสี่ร้อยแปดสิบเหรียญสหรัฐ) และ 5,835,209,837 บาท (ห้าพันแปดร้อยสามสิบห้าล้านสองแสนเก้าพันแปดมรรคห้ายสิบบาทถ้วน) คิดเป็นเงินไทยประมาณ 16,932,098,611.40 บาท (หนึ่งหมื่นห้าพันเก้าร้อยสามสิบสองล้านเก้าหมื่นแปดพันหกร้อยสิบเอ็ดบาทสี่สิบสองบาท) โดยแยกเป็น

4.4.1 รายการที่อยู่ใน TOR เป็นจำนวน 224,215,696 เหรียญสหรัฐ (สองร้อยยี่สิบล้านเก้าแสนห้าหมื่นห้าพันหกร้อยเก้าสิบหกเหรียญสหรัฐ) และ 5,406,828,885 บาท (ห้าพันสี่ร้อยหกล้านแปดแสนสองหมื่นแปดพันแปดร้อยแปดสิบห้าบาท) ซึ่งคิดเป็นเงินไทยประมาณ 14,326,129,271 บาท (หนึ่งหมื่นสี่พันสามร้อยห้าสิบหกล้านหนึ่งแสนสองหมื่นเก้าพันสองร้อยเจ็ดสิบเอ็ดบาทถ้วน)

4.4.2 รายการที่เพิ่มจาก TOR เป็นจำนวน 54,740,784 เหรียญสหรัฐ (ห้าสิบล้านเจ็ดแสนห้าหมื่นเจ็ดร้อยแปดสิบสี่เหรียญสหรัฐ) และ 428,380,952 บาท (สี่ร้อยยี่สิบแปดล้านสามแสนแปดหมื่นเก้าร้อยห้าสิบสองบาท) ซึ่งคิดเป็นเงินไทยประมาณ 2,605,969,340 บาท (สองพันหกร้อยห้าล้านเก้าแสนหกหมื่นเก้าพันสามร้อยสี่สิบบาท)

4.5 อนุมัติให้โรงงานยาสูบขยายระยะเวลาภารกิจเงินนำส่งรายได้แผ่นดิน จากการดำเนินงาน เพิ่มจากที่คณะกรรมการต้องรับผิดชอบต่อเดือน เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2546 จากปี 2545 – 2549 เป็นปี 2545 – 2551

4.6 อนุมัติให้ปรับค่าใช้จ่ายของโครงการส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศ จำนวน 278,956,480 เหรียญสหรัฐ ตามอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง

4.7 ให้โรงงานยาสูบใช้เงินสำรองเพื่อค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้น จำนวน 660 ล้านบาท ตามที่คณะกรรมการต้องรับผิดชอบ เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2546

4.8 เห็นชอบกับการเผยแพร่รายการราคาก่อสร้างของพิจารณาต่างหาก โดยอนุมัติ หลักการกำหนดวงเงินบประมาณสำหรับรายการราคาก่อสร้างและสิ่งก่อสร้างในวงเงินไม่เกิน 2,519,075,737.- บาท (สองพันห้าร้อยสิบห้าล้านเจ็ดหมื่นห้าพันเจ็ดร้อยสามสิบเจ็ดบาทถ้วน) ตามที่บริษัท CYC เสนอ และเมื่อได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการต้องรับผิดชอบให้ดำเนินการได้แล้ว ให้บริษัท CYC จัดทำแบบก่อสร้างให้เพียงพอต่อการพิจารณาราคาก่อสร้างโดยประมาณ โดยให้หน่วยงานราชการหรือบริษัทเอกชนที่น่าเชื่อถือ เป็นผู้พิจารณาราคาก่อสร้างโดยประมาณนั้น และให้โรงงานยาสูบใช้ราคาก่อสร้างทั้งหมดที่ในการตรวจสอบต่อรองกับบริษัท CYC เมื่อตกลงราคาได้แล้ว จึงจะใช้เป็นราคาก่อสร้างทั้งหมด ของโครงการ สำหรับลงนามในสัญญา

4.9 มอบอำนาจให้ผู้อำนวยการยาสูบเป็นผู้มีอำนาจในการลงนามในหนังสือสัญญาระหว่าง
โรงงานยาสูบกับบริษัท CYC

สำหรับผู้ที่จะลงนามในสัญญาฝ่ายสาธารณะรัฐประชานเจนน์ ให้กระทรวงการต่างประเทศ
แจ้งไปยังรัฐบาลสาธารณะรัฐประชานเจน เพื่อกำหนดตัวบุคคล และมอบอำนาจให้ลงนามในหนังสือสัญญา
ทั้งระดับรัฐบาลและระดับผู้รับดำเนินการ

4.10 เห็นชอบในหลักการให้บริษัท CYC จัดทำรายละเอียดเอกสารภาคผนวกต่างๆ ให้เรียบร้อย
สมบูรณ์ ตามที่โรงงานยาสูบและบริษัท CYC ได้พิจารณาเห็นชอบร่วมกัน ซึ่งผ่านความเห็นชอบจาก
คณะกรรมการเจรจาจัดหาฯ และจากคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบแล้ว เมื่อวันประชุมครั้งที่
10 ประจำปีงบประมาณ 2547 วันที่ 27 กรกฎาคม 2547 และครั้งที่ 11 ประจำปีงบประมาณ 2547
วันที่ 31 สิงหาคม 2547

4.11 เห็นชอบในหลักการจ้างที่ปรึกษาบริหารโครงการและควบคุมการก่อสร้าง การติดตั้ง ^{*}
เครื่องจักรและผลิตยาสูบ สำหรับโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ ในวงเงิน
200 ล้านบาท (สองร้อยล้านบาท)

4.12 เห็นชอบในหลักการให้โรงงานยาสูบดำเนินการควบคุณย์การบริหารการประกันภัยในช่วง
ระหว่างการก่อสร้างโครงการโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ โดยใช้รูปแบบการเอาประกันภัยโดยเจ้าของ
โครงการเป็นผู้ควบคุมดำเนินการเอง (ODIP) สำหรับประกันภัยอื่น ๆ เช่น ความรับผิดชอบตามวิชาชีพฯ
การประกันภัยรถยนต์ ประกันความรับผิดต่อลูกจ้าง ความรับผิดต่อบุคคลภายนอกของผู้รับเหมา ให้
ผู้รับจ้างทำประกันไว้ด้วย และให้โรงงานยาสูบเป็นผู้รับประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัย ทั้งนี้
ค่าใช้จ่ายต่างๆ ตลอดจนค่าเบี้ยประกันภัยทั้งหมด เป็นภาระของบริษัท CYC

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป

(นายสุทน พงษ์วนิช)

ผู้อำนวยการยาสูบ

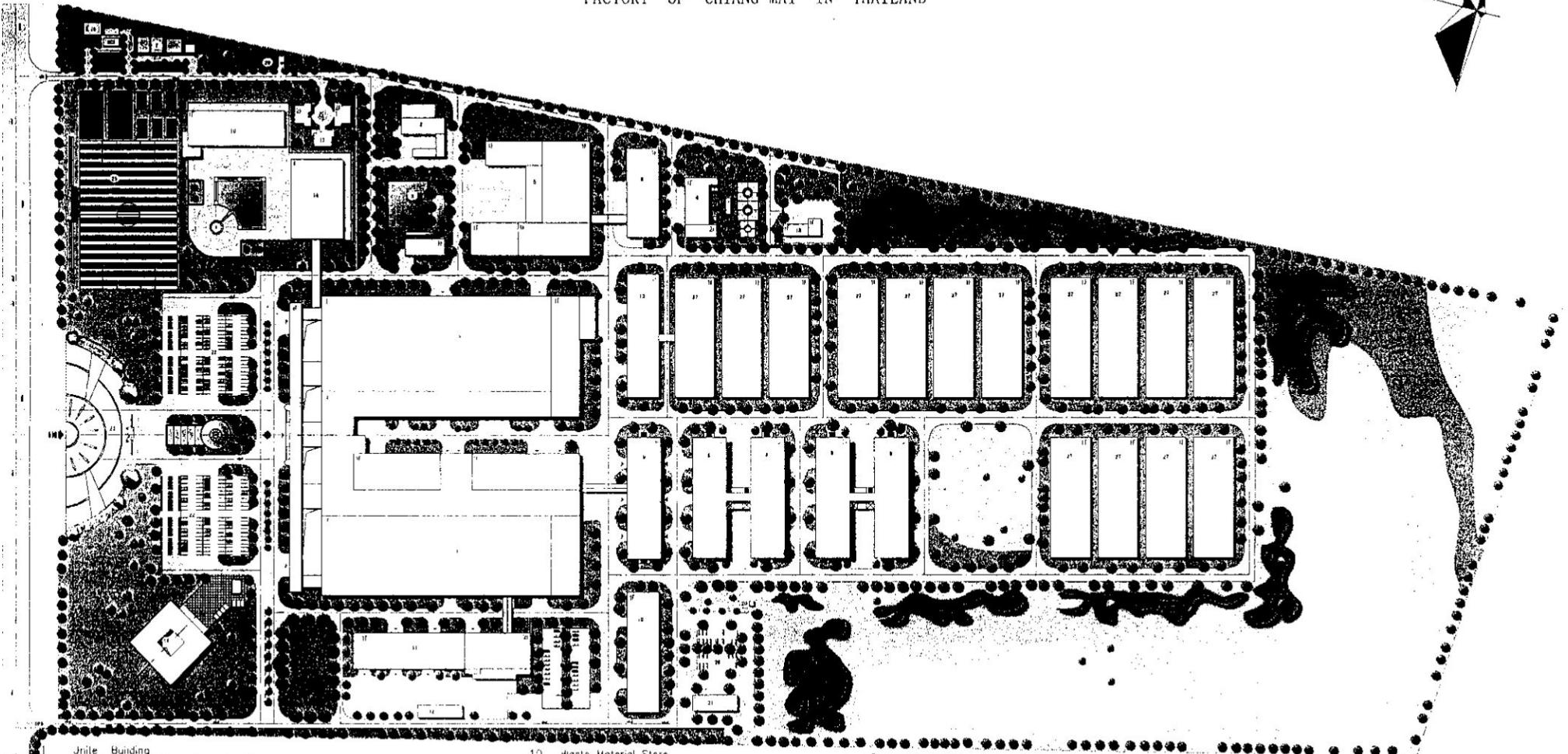
สำเนาถูกต้อง - เลขานุการคณะกรรมการเจรจาจัดหาฯ

- เก็บ

๗ จำนวน ร่าง/ตรวจ

ผลอย พิมพ์

GENERAL LAYOUT FOR 25 BILLION RODS YEAR CIGARETTE
FACTORY OF CHIANG MAI IN THAILAND

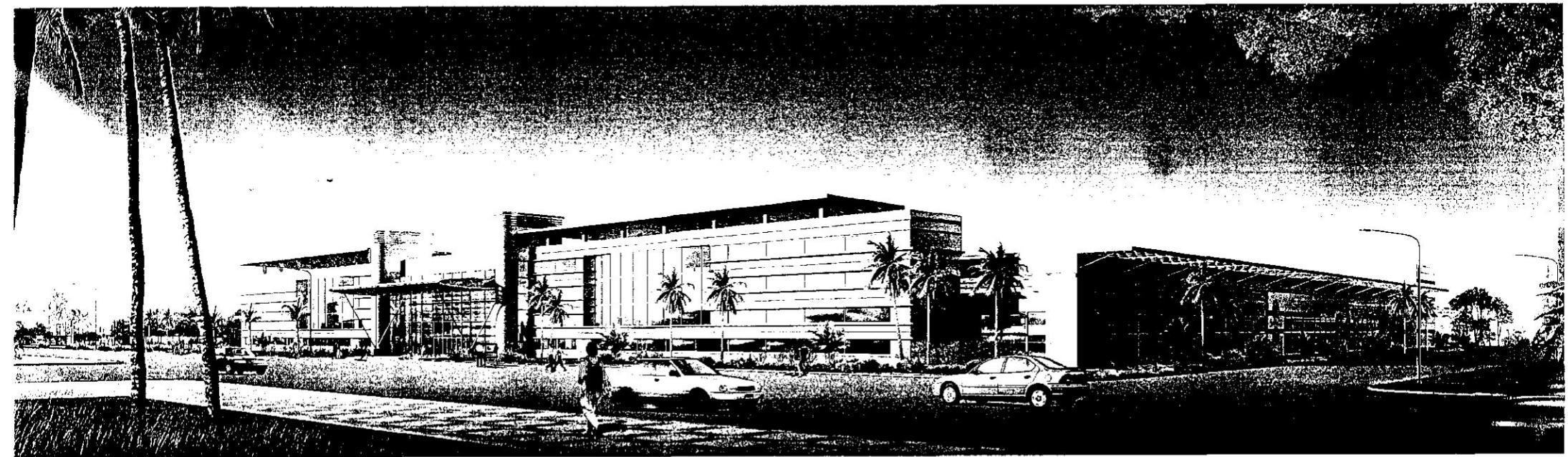


- 1 Urile Building
- 2 115KV Center Voltage Reduction House
- 3 Feed Water Processing Station
- 4 Dollar Area
- 5 Fork Repair, Accessory Processes,
- Electric and Instrument Repair, Spare Part Store
- 6 Machinery Repair Shop
- 7 Sewerage Treating Station
- 8 Raw Material Storehouse (4Stores)
- 9 Auxiliary Material Store

- 10 Waste Material Store
- 11 Product Store and Sales Center
- 12 Rest Room for Driving Staff
- 13 1140kg/m BIL Workshop
- 14 Office Building
- 15 Canteen for Staff and Workers
- 16 Gymnasium
- 17 Cemetery
- 18 Fire Brigade
- 19 Gas station
- 20 Garbage station(2 stores)
- 21 Hazardous Material Warehouse
- 22 Parking Shed of Car
- 23 Factory Gate
- 24 Factory Side Gate (2 stores)
- 25 Sport field
- 26 Parking Space of Truck
- 27 Available Raw Material Storehouse

CHINA YUNNAN CORPORATION FOR INTERNATIONAL
ECONOMIC-ECONOMIC CORPORATION
CHINA DESIGN INSTITUTE OF CHINA LIGHT INDUSTRY

UNITE BUILDING EFFECT DRAWING FOR 25 BILLION RODS YEAR CIGARETTE
FACTORY OF CHIANG MAI IN THAILAND
泰王国清迈府 250 亿支 / 年卷烟厂联合主厂房



CHINA YUNNAN CORPORATION FOR INTERNATIONAL
TECHNO-ECONOMIC COOPERATION

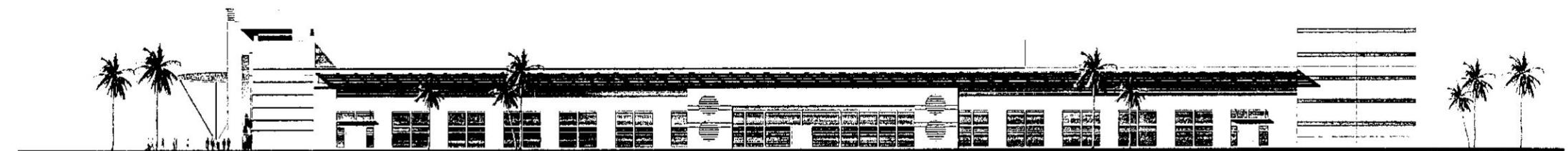
CHENDU DESIGN INSTITUTE OF CHINA LIGHT INDUSTRY 中国轻工业成都设计院

中国云南国际经济技术合作公司



ELEVATION OF UNION BUILDING

正面图

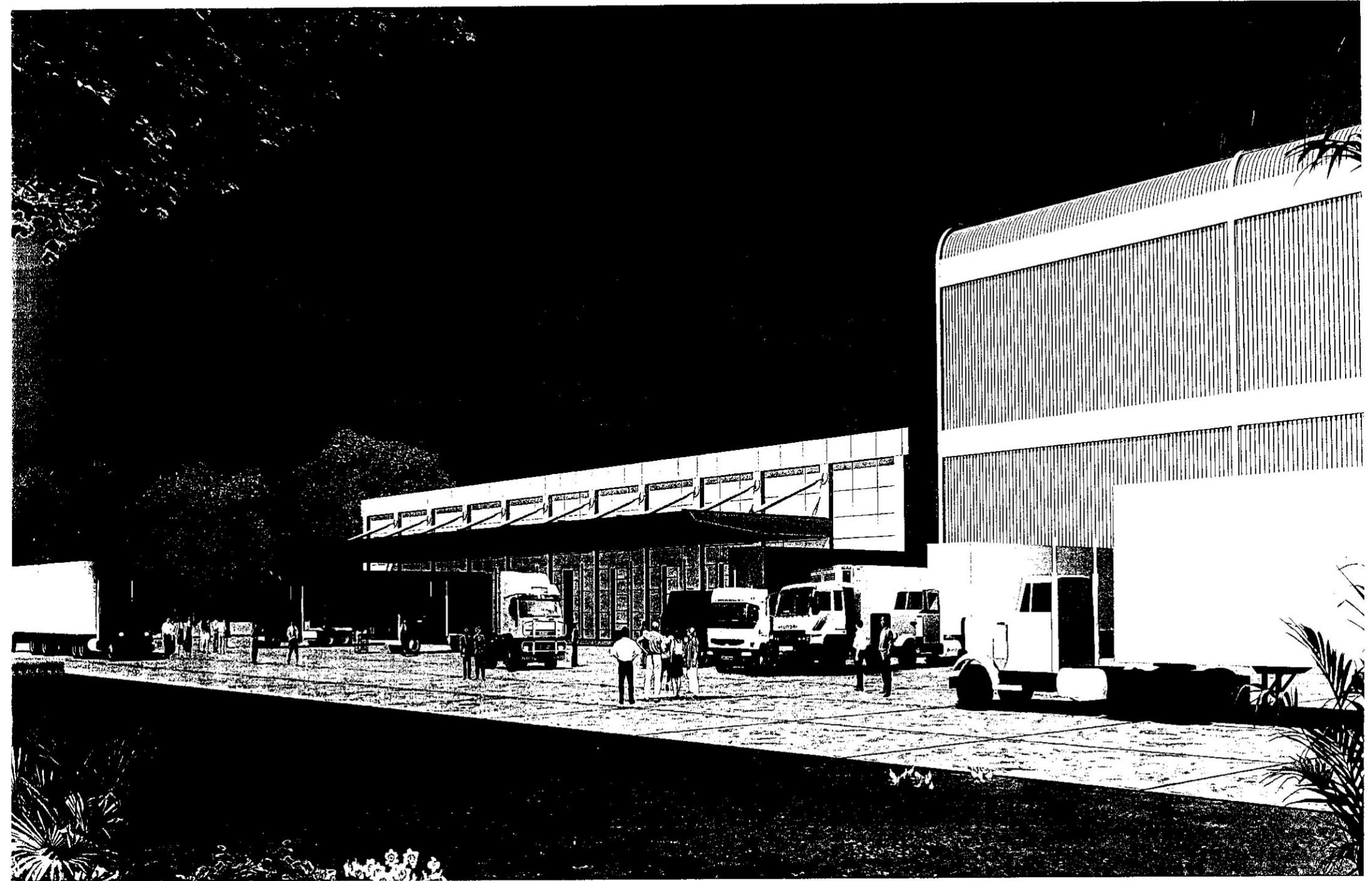


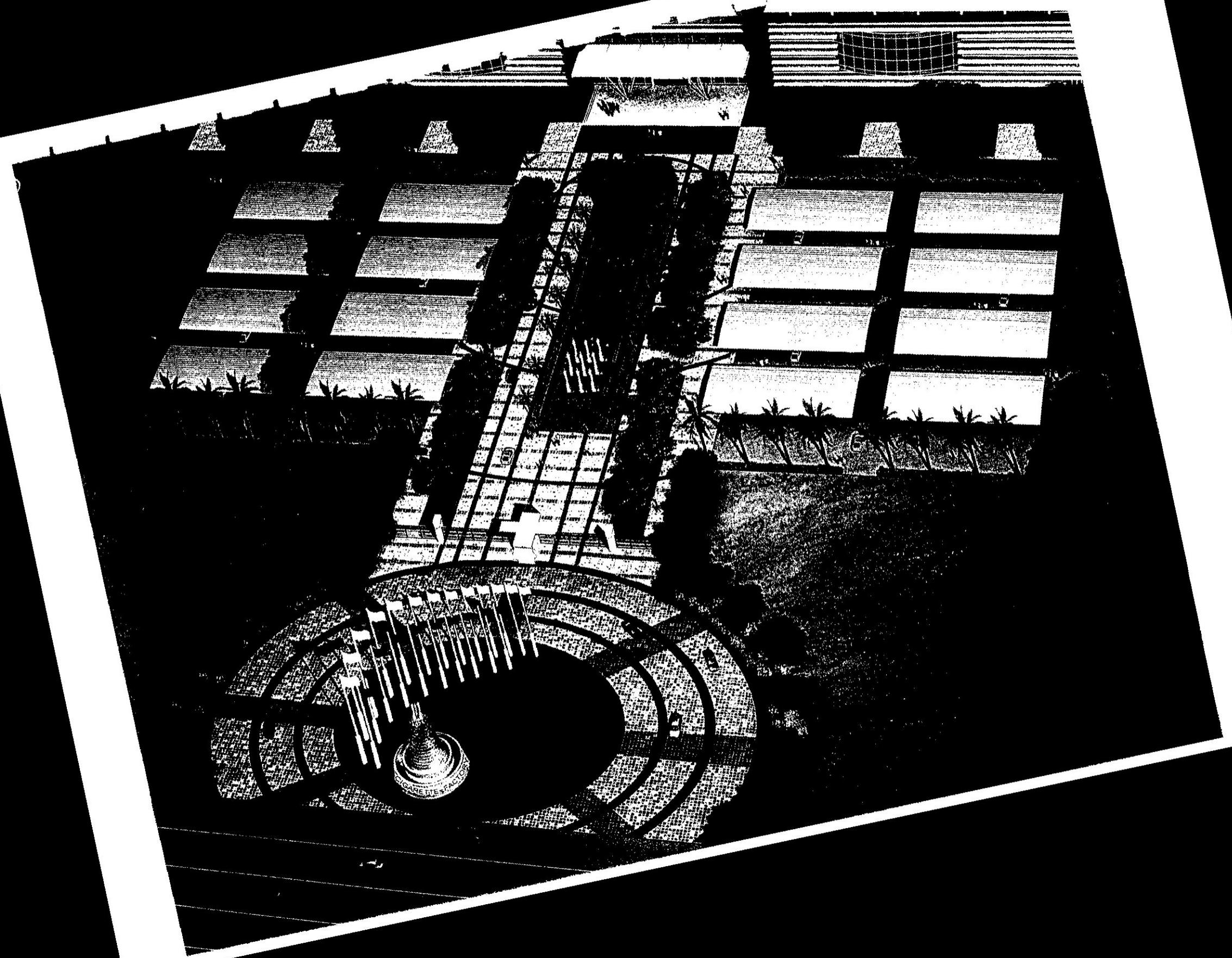
LATERAL FACADE OF UNION BUILDING

侧面图











เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

- มติคณะกรรมการอ่านวิการรายงานยาสูบ ครั้งที่ 10/2547
- มติคณะกรรมการอ่านวิการรายงานยาสูบ ครั้งที่ 11/2547
- รายงานยาสูบขอให้บริษัท CYC ลดราคาโครงการ
- บริษัท CYC ปรับลดราคา
- รายงานยาสูบแจ้งผลการต่อรองราคา
- มติคณะกรรมการรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2546
- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการเจรจาจัดหาผู้รับจ้างฯ
- รายงานยาสูบขอให้กระทรวงการต่างประเทศแจ้งผลการคัดเลือกฯ
- กระทรวงการต่างประเทศแจ้ง “ผลการคัดเลือกฯ” แก่จีน
- กระทรวงการต่างประเทศแจ้งผลการติดต่อ
จีนยืนยันการสนับสนุนบริษัท CYC
- แจ้งมติการค้าต่างตอบแทน
- CYC ขอให้พิจารณาลดอัตราการค้าต่างตอบแทน, ...
- หนังสือรายงานยาสูบให้พิจารณากรณี CYC ร้องขอ
- กรรมการค้าต่างประเทศแจ้งผลพิจารณาอัตราการค้าต่างตอบแทน
- สรุปการยื่นข้อเสนอของ CYC
- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการรับข้อเสนอ Detailed Proposal ฯ
- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการด้านต่างๆ

18. รายละเอียด : “ต้านอุบัติภัยและสิ่งก่อสร้าง”
19. รายละเอียด : “ต้านเครื่องจักรใบยา, นวนและบรรจุ, กันกรอง”
20. รายละเอียด : “Automatic Goods Handling System”
21. รายละเอียด : “ระบบการผลิตยาเส้นพอง”
22. จดหมาย CYC : ขอเปลี่ยนสกุลเงิน
23. สรุปการเสนอราคาของ CYC (8 ครั้ง)
24. การเสนอราคาของ CYC (15 ตุลาคม 2547)
25. CYC แสดงรายการ : ราคา Auxiliary Plants
26. หลักเกณฑ์การกำหนดราคาภาระงานก่อสร้าง
27. ความเห็น : “ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ”
28. CYC แจ้งยอนรับการเสนอราคาเป็นเงินสกุลเหรียญสหราชอาณาจักรและสกุลบาท
29. การวิเคราะห์การลงทุน
30. การประกันภัย
31. ระยะเวลาการดำเนินการ
32. กระบวนการต่างประเทศแจ้ง : วิธีการจัดทำแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล

เอกสารแนบ 3

รบส. ขอให้ CYC

พิจารณาลดราคาโครงการ

สำเนาคู่ฉบับ

ที่ รายส.(1) 000000/2742

14 ตุลาคม 2547

เรื่อง ขอให้พิจารณาลดราคาโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่

เรียน Mr. Yan Lian Kun

Representative of Legal Person

China Yunnan Corporation for International Techno - Economic Cooperation (CYC)

ข้อสังเกต เอกสารการเสนอราคาของบริษัท CYC ฉบับลงวันที่ 27 สิงหาคม 2547

ตามเอกสารที่ข้อสังเกต บริษัทฯ เสนอราคาโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ พร้อมติดตั้งเครื่องจักรที่จังหวัดเชียงใหม่ โดยมีราคารวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 278,956,480 เหรียญสหรัฐ และ 6,135,211,337 บาท นั้น

โรงงานยาสูบได้นำเสนอโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ต่อกระทรวงการคลัง ซึ่งกระทรวงการคลังได้พิจารณาราคาโครงการดังกล่าวแล้ว เห็นว่า เป็นราคาน้ำเสียงที่อยู่ในเกณฑ์สูง จึงมอบหมายให้ โรงงานยาสูบต่อรองกับบริษัทฯ ให้พิจารณาลดราคาลงอีกให้มากที่สุดเท่าที่จะลดได้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาลดราคาของโครงการลงอีก แล้วแจ้งให้โรงงานยาสูบทราบโดย ด่วนด้วย จะขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(นายสุชน รัตนพงษ์วนิช)

ผู้อำนวยการยาสูบ

เลขานุการคณะกรรมการเจรจาจัดหน้าผู้รับจ้างก่อสร้างโรงงานฯ

โทร. 0-2229-1867, 0-1907-4670 (นายคำนาจ เพิ่มชาติ)

สำเนาถูกต้อง- เก็บ (2)

คำนาจ ธรรมชาติ

ผลอย พิมพ์

เอกสารแนบ 4

CYC แจ้ง

ปรับลดราคาโครงการฯ

中国云南国际经济技术合作公司

CYC

China Yunnan Corporation

for International Techno-Economic Cooperation

Head Office: No 202 Chuncheng Road, Kunming, P.R.China

Tel:0086-871-3545885 Fax:0086-871-3547663

October 15, 2004

Thailand Tobacco Monopoly
Ministry of Finance
184 Rama IV
Klongtoey
Bangkok
Thailand

Attention: Mr. Suchon Watanapongvanich
Managing Director

Dear Sir,

Subject: Thailand Chiangmai New Cigarette Factory Project

Reference: Your Letter (1) 000000/2742 Dated October 14, 2004

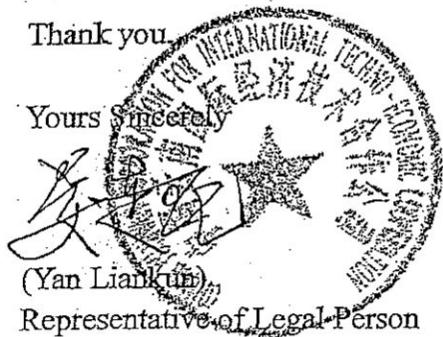
Reference with your letter dated October 14, 2004 and regarding above-mentioned project, our quotation is quite low. Our capital for build up this new cigarette factory is quite strained because of changing in exchange rate and raising in price of construction materials, as well as machines. But aiming to taking overall interests into account and considering about both countries friendship, after discuss with TTM, we agree to reduce the "other cost" from Baht 1,620,001,500 to Baht 1,320,000,000, for the details please refer to our new "other cost" table which attached hereto.

Please note that this price is our last offer and is our lowest price.

Should you have any comment, kindly contact with us at any time.

Thank you

Yours Sincerely



Sir Li
D.J.W.
15.10.04
MAY 2004
15.10.04
O. J.W.
15.10.04

Mr. Suchon
15.10.04
Ranbow
15.10.04

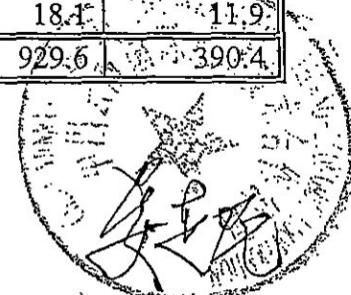
Other Cost

(Million Baht)

Description	Total	Category	
		Machine	Others
1 Consultant (<i>Law, Accountant, Tax, and Construction</i>)	200.0	137.2	62.8
2 Expenditure for Counter Trade	170.0	170.0	-
3 Design Fee	250.0	168.2	81.8
4 Freight and Storage from Bangkok to Chiangmai (<i>include load and discharge fee</i>)	160.0	152.7	7.3
5 Cost for Previous Period	60.0	-	60.0
5.1 Cost for 4 CYC Staffs (<i>From Year 2003 – Date</i>)	10.0	-	10.0
5.2 Traveling Costing for Delegations	20.0	-	20.0
5.3 Project Proposal Fee (<i>Drawings, Data&Info, Translation, etc.</i>)	15.0	-	15.0
5.4 Meeting Expenditure (<i>42 meetings</i>)	15.0	-	15.0
6 Expenditure of 21 CYC Staffs (<i>For 4 years</i>)	70.0	46.5	23.5
7 Service Charge for Bank Guarantee	130.0	86.3	43.7
8 Expenditure for 18 CYC Executives (<i>From Year 2004 – 2007</i>)	40.0	-	40.0
9 Relevant Costs for 8 Supervision Engineers (<i>From Year 2004 – 2007</i>)	76.8	51.0	25.8
10 Service Fee for 6 Experts (<i>During Trial Production</i>)	36.0	29.4	6.6
11 Application Costs (<i>construction permit, customs clearance, work permit, etc</i>)	7.2	-	7.2
12 Insurance Fee for Project Construction	90.0	70.2	19.8
13 Miscellaneous	30.0	18.1	11.9
Total	1,320.0	929.6	390.4

15.01.9. 2547
15.01.9. 2547
15.01.9. 2547

~~John~~
John
20. 47



เอกสารแนบ 5

รบส. รายงาน

ผลการต่อรองราคากับ CYC

สำเนาคู่ฉบับ

ส่วนงาน โรงพยาบาล กระทรวงการคลัง โทร. 0 2229 1865, โทรสาร 0 2229 1864
ที่ รายส.(1)000000/2756 วันที่ 15 ตุลาคม 2547
เรื่อง ผลการต่อรองราคากับบริษัท CYC

เรียน ปลัดกระทรวงการคลัง

ตามหนังสือโรงพยาบาล ที่ รายส.(1)000000/2337 ลงวันที่ 6 กันยายน 2547 เรื่องขออนุมัติดำเนินการก่อสร้างโรงพยาบาลสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ นั้น

ด้วย รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลังได้สั่งการนายบุญศักดิ์ เจียมบริชา รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน (ตำแหน่งในขณะนั้น) ให้เชิญสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และ โรงพยาบาล ประชุมร่วมกันหลายครั้ง เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายต่างๆ ของโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ มีความเห็นว่า ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นค่อนข้างสูงจากที่ได้รับอนุมัติงอกเงินไว้ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลังจึงได้มีบัญชาให้โรงพยาบาล ต่อรองราคากับบริษัท China Yunnan Corporation for International Techno - Economic Cooperation (CYC) อีกครั้งหนึ่ง

โรงพยาบาลได้แจ้งเรื่องการต่อรองราคากับบริษัท CYC ทางโทรศัพท์ เมื่อวันศุกร์ที่ 8 ตุลาคม 2547 และมีหนังสือ ที่ รายส.(1)000000/2742 ลงวันที่ 14 ตุลาคม 2547 ให้บริษัท CYC พิจารณาลดราคาโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลสูบแห่งใหม่ (เอกสาร 1)

บริษัท CYC ได้มีหนังสือลงวันที่ 15 ตุลาคม 2547 ถึงผู้อำนวยการโรงพยาบาล แจ้งว่า ภาคที่บริษัท CYC เสนอมาแล้วนั้น เป็นราคาน้ำที่ต่ำมาก แต่เพื่อสัมพันธ์ไม่ดีระหว่างประเทศ จึงได้พิจารณาปรับลดราคาของโครงการลงอีกจำนวน 300,001,500.- บาท (สามร้อยล้านหนึ่งพันห้าร้อยบาทถ้วน) (เอกสาร 2) ซึ่งโรงพยาบาลได้สุ่ปการเงินของโครงการตามราคากับบริษัท CYC (เอกสาร 3)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นายสุชน วัฒนพงษ์วนิช)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาล

สำเนาถูกต้อง - เอกสารนี้การคณะกรรมการเจรจาจัดหาฯ
- เก็บ

๑. สำเนา ๒ ฉบับ
พดอย พิมพ์

เอกสารแนบ 6

นติ กรม.

เมื่อวันที่ 26 ส.ค. 46



ข่าวที่ 08/26-1
วันที่ 26 สิงหาคม 2546

“พลังไทย ลดใช้พลังงาน”

“ร่วมกันต่อสู้เพื่อเอชนาชาสเปดิต”

“ศูนย์ประสานซ้อมลุข่าวสาร การต่อต้านยาเสพติดของรัฐบาล”

โทร. 0-2281-3789 และ 0-2280-3000 ต่อ 8093

สรุปผลการประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรี

วันนี้ เมื่อเวลา 08.30 น. ที่ห้องประชุม ชั้น 2 ตึกสำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรีหลังใหม่ พลเอก ชาลิต ยงใจยุทธ รองนายกรัฐมนตรี เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรี

(นายชัชวาลย์ ชัยภูมิ สาระผล รองโฆษกประจำสำนักนายกรัฐมนตรี ได้ร่วมกันแถลงผลการประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรี ณ ศูนย์แต่งห้องรัฐบาล ตึกนารีสโนมาร์ ทำเนียบรัฐบาล สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. เรื่อง ร่างประกาศกระทรวงพาณิชย์ เรื่อง การส่งออกและการนำเข้ามาในราชอาณาจักรซึ่งสินค้าและเม็ดเครื่องหมายการค้า พ.ศ. และร่างประกาศกระทรวงพาณิชย์ เรื่อง การส่งออก ไปนอกและการนำเข้ามาในราชอาณาจักรซึ่งสินค้าและเม็ดลิขสิทธิ์ พ.ศ.
2. เรื่อง ผลการพิจารณาการขออนุญาตเบิกจ่ายเงินงบกลางค่าใช้จ่ายสำรองเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ โครงการปรับโครงสร้างภาคการผลิตทางการเกษตร (เกษตรอินทรีย์น้ำร่องของจังหวัดสุรินทร์ แบงคอกวนจร)
3. เรื่อง โครงการพัฒนาที่ราชพัสดุแปลงโรงภาษีร้อยชักสาม ถนนเจริญกรุง 36 กรุงเทพมหานคร
4. เรื่อง ร่างพระราชบัญญัติสภาพักรถยนต์เพื่อภาษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (ฉบับที่ ..) พ.ศ.
5. เรื่อง หารืออ่านใจผู้ว่าราชการจังหวัด
6. เรื่อง ร่างพระราชบัญญัติจัดตั้งองค์การฟ้องหนี้ (ฉบับที่ ..) พ.ศ.
7. เรื่อง ร่างกฎหมายสุรา พ.ศ. 2493 (ยกเลิกข้อกำหนดในใบอนุญาตขายสุราและการขนสุราข้ามเขตที่กำหนด)
8. เรื่อง ผลการสำรวจความคิดเห็นของประชาชนเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง พ.ศ. 2546
9. เรื่อง แนวทางการดำเนินการคุ้มครองเด็กที่มีภาวะพิเศษ
10. เรื่อง ร่างพระราชบัญญัติกลุ่มทุนบำเหน็จนำญาติราชการ (ฉบับที่ ..) พ.ศ. (ปรับปรุงบทบัญญัติเรื่องอ่านใจการดำเนินกิจกรรมของกองทุน)
11. เรื่อง ร่างพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด (ฉบับที่ ..) พ.ศ.
12. เรื่อง ร่างกฎกระทรวงว่าด้วยการอนุญาตการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนรวม (ฉบับที่ ..) พ.ศ. (ปรับปรุงคุณสมบัติของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชน์จำกัดที่จัดตั้งขึ้นใหม่เพื่อประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนรวม)
13. เรื่อง การสร้างโรงพยาบาลพิเศษสูงใหม่
14. เรื่อง การปรับเปลี่ยนแนวทางการบริหารของ “สำนักงานคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนานวัตกรรม”
15. เรื่อง ผลการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การตรวจราชการแบบบูรณาการ”
16. เรื่อง การนำเสนอระบบสัญญาจ้างต่อคณะกรรมการรัฐมนตรี
17. เรื่อง โครงการจังหวัดทดลองแบบบูรณาการเพื่อการพัฒนา

สำหรับร่างกฎหมายดังกล่าว เป็นการแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายว่าด้วยการอนุญาตการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนรวม พ.ศ. 2545 เกี่ยวกับคุณสมบัติของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดที่จัดตั้งขึ้นใหม่เพื่อประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนรวม โดยกำหนดให้บริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่เพื่อขอรับใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนรวมต้องมีผู้ถือหุ้นรายได้รายหนึ่งหรือหลายรายดังต่อไปนี้ ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 (เดินไม่น้อยกว่าร้อยละ 70) ของจำนวนหุ้นที่จ้างหน่ายได้แล้วทั้งหมด

1. ธนาคารพาณิชย์ตามกฎหมายว่าด้วยธนาคารพาณิชย์
 2. บริษัทเงินทุนตามกฎหมายว่าด้วยการประกอบธุรกิจเงินทุน ธุรกิจหลักทรัพย์และธุรกิจเครดิตฟองซื้อเอร์
 3. บริษัทหลักทรัพย์ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ไม่ใช่บริษัทหลักทรัพย์ที่ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนรวม
 4. บริษัทประกันชีวิตตามกฎหมายว่าด้วยประกันชีวิต
 5. สถาบันการเงินหรือนิติบุคคลที่มีกฎหมายจัดตั้งขึ้นโดยเฉพาะ ตามที่คณะกรรมการ ก.ล.ต. กำหนดหรือ
 6. บริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดที่ถือหุ้นในนิติบุคคลตาม 1, 2, 3, 4, หรือ 5 รายได้รายหนึ่ง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นที่จ้างหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น
- สำหรับหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการออกใบอนุญาตการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนรวม ได้แก่ การกำหนดทุนจดทะเบียนชำระแล้วขั้นต่ำของบริษัท ระยะเวลาในการคงสัดส่วนผู้ถือหุ้นดังกล่าว ข้างต้นเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปีนับแต่วันที่ได้รับใบอนุญาต และการพิจารณาความพร้อมในการประกอบธุรกิจยังคงเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการอนุญาตการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนรวม พ.ศ. 2545

13. เรื่อง การสร้างโรงพยาบาลผลิตยาสูบแห่งใหม่

คณะกรรมการฯ เห็นชอบการสร้างโรงพยาบาลผลิตยาสูบแห่งใหม่ ตามที่กระทรวงการคลังเสนอ แล้วมีมติ ดังนี้

1. อนุมัติให้โรงพยาบาลสูบก่อสร้างโรงพยาบาลผลิตยาสูบแห่งใหม่
2. อนุมัติหลักการให้โรงพยาบาลสูบดำเนินการจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้างโรงพยาบาลผลิตยาสูบแห่งใหม่พร้อมกับเครื่องจักร โดยวิธีการจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล

เพื่อการลงทุนก่อสร้างโรงพยาบาลผลิตยาสูบแห่งใหม่ โดยมอบหมายให้กระทรวงการคลังพิจารณาจำนวนเงินที่เหมาะสมในแต่ละปีให้สอดคล้องกับภาระการลงทุนจริง และสถานะทางการเงินของโรงพยาบาลสูบท่อไป

สำหรับเรื่องนี้ กระทรวงการคลังรายงานว่า

1. โรงพยาบาลสูบเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ไม่เหมาะสมที่จะตั้งอยู่บนพื้นที่ของกรุงเทพมหานคร การก่อสร้างโรงพยาบาลผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่บ้านเมือง ตำบลหนองหาร อ่าเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งเป็นพื้นที่ใกล้กับแหล่งผลิตในยาจึงเป็นเรื่องที่มีความเหมาะสม และการก่อสร้างโรงพยาบาลผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่มีเครื่องจักรทันสมัยจะสามารถช่วยลดต้นทุนในการผลิตและการสูญเสีย ทำให้โรงพยาบาลสูบมีศักยภาพในการแข่งขันได้สูงขึ้น ประกอบกับคณะกรรมการฯ มีมติเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2538 อนุมัติในหลักการสำหรับการก่อสร้างโรงพยาบาลสูบที่ตำบลแม่ใจ อ่าเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ไว้แล้ว ซึ่งเป็นที่ดินของโรงพยาบาลสูบ สำหรับการก่อสร้างโรงพยาบาลผลิตยาสูบแห่งที่ 2 บนพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรมหนองแวง จังหวัดสระบุรี เป็นการดำเนินการก่อสร้างโรงพยาบาลผลิตยาสูบเพื่อส่งมอบพื้นที่ที่ใช้ในการดำเนินการก่อสร้างส่วนสาธารณูปโภค อีกทั้งการเลือกพื้นที่ที่จังหวัดสระบุรี ซึ่งเป็นจุดเชื่อมต่อ กับภาคตะวันออกเฉียงเหนือจะทำให้สามารถเข้าสู่ตลาดภายในประเทศและต่างประเทศได้สะดวก และเป็นพื้นที่ใกล้เคียงกับกรุงเทพมหานคร จะสามารถลดปัญหาความเดือดร้อนของพนักงานที่จะไม่ต้องย้ายไปไกล

2. ตามข้อมูลของโรงพยาบาลสูบเกี่ยวกับประเทศไทยที่มีผู้ผลิตเครื่องจักรในกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ เป็นที่ยอมรับมีชื่อจำกัด โดยเฉพาะผู้ผลิตเครื่องจักรในประเทศไทย 3 บริษัท จาก 3 ประเทศไทยเท่านั้น ได้แก่ ประเทศไทย สหราชอาณาจักร สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน และสาธารณรัฐอิตาลี นอกจากนี้ประเทศไทยสามารถรักษาชนิด ซึ่งเป็นประเทศไทยที่ไม่มีเครื่องจักรภายใต้ลิขสิทธิ์ใช้งาน แต่ได้มีการจัดซื้อเครื่องจักรและผลิตใช้งานภายใต้ลิขสิทธิ์ การจัดหาผู้รับจ้าง ก่อสร้างโรงพยาบาลผลิตยาสูบที่จังหวัดเชียงใหม่โดยวิธีจัดหาแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล จะทำให้โรงพยาบาลสูบสามารถเลือกใช้เครื่องจักรที่มีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุด และจะช่วยเสริมสร้างสัมพันธ์ในศรีสะพานประเทศ ซึ่งสามารถนำไปสู่เรื่องการค้าต่างตอบแทนได้ตามนโยบายของรัฐบาล

3. สําหรับแหล่งเงินทุนที่ใช้ดำเนินโครงการซึ่งโรงงานยาสูบเสนอขอ กันเงินนำส่งรายได้แผ่นดินจากการดำเนินงานปี 2545 – 2549 วงเงินรวม 17,115 ล้านบาท เห็นว่าโรงงานยาสูบไม่มีสถานะความเป็นนิติบุคคล การใช้แหล่งเงินทุนจากภายนอก เช่น การกู้ยืม อาจมีข้อจำกัด เนื่องจากเงินลงทุนของโครงการดังกล่าวจะสามารถอุดหนาด้วยเงินทุนของภาครัฐต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับภาระที่โรงงานยาสูบจะต้องจ่ายจริง

14. เรื่อง การปรับเปลี่ยนแนวทางการบริหารของ “สํานักงานคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาวัฒกรรม”

คณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาวัฒกรรมแห่งชาติ” ตามที่กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเสนอ โดยให้เป็นหน่วยงานในกำกับของกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ซึ่งมีระบบบริหารงานที่เป็นอิสระ จากระบบราชการ ทั้งนี้ให้โอนเงินในส่วนของกองทุนพัฒนาวัฒกรรม มาเป็นทุนประเดิมของสํานักงานฯ และรายได้ด้วย ของสํานักงานฯ ที่เกิดจากการปฏิบัติภารกิจ ให้นำมาหมุนเวียนและใช้จ่ายในกิจการของสํานักงานฯ ได้โดยไม่ต้องนำส่ง กระทรวงการคลัง

5. เรื่อง ผลการประเมินเชิงปฏิบัติการ “การตรวจสอบการแบบบูรณาการ”

คณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาวัฒกรรมเชิงปฏิบัติการ “การตรวจสอบการแบบบูรณาการ” และ เห็นควรให้ส่วนราชการทุกแห่งให้ความร่วมมือและสนับสนุนการตรวจราชการแผนฯ ในมี 5 ประการ ตามที่สํานักงาน ก.พ. เสนอ และให้สํานักงาน ก.พ. สํานักงานปลัดสํานักนายกรัฐมนตรี และส่วนราชการทุกแห่งรับช้อสเกตของคณะกรรมการ กลั่นกรองเรื่องเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาวัฒกรรมฯ คณที่ 7 (ฝ่ายกฎหมาย) ไปดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

สํานักงาน ก.พ. รายงานว่า สํานักงาน ก.พ. และสํานักงานปลัดสํานักนายกรัฐมนตรีได้ร่วมกันจัดโครงการ พัฒนาผู้ดูแลตรวจสอบการเพื่อรับระบบบริหารจัดการแผนฯ ในมี ตามมติคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาวัฒกรรมฯ เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2544 ประกอบด้วยหลักสูตรผู้ดูแลตรวจสอบการ เป็นหลักสูตรพื้นฐานสำหรับผู้ดูแลตรวจสอบการที่เพิ่งได้รับการแต่งตั้ง และหลักสูตรอบรมผู้ดูแลตรวจสอบการแบบบูรณาการ สําหรับผู้ดูแลตรวจสอบการสํานักนายกรัฐมนตรี และผู้ดูแลตรวจสอบการกระทรวงทุกกระทรวง ทั้งหมด 120 คน

หลักสูตรการตรวจสอบการแบบบูรณาการ ได้จัดขึ้นระหว่างวันที่ 13 มีนาคม – 4 เมษายน 2546 โดย อาศัยหลักการพื้นฐานของการเรียนรู้จากการปฏิบัติ (Action Learning) เปิดโอกาสให้ผู้ดูแลตรวจสอบการที่เข้าร่วมอบรมได้ ทบทวนบทบาท วิธีการทำงานตามแนวโน้มนโยบายใหม่ และเปลี่ยนความคิดเห็น อภิปราย เพื่อทำความเข้าใจให้ตรงกันและ จำแนดวิธีการตรวจสอบการแผนฯ ในมีร่วมกัน และนำข้อสรุปไปทดลองฝึกปฏิบัติจริงในพื้นที่ ซึ่งข้อสรุปที่ได้มีสาระสำคัญ ดังนี้

1. ลักษณะการตรวจสอบการแบบบูรณาการ

1.1 เป็นการตรวจงานตามยุทธศาสตร์และนโยบายของรัฐบาลที่มุ่งเน้นผลลัพธ์ของงานให้ประชาชน ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการให้บริการของรัฐ

1.2 เป็นการตรวจหน่วยงานของรัฐ ในการนำนโยบายของรัฐบาลไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล และมีการใช้งบประมาณของรัฐอย่างคุ้มค่า

1.3 เป็นการตรวจงานที่ครอบคลุมทุกประเด็น มีเป้าหมายและตัวชี้วัดที่ชัดเจน

2. จุดมุ่งหมาย

2.1 ผลลัพธ์ของงานน้อยน้อยชัดเจน

2.2 การปฏิบัติราชการและการใช้อำนาจจัดการตามนโยบายรัฐบาลเป็นไปอย่างคุ้มค่า โปร่งใส เป็นธรรม และมีประสิทธิภาพ

2.3 เป็นเครื่องมือของรัฐบาลและส่วนราชการในการนำผลการตรวจสอบการมาใช้พัฒนานโยบายของรัฐ และปรับบทบาทหน้าที่ของรัฐบาลและส่วนราชการในการร่วมกันดำเนินนโยบาย

3. ขั้นตอนการตรวจແນฯ ในมี

3.1 ขั้นเตรียมการก่อนการตรวจ โดยการเตรียมตัวมูลแแผนงาน และเตรียมตัวผู้ดูแลตรวจสอบการร่วมกัน

3.2 ขั้นการตรวจสอบ โดยการไปร่วมกันเป็นทีม มีเป้าหมายตัวชี้วัดชัดเจน และรับฟังปัญหาทุก ระดับ ส่งเสริมชั้นผู้รับผิดชอบ

เอกสารแนบ 7

คำสั่งแต่งตั้ง

คณะกรรมการเจรจาจัดทำผู้รับจ้างฯ

คำสั่งโรงพยาบาลสูบ กระทรวงการคลัง

ที่ ๒๔๔.๑/๒๕๔๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการเจรจาจัดทำผู้รับจ้างก่อสร้างโรงพยาบาลสูบแห่งใหม่พร้อมเครื่องจักร
โดยวิธีการจัดทำผู้รับจ้างแบบรัฐบาลคู่รัฐบาล

ตามที่คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลสูบ ได้มีมติ เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2546 ดังนี้

1. อนุมัติให้โรงพยาบาลสูบก่อสร้างโรงพยาบาลสูบแห่งใหม่
2. อนุมัติหลักการให้โรงพยาบาลสูบดำเนินการจัดทำผู้รับจ้างก่อสร้างโรงพยาบาลสูบแห่งใหม่
พร้อมเครื่องจักร โดยวิธีการจัดทำผู้รับจ้างแบบรัฐบาลคู่รัฐบาล
3. อนุมัติในหลักการให้โรงพยาบาลสูบกันเงินนำส่งรายได้แผ่นดินจากการดำเนินงานในปี 2545 –
2549 เพื่อการลงทุนก่อสร้างโรงพยาบาลสูบแห่งใหม่ โดยมอบหมายให้กระทรวงการคลังพิจารณา
จำนวนเงินที่เหมาะสมในแต่ละปีให้สอดคล้องกับภาระการลงทุนจริง และสถานะทางการเงินของ
โรงพยาบาลสูบ

เพื่อให้การก่อสร้างโรงพยาบาลสูบแห่งใหม่ที่จังหวัดเชียงใหม่ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และ
บรรลุเป้าหมายตามมติคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลสูบ ครั้งที่ 11
ประจำปีงบประมาณ 2546 วันที่ 29 สิงหาคม 2546 ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการเจรจาจัดทำผู้รับจ้าง
ก่อสร้างโรงพยาบาลสูบแห่งใหม่พร้อมเครื่องจักร ประกอบด้วยผู้แทนส่วนงานดังๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่ง
แต่ละส่วนงานได้แจ้งรายชื่อผู้แทนเรียบร้อยแล้ว

ฉะนั้น อาศัยอำนาจตามความใน ข้อ 8 (6) และ (7) แห่งระเบียบการบริหารงานโรงพยาบาลสูบ
พ.ศ. 2543 จึงแต่งตั้งคณะกรรมการฯ ประกอบด้วย

1. นายสมใจนึก เองครະฤทธิ์	ปลัดกระทรวงการคลัง	เป็นประธาน
2. นายบัณฑิต โสคอดิพลาฤทธิ์	รองปลัดกระทรวงการคลัง	เป็นกรรมการ
3. นายกีรติ ราษฎร์	รองปลัดกระทรวงพาณิชย์	เป็นกรรมการ
4. นายสุรนันท์ วงศ์วิทย์กิจ	ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	เป็นกรรมการ

/5. นายกุศล...

5. นายกุศล แย้มสอาด	อัยการผู้เชี่ยวชาญ สำนักงานอัยการสูงสุด	เป็นกรรมการ
6. นายจิรожно ศรีเปาрайะ	รองผู้อำนวยการยาสูบค้านการผลิต	เป็นกรรมการ
7. นายอวานาจ เพ็มชาติ	ผู้อำนวยการปูร์ง โรงงานยาสูบ	เป็นกรรมการและเลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการฯ ข้างต้นมีอ่านใจหน้าที่ดำเนินการดังนี้

(1) กำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกประเทศไทยเป้าหมาย ดำเนินการคัดเลือกประเทศไทยเป้าหมาย ประสานงาน และเจรจา กับประเทศไทยเป้าหมาย

(2) พิจารณารายละเอียดด้านเทคนิค การออกแบบระบบการผลิต อาคาร จัดทำเครื่องจักร อุปกรณ์ และก่อสร้าง ตามข้อเสนอของประเทศเป้าหมาย โดยใช้แนวทางในข้อกำหนดและขอบเขต ของงานการจัดทำรายงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีรัฐบาลต่อรัฐบาล

(3) พิจารณารายละเอียดค่าน้ำราคากล่องและค่าน้ำการเงิน

(4) พิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับการค้าค่างดอนแทน

(5) สรุปผลการพิจารณาเพื่อเสนอคณะกรรมการอำนวยการอำนวยการงานยาสูบ เพื่อดำเนินการต่อไป

(6) ในการซื้อที่มีความจำเป็น ให้มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะค้านเพิ่มเติมได้

(7) ให้รายงานความคืบหน้าของภาระดำเนินการต่อคณะกรรมการอันวยการ โรงพยาบาลสุบ เป็น

ประจำทุกเดือน

หันนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2546

३८५

(นายสติ๊ด ถิ่นพงศ์พันธุ์)

ประชานกรรมการอ่านวิการโรงงานยาสูบ

สำเนาถูกต้อง - เก็บ

เพื่อทราบและปฏิบัติ - คณะกรรมการฯ ทุกท่าน

เรียน - สู่อิ่มวัยการยาสูบ

พอกษ พิมพ์

อ่านจาก ร่าง/ครวจ
พอดuct พิมพ์

คำสั่งโรงพยาบาล กระทรวงการคลัง

ที่ 325.1/2546

เรื่อง เปลี่ยนแปลงกรรมการในคณะกรรมการเจรจาจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้างโรงพยาบาลผลิตยาสูบแห่งใหม่
พร้อมเครื่องจักร โดยวิธีการจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลคู่รัฐบาล

อนุสนธิคำสั่งโรงพยาบาลที่ 244.1/2546 ลงวันที่ 1 ตุลาคม 2546 แต่งตั้งคณะกรรมการ
เจรจาจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้างโรงพยาบาลผลิตยาสูบแห่งใหม่พร้อมเครื่องจักร โดยวิธีการจัดหา
ผู้รับจ้างแบบรัฐบาลคู่รัฐบาล จำนวน 7 คน นั้น

โดยที่กระทรวงพาณิชย์ได้มีหนังสือ ที่ พด.0201/4762 ลงวันที่ 27 พฤศจิกายน 2546
ขอเปลี่ยนแปลงผู้แทนในคณะกรรมการคัดเลือก ฉะนั้น อาศัยอำนาจตามความในข้อ 8 (6) และ (7)
แห่งระเบียบการบริหารงานโรงพยาบาลยาสูบ พ.ศ. 2543 จึงให้นายวิทูร ศุลยานนท์ ผู้ตรวจราชการ
กระทรวงพาณิชย์ เป็นกรรมการแทน นายกี รายรื่น รองปลัดกระทรวงพาณิชย์

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 27 พฤศจิกายน 2546 เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 3 ธันวาคม 2546

(นายสถิตย์ ลิมพวงศ์พันธุ์)

ประธานกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลยาสูบ

สำเนาถูกต้อง - เก็บ

เพื่อทราบและปฏิบัติ - คณะกรรมการฯ ทุกท่าน

เรียน - ผู้อำนวยการโรงพยาบาลยาสูบ

อำนาจ ร่าง/ตรวจสอบ
ผลอย พินพ'

เอกสารแนบ 8

รยส. ขอให้ กต. แจ้ง

ผลการคัดเลือก

สำเนา

ที่ รยส.040001/2789

15 ตุลาคม 2546

เรื่อง การคัดเลือกประเทศไทยผลรัฐประชานจีนเป็นผู้รับจ้างก่อสร้างโรงพยาบาลพิเศษแห่งใหม่พร้อมเครื่องจักร โดยวิธีการจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล

เรียน ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ

- สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. บคกภารรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2546 เรื่องการสร้างโรงพยาบาลพิเศษแห่งใหม่
2. หนังสือเด้งค้างผู้แทนหน่วยงานเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการเจรจาจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้างโรงพยาบาล
พิเศษแห่งใหม่พร้อมเครื่องจักร โดยวิธีการจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล
3. บันทึกการประชุมคณะกรรมการเจรจาฯ ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2546

ด้วยคณะกรรมการเจรจาจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้างโรงพยาบาลพิเศษแห่งใหม่พร้อมเครื่องจักรโดยวิธีการจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล ได้จัดการประชุมครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2546 ซึ่งจากการประชุมครั้งดังกล่าว ที่ประชุมได้มีมติคัดเลือกประเทศไทยผลรัฐประชานจีนเป็นลำดับแรกในการเจรจา

ดังนี้ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบวิธีปฏิบัติในการจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล โรงพยาบาลพิเศษประชานจีนเพื่อทราบและดำเนินการ ติดต่อกันในงานขายสูบ โดยด่วน เพื่อรับทราบรายละเอียดของโครงการและรับเอกสารข้อกำหนดและขอบเขตงานการจัดหาโรงพยาบาลพิเศษแห่งใหม่ ณ จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีรัฐบาลต่อรัฐบาล เพื่อให้หน่วยงานที่สนใจในโครงการนี้จัดทำ Proposal ส่งให้โรงพยาบาลพิเศษภายในกำหนดวันที่ 30 พฤศจิกายน 2546 เพื่อที่จะได้พิจารณาดำเนินการต่อไป

ฉะนั้น จึงเรียนมาเพื่อได้โปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ดังกล่าวข้างต้นดังต่อไปนี้ ด้วย จะเป็นพระคุณอย่างยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(ลงชื่อ) สุชน วัฒนพงษ์วนิช

(นายสุชน วัฒนพงษ์วนิช)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาล

เลขานุการคณะกรรมการเจรจาจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้างโรงพยาบาล โทร. 0-2229-1012, 0-1866-6801

สำเนาถูกต้อง - เก็บ (2)

C:\จัดหาผู้รับจ้างก่อสร้างโรงพยาบาล\รายงานเลือกประเทศไทย_ปลัดกระทรวง(จคทมหา)v-2.doc

0/4

เอกสารแนบ 9

**กต. แจ้งจีน
“ผลการคัดเลือก”**



No. 1304/2343

The Ministry of Foreign Affairs presents its compliments to the Embassy of the People's Republic of China and has the honour to inform the latter that the selection committee, appointed by the Board of Directors of Thailand Tobacco Monopoly, has decided, during its 1/2547 meeting on 3 October 2546, to give priority to the People's Republic of China for the negotiations on the construction of the new tobacco factory in Chiangmai on a government-to-government basis.

In this connection, the Embassy is kindly requested to convey the above-mentioned decision to the Government of the People's Republic of China. Relevant agencies of the People's Republic of China should contact Thailand Tobacco Monopoly as soon as possible in order to obtain the project details as well as Terms of Reference and submit their detailed proposals to Thailand Tobacco Monopoly no later than 30 November 2003.

The Ministry of Foreign Affairs avails itself of this opportunity to renew to the Embassy of the People's Republic of China the assurances of its high consideration.



Embassy of the People's Republic of China,
Bangkok.

เอกสารแนบ 10

**กต. แจ้งผลการติดต่อ
เงิน ยื้นยันสนับสนุน CYC**



ด่วนมาก

ที่ กม 1304/๒๔๘๒

กระทรวงการต่างประเทศ
ถนนศรีอยุธยา กมม. 10400

๑๑ พฤษภาคม ๒๕๔๖

เรื่อง การจัดทำัญญากรสั่งงานยานยนต์ใน ณ จังหวัดเชียงใหม่

เรียน ผู้อ่านวยการยาสูบ

ลักษณะ หนังสือโรงงานยาสูบ ที่ รายส.040001/2789 ลงวันที่ ๑๕ ตุลาคม ๒๕๔๖

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาหนังสือกระทรวงการต่างประเทศ ที่ ๑๓๐๔/๒๓๔๓ ลงวันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๔๖

๒. สำเนาหนังสือสถานเอกอัครราชทูตสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่ TCE/Pu ๖๔๖ (๐๓)

ลงวันที่ ๖ พฤษภาคม ค.ศ. ๒๐๐๓

ตามหนังสือที่อ้างถึง ขอให้กระทรวงการต่างประเทศแจ้งรัฐบาลสาธารณรัฐ
ประชาชนจีนเพื่อกتاب แล้วดำเนินการติดต่อกับโรงงานยาสูบภายในวันที่ ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๔๖
เพื่อรับทราบรายละเอียดโครงการและรับเอกสารข้อกำหนดและขอบเขตงานการสร้างโรงงานยาสูบ
แห่งใหม่ที่จังหวัดเชียงใหม่ ความแห่งอยู่แล้วนั้น

ขอเรียนว่า กระทรวงการต่างประเทศได้มีหนังสือ ที่ ๑๓๐๔/๒๓๔๓ ลงวันที่ ๒๔ ตุลาคม
๒๕๔๖ แจ้งให้สถานเอกอัครราชทูตสาธารณรัฐประชาชนจีนประจำประเทศไทยทราบ และรายงาน
รัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีนเพื่อพิจารณา (สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑) และมีคดี สถานเอกอัครราชทูต
สาธารณรัฐประชาชนจีนประจำประเทศไทยได้มีหนังสือที่ TCE/Pu ๖๔๖ (๐๓) ลงวันที่ ๖ พฤษภาคม
ค.ศ. ๒๐๐๓ (สิ่งที่ส่งมาด้วย ๒) แจ้งตอบกระทรวงการต่างประเทศ โดยมีสาระสำคัญโดยสรุป ดังนี้

๑. รัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีนแสดงความข้อมูลที่รัฐบาลไทยให้สิทธิรัฐบาล
สาธารณรัฐประชาชนจีนในการเจรจาเกี่ยวกับการก่อสร้างโรงงานยาสูบแห่งใหม่ที่จังหวัดเชียงใหม่ได้ก่อน
รัฐบาลจากประเทศไทย

๒. รัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนจีนขออภัยว่า จะคงการสนับสนุนให้ China Yunnan
Corporation for International Techno-Economic Cooperation (CYC) เป็นบริษัทของสถานะสาธารณรัฐ
ประชาชนจีนรายเดียวในการดำเนินการโครงการสร้างโรงงานยาสูบแห่งใหม่ที่จังหวัดเชียงใหม่ และได้
สั่งให้บริษัท CYC ติดต่อโรงงานยาสูบเพื่อหารือรายละเอียดที่เกี่ยวข้องในโอกาสแรก
จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

เบต. ผู้อำนวยการท่าน

ที่ปรึกษา

ลงวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๔๖

กรมเศรษฐกิจและวัสดุออก
กองอสังหาริมทรัพย์ ๓
โทร. ๐ ๒๖๔๓ ๕๒๐๓-๔
โทรสาร ๐ ๒๖๔๓ ๕๒๐๕

ขอแสดงความนับถือ
/ ๗๙/๙
(นายเรืองเชษฐ์ นิหาศรานนท์)
รองอธิบดีกรมอาชีวศึกษา รัฐมนตรีว่าการแทน
อธิบดีกรมอาชีวศึกษา
ปฏิบัติราชการแทนปลัดกระทรวงการต่างประเทศ

(นายแรงศักดิ์ อุรุเดช)
ผู้อำนวยการสำนักสูตรอาชีวศึกษา

ลงวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๔๖
(นายสุรชัย ธรรมนัสวานิช)
ผู้อำนวยการการยาสูบ



中华 人 民 共 和 国 大 使 馆

No.TCE/Pu 646 (03)

The Embassy of the People's Republic of China in the Kingdom of Thailand presents its compliments to the Ministry of Foreign Affairs of the Kingdom of Thailand, and, with the reference of the Ministry's note dated 24 Oct 2003 (No.1304/2343) on the project of the construction of the new tobacco factory in Chiangmai (hereafter refer to "Project"), has the honor to inform the latter upon the instructions of the Chinese government as follows:

A. The Chinese embassy has already conveyed the Thai government's decision to the Chinese government. The Chinese government appreciates the Thai government's decision on giving priority to the People's Republic of China for the negotiations on the Project. Meanwhile, the Chinese side considers that the above-said Project is the first "Government to Government" cooperation between our two countries since the two sides signed the Memorandum of Understanding between the Government of the People's Republic of China and the Government of the Kingdom of Thailand on the Promotion of Trade, Investment and Economic Cooperation during Chinese president H.E. Mr. Hu Jintao's state visit to Thailand last October, and manifests a good momentum of the two sides to further develop the bilateral economic and trade relations.

B. The Chinese government clearly states that it will continuously support China Yunnan Corporation for International Techno-Economic Cooperation (hereafter refer to "CYC") as the only Chinese company for implementing the afore-mentioned Project, and has instructed CYC to contact Thailand Tobacco Monopoly (hereafter refer to "TTM") as early as possible to discuss the details involved.

The Chinese embassy kindly requests the Ministry of Foreign Affairs of Thailand to convey the Chinese government's decision as stated above to TTM as well as other relevant authorities to make joint efforts in promoting and reaching

an agreement on the project at an earlier date.

The Embassy of the People's Republic of China in the Kingdom of Thailand avails itself of this opportunity to renew to the Ministry of Foreign Affairs of the kingdom of Thailand the assurances of its highest consideration.



To: Ministry of Foreign Affairs
Government of the Kingdom of Thailand
BANGKOK

cc: Thailand Tobacco Monopoly (TTM)

เอกสารแนบ 11

กรรมการค้าต่างประเทศแจ้ง

นัดการค้าต่างตอบแทน

ด่วนที่สุด

ที่ พท 0311 (กต)/ 4990



สำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการการค้าต่างดอนเนน
กรรมการค้าต่างประเทศ
44/100 ถนนสุนสามัคคี - นนทบุรี
นนทบุรี 11000

๑๖ ธันวาคม 2546

เรื่อง แจ้งนัดการประชุมคณะกรรมการการค้าต่างดอนเนน ครั้งที่ 3/2546
เรียน ผู้อำนวยการ衙署
ข้างต้น หนังสือโรงงาน衙署 ที่ รยส.040001/2741 ลงวันที่ ๙ ตุลาคม ๒๕๔๖ /
สิ่งที่ส่งมาด้วย Letter of Undertaking for Counterpurchase

ตามหนังสือที่อ้างถึง โรงงาน衙署ขอให้คณะกรรมการการค้าต่างดอนเนนดำเนินการ
อัตราส่วนการค้าต่างดอนเนน โครงการสร้างโรงงาน衙署แห่งใหม่ ความละเอียดทราบแล้ว นี้

สำนักงานเลขานุการฯ ขอเรียนว่า การประชุมคณะกรรมการการค้าต่างดอนเนน
ครั้งที่ 3/2546 เมื่อวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๔๖ มีมติให้โครงการโรงงาน衙署แห่งใหม่ เฉพาะที่จังหวัด
เชียงใหม่ ต้องทำการค้าต่างดอนเนนในอัตราเรือละ ๖๐ ของน้ำส่วนที่สำคัญและบริการจาก
ต่างประเทศ

ในการนี้ ขอส่งหนังสือยินยอมรับการท่าการค้าต่างดอนเนน (Letter of Undertaking for
Counterpurchase : LOU) เพื่อแจ้งให้ผู้เข้าร่วมการประการราคายืนยันรับเงื่อนไขการค้าต่างดอนเนน
รายละเอียดดังสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป หากผลความคืบหน้าเป็นประการใด
กรุณาแจ้งสำนักงานฯ ทราบในโอกาสแรกด้วย อักษรอนุญาติ

นาย ณัฐ
เสนา檔มนตรี

ผู้อำนวยการ衙署
๑๗๘๔/๔๖

(นายชัยวงศ์ จุลเมธี)

ผู้อำนวยการสำนักสัมภาระ

สำนักงานการพัฒนาการค้า

โทร. 0-2547-4730

โทรสาร 0-2547-4728

ขอแสดงความนับถือ

(นายราชนพงษ์ พจน์สุนทร)

อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ

คณะกรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการการค้าต่างดอนเนน

เรียน ผู้อำนวยการบูรพา

เพื่อโปรดดำเนินการต่อไป

ผู้อำนวยการ衙署
๑๗๘๔/๔๖

(นายกรุงศรี จุลเมธี)

ผู้อำนวยการสำนักสัมภาระ

นายสุน พัฒนพงษ์วนิช
ผู้อำนวยการ衙署
๑๗๘๔/๔๖

(นายสุน พัฒนพงษ์วนิช)

ผู้อำนวยการ衙署

**LETTER OF UNDERTAKING
FOR COUNTERPURCHASE**

To: Department of Foreign Trade
Ministry of Commerce
Nonthaburi – Sanambinnam Rd.,
Amphoe Muang, Nonthaburi 11000,
Thailand

[Date]

Attention: Director – General

Dear Madam/Sir,

With reference to the tender documents no. dated issued by (name of Government Agency or State Enterprise) for procurement of and to our tender dated (hereinafter called the "Tender") submitted in response thereto, we, (name of the Tenderer) hereby undertake and confirm that:

1. We hereby irrevocably and unconditionally undertake in favour of the Department of Foreign Trade, Ministry of Commerce of Thailand (hereinafter called the "DFT")

(a) To purchase Thai products (hereinafter called the "Products"), to be specified by DFT before the execution of the Counterpurchase Agreement (hereinafter called the "Agreement"), from any Thai exporter or Thai manufacturer for a value of not less than percent (....%) of the total value of the procurement contract relating to the tender above (hereinafter called the "Tendered Contract") exclusive of any value of inshore portion of goods and/or services provided therein (if any) pursuant to the terms under the Agreement;

(b) Subject to the preceding paragraph, to export the Products to any country which is not under the negative country list considered by the DFT under the Agreement;

(c) To submit to the DFT, an export report together with supporting evidence of the shipment of the Products on a regular basis and/or as and when requested by the DFT, to enable the DFT, to supervise our compliance herewith and/or with the Agreement;

(d) To enter into the Agreement with the DFT in the form as provided by the DFT which contains provisions without limitation to our undertakings hereof before the execution of the Tendered Contract; and

(e) To provide prior to or at the time of the execution of the Agreement a bank guarantee (hereinafter called the "Guarantee") equal to five percent (5%) of the value of the Agreement issued by a commercial bank operating in Thailand, approved by the DFT. The Guarantee shall be in the form approved by the DFT which shall include without limitation to the following provisions :

- (i) an irrevocable and unconditional undertaking by the guaranteeing bank to pay under the Guarantee within seven (7) days from the date of submission of a notice by the DFT stating that the Tenderer has defaulted its obligations under the Transaction Documents (as defined in Clause 3(a) below);
- (ii) the maximum liability under the Guarantee which shall not be less than five per cent (5%) of the value of the Agreement; and
- (iii) the validity of the Guarantee which shall be from the date of execution the Agreement until all obligations under the Agreement have been fulfilled.

2. We hereby confirm our understanding that

- (a) If any trading firm is assigned by us for the purchase of the Products pursuant to the Agreement, such trading firm must first be approved by the DFT;

(b) The amount of each such purchase (if denominated in a currency other than the currency in which our obligation hereunder is denominated) shall be applied against our obligation hereunder at the exchange rates announced by the Bank of Thailand for the midpoint of the currency under the manufacturer's and/or exporter's contract against the currency of our obligation hereunder on the date of the manufacturer's and/or exporter's invoice issued in respect of such purchase.

3. We hereby represent and warrant to the DFT that:

(a) we have full power and authority and legal right to enter into this Undertaking and the Agreement (hereafter collectively called the "Transaction Documents") and to perform and comply with the terms and provisions hereof;

(b) we have taken all necessary legal action to authorize, execute and deliver the Transaction Documents;

(c) the obligations expressed to be assumed by us in the Transaction Documents are legal and valid obligation binding on us in accordance with the terms hereof and thereof;

(d) no law, rule or regulation or contractual or other obligation binding on us is or will be contravened by reason of our execution and delivery of the Transaction Documents or by our performance and compliance with the terms and provisions hereof or thereof; and

(e) our execution, delivery and performance of the Transaction Documents constitute private commercial acts rather than governmental or public acts and we are not entitled to any right of immunity from legal proceedings on the ground of sovereignty or otherwise in respect of our obligations hereof or thereof. The waiver of such rights is irrevocably binding on us and our successors and assignees.

4. We agree to pay a penalty equal to five percent (5%) of the value of the unfulfilled amount of the Agreement if we or the assignee fail to perform or comply with of the terms under the Agreement and the DFT shall be entitled to claim under the Guarantee forthwith without first to claim against us.

5. This Undertaking shall be terminated without further notice if the Tender is rejected or terminated without our default. Notwithstanding the termination of this Undertaking as aforesaid, such termination shall not affect the right of the DFT to recover from us any money due to the DFT on or before the termination or the right of the DFT to recover any damages for breach of the Transaction Documents by us.
6. This Undertaking shall be binding upon our successors or assignees and it cannot be assigned to any party unless prior written consent is given by the DFT. Such consent, if given, shall not relieve us from any liability or obligation under this Undertaking.
7. If any provision hereof or any remedy herein shall be invalid under the applicable law, such provision shall not apply to this Undertaking, but the remaining provisions including all remaining remedies, shall be given effect in accordance with the manifest intent hereof.
8. This Undertaking shall constitute the entire agreement between the parties, and all or any representations or agreements prior to the execution hereof unless expressly incorporated herein are deemed to be superseded hereby.
9. No failure or delay on the part of the DFT to exercise any power or right under the Transaction Documents shall constitute a waiver thereof, nor shall any single or partial exercise by the DFT of any power or right hereunder or thereunder preclude any other or further exercise thereof or the exercise of any other right. The remedies provided herein and in the Transaction Documents are cumulative and are not exclusive of any remedies provided by law.
10. This Undertaking shall be governed by, and shall be construed in accordance with, Thai law.

Very truly yours,

(Seal)

(Authorized Signature of Tenderer)

เอกสารแนบ 12

**CYC ขอให้พิจารณา
อนุมัติรายการค้าต่างด้วยแกน, ...**

中国云南国际经济技术合作公司



China Yunnan Corporation

for International Techno-Economic Cooperation

Head Office: No 202 Chuncheng Road, Kunming, P.R.China

Tel:0086-871-3545885 Fax:0086-871-3547663 Telex:64041 YIETCCN

วันที่ 15 สิงหาคม 2547

Thailand Tobacco Monopoly

Ministry of Finance

Klongtoey

Bangkok

Thailand

เรียน ท่านศรีวัฒนพงษ์วานิช

ผู้เขียนวารสารฯลฯ

ເບື້ອງ ດາວກ້າທ່ານຄະນະ

ด้วยข้อกำหนดการค้าต่างดูบหมายเห็นรับโศกกรรมการห่อสร้างโน้มน้าวเมืองอยาญูเม่นไม่ที่จังหวัดเรียงไม่เป็น
บริษัทฯได้พิจารณาและคำนวนอย่างละเอียดแล้ว เพื่อเป็นการได้ประสิทธิภาพอย่างดีในภารกิจการค้าต่างดูบ
แทน หวานเรือรักษา จึงขอเรียนแจ้งนี้

1. ข้อลดอัตราการค้าต่างด้วยแทน รัฐบาลไทยและรัฐบาลจีนมีความสนใจมากในโครงการ เป็นจุดที่สำคัญ และได้ผลลัพธ์ดีในระยะยาว ด้วยกันเมืองจากเป็นโครงสร้างทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยีระหว่างประเทศ ด้วย ดำเนินโครงการ เป็นโมฆะที่ล้ำหน้าและทันสมัย ในขณะเดียวกัน ตามข้อตกลงว่าด้วยอัตราการค้าต่างด้วยแทน โครงการของกระทรวงการพาณิชย์เป็นร้อยละหกสิบโดยคำนวณเครื่องจักรและบริการที่ไม่เข้าจากต่างประเทศเป็น ณ เดือนกรกฎาคม 200 ล้านเหรียญสหรัฐฯ นั้น ยอดที่ต้องจ่ายต่อปีเป็นเงินจำนวน 120 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งจะมีผลทำให้ต้นทุนต้านทานดำเนินมีรายได้เพิ่มขึ้น เมื่อจากโครงการเป็นไปตามที่ต้องการ หมายความว่า กับการมีที่ดิน นโยบายพิเศษ จะมีจังหวัดที่ร่วมมือกันเป็นอย่างยิ่ง ค่าต่างด้วยแทนเป็นร้อยละสี่สิบกึ่งห้า

2. ข้อเพิ่มประเทศสำหรับการค้าต่างดอนแพน เครื่องจักรของคณะกรรมการ นำเข้าจากที่ปอยุโรเป็นส่วนใหญ่ ในขณะที่เครื่องจักรที่นำเข้าจากประเทศจีนมีเพียงร้อยละลิบห้า หากคำนวณให้ประเทศจีนเป็นประเทศเดียวที่ต้องปฏิบัติการค้าต่างดอนแพนคงไม่สมเหตุ หวังว่าจะรวมถึงประเทศอื่นที่อยู่ในที่ปอยุโรเปียและยุโรปด้วย แต่ทางบริษัทฯ ต้องพยายามจ้างหน่ายสิ่งค้าไทยไปยังประเทศจีนต่อไป

3. ขอเพิ่มประ夷กสินค้า เพื่อที่ทางบริษัทฯ ทราบว่า สินค้าที่ส่งออกไปยังประเทศจีนส่วนใหญ่เป็นสินค้าเกษตรชั้นได้แก่ผลไม้ เช่นร้อน มันสำปะหลัง ข้าวสาร ยางพารา เป็นต้นซึ่งเป็นสินค้าตามกฎหมาย บางเวลาเข่นถูกเก็บเกี่ยวจะจำนำนำเข้าจากเมืองจีนหากขาดสัมภาระของทางเรือสูง การเก็บ กากหรือขยะความสะอาด คลาดจะฉีดตัว และบางเรือจะ

ขาดตลาด หากว่าไม่จำกัดประเภทสินค้าการค้าต่างตอบแทนสำหรับโครงการฯ โดยอนุมัติให้จำหน่ายสินค้าทุกประเภทตามที่ตลาดต้องการ ก็เป็นการสนับสนุนรัฐบาลไทยให้เพิ่มยอดการส่งออกของประเทศไทยได้แล้วโดยผลิตได้

4. ข้อขยายระยะเวลาปฏิบัติการค้าต่างดอนแทน ระยะเวลาดำเนินโครงการฯ เป็น 1200 วันหรือ 3 ปีกับ 4 เดือน และระยะเวลาประกัน 1 ปี การปฏิบัติการค้าต่างดอนแทนต้องแล้วเสร็จก่อนการดำเนินโครงการฯ แล้วเสร็จสองเดือนตามข้อกำหนดของกระทรวงการพาณิชย์ คือ 3 ปีกับ 2 เดือน ทางบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติการค้าต่างดอนแทนเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 120 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเป็นเงินจำนวน 3.16 ล้านเหรียญสหรัฐต่อเดือน ซึ่งเป็นปฏิบัติการที่ค่อนข้างของยาก ถ้าสามารถขยายเวลา ให้เท่ากับระยะเวลาดำเนินโครงการฯ รวมระยะเวลาประกันด้วยคือ 3 ปีกับ 2 เดือนบวก 1 ปีเป็นทั้งหมด 4 ปีกับ 2 เดือน ยอดจำนวนเงินที่จะต้องส่งออกเป็น 2.4 ล้านเหรียญสหรัฐต่อเดือน จะเป็นการช่วยให้ลดความจำเป็นในการปฏิบัติการ

จึงเรียนมาเพื่อป้องกันภัยจากคนร้ายและบุกรุกในที่อยู่อาศัยของบุคคลที่จะเป็นภัยคุกคาม



କେବଳ ଏକ ପରିମାଣରେ ହେଲା
ଅନ୍ତର୍ଭାବରେ ଏକ ପରିମାଣରେ ହେଲା
ଏକ ପରିମାଣରେ ହେଲା

(ມາຍສູນ ວິພັນພົງມ່ວນິຫຼື)
ຜົດວຳນາຍກາຣຍາສູນ

ເອກສາຣແນບ 13

**ໜັງສູ່ອ ຢຍສ. ໄທ
ພິຈາລະນາກຮມ ພົມ ວົງຂອ**

สำเนา

ที่ รยส.(1) 000000/๒๕๔๖

๗ สิงหาคม 2547

เรื่อง การค้าต่างตอบแทนสำหรับโครงการสร้างโรงงานยาสูบแห่งใหม่ที่จังหวัดเชียงใหม่

เรียน อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ

ข้อสื้ง หนังสือสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการการค้าต่างตอบแทน ที่ พม 0311 (กต)/4990
ลงวันที่ 16 ธันวาคม 2546

ส่วนที่ส่งมาด้วย สำเนาหนังสือบริษัท CYC ฉบับลงวันที่ 15 สิงหาคม 2547

ตามหนังสือที่ข้างต้น สำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการการค้าต่างตอบแทนได้แจ้ง โรงงานยาสูบ ให้ทราบว่า คณะกรรมการฯ ได้มีมติให้โครงการสร้างโรงงานยาสูบแห่งใหม่ เฉพาะที่จังหวัด เชียงใหม่ ต้องทำการค้าต่างตอบแทนในอัตราเรอยละ 60 ของมูลค่าการนำเข้าสินค้าและบริการจาก ต่างประเทศ พร้อมแนบทันสือยอมรับการท้าการค้าต่างตอบแทน (Letter of Undertaking for Counterpurchase : LOU) เพื่อให้บริษัท China Yunnan Corporation for International Economic-Techno Cooperation (CYC) ยืนยันรับเงื่อนไขการค้าต่างตอบแทนรายละเอียด ความละเอียดทราบแล้ว นั้น

บริษัท China Yunnan Corporation for International Economic-Techno Cooperation (CYC) ได้มี หนังสือถึงโรงงานยาสูบ ลงวันที่ 15 สิงหาคม 2547 เรื่องการค้าต่างตอบแทน เพื่อขอให้มีการพิจารณาลด อัตราการค้าต่างตอบแทน, เพิ่มประเทศสำหรับการค้าต่างตอบแทน, เพิ่มประเภทสินค้า และขยายระยะเวลา ปฏิบัติการค้าต่างตอบแทน รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ซึ่งคณะกรรมการเจรจาจัดทำผู้รับจ้างก่อสร้าง โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ฯ อันมีรายสมใจนึก เองครรภุล ปลัดกระทรวงการคลังเป็นประธานกรรมการ ได้มีการประชุมคณะกรรมการฯ เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2547 ซึ่งได้พิจารณาหนังสือของบริษัท CYC ดังกล่าวแล้ว เห็นว่า ข้อโต้แย้งของบริษัทฯ เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการค้าต่างตอบแทนที่จะ พิจารณาในจังหวะ ตามประกาศกระทรวงพาณิชย์ วันที่ 27 พฤษภาคม 2547 เรื่องแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการ ดำเนินการ การค้าต่างตอบแทน พ.ศ.2547 ข้อ 9 ดังนั้น จึงเห็นควรส่งเรื่องให้กรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ พิจารณาดำเนินการต่อไป

โรงพยาบาลฯ ขอส่งเรื่องการค้าต่างตอบแทนที่บริษัท CYC นำเสนอด้านหนังสือที่ส่งมาด้วย ให้กรรมการค้าต่างประเทศพิจารณาดำเนินการต่อไป และเมื่อได้ผลการวินิจฉัยแล้ว โปรดแจ้งให้โรงพยาบาลฯ ทราบด้วย เพราะโรงพยาบาลฯ ได้นำข้อสรุปเรื่องการค้าต่างตอบแทนแบบไปกับการขออนุมัติดำเนินการโครงการฯ จากคณะกรรมการต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(ลงชื่อ) สุชน วัฒนพงษ์วนิช

(นายสุชน วัฒนพงษ์วนิช)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลฯ

เลขานุการคณะกรรมการเจรจาจัดหาผู้รับจำนำก่อสร้างโรงพยาบาลฯ

โทร. 0-2229-1867, 0-1866-6801 (นายอิmanaj เพิ่มชาติ)

สำเนาถูกต้อง - เก็บ (2)

D:\NegotiationTeam\CounterTrade\CT_พานิชย์.doc

เอกสารแนบ 14

กรมการค้าต่างประเทศแจ้ง

อัตราการค้าต่างตอบแทน

ที่ พน 0311/ 4565

กรมการค้าต่างประเทศ
44/100 ถนนนนทบุรี 1
นนทบุรี 11000

18 ตุลาคม 2547

เรื่อง การค้าต่างดอนแทนสำหรับโครงการสร้างโรงงานยาสูบแห่งใหม่ที่จังหวัดเชียงใหม่

เรียน ผู้อำนวยการยาสูบ

อ้างถึง หนังสือโรงงานยาสูบที่ ยศ. 000000/2171 ลงวันที่ 17 สิงหาคม 2547

ซึ่งที่ส่งมาด้วย ประกาศกระทรวงพาณิชย์ เรื่อง แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการค้าเนินการการค้าต่างดอนแทน พ.ศ.2547

ตามหนังสือที่อ้างถึง ขอໄให้พิจารณาข้อเสนอของบริษัท China Yunnan Corporation for International Economic - Techno Corporation (CYTC) เกี่ยวกับการค้าต่างดอนแทนในโครงการสร้างโรงงานยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

กรมการค้าต่างประเทศฯเรียนว่า เพื่อให้การดำเนินการการค้าต่างดอนแทนของโรงงานยาสูบ สอดคล้องกับประกาศของกระทรวงพาณิชย์ เรื่อง แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการดำเนินการการค้าต่างดอนแทน พ.ศ. 2547 ข้อ 4 (รายละเอียดดังสิ่งที่ส่งมาด้วย) เห็นควรปรับอัตราการค้าต่างดอนแทนจากร้อยละ 60 เป็น ร้อยละ 50 โดยกำหนดให้ส่งออกสินค้าที่มีปัญหาการส่งออก เช่น ไก่สดแช่แข็ง ไก่แปรรูป แป้งมันสำปะหลัง หรือข้าวโพด เป็นคำดับแรกด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ
(ลงชื่อ) วิจกร วิเศษน้อช
(นายวิจกร วิเศษน้อช)
รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน
อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ

สำนักงานคณะกรรมการพิเศษทางการค้า

โทร 0-25474730

โทรสาร 0-25474728

ปรับอัตราการค้าต่างดอนแทน

เอกสารแนบ 15

สรุปการยื่นข้อเสนอของ CYC

สรุปการยื่น Proposal ของบริษัท CYC

ครั้งที่	ลงวันที่	วันที่ยื่น	รายละเอียด
1	26 ธ.ค. 46	26 ธ.ค. 46	Preliminary Proposal จำนวน 2 เล่ม/ชุด 1.) บรรยาย 1 เล่ม 2.) Layout 1 เล่ม (Construction)
2	16 ก.พ. 47	16 ก.พ. 47	Revised Proposal จำนวน 1 เล่ม/ชุด (ภาคบรรยาย)
3	25 ก.พ. 47	26 ก.พ. 47	Revised Proposal จำนวน 2 เล่ม/ชุด 1.) บรรยาย 1 เล่ม 2.) Layout 1 เล่ม (Construction)
4	29 เม.ย. 47	29 เม.ย. 47	Final Revised Proposal จำนวน 9 เล่ม/ชุด 1.) Main Proposal 1 เล่ม 2.) Appendix A : Construction Part (Layout) 1 เล่ม 3-4.) Appendix B : Primary Line (Vol I,II) 2 เล่ม 5.) Appendix C : Secondary Line 1 เล่ม 6.) Appendix D : Filter Rod Making Line 1 เล่ม 7.) Appendix E : AGV 1 เล่ม 8.) Appendix F : Auxiliary Plants 1 เล่ม 9.) Optional Offer : DIET 1 เล่ม
5	31 พ.ค. 47	31 พ.ค. 47	(สรุปค้านราคา - หลัง จม.ต่อรอง) จำนวน 1 เล่ม/ชุด
6	15 มิ.ย. 47	15 มิ.ย. 47	Modified Proposal จำนวน 3 เล่ม/ชุด 1.) Primary Part 1 เล่ม 2.) Secondary Part 1 เล่ม 3.) Construction Part 1 เล่ม (Layout)
7	12 ก.ค. 47	12 ก.ค. 47	Final Revised Proposal จำนวน 8 เล่ม/ชุด 1.) Modified Proposal 1 เล่ม 2.) Appendix A : Construction Part (Layout) 1 เล่ม 3.) Appendix B : Primary Line 1 เล่ม 4.) Appendix C : Secondary Line 1 เล่ม 5.) Appendix D : Filter Rod Making Line 1 เล่ม 6.) Appendix E : AGV 1 เล่ม 7.) Appendix F : Auxiliary Plants 1 เล่ม 8.) Optional Offer : DIET 1 เล่ม

ครั้งที่	ลงวันที่	วันที่ยื่น	รายละเอียด
8	28 ก.ค. 47, 5 ส.ค. 47, 6 ส.ค. 47	6 ส.ค. 47	จดหมายบริษัท CYC จำนวน 3 ฉบับ 1.) จดหมายบริษัท CYC ลงวันที่ 28 ก.ค. 47 Comment from Selection Committee (1 หน้า) 2.) จดหมายบริษัท CYC ลงวันที่ 5 ส.ค. 47 Variation of Secondary Line – TTM New Cigarette Factory Project in Chiangmai (9 หน้า) 3.) จดหมายบริษัท CYC ลงวันที่ 6 ส.ค. 47 Quotation in US Dollar and Thai Baht (5 หน้า)
9	7 ส.ค. 47	11 ส.ค. 47	จดหมายบริษัท CYC จำนวน 1 ฉบับ จดหมายบริษัท CYC ลงวันที่ 6 ส.ค. 47 Variation of Secondary Line – CYC New Quotation (2 หน้า)
10	27 ส.ค. 47	27 ส.ค. 47	จดหมายบริษัท CYC จำนวน 2 ฉบับ จดหมายบริษัท CYC ลงวันที่ 27 ส.ค. 47 1.) แจ้งการปรับเปลี่ยนเครื่องมวนและบรรจุ (4 หน้า) 2.) เสนอราคาของโครงการเป็นสกุล夷ี่หยูสหรัฐและสกุลบาท (2 หน้า)
11	31 ส.ค. 47	6 ก.ย. 47	Proposal Summary จำนวน 2 เล่ม/ชุด 1.) สรุปข้อเสนอภาษาไทย 1 เล่ม 2.) Proposal Summary 1 เล่ม
12	15 ต.ค. 47	15 ต.ค. 47	จดหมายบริษัท CYC จำนวน 1 ฉบับ จดหมายบริษัท CYC ลงวันที่ 15 ต.ค. 47 'ปรับลดราคา Other Cost – 300 ล้านบาท'

เอกสารแนบ 16

คำสั่งแต่งตั้ง

คณะกรรมการรับข้อเสนอฯ

คำสั่ง โรงพยาบาลสุน กระทรวงการคลัง

ที่ 376 /2546

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการรับข้อเสนอ Detailed Proposal จาก

บริษัท China Yunnan Corporation for International Techno-Economic Cooperation (CYC)

ตามที่คณะกรรมการเจรจาจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้างโรงพยาบาลสุน แห่งใหม่พร้อมเครื่องจักร โดยวิธีการจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล แจ้งให้โรงพยาบาลสุนดิดต่อ กับบริษัท China Yunnan Corporation for International Techno-Economic Cooperation (CYC) เพื่อรับทราบการอนุมัติของเวลา กำหนดปัจจุบันนี้ Detailed Proposal ของโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลสุนแห่งใหม่ (ที่จังหวัดเชียงใหม่) พร้อม เครื่องจักร โดยวิธีการจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล จากเดิม กำหนดปัจจุบันนี้ Detailed Proposal ภายในวันที่ 30 พฤษภาคม 2546 เป็นภายในวันที่ 28 ธันวาคม 2546 ซึ่งบริษัท China Yunnan Corporation for International Techno-Economic Cooperation (CYC) ได้รับทราบการแจ้งกำหนด ระยะเวลาที่ได้รับการขยายตัวแล้ว

โดยที่บัดนี้ โรงพยาบาลสุน ได้รับแจ้งจากบริษัท China Yunnan Corporation for International Techno-Economic Cooperation (CYC) ว่าจะจัดสั่ง Detailed Proposal จำนวน 10 ชุด ประกอบด้วย เอกสารด้านฉบับ 1 ชุด เอกสารสำเนาคู่ฉบับ 1 ชุด และสำเนา 8 ชุด ในวันศุกร์ที่ 26 ธันวาคม 2546 เวลา 09.00 – 10.30 น. ณ ห้องประชุม 1 ศึกษานวนวิชา โรงพยาบาล สุนนี้ เพื่อความถูกต้องและให้ เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติ อาศัยอำนาจตามความในข้อ 12 (6) แห่งระเบียบการบริหารงานโรงพยาบาล พ.ศ.2543 จึงให้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อรับข้อเสนอ Detailed Proposal ในโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลสุน แห่งใหม่ (ที่จังหวัดเชียงใหม่) พร้อมเครื่องจักร โดยวิธีการจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล จากบริษัท China Yunnan Corporation for International Techno-Economic Cooperation (CYC) ประกอบด้วย

- | | | |
|-------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|
| 1. นายสุรจิตต์ ชาตินันทร์ | รองผู้อำนวยการโรงพยาบาลสุนด้านคลินิก | เป็นประธานคณะกรรมการ |
| 2. นายชัยชนะ ชิดเครือ | รองผู้อำนวยการด้านใบยา | เป็นกรรมการ |
| 3. นางสาวอาภาภรณ์ ธนาพรพันธุ์ | รองผู้อำนวยการด้านบริหาร | เป็นกรรมการ |
| 4. นายธนกร จุลเนตร | ผู้อำนวยการสำนักผู้อำนวยการ | เป็นกรรมการ |
| 5. นางสาววินลดา พวงนาค | ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและรักษาพัสดุ | เป็นกรรมการ |
| 6. นางดวงพร วิริyanan | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน | เป็นกรรมการ |
| 7. นางสาว索ภา ยืนคง | หัวหน้ากองสัญญา ส่วนกฎหมาย | เป็นกรรมการและเลขานุการ |

/โดยให้ ...

โดยให้คณะกรรมการมีหน้าที่รับรวมเอกสาร Detailed Proposal ที่รับจากบริษัท China Yunnan Corporation for International Techno-Economic Cooperation (CYC) และจัดส่งให้คณะกรรมการเจรจาจัดทำผู้รับจ้างก่อสร้างโครงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่พร้อมเครื่องจักร โดยวิธีการจัดทำผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล เพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

สั่ง ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2546



(นายสุชน วัฒนพงษ์วนิช)

ผู้อำนวยการยาสูบ

สำเนาถูกต้อง - เก็บ

เพื่อทราบและปฏิบัติ - คณะกรรมการฯ ทุกท่าน

เรียน - ผู้อำนวยการยาสูบ

- รองผู้อำนวยการยาสูบด้านคลัง, รองผู้อำนวยการยาสูบด้านการผลิต

รายงาน - รองผู้อำนวยการยาสูบด้านนโยบาย, รองผู้อำนวยการยาสูบด้านบริหาร

- ฝ่ายจัดหาและรักษาพัสดุ, ฝ่ายบัญชีและการเงิน

อรรถพร ร่าง

- ส่วนกฎหมาย

พลอย พิมพ์

รายงาน ครวข

เอกสารแนบ 17

คำสั่งแต่งตั้ง

คณะกรรมการด้านต่าง ๆ

คำสั่งโรงพยาบาล กระทรวงการคลัง
ที่ 319/2546
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการค้านกฏหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการเจรจาจัดทำผู้รับจ้างก่อสร้างโรงพยาบาลพิเศษในพื้นที่ พร้อมเครื่องจักร โดยวิธีการจัดทำผู้รับจ้างแบบรัฐบาล ครั้งที่ 1/2546 วันที่ 3 ตุลาคม 2546 อาศัยอำนาจตามความในข้อ 12(๖) แห่งระเบียบการบริหารงานโรงพยาบาล กระทรวงการคลัง พ.ศ.2543 จึงให้แต่งตั้งคณะกรรมการค้านกฏหมาย ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

1. นายอรรถพงษ์ มุนนาค	รองผู้อำนวยการฝ่ายคลัง
2. นางประภัสสร พงศ์พันธุ์พิศาล	หัวหน้าส่วนกฏหมาย
3. นางสาวโสภา ขันยง	หัวหน้ากองสัญญา ส่วนกฏหมาย
4. นางนงลักษณ์ ฤทธิช	หัวหน้ากุศลนิติการ ส่วนกฏหมาย
5. นางนริสา ชัยอ่อนอาจ	นิติกร ๖ กองนิติการ ส่วนกฏหมาย
6. นายอศักิน ทองเจริญ	นิติกร ๕ กองนิติการ ส่วนกฏหมาย
7. นางสาวสุกสรร พุ่มเพิร์	นิติกร ๓ กองนิติการ ส่วนกฏหมาย

เป็นประธานอนุกรรมการ
เป็นอนุกรรมการ
เป็นอนุกรรมการ
เป็นอนุกรรมการ
เป็นอนุกรรมการ
เป็นอนุกรรมการ
และเลขานุการฯ
เป็นผู้ช่วยเลขานุการฯ

- ให้คณภาพดังนี้
- ศึกษาและพิจารณาข้อกฎหมายตลอดจนระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการเข้าข่ายและก่อสร้างโรงพยาบาลพิเศษแห่งใหม่
 - พิจารณาดำเนินการทางด้านสัญญาหรือข้อตกลงที่จะมีขึ้น
 - ให้คณภาพดังนี้ รายงานผลการศึกษาและพิจารณาโดยตรงต่อกองคณะกรรมการฯ

ทั้งนี้ ต้องแต่งตั้งเป็นต้นไป

ถึง ณ วันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๔๖

(นายสุน พันพงษ์วานิช)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาล

คำสั่งโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง

ที่ 320/2546

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการค้านการเงิน

เพื่อให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดหาสูรับจำนำก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ พร้อมเครื่องจักร โดยวิธีการจัดหาสูรับจำนำเบนรูบานาล ครั้งที่ 1/2546 วันที่ 3 ตุลาคม 2546 อาศัยอำนาจตามความในข้อ 12 (6) แห่งระเบียบการบริหารงานโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง พ.ศ.2543 จึงให้ดังคณะกรรมการค้านการเงิน ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

1. น.ส.อากรพญ์ ชนะพรพันธุ์ รองผู้อำนวยการบ้านบริหาร	เป็นประธานอนุกรรมการ
2. นางดวงพร วิริyanนท์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	เป็นอนุกรรมการ
3. นางจุฑาทิพ มุจลินทโนลี รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	เป็นอนุกรรมการ
4. น.ส.อนงค์ วรรณสา�พ หัวหน้าส่วนการงบประมาณ	เป็นอนุกรรมการ
5. น.ส.สุนิสา ศรีทรงผล หัวหน้ากองวิเคราะห์ดันทุนและการเงิน ฝ่ายบัญชีและการเงิน	เป็นอนุกรรมการ
6. น.ส.สาวรัตน์ กัลยังคล ผู้ช่วยหัวหน้ากองวิเคราะห์ดันทุนและการเงิน ฝ่ายบัญชีและการเงิน	เป็นอนุกรรมการ
7. น.ส.ดวงเพ็ญ อ่อนรัศมี นักวิเคราะห์บัญชีและการเงิน 6 กองวิเคราะห์ดันทุนและการเงิน ฝ่ายบัญชีและการเงิน และเลขานุการฯ	เป็นอนุกรรมการ

ให้คณะกรรมการฯ ชุดนี้มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- ศึกษาและพิจารณาเงื่อนไขการจ่ายเงินตามสัญญาต่อไปนี้
- ดำเนินการบริหารการเงินให้รับและสอดคล้องกับแผนการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการค้านการเงินให้เป็นไปตามแผนการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่
- พิจารณาและดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเงินในการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ตามที่คณะกรรมการฯ มอบหมาย
- ให้คณะกรรมการฯ รายงานผลการศึกษาและพิจารณาโดยตรงต่อคณะกรรมการฯ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๖ พฤษภาคม 2546

(นายสุชน วัฒนพงษ์วนิช)

ผู้อำนวยการบ้านบริหาร

คำสั่ง โรงเรียนยาสูบ กระทรวงศุลกากร
ที่ 321/2546
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการด้านประชาสัมพันธ์

เพื่อให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการเจรจาจัดทำผู้รับข้างก่อสร้างโรงเรียนผลิตยาสูบแห่งใหม่ พร้อมเครื่องจักร โครงการจัดทำผู้รับข้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล ครั้งที่ 1/2546 วันที่ 3 ตุลาคม 2546 อาศัยอำนาจตามความในข้อ 12 (6) แห่งระเบียบการบริหารงานโรงเรียนยาสูบ กระทรวงศุลกากร พ.ศ.2543 จึงให้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านประชาสัมพันธ์ ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

1. นายธนากร	ชลนตร	ผู้อำนวยการสำนักผู้อำนวยการ	เป็นประธานอนุกรรมการ
2. นายวิชัย	พิชิตกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	เป็นอนุกรรมการ
3. นายอรรถพงษ์	บุนนาค	รองผู้อำนวยการฝ่ายตลาด	เป็นอนุกรรมการ
4. นางชื่นใจ	ทองคำ	รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	เป็นอนุกรรมการ
5. นางประภัสสร	พงศ์พันธุ์พิศาล	หัวหน้าส่วนกฎหมาย	เป็นอนุกรรมการ
6. นางประภาพรรัตน์	วิเชียรวัฒน์	พนักงานธุรการ 6 กองกิจกรรมพิเศษ	เป็นอนุกรรมการ
7. นางวรรษี	เพ็องศิลป์	ผู้อำนวยการสำนักผู้อำนวยการ	เป็นอนุกรรมการ
		พนักงานธุรการ 5 กองกิจกรรมพิเศษ	และเลขานุการฯ
		สำนักผู้อำนวยการ	

ให้คณะอนุกรรมการฯ ดูนี้มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- ประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจกับประชาชนในพื้นที่ที่จะทำการก่อสร้างโรงเรียนผลิตยาสูบแห่งใหม่
- พิจารณาและเสนอความเห็นในการให้การสนับสนุนแก่ประชาชนหรือสังคมในห้องดินดามที่เห็นสมควร เพื่อสร้างความเข้าใจและภาพลักษณ์อันดีของโรงเรียนยาสูบ
- ให้คณะอนุกรรมการฯ รายงานผลการศึกษาและพิจารณาโดยตรงคือคณะกรรมการฯ

ทั้งนี้ ดังเด่นดังนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๐ พฤษภาคม 2546

(นายสุชน วัฒนพงษ์วานิช)

ผู้อำนวยการยาสูบ

คำสั่งโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง
ที่ 322/2546
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการค้านสิ่งก่อสร้าง

เพื่อให้เป็นไปตามบัดบังคับที่ประชุมคณะกรรมการเจรจาจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้างโรงงานยาสูบแห่งใหม่ พร้อมเครื่องจักร โดยวิธีการจัดหาผู้รับจ้างแบบรัฐบาล ครั้งที่ 1/2546 วันที่ 3 ตุลาคม 2546 อาศัยอำนาจตามความในข้อ 12 (๖) แห่งระเบียบการบริหารงานโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง พ.ศ.2543 จึงให้แต่งตั้งคณะกรรมการค้านสิ่งก่อสร้าง ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

1. นายพิษณุ เที่ยงธรรม	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนา	เป็นประธานอนุกรรมการ
2. นายสุรพงษ์ เทพหัสสิน ณ อยุธยา	รองผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนา	เป็นอนุกรรมการ
3. นายสมยศ บุณยศักดิ์	หัวหน้าส่วน ฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนา	เป็นอนุกรรมการ
4. นายณรงค์ จันทร์เที่ยง	หัวหน้ากองพัฒนาระบบวิศวกรรม	เป็นอนุกรรมการ
	ฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนา	
5. นายมนพ รุจิเวชช์	หัวหน้ากองพัฒนาระบบวิศวกรรม	เป็นอนุกรรมการ
	ฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนา	
6. นายโภวิทย์ รุ่งสว่าง	หัวหน้ากองอาคารและสถานที่	เป็นอนุกรรมการ
	ฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนา	
7. นายวรวิทย์ ไวนิทัชธรรม	ผู้ช่วยหัวหน้ากอง กองพัฒนาระบบวิศวกรรม	เป็นอนุกรรมการ
	ฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนา	และเลขานุการฯ

ให้คณะกรรมการฯ ชุดนี้มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- ศึกษาและพิจารณาแบบ, โครงการและความเหมาะสมทางวิศวกรรมของอาคาร โรงงานยาสูบแห่งใหม่ และอาคารประกอบอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการฯ มอบหมาย
- ให้คำแนะนำ รายงานผลการศึกษาและพิจารณาโดยตรงต่อกomitee คณะกรรมการฯ

ทั้งนี้ คั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๐ พฤศจิกายน ๒๕๔๖

(นายสุชน วัฒนพงษ์วนิช)

ผู้อำนวยการยาสูบ

สำสั่ง โรงพยาบาลสูบ กระทรวงการคลัง

ที่ 323/2546

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการค้านเทคนิคและเครื่องจักร

เพื่อให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการเจรจาต่อรองสัญญาซื้อขายสิ่งของรัฐ ประจำวันที่ 1/2546 วันที่ 3 ตุลาคม 2546 อาศัยอำนาจตามความในข้อ 12 (6) แห่งระเบียบการบริหารงานโรงพยาบาลสูบ กระทรวงการคลัง พ.ศ.2543 จึงให้คัดเลือกคณะกรรมการค้านเทคนิคและเครื่องจักร ประกอบด้วยบุคคลดังด่อไปนี้

1. นายชัยโรจน์ ศรีปะรบ	รองผู้อำนวยการโรงพยาบาลสูบค้านการผลิต	เป็นประธานอนุกรรมการ
2. นายอ่อนอาจ พิ่มชาติ	ผู้อำนวยการปัจจุบัน	เป็นอนุกรรมการ
3. นายพิษณุ เที่ยงธรรม	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนา	เป็นอนุกรรมการ
4. นายเอกพงษ์ ดิษฐบรรจง	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต	เป็นอนุกรรมการ
5. นายสุรทวงศ์ เทพหัสดิน ณ อุษา	รองผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนา	เป็นอนุกรรมการ
6. นายอลงกต เจริญภักดี	ผู้จัดการ ร.ย.ส.ร.ฝ่ายผลิต	เป็นอนุกรรมการ
7. นายนพดล หาญชนสาร	หัวหน้าส่วนการพิมพ์	เป็นอนุกรรมการ และเลขานุการฯ

ให้คณบดีอ่านหนังหันที่ดังนี้

- ศึกษาและพิจารณาข้อเสนอทางค้านเทคนิคเกี่ยวกับเครื่องจักรผลิตบุหรี่ และระบบที่เกี่ยวข้องกับการผลิตตามที่คณะกรรมการฯ มอบหมาย
- ศึกษาและพิจารณาข้อเสนอเกี่ยวกับระบบสาธารณูปโภคของโรงพยาบาลสูบแห่งใหม่ตามที่คณะกรรมการฯ มอบหมาย
- ให้คณบดีอ่านหนังหันที่ดังนี้

ทั้งนี้ ดังเด็ดดันเป็นดันไป

ถัง ณ วันที่ 20 พฤษภาคม 2546

(นายสุชน วัฒนพงษ์วานิช)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสูบ

คำสั่งโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง

ที่ ๙ /๒๕๔๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และสุขอนามัย

เพื่อให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการเจรจาจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่พร้อมเครื่องจักร โดยวิธีซื้อขายตัวหัวน้ำจ้างแบบรัฐบาล ครั้งที่ ๑/๒๕๔๖ วันที่ ๓ ตุลาคม ๒๕๔๖ อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๒ (๖) แห่งระเบียบการบริหารงานโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง พ.ศ. ๒๕๔๓ จึงให้ตั้งคณะกรรมการด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และสุขอนามัย ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

๑. นายปัญญา ทองเจริญ	รองผู้อำนวยการฝ่ายผลิต	เป็น	ประธานอนุกรรมการ
๒. นางอุษา รัฐประเสริฐ	หัวหน้ากองอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	เป็น	อนุกรรมการ
๓. นายสมัคร โพธิ์ตรากุล	หัวหน้ากองการใบยา ร.ย.ส.๕ ฝ่ายผลิต	เป็น	อนุกรรมการ
๔. นายชานนย อ่าสະชาด	ผู้ช่วยหัวหน้ากองการมานะและบรรจุ ร.ย.ส.๔ ฝ่ายผลิต	เป็น	อนุกรรมการ
๕. นายอนุชา กระเดื่องเดช	ผู้ช่วยหัวหน้ากองซ่อมบำรุงเครื่องจักร ฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนา	เป็น	อนุกรรมการ
๖. นายสมศิด วงศ์เกียรติเจริญ	นักอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ๖ กองอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	เป็น	อนุกรรมการ
๗. นายเฉิym สาหสุทธิ	นักอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ๖ กองอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	เป็น	อนุกรรมการและเลขานุการ

ให้คัดแยกอุปกรณ์ฯ ชุดนี้มีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- ศึกษาและพิจารณาข้อเสนอทางด้านการควบคุมสิ่งแวดล้อมจากโรงงานผลิตไม่ให้มีผลกระทบต่อพนักงานในโรงงาน และชุมชนรอบๆ โรงงานที่จะก่อสร้าง
- ศึกษาและพิจารณาข้อเสนอทางด้านการควบคุมความปลอดภัยในการทำงาน และสุขอนามัยของพนักงานที่ปฏิบัติงานในโรงงาน ผลิตที่จะก่อสร้าง
- ให้คัดแยกอุปกรณ์ฯ รายงานผลการศึกษาและพิจารณาโดยตรงต่อคณะกรรมการฯ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั้น ๆ วันที่ ๘ มกราคม ๒๕๔๗

(นายสุนทร วัฒนาพงษ์วนิช)

ผู้อำนวยการยาสูบ

สำเนาถูกต้อง - เท็บ

เพื่อทราบและปฏิบัติ - คณะกรรมการฯ ทุกท่าน

- ผู้อำนวยการยาสูบ, รองผู้อำนวยการยาสูบ (๔)
- สำนักผู้อำนวยการ, ฝ่ายทรัพยากรบุคคล, ฝ่ายผลิต, ฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนา

คำสั่งงานยาสูบ กระทรวงการคลัง

ที่ ๑๐ /๒๕๔๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการด้านการจัดองค์กร กำลังคน และการฝึกอบรม

เพื่อให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการเจรจาจัดทำผู้รับจ้างก่อสร้างโรงพยาบาลพิษณุโลกแห่งใหม่ร่วมเครือจักร โดยวิธีจัดทำผู้รับจ้างแบบรัฐบาลครั้งที่ ๑/๒๕๔๖ วันที่ ๓ ตุลาคม ๒๕๔๖ อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๒ (๖) แห่งระเบียบการบริหารงานโรงพยาบาลพิษณุโลก กระทรวงการคลัง พ.ศ. ๒๕๔๓ จึงให้ตั้งคณะกรรมการด้านการจัดองค์กร กำลังคน และการฝึกอบรม ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

๑. นายวิชัย พิชิตกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	เป็น	ประธานอนุกรรมการ
๒. นางมัณฑนา พานิช	รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	เป็น	อนุกรรมการ
๓. นายนพดล ตันติภุกุล	รองผู้อำนวยการฝ่ายผลิต	เป็น	อนุกรรมการ
๔. นางจินตนา บุญศรี	หัวหน้ากองจัดการบุคลากร ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	เป็น	อนุกรรมการ
๕. นางกระศรัดเพชร พิชิตกุล	หัวหน้ากองบริหารกำลังคนและเงินเดือน ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	เป็น	อนุกรรมการ
๖. น.ส.โอมเพ็ญ สนธยานนท์	หัวหน้ากองฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	เป็น	อนุกรรมการ
๗. น.ส.พาลินทร์ วิทูรกลชิต	วิทยากร ๕ กองฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	เป็น	อนุกรรมการเลขานุการ

ให้ความอนุกรรมการฯ ดูด้วยมืออ่านหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- ศึกษาและพิจารณาข้อเสนอเกี่ยวกับโครงสร้างการจัดองค์กรและกำลังคนของโรงพยาบาลพิษณุโลกแห่งใหม่
- ศึกษาและพิจารณาข้อเสนอเกี่ยวกับแผนการฝึกอบรมบุคลากร ตามโครงการจัดสร้างโรงพยาบาลพิษณุโลกแห่งใหม่
- ให้ความอนุกรรมการฯ รายงานผลการศึกษาและพิจารณาโดยตรงต่อคณะกรรมการฯ

ดังนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั้น ๆ ณ วันที่ ๘ มกราคม ๒๕๔๗

(นายสุชน วัฒนพงษ์วนิช)

ผู้อำนวยการยาสูบ

สำเนาอยู่ต่อ – เก็บ

เพื่อทราบและปฏิบัติ – คณะกรรมการฯ ทุกท่าน

- ผู้อำนวยการยาสูบ, รองผู้อำนวยการยาสูบ (๔)
- สำนักผู้อำนวยการ, ฝ่ายทรัพยากรบุคคล, ฝ่ายผลิต

คำสั่ง โรงพยาบาลสุน กระทรวงการคลัง

ที่ 128/2547

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการค้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

เพื่อให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการเจรจาจัดทำผู้รับจ้างก่อสร้างโรงพยาบาลสุนแห่งใหม่พร้อมเครื่องจักร โดยวิธีการจัดทำผู้รับจ้างแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล ครั้งที่ 1/2546 วันที่ 3 ตุลาคม 2546 อาศัยอำนาจตามความในข้อ 12 (6) แห่งระเบียบการบริหารงานโรงพยาบาลยาสูบ พ.ศ. 2543 จึงให้แต่งตั้งคณะกรรมการค้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ประกอบด้วย

- | | | |
|------------------------------|--|---|
| 1. นายมนัส กมิกันนต์ | หัวหน้าสูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ | เป็นประธานอนุกรรมการฯ |
| 2. นางจุฑาทิพ มุจลินทโนลี | รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน | เป็นอนุกรรมการฯ |
| 3. นางกรรภิรัมย์ กรประดิษฐ์ | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ 10 | ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ เป็นอนุกรรมการฯ |
| 4. นางสาวพรสุข พันธุ์มະบำรุง | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ 8 | ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ เป็นอนุกรรมการฯ |
| 5. นางวิมล จันทน์เทศ | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ 8 | ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ เป็นอนุกรรมการฯ |
| 6. นายธรรมศักดิ์ ควรพูลผล | พนักงานปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ 8 | ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ เป็นอนุกรรมการฯ |
| 7. นางสาวสารัตถ์ ภัคมงคล | ผู้ช่วยหัวหน้ากองวิเคราะห์ด้านทุนและการเงิน
ฝ่ายบัญชีและการเงิน | เป็นอนุกรรมการฯ |
| 8. นางปริญานุช สันตะวนนท์ | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ 8 | ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ เป็นอนุกรรมการฯ
และเลขานุการฯ |
| 9. นายอศิกร เสริมพงศ์ | พนักงานปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ 7 | ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ เป็นอนุกรรมการฯ
และผู้ช่วยเลขานุการฯ |

โดยให้คณะกรรมการฯ ชุดนี้มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

(1) ศึกษาและพิจารณาข้อเสนอทางค้านเทคนิคเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ และระบบที่เกี่ยวข้องกับคอมพิวเตอร์ตามที่คณะกรรมการฯ มอบหมาย

/ (2) ศึกษา...

(2) ศึกษาและพิจารณาข้อเสนอเกี่ยวกับระบบ Software ต่างๆ ของโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ตามที่คณะกรรมการฯ มอบหมาย

(3) ให้คำแนะนำในการฯ รายงานผลการศึกษาและพิจารณาโดยตรงต่อคณะกรรมการฯ

ทั้งนี้ ดังเด็ดดังนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 4 พฤษภาคม 2547

(นายสุชน วัฒนาพงษ์วนิช)

ผู้อำนวยการยาสูบ

สำเนาถูกต้อง - เก็บ

เพื่อทราบและปฏิบัติ - คณะกรรมการฯ ทุกท่าน

เรียน - ผู้อำนวยการยาสูบ

- รองผู้อำนวยการยาสูบด้านตลาด, รองผู้อำนวยการยาสูบด้านการผลิต
- รองผู้อำนวยการยาสูบด้านใบยา, รองผู้อำนวยการยาสูบด้านบริหาร
- ฝ่ายพัฒธุรกิจ, ฝ่ายบัญชีและการเงิน
- ขึ้นลงผู้อำนวยการ

มนัส ร่าง

พลอย พิมพ์

ตรวจสอบ

คำสั่งโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง

ที่ 203/2547

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการด้านภาษี

เพื่อให้การพิจารณาเรื่องเกี่ยวกับภาษีในโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบที่จังหวัดเชียงใหม่ เป็นไปอย่าง
รอบคอบและรวดเร็ว ฉะนั้น อาศัยอำนาจตามความในข้อ 12 (6) แห่งระเบียบการบริหารงานโรงงานยาสูบ พ.ศ. 2543 จึงแต่งตั้ง
คณะกรรมการด้านภาษี ประกอบด้วย:-

1. นายพิชิต	พงษ์เชี่ยวบุญ	ผู้ตรวจการ	เป็นหัวหน้าคณะกรรมการ
2. นางสุวนัน্ত	ปราสาณสุข	ผู้ตรวจการ	เป็นคณะกรรมการ
3. นางกรภิรมย์	กรประดิษฐ์	นักวิชาการคอมพิวเตอร์ 10 ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	เป็นคณะกรรมการ
4. นางอรชร	รัตน์การโภวิท	หัวหน้ากองจัดทำต่างประเทศและออกแบบ ฝ่ายจัดทำและรักษาพัสดุ	เป็นคณะกรรมการ
5. นางสาวพิพารรณ	บุญล่ำ	หัวหน้ากองบัญชีตรวจสอบ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	เป็นคณะกรรมการ
6. นายพินกร	สนธิพงษ์	หัวหน้ากองบัญชีรายได้และภาษี ฝ่ายบัญชีและการเงิน	เป็นคณะกรรมการ
7. นางสาวมาลัย	สืบสายเจริญ	นักวิเคราะห์บัญชี 6 ฝ่ายบัญชีและการเงิน	เป็นคณะกรรมการ และเลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการฯ ชุดนี้ มีหน้าที่ดังนี้:-

- พิจารณาการร่างภาษีที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่
- วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับภาษีตามข้อ 1
- กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานและหน่วยงานที่รับผิดชอบ
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อติดตามการดำเนินการด้านภาษีให้เป็นไปตามกฎหมาย
- พิจารณาและดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับภาษีตามที่คณะกรรมการตรวจสอบจัดทำผู้รับจ้างก่อสร้าง
โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่โดยทั่วไป
- ให้คณะกรรมการฯ รายงานผลการศึกษาและพิจารณาโดยตรงต่อกองกรรมการฯ
แล้วรายงานเสนอผู้อำนวยการยาสูบเพื่อพิจารณาสั่งการ และเมื่อคณะกรรมการฯ ปฏิบัติหน้าที่เสร็จสิ้น^{ให้พ้นสภาพจากการเป็นคณะกรรมการฯ และแจ้งให้สำนักผู้อำนวยการทราบต่อไป}

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2547



(นายสุชน วัฒนพงษ์วนิช)

ผู้อำนวยการยาสูบ

สำเนาถูกต้อง - เก็บ

เพื่อทราบและปฏิบัติ - คณะกรรมการ ทุกท่าน

เรียน - ผู้อำนวยการยาสูบ

- รองผู้อำนวยการยาสูบด้านตลาด , รองผู้อำนวยการยาสูบด้านการผลิต

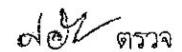
- รองผู้อำนวยการยาสูบด้านนโยบาย , รองผู้อำนวยการยาสูบด้านบริหาร

- ผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

- ฝ่ายจัดหาฯ , ฝ่ายบัญชีฯ

- ขึ้นตรงผู้อำนวยการยาสูบ

ลดาวรรณ ร่าง/พิมพ์



เอกสารแนบ 18

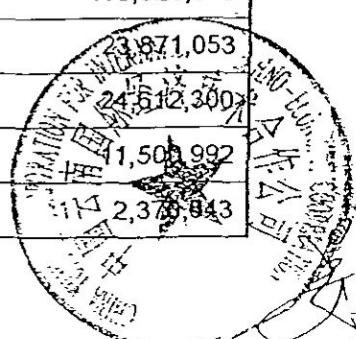
รายละเอียด

“ต้านอาคารและสิ่งก่อสร้าง”

PROJECT: 25 BILLION YEAR CIGARETTE FACTORY OF CHIANGMAI IN THAILAND

COST ESTIMATION FOR CONSTRUCTION

ITEM	DESCRIPTION	AREA (SQ.M.)	AMOUNT (Baht)
1	Unite Building	55,523	1,120,009,956
2	115KV Centrer Voltage Reduction House	730	7,531,585
3	Feed Water Processing Station		
3.1	Feed Water Pump House	360	3,359,966
3.2	Adjusting Pool for Production and Living(two)		10,233,600
3.3	Fire-fighting Pool		2,558,400
3.4	Absorbing Well		307,008
4	Boiler Area		
4.1	Boiler house	1,205	16,173,221
4.2	Oil pump house	55	405,900
4.3	Contaminated oil Pool		55,350
4.4	Exhaust deperature Pond		127,305
4.5	Accident Oil Pool		193,725
5	Fork Repair, Accessory Process, electric and Instrument repair, Spare Part Store	5728	53,911,707
6	Machinery repair Workshop	1,584	14,783,852
7	Sewage Treating Station		
7.1	Duty Room	43	337,910
7.2	Adjusting Pool		767,520
8	Raw material (4 Stores)	49,809	453,361,518
9	Auxiliary material Store	9,945	90,519,390
10	Waste material Store	2,160	20,159,798
11	Product store and Sales Center	5,338	87,928,390
12	Rest Room for driving staff	298	2,781,306
13	1140kg/h DIET Workshop	4,582	75,475,437
14	Office buiding	5,350	100,023,600
15	Canteen for saff and Works	2,280	
16	Gymnasium	2,175	
17	Domitory(3 Uit)	1,200	11,500,992
18	Fire Brigade	254	2,370,843



✓

4

DV.

3-9

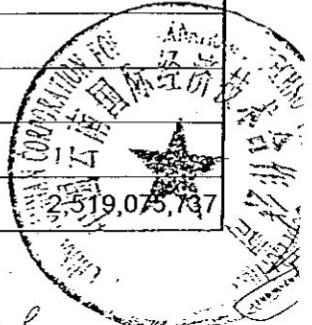
W.L

PROJECT: 25 BILLION YEAR CIGARETTE FACTORY OF CHIANGMAI IN THAILAND

COST ESTIMATION FOR CONSTRUCTION

Total Area (exclude Item 22-25)

149,174



เอกสารแนบ 19

รายละเอียด :

ด้านเครื่องจักรใบยา, นวนฯ, กันกรอง

เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต

ด้านเครื่องจักรใบยา

บริษัท CYC ได้เสนอเครื่องจักรด้านใบยา ซึ่งมีกำลังผลิตดังนี้

สายการผลิต	กำลังผลิต (กก./ชม.)	ความชื้น (%)
ใบยาเวอร์ยีเนีย	6,000	12.5
ใบยาเบอร์เลีย	3,500	12.5
ใบยาเตอร์กิช	1,600	12.5
ยาเส้น (การตัดและคั่วยาเส้น)	7,200	12.5
การฉีดน้ำหอม	10,000	12.5
ก้านพอง	1,600	12.5
ใบยาแผ่นผง	200	12.5

1. สายการผลิตใบยาเวอร์ยีเนีย ประกอบด้วยเครื่องจักรหลัก ได้แก่ เครื่องเปิดหีบใบยา เครื่อง Slicer เครื่องให้ความชื้นและฉีดน้ำปูรุ (Direct – Condition and Casing Application Cylinder) สำหรับเครื่องจักรในสายการผลิตนี้เป็นของบริษัท Comas S.p.A. ประเทศสาธารณรัฐอิตาลี ส่วนอุปกรณ์เขื่อมต่อเป็นของบริษัท KSEC ประเทศสาธารณรัฐประชาธิรัฐจีน

2. สายการผลิตใบยาเบอร์เลีย ประกอบด้วยเครื่องจักรหลัก ได้แก่ เครื่องเปิดหีบใบยา เครื่อง Slicer เครื่องให้ความชื้น (Direct – Condition Cylinder) เครื่องฉีดน้ำปูรุ (Casing Cylinder) เครื่องอบใบยา (Toaster) ซึ่งในสายการผลิตนี้เป็นของบริษัท Comas S.p.A. ประเทศสาธารณรัฐอิตาลี ส่วนอุปกรณ์เขื่อมต่อเป็นของบริษัท KSEC ประเทศสาธารณรัฐประชาธิรัฐจีน

3. สายการผลิตใบยาเตอร์กิช ประกอบด้วยเครื่องจักรหลัก ได้แก่ เครื่องให้ความชื้น (Direct – Condition Cylinder) ซึ่งเป็นของบริษัท Comas S.p.A. ประเทศสาธารณรัฐอิตาลี ส่วนอุปกรณ์เขื่อมต่อเป็นของบริษัท KSEC ประเทศสาธารณรัฐประชาธิรัฐจีน

4. สายการผลิตยาเส้น ประกอบด้วยเครื่องจักรหลัก ได้แก่ เครื่องแยกสิ่งแปลกปลอม (Tobacco Sorter) เครื่องตัดใบยา (Cutter) เครื่องคั่วใบยา (Dryer) โดยแยกสิ่งแปลกปลอมเป็นผลิตภัณฑ์จากสหรัฐอเมริกา ส่วนเครื่องตัดและเครื่องคั่วยาเส้นเป็นของบริษัท Comas S.p.A. ประเทศสาธารณรัฐอิตาลี

5. สายการผลิตการฉีดน้ำหอม แบ่งออกเป็น 2 Line คือ Line สำหรับการฉีดน้ำหอม และ Line สำหรับฉีดเมนทอล ชิ้งแต่ละ Line จะมีเครื่องจักรสำคัญ คือ Flavouring Cylinder เป็นของบริษัท Comas S.p.A. ประเทศสาธารณรัฐอิตาลี

6. สายการผลิตก้านพอง เครื่องจักรส่วนใหญ่เป็นของบริษัท KSEC ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ส่วนเครื่องจักรสำคัญ เช่น เครื่องตัดก้าน เครื่องทำก้านพอง เป็นของบริษัท Comas S.p.A. ประเทศสาธารณรัฐอิตาลี

7. สายการผลิตใบยาแผ่นผง ใช้เครื่องจักรของบริษัท China Tobacco Machinery Corp. ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

ด้านเครื่องมวนและบรรจุ

ประกอบด้วยเครื่องจักรดังนี้

1. เครื่องมวนความเร็ว 16,000 มวน/นาที ของเครื่อง G.D. S.p.A. ประเทศสาธารณรัฐอิตาลี จำนวน 2 ชุด แต่ละชุด ประกอบด้วย

- เครื่องมวน = 121 plus +
- เครื่องต่อ กันกรอง = AF18
- เครื่องเชื่อมต่อ = CML
- เครื่องเก็บบุหรี่สำรอง = B21

2. เครื่องบรรจุความเร็ว 800 ช่อง/นาที ของเครื่อง Focke ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี จำนวน 2 ชุด แต่ละชุด ประกอบด้วย

- เครื่องบรรจุของ = F8 - 725
- เครื่องห่อกระดาษแก้ว = F8 - 750
- เครื่องห่อสิบของ = F8 - 707

3. เครื่องมวนความเร็ว 14,000 มวน/นาที ของเครื่อง G.D. S.p.A. ประเทศสาธารณรัฐอิตาลี จำนวน 8 ชุด แต่ละชุด ประกอบด้วย

- เครื่องมวน = 121 plus +
- เครื่องต่อ กันกรอง = AF18
- เครื่องเชื่อมต่อ = CML
- เครื่องเก็บบุหรี่สำรอง = B21

4. เครื่องบรรจุความเร็ว 700 ชอง/นาที ของเครื่อง Focke ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี จำนวน 8 ชุด แต่ละชุด ประกอบด้วย

- เครื่องบรรจุช่อง = F8 - 725
- เครื่องห่อกระดาษแก้ว = F8 - 750
- เครื่องห่อสิบช่อง = F8 - 707

5. เครื่องมวนความเร็ว 10,000 มวน/นาที ของเครื่อง Molins ประเทศสหราชอาณาจักร จำนวน 6 ชุด แต่ละชุด ประกอบด้วย

- เครื่องมวน = Passim 10K
- เครื่องเชื่อมต่อ = Flexlink

6. เครื่องบรรจุความเร็ว 500 ชอง/นาที ของเครื่อง SASIB ประเทศสาธารณรัฐอิตาลี จำนวน 6 ชุด แต่ละชุด ประกอบด้วย

- เครื่องบรรจุช่อง = ALFA ram
- เครื่องห่อกระดาษแก้ว = DELTA - W
- เครื่องห่อสิบช่อง = DELTA - P

7. เครื่องบรรจุหีบ (Case Packer) ของบริษัท Focke ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี จำนวน 8 ชุด รุ่น 487 C (Vertical)

ด้านเครื่องผลิตและส่งกันกรอง

เครื่องจักรในระบบนี้ทั้งหมด เป็นของบริษัท Molins ประเทศสหราชอาณาจักร ใช้เครื่องทำกันกรอง ความเร็ว 450 เมตร/นาที ประกอบด้วย

- | | | |
|------------------------------|---------------------|------------------|
| 1. เครื่องทำกันกรอง | = PM5/TO 6 | จำนวน 10 เครื่อง |
| 2. เครื่องเก็บกันกรองก่อนส่ง | = Concord Reservoir | จำนวน 5 เครื่อง |
| 3. เครื่องเก็บกันกรองลงร่าง | = MTF 3 | จำนวน 5 เครื่อง |
| 4. เครื่องเชื่อมต่อ | = PUMA | จำนวน 5 เครื่อง |
| 5. เครื่องส่งกันกรอง | = Pegasus 3000 D | จำนวน 6 เครื่อง |
| 6. เครื่องป้อนกันกรอง | = MTU 2000 | จำนวน 6 เครื่อง |
| 7. เครื่องรับกันกรอง | = Pegasus 3000 R | จำนวน 16 เครื่อง |

เอกสารแนบ 20

รายละเอียด :

Automatic Goods Handling System

รายการระบบเก็บและจ่ายพัสดุอัตโนมัติ (Automatic Goods Handling System)

- ระบบเก็บและจ่ายใบยาเข้าสายการผลิตอัตโนมัติ ซึ่งสามารถเก็บเตรียมใบยา ก่อนนำไปใช้ในการผลิตได้ ประมาณ 5 วัน
- ระบบเก็บและจ่ายวัสดุห้องมวนไปยังเครื่องจักรอัตโนมัติ โดยใช้รถอัตโนมัติไม่มีคนขับ ใช้เลเซอร์นำทาง (LGV)
- ระบบเก็บและจ่ายบุหรี่สำเร็จรูปอัตโนมัติ
- ระบบเก็บและจ่ายชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องจักรหรืออุปกรณ์ (Spare Parts) อัตโนมัติ

เอกสารแนบ 21

รายละเอียด :
ระบบการผลิตยาเส้นเมือง

รายการเครื่องจักรยาเส้นพอง

1. เครื่องจักรผลิตยาเส้นก้อนทำพอง ใช้เครื่องจักรของ KSEC ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
ยกเว้นเครื่องตัดใบยาใช้ของบริษัท COMAS S.p.A. ประเทศสาธารณรัฐอิตาลี
2. เครื่องจักรทำพอง ส่วนที่เป็นเครื่องจักรสำคัญ เช่น Impregnator, Pump, Compressor,
Hydraulic Station, Incinerator เป็นต้น ใช้ของบริษัท AIRCO ประเทศสหรัฐอเมริกา ส่วนประกอบ
อื่น เป็นของบริษัท Qinhuangdao Tobacco Machinery ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

เอกสารแนบ 22

จม. CYC :

ขอเปลี่ยนสกุลเงิน

中国云南国际经济技术合作公司
China Yunnan Corporation
for International Techno-Economic
Cooperation

中国云南昆明春城路 202 号
No.202, chuncheng road, Kunming, China
邮编 Postcode: 650041
传真 Fax: 86-871-3547663
电话 Tel: 86-871-3545885, 3545686
E-mail: yietc@public.km.yn.cn

January 7, 2004

Thailand Tobacco Monopoly
Ministry of Finance
184 Rama IV,
Bangkok,
Thailand

Attention : Managing Director

Dear Sir,

Subject : New cigarette factory in Chiangmai province , Thailand

Reference: Your letter dated January 5, 2004

In reply to your above reference letter regarding our quotation to this new cigarette factory, please find herewith enclosure of our revised quotation which has been classified into group price as per your requirement.

Additionally , we would like to ask for your favor in kindly allowing us to change currency quote from US Dollar to Euro currency because most of the machines supplied to this new cigarette factory shall be imported from European countries. Your kind approval in this matter shall be of much helpful to alleviate the complexity and avoid of future problem of uncertain fluctuation of various currency exchange rate concerned in this project. The project can be integrally controlled and managed in effective and efficient way , resulting mutual benefit. Thus, our new quotation has been considerably prepared into new currency which is converted from 487,500,000 US Dollar and being equal to 390,431,850 Euro with comparison to the US Dollar quote for your kind consideration

Moreover , we would also ask you to kindly further approve in our additional request for the withdrawal of payment against article (1) , (7) , (10) and (11) of the enclosures in form of Thai Baht currency. This approval shall lessen the complexity and red-tape operation of money transfer as these expenses are mostly spent within Thai territory.

We thank you very much in advance for your favorable approval in the above said request and remain at your disposal to respond any further clarification you might require.

Sincerely Yours,

(Mr. Yan Lian Kun)
Chairman and General Manager
China Yunnan Corporation for International Techno-Economic Cooperation (CYC)

Encls:

D. Viz

W. Saeng

J. S.

a. Han

M



QUOTATION

The estimated budget value for the complete construction of new cigarette factory in Chiangmai,Thailand including the supply and installation of machines with accessories to reach the production capacity of 25,000 million cigarettes per year in term of turn key basis and by way of G-to-G offered by China Yunnan Corporation for Techno-Economic Corporation (CYC) are inclusive of following items:

A : Construction : For the amount of 71,380,000 US Dollars consists of :

- (1) The construction cost consists of factories ,building ,auxiliary plants , additional warehouse for tobacco and non-tobacco materials ,housing ,sport complex and all relevant infrastructures as shown in our proposal basing upon T.O.R.

Euro..... 57,167,230 ≈ (2,839,496,314.1 baht)
(US Dollar..... 71,380,000) ≈ (2,839,496,400 Baht)

B: Equipment: For the amount of 253,700,000 US Dollars consists of :

- (2) Complete primary plant with all machines and accessories and piping connection, training plus one year recommended spare parts.

Euro..... 44,609,340 ≈ (2,215,745,917.8 Baht)
(US Dollar..... 55,700,000) ≈ (2,215,746,000 Baht)

- (3) 8 sets of complete making and packing combination line for the speed of not less than 10,000 cigs/min with training and one year recommended spare parts.

Euro..... 56,062,010 ≈ (2,784,600,036.7 Baht)
(US Dollar..... 70,000,000) ≈ (2,784,600,000 Baht)

- (4) 8 sets of complete making and packing combination line for the speed of not less than 14,000 cigs/min. with training and one year recommended spare parts.

Euro..... 76,084,155 ≈ (3,779,099,978.85 Baht)
(US Dollar..... 95,000,000) ≈ (3,779,100,000 Baht)

- (5) 7 sets of Filter rod making system with accessories

Euro..... 8,008,855 ≈ (397,799,827.85 baht)
(US Dollar..... 10,000,000) ≈ (397,800,000 Baht)

- (6) Automatic palletizing system and goods handling/transportation system

Euro..... 18,420,375 ≈ (914,940,026.25 Baht)
(US Dollar..... 23,000,000) ≈ (914,940,000 Baht)

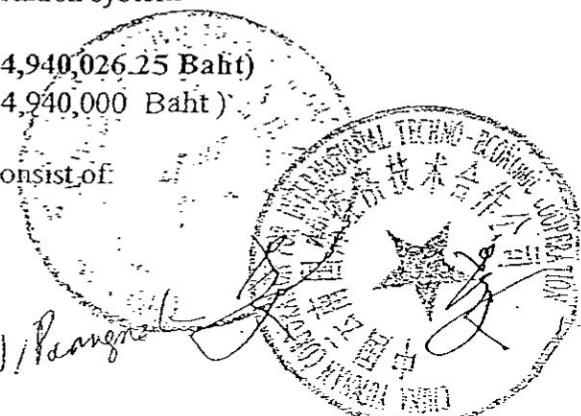
C: Installation cost : For the amount of 40,220,000 US Dollar consist of

- (7) Installation cost

Syngyz

J.C
D.Viz
M

a. Plan
W/Paeng



Euro..... 32,211,625 ≈ (1,599,951,413.75 Baht)
(US Dollar..... 40,220,000) ≈ (1,599,951,600 Baht)

D: Others cost : For the amount of 122,200,000 US Dollars consists of:

(8) Computerized system, Electrical plant , water supply and water purification system, waste water treatment , all steam and condensate piping system , boiler station , air deodorization system including exhausted air treatment , etc., underground water reservoir, security system, communications systems, telephoning systems , lighting system , ecological station , waste industrial disposal , all pollution treatment , air conditioning system , compressed air system , furniture, equipment/mechanical tools for workshop, fire fighting system with fire-fighting vehicle and etc,

Euro..... 64,070,880 ≈ (3,182,400,609.6 Baht)
(US Dollar..... 80,000,000) ≈ (3,182,400,000 Baht)

(9) Laboratory room with equipment , MIS system for factory management and all relevant auxiliary power

Euro..... 9,770,805 ≈ (485,315,884.35 Baht)
(US Dollar..... 12,200,000) ≈ (485,316,000 Baht)

(10) Transportation cost , insurance , clearing area , gardening ,landscape view ,etc.

Euro..... 16,017,720 ≈ (795,600,152.4 Baht)
(US Dollar..... 20,000,000) ≈ (795,600,000 Baht)

(11) Miscellaneous , overhead and administrative cost

Euro..... 8,008,855 ≈ (397,799,827.85 Baht)
(US Dollar..... 10,000,000 ≈ (397,800,000 Baht)

GRAND TOTAL COST from clause A-D :

US Dollar = 487,500,000 US Dollar (19,392,750,000 Baht)

Equal to = 390,431,850 Euro (19,392,749,989. 50 Baht)

Remark:

- ♦ Currency exchange rate on December 26,2003 basing upon Bangkok Bang Public Company limited are:

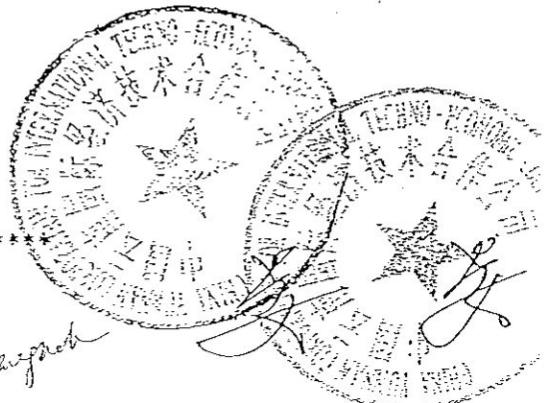
1 US Dollar = 39.78 Baht

1 EURO = 49.67 Baht

a. Ran

M

JL
S. Gayang D. Viz W. Kewfah



เอกสารแนบ 23

สรุปการเสนอราคางวด CYC

(8 ครั้ง)

เปรียบเทียบงบประมาณกับการเสนอราคาของบริษัท CYC ทั้ง 8 ครั้ง (ไม่รวมภาษี)

(ล้านบาท)

รายการ	งบประมาณ 28 พ.ค. 45	บริษัท CYC เสนอ							
		26 ธ.ค. 46	25 ก.พ. 47	29 เม.ย. 47	31 พ.ค. 47	12 ก.ค. 47	7 ส.ค. 47	27 ส.ค. 47	15 ต.ค. 47
1.ค่าเครื่องจักร									
1.1 ตัวน้ำใบยา	1,303.692	2,602.037	2,508.002	3,054.705	2,016.602	2,330.616	2,330.616	2,315.234	2,315.234
1.2 ตัวน้ำวนและบรรจุ	7,821.828	7,708.009	7,851.136	8,402.480	7,786.269	6,006.150	5,888.382	5,849.519	5,849.519
1.3 ระบบกันกรอง	468.480	467.152	878.346	870.184	645.710	759.561	759.561	754.547	754.547
รวมค่าเครื่องจักร		9,594.000	10,777.197	11,237.484	12,327.369	10,448.581	9,096.327	8,978.559	8,919.300
2.ระบบเสริมการผลิต		740.000							
3.ระบบสาธารณูปโภค (ไม่รวมสิ่งก่อสร้าง)		750.000							
4.ค่าใช้จ่ายอื่นๆ		270.000							
รวม (2 - 4)		1,760.000	4,463.317	2,889.001	1,279.772	1,279.772	1,996.134	1,996.134	1,996.134
5.อาคารต่างๆ		1,660.000	2,839.496	3,917.049	4,646.228	3,279.599	2,519.076	2,519.076	2,519.076
6.ค่าบริหารโครงการ, Overhead, อื่นๆ		-	397.800	434.277	125.325	416.400	1,620.002	1,620.002	1,320.000
7. Automatic Goods Handling System		-	914.940	914.940	1,014.056	993.400	1,311.500	1,311.500	1,302.844
8.Lamina Expansion Plant		-	-	744.457	1,121.458	1,121.458	880.556	880.556	874.744
รวมทั้งหมด		13,014.000	19,392.750	20,137.207	20,514.208	17,539.210	17,423.594	17,305.826	17,232.100
									16,932.099

เอกสารแนบ 24

การเสนอราคา CYC

(15 ต.ค. 47)

CYC

中国云南国际经济技术合作公司

China Yunnan Corporation

for International Techno-Economic Cooperation

Head Office: No 202 Chuncheng Road, Kunming, P.R.China

Tel:0086-871-3545885 Fax:0086-871-3547663

October 15, 2004

Thailand Tobacco Monopoly
Ministry of Finance
184 Rama IV
Klongtoey
Bangkok
Thailand

Attention: Mr. Suchon Watanapongvanich
Managing Director

Dear Sir,

Subject: Thailand Chiangmai New Cigarette Factory Project

Reference: Your Letter (1) 000000/2742 Dated October 14, 2004

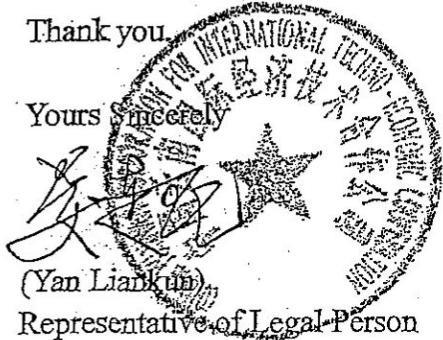
Reference with your letter dated October 14, 2004 and regarding above-mentioned project, our quotation is quite low. Our capital for build up this new cigarette factory is quite strained because of changing in exchange rate and raising in price of construction materials, as well as machines. But aiming to taking overall interests into account and considering about both countries friendship, after discuss with TTM, we agree to reduce the "other cost" from Baht 1,620,001,500 to Baht 1,320,000,000, for the details please refer to our new "other cost" table which attached hereto.

Please note that this price is our last offer and is our lowest price.

Should you have any comment, kindly contact with us at any time.

Thank you.

Yours Sincerely



Mr. Yan
15.10.04
Dated 15.10.04
15.10.04
15.10.04
15.10.04

Other Cost

(Million Baht)

Description	Total	Category	
		Machine	Others
1 Consultant (Law, Accountant, Tax, and Construction)	200.0	137.2	62.8
2 Expenditure for Counter Trade	170.0	170.0	-
3 Design Fee	250.0	168.2	81.8
4 Freight and Storage from Bangkok to Chiangmai (include load and discharge fee)	160.0	152.7	7.3
5 Cost for Previous Period	60.0	-	60.0
5.1 Cost for 4 CYC Staffs (From Year 2003 – Date)	10.0	-	10.0
5.2 Traveling Costing for Delegations	20.0	-	20.0
5.3 Project Proposal Fee (Drawings, Data&Info, Translation, etc.)	15.0	-	15.0
5.4 Meeting Expenditure (42 meetings)	15.0	-	15.0
6 Expenditure of 21 CYC Staffs (For 4 years)	70.0	46.5	23.5
7 Service Charge for Bank Guarantee	130.0	86.3	43.7
8 Expenditure for 18 CYC Executives (From Year 2004 – 2007)	40.0	-	40.0
9 Relevant Costs for 8 Supervision Engineers (From Year 2004 – 2007)	76.8	51.0	25.8
10 Service Fee for 6 Experts (During Trial Production)	36.0	29.4	6.6
11 Application Costs (construction permit, customs clearance, work permit, etc)	7.2	-	7.2
12 Insurance Fee for Project Construction	90.0	70.2	19.8
13 Miscellaneous	30.0	18.4	11.9
Total	1,320.0	929.6	390.4

15.6.9. 2547
O.I.S.O. SATHIYAM
15.6.9. 14
MITHUN

J. A. H. S.
23 n. 47



CYC

中国云南国际经济技术合作公司

China Yunnan Corporation

for International Techno-Economic Cooperation

Head Office: No 202 Chuncheng Road, Kunming, P.R.China

Tel:0086-871-3545885 Fax:0086-871-3547663

August 27, 2004

Thailand Tobacco Monopoly
Ministry of Finance
184 Rama IV
Klongtoey
Bangkok
Thailand

Attention: Mr. Suchon Watanapongvanich
Managing Director

Dear Sir,

Subject: Thailand Chiangmai New Cigarette Factory Project

Reference: Your letter TTM(1)000000/2212.1 dated August 20, 2004

Regarding your letter dated August 20, 2004 we checked our quotation carefully and reply as following:

1. The Grand Total Price of above-mentioned project in our proposal dated July 12, 2004 has a mistake of typing, the accurate Grand Total Price is Euro 225,767,651 and shall comply with the table which attached that proposal.
2. From your requirement, our exchange rate shall comply with our first proposal dated December 26, 2004. For that we have rectified our quotation and adopt exchange rate that Euro 1 = Baht 49.67 and USD 1 = Baht 39.78 as following:

	USD	Baht
Appendix A: Construction Part		2,519,075,737
Appendix B: Primary Line	58,200,955	
Appendix C: Secondary Line	147,046,732	
Appendix D: Filter Rod Making Line	18,968,009	
Appendix E: Automatic Goods Handling System	32,751,234	

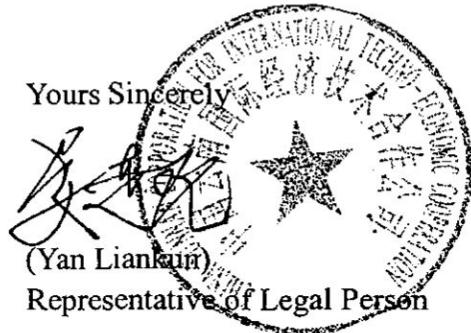
See later *Mr. Suchon* *Mr. Fang*
or. 33/V *China Economic* *Automatic goods*



Appendix F: Auxiliary Plants		1,996,134,100
Lamina Expansion Plant	21,989,550	
Other Cost:		1,620,001,500
Grand Total Price is	<u>278,956,480</u>	<u>6,135,211,337</u>
Grand Total Price in Thai Baht is		<u>17,232,100,111.40</u>

Should you have any comment, kindly contact with us at any time.

Thank you.



ເຮັດວຽກນິຍາມຕະຫຼາດ/ລະບດ
 Detail Proposal ຕ່າງໆທີ່
 ໄກສອນ ດູວ່າງ, ດໍາວັດທະນາ
 ລົງທະບຽນ/ດົມເຊີຍ/
 ເງິນທະບຽນ 14,308 ວັດ
 ເຕັກ ຂົງຄະ, ນີ້ຍີ ຂະ ດັວນ
 ສິນເກມ

 ຂໍາຍຸດ
 27/09/2014

JL
 ດົນ ດັນ
 ພຣ. ດັນ
 ຢິດ ສົວ
 9. 9/1
 ມາດ ອາດ

เอกสารแนบ 25

CYC แสดงรายการ :
สาขา Auxiliary Plants

APPENDIX F: AUXILIARY PLANTS

Project: TTM New Cigarette Factory in Chiangmai

ITEM	DESCRIPTION	COST (BAHT)	REMARKS
1	Electrical Plant		
2	Water Supply and Water Purification System		
3	Waste Water Treatment		
4	All Steam and Condensate Piping System		
5	Boiler Station		
6	Communication System		
7	Telephoning System		
8	Lighting System		
9	Ecological System		
10	Waste Industrial Disposal		
11	All Pollution		
12	Laboratory Room with Equipments		
13	MIS System for Factory Management		
14	Air Conditioning System		
15	Compressed Air System		
16	Furniture		
17	Equipment/Mechanical Tools for Workshop		
18	Fire Fighting System with Fire-fighting Vehicle, etc		
	Total Sum	1,567,753,147.62	
1	Computerized System for Machine Monitoring and control		
2	Plasmacat Deodorizer		
3	Security System		
	Total Sum	428,380,952.38	
	Grand Total Sum	1,996,134,100.00	



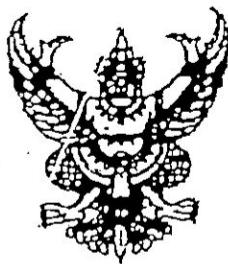
เอกสารแนบ 26

หลักเกณฑ์

การกำหนดราคาภาระงานก่อสร้าง

ด่วนที่สุด

ที่ นร ๐๖๐๕๗ ๙๙



สำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี
ทำเนียบรัฐบาล ถกม. ๑๐๓๐๐

๗๘ ตุลาคม ๒๕๔๔

เรื่อง หลักเกณฑ์การกำหนดราคากลางงานก่อสร้าง

เรียน ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี

สั่งที่ส่งมาด้วย สำเนาหนังสือสำนักนายกรัฐมนตรี ที่ นร ๑๓๐๕/๔๒๐๙ ลงวันที่ ๒๑ กันยายน ๒๕๔๔

ด้วยสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีได้เสนอเรื่อง หลักเกณฑ์การกำหนดราคากลาง
งานก่อสร้าง มาเพื่อความรู้ของพิจารณา ความลับเฉพาะภูมิภาคตามสำเนาหนังสือที่ส่งมาด้วยนี้

คณะกรรมการรัฐมนตรีได้ประชุมปรึกษาเมื่อวันที่ ๕ ตุลาคม ๒๕๔๔ ลงมติอนุมัติตามที่
สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีเสนอทั้ง ๓ ข้อ และให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจอ่อนปฏิบัติ
ตามหลักเกณฑ์การคำนวณราคาภาระงานก่อสร้างดังต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และถือปฏิบัติต่อไป และขอได้โปรดแจ้งให้หน่วยงาน
และรัฐวิสาหกิจในสังกัดทราบ เพื่อถือปฏิบัติต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายวิษัย เครื่องงาน)
เลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี

สำนักบริหารการประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรี

โทร. ๐ ๒๒๔๐ ๕๐๐๐ ต่อ ๓๒๔

โทรสาร ๐ ๒๒๔๐ ๕๐๖๔

<๙๙-๑๙๙>

เอกสารแนบ 27

ความเห็น :

“ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนฯ”



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กระทรวงการคลัง สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง โทร. 0-2273 - 9020 ต่อ 3211

ที่ กค 1004 / 12610

วันที่ 14 กรกฎาคม 2547

เรื่อง ความเสี่ยงของการใช้เงินสกุลต่างประเทศในโครงการสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่

เรียน ผู้อำนวยการยาสูบ

ตามที่โรงงานยาสูบมีบันทึก ที่ รยส. (1) 000000/866 ลงวันที่ 1 เมษายน 2547 เพื่อขอความคิดเห็นในเรื่องความเสี่ยงของการใช้เงินสกุลต่างประเทศในโครงการสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ และขอได้เปรียบและเสียเปรียบในการเลือกชำระค่าก่อสร้างเป็นเงินสกุลหรือสกุลเงินต่างประเทศ ดังนี้

กระทรวงการคลังพิจารณาแล้วขอเรียน ดังนี้

1. กระทรวงการคลังได้ขอความเห็นไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และกระทรวงพาณิชย์ เพื่อประกอบการพิจารณาความเสี่ยงของการใช้เงินสกุลต่างประเทศในโครงการสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่อีกด้วย โดยแต่ละหน่วยงานมีความเห็น ดังนี้

1.1 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติพิจารณาแล้วเห็นควรให้คงค่าใช้จ่ายโครงการในรูปสกุลเงิน Dollar US ไว้น่าจะเหมาะสมกว่าการเปลี่ยนแปลงเป็นรูปสกุลเงิน Euro เนื่องจากการใช้เงินสกุล Euro มีความเสี่ยงสูงกว่าในระยะยาว จึงน่าจะเป็นประโยชน์จากการคงค่าใช้จ่ายไว้ในรูปสกุลเงิน Dollar US มากกว่า และเห็นว่าโรงงานยาสูบควรพิจารณาจัดทำประกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วย ดังรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1

1.2 กระทรวงพาณิชย์เห็นว่าการชำระค่าก่อสร้างในส่วนเงินสกุลต่างประเทศ ในระยะยาวนั้น ควรจ่ายเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯมากกว่า และมีความเห็นว่า ควรให้ผู้บริหารระดับสูง เช่น CFO ของโรงงานยาสูบเป็นผู้ให้คำแนะนำเกี่ยวกับความเสี่ยงของการใช้เงินสกุลต่างประเทศในโครงการนี้ด้วย ดังรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 2

2. กระทรวงการคลังพิจารณาแล้ว มีความเห็น ดังนี้

2.1 การดำเนินโครงการดังกล่าวต้องชำระค่าก่อสร้างเป็นเงินสกุลต่างประเทศมากถึงร้อยละ 70 ของมูลค่าโครงการ ทำให้มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign exchange risk) จึงควรมีมาตรการลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign exchange hedging) ซึ่งสามารถดำเนินการได้หลายวิธี เช่น ในกรณีที่โรงงานยาสูบได้เตรียมเงินสกุลบาทไว้ใช้ในโครงการนี้แล้ว ก็อาจนำไปเปลี่ยนสกุลแล้วลงทุนในหลักทรัพย์หรือตราสารทางการเงินในสกุลเงินที่จะใช้ชำระค่าก่อสร้าง

เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคต เพื่อหาผลตอบแทนเพิ่มเติมก่อนนำไปชำระค่าก่อสร้าง หรือ การทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน (Forward contract) หรือผ่านตลาดซื้อ-ขายสัญญาล่วงหน้าด้านประเทศ (Futures market) และในการดำเนินการดังกล่าวควรทำให้สอดคล้องกับตารางการชำระเงิน

2.2 เงิน 2 สกุลที่พิจารณาใช้ในโครงการฯ คือ สกุลเหรียญสหรัฐและสกุลยูโรนั้น เงินสกุลเหรียญสหรัฐได้เปรียบเงินสกุลยูโรด้านสภาพคล่องในตลาดสูง สามารถทำการลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้ง่าย หากเปรียบเทียบกับเงินสกุลยูโรในตลาดซื้อ-ขายเงินล่วงหน้า เงินสกุลเหรียญสหรัฐมีค่าธรรมเนียม (Premium) น้อยกว่าเงินสกุลยูโร (1.5 ต่อ 2.24 basis point ณ วันที่ 27 เมษายน 2547) นอกจากนี้ยังไม่มีความสามารถรองรับการทำสัญญาซื้อเงินสกุลยูโร-ขายเงินสกุลบาทล่วงหน้าโดยตรง จึงต้องทำสัญญาเพิ่มขึ้น 2 เท่า คือ สัญญาซื้อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ-ขายเงินสกุลบาทล่วงหน้าและสัญญาซื้อเงินสกุลยูโร-ขายเงินสกุลเหรียญสหรัฐล่วงหน้า ทำให้ต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากการอัตราแลกเปลี่ยนของเงิน 2 สกุล อย่างไรก็ตามเงินสกุลเหรียญสหรัฐอาจจะเสียเปรียบเงินสกุลยูโรด้านระยะเวลาซื้อขายล่วงหน้า กล่าวคือ มีอัตราซื้อ-ขายล่วงหน้านานที่สุดเพียง 1 ปีเท่านั้น ในขณะที่เงินสกุลยูโรมีถึง 5 ปี ล่วงหน้า

2.3 ในการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงจากการอัตราแลกเปลี่ยนตามวิธีข้างต้นนี้ มีกระบวนการที่เข้มข้นในการดำเนินการ โรงงานยาสูบจึงควรปรึกษาสถาบันการเงินที่มีฝ่ายวิสาหกิจธนกิจ (Investment Bank) ที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อเลือกแนวทางในการลดความเสี่ยงจากการอัตราแลกเปลี่ยนที่เหมาะสมกับฐานะและกระแสเงินของโรงงานยาสูบต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

สำนักงานคณะกรรมการกำกับ
และส่งเสริมการประกอบธุรกิจ
(กสศ. กสทช. กสท.)

นายสมใจนึก ใจธรรมกุล

ปลัดกระทรวงการคลัง

สำนักงานปลัด
กระทรวงการคลัง

นายอักษร กรรมการผู้จัดการ/ผู้จัดการ
บริษัท กสศ. กสทช. กสท.

นางสาวอรุณรัตน์ วงศ์สุวรรณ
ผู้อำนวยการ

สำนักงาน

16/๑.๔.๔๗

(นางสาวอรุณรัตน์วงศ์สุวรรณ)

ผู้อำนวยการฯ

คู่มือที่ดิน

ที่ นร 1114/ 2237



สำนักงานคณะกรรมการ

พัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

962 ถนนกรุงเกษม กทม. 10100

31 พฤษภาคม 2547

เรื่อง ความเสี่ยงของการใช้เงินสกุลต่างประเทศในโครงการสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

อ้างถึง หนังสือกระทรวงการคลัง ด่วน ที่ กค. 1004/1507 ลงวันที่ 17 พฤษภาคม 2547

ตามหนังสือที่อ้างถึง สำนักงานเศรษฐกิจการคลังได้ขอให้สำนักงานเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พิจารณาให้ความเห็นเรื่องความเสี่ยงของการใช้เงินสกุลต่างประเทศในโครงการสร้างโรงงานผลิตยาสูบใหม่ เพื่อนำไปประกอบการพิจารณาของโรงงานยาสูบ (รายส.) เกี่ยวกับความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน ความ ละเอียดแจ้งแล้วนั้น

สำนักงานฯ พิจารณาแล้วเห็นควรให้คงค่าใช้จ่ายโครงการในรูปสกุลเงิน Dollar US ไว้น่าจะ เหมาะสมกว่าการแปลงเป็นรูปสกุลเงิน Euro เนื่องจากเมื่อคาดการณ์ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจของสหรัฐ อเมริกาในระยะปานกลางแล้ว ยังมีแนวโน้มที่จะขาดดุลน้ำมันและดุลบัญชีเดินสะพัดในระดับสูง จึง คาดว่าจะต้องมีการปรับนโยบายการคลังเพื่อลดปัญหาการขาดดุลในระยะยาว ซึ่งจะเป็นปัจจัยกดดันให้ค่า เงิน Dollar US อ่อนตัวลง นอกเหนือไปนี้ เมื่อเปรียบเทียบความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนในช่วง 3 ปีที่ ผ่านมา อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อ Euro มีความผันผวนสูงกว่าอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อ Dollar US ต่อนานมาก ดังนั้นการใช้เงินสกุล Euro จึงอาจมีความเสี่ยงสูงกว่าในระยะยาว จึงน่าจะเป็นประโยชน์จากการ คงค่าใช้จ่ายไว้ในรูปสกุลเงิน Dollar US มากกว่า ยกเว้นแต่ในกรณีที่ในอนาคตโรงงานยาสูบจะมีราย ได้เป็นเงินสกุล Euro ที่สามารถนำไปปั่นระหน้าได้เพียงพอ

นอกจากนี้ การดำเนินธุกรรมที่เกี่ยวข้องกับเงินตราต่างประเทศเช่นนี้ โรงงานยาสูบควร พิจารณาจัดทำประกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วย เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของโรงงานยาสูบที่ ไม่ใช้ลักษณะผู้ตัวความเสี่ยง (risk taker) รวมทั้งควรมีการคำนวณค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการประกันความเสี่ยง รวมเป็นต้นทุนในการก่อสร้างโรงงานด้วย และหากโรงงานยาสูบมีรายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ก็ควร มีการวางแผนบริหารเงินตราต่างประเทศให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อาทิ ด้วยการ Matching กระแสรายได้ ดังกล่าว เพื่อชำระค่าใช้จ่ายในส่วนของธุกรรมเงินตราต่างประเทศ

อย่างไรก็ตาม การวิเคราะห์ของสำนักงานฯ ในขั้นนี้เป็นความเห็นเบื้องต้นเท่านั้น เนื่องจาก ข้อมูลที่ใช้ประกอบการพิจารณาปัจจุบันยังไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ อาทิ อายุโครงการ หรือเกณฑ์การชำระเงิน

เป็นต้น รวมทั้งโดยเฉพาะอย่างยิ่งสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่จะยิ่งทวีความชันช้อนมากขึ้น ประกอบกับ โครงการนี้เป็นโครงการขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าการลงทุนสูงมาก ดังนั้น จึงขอเสนอให้สถาบันการเงินที่มีความเชี่ยวชาญแบบมืออาชีพมาร่วมให้ความเห็นเพิ่มเติมด้วย ทั้งนี้อาจพิจารณาจากสถาบันการเงินของรัสเซียเป็นอันดับแรก เช่น ธนาคารกรุงไทย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

นายจักรมณฑ์ พานิชกุล

ເລກທີການຄະດີການພື້ນາການເສດຖະກິດແລະສັງຄມແຫ່ງໝາດ

៩៤

3/4/12

สำนักงานคณะกรรมการ
ส่งเสริมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
โทรศัพท์ 0-2280-4085 ต่อ 3318
โทรสาร 0-2281-9882

ก. แผนนโยบายระบบการเงินและระหว่างประเทศ สถาบันการเงิน

ส่วนนโยบายระบบการเงิน

8
32e47-

ເຕີມ ຮອງຜູ້ອໍານາຍການງານ (ຮອງແພດສົງ)

ພາວຊີ້ຕາ ພຣະອຸງການແກ່
ເສັ້ນທີ່ມີການຈຳກັດການ
ໃຈຫຼຸດ

গুরু উত্তোলন
পুরুষের প্রতি সম্মতি এবং সহায়তা

1947



ที่ พน ๐๒๐๑/ ๒๓๗๑

กระทรวงพาณิชย์

๔๔/๑๐๐ ถนนนนทบุรี ๑ ตำบลบางกระสอ

อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี ๑๑๐๐๐

๒๖ พฤษภาคม ๒๕๔๗

เรื่อง ความเสี่ยงของการใช้เงินสกุลต่างประเทศในโครงการสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

อ้างถึง หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๑๐๐๔/๑๕๐๗ ลงวันที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๔๗

ตามหนังสือที่อ้างถึง ขอให้กระทรวงพาณิชย์ให้ความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาความเสี่ยง
ของการใช้เงินสกุลต่างประเทศในโครงการสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ นั้น

กระทรวงพาณิชย์ขอเรียนว่าได้รับรายงานจากผู้แทนกระทรวงพาณิชย์ในคณะกรรมการเจรจา
จัดหาผู้รับซื้อก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่พร้อมเครื่องจักร โดยวิธีการจัดหาผู้รับซื้อแบบรัฐบาลต่อ
รัฐบาล (นายวิทูร ศุลยานนท์) ว่า ในประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ ๒/๒๕๔๗ เมื่อวันที่ ๑๗ พฤษภาคม
๒๕๔๗ ณ โรงงานยาสูบ กรรมการฯ หลายท่านได้ให้ความเห็นว่าควรให้ CFO ของโรงงานยาสูบเป็นผู้ให้
คำแนะนำเกี่ยวกับความเสี่ยงของการใช้เงินสกุลต่างประเทศในโครงการนี้ และในส่วนของกระทรวง
พาณิชย์ ถึงแม้ว่าจะไม่มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการพยากรณ์อัตราแลกเปลี่ยนของเงินสกุลต่างประเทศ
เป็นเงินบาท แต่กรรมการฯ ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์ ก็ได้ให้ความเห็นในเชิงส่วนตัวว่าการชำระค่าก่อสร้าง
ในส่วนเงินสกุลต่างประเทศของโครงการนี้ หากในระยะสั้นจ่ายเป็นเงินสกุลยูโร คงจะไม่เสี่ยงมากนัก
แต่ในระยะยาวควรจ่ายเป็นเงินสกุลคอลลาร์สหราชอาณาจักร น่าจะปลอดภัยมากกว่า

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

สกน.

ขอแสดงความนับถือ

ส่วนนโยบายและระบบการเงิน

๘๙/๘๗.๔๙

ผู้อำนวยการระบบการเงินและระบบ
สถาบันการเงิน

สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

โทร. ๐๒ ๕๔๗-๕๒๔๙

โทรสาร ๐๒ ๕๔๗-๕๒๕๑

(นายธรรมนูญ เชี่ยวสกุล)
รองปลัดกระทรวง ปฏิบัติราชการแทน
ปลัดกระทรวงพาณิชย์

๒๖ - ๙๗/๒๓๗๑ ถนนนนทบุรี ๑ ตำบลบางกระสอ
จังหวัดนนทบุรี ๑๑๐๐๐
๒๖ พฤษภาคม ๒๕๔๗

เรียน รองผู้อำนวยการ [อยู่หลัง]

ผู้อำนวยการ [อยู่หลัง]

ผู้อำนวยการ [อยู่หลัง]

ผู้อำนวยการ [อยู่หลัง]

เอกสารแนบ 28

CYC แจ้งยอดรับ

เสนอราคาเป็น USD & ₩



中国云南国际经济技术合作公司

China Yunnan Corporation

for International Techno-Economic Cooperation

Head Office: No 202 Chuncheng Road, Kunming, P.R.China

Tel:0086-871-3545885 Fax:0086-871-3547663

July 28, 2004

Thailand Tobacco Monopoly
Ministry of Finance
184 Rama IV
Klongtoey
Bangkok
Thailand

Attention: Mr. Suchon Watanapongvanich
Managing Director

Dear Sir,

Subject: Comment from Selection Committee

Reference: Your Letter Dated July 23, 2004

We have received your letter dated July 23, 2004 and regarding Selection Committee comment, our reply as following:

1. Insurance

We will get this project insurance according to Selection Committee requirement to reduce risks.

2. Currency

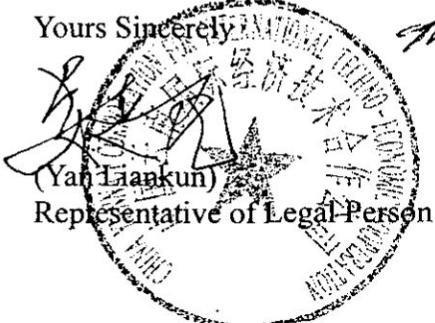
We agree with Selection Committee comment that we will quote in US Dollar and Thai Baht.

3. Regarding the three costs mentioned in your letter that exclude in our quotation, we will reply later.

Should you have any comment, kindly contact with us at any time.

Thank you.

Yours Sincerely



(Yan Liakun)
Representative of Legal Person

JL
Mr. Yan
Yan Liakun
W. Suchon
OPR

Detailed.
Proposal ออกใบสั่ง CYC รับเรื่อง
105 09.456. 200 ลักษณะ รบกต.
620047 105 ค่าใช้จ่าย สำหรับที่นี่
1 ค่าใช้จ่าย สำหรับที่นี่ 5 วัน/10
วัน ที่นี่ สำหรับที่นี่ 5 วัน/10
(นายสุชอน วัฒนาพงษ์วานิช
ผู้อำนวยการฯ)

เอกสารแนบ 29

การวิเคราะห์การลงทุน

ฉบับ 15-10-47			
	ราคา	ภาษีนำเข้า	รวมมูลค่า
AGV เส้นอ	1,302,844,088.52	65,142,204.43	1,367,986,292.95
ระบบเสริมการผลิต	1,013,604,726.32	53,747,992.98	1,067,352,719.31
ระบบสารภารณ์ป้องกัน	637,207,162.38	33,788,917.12	670,996,079.51
ระบบคอมพิวเตอร์	231,389,516.35	12,269,794.89	243,659,311.24
อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน	113,932,694.94	-	113,932,694.94
ยานพาหนะ	-	-	-
รวมระบบ	1,996,134,100.00	99,806,705.00	2,095,940,805.00
เครื่องจักร	8,919,300,386.88	328,974,639.36	9,248,275,026.24
ยาเส้นพอง	874,744,299.00	43,737,214.95	918,481,513.95
ค่าบริหาร ติดตั้ง	1,320,000,000.00	-	1,320,000,000.00
รวมเครื่องจักร	11,114,044,685.88	372,711,854.31	11,486,756,540.19
อาคาร	2,519,075,737.00	-	2,519,075,737.00
Grand Total	16,932,098,611.40	537,660,763.74	17,469,759,375.14
ค่าบริหารโครงการ			80,000,000.00
ค่าที่ปรึกษา			200,000,000.00
รวมทั้งโครงการ			17,749,759,375.14

Project Analysis For 17,749.76 mil.Investment

Serial number	Items	Units	Project value	Change in volume of sales				
				down 1 %	down 2 %	down 3 %	down 4 %	down 5 %
1	Annual sales	Million Cigs.	25,188	24,936	24,684	24,432	24,180	23,929
2	Annual factory cost	Baht per 1000 cigs	268.31	269.17	270.05	270.95	271.87	272.80
3	Annual tax	Million Baht	27,005	26,728	26,450	26,173	25,895	25,617
4	Annual income	Million Baht	37,533	37,158	36,783	36,407	36,032	35,657
5	Present value	Million Baht	10,082	9,234	8,423	7,648	6,906	6,196
6	Internal rate of return	Percent	17.19%	16.53%	15.88%	15.22%	14.55%	13.89%
7	Payback time	Year	4.36	4.41	4.45	4.50	4.56	4.61

WORKING CAPITAL SHEET

Monetary unit : million baht

ลำดับ	รายการ	หมุนเวียนวัน	ครั้งต่อปี	ปี 2547	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550	ปี 2551	ปี 2552	รวม
	ปริมาณราย (ล้านบาท)				-	-	-	25,188		
	ยอดขาย (ล้านบาท)				-	-	-	37,533.3		
1	ลูกหนี้คงค้าง	2.00	180.00					293.23		293.23
2	คงคลังวัสดุติดบ									
2.1	ไมยา	525.00	0.69					4,509.94		4,509.94
2.2	สารปูน	90.00	4.00					20.06		20.06
2.3	วัสดุห้องนอน	90.00	4.00					337.83		337.83
2.4	น้ำมันเชื้อเพลิง	90.00	4.00					5.75		5.75
2.5	อะไหล่	180.00	2.00					-		-
3	งานระหว่างผลิตคงค้าง	3.00	120.00					18.22		18.22
4	คงคลังสินค้าสำเร็จรูป	14.00	25.71					1,086.17		1,086.17
5	เงินสดในมือ	7.00	51.43					1.00		1.00
6	ทุนหมุนเวียนในธุรกิจ				-	-	-	6,272.20		6,272.20
	<u>การลงทุน</u>									801.70
7.1	อาคาร									2,519.08
7.2	ประจำไฟฟ้า สื่อสาร									671.00
7.3	เครื่องจักร และเครื่องปั้นปอกอบ									11,486.76
7.4	เครื่องมือ เครื่องใช้									2,435.34
7.5	เครื่องตกแต่งเครื่องใช้สำนักงาน									113.93
7.6	เครื่องปะปาผลผลิต									243.66
7.7	ยานพาหนะ									-
7	ทุนดำเนินการจัดสร้าง			280.00	2,539.81	5,348.46	5,348.46	2,539.81	1,693.21	17,749.76
8	การลงทุนในโครงการ			280.00	2,539.81	5,348.46	5,348.46	8,812.02	1,693.21	24,021.96

ยอดขาย (ล้านบาท) คำนวณโดยสัดส่วน จากการขายจริงปี 2546

ซึ่งมีปริมาณขาย 31,366 ล้านบาท และมูลค่าขายเท่ากับ 46,740 ล้านบาท

ครั้งต่อปี หมายถึง 360 วัน / อัตราการหมุนเวียน

มูลค่าทุนหมุนเวียนในธุรกิจประมาณจาก ต้นทุนผลิตหรือขาย กับอัตราการหมุนเวียน

ค่าใช้จ่ายโครงการ จ่าย 15 % เมื่อเริ่นสัญญาในปี 2547 และ 10 % เมื่อรับมอบงานทั้งหมดในปี 2551

ส่วนที่เหลือ 75 % แบ่งจ่าย 6 งวด ตามผลงาน โดยประมาณว่า จ่ายทุก 6 เดือน

ค่าใช้จ่ายปี 2547 ประมาณไว้เป็นค่าวิหารโครงการ 80 ล้านบาท ค่าที่ปรึกษา 200 ล้านบาท (ค่าประกันภัย 90 ล้านบาทรวมในCYCแล้ว)

STATEMENT OF CASH FLOW

Monetary unit : million baht

ลำดับ	รายการ	BUILD PERIOD				Producing period										TOTAL
		ปี 2547	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	
1	เงินสดยกมา	0	0.00	0.00	0.00	0.00	2,348.69	6,977.21	11,565.60	16,111.96	20,614.25	25,062.99	29,455.84	33,797.64	38,085.72	-
2	CASH IN FLOW															-
2.1	ราย					18,766.65	37,533.31	37,533.31	37,533.31	37,533.31	37,533.31	37,533.31	37,533.31	37,533.31	356,566.43	
2.2	นำเข้าค่าเสื่อมราคา					805.92	1,611.84	1,611.84	1,611.84	1,611.84	1,587.47	1,563.11	1,563.11	1,563.11	15,093.17	
2.3	เงินลงทุนในโครงการ	280.00	2,539.81	5,348.46	5,348.46	2,539.81	1,693.21									17,749.76
3	รวม IN FLOW	280.00	2,539.81	5,348.46	5,348.46	22,112.39	40,838.36	39,145.15	39,145.15	39,145.15	39,120.78	39,096.41	39,096.41	39,096.41	389,409.36	
4	CASH OUT FLOW															-
4.1	ค่าใช้จ่ายลงทุน	280.00	2,539.81	5,348.46	5,348.46	2,539.81	1,693.21					-	-	-	-	17,749.76
4.2	ต้นทุนผลิต					3,379.17	6,705.73	6,758.13	6,812.91	6,870.23	6,930.26	6,993.20	7,059.24	7,128.60	7,201.50	66,838.95
4.3	ค่าใช้จ่ายขาย ภาษี					13,076.74	26,153.47	26,153.47	26,153.47	26,153.47	26,153.47	26,153.47	26,153.47	26,153.47	248,458.00	
4.4	ค่าใช้จ่ายบริหาร					226.79	364.57	369.49	374.76	380.39	362.05	344.13	351.04	358.42	366.32	3,497.96
4.5	ภาษีเงินได้จากกำไร					541.19	1,292.86	1,275.66	1,257.65	1,238.77	1,226.26	1,212.75	1,190.87	1,167.85	1,143.60	11,547.46
4	รวม OUT FLOW	280.00	2,539.81	5,348.46	5,348.46	19,763.69	36,209.84	34,556.76	34,598.79	34,642.85	34,672.04	34,703.56	34,754.62	34,808.34	34,864.90	347,092.12
5	เงินสดรับ หัก จ่าย	0.00	0.00	0.00	0.00	2,348.69	4,628.51	4,588.39	4,546.36	4,502.29	4,448.74	4,392.86	4,341.80	4,288.08	4,231.51	42,317.23
6	NET CASH FLOW	0.00	0.00	0.00	0.00	2,348.69	6,977.21	11,565.60	16,111.96	20,614.25	25,062.99	29,455.84	33,797.64	38,085.72	42,317.23	42,317.23

PROFIT AND LOSS STATEMENT

Monetary unit : million baht

ลำดับ	รายการ	BUILD PERIOD			Producing period										TOTAL
		ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	
1	กำไรขาย(ล้านบาท)				12,594	25,188	25,188	25,188	25,188	25,188	25,188	25,188	25,188	239,286.00	
	มูลค่าขาย (ล้านบาท)				18,766.7	37,533.3	37,533.3	37,533.3	37,533.3	37,533.3	37,533.3	37,533.3	37,533.3	356,566.43	
2	ต้นทุนขาย				3,379.17	6,705.73	6,758.13	6,812.91	6,870.23	6,930.26	6,993.20	7,059.24	7,128.60	7,201.50	65,838.95
3	ค่าใช้จ่ายในการขาย				13,076.74	26,153.47	26,153.47	26,153.47	26,153.47	26,153.47	26,153.47	26,153.47	26,153.47	26,153.47	248,458.00
4	กำไรขั้นต้น				2,310.75	4,674.11	4,621.71	4,566.93	4,509.61	4,449.57	4,386.64	4,320.60	4,251.24	4,178.33	42,269.48
5	ค่าใช้จ่ายบริหาร	280.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	280.00
5.1	เงินเดือน (ปีละ 7 %)				16.78	35.91	38.42	41.11	43.99	47.07	50.36	53.88	57.66	61.69	446.86
5.2	จ้างบุคคลภายนอก				6.00	12.84	13.74	14.70	15.73	16.83	18.01	19.27	20.62	22.06	159.80
5.3	ค่าสวัสดิการ (ปีละ 7 %)				10.07	21.54	23.05	24.67	26.39	28.24	30.22	32.33	34.59	37.02	268.11
5.4	ค่าไฟฟ้า				2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	20.00
5.5	ค่าใช้จ่ายสื่อสาร				1.90	1.90	1.90	1.90	1.90	1.90	1.90	1.90	1.90	1.90	19.00
5.6	ค่าซ่อมแซม				10.70	10.70	10.70	10.70	10.70	10.70	10.70	10.70	10.70	10.70	107.00
5.7	ค่าเชื้อมราคากา				48.01	96.02	96.02	96.02	96.02	71.65	47.28	47.28	47.28	47.28	692.85
5.8	ค่าใช้จ่ายสำนักงาน				45.00	45.00	45.00	45.00	45.00	45.00	45.00	45.00	45.00	45.00	450.00
5.9	ค่าภาษีโรงเรือนและที่ดิน				13.00	13.00	13.00	13.00	13.00	13.00	13.00	13.00	13.00	13.00	130.00
5.10	ค่าน้ำรูดวักขุดสถานที่				5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	50.00
5.11	ค่าวัสดุพยาบาล				52.33	104.67	104.67	104.67	104.67	104.67	104.67	104.67	104.67	104.67	994.33
5.12	ค่าขนส่ง				16.00	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00	160.00
7	กำไรสุทธิ	-280.00	0.00	0.00	2,083.96	4,309.54	4,252.22	4,192.17	4,129.22	4,087.52	4,042.50	3,969.56	3,892.82	3,812.01	38,491.52
8	ภาษีเงินได้บุคคล				541.19	1,292.86	1,275.66	1,257.65	1,238.77	1,226.26	1,212.75	1,190.87	1,167.85	1,143.60	11,547.46
9	กำไรสุทธิ หลังหักภาษี	-280.00	0.00	0.00	1,542.77	3,016.68	2,976.55	2,934.52	2,890.45	2,861.27	2,829.75	2,778.69	2,724.97	2,668.41	26,944.06

ประมาณรายได้ภายในตัวเลขไม่มีการขึ้นราคานิติ ตลอดโครงการ

BALANCE SHEET

Monetary unit : million baht

ลำดับ	รายการ	BUILD PERIOD			Producing period									
		ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
1.1.1	เงินสดในมือ	-	-	-	2,349.69	6,978.21	11,566.60	16,112.96	20,615.25	25,063.99	29,456.84	33,798.64	38,086.72	42,318.23
1.1.2	สุกหนี้	-	-	-	293.23	293.23	293.23	293.23	293.23	293.23	293.23	293.23	293.23	293.23
1.1.3	สินค้าคงเหลือ	-	-	-	5,977.97	5,977.97	5,977.97	5,977.97	5,977.97	5,977.97	5,977.97	5,977.97	5,977.97	5,977.97
1.1	รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	-	-	-	8,620.89	13,249.41	17,837.80	22,384.16	26,886.45	31,335.19	35,728.04	40,069.84	44,357.92	48,589.44
1.2.1	อาคาร	377.86	1,296.98	2,018.83	2,204.19	2,330.15	2,204.19	2,078.24	1,952.28	1,826.33	1,700.38	1,574.42	1,448.47	1,322.51
1.2.2	ประจำไฟฟ้า สื่อสาร	95.58	271.78	447.97	590.50	620.67	587.12	553.57	520.02	486.47	452.92	419.37	385.82	352.27
1.2.3	เครื่องจักร และเครื่องปั้นปอกอบ	1,667.11	5,275.56	9,081.29	9,801.01	9,763.74	8,615.07	7,466.39	6,317.72	5,169.04	4,020.36	2,871.69	1,723.01	574.34
1.2.4	เครื่องมือ เครื่องใช้	347.47	986.02	1,624.58	2,081.93	2,070.04	1,826.50	1,582.97	1,339.44	1,095.90	852.37	608.83	365.30	121.77
1.2.5	เครื่องดองแต่งเครื่องใช้สำนักงาน	17.09	17.09	17.09	96.84	96.84	85.45	74.06	62.66	51.27	39.88	28.48	17.09	5.70
1.2.6	เครื่องปั่นน้ำผลิต	34.71	40.84	46.98	196.15	170.56	121.83	73.10	24.37	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7	ยานพาหนะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2	รวมสินทรัพย์ถาวรสุทธิ	2,539.81	7,888.27	13,236.73	14,970.63	15,052.00	13,440.16	11,828.33	10,216.49	8,629.01	7,065.91	5,502.80	3,939.70	2,376.59
1	รวมสินทรัพย์	2,539.81	7,888.27	13,236.73	23,591.52	28,301.41	31,277.96	34,212.48	37,102.94	39,964.20	42,793.95	45,572.65	48,297.62	50,966.02
2.1	การลงทุนโครงการ	2,819.81	8,168.27	13,516.73	22,328.75	24,021.96	24,021.96	24,021.96	24,021.96	24,021.96	24,021.96	24,021.96	24,021.96	24,021.96
2.2	กำไร(ขาดทุน)สะสม	(280.00)	(280.00)	(280.00)	1,262.77	4,279.45	7,256.00	10,190.52	13,080.98	15,942.24	18,771.99	21,550.69	24,275.66	26,944.06
2	รวมหนี้สินและการลงทุน	2,539.81	7,888.27	13,236.73	23,591.52	28,301.41	31,277.96	34,212.48	37,102.94	39,964.20	42,793.95	45,572.65	48,297.62	50,966.02

SALES AND TAX SHEET

Monetary unit : million baht

ลำดับ	รายการ										
		ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
1	ปริมาณขาย (ล้าน噸)	12,594	25,188	25,188	25,188	25,188	25,188	25,188	25,188	25,188	25,188
	มูลค่าขาย (ล้านบาท)	18,766.7	37,533.3	37,533	37,533	37,533	37,533	37,533	37,533	37,533	37,533
2	ต้นทุนขาย	3,379.17	6,705.73	6,758.13	6,812.91	6,870.23	6,930.26	6,993.20	7,059.24	7,128.60	7,201.50
3	ค่าใช้จ่ายในการขาย										
	ภาษีมูลค่าเพิ่ม	1,368.99	2,737.98	2,737.98	2,737.98	2,737.98	2,737.98	2,737.98	2,737.98	2,737.98	2,737.98
	ภาษีอาค.	474.71	949.43	949.43	949.43	949.43	949.43	949.43	949.43	949.43	949.43
	ค่าใช้จ่ายในการขาย	116.41	232.83	232.83	232.83	232.83	232.83	232.83	232.83	232.83	232.83
	ค่าแสตมป์ยาสูบ	10,585.98	21,171.96	21,171.96	21,171.96	21,171.96	21,171.96	21,171.96	21,171.96	21,171.96	21,171.96
	คงค.สำรองแทนผู้ประกอบการตัวฯ	223.47	446.94	446.94	446.94	446.94	446.94	446.94	446.94	446.94	446.94
	ภาษีนำเข้าสุขภาพฯ	211.72	423.44	423.44	423.44	423.44	423.44	423.44	423.44	423.44	423.44
	ค่าขนส่งบุหรี่	95.45	190.90	190.90	190.90	190.90	190.90	190.90	190.90	190.90	190.90
		13,076.74	26,153.47	26,153.47	26,153.47	26,153.47	26,153.47	26,153.47	26,153.47	26,153.47	26,153.47
4	กำไรขั้นต้น	2,310.7	4,674.1	4,621.7	4,566.9	4,509.6	4,449.6	4,386.6	4,320.6	4,251.2	4,178.3

FACTORY COST OF UNIT OUTPUT

รวมต้นทุนผลิต (ล้านบาท ต่อปี)		ปี2551 12,594		ปี2552 25,188		ปี2553 25,188		ปี2554 25,188		ปี2555 25,188		ปี2556 25,188		ปี2557 25,188		ปี2558 25,188		ปี2559 25,188			
ลำดับ	รายการ	ล้านบาท	ต่อพันม้วน																		
1.1	ไมยา	1,546.27	122.78	3,092.53	122.78	3,092.53	122.78	3,092.53	122.78	3,092.53	122.78	3,092.53	122.78	3,092.53	122.78	3,092.53	122.78	3,092.53	122.78		
1.2	สารปูร์ง (วัสดุคง 1 %)	39.72	3.15	80.24	3.19	81.04	3.22	81.85	3.25	82.67	3.28	83.50	3.31	84.33	3.35	85.17	3.38	86.03	3.42	86.89	3.45
1.3	วัสดุห่อห่วง (ขั้นปีละ 0.5 %)	672.30	53.38	1,351.32	53.65	1,358.07	53.92	1,364.86	54.19	1,371.69	54.46	1,378.55	54.73	1,385.44	55.00	1,392.37	55.28	1,399.33	55.56	1,406.33	55.83
2	ค่าแรงงานทางตรง(ขั้นปีละ 7%)	81.45	6.47	174.31	6.92	186.52	7.40	199.57	7.92	213.54	8.48	228.49	9.07	244.48	9.71	261.60	10.39	279.91	11.11	299.50	11.89
3	ค่าใช้จ่ายในการผลิต																				
3.1	ผิบเดือน (ขั้นปีละ 7%)	41.82	3.32	89.48	3.55	95.75	3.80	102.45	4.07	109.62	4.35	117.30	4.66	125.51	4.98	134.29	5.33	143.69	5.70	153.75	6.10
3.2	ค่าแรงงานทางข้อม(ขั้นปีละ 7 %)	15.90	1.26	34.03	1.35	36.41	1.45	38.96	1.55	41.68	1.65	44.60	1.77	47.72	1.89	51.06	2.03	54.64	2.17	58.46	2.32
3.3	ค่าสวัสดิการ(ขั้นปีละ 7 %)	83.50	6.63	178.69	7.09	191.20	7.59	204.59	8.12	218.91	8.69	234.23	9.30	250.63	9.95	268.17	10.65	286.94	11.39	307.03	12.19
3.4	ค่าไฟฟ้า	26.21	2.08	52.42	2.08	52.42	2.08	52.42	2.08	52.42	2.08	52.42	2.08	52.42	2.08	52.42	2.08	52.42	2.08	52.42	2.08
3.5	ค่าน้ำประปา	6.60	0.52	6.60	0.26	6.60	0.26	6.60	0.26	6.60	0.26	6.60	0.26	6.60	0.26	6.60	0.26	6.60	0.26	6.60	0.26
3.6	ค่าเชื้อเพลิงในการผลิต	11.30	0.90	22.60	0.90	22.60	0.90	22.60	0.90	22.60	0.90	22.60	0.90	22.60	0.90	22.60	0.90	22.60	0.90	22.60	0.90
3.7	ค่าใช้จ่ายสื่อสาร	2.00	0.16	2.00	0.08	2.00	0.08	2.00	0.08	2.00	0.08	2.00	0.08	2.00	0.08	2.00	0.08	2.00	0.08	2.00	0.08
3.8	ค่าเชื่อมชิ้น	57.43	4.56	68.92	2.74	80.41	3.19	91.89	3.65	103.38	4.10	114.87	4.56	126.35	5.02	137.84	5.47	149.33	5.93	160.81	6.38
3.9	ค่าเสื่อมราคา(ตามมาตรฐาน)	757.91	60.18	1,515.82	60.18	1,515.82	60.18	1,515.82	60.18	1,515.82	60.18	1,515.82	60.18	1,515.82	60.18	1,515.82	60.18	1,515.82	60.18	1,515.82	60.18
3.10	ค่าใช้จ่ายสำนักงาน(ผลิต)	15.00	1.19	15.00	0.60	15.00	0.60	15.00	0.60	15.00	0.60	15.00	0.60	15.00	0.60	15.00	0.60	15.00	0.60	15.00	0.60
3.11	ค่าประกันภัย	20.35	1.62	20.35	0.81	20.35	0.81	20.35	0.81	20.35	0.81	20.35	0.81	20.35	0.81	20.35	0.81	20.35	0.81	20.35	0.81
3.12	ค่าขนส่ง	1.40	0.11	1.40	0.06	1.40	0.06	1.40	0.06	1.40	0.06	1.40	0.06	1.40	0.06	1.40	0.06	1.40	0.06	1.40	0.06
	รวมต้นทุนผลิต	3,379.17	268.32	6,705.73	266.23	6,758.13	268.31	6,812.91	270.48	6,870.23	272.76	6,930.26	275.14	6,993.20	277.64	7,059.24	280.26	#####	283.02	7,201.50	285.91

ค่าเสื่อมราคา คิดอัตราเท่ากับมาตรฐานปัจจุบัน เช่น อาคารสถานที่ 20 ปี เครื่องจักรฯ 10 ปี เครื่องปั๊มน้ำและยานพาหนะ 5 ปี

ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ถาวร

Monetary unit : million baht

ลำดับ	รายการ	อัตราส่วน	มูลค่า	อัตรา ค่าเสื่อมราคา	Producing period										รวม	มูลค่า คงเหลือ
					ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560		
1	อาคาร	1	2,519.076	5%	62.98	125.95	125.95	125.95	125.95	125.95	125.95	125.95	125.95	125.95	1,196.56	1,322.51
2	สถานที่ ประจำไฟฟ้า สื่อสาร	1	671.00	5%	16.77	33.55	33.55	33.55	33.55	33.55	33.55	33.55	33.55	33.55	318.72	352.27
3	เครื่องจักร และเครื่องปั้นปั่น	1	11,486.76	10%	574.34	1,148.68	1,148.68	1,148.68	1,148.68	1,148.68	1,148.68	1,148.68	1,148.68	1,148.68	10,912.42	574.34
4	เครื่องมือ เครื่องใช้	1	2,435.34	10%	121.77	243.53	243.53	243.53	243.53	243.53	243.53	243.53	243.53	243.53	2,313.57	121.77
5	เครื่องตอกแต่งเครื่องใช้สำนักงาน	1	113.93	10%	5.70	11.39	11.39	11.39	11.39	11.39	11.39	11.39	11.39	11.39	108.24	5.70
6	เครื่องปั้นปั่นผล	1	243.66	20%	24.37	48.73	48.73	48.73	48.73	24.37					243.66	-
7	ยานพาหนะ	1	-	20%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวม		17,469.76		805.92	1,611.84	1,611.84	1,611.84	1,611.84	1,587.47	1,563.11	1,563.11	1,563.11	1,563.11	15,093.17	2,376.59

ค่าเสื่อมราคา-ผลิต

ลำดับ	รายการ	อัตราส่วน	มูลค่า	อัตรา ค่าเสื่อมราคา	Producing period										รวม	มูลค่า คงเหลือ
					ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560		
1	อาคาร	0	1,801.270	5%	45.03	90.06	90.06	90.06	90.06	90.06	90.06	90.06	90.06	90.06	855.60	945.67
2	ประจำไฟฟ้า สื่อสาร	1	670.996	5%	16.77	33.55	33.55	33.55	33.55	33.55	33.55	33.55	33.55	33.55	318.72	352.27
3	เครื่องจักร และเครื่องปั้นปั่น	1	11,486.757	10%	574.34	1,148.68	1,148.68	1,148.68	1,148.68	1,148.68	1,148.68	1,148.68	1,148.68	1,148.68	10,912.42	574.34
4	เครื่องมือ เครื่องใช้	1	2,435.339	10%	121.77	243.53	243.53	243.53	243.53	243.53	243.53	243.53	243.53	243.53	2,313.57	121.77
5	เครื่องตอกแต่งเครื่องใช้สำนักงาน	0	-	10%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	เครื่องปั้นปั่นผล	0	-	20%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	ยานพาหนะ	1	-	20%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวม		16,394.36		757.91	1,515.82	1,515.82	1,515.82	1,515.82	1,515.82	1,515.82	1,515.82	1,515.82	1,515.82	14,400.32	1,994.04

ค่าเสื่อมราคา-บริหาร

ลำดับ	รายการ	อัตราส่วน	มูลค่า	อัตรา ค่าเสื่อมราคา	Producing period										รวม ค่าเสื่อมราคา	มูลค่า คงเหลือ
					ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560		
1	อาคาร	0	717.805	5%	17.95	35.89	35.89	35.89	35.89	35.89	35.89	35.89	35.89	35.89	340.96	376.85
2	สถานที่ ประปา ไฟฟ้า สื่อสาร	0	-	5%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	เครื่องจักร และเครื่องปั้นก่อ土	0	-	10%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	เครื่องมือ เครื่องใช้	0	-	10%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	เครื่องตอกแต่งเครื่องใช้สำนักงาน	1	113.933	10%	5.70	11.39	11.39	11.39	11.39	11.39	11.39	11.39	11.39	11.39	108.24	5.70
6	เครื่องปั้นมวลผล	1	243.659	20%	24.37	48.73	48.73	48.73	48.73	24.37					243.66	-
7	ยานพาหนะ	0	-	20%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวม		1,075.40		48.01	96.02	96.02	96.02	96.02	71.65	47.28	47.28	47.28	47.28	692.85	382.54

ใช้อัตราและวิธีการคำนวนตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยแยกทรัพย์สินออกเป็น - ส่วนของการผลิต ที่จะบันทึกเป็นต้นทุนผลิต

- ส่วนของการบริหาร ที่จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร

เอกสารแนบ 30

“การประกันภัย”



บริษัท ดิพาย่าประกันภัย จำกัด (มหาชน)

DHIPAYA INSURANCE PUBLIC COMPANY LIMITED

กรุงเทพมหานคร ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
ที่ บต. 0253/2547

10 สิงหาคม 2547

เรื่อง ขอทราบข้อมูลสำหรับการเสนอประกันภัยโรงพยาบาลยาสูบแห่งใหม่

เรียน คุณ สุชาน พัฒนพงษ์วานิช
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลยาสูบ โรงพยาบาลยาสูบ

- สิ่งที่ส่งมาด้วย
- 1) รายละเอียดข้อมูลสำหรับการเสนอประกันภัย (ที่บริษัทต้องการเพื่อใช้ในการทำข้อเสนอเบี้ยประกันภัย)
 - 2) แนวทางในการบริหารการประกันภัยในช่วงงานระหว่างการก่อสร้างโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลยาสูบแห่งใหม่ที่แม่โจ้ จังหวัดเชียงใหม่นั้น

ตามที่โรงพยาบาลยาสูบมีโครงการที่จะเข้าร่วมงานยาสูบจากโรงพยาบาลเดิม และมีโครงการสร้างโรงพยาบาลยาสูบแห่งใหม่ที่แม่โจ้ จังหวัดเชียงใหม่นั้น

บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีกระทรวงการคลัง และรัฐวิสาหกิจ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ มีความินพิเศษป่าวารณาด้วยที่มีความสามารถในการรับประกันภัยต่างๆ ของโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลยาสูบแห่งใหม่ เพื่อเป็นหลักประกันให้โครงการดังกล่าว มีความมั่นคง และสำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ของโรงพยาบาลยาสูบ และรัฐบาลไทย บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการรับประกันภัยกับโครงการต่างๆ และได้รับความไว้วางใจทั้งจากภาคราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง บริษัทฯ ได้รับเกียรติ และความไว้วางใจให้เป็นผู้รับประกันภัยการก่อสร้างทั้งหมดของสนับสนุนสุวรรณภูมิ

บริษัทฯ ได้ขอเสนอแนวทางในการจัดประกันภัย ในช่วงงานระหว่างก่อสร้างโครงการ ดังรายละเอียดในรายงานแนวทางในการบริหารการประกันภัยในช่วงงานระหว่างการก่อสร้างโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลยาสูบแห่งใหม่ที่ส่งมาพร้อมกันนี้ และเพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดทำข้อเสนอการประกันภัยที่เหมาะสม และเอื้อประโยชน์แก่โรงพยาบาลยาสูบมากที่สุด บริษัทฯ ได้รับอนุญาตเพิ่มเติมดังรายละเอียดข้อมูลสำหรับการประกันภัยตามที่แนบ

บริษัทฯ ขอขอบพระคุณในความอนุเคราะห์ของท่านที่ให้โอกาส บริษัทฯ ในการจัดทำข้อเสนอการประกันภัยในครั้งนี้

๑๒๗๐๘๙๘๙/๒๕๔๗

ขอแสดงความนับถือ

นายสุชาน พัฒนพงษ์วานิช
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลยาสูบ
นายสุชาน พัฒนพงษ์วานิช

บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

(นายสุชาน พัฒนพงษ์วานิช)

(นายวิชัย ลิจิตชัยวรรรณ)

ผู้อำนวยการฝ่ายประกันภัยเบ็ดเตล็ด

บริษัทประกันวินาศภัยดิพาย่า จำกัด ISO 9001:2000 ทุกระยะขององค์กร



รายงาน

แนวทางในการบริหารการประกันภัยในช่วงงาน
ระหว่างการก่อสร้างโครงการก่อสร้าง
โรงงานยาสูบแห่งใหม่



บทนำ

องค์กรรายสูบมีนโยบายในการย้ายงานยาสูบจากโรงงานเดิม ซึ่งมีความคับแคบและอยู่ในย่านชุมชน น้ำยังสถานที่แห่งใหม่ซึ่งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเหมาะสม ทั้งในแง่เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และเป็นที่ยอมรับของสังคมท้องถิ่น โครงการก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่จะเป็นการสร้างโรงงานที่มีความพร้อมสมบูรณ์ ประกอบด้วยหน่วยทำการผลิต หน่วยงานระบบสาธารณูปโภคต่างๆ และคลังสินค้า และมีงบประมาณในการก่อสร้างสูงมาก

เพื่อให้โครงการก่อสร้างดังกล่าว สามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ โครงการจะต้องมีการบริหารจัดการอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ ทั้งในแง่การวางแผนก่อสร้าง การออกแบบ การจัดจ้างผู้รับเหมา ก่อสร้างอาคาร การจัดซื้อเครื่องจักรการผลิต การจัดจ้างผู้รับเหมาติดตั้งเครื่องจักร การจัดจ้างวิศวกรควบคุมงาน ฯลฯ รวมทั้งการวางแผนด้านการเงินที่ใช้ในการสนับสนุนในการก่อสร้าง และประการสุดท้ายที่สำคัญที่ควรพิจารณา คือการบริหารความเสี่ยง และการประกันภัย ในช่วงของการก่อสร้าง เพื่อเป็นหลักประกันว่าหากมีอุบัติภัยหรืออุบัติเหตุในช่วงของการก่อสร้าง โครงการจะมีเงินทุนหมุนเวียนจากการประกันภัยช่วยสนับสนุนชดเชยความเสียหาย เพื่อให้งานก่อสร้างสามารถดำเนินการต่อไปได้แล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

โครงการก่อสร้างโรงพยาบาลสูบแห่งใหม่
การบริหารความเสี่ยงภัยและการประกันภัย

โครงการก่อสร้างโรงงานยาสูบแห่งใหม่ มีผู้ที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้นการบริหารจัดการด้านการบริหารความเสี่ยงภัยและการประคับประนั้น จะต้องมีระบบและศูนย์รวม เพื่อให้เกิดเอกสารในการบริหารจัดการ เพื่อหลีกเลี่ยงสภาวะสมญญาศักดิ์ของความรับผิดชอบ ซึ่งสามารถเกิดขึ้นได้ หากปล่อยให้ผู้เกี่ยวข้องต่างๆ ดำเนินการเอง

ผู้ที่เกี่ยวข้องในโครงการ

➤ ช่วงเตรียมการก่อสร้าง ได้แก่

- วิศวกรออกแบบ งานยา งานสถาปัตย์ต่างๆ งานระบบการผลิต งานสาธารณูปโภค ฯลฯ
 - วิศวกรที่ปรึกษาโครงการ
 - การประมวลผลผู้รับเหมา ก่อสร้าง และงานติดตั้งเครื่องจักร และงานระบบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

➤ ช่วงงานก่อสร้าง ได้แก่

- ผู้รับเหมางานก่อสร้างงานโยธา งานสถาปัตย์ต่างๆ
 - ผู้รับเหมาติดตั้งระบบการผลิต สาขาวิชานูปโภค และงานระบบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
 - วิศวกรควบคุมงานก่อสร้าง

แม้ว่าผู้ที่เกี่ยวข้องในโครงการ เพื่อทำสัญญาภัยของคุณยายสูบแล้ว จะต้องมีหน้าที่ในการบริหารโครงการตามสัญญา และส่งมอบงานภายใต้กำหนดของสัญญา และแม้หากเกิดความเสียหายขึ้นในระหว่างโครงการ ผู้ที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นผู้รับเหมาจะต้องรับผิดชอบสัญญาจนกว่าจะสามารถส่งมอบงานตามสัญญา แต่องค์คุณยายสูบเองคงต้องมีหลักประกันว่า ผู้รับเหมาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเหล่านั้นจะอยู่ในสภาพที่มีความสามารถทางการเงินอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามสัญญาให้แล้วเสร็จ หากมีความเสียหายเกิดขึ้นกับงานในสัญญา การประกันภัยจึงเป็นเครื่องมือในการบริหารการเสี่ยงภัย ที่องค์คุณยายสูบในฐานะเจ้าของโครงการ สามารถนำมาใช้เพื่อสร้างหลักประกันดังกล่าว

63/2 ถนนพระราม 9
แขวงห้วยขวาง
เขตห้วยขวาง
กรุงเทพฯ 10320
โทร.(662)248-0059
โทรสาร.(662) 248-7849, 248-7850



บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
DHIPAYA INSURANCE PUBLIC COMPANY LIMITED.

3/2 RAMA 9 ROAD,
HUAY KWANG,
BANGKOK 10320,
THAILAND,
TEL.(662) 248-0059,
FAX.(662) 248-7849, 248-7850

โครงการก่อสร้างโรงงานยาสูบแห่งใหม่

Owner Controlled Insurance Program

การจัดการเอาประกันภัยโดยเจ้าของโครงการเป็นผู้ควบคุมดำเนินงาน

ทำไมเจ้าของโครงการจึงควรเป็นผู้ควบคุมดำเนินการจัดซื้อประกันภัยเอง ?

แม้ตามสัญญารับเหมา ก่อสร้างงานติดตั้งเครื่องจักร และงานระบบ ผู้รับเหมามีหน้าที่ตามสัญญาที่จะต้อง ส่งมอบงานตามสัญญาให้แก่เจ้าของโครงการ โดยผู้รับเหมาต่างๆ ต้องมีหน้าที่ในการบริหารจัดการด้านความเสี่ยง กัยของตนเอง ซึ่งโดยทางปฏิบัติผู้รับเหมาจะบริหารความเสี่ยงภัยในช่วงงานระหว่างก่อสร้าง โดยการทำประกันภัย และหากต้นทุนค่าเบี้ยประกันภัยเข้าเป็นต้นทุนของงานก่อสร้าง ซึ่งเจ้าของโครงการ คือ ผู้รับภาระค่าเบี้ยประกันภัยที่ แท้จริงนั้นเอง

เหตุผลประกอบการพิจารณา กรณีเจ้าของโครงการควรเป็นผู้ควบคุมดำเนินการจัดประกันภัยเอง

- หากให้ผู้รับเหมาต่างๆ จัดซื้อประกันภัยเอง สำนักงานที่จะประจำตัวจะต้องมีผู้รับเหมาจำนวนมากในโครงการก่อสร้าง องค์กรภายนอกจะไม่ได้ประโยชน์จากสำนักงานซื้อของจำนวนมาก และต้องรับภาระต้นทุนการก่อสร้างที่แพงขึ้น
- หากให้ผู้รับเหมาต่างๆ จัดซื้อประกันภัยเอง องค์กรภายนอกจะไม่สามารถควบคุมคุณภาพของการประกันภัย ทั้งในแง่
 - บริษัทผู้รับประกันภัย
 - เงื่อนไขความคุ้มครอง

ดังนั้นหากมีความเสียหายเกิดขึ้น และผู้รับประกันภัยไม่ชดใช้ความเสียหายที่เกิดขึ้น ย่อมเป็นภาระให้ โครงการดำเนินต่อไปไม่ได้

- หากให้ผู้รับเหมาต่างๆ จัดซื้อประกันภัยเอง อาจจะมีสัญญาภาคของความคุ้มครอง ซึ่งยกต่อการ พิสูจน์ว่า ใครเป็นผู้ก่อให้เกิดความเสียหายโดยเฉพาะในประเดิมความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก และอาจเป็นเหตุให้บริษัทประกันภัยของผู้รับเหมาต่างยกเป็นข้ออ้างในการปฏิเสธความรับผิด และผลกระทบดังกล่าวอยู่มานี้ไม่พ้นที่จะตกเป็นภาระของเจ้าของโครงการเอง

63/2 ถนนพระราม 9
แขวงห้วยขวาง
เขตห้วยขวาง
กรุงเทพฯ 10320
โทร.(662)248-0059
โทรสาร.(662) 248-7849, 248-7850



บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
DHIPAYA INSURANCE PUBLIC COMPANY LIMITED.

3/2 RAMA 9 ROAD,
HUAY KWANG,
BANGKOK 10320,
THAILAND,
TEL.(662) 248-0059,
FAX.(662) 248-7849, 248-7850

- หากให้ผู้รับเหมาต่างๆ จัดซื้อประกันภัยเอง เมื่อเกิดความเสียหายในองค์การยาสูบ ซึ่งไม่อยู่ในชั้นประกันภัย โดยภัยได้สัญญาประกันภัยจะไม่สามารถควบคุมการใช้เงินค่าสินไหมทดแทนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และผู้รับเหมาสามารถนำเงินค่าสินไหมทดแทนกล่าวไปใช้ประโยชน์ในโครงการอื่น ที่ผู้รับเหมานั้นๆ เกี่ยวข้อง ซึ่งจะไม่เป็นประโยชน์ต่อโครงการก่อสร้างนี้เลย

ดังนั้นเพื่อให้การบริหารจัดการด้านการบริหารความเสี่ยงภัยขององค์การยาสูบมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) จึงขอเสนอให่องค์การยาสูบดำเนินการรวมศูนย์การบริหารดังกล่าวโดยใช้รูปแบบ การจัดการเอาประกันภัยโดยเจ้าของโครงการเป็นผู้ควบคุมดำเนินการเอง (Owner Controlled Insurance Program : OCIP)

โครงการก่อสร้างโรงงานยาสูบแห่งใหม่
การจัดการเอาประกันภัยโดยเจ้าของโครงการเป็นผู้ควบคุมดำเนินงาน

โปรแกรมการประกันภัยภายใต้ ODIP

การประกันภัยในช่วงงานระหว่างก่อสร้างที่องค์การยาสูบ ในฐานะเจ้าของโครงการ ควรเป็นผู้ควบคุมดำเนินการเอง ประกอบด้วย

1. การประกันภัยงานระหว่างการก่อสร้าง และติดตั้งเครื่องจักร (Construction & Erection All Risks Insurance)

โดยการจัดประกันภัยเป็นกรมธรรม์หลัก (Master Policy) และให้ผู้รับเหมาทุกประเภทงาน ทุกสายเป็นผู้เอาประกันภัยร่วม โดยมีองค์การยาสูบ เป็นผู้เอาประกันภัยในฐานะเจ้าของโครงการ (Principal)

โดยรวมความคุ้มครองความรับผิดชอบตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินการก่อสร้าง และติดตั้งเครื่องจักรและงานระบบ ตามสัญญา ก่อสร้างในโครงการทุกสัญญา

2. การประกันภัยการสูญเสียทางธุรกิจ อันเนื่องมาจากการก่อสร้างในการเปิดดำเนินการ

ซึ่งมีสาเหตุมาจากการก่อสร้าง และ/หรือ งานติดตั้ง เครื่องจักรและงานระบบ ได้รับความเสียหายจากภัยและอุบัติเหตุ ในขณะทำการก่อสร้าง (Delay in Start Up Insurance : DSU)

3. การประกันภัยการขนส่ง สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์

กรณีการจัดซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ ควรจัดซื้อด้วยเป็นราคา C&F หรือ FOB และองค์การยาสูบจัดซื้อ Insurance : I.E.I.C

4. การประกันภัยการสูญเสียทางธุรกิจอันเนื่องมาจากการล่าช้าในการเปิดดำเนินการ

ซึ่งมีสาเหตุมาจากการเครื่องจักรและอุปกรณ์ได้รับความเสียหายขณะทำการขนส่ง และทำให้ไม่สามารถติดตั้งเครื่องจักร อุปกรณ์ได้แล้วเสร็จตามกำหนด

การประกันภัยประเภทอื่นๆ ที่ควรพิจารณาให้มีการประกันภัย

การประกันภัยต่อไปนี้ องค์กรราชการสูงคราวให้ผู้รับเหมา และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ จัดให้มีการประกันภัย และให้เป็นสิทธิของผู้รับเหมา และผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้พิจารณาตัดสินใจเลือกซื้อประกันภัยเอง ได้แก่

1. การประกันภัยความรับผิดชอบตามวิชาชีพ สำหรับวิศวกรผู้ออกแบบ วิศวกรควบคุมการประมูลงาน และวิศวกรที่ปรึกษาโครงการ

เนื่องจากความผิดพลาดของวิศวกรดังกล่าว อาจทำให้งานก่อสร้างได้รับความเสียหาย หรือเกิดความล่าช้า และเป็นความเสียหาย ซึ่งมิได้รับความคุ้มครองภายใต้การประกันภัย Construction & Erection All Risks Insurance และ Delay in Start Up Insurance

2. การประกันภัยรายนิติ และความรับผิดชอบตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก
3. การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายในฐานะนายจ้างของผู้รับเหมาต่อพนักงาน และลูกจ้าง
4. การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก ของผู้รับเหมาและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ซึ่งเป็นความรับผิดที่ไม่เกี่ยวข้องกับงานตามสัญญา

เหตุผลที่องค์กรราชการสูง ควรกำหนดให้ผู้รับเหมา และผู้ที่เกี่ยวข้องทำประกันภัยประเภทนี้ เนื่องจากหากนิติบุคคลดังกล่าว ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลภายนอก และหากมิได้มีการประกันภัยที่เหมาะสม นิติบุคคลต่างๆ ดังกล่าวอาจจะมีปัญหาทางการเงินในการฟ้องเรียกความเสียหายต่อบุคคลภายนอกที่ได้รับความเสียหายนั้นๆ และอาจจะเป็นผลกระทบทำให้ไม่สามารถดำเนินงานตามสัญญาที่มีต่องค์กรราชการสูงได้

บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) มีความสามารถในการรับประกันภัยทุกประเภทที่ระบุข้างต้น

63/2 ถนนพระราม 9
แขวงห้วยขวาง
เขตห้วยขวาง
กรุงเทพฯ 10320
โทร.(662)248-0059
โทรสาร.(662) 248-7849, 248-7850



บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
DHIPAYA INSURANCE PUBLIC COMPANY LIMITED.

3/2 RAMA 9 ROAD,
HUAY KWANG,
BANGKOK 10320,
THAILAND,
TEL.(662) 248-0059,
FAX.(662) 248-7849, 248-7850

โครงการก่อสร้างโรงพยาบาลสูบแห่งใหม่
การจัดการเอาประกันภัยโดยเจ้าของโครงการเป็นผู้ควบคุมดำเนินงาน

ODIP และเงื่อนไข TOR

เพื่อให้สามารถดำเนินการกำหนดรูปแบบการประกันภัยเป็นแบบ ODIP องค์กรยาสูบจะต้องกำหนดเป็นเงื่อนไขใน TOR ว่า การประกันภัยในบังคับ ที่องค์กรยาสูบต้องการเป็นผู้ควบคุมดำเนินการเอง ในกรณีนี้ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) มีความยินดีแบบเงื่อนไขเกี่ยวกับการประกันภัยใน TOR ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการในการจัดรูปการบริการความเสี่ยงภัย โดยองค์กรยาสูบเป็นผู้ควบคุมดำเนินการเอาประกันภัยเอง ตามเอกสารแนบท้าย.....



โครงการก่อสร้างโรงงานยาสูบแห่งใหม่
การจัดการเอาประกันภัยโดยเจ้าของโครงการเป็นผู้ควบคุมดำเนินงาน

ประเด็นพิจารณาเพิ่มเติม

- **สถาบันการเงิน ผู้สนับสนุนเงินกู้**

การประกันภัยในโปรแกรม ODIP สามารถดำเนินการให้มีเงื่อนไขการเอาประกันภัย ให้ตอบสนองความต้องการภายใต้เงื่อนไขสัญญาเงินกู้ ท่องศึกษาตรวจสอบหากับสถาบันการเงิน ผู้สนับสนุนเงินกู้ในโครงการ

- **การประกันภัยในช่วงรอยต่อ ก่อนเปิดดำเนินการ และช่วงการดำเนินธุรกิจ**

การประกันภัยกับการก่อสร้าง และติดตั้งเครื่องจักร ซึ่งเป็นแบบ ODIP จะทำให่องค์การยาสูบสามารถจัดการบริหารการเสี่ยงภัย สำหรับงานก่อสร้างที่แล้ว และรักษาส่วนของในชั้นดูดท้าย ยังคงมีความคุ้มครองอย่างมีประสิทธิภาพ และยังเอื้อประโยชน์ให้สามารถจัดโปรแกรมการประกันภัยในช่วงของการดำเนินการ (Operational Insurance) มากองรับอย่างต่อเนื่อง โดยไม่มีสัญญาภาคของความคุ้มครอง

เอกสารแนบ 31

ระยะเวลาการดำเนินการ

กำหนดระยะเวลาดำเนินการตามแผนการย้ายโครงงานยาสูบ

ID	Task Name	Duration	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2
			Half 1	Half 2															
1	แผนงานก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่	1 day																	
2	1.การทายรู้รับค่านินภัยแบบรับตัว ต่อ รัฐบาล	589 days																	
3	1.1 จัดทำข้อเสนอ	66 days																	
4	1.2 นำเสนอกรรมการอ่านวิธีการให้ความเห็นชอบ	22 days																	
5	1.3 นำเสนอกระทรวงศึกษาธิการดังให้ความเห็นชอบ	77 days																	
6	1.4 นำเสนอ ครม. อนุมัติหลักการ	77 days																	
7	1.5 คัดเลือกผู้จัดการรายละเอียด	259 days																	
8	1.6 สรุปเสนอคณะกรรมการอ่านวิธีการ	22 days																	
9	1.7 นำเสนอ อนุมัติจากกระทรวงศึกษาธิการ	22 days																	
10	1.8 นำเสนอ ครม. อนุมัติ	22 days																	
11	1.9 ลงนามในข้อตกลง	22 days																	
12	2. การก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบ	804 days																	
13	2.1 อาคารโรงงานผลิตยาสูบ และคลังเก็บบุหรี่	588 days																	
14	2.2 คิดตั้งเครื่องจักร	260 days																	
15	2.3 ทดสอบประสิทธิภาพและตรวจสอบงาน	218 days																	
16	3. เปิดผลิต-ประกันประสิทธิภาพ	258 days																	
17	4. การก่อสร้างคลังห้ามสูบ	484 days																	
18	5. ้ายใบยาและวัสดุคงทนส่วนไปคลังสินค้าใหม่	130 days																	
19	6. การก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค	521 days																	
20	6.1 น้ำประปาและบ่อเก็บน้ำ	220 days																	
21	6.2 ไฟฟ้าแรงสูง และไฟฟ้าแรงส่วน	260 days																	
22	6.3 ระบบสื่อสาร	130 days																	
23	6.4 ระบบกำจัดน้ำเสีย	220 days																	
24	7. ก่อสร้างอาคารสำนักงานและอาคารอื่นๆ	418 days																	
25	8.ปรับปรุง ตกแต่งบริเวณ	148 days																	
26	แผนงานก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบระดับ	780 days																	
27	แผนงานย้ายใบยาสูบเดิมคงที่	390 days																	
28	ย้ายใบยาและวัสดุคงทนส่วนไปคลังสินค้าใหม่	260 days																	
29	ย้ายเครื่องซึ่งเดิมคงที่	260 days																	
30	ส่งมอบที่ดิน 330 ไร่เพื่อสร้างเป็นสวนสาธารณะ	130 days																	

เอกสารแนบ 32

กระบวนการต่างประเทศ แจ้ง :
วิธีการจัดทำแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล

สำเนา



ด่วนมาก

ที่ กด 0805/ ๒๗๘

กระทรวงการต่างประเทศ

ถนนศรีอยุธยา กรุงเทพฯ 10400

10 เมษายน 2546

เรื่อง วิธีการจัดทำแบบรัฐบาลต่อรัฐบาลเพื่อดำเนินการก่อสร้างโรงงานยาสูบแห่งใหม่

เรียน ผู้อำนวยการยาสูบ

ข้างดัง หนังสือโรงงานยาสูบ ที่ รยส.000200/801 ลงวันที่ 10 มีนาคม 2546

ตามหนังสือที่ข้างดัง แจ้งว่าโรงงานยาสูบมีความประสงค์จะดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อทดแทนโรงงานผลิตเดิมในกรุงเทพมหานคร ซึ่งจะต้องรื้อถอนเพื่อทำการก่อสร้างส่วนสาธารณูปโภคต่อไป และคณะกรรมการอ่านวยการโรงงานยาสูบได้มมติให้ดำเนินการจ้างเหมาโดยให้ผู้จัดทำคู่สัญญาแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล มีประเทศกลุ่มเป้าหมายประกอบด้วย สนธิญาณชาจักร สาครารณรัฐประชาชนจัน สนพันธ์สาครารณรัฐเยอร์มนี และสาครารณรัฐอิตาลี จึงขอทราบรายละเอียดเกี่ยวกับระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการทำสัญญาจ้างเหมาในลักษณะดังกล่าว ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

กรณีสัญญาและกฎหมายพิจารณาแล้ว ขอเรียนดังนี้

1. การทำสัญญาภัยต่างประเทศแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล อาจทำได้ 2 แนวทาง คือ

1.1 ทำสัญญาตามกฎหมายไทยในระหว่างรัฐบาลกับรัฐบาล ซึ่งรัฐบาลไทยยังไม่เคยทำสัญญากับประเทศไทยในเรื่องนี้กับรัฐบาลอื่น ยกเว้นสัญญาภัยเงิน เนื่องจากการกำหนดให้กฎหมายภายในของประเทศไทยนี้ใช้บังคับกับรัฐบาลของอีกประเทศนั้นนั้น เจ้าฯได้ยก นอกจากนั้นแล้ว คงจะมีเพียงประเทศไทยในระบบสังคมนิยมเท่านั้นที่จะทำสัญญาตามแนวนี้ เพราะในประเทศไทยดังกล่าว รัฐบาลหรือหน่วยงานของรัฐมักจะเป็นผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการ ไม่ใช่เอกชน ในการทำสัญญาตามแนวทางนี้ สำนักงานอัยการสูงสุด มีอำนาจหน้าที่ตรวจสอบสัญญา ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2535 ยกเว้นสัญญาภัยเงิน ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกามีอำนาจหน้าที่ตรวจสอบ

1.2 จัดทำความตกลงเป็น 2 ระดับ ฉบับหนึ่งระหว่างรัฐบาลกับรัฐบาล ซึ่งเป็นสนธิสัญญาหรือความตกลงระหว่างประเทศ ภายใต้กฎหมายระหว่างประเทศ และกรณัสนิสัยสัญญา มีอำนาจหน้าที่ตรวจสอบ หลังจากนั้น จึงทำสัญญายื่อย้ายได้กรอบความตกลงระดับรัฐบาล-รัฐบาลดังกล่าว ระหว่างหน่วยงานของรัฐบาลไทยที่เกี่ยวข้องกับผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการ ซึ่งเป็นหน่วยงานหรือบริษัทต่างประเทศ สัญญายื่อย้ายดังกล่าวสำนักงานอัยการสูงสุดมีอำนาจหน้าที่ตรวจสอบ

2. การดำเนินการหาคู่สัญญา ควรติดต่อที่ลับประเทศ โดยโรงงานย่าสูบในฐานะหน่วยงานเจ้าของเรื่องการใช้คุลพินิจทางนโยบายว่าจะติดต่อประเทศใดก่อน

3. หลังจากที่ได้มีการทำทามกับประเทศเป้าหมายแล้ว หากตัดสินใจว่าจะทำสัญญาตามแนวทาง 1.1 ควรเจรจา กับคู่สัญญางานได้ร่วงสัญญาร่วมกันและส่งร่างสัญญาดังกล่าวให้สำนักงานอัยการสูงสุดตรวจก่อนลงนาม

หากตัดสินใจว่าจะจัดทำความตกลงระหว่างรัฐบาลกับรัฐบาลตามแนวทาง 1.2 และได้มีการทำทามกับ การจัดทำความตกลงระหว่างรัฐบาล-รัฐบาลดังกล่าว ก็จะมี 2 ขั้นตอนในญี่ปุ่น คือ การเจรจา และการดำเนินการให้มีผลบังคับใช้โดยการลงนามหรือการให้สัตยาบัน ทั้งนี้ ก่อนการเจรจา ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องควรประเมินหารือร่วมกัน เพื่อกำหนดทำที่ฝ่ายไทยส่วนรับเรื่องกับผู้แทนของรัฐบาล อีกฝ่ายหนึ่ง โดยคำนึงถึงข้อพิจารณาภายในประเทศไทยด้านที่เกี่ยวข้อง เช่น นายกรัฐมนตรี พันธกรณี ด้านการเงิน เศรษฐกิจและสังคม เป็นต้น และเมื่อทั้งสองฝ่ายเจรจาตกลงกันได้ในทุกข้อบทของร่างความตกลง แล้ว ส่วนราชการเจ้าของเรื่อง (ฝ่ายไทย) จะต้องทำเรื่องขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐมนตรีเพื่อจัดทำความตกลงนั้น ๆ และหากจะได้รับความตกลงให้มีการให้สัตยาบันหลังการลงนาม แต่ละฝ่ายจะต้องดำเนินขั้นตอนภายในของตนเพื่อความตกลงมีผลบังคับใช้ให้เสร็จสิ้นก่อน จึงจะให้สัตยาบันได้

สำนับสัญญาอย่างภายใต้ความตกลงรัฐบาล-รัฐบาล ควรเจรจา กับคู่สัญญางาน ได้ร่วงสัญญาร่วมกัน และส่งร่างสัญญาดังกล่าวให้สำนักงานอัยการสูงสุดตรวจก่อนลงนาม

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

อนันดา/ศรีสุรัตน์ คงกระพัน

๒๕๔๗/๗๙
รัฐมนตรีชุดที่๘๙

นาย พล.อ. สม. ก. ก. ๘๙

รัฐมนตรีชุดที่๘๙

ขอแสดงความนับถือ

๒๔/๑๐/๕๑

(นายธนະ คงรัตน์)

อธิบดีกรมสนธิสัญญาและกฎหมาย

๒๔/๑๐/๕๑

กรมสนธิสัญญาและกฎหมาย
กองสนธิสัญญา

โทร. 0-2643-5000 ต่อ 1045

โทรสาร 0-2643-5020

ผอ. บริษัทฯ

ทราบแล้ว

สัญญากัน

ร่างกิจกรรม

D:\My Document\เอกสาร\รบส. doc

จดหมาย^ก
10/๑๖/๕๑