



ที่ ทก ๐๒๐๒/ ๕๖๔

กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
๙๙/๙ ม.๓ บมจ. ทศท คอร์ปอเรชั่น อาคาร ๙
ถนนแจ้งวัฒนะ เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ ๑๐๒๑๐

๘๔ พฤษภาคม ๒๕๕๗

เรื่อง โครงการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ CDMA ๒๐๐๐-๑๙ ในส่วนภูมิภาค

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สาระสำคัญโครงการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ระบบ CDMA ๒๐๐๐-๑๙ ในส่วนภูมิภาค

จำนวน ๗๐ ชุด

๒. สำเนาหนังสือสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๐๒/๑๙๙๙ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๕๗ จำนวน ๗๐ ชุด

๑. ความเป็นมา

๑.๑ ด้วยบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำโครงการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ CDMA ๒๐๐๐-๑๙ ในส่วนภูมิภาค วงเงินลงทุนรวม ๑๓,๔๓๐ ล้านบาท โดยใช้เงินลงทุนจากเงินรายได้ของบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑)

๑.๒ คณะกรรมการบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ได้มีมติเมื่อวันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗ และคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้พิจารณาแล้วเห็นชอบให้บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ดำเนินการโครงการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ CDMA ๒๐๐๐-๑๙ ในภูมิภาคดังกล่าว (รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒)

๒. สาระสำคัญของโครงการ

๒.๑ หลักการและเหตุผล

(๑) เนื่องจากประเทศไทยกำลังอยู่ในช่วงการพัฒนาประเทศไปสู่การเปิดเสริมบริการโทรคมนาคม จึงจำเป็นต้องพัฒนาระบบสื่อสารโทรคมนาคมให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี เพื่อให้มีบริการที่มีคุณภาพและสามารถแข่งขันทางธุรกิจ รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถและรองรับการใช้งานของผู้ใช้บริการในส่วนภูมิภาคและพื้นที่ในส่วนกลาง

(๒) โครงการจะทำให้ระบบ CDMA (Code Division Multiple Access) มีความสมบูรณ์และสามารถเชื่อมโยงกับโครงการอื่น โดยเป็นการขยายเครือข่ายวิทยุคมนาคมระบบ CDMA ไปยังภูมิภาคเพิ่มเติมจากเครือข่ายส่วนที่ได้ลงทุนไปแล้วในเขตกรุงเทพและปริมณฑล

ภาคกลางและภาคตะวันออกบางส่วน ทำให้การให้บริการโทรศัพท์มือถือครอบคลุมพื้นที่สำคัญๆ ได้กว้างขึ้น

๒.๒ วัตถุประสงค์

(๑) เพื่อรักษาคุณภาพและเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการแก่ผู้ใช้บริการ รวมทั้งสามารถรองรับการใช้งานที่มีปริมาณมาก โดยเฉพาะในพื้นที่ที่มีการใช้งานหนาแน่น

(๒) เพื่อย้ายพื้นที่บริการออกให้กว้างขวางยิ่งขึ้นไปและกระจายความเจริญทางด้านเทคโนโลยีโทรศัพท์มือถือในสู่ภูมิภาคเพิ่มขึ้น

(๓) เพื่อจัดเตรียมระบบที่ทันสมัย เพิ่มคุณภาพในการให้บริการและเพิ่มบริการพิเศษต่างๆ ซึ่งจะสร้างความพึงพอใจของผู้ใช้บริการเดิมและจูงใจผู้ใช้บริการใหม่

(๔) เพื่อเพิ่มและรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดโดยใช้ประสิทธิภาพของระบบและคุณภาพบริการเป็นปัจจัยสำคัญในการทำตลาด

(๕) เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาระบบที่สาธารณะโทรศัพท์มือถือของประเทศไทยให้มีบริการวิทยุโทรศัพท์ระบบเซลลูลาร์ที่มีคุณภาพดี และมีตัวชี้วัดจำนวนเครื่องต่อประชากรเพิ่มขึ้น

๒.๓ เป้าหมาย

จัดซื้อชุมสายวิทยุเซลลูลาร์ขนาดไม่ต่ำกว่า ๒,๓๐๐,๐๐๐ เลขหมายและสถานีวิทยุเครือข่ายระบบ CDMA พร้อมอุปกรณ์ประกอบที่จำเป็น โดยมีแผนการจัดซื้อไม่ต่ำกว่า

	ปีที่ ๑-๓	ปีที่ ๔-๑๐	รวม	
- ชุมสายวิทยุเซลลูลาร์	๓	๒	๕	ชุมสาย
- สถานีวิทยุเครือข่าย	๑,๖๐๐	๔๐๐	๑,๖๐๐	สถานี

๒.๔ ระยะเวลาดำเนินงาน

รวมทั้งสิ้น ๑๐ ปี โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มเปิดให้บริการตั้งแต่ปี ๒๕๔๘ เป็นต้นไป

๒.๕ เงินลงทุนของโครงการ

โครงการนี้ จะใช้เงินลงทุนจากเงินรายได้ของบริษัท กสท โทรศัพท์มือถือจำกัด (มหาชน) เป็นวงเงินทั้งสิ้น ๑๓,๔๓๐ ล้านบาท ประกอบด้วย

/(๑) จัดซื้อชุมสาย....

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
(๑) จัดซื้อชุมสายและสถานีวิทยุเครือข่ายระบบ CDMA พร้อมอุปกรณ์ประกอบที่จำเป็น	๑๒,๕๑๐
(๒) เงินสำรองโครงการ ๑๐%	๑,๖๔๐
รวม	๑๓,๑๕๐

๒.๖ แผนการชำระเงิน

ในการดำเนินงานตามโครงการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ CDMA ๒๐๐๐-๙๙
ในส่วนภูมิภาค บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดแผนการชำระเงินดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีที่ ๑ ๒๕๕๗	ปีที่ ๒ ๒๕๕๘	ปีที่ ๓ ๒๕๕๙	ปีที่ ๔ ๒๕๕๐	รวม
(๑) จัดซื้อชุมสายและสถานีวิทยุ เครือข่ายระบบ CDMA	๖,๘๒๐	๓,๖๕๐	๑,๑๓๕	-	๑๑,๕๐๕
(๒) Upgrade และขยายสถานีวิทยุ เครือข่ายระบบ CDMA	-	-	-	๑,๐๑๐	๑,๐๑๐
(๓) เงินสำรองโครงการ ๑๐%	๖๘๐	๓๒๕	๑๑๐	๑๐๐	๑,๒๑๕
รวม	๗,๕๐๐	๓,๙๗๕	๑,๒๕๕	๑,๑๑๐	๑๓,๑๕๐

๒.๗ ผลตอบแทนการลงทุน

การลงทุนของโครงการจะมี Financial Internal Rate of Return (FIRR)
เท่ากับ ร้อยละ ๑๖.๖๖ Net Present Value (NPV) เท่ากับ ๓,๙๙๖.๖๒ ล้านบาท ที่อัตราส่วนลดร้อยละ
๑๐ Pay Back Period เท่ากับ ๖ ปี ๗ เดือน

๓. เรื่องที่เสนอคณะกรรมการรับฟัง

กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารได้พิจารณาแล้ว เห็นสมควรเสนอ
คณะกรรมการรับฟังเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบการดำเนินงานโครงการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ
CDMA ๒๐๐๐-๙๙ ในส่วนภูมิภาคตามที่บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) เสนอมาในครั้งนี้

๔. ผลกระทบของการลงมติคณะกรรมการ

๔.๑ ผลกระทบต่อนโยบายรัฐบาล

นโยบายรัฐบาลชุดปัจจุบันได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และเครือข่ายระบบการสื่อสารโทรคมนาคมของประเทศไทยให้ทันสมัยตามที่ระบุไว้ในข้อ ๕ นโยบายด้านการคมนาคม (๑) ส่งเสริมการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเครือข่ายคมนาคมขนส่งและสื่อสารบนพื้นฐานสื่อสารบนพื้นฐานของการเกือกุลการผลิต การสร้างงาน และสร้างรายได้ และ (๒) พัฒนาระบบสื่อสารโทรคมนาคมให้ทันสมัยและทันถีง เพื่อประโยชน์ในการรับและส่งสารสนเทศ และความรู้ไปสู่ประชาชน เชื่อมโยงกับต่างประเทศ และรองรับต่อการเปิดเสรีในธุรกิจโทรคมนาคม

๔.๒ ผลกระทบด้านเทคโนโลยี

(๑) เป็นการใช้ความถี่ที่เป็นทรัพยากรที่มีจำกัดทำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยเทคโนโลยี CDMA ๒๐๐๐-๑๙ เพื่อเพิ่มคุณภาพของระบบและบริการ ทำให้สามารถเพิ่มจำนวนผู้ใช้บริการในพื้นที่ที่มีการใช้หนาแน่นได้มากขึ้น

- (๒) เทคโนโลยี CDMA ๒๐๐๐-๑๙ มีข้อดีและจุดเด่นที่สำคัญได้แก่
- เป็นเทคโนโลยีที่มีความยืดหยุ่นในการจัดสรรช่องความถี่เพื่อสนับสนุนการส่งข้อมูลความเร็วสูงที่ความเร็วแตกต่างกันได้
 - ปลอดภัยในการใช้บริการ เนื่องจากการดักฟังหรือปลอมยากขึ้น
 - สามารถนำสัญญาณวิทยุที่มาจากหลายทิศทางมาประมวลผล ทำให้บริการทั้งเสียงและข้อมูลความเร็วสูงมีคุณภาพสูงขึ้น
 - สัญญาณไม่ขาดหายหรือสายหลุดในกรณีที่ผู้ใช้บริการเคลื่อนที่จากพื้นที่ครอบคลุมของสถานีฐานหนึ่งไปอีกสถานีฐานหนึ่ง
 - เหมาะสมกับการส่งข้อมูลแบบ Packet ซึ่งสามารถรองรับบริการ High Speed Mobile Multimedia
 - ได้รับการพิสูจน์ถึงประสิทธิภาพในระบบที่มีการใช้งานจริง รวมทั้งมี Migration Path ไปสู่ระบบ ๓G ที่สมบูรณ์แบบอย่างชัดเจน
 - มีความแม่นยำในการแสดงตำแหน่งของผู้ใช้บริการ ซึ่งเหมาะสมแก่การทำ Location-Based Services โดยจะมีประโยชน์อย่างมากในกรณีของการบอกตำแหน่งผู้ใช้บริการที่ใช้ Emergency Call
 - สามารถนำเครือข่ายเดิมมาใช้ในระบบได้ โดยไม่ต้องซื้อเครือข่ายใหม่ เนื่องจากระบบ CDMA มีการออกแบบระบบให้รองรับกับระบบที่มีอยู่ก่อนแล้ว (Backward Compatibility)

๔.๓ ผลกระทบด้านการเงิน

การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการลงทุนของโครงการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ CDMA ๒๐๐๐-๑๙ ในส่วนภูมิภาคทางด้านการเงิน ปรากฏว่าจะให้ผลตอบแทนทางการเงิน (FIRR) ร้อยละ ๑๖.๖๖ ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดี มีผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาต่อไปด้วย จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(นายสุรพงษ์ ไชยวัฒน์)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

สำนักงานปลัดกระทรวง
สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์
โทร. ๐ ๒๕๐๕ ๗๑๖๕ , ๑
โทรสาร ๐ ๒๕๖๘ ๒๕๓๒

ก. พนธ.

สำเนา

ตัวนี้สำคัญ

ที่ นร 1102/1922



สำนักงานปลัดกระทรวง เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	3755
เลขที่รับ.....	วันที่ ๑๗ ก.ค. ๔๗ เวลา ๑๕.๐๐

สำนักงานคณะกรรมการ

พัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
962 ถนนกรุงเกษม กรุงเทพฯ 10100

สำนักงานนโยบายและยุทธศาสตร์	1610
เลขรับ.....	วันที่ ๑๗ ก.ค. ๒๕๔๗
เวลา.....	๑๕.๑๐ ๖๖

14 พฤษภาคม 2547

เรื่อง โครงการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ CDMA 2000-1X ในส่วนภูมิภาค
ของ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)

เรียน ปลัดกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

อ้างถึง หนังสือกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ที่ ทก 0202/317
ลงวันที่ 3 มีนาคม 2547

ตามหนังสือที่อ้างถึง กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารได้ส่งโครงการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ CDMA 2000-1X ในส่วนภูมิภาค ของ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติพิจารณาเพื่อเสนอความเห็นประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการรัฐมนตรี ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

สำนักงานฯ ได้นำโครงการดังกล่าวเสนอคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติพิจารณาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีความเห็น ดังนี้

1. เห็นชอบโครงการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ CDMA 2000-1X ในส่วนภูมิภาค ของ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) เมื่อจากเป็นการสร้างทางเลือกให้กับประชาชนในส่วนภูมิภาคในการเลือกใช้บริการสื่อสารโทรคมนาคมที่ทันสมัยทัดเทียมกับกรุงเทพฯ และส่วนกลาง ตลอดจนยกระดับการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ให้ประชาชนและสังคมได้ใช้ประโยชน์ในการเพิ่มมูลค่าให้กับผลผลิตทางการเกษตร และอุตสาหกรรมในชุมชน รวมทั้ง การได้รับข้อมูลข่าวสารที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของรัฐเรื่องสภาวะการณ์ในปัจจุบัน และจาก การที่โครงการนี้มีการพัฒนาการให้รูปแบบการบริการที่หลากหลายโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่นเดียวกับประเทศที่พัฒนาแล้วด้วยนั้น เป็นการอ่อนวยความสะดวกในการให้บริการสื่อสาร โทรคมนาคมให้กับนักท่องเที่ยวและนักลงทุนต่างประเทศ เนื่องจากสามารถเชื่อมโยงโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ CDMA ของตนลงกับโครงข่าย CDMA ในประเทศไทยได้

2. โครงการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ CDMA 2000 - 1X เป็นการพัฒนาในเชิงธุรกิจที่จะช่วยให้ บมจ. กสทฯ สามารถสร้างรายได้และโอกาสในระยะต่อไป รวมทั้งเตรียมความพร้อมที่จะแข่งขันกับภาคเอกชน นอกจากนี้ยังเป็นการพัฒนาโครงข่ายโทรคมนาคมที่ลงทุนไปแล้วให้เกิดประสิทธิภาพและมีการใช้งานได้อย่างเต็มที่ ตลอดจนทำให้ปัญหาคุณภาพการให้บริการโทรศัพท์

เคลื่อนที่ระบบ CDMA ในส่วนภูมิภาคได้รับการแก้ไขให้ได้มาตรฐานเดียวกับการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ CDMA ในกรุงเทพฯ และส่วนกลาง

3. เมื่องจากโครงการนี้ บมจ. กสทฯ จะเป็นผู้ดำเนินการตลาดเอง ดังนี้เพื่อให้สามารถปรับยุทธวิธีทางการตลาดได้ทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว และการแข่งขันที่รุนแรง จึงควรที่จะมีการติดตามประเมินผลอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การดำเนินงานโครงการบรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. อย่างไรก็ตี โดยที่แนวโน้มการแข่งขันด้านการตลาดจะมีมากขึ้น ทำให้มีความเสี่ยงทางด้านการลงทุนสูง หากรายได้ค่าบริการเฉลี่ยต่อเดือนต่อเลขหมายอยู่ในเกณฑ์ต่ำกว่าต้นทุน ดำเนินการประกอบกับโครงการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ CDMA 2000 - 1X ในส่วนภูมิภาคจะมีวงเงินลงทุนสูงในช่วงอายุโครงการ และยังต้องมีการลงทุนต่อเนื่องเพื่อพัฒนาระบบในอนาคตอีกด้วย บมจ. กสทฯ โทรคมนาคมจึงควรที่จะหาพันธมิตรที่มีความเข้มแข็ง และมีความเชี่ยวชาญด้านการตลาด นำร่วมลงทุนและดำเนินงาน เพื่อลดภาระความเสี่ยงด้วย

5. ปัจจุบันตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่มีการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรง ประกอบกับ ชาตองค์กรกำกับดูแลที่เข้มงวดหน่วยงานที่เหมาะสม ซึ่งในระยะสั้นแม้ว่าจะเกิดผลดีต่อผู้บริโภคที่ได้รับบริการในราคาที่ต่ำ แต่ในระยะยาวจะมีผลเสียต่อการพัฒนาโทรศัพท์เคลื่อนที่ และคุณภาพการให้บริการ รวมทั้งโอกาสที่จะยกระดับการพัฒนาที่สูงขึ้น ดังนั้น การเร่งให้มีการดำเนินงานจัดตั้งองค์กรกำกับดูแลโดยเร็ว จะส่งผลดีต่อการพัฒนาโทรคมนาคมในอนาคตของประเทศไทย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและโปรดนำความเห็นคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีเพื่อประกอบการพิจารณาต่อไปด้วย จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

กิตติ์ วงศ์
(นายจักรณัท พลสุกานิช)

การคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ



โครงการโทรศัพท์เคลื่อนที่

ระบบ CDMA 2000-1X ในส่วนภูมิภาค

บมจ.กสทฯ โทรคมนาคม

กองแผนงานโทรคมนาคม

โครงการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ CDMA 2000 – 1X ในส่วนภูมิภาค

1. ความเป็นมา

1.1 บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) หรือ กสท ได้เปิดให้บริการวิทยุคมนาคมระบบเซลลูลาร์ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2530 โดยให้บริการด้วยระบบ Analog AMPS รวมทั้งได้มีการปรับปรุงและขยายงานอย่างต่อเนื่องตลอดมา และมีเครือข่ายให้บริการดังนี้

- กรุงเทพฯ และพื้นที่ภาคกลาง
 - ชุมสายวิทยุเซลลูลาร์ 5 ชุมสาย
 - สถานีวิทยุเครือข่าย 63 สถานี
- ส่วนภูมิภาค
 - ชุมสายวิทยุเซลลูลาร์ 5 ชุมสาย
 - สถานีวิทยุเครือข่าย 41 สถานี

1.2 ต่อมา กสท ได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพของเครือข่ายในเขตกรุงเทพฯ และภาคกลาง ตาม “แผนงานปรับปรุงประสิทธิภาพบริการวิทยุคมนาคมระบบเซลลูลาร์” วงเงินงบประมาณ 1,235 ล้านบาท โดยได้นำเทคโนโลยีวิทยุคมนาคมเซลลูลาร์ระบบ CDMA เข้ามาให้บริการทดแทนระบบ Analog AMPS ดังนี้

- ชุมสายวิทยุเซลลูลาร์ระบบ Digital CDMA 1 ชุมสาย
- สถานีวิทยุเครือข่ายระบบ Digital CDMA 69 สถานี

ทั้งนี้ พื้นที่ให้บริการครอบคลุมกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมทั้งพื้นที่บางส่วนของภาคกลางและภาคตะวันออก สามารถรองรับผู้ใช้บริการได้ประมาณ 150,000 เลขหมาย โดยการจัดซื้อและติดตั้งเครื่องอุปกรณ์ เพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพดังกล่าวแล้วเสร็จ และเปิดให้บริการตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2541

1.3 นอกจากนี้ กสท ได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพของบริการวิทยุเซลลูลาร์ในส่วนภูมิภาค ด้วยการจัดหาอุปกรณ์ระบบ CDMA เพื่อให้สามารถให้บริการแก่ผู้ใช้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพตาม “โครงการพัฒนาบริการวิทยุคมนาคมระบบเซลลูลาร์ในส่วนภูมิภาค” วงเงินงบประมาณ 1,200 ล้านบาท โดยเปิดให้บริการตั้งแต่เดือนตุลาคม 2546 และมีเครือข่ายการให้บริการในส่วนภูมิภาคดังนี้

- ชุมสายวิทยุเซลลูลาร์
 - ภาคเหนือ 1 ชุมสาย
 - ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 1 ชุมสาย
 - ภาคใต้ 1 ชุมสาย
- สถานีวิทยุเครือข่าย 123 สถานี

2. หลักการและเหตุผล

- 2.1 ดำเนินการจัดหาอุปกรณ์ระบบ CDMA เพิ่มเติม เพื่อให้บริการแก่ผู้ใช้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- 2.2 สนับสนุนการให้บริการวิทยุคมนาคมระบบเซลลูลาร์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมทั้งพื้นที่บางส่วนของภาคกลางและภาคตะวันออก ที่ กสท ได้ดำเนินการไปแล้ว ทำให้ผู้ใช้บริการสามารถใช้บริการครอบคลุมพื้นที่ได้ทั่วประเทศ
- 2.3 รองรับการขยายความต้องการใช้งานในอนาคตด้วยเทคโนโลยี CDMA ความต้องการใช้งานวิทยุคมนาคมระบบเซลลูลาร์ของผู้ใช้บริการที่เพิ่มขึ้น และการใช้ความถี่ที่มีจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- 2.4 เพิ่มคุณภาพของการให้บริการ เนื่องจากเทคโนโลยี CDMA มีข้อดีและจุดเด่นในเรื่องบริการเสริมใหม่ๆ และยกต่อการลักษณะดักฟัง ตลอดจนการป้องกันการปลอมแปลงเครื่องลูกข่าย

3. วัตถุประสงค์

- 3.1 เพื่อรักษาคุณภาพและเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการแก่ผู้ใช้บริการ รวมทั้งสามารถรองรับการใช้งานที่มีปริมาณมาก โดยเฉพาะในพื้นที่ที่มีการใช้งานหนาแน่น
- 3.2 เพื่อขยายพื้นที่บริการออกให้กว้างขวางยิ่งขึ้นไปและกระจายความเจริญทางด้านเทคโนโลยีโทรคมนาคมสู่ภูมิภาคเพิ่มขึ้น
- 3.3 เพื่อจัดเตรียมระบบที่ทันสมัย เพิ่มคุณภาพในการให้บริการและเพิ่มบริการพิเศษต่างๆ ซึ่งจะสร้างความพึงพอใจของผู้ใช้บริการเดิมและจูงใจผู้ใช้บริการใหม่
- 3.4 เพื่อเพิ่มและรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดโดยใช้ประสิทธิภาพของระบบและคุณภาพบริการเป็นปัจจัยสำคัญในการทำตลาด
- 3.5 เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาระบบสื่อสารโทรคมนาคมของประเทศไทยให้มีบริการวิทยุคมนาคมระบบเซลลูลาร์ที่มีคุณภาพดี และมีดัชนีจำนวนเครื่องต่อประชากรเพิ่มขึ้น

4. เป้าหมาย

จัดซื้อชุมชนสายวิทยุเซลลูล่าร์ขนาดไม่ต่ำกว่า 2,300,000 เลขหมาย และสถานีวิทยุเครือข่ายระบบ CDMA พร้อมอุปกรณ์ประกอบที่จำเป็น โดยมีแผนการจัดซื้อไม่ต่ำกว่าดังนี้

	<u>ปีที่ 1 - 3</u>	<u>ปีที่ 4 - 10</u>	<u>รวม</u>
- ชุมชนสายวิทยุเซลลูล่าร์	3	2	5 ชุมชน
- สถานีวิทยุเครือข่าย	1,200	400	1,600 สถานี

5. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

โครงการมีระยะเวลาดำเนินงาน 10 ปี โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มเปิดให้บริการตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นไป

6. แผนการดำเนินงาน

การจัดตั้งชุมชนสายและสถานีวิทยุเครือข่ายระบบ CDMA พร้อมอุปกรณ์ จะใช้เวลาในการดำเนินการจัดซื้อในแต่ละครั้ง ประมาณ 18 เดือน สรุปได้ดังนี้

- พิจารณาและอนุมัติซื้อกำหนด 1.5 เดือน
- ออกประกาศราคา 1.5 เดือน
- เปิดซองพิจารณาผล 2 เดือน
- กสท พิจารณาและยืนยันการจัดซื้อ 1 เดือน
- ส่งของ ติดตั้ง และตรวจสอบ 12 เดือน

7. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

- กองแผนงานโทรคมนาคม บริหารโครงการ
- กองงบประมาณ บริหารการเงิน
- กองวิศวกรรม จัดทำรายละเอียดซื้อกำหนด
- กองวิทยุบริการ และสำนักงานการสื่อสารโทรคมนาคมเขต } ดูแลบำรุงรักษาชุมชนสายฯ และสถานีวิทยุเครือข่าย
- กองพัฒนชัย บริหารการตลาด

8. อัตรากำลัง

ใช้อัตรากำลังเดิม

● จัดซื้ออุปกรณ์และสถานีวิทยุเครือข่ายระบบ CDMA พร้อมอุปกรณ์ประกอบที่จำเป็น	12,210	ล้านบาท
● เงินสำรองโครงการ 10%	<u>1,220</u>	ล้านบาท
รวม	<u>13,430</u>	ล้านบาท

10. แหล่งที่มาของเงินทุน

จากเงินรายได้ของ กสท

11. แผนการชำระเงิน

	หน่วย : ล้านบาท				
	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	รวม
	<u>2547</u>	<u>2548</u>	<u>2549</u>	<u>2550</u>	
● จัดซื้ออุปกรณ์และสถานีวิทยุเครือข่ายระบบ CDMA	6,820	3,250	1,135	-	11,205
● Upgrade และขยายสถานีวิทยุเครือข่ายระบบ CDMA	-	-	-	1,010	1,010
● เงินสำรองโครงการ 10%	<u>680</u>	<u>325</u>	<u>110</u>	<u>100</u>	<u>1,215</u>
รวม	<u>7,500</u>	<u>3,575</u>	<u>1,245</u>	<u>1,110</u>	<u>13,430</u>

12. การวิเคราะห์โครงการ

12.1 สถานะตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ในประเทศไทย

- สภาพตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ของประเทศไทยในปัจจุบัน ณ เดือนตุลาคม 2546 มีผู้ใช้บริการประมาณ 21.26 ล้านราย โดยสัดส่วนครองตลาดของแต่ละบริษัทดังนี้

บริษัท	จำนวนผู้ใช้บริการ (ล้านราย)	สัดส่วน Prepaid/Postpaid
AIS	12.84	10.69/2.15
DTAC	6.36	5.20/1.16
TA ORANGE	1.57	1.26/0.31
HUTCH	0.34	-
THAI MOBILE	0.15	-
	21.26	

- จากการวิเคราะห์สถานการณ์ตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ในประเทศไทยโดยบริษัท Credit Suisse พ布ว่าการใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่ในต่างจังหวัดมีอัตราต่ำ โดยคาดว่าสิ้นปี 2546 จะมีอัตราการใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่ประมาณ 20% อย่างไรก็ตาม การใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น
- นอกจากนี้ บริษัทที่ปรึกษา Boston Consulting Group (BCG) ได้วิเคราะห์ว่าตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ของประเทศไทยขยายตัวเพิ่มในอัตราที่สูงประมาณ 10% เป็นระยะเวลา 5 ปี เนื่องมาจากปัจจัยการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศไทย ประกอบกับราคาเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ไม่แพง รวมทั้ง Coverage Area ขยายครอบคลุมพื้นที่มากขึ้น และมี Applications ต่าง ๆ หลากหลายที่เป็นบริการเสริมของโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยในต่างประเทศ เช่น ประเทศไทยได้หันจำนวนโทรศัพท์เคลื่อนที่จะมีจำนวนเท่ากับจำนวนประชากรของประเทศไทย สำหรับประเทศไทยซึ่งมีประชากรประมาณ 63 ล้านคน เมื่อเทียบกับปัจจุบันซึ่งมีผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่อยู่ประมาณ 34% ของประชากรทั้งหมด และจากการศึกษาของ BCG พ布ว่าจำนวนประชากร 31 ล้านคน อยู่ในพื้นที่บริการ CDMA โดยมีความต้องการใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่อีกไม่ต่ำกว่า 10 ล้านคน ตลาดสำหรับบริการ CDMA จึงมีอยู่อีกมาก

12.2 ความสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล

- โครงการมีความสอดคล้องและสนับสนุนแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2545 - 2549) โดยตอบสนองยุทธศาสตร์ของการเพิ่มสมรรถนะและขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย การพัฒนาความเข้มแข็งทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยการเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับคุณภาพโครงสร้างพื้นฐานทั้งด้านระบบการขนส่งการสื่อสารโทรคมนาคม (โดยเฉพาะโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่) พลังงาน และสาธารณูปการ รวมทั้งสนับสนุนการเพิ่มสมรรถนะการผลิตและการบริการ
- โครงการสนับสนุนแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของประเทศไทย พ.ศ. 2545 – 2549 โดยตอบสนองยุทธศาสตร์ที่ 2 การใช้ ICT เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของคนไทยและสังคมไทย เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนใช้ประโยชน์จากสารสนเทศที่เหมาะสม โดยเร่งรัดการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ทั่วถึงและเท่าเทียมกัน เพื่อเป็นเครื่องมือในการ改善quality of life ให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่ผลิตภัณฑ์พื้นฐานทางการเกษตรและอุตสาหกรรมชุมชนต่าง ๆ โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับภูมิปัญญาไทยและเพิ่มรายได้ ยกระดับคุณภาพชีวิตของคนไทย ทำให้เกิดสังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้ควบคู่กับการสร้างภูมิคุ้มกันภัยคุกคามและผลกระทบในทางลบที่มากับยุคโลกาภิวัตน์

12.3 ความจำเป็นของโครงการ

- เนื่องจากประเทศไทยกำลังอยู่ในช่วงการพัฒนาประเทศไปสู่การเปิดเสรี บริการโทรคมนาคมจึงจำเป็นต้องพัฒนาระบบสื่อสารโทรคมนาคมให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี เพื่อให้มีบริการที่มีคุณภาพและสามารถแข่งขันทางธุรกิจ รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถ และรองรับการใช้งานของผู้ใช้บริการในส่วนภูมิภาค และพื้นที่ในส่วนกลาง
- โครงการจะทำให้ระบบ CDMA มีความสมบูรณ์และสามารถเชื่อมโยงกับโครงการอื่น โดยเป็นการขยายเครือข่ายวิทยุคมนาคมระบบ CDMA ไปยังส่วนภูมิภาค เพิ่มเติมจากเครือข่ายส่วนที่ได้ลงทุนไปแล้วในเขตกรุงเทพและปริมณฑล ภาคกลางและภาคตะวันออกบางส่วน ทำให้การให้บริการโทรคมนาคมสามารถครอบคลุมพื้นที่สำคัญ ๆ ได้กว้างไกลขึ้น

12.4 ความเหมาะสมทางด้านเทคนิค

- เป็นการใช้ความถี่ที่เป็นทรัพยากรที่มีจำกัดทำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยเทคโนโลยี CDMA 2000 - 1X เพื่อเพิ่มคุณภาพของระบบและบริการ ทำให้สามารถเพิ่มจำนวนผู้ใช้บริการในพื้นที่ที่มีการใช้หนาแน่นได้มากขึ้น
- เทคโนโลยี CDMA 2000 - 1X มีข้อดีและจุดเด่น ที่สำคัญได้แก่
 - เป็นเทคโนโลยีที่มีความยืดหยุ่นในการจัดสรรช่องความถี่ เพื่อสนับสนุนการส่งข้อมูลความเร็วสูงที่ความเร็วแตกต่างกันได้
 - ปลอดภัยในการใช้บริการ เนื่องจากการดักฟังหรือปลอมแปลงยากขึ้น
 - สามารถนำสัญญาณวิทยุที่มาจากหลายทิศทางมาประมวลผล ทำให้บริการทั้งเสียงและข้อมูลความเร็วสูงมีคุณภาพสูงขึ้น
 - สัญญาณไม่ขาดหายหรือสายหลุดในกรณีที่ผู้ใช้บริการเคลื่อนที่จากพื้นที่ครอบคลุมของสถานีฐานหนึ่งไปอีกสถานีฐานหนึ่ง
 - เหมาะสมกับการส่งข้อมูลแบบ Packet ซึ่งสามารถรองรับบริการ High Speed Mobile Multimedia
 - ได้รับการพิสูจน์ถึงประสิทธิภาพในระบบที่มีการใช้งานจริง รวมทั้งมี Migration Path ไปสู่ระบบ 3G ที่สมบูรณ์แบบอย่างชัดเจน
 - มีความแม่นยำในการแสดงตำแหน่งของผู้ใช้บริการ ซึ่งเหมาะสมแก่การทำ Location-Based Services โดยจะมีประโยชน์อย่างมากในกรณีของการบอกตำแหน่งผู้ใช้บริการที่ใช้ Emergency Call

- สามารถนำเครื่องลูกข่ายเดิมมาใช้ในระบบได้ โดยไม่ต้องซื้อเครื่องลูกข่ายใหม่ เนื่องจากระบบ CDMA มีการออกแบบระบบให้รองรับกับระบบที่มีอยู่ก่อนแล้ว (Backward Compatibility)

12.5 รูปแบบการลงทุน

กสท จะลงทุนดำเนินโครงการเอง เนื่องจากมีความพร้อมทั้งด้านการเงิน บุคลากร ด้านสถานที่ ระบบข่ายเชื่อมโยงซึ่งมีครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ โดยเป็นการลงทุนที่ต่อยอดจากสิ่งที่ กสท มีความพร้อมอยู่แล้ว ทำให้วางเงินการลงทุนดำเนินการเองไม่สูง รวมทั้งเครื่องและอุปกรณ์จะเป็นทรัพย์สินของ กสท นอกจานนี้ กสท ยังได้รับผลประโยชน์เพิ่มเติมจากค่าใช้เครือข่าย (Roaming) และการติดต่อโทรศัพท์ไปต่างประเทศ รวมถึงยังสามารถนำเครื่องมือและอุปกรณ์ในโครงการมาสนับสนุนการให้บริการอื่น ๆ ของ กสท ได้

12.6 ความเหมาะสมด้านเศรษฐกิจและการเงิน

- กสท ได้ศึกษาความเป็นไปได้ทางการเงินของโครงการ โดยมีข้อสมมติฐานที่สำคัญดังนี้

ข้อสมมติฐานด้านรายได้

- ARPU ของ Postpaid 718 – 1,095 บาท/เดือน/เลขหมาย
- ARPU ของ Prepaid 380 – 398 บาท/เดือน/เลขหมาย
- Average ARPU 549 - 747 บาท/เดือน/เลขหมาย
- Access charge สำหรับ Postpaid 200 บาท/เดือน/เลขหมาย
- Access charge สำหรับ Prepaid 18% ของค่า Prepaid Airtime บาท/เดือน/เลขหมาย
- รายได้จากการเสริม 75 บาท/เดือน/ผู้ใช้บริการ (ประมาณการลูกค้าเท่ากับ 25% ของยอดลูกค้าทั้งหมด)
- รายได้จากการ Roaming 70% ของ Roaming Airtime (ประมาณการลูกค้าที่ Roam บนเครือข่าย ในส่วนภูมิภาคเท่ากับ 20% ของยอดลูกค้าทั้งหมด)

ข้อสมมติฐานด้านรายจ่าย

- ค่าเสื่อมราคาคิดในอัตราเส้นตรง โดยมีมูลค่าซาก 10% ของเงินลงทุน
- ค่า O&M เท่ากับ 1% ของเงินลงทุน
- ค่าไฟฟ้าเท่ากับ 10,000 บาท/เดือน/BTS และเท่ากับ 150,000 บาท/เดือน/MSC

- ค่าการตลาดเท่ากับ 1,000 บาท/ปี/จำนวนเลขหมายใหม่
- ค่าบริหารจัดการ ระบบ Billing การเก็บเงิน และ Customer Care เท่ากับ 4% ของรายได้สุทธิ
- ค่าใช้จ่ายอื่นๆ เท่ากับ 1% ของรายได้สุทธิ

- ผลการศึกษา ปรากฏว่าโครงการมีผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม รายละเอียด ดังตาราง 1 – 3 สรุปได้ดังนี้

รายการ	กรณีฐาน	กรณี ARPU ลดลง 5%	กรณีรายได้ ค่า Roaming	กรณีเลขหมาย ลดลง 10%
IRR	16.66%	14.84%	21.55%	13.03%
NPV – DF 10%	3,996.62	2,848.82	6,736.12	1,767.74
ระยะเวลาคืนทุน	← 6 ปี 7 เดือน →		5 ปี 8 เดือน	7 ปี 3 เดือน

12.7 ฐานะการเงินของ กสท รายละเอียดดังตารางที่ 4 สรุปได้ดังนี้

รายการ	ปีงบประมาณ		ประมาณการปี				
	2545 (ตัวเลขจริง)	2546 (เบื้องต้น)	2547 15 เดือน (คาด.46 – ยศ. 47)	2548	2549	2550	2551
Net Profit (ล้านบาท)	7,745.06	6,983.29	4,870.40	3,235.00	3,665.00	5,495.00	5,740.00
เงินสดคงเหลือปลายปี (ล้านบาท)	14,627.53	2,950.30	1,230.00	1,570.00	1,920.00	2,620.00	2,920.00
Current Ratio (: 1)	4.68	1.70	1.28	1.25	1.22	1.22	1.19
Debt Ratio (: 1)	0.08	0.95	0.57	0.55	0.53	0.49	0.46
ROA	8.57%	8.87%	6.09%	3.93%	4.29%	6.07%	6.06%
ROE	9.22%	17.27%	9.54%	6.08%	6.55%	9.04%	8.84%

ตารางที่ 1 : สรุปผลการศึกษาความเป็นไปได้ทางการเงินของโครงการ CDMA

หน่วย : พันบาท

รายการ	จัดซื้อ (Salvage Value 10% of CAPEX)			
	กรณีฐาน	ARPU ลดลง 5%	Roaming Rev.&Exp.	No. of Subscriber ลดลง 10%
ระยะเวลา	10 ปี	10 ปี	10 ปี	10 ปี
จำนวนเลขหมายสะสม (เลขหมาย)	2,300,000	2,300,000	2,300,000	2,070,000
ARPU (บาท/เดือน) ต่ำสุด- สูงสุด	549 - 747	494-672	549 - 747	549 - 747
รายได้รวม	62,091,376	58,688,817	74,843,332	55,882,238
รายจ่ายรวม	45,179,627	43,770,130	44,183,679	37,621,278
กำไรสุทธิ	16,911,749	14,918,687	21,461,757	12,782,672
รายได้จากการ Roaming	-	-	12,751,956	-
ค่าใช้จ่าย Roaming	-	-	5,999,547	-
รายจ่ายการตลาด	13,228,125	13,228,125	13,228,125	13,228,125
รายจ่ายซ่อมบำรุง	1,118,334	1,118,334	1,118,334	1,118,334
IRR โครงการ	16.66%	14.84%	22.44%	13.03%
NPV ณ อัตรา 10 %	3,996,624	2,848,825	6,952,342	1,767,743
NPV ณ อัตรา 12 %	2,544,460	1,522,949	5,308,715	547,032
NPV ณ อัตรา 11.01%	3,234,115	2,152,292	6,090,870.39	1,125,966
ระยะเวลาคืนทุน (ปี)	6 ปี 7 เดือน	6 ปี 7 เดือน	5 ปี 9 เดือน	7 ปี 3 เดือน
เงินลงทุนระบบ CDMA	13,430,000	13,430,000	13,430,000	13,430,000
ROA Per Year (%)	12.59%	11.11%	15.98%	9.52%

ตารางที่ 2

Total 2 : Assumptions : CAT invest Network (Base Case)

Year	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	TOTAL
Subscribers												
Total New Subscribers Added (Post+Pre)	200,000	260,000	345,000	462,500	420,000	525,000	555,000	580,000	690,000	747,500		
Accumulative (New Sales)	200,000	460,000	805,000	1,267,500	1,687,500	2,212,500	2,767,500	3,347,500	4,037,500	4,785,000		
PostPaid												
New Sales	30%	60,000	78,000	103,500	138,750	126,000	157,500	166,500	174,000	207,000	224,250	
Accumulative Post-paid Sub.		60,000	135,000	225,000	330,000	390,000	450,000	504,000	552,000	621,000	690,000	
Churn Rates		0%	5%	10%	15%	20%	25%	25%	25%	25%	25%	
Average Sub.	30,000	97,500	180,000	277,500	360,000	420,000	477,000	528,000	586,500	655,500		
Prepaid												
New Sales	70%	140,000	182,000	241,500	323,750	294,000	367,500	388,500	406,000	483,000	523,250	
Accumulative Prepaid Sub.		140,000	315,000	525,000	770,000	910,000	1,050,000	1,176,000	1,288,000	1,449,000	1,610,000	
Churn Rates		0%	5%	10%	15%	20%	25%	25%	25%	25%	25%	
Average Sub.	70,000	227,500	420,000	647,500	840,000	980,000	1,113,000	1,232,000	1,368,500	1,529,500		
Total Accumulative Subscribers	200,000	450,000	750,000	1,100,000	1,300,000	1,500,000	1,680,000	1,840,000	2,070,000	2,300,000		
Total Average Subscribers	100,000	325,000	600,000	925,000	1,200,000	1,400,000	1,590,000	1,760,000	1,955,000	2,185,000		
ARPU												
Postpaid	747	738	709	681	656	632	609	588	568	549		
Prepaid	1,095	1,083	1,029	977	929	882	838	796	756	718		
Access Charge												
Post Paid	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200		
Pre Paid	18%	18%	18%	18%	18%	18%	18%	18%	18%	18%		
Airtime												
Post Paid Rev. ('000)	(1)	394,200	1,267,110	2,222,640	3,253,410	4,013,280	4,445,280	4,796,712	5,043,456	5,320,728	5,647,788	36,404,604
Access Charge	(2)	72,000	234,000	432,000	666,000	864,000	1,008,000	1,144,800	1,267,200	1,407,600	1,573,200	8,668,800
Net Post Paid Rev.	(3)	322,200	1,033,110	1,790,640	2,587,410	3,149,280	3,437,280	3,651,912	3,776,256	3,913,128	4,074,588	27,735,804
Pre Paid Rev. ('000)	(4)	334,320	1,072,890	1,955,520	2,991,450	3,850,560	4,480,560	5,075,280	5,617,920	6,240,360	6,974,520	38,593,380
Access Charge	(5)	60,178	193,120	351,994	538,461	693,101	806,501	913,550	1,011,226	1,123,265	1,255,414	6,946,808
Net Pre Paid Rev.	(6)	274,142	879,770	1,603,526	2,452,989	3,157,459	3,674,059	4,161,730	4,606,694	5,117,095	5,719,106	31,646,572
Total Revenue	(1+4)	728,520	2,340,000	4,178,160	6,244,860	7,865,840	8,925,840	9,871,992	10,661,376	11,561,088	12,622,308	74,997,984
Total Access Charge	(2+5)	132,178	427,120	783,994	1,204,461	1,557,101	1,814,501	2,058,350	2,278,426	2,530,865	2,828,614	15,615,608
Total Net Revenue	(3+6)	596,342	1,912,880	3,394,166	5,048,399	6,306,739	7,111,339	7,813,642	8,382,950	9,030,223	9,793,694	59,382,376
Value Added Service												
VAS Subscribers	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	
VAS Charge per month per sub.	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	
VAS Revenue THB'000	22,500	73,125	155,000	208,125	270,000	315,000	357,750	396,080	439,875	491,625	2,709,000	

Year	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	TOTAL
No. of Switching		3	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5
No. of BTS		600	900	1,200	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	6,331,200
Interconnection Costs	THB'000	96,000	216,000	360,000	528,000	614,000	720,000	806,400	883,200	993,600	1,104,000	6,331,200
Utilities												
MSC	THB'000	150,000	5,400	5,400	5,400	5,400	9,000	9,000	9,000	9,000	9,000	75,600
BTS	THB'000	10,000	72,000	108,000	144,000	192,000	192,000	192,000	192,000	192,000	192,000	1,668,000
Total	THB'000	77,400	113,400	149,400	197,400	201,000	201,000	201,000	201,000	201,000	201,000	1,743,600
Site Rental												
BTS		80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%
BTS	THB'000	10,000	57,600	86,400	115,200	153,600	153,600	153,600	153,600	153,600	153,600	1,334,400
Total	THB'000		57,600	86,400	115,200	153,600	153,600	153,600	153,600	153,600	153,600	1,334,400
O&M Costs												
Percentage		1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%
Incremental Investment (Without Reserve)	THB'000	6,817,600	3,250,200	1,132,200	518,000	82,000	82,000	82,000	82,000	82,000	82,000	12,210,000
		68,176	68,176	68,176	68,176	68,176	68,176	68,176	68,176	68,176	68,176	681,760
		32,502	32,502	32,502	32,502	32,502	32,502	32,502	32,502	32,502	32,502	292,518
		11,322	11,322	11,322	11,322	11,322	11,322	11,322	11,322	11,322	11,322	90,576
		5,180	5,180	5,180	5,180	5,180	5,180	5,180	5,180	5,180	5,180	36,260
		820	820	820	820	820	820	820	820	820	820	4,920
		820	820	820	820	820	820	820	820	820	820	4,100
		820	820	820	820	820	820	820	820	820	820	3,280
		820	820	820	820	820	820	820	820	820	820	2,460
		820	820	820	820	820	820	820	820	820	820	1,640
		820	820	820	820	820	820	820	820	820	820	820
O&M Costs	THB'000	68,176	108,678	112,000	117,180	118,000	118,820	119,640	120,460	121,280	122,100	1,118,334
Marketing Expenses												
Subscriber Acquisition Costs	Baht/sub.											
(Subsidy+Trade Margin)		2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000
Ad. & PR	Baht/sub.	750	750	750	750	750	500	500	500	500	500	500
Total Mkt. Expenses	THB'000	650,000	845,000	1,121,250	1,503,125	1,365,000	1,312,500	1,387,500	1,450,000	1,725,000	1,868,750	
Roaming Revenue (ARPU = Base Case)												
Accumulated other subscribers such as Hutch		400,000	450,000	500,000	550,000	600,000	650,000	700,000	750,000	800,000	850,000	
Roaming Revenue (% of Airtime Revenue)		70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	
Total Roaming Subscribers (% of accumulated other subscribers)		20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	
Total Roaming Revenue	THB'000	591,648	557,928	595,140	629,244	660,744	689,598	716,184	740,880	763,392	783,972	
Depreciation Rate 9% (Amortize 10 years and salvage value 10% of CAPEX)		9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	
Depreciation Expense (Amortize 10 years and salvage value 10% of CAPEX)		613,584	613,584	613,584	613,584	613,584	613,584	613,584	613,584	613,584	613,584	6,135,840
		292,518	292,518	292,518	292,518	292,518	292,518	292,518	292,518	292,518	292,518	2,632,662
		101,898	101,898	101,898	101,898	101,898	101,898	101,898	101,898	101,898	101,898	815,184
		46,620	46,620	46,620	46,620	46,620	46,620	46,620	46,620	46,620	46,620	326,340
		7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	44,280
		7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	36,900
		7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	29,520
		7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	22,140
		7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	7,380	14,760
Depreciation Expense (Amortize 10 years and salvage value 10% of CAPEX)		613,584	906,102	1,008,000	1,054,670	1,062,000	1,069,380	1,076,760	1,084,140	1,091,520	1,098,900	10,065,006
Book Value (Amortize 10 years and salvage value 10% of CAPEX)												2,144,994

รายการที่ 3

Total 3 : Base Case - CAT Income Statement (Salvage 10% of CAPEX)

Year	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	TOTAL
REVENUES												
Income from Subscribers	THB '000	728,520	2,340,000	4,178,160	6,244,860	7,863,840	8,925,840	9,871,992	10,661,376	11,561,088	12,622,308	74,997,984
Less: Access Charge Cost	THB '000	(132,178)	(427,120)	(783,994)	(1,204,461)	(1,557,101)	(1,814,501)	(2,058,350)	(2,278,426)	(2,530,865)	(2,828,614)	(15,615,608)
VAS Revenue	THB '000	22,500	73,125	135,000	208,125	270,000	315,000	357,750	396,000	439,875	491,625	2,709,000
NET REVENUE	THB '000	618,842	1,986,005	3,529,166	5,248,524	6,576,739	7,426,339	8,171,392	8,778,950	9,470,098	10,285,319	62,091,376
EXPENSES												
Depreciation	THB '000	110%	674,942	996,712	1,108,800	1,160,082	1,168,200	1,176,318	1,184,436	1,192,554	1,200,672	1,208,790
Interconnection	THB '000		96,000	216,000	360,000	528,000	624,000	720,000	806,400	883,200	993,600	1,104,000
O&M Costs	THB '000		68,176	100,678	112,000	117,180	118,000	118,820	119,640	120,460	121,280	122,100
Utilities	THB '000		77,400	113,400	149,400	197,400	201,000	201,000	201,000	201,000	201,000	201,000
Site rental	THB '000		57,600	86,400	115,200	153,600	153,600	153,600	153,600	153,600	153,600	153,600
Marketing Expenses	THB '000		650,000	845,000	1,121,250	1,503,125	1,365,000	1,312,500	1,387,500	1,450,000	1,725,000	1,868,750
Adm.+Billing & Collection & Customer Care	THB '000	4.0%	24,754	79,440	141,167	209,941	263,070	297,054	326,856	351,158	378,804	411,413
Other expenses	THB '000	1.0%	6,188	19,860	35,292	52,485	65,767	74,263	81,714	87,790	94,701	102,853
TOTAL EXPENSES			1,655,061	2,457,490	3,143,108	3,921,813	3,958,637	4,053,555	4,261,146	4,439,762	4,868,657	5,172,506
EBIT	THB '000		(1,036,218)	(471,486)	386,058	1,326,711	2,618,102	3,372,784	3,910,246	4,339,189	4,601,441	5,112,813
EBT	THB '000		(1,036,218)	(471,486)	386,058	1,326,711	2,618,102	3,372,784	3,910,246	4,339,189	4,601,441	5,112,813
Loss Carried Forward	THB '000		-	-	(1,507,704)	(1,121,646)	-	-	-	-	-	(2,629,349)
Taxable Income	THB '000		(1,036,218)	(471,486)	(1,121,646)	205,065	2,618,102	3,372,784	3,910,246	4,339,189	4,601,441	5,112,813
Less: Income Tax		30%	-	-	(61,520)	(785,431)	(1,011,835)	(1,173,074)	(1,301,757)	(1,380,432)	(1,533,844)	(7,247,892)
NET INCOME	THB '000		(1,036,218)	(471,486)	386,058	1,265,191	1,832,672	2,360,949	2,737,172	3,037,432	3,221,009	3,578,969
R/E Beginning	THB '000		-	(1,036,218)	(1,507,704)	(1,121,646)	143,546	1,976,217	4,337,166	7,074,338	10,111,771	13,332,779
Legal Reserved	THB '000		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividend	THB '000		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R/E Ending	THB '000		(1,036,218)	(1,507,704)	(1,121,646)	143,546	1,976,217	4,337,166	7,074,338	10,111,771	13,332,779	16,911,749
PROJECT RETURN												
EBIT	THB '000		(1,036,218)	(471,486)	386,058	1,326,711	2,618,102	3,372,784	3,910,246	4,339,189	4,601,441	5,112,813
Less: Income Tax	THB '000		-	-	-	(61,520)	(785,431)	(1,011,835)	(1,173,074)	(1,301,757)	(1,380,432)	(1,533,844)
Add: Depreciation			674,942	996,712	1,108,800	1,160,082	1,168,200	1,176,318	1,184,436	1,192,554	1,200,672	1,208,790
Less: Capital Expenditure with Reserve		110%	7,499,360	3,575,220	1,245,420	569,800	90,200	90,200	90,200	90,200	89,200	13,430,000
Plus: Selling Capital Goods at Book Value		110%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,359,493
FREE CASHFLOW	THB '000		(7,860,636)	(3,049,993)	249,438	1,855,473	2,910,672	3,447,067	3,831,408	4,139,786	4,331,481	7,058,053
Accumulative Free CashFlow	THB '000		(7,860,636)	(10,910,629)	(10,661,191)	(8,805,718)	(5,895,046)	(2,447,979)	1,383,429	5,523,215	9,854,696	16,912,749
Payback Period (Years)			6.64									

IRR	16.66%
10.00%	12.00%
11.01%	

บริษัท กสท จำกัด (มหาชน)

ตารางที่ 4 : วิเคราะห์เงินเดือน ประจำปีงบประมาณ 2546 - 2551

รวมทุกงาน

หน้าที่ : ลักษณะ

รายการ	ปี 2545	2546								2547				2548				2549				2550			
		ค่าใช้จ่าย		งบประมาณเดือน		งบประมาณเดือน		งบประมาณเดือน		ผลตอบแทน (%)															
		(1. พ.ย. 45 - 30 ก.พ. 46)	(1. ก.พ. 45 - 30 ก.พ. 46)	(1. ก.พ. 45 - 31 ก.พ. 46)	(1. ก.พ. 45 - 30 ก.พ. 46)	(1. ก.พ. 45 - 30 ก.พ. 46)	(1. ก.พ. 45 - 31 ก.พ. 46)	(1. ก.พ. 46 - 31 ก.พ. 47)																	
1. รายได้	23,090.23	30,871.99	27,668.89	3,436.19	31,105.08	7,900.75	29,020.99	36,921.74	30,470.00	34,395.00	38,780.00	41,760.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1 บริการและผลิตภัณฑ์	22,866.35	25,412.00	22,591.26	2,652.77	25,244.03	6,842.53	28,869.48	35,712.01	30,320.00	34,245.00	38,630.00	41,610.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2 งานด้านธุรกิจ	223.88	5,459.99	5,077.63	783.42	5,861.05	1,058.22	151.51	1,209.73	150.00	150.00	150.00	150.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. รายจ่ายเบ็ดเตล็ด	15,345.17	24,407.84	21,239.60	2,644.32	23,883.92	6,014.47	23,949.56	29,964.03	25,850.00	29,160.00	30,930.00	33,560.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. ต้นทุนอิมเมจ	7,745.06	6,464.15	6,429.29	554.00	6,983.29	1,320.40	3,550.00	4,870.40	3,235.00	3,665.00	5,495.00	5,740.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. กม./เดือน/ตัน	-	-	-	237.87	237.87	565.88	1,521.43	2,087.31	1,385.00	1,570.00	2,355.00	2,460.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. ค่าเช่าที่ดิน	7,745.06	6,464.15	6,429.29	554.00	6,983.29	1,320.40	3,550.00	4,870.40	3,235.00	3,665.00	5,495.00	5,740.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. เงินเดือนของลูกจ้าง	14,627.53	2,325.00	2,110.71	2,950.30	2,950.30	4,690.00	1,230.00	1,230.00	1,570.00	1,920.00	2,620.00	2,920.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. สินค้าคงเหลือ	20,383.54	11,163.23	7,384.03	12,999.62	12,998.62	15,798.52	12,179.13	12,179.13	12,611.41	13,072.26	13,842.41	14,184.86	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. ลูกหนี้และภาระต้นทุน	70,034.02	80,796.77	62,588.41	65,726.38	65,726.38	65,726.48	67,820.87	67,820.87	69,768.59	72,402.74	76,687.59	80,595.14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. สินทรัพย์รวม	90,417.56	91,960.00	69,972.44	78,725.00	78,725.00	81,525.00	80,000.00	80,000.00	82,380.00	85,475.00	90,530.00	94,780.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. กม./เดือน/ตัน	4,354.35	7,942.46	7,000.86	7,638.75	7,638.75	8,000.87	9,500.87	9,500.87	10,100.87	10,700.87	11,300.87	11,900.87	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. กม./เดือน/ตัน	2,000.00	1,465.30	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. กม./เดือน	31.90	-	30,531.78	28,661.42	28,661.42	24,377.71	19,422.78	19,422.78	19,101.00	18,809.00	18,476.00	17,982.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. ส่วนของกม.	84,031.31	82,552.24	30,439.80	40,424.83	40,424.83	47,146.42	51,076.35	51,076.35	53,178.13	55,965.13	60,753.13	64,897.13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. กม./เดือน/ตัน	90,417.56	91,960.00	69,972.44	78,725.00	78,725.00	81,525.00	80,000.00	80,000.00	82,380.00	85,475.00	90,530.00	94,780.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. อัตราเรียกคืนของรายจ่ายที่ต้องชำระ	66.46%	79.06%	76.76%	76.95%	76.78%	76.13%	82.52%	81.16%	84.84%	84.78%	79.76%	80.36%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16. อัตราเรียกคืนของรายรับที่ต้องชำระ	33.54%	20.94%	23.24%	16.12%	22.45%	16.71%	12.23%	13.19%	10.62%	10.66%	14.17%	13.75%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17. ผลตอบแทนต่อสิ่งที่รักษาไว้ (ROA)	8.57%	7.03%	9.19%	0.70%	8.87%	1.62%	4.44%	6.09%	3.93%	4.29%	6.07%	6.06%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18. ผลตอบแทนต่อส่วนของกม. (ROE)	9.22%	7.83%	21.12%	1.37%	17.27%	2.80%	6.95%	9.54%	6.08%	6.55%	9.04%	8.84%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19. เงินเดือนสำหรับน้ำที่ได้แต่งตั้ง	3,549.47	2,181.11	2,915.07	-	2,915.07	-	1,275.00	1,275.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(% ของค่าใช้สอยที่ต้องชำระ)	65.12%	40.00%	68.41%	-	68.41%	-	60.00%	60.00%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20. เงินเดือน 30% ของค่าใช้สอยที่ต้องชำระ	-	-	-	-	-	-	481.20	481.20	1,065.00	970.50	1,099.50	1,648.50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21. Current Ratio	4.68 : 1	1.41 : 1	1.05 : 1	1.70 : 1	1.70 : 1	1.97 : 1	1.28 : 1	1.28 : 1	1.25 : 1	1.22 : 1	1.22 : 1	1.19 : 1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
22. Debt Equity Ratio	0.08 : 1	0.11 : 1	1.30 : 1	0.95 : 1	0.95 : 1	0.73 : 1	0.57 : 1	0.57 : 1	0.55 : 1	0.53 : 1	0.49 : 1	0.46 : 1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23. จำนวนครัวเรือนต่อเดือนรวมทั้งหมด	3,231.15	7,507.61	5,524.71	759.48	6,284.19	1,223.42	7,817.00	9,040.42	5,000.00	6,000.00	8,000.00	8,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: 1. ผลการดำเนินงานที่ 31 ธันวาคม 2546 และที่ 31 ธันวาคม 2550
เทียบเท่ากันทั้ง 2 ปีงบประมาณ 2546 รวมทั้งปีงบประมาณ 2550 รวมกันเพื่อเป็นการต่อเนื่อง
รวมทั้ง 2 ปีงบประมาณ 2546 - 30 ธันวาคม 2546
รวมทั้ง 2 ปีงบประมาณ 2550 - 30 ธันวาคม 2550