



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานประมาณ สำนักนโยบายและแผนงบประมาณ โทร. 0 2273 9855

ที่ นร 0711/ 2597 วันที่ 12 ธันวาคม 2546

เรื่อง งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547 งบกลาง รายการค่าใช้จ่ายเพื่อการ  
เสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ (16,500 ล้านบาท)

กราบเรียน นายกรัฐมนตรี ผ่านรองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์)

### 1. ความเป็นมา

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2546 เห็นชอบหลักเกณฑ์การ  
กลั่นกรองแผนงาน/โครงการ การเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547 (16,500 ล้านบาท) พร้อมแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าใช้จ่าย  
เพื่อการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ (16,500 ล้านบาท)  
ทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณากลั่นกรองแผนงาน/โครงการของส่วนราชการต่าง ๆ ที่เสนอขอใช้  
งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547 งบกลาง รายการค่าใช้จ่ายเพื่อการเสริมสร้าง  
ศักยภาพการแข่งขันและการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ

### 2. สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอ

คณะกรรมการพิจารณาค่าใช้จ่ายเพื่อการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและ  
การพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ ในการประชุมครั้งที่ 4/2546 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2546 ได้พิจารณา  
งบกลางรายการดังกล่าว รวม 2 โครงการ (4 โครงการย่อย) วงเงินรวม 2,373.40 ล้านบาท ดังนี้

| โครงการ                                                                                                                                                                           | มติคณะกรรมการฯ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. การจัดตั้งกองทุนร่วมลงทุน (Venture Capital Fund) เพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขัน<br>ของธุรกิจไทย วงเงิน 5,000.00 ล้านบาท<br>(สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและ<br>ขนาดย่อม) | 1) การจัดตั้งกองทุนร่วมลงทุน (Venture<br>Capital Fund) เพื่อยกระดับความสามารถ<br>แข่งขันของธุรกิจไทย เป็นนโยบายเร่งด่วนของ<br>รัฐบาล เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของธุรกิจให้<br>สามารถแข่งขันได้ โดยเฉพาะธุรกิจขนาดกลาง<br>และขนาดย่อม (SMEs) ที่มีศักยภาพ ซึ่งเป็นฐาน<br>การผลิตสำคัญของประเทศ แต่โดยที่เป็นระยะเริ่ม<br>โครงการจึงเห็นควรสนับสนุนงบประมาณรายจ่าย |

| โครงการ | มติคณะกรรมการฯ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         | <p>ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547 งบกลาง รายการ ค่าใช้จ่ายเพื่อการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขัน และการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ (16,500 ล้านบาท) ในวงเงิน 2,000 ล้านบาท และเห็นควร ให้คณะกรรมการร่วมลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย ประเมินผลการดำเนินงานเมื่อดำเนินโครงการไปได้ระยะหนึ่ง และรายงานผลการดำเนินงานให้คณะรัฐมนตรีทราบ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา จัดสรรวงเงินในส่วนที่เหลือ</p> <p>2) โดยที่มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2546 เห็นชอบให้จัดตั้งกองทุนร่วมลงทุน (Venture Capital Fund) เพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย และเห็นชอบกรอบวงเงินร่วมลงทุนในเบื้องต้น จำนวน 5,000 ล้านบาท แต่เนื่องจากการจ่ายเงินเป็นทุน หรือเป็นทุนหมุนเวียนเพื่อการใดๆ ให้กระทำได้ แต่โดยกฎหมาย ตามนัยพระราชบัญญัติเงินคงคลัง พ.ศ. 2491 และที่แก้ไขเพิ่มเติม จึงไม่อาจจัดสรรให้จ่ายเงินเป็นกองทุนได้โดยตรง ดังนั้น เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ทันที เห็นควรที่จะจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2547 งบกลาง รายการ ค่าใช้จ่ายเพื่อการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ (16,500 ล้านบาท) จำนวน 2,000 ล้านบาท ให้แก่สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม ในลักษณะเป็นเงินอุดหนุนทั่วไป เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมกิจการร่วมทุน หรือลงทุน เพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย โดยกำหนดให้สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแยกบัญชีไว้เป็นการเฉพาะ</p> |

| โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                | มติคณะกรรมการฯ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>3) สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ควรกำหนดระดับผลสำเร็จของการดำเนินงานที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม และสามารถวัดได้ อาทิ การกำหนดเป้าหมายร้อยละของวิสาหกิจที่คาดว่าจะประสบผลสำเร็จและกำหนดระยะเวลาของการคืนทุน เพื่อเป็นข้อมูลในการติดตามผลการดำเนินงานต่อไป</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p>2. โครงการเพิ่มทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ วงเงินรวม 375.93 ล้านบาท (กระทรวงศึกษาธิการ) จำนวน 3 โครงการย่อย ดังนี้</p> <p>2.1 โครงการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ และเพิ่มประสิทธิภาพการเรียนการสอนของครู วงเงิน 351.30 ล้านบาท (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน)</p> | <p>เห็นควรสนับสนุนวงเงินรวม 373.40 ล้านบาท ประกอบด้วย 3 โครงการย่อย ดังนี้</p> <p>1. โครงการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษและเพิ่มประสิทธิภาพการเรียนการสอนของครู เห็นควรสนับสนุนค่าใช้จ่ายในวงเงิน 351.30 ล้านบาท เนื่องจาก</p> <p>1) โครงการดังกล่าวสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลในการกระตุ้นและส่งเสริมการเรียนรู้ภาษาอังกฤษ ของประชาชนอย่างเป็นระบบ และตอบสนองต่อทุกกลุ่มเป้าหมายเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาประเทศ ทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคม</p> <p>2) ค่าใช้จ่ายที่ขอรับการสนับสนุน ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดตั้งศูนย์พัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษและเพิ่มประสิทธิภาพการเรียนการสอนของครู (English Resource and Instruction Center : ERIC) อีก 80 ศูนย์ ในพื้นที่ 30 จังหวัด เพื่อให้ครอบคลุมเขตการศึกษาในปัจจุบัน ซึ่งมีอยู่แล้วจำนวน 88 ศูนย์ และผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์น่าพึงพอใจ โดยสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการควรจัดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานของศูนย์ฯ ดังกล่าวเป็นระยะ ๆ</p> <p>3) สำหรับค่าใช้จ่ายของศูนย์ฯ ดังกล่าวในปีต่อไป สมควรให้สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการเสนอขอรับการจัดสรรจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี</p> |

| โครงการ                                                                                                               | มติคณะกรรมการฯ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.2 โครงการส่งเสริมความรู้ภาษาอังกฤษทาง<br>· สถานีวิทยุ วงเงิน 8.80 ล้านบาท (สำนักงาน<br>ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ)       | 2. โครงการส่งเสริมความรู้ภาษาอังกฤษทางสถานี<br>วิทยุ เห็นควรสนับสนุนค่าใช้จ่ายในวงเงิน 6.27<br>ล้านบาท โดยขอให้กระทรวงศึกษาธิการ เน้นการ<br>จัดกลุ่มเป้าหมายให้ครอบคลุมยิ่งขึ้น อาทิ<br>บุคลากรด้านการเรียนการสอน นอกจากนี้ ควร<br>ขยายจำนวนการผลิตสื่อ (CD) เพื่อการแจกจ่าย<br>ในกลุ่มเป้าหมายให้มากยิ่งขึ้น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2.3 โครงการจัดตั้งศูนย์พัฒนาความสามารถใน<br>การใช้ภาษาอังกฤษ วงเงิน 15.83 ล้านบาท<br>(สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา) | 3. โครงการจัดตั้งศูนย์พัฒนาความสามารถในการ<br>ใช้ภาษาอังกฤษ เห็นควรสนับสนุนค่าใช้จ่ายในวง<br>เงิน 15.83 ล้านบาท เพื่อให้เป็นศูนย์กลางที่ช่วย<br>ส่งเสริมการปฏิบัติงานของสถาบัน/องค์กร/หน่วย<br>งาน ในลักษณะเครือข่ายที่ดำเนินการจัดฝึกอบรม<br>ความรู้ด้านภาษาอังกฤษให้มีประสิทธิภาพ ลด<br>ความซ้ำซ้อน และสนองตอบความต้องการของ<br>กลุ่มเป้าหมายได้อย่างแท้จริง รวมทั้งเพื่อให้มี<br>ฐาน ข้อมูลหลักสูตรการฝึกอบรมภาษาอังกฤษที่<br>เป็นระบบ ทั้งนี้ สอดคล้องกับมติคณะรัฐมนตรี<br>เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2546 ที่ส่งเสริมให้ประชา<br>ชนชาวไทยมีทักษะความรู้ ความสามารถ เกี่ยวกับ<br>ภาษาอังกฤษมากยิ่งขึ้น เพื่อประโยชน์ในการ<br>พัฒนาประเทศทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคมต่อไป |

(รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1 – 4)

3. รายงานความก้าวหน้าการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. 2547 งบกลาง รายการค่าใช้จ่ายเพื่อการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและการ  
พัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ (16,500 ล้านบาท)

ข้อมูลการขออนุมัติจัดสรรงบประมาณ และการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547 งบกลาง รายการค่าใช้จ่ายเพื่อการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขัน  
และการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ (16,500 ล้านบาท) เป็นดังนี้

3.1 การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547 งบกลาง รายการค่าใช้จ่ายเพื่อการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีแล้ว (ณ วันที่ 12 ธันวาคม 2546) ดังนี้

|                                                     |                   |
|-----------------------------------------------------|-------------------|
| 3.1.1 งบประมาณทั้งสิ้น                              | 16,500.00 ล้านบาท |
| 3.1.2 คณะรัฐมนตรีอนุมัติ<br>จำนวน 11 โครงการ        | 12,924.09 ล้านบาท |
| 3.1.3 เสนอเพื่อขออนุมัติครั้งนี้<br>จำนวน 4 โครงการ | 2,373.40 ล้านบาท  |
| 3.1.4 คงเหลือทั้งสิ้น                               | 1,202.51 ล้านบาท  |

3.2 การขออนุมัติจัดสรรงบประมาณและการเบิกจ่าย

|                                                                               |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 3.2.1 หน่วยงานเสนอขออนุมัติจัดสรร<br>งบประมาณ จำนวน 2 โครงการ                 | 2,008.28 ล้านบาท |
| 3.2.2 สำนักงานงบประมาณได้พิจารณาอนุมัติจัดสรร<br>งบประมาณแล้ว จำนวน 2 โครงการ | 1,765.68 ล้านบาท |
| 3.2.3 หน่วยงานเบิกจ่ายแล้ว                                                    |                  |

(ข้อมูลจากกรมบัญชีกลาง)

ทั้งนี้ รายละเอียดตามเอกสารแนบ

4. ข้อพิจารณา

พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงการที่เสนอขอใช้งบกลางรายการค่าใช้จ่ายเพื่อการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ รวม 2 โครงการ (4 โครงการย่อย) วงเงินรวม 2,373.40 ล้านบาท (สองพันสามร้อยเจ็ดสิบสามล้านสี่แสนบาทถ้วน) ตามผลการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาค่าใช้จ่ายฯ ดังนี้

1. เงินอุดหนุนเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมกิจการร่วมทุน หรือลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย วงเงิน 2,000.00 ล้านบาท (สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม)

2. โครงการเพิ่มทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ วงเงิน 373.40 ล้านบาท (กระทรวงศึกษาธิการ) ประกอบด้วย 3 โครงการย่อยดังนี้

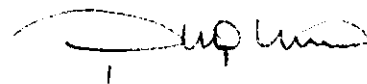
2.1 โครงการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษและเพิ่ม  
ประสิทธิภาพการเรียนการสอนของครู วงเงิน 351.30 ล้านบาท (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษา  
ขั้นพื้นฐาน)

2.2 โครงการส่งเสริมความรู้ภาษาอังกฤษทางสถานีวิทย์ วงเงิน 6.27  
ล้านบาท (สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ)

2.3 โครงการจัดตั้งศูนย์พัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษ  
วงเงิน 15.83 ล้านบาท (สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา)

ทั้งนี้ หากอนุมัติโครงการและวงเงินครั้งนี้ จำนวน 2 โครงการ วงเงิน 2,373.40  
ล้านบาท จะเป็นเงินที่คณะรัฐมนตรีอนุมัติแล้ว 15,297.49 ล้านบาท

จึงกราบเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณานำเสนอคณะรัฐมนตรี เพื่อพิจารณาอนุมัติ  
จะเป็นพระคุณยิ่ง



(นายวุฒิพันธุ์ วิชัยรัตน์)

ผู้อำนวยการสำนักงานงบประมาณ

ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าใช้จ่ายเพื่อการเสริมสร้าง

ศักยภาพการแข่งขันและการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ (16,500 ล้านบาท)

๐๙/๑๒/๒๕๖๒ ค.ณ. พ.บ. ๖๒

ทันตารวท

(ทักษิณ ชินวัตร)

นายกรัฐมนตรี

กราบเรียน นายกรัฐมนตรี ผ่านรอง นรม.  
เห็นควรเสนอ ครม. เป็นวาระพิจารณา  
ในวันที่ ๒๓ ๑๒ ๒๕๖๒

  
(นายบรรศักดิ์ อวรรณโณ)  
เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

ทบทวนร่าง พ.ร.บ. ๖๒  
เพื่อโปรดเกล้าฯ

(นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์)

รองนายกรัฐมนตรี

๒๒ ๑๒ ๒๕๖๒

  
๒๒/๑๒/๒๕๖๒

สรุปงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547  
งบกลางรายการค่าใช้จ่ายเพื่อการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและ  
การพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ (16,500 ล้านบาท)  
รายงาน ณ วันที่ 12 ธันวาคม 2546

หน่วย : ล้านบาท

|                                                                                                                                                                               |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547<br/>งบกลางรายการค่าใช้จ่ายเพื่อการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขัน<br/>และการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ (16,500 ล้านบาท)</b> |           |
| 1.1 งบประมาณทั้งสิ้น                                                                                                                                                          | 16,500.00 |
| 1.2 คณะรัฐมนตรีอนุมัติจำนวน 11 โครงการ                                                                                                                                        | 12,924.09 |
| 1.3 โครงการที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการ ฯ และนำเสนอ<br>คณะรัฐมนตรี จำนวน 4 โครงการ                                                                                          | 2,373.40  |
| 1.4 คงเหลือทั้งสิ้น                                                                                                                                                           | 1,202.51  |
| <b>2. การขออนุมัติจัดสรรงบประมาณและการเบิกจ่าย</b>                                                                                                                            |           |
| 2.1 หน่วยงานเสนอขออนุมัติจัดสรรงบประมาณจำนวน 2 โครงการ                                                                                                                        | 2,008.28  |
| 2.2 สำนักงานงบประมาณได้พิจารณาอนุมัติจัดสรรงบประมาณแล้ว<br>จำนวน 2 โครงการ                                                                                                    | 1,765.68  |
| 2.3 หน่วยงานเบิกจ่ายแล้ว                                                                                                                                                      | -         |

สำนักนโยบายและแผนงบประมาณ

สำนักงานงบประมาณ

วันที่ 12 ธันวาคม 2546

**สรุปงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547**  
**งบกลางรายการค่าใช้จ่ายเพื่อการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ**  
**(16,500 ล้านบาท)**  
**รายงาน ณ วันที่ 12 ธันวาคม 2546**

หน่วย : ล้านบาท

| โครงการ                                                                                          | หน่วยงาน<br>รับผิดชอบ                                        | นมร/ครม.<br>อนุมัติโครงการ | หน่วยงาน<br>ขออนุมัติจัดสรร<br>งบประมาณ | สงป.<br>อนุมัติจัดสรร<br>งบประมาณ | คงเหลือ       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|---------------|
| (1)                                                                                              | (2)                                                          | (3)                        | (4)                                     | (5) = (3) - (4)                   |               |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                                                                               |                                                              | <b>12,924.09</b>           | <b>2,008.28</b>                         | <b>1,765.68</b>                   | <b>242.60</b> |
| 1. แผนปฏิบัติการแปลงสินทรัพย์<br>เป็นทุนปีงบประมาณ พ.ศ.<br>2546 - 2547 (14 หน่วยงาน) *           | หลายหน่วยงาน                                                 | 2,059.69<br>16 ต.ค.46      | 890.46                                  | 665.08                            | 225.38        |
| 2. โครงการศูนย์ให้คำปรึกษาทาง<br>การเงินสำหรับวิสาหกิจขนาด<br>กลางขนาดย่อมและประชาชน<br>(ตงป.) * | สำนักงานเศรษฐกิจ<br>การคลัง                                  | 198.50<br>5 ส.ค.46         |                                         |                                   |               |
| 3. แผนงานและโครงการพัฒนาลุ่มน้ำ<br>ลำพะเนียงจังหวัดหนองบัวลำภู                                   |                                                              |                            |                                         |                                   |               |
| 3.1 โครงการขุดลอกและพัฒนา<br>ลำพะเนียง *                                                         | กรมชลประทาน                                                  | 176.00<br>7 ต.ค.46         |                                         |                                   |               |
| 3.2 โครงการก่อสร้างและพัฒนาพื้นที่<br>รองรับน้ำ *                                                | กรมชลประทาน                                                  | 37.00<br>7 ต.ค.46          |                                         |                                   |               |
| 3.3 โครงการก่อสร้างฝายพร้อมประตู<br>บังคับน้ำ *                                                  | กรมทรัพยากรน้ำ                                               | 88.00<br>7 ต.ค.46          |                                         |                                   |               |
| 4. โครงการจัดงานมหกรรมพืชสวนโลก                                                                  | กรมวิชาการเกษตร                                              | 1,580.00<br>9 ก.ย.46       |                                         |                                   |               |
| 5. โครงการตลาดกลางสินค้าเกษตร<br>จังหวัดเชียงใหม่ *                                              | กรมส่งเสริมสหกรณ์                                            | 314.25<br>16 ก.ย.46        |                                         |                                   |               |
| 6. โครงการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้าน<br>วิทยาศาสตร์ชีวภาพของประเทศไทย*                         | สำนักนายกรัฐมนตรี                                            | 165.48<br>14 ต.ค.46        |                                         |                                   |               |
| 7. โครงการเชียงใหม่ชาฟารีไนท์<br>จังหวัดเชียงใหม่ *                                              | กรมอุทยานแห่งชาติ<br>สัตว์ป่าและพันธุ์พืช                    | 1,090.02<br>28 ต.ค.46      |                                         |                                   |               |
| 8. โครงการหลักประกันสุขภาพ<br>ถ้วนหน้า*                                                          | สำนักงานหลัก<br>ประกันสุขภาพ<br>แห่งชาติ<br>กระทรวงสาธารณสุข | 2,845.33<br>18 พ.ย.46      |                                         |                                   |               |



| โครงการ                                                                                                                                | หน่วยงาน<br>รับผิดชอบ | นรม/ครม.<br>อนุมัติโครงการ | หน่วยงาน<br>ขออนุมัติจัดสรร<br>งบประมาณ | สงป.<br>อนุมัติจัดสรร<br>งบประมาณ | คงเหลือ         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|-----------------|
|                                                                                                                                        | (1)                   | (2)                        | (3)                                     | (4)                               | (5) = (3) - (4) |
| 9. โครงการจัดหาเครื่องบินลำเลียง<br>ขนาดกลาง แบบ AIRBUS<br>CORPORATE JETLINER*                                                         | กองทัพอากาศ           | 1,117.82<br>18 พ.ย.46      | 1,117.82                                | 1,100.60                          | 17.22           |
| 10. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตาม<br>นโยบายการบริหารงานจังหวัดแบบ<br>บูรณาการ ( ผู้ว่า CEO ) *                                           | กระทรวงมหาดไทย        | 3,000.00<br>18 พ.ย.46      |                                         |                                   |                 |
| 11. ความช่วยเหลือทางการเงินใน<br>โครงการพัฒนาเส้นทางสายหัวโข้น<br>เมืองเงิน - ปากแบ่ง แก่ประเทศ<br>สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชน<br>ลาว* | กระทรวงการคลัง        | 252.00<br>18 พ.ย.46        |                                         |                                   |                 |

หมายเหตุ \* โครงการที่ คณะรัฐมนตรี อนุมัติโครงการโดยตรง

สำนักนโยบายและแผนงบประมาณ

สำนักงบประมาณ

วันที่ 12 ธันวาคม 2546

# โครงการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษและเพิ่มประสิทธิภาพ การเรียนการสอนของครู

## หลักการและเหตุผล

ในบริบทสังคมโลกปัจจุบัน ซึ่งเป็นยุคของข้อมูลข่าวสาร วิทยาศาสตร์เทคโนโลยี และวิทยาการต่าง ๆ มีความเจริญก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว ทำให้ประเทศต่าง ๆ มีความใกล้ชิดกันมากขึ้น สิ่งหนึ่งซึ่งมีความจำเป็นในการเตรียมรับกับกระแสการเปลี่ยนแปลงและสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นคือ ภาษาอังกฤษ ซึ่งจัดว่าเป็นภาษาต่างประเทศที่ทุกชาติส่วนใหญ่ใช้สื่อสารเพื่อช่วยในการสร้างความสัมพันธ์อันดีและเป็นพื้นฐานที่ทำให้ประเทศพัฒนาไปได้อย่างมั่นคง และมีสันติสุข ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และการปกครอง ดังนั้นการจัดการศึกษาจึงต้องให้ความสำคัญกับภาษาอังกฤษ เพื่อนำไปใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการติดต่อสื่อสาร แสวงหาความรู้ สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับวัฒนธรรม และวิถีทัศน์ของชุมชนโลก ตลอดจนตระหนักถึงความหลากหลายทางวัฒนธรรมและมุมมองของสังคมโลก อันจะทำให้เกิดความเข้าใจอันดีระหว่างชาติ นำมาซึ่งมิตรไมตรีและความร่วมมือกันกับชาติต่าง ๆ ทำให้ประเทศไทยสามารถให้ความร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ เพิ่มพูนศักยภาพ และขีดความสามารถในการแข่งขันในสังคมโลก

ผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาการเรียนการสอนภาษาอังกฤษ ก็คือ ครูผู้สอน ครูผู้สอนภาษาอังกฤษที่มีความรู้ ความสามารถ และใช้ภาษาอังกฤษได้อย่างมีประสิทธิภาพ จะช่วยให้การพัฒนาการเรียนการสอนภาษาอังกฤษบรรลุตามจุดหมายของหลักสูตร ผู้เรียนมีความรู้และทักษะทางภาษา สามารถใช้ภาษาได้อย่างคล่องแคล่วและมีประสิทธิภาพ แต่ผลจากการศึกษาวิจัยและประเมินผลผู้เรียนในปัจจุบัน พบว่า เด็กไทยยังไม่สามารถใช้ภาษาอังกฤษสื่อสารได้ตามเจตนารมณ์ดังกล่าว ซึ่งสาเหตุสำคัญ ก็คือ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ของครูผู้สอนยังไม่เพียงพอ กระทรวงศึกษาธิการตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นของการพัฒนาครูผู้สอนภาษาอังกฤษ และการพัฒนาการเรียนการสอนภาษาอังกฤษให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงจัดให้มีการพัฒนาครูผู้สอนภาษาอังกฤษขึ้น ตลอดจนการพัฒนาขีดความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษของผู้เรียนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อให้คนไทยมีความรู้ ความสามารถที่จะแข่งขันกับนานาชาติได้

## วัตถุประสงค์

๑. เพื่อยกระดับคุณภาพการเรียนการสอนภาษาอังกฤษ
๒. เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ ทักษะในการใช้ภาษาอังกฤษ และประสิทธิภาพในการจัดการเรียนการสอนของครูผู้สอนภาษาอังกฤษ
๓. เพื่อส่งเสริมให้มีเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาการเรียนการสอนภาษาอังกฤษในพื้นที่ระหว่างสถาบันอุดมศึกษาและสถานศึกษาทั่วประเทศ
๔. เพื่อพัฒนาเครือข่ายครูและเชื่อมโยงครูสู่อาชีพอื่นที่ใช้ภาษาอังกฤษ
๕. เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษของคนไทยอันจะนำไปสู่การเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ

## กลุ่มเป้าหมาย

ครูผู้สอนภาษาอังกฤษระดับประถมศึกษา และมัธยมศึกษาในสถานศึกษา สังกัดกระทรวงศึกษาธิการ ในจังหวัดท่องเที่ยว ๓๐ จังหวัด

## เป้าหมายการดำเนินการ

๑. ครูผู้สอนภาษาอังกฤษระดับประถมศึกษา และมัธยมศึกษาในสถานศึกษาสังกัดกระทรวงศึกษาธิการในจังหวัดท่องเที่ยว ๓๐ จังหวัด มีทักษะในการใช้ภาษาอังกฤษและจัดการเรียนการสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานที่กำหนด
๒. มีเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาครูผู้สอนภาษาอังกฤษ ระหว่างสถาบันอุดมศึกษา และสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ในการพัฒนา การเรียนการสอนภาษาอังกฤษในจังหวัดท่องเที่ยว ๓๐ จังหวัด
๓. ศูนย์ English Resource and Instruction Centre (ERIC) ๘๐ ศูนย์ใน ๘๐ เขตพื้นที่การศึกษา ศูนย์ Self Access Learning Centre และชมรมครูผู้สอนภาษาอังกฤษในจังหวัดท่องเที่ยว ๓๐ จังหวัด ได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพ เพื่อช่วยพัฒนาและส่งเสริมการเรียนการสอนภาษาอังกฤษในเขตพื้นที่การศึกษา
๔. สถานศึกษาสนับสนุน ส่งเสริมพัฒนาครูในจังหวัดท่องเที่ยว ๓๐ จังหวัดให้สามารถจัดการเรียนการสอนภาษาอังกฤษตามหลักสูตร โดยศึกษาต่อเนื่องจากระบบ E – Learning ของสถาบันอุดมศึกษา และประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมมือกันจัดทำแผนการจัดการเรียนการสอนภาษาอังกฤษตามหลักสูตร โดยมีอาจารย์จากสถาบันอุดมศึกษาในเขตพื้นที่เป็นพี่เลี้ยง นิเทศ ติดตามและช่วยเหลืออย่างต่อเนื่อง

## การดำเนินงาน

๑. จัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาทักษะทางภาษาและเพิ่มประสิทธิภาพการเรียนการสอนของครูผู้สอนภาษาอังกฤษ เพื่อดำเนินการ

๑.๑ วิเคราะห์และกำหนดมาตรฐานความรู้ความสามารถด้านภาษาอังกฤษ และด้านการจัดการเรียนการสอนของครูผู้สอนภาษาอังกฤษ

๑.๒ ศึกษา วิเคราะห์ และคัดเลือกเครื่องมือประเมินที่สอดคล้องกับมาตรฐานด้านความรู้ความสามารถด้านภาษาอังกฤษ และด้านการจัดการเรียนการสอนของครูผู้สอนภาษาอังกฤษ

๑.๓ พัฒนารอบหลักสูตรเพื่อเพิ่มทักษะในการใช้ภาษาอังกฤษ และประสิทธิภาพในการจัดการเรียนการสอนของครูผู้สอนกลุ่มเป้าหมายต่างๆ

๑.๔ ประสานจัดซื้อลิขสิทธิ์สื่อพัฒนาทักษะทางภาษาและสื่อเสริมประสิทธิภาพการเรียนการสอนภาษาอังกฤษ (Courseware) จากบริษัทผู้ผลิตสื่อโดยตรง

๒. ประสานงานกับสถาบันอุดมศึกษา สถาบันภาษาและหน่วยงานองค์กรต่างๆ ในเขตพื้นที่เพื่อให้จัดทำข้อเสนอในการพัฒนาครูผู้สอนภาษาอังกฤษในจังหวัดท่องเที่ยว 30 จังหวัด โดยกำหนดเงื่อนไขการดำเนินการ ดังนี้

๒.๑ ครูผู้สอนที่ผ่านการพัฒนามีความรู้และทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ และจัดการเรียนการสอนตามมาตรฐานที่กำหนด

๒.๒ ครูผู้สอนที่ผ่านพัฒนาการมีแผนการจัดการเรียนรู้ตามหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช ๒๕๕๔ ในการจัดการเรียนการสอนตลอดปี

๒.๓ จัดการนิเทศ ติดตาม และให้ความช่วยเหลือครูผู้สอนในการจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรอย่างต่อเนื่องตลอดปี

๒.๔ ให้ความร่วมมือในการช่วยเหลือและส่งเสริมการเรียนการสอนภาษาอังกฤษของสถานศึกษาในพื้นที่

๓. พิจารณาข้อเสนอของแต่ละสถาบัน/หน่วยงาน เกี่ยวกับกลุ่มเป้าหมาย รูปแบบวิธีการ และงบประมาณที่เสนอ ประสานทำความเข้าใจ และลงนามในสัญญาการพัฒนาครูผู้สอนภาษาอังกฤษ

๔. สถาบันอุดมศึกษา และหน่วยงานที่รับผิดชอบพัฒนาครูผู้สอนภาษาอังกฤษตามข้อเสนอ ดำเนินการ

๔.๑ ประเมินความรู้ ความสามารถ และคุณภาพในการจัดการเรียนการสอนของครูผู้สอนภาษาอังกฤษเพื่อจัดกลุ่มตามความรู้ ความสามารถและการใช้ภาษาอังกฤษ

๔.๒ กำหนดรูปแบบและวิธีการพัฒนาครูผู้สอนภาษาอังกฤษตามระดับความสามารถทางภาษาอังกฤษ

๔.๓ พัฒนาหลักสูตร/สื่อในการพัฒนาครูผู้สอนภาษาอังกฤษ

๔.๔ พัฒนาครูผู้สอนภาษาอังกฤษ ด้วยหลักสูตร รูปแบบ วิธีการและสื่อที่เหมาะสมกับระดับพื้นฐานความรู้และความสามารถอย่างต่อเนื่อง

๔.๕ นิเทศ ติดตาม ให้ความช่วยเหลือครูผู้สอนภาษาอังกฤษในการจัดทำแผนการจัดการเรียนรู้และการจัดการเรียนการสอนอย่างต่อเนื่อง

๕. ส่งเสริมให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ศูนย์ ERIC ศูนย์ Self Access Learning Centre และชมรมครูผู้สอนภาษาอังกฤษในเขตพื้นที่การศึกษาเป็นแหล่งเรียนรู้ ค้นคว้าและพัฒนาตนเองของครูผู้สอนภาษาอังกฤษอย่างต่อเนื่อง จัดประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ตลอดจนร่วมมือกันจัดทำแผนการจัดการเรียนการสอนภาษาอังกฤษตามหลักสูตร โดยมีอาจารย์จากสถาบันอุดมศึกษาเป็นพี่เลี้ยง

๖. ประเมินและรายงานผลการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษและการจัดการเรียนการสอนภาษาอังกฤษของครูผู้สอน

๗. ร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษาจัดให้มีการพัฒนาครูอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้ศึกษาผ่าน Web-based Training และพิจารณาให้เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาวิชาชีพ หรือการศึกษาต่อ

ระยะเวลาของโครงการ ๑ ตุลาคม ๒๕๔๖ – ๓๐ กันยายน ๒๕๔๗

**แหล่งงบประมาณ** งบกลางรายการค่าใช้จ่ายเพื่อการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ จำนวน ๓๕๑,๓๐๐,๐๐๐ บาท

ครั้งรายละเอียดประมาณการค่าใช้จ่ายของโครงการ และแผนการดำเนินงาน ดังนี้

ประมาณการค่าใช้จ่ายของโครงการ

| รายการ                                    | งบประมาณ           | หมายเหตุ                     |
|-------------------------------------------|--------------------|------------------------------|
| <b>ประมาณการค่าใช้จ่ายทั้งโครงการ</b>     | <b>๓๕๑,๓๐๐,๐๐๐</b> | - เพื่อยกระดับคุณภาพการเรียน |
| <b>๑. ขั้นเตรียมการ</b>                   | <b>๑,๗๐๐,๐๐๐</b>   | การสอนภาษาอังกฤษ และ         |
| ๑.๑ การประชุมปฏิบัติการกำหนดมาตรฐาน       | ๒๐๐,๐๐๐            | พัฒนาทักษะขีดความสามารถ      |
| ความสามารถทางภาษาและการจัดการเรียน        |                    | ในการใช้ภาษาอังกฤษของครู     |
| การสอนของครูภาษาอังกฤษ 2 ครั้ง            |                    | ผู้สอนระดับประถมศึกษาและ     |
| ๑.๒ การประชุมปฏิบัติการคัดเลือกเครื่องมือ | ๑๐๐,๐๐๐            | มัธยมศึกษา                   |
| ประเมินครูภาษาอังกฤษ                      |                    | - ดำเนินการในสถานศึกษา       |
| ๑.๓ การประชุมปฏิบัติการพัฒนากรอบหลัก      | ๒๐๐,๐๐๐            | สังกัดกระทรวงศึกษาธิการใน    |
| สูตรการพัฒนาคู่มือที่มีความสามารถทางภาษา  |                    | จังหวัดท่องเที่ยว ๓๐ จังหวัด |
| แตกต่างกัน 2 ครั้ง                        |                    | โดยพัฒนาเครือข่ายศูนย์       |
| ๑.๔ การจัดซื้อลิขสิทธิ์สื่อพัฒนาทักษะภาษา | ๑,๐๐๐,๐๐๐          | พัฒนาการเรียนการสอนภาษา      |
| อังกฤษจากบริษัทผู้ผลิต จำนวน 2 ชุด        |                    | อังกฤษ ๓๐ ศูนย์              |
| ๑.๕ การประชุมผู้แทนสถาบันอุดมศึกษา/       | ๕๐,๐๐๐             | - เป้าหมายดำเนินการในปี พ.ศ. |
| หน่วยงานต่างๆเพื่อชี้แจงรายละเอียดและ     |                    | 2547 สำหรับครูภาษาอังกฤษ     |
| เงื่อนไขการจัดทำข้อเสนอพัฒนาคู่มือผู้สอน  |                    | จำนวน ๑๕,๐๐๐ คน (เต็มแผน     |
| ภาษาอังกฤษ                                |                    | ๗๕,๐๐๐)                      |
| ๑.๖ การพิจารณาและคัดเลือกข้อเสนอการ       | ๑๕๐,๐๐๐            |                              |
| พัฒนาคู่มือ                               |                    |                              |
| (๑) การประชุมปฏิบัติการพิจารณาและ         | (๑๐๐,๐๐๐)          |                              |
| คัดเลือกข้อเสนอการพัฒนาคู่มือ (TOR)       |                    |                              |
| ของสถาบันการศึกษา หน่วยงานต่างๆ           |                    |                              |
| (๒) การจัดพิธีลงนามในสัญญา                | (๕,๐๐๐)            |                              |
| ความตกลงพัฒนาคู่มือ                       |                    |                              |
| <b>๒. ขั้นดำเนินการ</b>                   | <b>๓๑๕,๐๐๐,๐๐๐</b> |                              |
| ๒.๑ สถาบันอุดมศึกษาประเมินความ            | ๑๕๕,๐๐๐,๐๐๐        | - ค่าใช้จ่ายการอบรมครู๑๕,๐๐๐ |
| สามารถ พัฒนาทักษะและประสิทธิภาพการ        |                    | คนๆ ละ ๑๓,๐๐๐ บาท (ครู       |
| เรียนการสอน นิเทศและติดตามการสอนของ       |                    | ภาษาอังกฤษใน ๓๐ จังหวัดๆละ   |
| ครูภาษาอังกฤษใน ๓๐ จังหวัดท่องเที่ยว      |                    | ๕๐๐ คน)                      |

| รายการ                                                                                              | งบประมาณ    | หมายเหตุ                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๒.๒ การพัฒนาศูนย์ERIC ศูนย์ Self Access Learning Centre และชมรมครูเป็นเครือข่ายความร่วมมือ ๘๐ ศูนย์ | ๑๒๐,๐๐๐,๐๐๐ | - เป็นค่าวัสดุอุปกรณ์สำหรับศูนย์ERIC ๘๐ ศูนย์ๆ ละ ๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท เพื่อขยายให้ครอบคลุมทุกเขตพื้นที่การศึกษาในจังหวัดท่องเที่ยว ๓๐ จังหวัด |
| ๓. ขั้นประเมินผล                                                                                    | ๓,๐๐๐,๐๐๐   |                                                                                                                                         |
| ๓.๑ ประเมินผลความรู้ความสามารถของครูผู้สอนภาษาอังกฤษที่ผ่านการพัฒนาด้วยเครื่องมือประเมิน            | ๖,๐๐๐,๐๐๐   | - เป็นค่าใช้จ่ายประเมินครู ๑๕,๐๐๐ คนโดยสถาบันอุดมศึกษา ๔๐๐ บาท/คน                                                                       |
| ๓.๒ ค่าดำเนินการ ๓๐ จังหวัด                                                                         | ๖๐,๐๐๐      |                                                                                                                                         |
| ๓.๓ จัดทำรายงานสรุปและนำเสนอผลการดำเนินงานระดับจังหวัดและระดับประเทศ                                | ๔๐,๐๐๐      |                                                                                                                                         |
| ๔. ขยายผลการดำเนินงาน                                                                               | ๒๗,๖๐๐,๐๐๐  |                                                                                                                                         |
| ๔.๑ คณะกรรมการโครงการประชุมปฏิบัติการจัดทำและปรับปรุงแผนขยายผลการดำเนินงาน                          | ๑๐๐,๐๐๐     |                                                                                                                                         |
| ๔.๒ จัดสรรเป็นค่าใช้จ่ายในการพัฒนาครูผ่าน Web-based Training ของสถาบันอุดมศึกษา                     | ๒๗,๕๐๐,๐๐๐  | - อบรมระดับสูงสำหรับครูที่ผ่านการประเมิน กำหนดเป้าหมายไว้ ๑๐,๐๐๐ คน โดยสถาบันอุดมศึกษา ๒,๗๕๐ บาท/คน                                     |

ระยะเวลาและแผนการดำเนินงาน

ดำเนินการตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๖ - ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗

| กิจกรรม                        | เดือน/ปี   |            |            |            |            |             |             |            |             |            |            |            | งบประมาณ    | ผู้รับผิดชอบ                                                   |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|------------|-------------|------------|------------|------------|-------------|----------------------------------------------------------------|
|                                | ต.ค.<br>๕๖ | พ.ย.<br>๕๖ | ธ.ค.<br>๕๖ | ม.ค.<br>๕๗ | ก.พ.<br>๕๗ | มี.ค.<br>๕๗ | เม.ย.<br>๕๗ | พ.ค.<br>๕๗ | มิ.ย.<br>๕๗ | ก.ค.<br>๕๗ | ส.ค.<br>๕๗ | ก.ย.<br>๕๗ |             |                                                                |
| ๑. ขั้นเตรียมการ               |            |            |            |            |            |             |             |            |             |            |            |            | ๑,๗๐๐,๐๐๐   | <div> <div>ศร.</div> <div>คณะ</div> <div>กรรมการฯ</div> </div> |
| ๑.๑ จัดตั้งคณะกรรมการ          |            |            |            |            |            |             |             |            |             |            |            |            |             |                                                                |
| - วิเคราะห์/กำหนดมาตรฐานครู    |            |            |            |            |            |             |             |            |             |            |            |            | (๒๐๐,๐๐๐)   |                                                                |
| ผู้สอนภาษาอังกฤษ               |            |            |            |            |            |             |             |            |             |            |            |            | (๑๐๐,๐๐๐)   |                                                                |
| - วิเคราะห์/คัดเลือกเครื่องมือ |            |            |            |            |            |             |             |            |             |            |            |            | (๒๐๐,๐๐๐)   |                                                                |
| ประเมินครูภาษาอังกฤษ           |            |            |            |            |            |             |             |            |             |            |            |            | (๑๐๐,๐๐๐)   |                                                                |
| - พัฒนารอบหลักสูตร             |            |            |            |            |            |             |             |            |             |            |            |            | (๑,๐๐๐,๐๐๐) |                                                                |
| - ประสานจัดซื้อลิขสิทธิ์สื่อ   |            |            |            |            |            |             |             |            |             |            |            |            | (๕๐,๐๐๐)    |                                                                |
| พัฒนาทักษะทางภาษา              |            |            |            |            |            |             |             |            |             |            |            |            |             |                                                                |
| ๑.๒ ประสานเชิญชวนสถาบัน        |            |            |            |            |            |             |             |            |             |            |            |            |             |                                                                |
| อุดมศึกษา/หน่วยงานจัดทำข้อเสนอ |            |            |            |            |            |             |             |            |             |            |            |            |             |                                                                |
| การพัฒนาครู                    |            |            |            |            |            |             |             |            |             |            |            |            |             |                                                                |



| กิจกรรม                                                                                 | เดือน/ปี |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | งบประมาณ                                                                                                   | ผู้รับผิดชอบ                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                         | ต.ค.     | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |                                                                                                            |                                                                                            |
|                                                                                         | ๔๖       | ๔๖   | ๔๖   | ๔๗   | ๔๗   | ๔๗    | ๔๗    | ๔๗   | ๔๗    | ๔๗   | ๔๗   | ๔๗   |                                                                                                            |                                                                                            |
| ๑.๓ พิจารณา / คัดเลือกข้อเสนอ<br>และจัดลงนามในสัญญาข้อตกลง<br>ความร่วมมือ               |          |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | (๑๕๐,๐๐๐)                                                                                                  | คณะ<br>กรรมการฯ                                                                            |
| ๒. ขั้นตอนการ                                                                           |          |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | ๓๑๕,๐๐๐,๐๐๐                                                                                                | <div> <div>สถาบัน<br/>อุดมศึกษา<br/>หรือ<br/>หน่วยงาน<br/>ที่รับ<br/>พัฒนาครู</div> </div> |
| ๒.๑ สถาบันอุดมศึกษา/หน่วยงาน<br>ดำเนินการ                                               |          |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                                                                                                            |                                                                                            |
| - ประเมินและจัดกลุ่มครู<br>ผู้สอนภาษาอังกฤษ                                             |          |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                                                                                                            |                                                                                            |
| - กำหนดรูปแบบและวิธีการ<br>พัฒนาครูผู้สอนแต่ละกลุ่ม                                     |          |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                                                                                                            |                                                                                            |
| - พัฒนาหลักสูตร/สื่อ                                                                    |          |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                                                                                                            |                                                                                            |
| - พัฒนาครูผู้สอน                                                                        |          |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                                                                                                            |                                                                                            |
| - นิเทศ ติดตามช่วยเหลือครูใน<br>การจัดทำแผนการจัดการเรียนรู้และ<br>การจัดการเรียนการสอน |          |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                                                                                                            |                                                                                            |
|                                                                                         |          |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | <div> <div>(๑๕๕,๐๐๐,๐๐๐)</div> <div>(ครู ๑๕,๐๐๐ คน<br/>เหมาะสมคนละ<br/>ประมาณ<br/>๑๓,๐๐๐ บาท)</div> </div> |                                                                                            |

| กิจกรรม                                                                                                       | เดือน/ปี   |            |            |            |            |             |             |            |             |            |            |            | งบประมาณ                                        | ผู้รับผิดชอบ                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|------------|-------------|------------|------------|------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------|
|                                                                                                               | ต.ค.<br>๔๖ | พ.ย.<br>๔๖ | ธ.ค.<br>๔๖ | ม.ค.<br>๔๗ | ก.พ.<br>๔๗ | มี.ค.<br>๔๗ | เม.ย.<br>๔๗ | พ.ค.<br>๔๗ | มิ.ย.<br>๔๗ | ก.ค.<br>๔๗ | ส.ค.<br>๔๗ | ก.ย.<br>๔๗ |                                                 |                                       |
| ๒.๒ พัฒนาเครือข่าย                                                                                            |            |            |            |            |            |             |             |            |             |            |            |            |                                                 |                                       |
| - ประสานเขตพื้นที่ที่ยังไม่มีศูนย์ ERIC เพื่อกำหนดสถานที่ตั้งศูนย์                                            |            |            |            |            |            |             |             |            |             |            |            |            | (๑๒๐,๐๐๐,๐๐๐)                                   | คณะ<br>กรรมการฯ                       |
| - พัฒนาศูนย์ ERIC / ศูนย์ Self Access/ชมรมครู                                                                 |            |            |            |            |            |             |             |            |             |            |            |            |                                                 | คณะ<br>กรรมการฯ                       |
| ๓. ขึ้นประเมินผล                                                                                              |            |            |            |            |            |             |             |            |             |            |            |            | ๓,๐๐๐,๐๐๐                                       | สถาบันอุดม<br>ศึกษาและคณะ<br>กรรมการฯ |
| - ประเมินและรายงานผลการพัฒนาครู                                                                               |            |            |            |            |            |             |             |            |             |            |            |            |                                                 |                                       |
| ๔. ขึ้นขยายผลการดำเนินงาน                                                                                     |            |            |            |            |            |             |             |            |             |            |            |            | ๒๓,๖๐๐,๐๐๐                                      |                                       |
| ๔.๑ คณะกรรมการจัดทำแผนขยายผล                                                                                  |            |            |            |            |            |             |             |            |             |            |            |            | (๑๐๐,๐๐๐)                                       | คณะ<br>กรรมการฯ                       |
| ๔.๒ จัดให้ผลการพัฒนาครูและ E-Learning หรือ Web-based Learning เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาวิชาชีพ หรือการศึกษาต่อ |            |            |            |            |            |             |             |            |             |            |            |            | (๒๓,๕๐๐,๐๐๐)<br>(ครู ๑๐,๐๐๐ คนๆละ<br>๒,๓๕๐ บาท) | สถาบันอุดม<br>ศึกษาและคณะ<br>กรรมการฯ |

## ผู้รับผิดชอบโครงการ

กระทรวงศึกษาธิการ

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

## หน่วยงานสนับสนุน

สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

สถาบันอุดมศึกษาทั้งของรัฐและเอกชน

สถาบันภาษา

หน่วยงาน/องค์กร/สมาคม/ชมรมครูวิชาชีพฯ

## ตัวชี้วัดและแนวทางติดตามประเมินผลสำเร็จ

| ตัวชี้วัด                                                                                    | แนวทางติดตามประเมินผลสำเร็จ                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑. จำนวนครูผู้สอนภาษาอังกฤษที่ได้รับการพัฒนาให้มีความรู้ความสามารถตามมาตรฐานที่กำหนด         | ๑. กำหนดระบบการนิเทศ ติดตามและรายงานในทุก<br>ระดับ และทุกหน่วยงาน ตามระยะเวลาที่กำหนด                                                           |
| ๒. จำนวนศูนย์ ERIC ที่ได้รับการจัดตั้งและพัฒนา                                               | ๒. ประเมินผลการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรม เมื่อสิ้นสุดโครงการ                                                                                      |
| ๓. จำนวนการให้บริการทางวิชาการ และการจัดกิจกรรมพัฒนาครูและนักเรียนของศูนย์ ERIC              | ๓. ประเมินผลการพัฒนาเครือข่าย (ศูนย์ ERIC ศูนย์<br>Self Access และชมรมครู) ด้านการให้บริการทาง<br>วิชาการ และการจัดกิจกรรมพัฒนาครูและนักเรียน   |
| ๔. จำนวนครูผู้สอนภาษาอังกฤษที่ได้รับการพัฒนาต่อเนื่องด้วย E-Learning หรือ Web-based Learning | ๔. ประเมินผลการพัฒนาครูผู้สอนด้านความรู้<br>ความสามารถตามมาตรฐานที่กำหนด ทั้งก่อนและหลัง<br>การได้รับการพัฒนา                                   |
|                                                                                              | ๕. ประเมินผลการพัฒนาการเรียนการสอนภาษาอังกฤษ<br>จากการเปรียบเทียบผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน<br>ภาษาอังกฤษของนักเรียนก่อนและหลังการได้รับการ<br>พัฒนา |

## โครงการส่งเสริมความรู้ภาษาอังกฤษทางสถานีวิทย์

### ความเป็นมา

สืบเนื่องจากการที่สถานีวิทย์ศึกษา ศูนย์เทคโนโลยีทางการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ ได้ดำเนินโครงการส่งเสริมความรู้ภาษาอังกฤษทางสถานีวิทย์ ซึ่งเป็นโครงการระยะสั้นปีงบประมาณ 2546 ตามนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล ที่มุ่งส่งเสริมการเรียนรู้ภาษาอังกฤษให้กับกลุ่มเป้าหมายหลัก คือประชาชนที่ทำงานกับชาวต่างประเทศ นักเรียน นักศึกษา และประชาชนที่ประกอบอาชีพอิสระเฉพาะ เช่น พยาบาล แรงงาน ข้าราชการ ครูอาจารย์ เป็นต้น และเพื่อให้การดำเนินงานโครงการดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมของผู้แทนจากหน่วยงานต่าง ๆ เมื่อเดือนกรกฎาคม 2546 ที่ระดมแนวคิดและเสนอแนวทางการจัดกิจกรรมอย่างเป็นรูปธรรมทั้งโครงการระยะสั้นและโครงการระยะยาว ซึ่งทางกระทรวงศึกษาธิการโดยสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการเป็นหน่วยประสานงาน ทั้งนี้ สถานีวิทย์ศึกษาได้ดำเนินโครงการระยะสั้นเพื่อส่งเสริมความรู้ภาษาอังกฤษตลอดเดือนกันยายน 2546 ไปแล้ว โดยออกอากาศทางสถานีวิทย์ศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการและสถานีวิทย์อื่น ๆ และมีความจำเป็นต้องดำเนินโครงการดังกล่าวในระยะยาว เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการมุ่งเน้นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างยั่งยืน สามารถนำไปสู่การพัฒนาเพื่อการแข่งขันของประเทศและเพิ่มพูนศักยภาพแก่ผู้ฟังกลุ่มเป้าหมาย ให้ใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร ในการประกอบอาชีพ และในการดำเนินชีวิตประจำวันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### กลุ่มเป้าหมาย

1. ผู้ประกอบอาชีพที่จำเป็นต้องใช้ภาษาอังกฤษอย่างง่ายเพื่อการสื่อสาร
2. นักเรียน นักศึกษา และ ครู อาจารย์
3. ประชาชน

### วัตถุประสงค์

1. มีโอกาสรับฟังภาษาอังกฤษอย่างง่ายเพื่อการสื่อสารในอาชีพและในชีวิตประจำวัน
2. เกิดความคุ้นเคยและมั่นใจที่จะใช้ภาษาอังกฤษ
3. เกิดเจตคติที่ดีต่อการใช้ภาษาอังกฤษ
4. เกิดเครือข่ายเรียนรู้เพื่อส่งเสริมความรู้ความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษ

### ระยะเวลาดำเนินการ

ระหว่างเดือนธันวาคม 2546 ถึงเดือนกันยายน 2547

## วิธีดำเนินการ

- 1.ประสานงานและประชุมผู้เกี่ยวข้อง
- 2.ร่างโครงการและขออนุมัติโครงการ
- 3.วางแผนการผลิตสื่อ กำหนดรูปแบบ วิธีการนำเสนอและจัดทำเค้าโครงเนื้อหาหลักของสื่อ
- 4.วางแผนจัดกลุ่มผู้เรียน เพื่อเป็นเครือข่ายในการเรียนรู้และรับฟังร่วมกัน
- 5.ตรวจสอบ / ทดลองใช้สื่อ
- 6.แก้ไขปรับปรุงสื่อ
- 7.เผยแพร่และออกอากาศ
- 8.ประเมินผลโครงการ

## เป้าหมาย

ผลิตรายการวิทยุเพื่อส่งเสริมความรู้ภาษาอังกฤษแก่ผู้ประกอบการอาชีพ ที่จำเป็นต้องใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร เช่น นักเรียน นักศึกษา ครู อาจารย์ และประชาชน

1.รายการสด ความยาว 30 นาที จำนวน 219 รายการ ออกอากาศทางสถานีวิทยุ ระหว่างวันจันทร์ – วันศุกร์ ดำเนินรายการโดย วิทยากรที่มีความรู้ ความสามารถและเชี่ยวชาญทางด้านภาษาอังกฤษ

2.รายการสอนภาษาอังกฤษ ชุด BE MY GUEST ความยาว 30 นาที จำนวน 131 รายการ ออกอากาศทางสถานีวิทยุศึกษา FM 92 MHz และ AM 1161 KHz ระหว่างวันจันทร์ – วันศุกร์ เวลา 18.00 – 18.30 น. ผลิตรายการโดยศูนย์เทคโนโลยีทางการศึกษาร่วมกับสถาบันราชภัฏสวนดุสิต

3.รายการสอนภาษาอังกฤษ ความยาว 2 นาที จำนวน 1,000 รายการ ผลิตรายการโดย วิทยากรที่มีความรู้ ความสามารถและเชี่ยวชาญทางด้านภาษาอังกฤษ ออกอากาศทางสถานีวิทยุเอกชน วันละ 5 ครั้ง และออกอากาศซ้ำทางสถานีวิทยุศึกษา ของกระทรวงศึกษาธิการ ในวันจันทร์ – วันอาทิตย์ รวมทั้งขอความร่วมมือสถานีวิทยุต่าง ๆ ที่ยินดียินยอมออกอากาศรายการสอนภาษาอังกฤษ ความยาว 2 นาที โดยใช้แผ่นซีดีที่จัดส่งไปให้

## การเผยแพร่และออกอากาศ

- 1.ออกอากาศทางสถานีวิทยุศึกษา ของกระทรวงศึกษาธิการ และสถานีวิทยุอื่น ๆ
- 2.ขอความร่วมมือสถานีวิทยุของรัฐและเอกชน เช่น สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทยเพื่อการศึกษา สถานีวิทยุจุฬา สถานีวิทยุสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล สถานีวิทยุกรุงเทพมหานคร สถานีวิทยุ จ.ส.100 เป็นต้น
- 3.ขอความร่วมมือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นำสื่อไปประกอบการให้ความรู้ / อบรม / เผยแพร่แก่กลุ่ม

## เป้าหมาย

## งบประมาณ

งบกลาง รายการค่าใช้จ่ายเพื่อการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ โครงการส่งเสริมความรู้ภาษาอังกฤษทางสถานีวิทยุ จำนวน 6,265,300.-บาท (หกล้านสองแสนหกหมื่นห้าพันสามร้อยบาทถ้วน) รายละเอียดดังนี้

1.ค่าเวลารายการวิทยุ(สด) ความยาว 30 นาที จำนวน 219 รายการ ระยะเวลา 10 เดือน (ธันวาคม 2546 - กันยายน 2547) ออกอากาศทางสถานีวิทยุของเอกชน เป็นเงิน 4,000,000.-บาท (สี่ล้านบาทถ้วน)

2.ค่าเวลารายการสอนภาษาอังกฤษ ความยาว 2 นาที จำนวน 1,000 รายการ ออกอากาศทางสถานีวิทยุของเอกชน 5 ครั้ง/วัน จำนวน 10 เดือน (ธันวาคม 2546 - กันยายน 2547) เป็นเงิน 1,000,000.-บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน)

3.ค่าผลิตรายการ(สด) ความยาว 30 นาที จำนวน 219 รายการ เป็นเงิน 657,000.-บาท (หกแสนห้าหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน)

4.ค่าผลิตรายการสอนภาษาอังกฤษ ความยาว 2 นาที จำนวน 1,000 รายการ เป็นเงิน 460,000.-บาท (สี่แสนหกหมื่นบาทถ้วน)

5.ค่าผลิตรายการสอนภาษาอังกฤษ ชุด BE MY GUEST ความยาว 30 นาที จำนวน 131 รายการ ตามระเบียบของกระทรวงการคลัง ระยะเวลา 6 เดือน (เมษายน – กันยายน 2547) เป็นเงิน 98,300.-บาท (เก้าหมื่นแปดพันสามร้อยบาทถ้วน)

6.ค่าสำเนาพร้อมแผ่นซีดี รายการสอนภาษาอังกฤษ ความยาว 2 นาที 1,000 รายการ จำนวน 20 ชุด (ชุดละ 34 แผ่น) รวม 680 แผ่น สำหรับจัดส่งไปยังสถานีวิทยุต่าง ๆ และศูนย์การศึกษาออกโรงเรียนภาคทั้ง 5 ภาค เพื่อขอความอนุเคราะห์ออกอากาศ เป็นเงิน 50,000.-บาท (ห้าหมื่นบาทถ้วน)

## หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- 1.บริษัทเอกชนที่รับจ้างผลิตรายการหรือสถาบันสอนภาษาอังกฤษอื่น ๆ
- 2.กรมการขนส่งทางบก
- 3.สถานีวิทยุ สวพ. ข่าวสารการจราจร FM 91 MHz
- 4.สถานีวิทยุจุฬา FM 101.5 MHz
- 5.สถานีวิทยุสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล FM 89.5 MHz
- 6.สถานีวิทยุกรุงเทพมหานคร AM 873 KHz
- 7.มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช
- 8.สถาบันราชภัฏสวนดุสิต
- 9.ศูนย์การศึกษาออกโรงเรียนภาคทั้ง 5 ภาค

### การประเมินผล

- 1.ประเมิน โดยวิเคราะห์จากการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ และจากแบบสำรวจความคิดเห็นของผู้ฟังกลุ่มเป้าหมาย
- 2.ประเมินการออกอากาศรายการจากข้อมูลของผู้ฟังกลุ่มเป้าหมาย

### ผู้รับผิดชอบโครงการ

สถานีวิทยศึกษา ศูนย์เทคโนโลยีทางการศึกษา สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

### ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 1.ผู้ประกอบอาชีพที่จำเป็นต้องใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารสามารถใช้ภาษาอังกฤษอย่างง่าย เพื่อการประกอบอาชีพและสื่อสารในชีวิตประจำวันกับชาวต่างประเทศได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม
- 2.นักเรียน นักศึกษา และครู อาจารย์ ได้เพิ่มพูนทักษะ การใช้ภาษาอังกฤษในชีวิตประจำวัน และเพื่อพัฒนาทักษะการเรียนรู้ภาษาอังกฤษด้วยตนเอง
- 3.ประชาชนที่จำเป็นต้องใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร ได้เพิ่มพูนและพัฒนาศักยภาพของตนเองอย่างยั่งยืนและสามารถช่วยส่งเสริมธุรกิจท่องเที่ยวตามนโยบายของรัฐบาล

-----

# กองทุนร่วมลงทุนเพื่อยกระดับ ความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย

โดย



สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม



ที่ นร ๐๕๐๔/ว(ล) ๑๐๓๒๘

สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี  
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๒๓ กรกฎาคม ๒๕๕๖

เรื่อง เสนอเรื่องเข้าคณะรัฐมนตรี [เรื่อง การจัดตั้งกองทุนร่วมลงทุน (Venture Capital Fund) เพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย และเรื่อง บทบาทของสถาบันเฉพาะทางกับการเพิ่มความสามารถการแข่งขันของประเทศ]

เรียน รองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์)

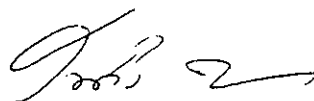
สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาหนังสือสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  
ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๑๐๕/๓๕๕๑ ลงวันที่ ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๕๖

ด้วยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้เสนอเรื่อง  
การจัดตั้งกองทุนร่วมลงทุน (Venture Capital Fund) เพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของ  
ธุรกิจไทย และเรื่อง บทบาทของสถาบันเฉพาะทางกับการเพิ่มความสามารถการแข่งขันของประเทศ  
มาเพื่อคณะรัฐมนตรีพิจารณา ความละเอียดปรากฏตามสำเนาหนังสือที่ส่งมาด้วยนี้

\* คณะรัฐมนตรีได้ลงมติเมื่อวันที่ ๒๒ กรกฎาคม ๒๕๕๖ อนุมัติตามที่สำนักงาน  
คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเสนอ

จึงเรียนยืนยันมา

ขอแสดงความนับถือ



(นางโฉมศรี อารยะศิริ)

รองเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ปฏิบัติราชการแทน  
เลขาธิการคณะรัฐมนตรี



(นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์)

รองนายกรัฐมนตรี 31 ก.ค. ๕๖

สำนักบริหารการประชุมคณะรัฐมนตรี

โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๓๒๘ - ๓๒๙

โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๖๔

1๕๔๔-๐๓๓

เรียน นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์  
เพื่อโปรดทราบ  
เลขาฯ



# ส่วนที่สี่ บทที่หก ข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โทร. 02-282-0182  
ที่ นร. 1105 / 355 / วันที่ 17 กรกฎาคม 2546  
เรื่อง เสนอเรื่องเข้าคณะรัฐมนตรี

กราบเรียน นายกรัฐมนตรี ประธานคณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ  
(กพข.) ผ่าน รองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์)

สืบเนื่อง จากการประชุมคณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน (กพข.)  
ครั้งที่ 2/2546 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 10 กรกฎาคม 2546 ที่ประชุมได้มีมติเห็นชอบให้มีการนำเสนอ  
คณะรัฐมนตรีพิจารณาในกรอบและหลักการสำคัญ 2 เรื่องได้แก่ (1) การจัดตั้งกองทุนร่วมลงทุน  
(Venture Capital Fund) เพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย และ (2) บทบาทของ  
สถาบันเฉพาะทางกับการเพิ่มความสามารถการแข่งขันของประเทศ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. การจัดตั้งกองทุนร่วมลงทุน (Venture Capital Fund) เพื่อยกระดับความ  
สามารถในการแข่งขันของธุรกิจไทย

กองทุนร่วมลงทุนเป็นรูปแบบหนึ่งของการสนับสนุนเงินทุนในภาคธุรกิจ ควบคู่  
กับการสร้างความชำนาญในการจัดการและการเข้าถึงตลาด เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้ธุรกิจ  
สามารถแข่งขันได้ โดยเฉพาะธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ที่มีศักยภาพ ซึ่งเป็นฐาน  
การผลิตสำคัญของประเทศ ให้มีโอกาที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามความ  
ต้องการของตลาดระดับต่างๆ มีความพร้อมและความเป็นมาตรฐาน โปร่งใส เพียงพอที่จะเข้าจด  
ทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้ในระยะปานกลางและระยะยาว จากหลักการและเหตุผลดังกล่าวนำ  
มาสรุปสรุปดังนี้

## 1.1 ข้อเสนอ

1) จัดตั้งกองทุนร่วมลงทุนเพื่อยกระดับการแข่งขันของธุรกิจไทย  
สำหรับเป็นทางเลือกหนึ่งที่จะใช้เป็นเครื่องมือในการสร้างความเข้มแข็งของภาคธุรกิจ โดยเฉพาะ  
SMEs ที่มีศักยภาพ ซึ่งเป็นฐานการผลิตสำคัญของประเทศ

2) จัดตั้งคณะกรรมการร่วมลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขัน  
ของธุรกิจไทย ภายใต้คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (กพข.)  
โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ เพื่อเป็นกลไกหลักในการบริหารจัดการกอง  
ทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

3) กรอบวงเงินร่วมลงทุนในเบื้องต้นจำนวน 5,000 ล้านบาท

## 1.2 ความเห็นของที่ประชุม

- 1) การยกระดับความสามารถการแข่งขันของเศรษฐกิจในระดับจุลภาคเป็นเงื่อนไขสำคัญต่อการพัฒนาประเทศไทยสู่สังคมผู้ประกอบการ (Entrepreneurial Society) โดยเฉพาะการสนับสนุนเงินทุนให้แก่ภาคธุรกิจในรูปแบบที่เข้าไปยกระดับห่วงโซ่มูลค่าเพิ่มให้แก่กิจการ เริ่มแรกควรดำเนินการกับ SMEs ซึ่งเป็นธุรกิจส่วนใหญ่ของประเทศ รวมตลอดจนกิจกรรมที่จะสนับสนุนการพัฒนา SMEs
- 2) กองทุนร่วมลงทุนในลักษณะนี้เป็นเรื่องใหม่ที่ต้องการแนวคิดและรูปแบบการบริหารจัดการที่เหมาะสม ซึ่งอาจจะต้องใช้มืออาชีพเพื่อดำเนินการ
- 3) ในเบื้องต้น รัฐจะจัดสรรงบประมาณสำหรับดำเนินการจำนวน 5,000 ล้านบาท ซึ่งต่อไปอาจจะขยายวงเงินเพิ่มขึ้นเมื่อผลการดำเนินงานอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

## 1.3 มติที่ประชุมและการมอบหมายงาน

- 1) เห็นชอบให้มีการจัดตั้งกองทุนและคณะกรรมการร่วมลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย โดยมีกรอบวงเงินร่วมลงทุนในเบื้องต้นจำนวน 5,000 ล้านบาท
- 2) มอบหมายให้คณะกรรมการร่วมลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทยไปพิจารณากลไกการบริหารจัดการ และให้มีการรายงานผลการดำเนินงานให้กับคณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (กพข.) และคณะรัฐมนตรีรับทราบเป็นระยะๆ

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ 1)

## 2. บทบาทของสถาบันเฉพาะทางกับการเพิ่มความสามารถการแข่งขัน

จากการประชุมร่วมระหว่างนายกรัฐมนตรีและภาคเอกชนในการสนับสนุนอุตสาหกรรมสาขาต่างๆ ที่ประชุมได้เห็นชอบที่จะให้สถาบันเฉพาะทางเป็นกลไกหลักในการผลักดันและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และมอบหมายให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) พิจารณาแนวทางการปรับบทบาทและโครงสร้างของสถาบันเฉพาะทาง ซึ่งจากการศึกษาเทียบเคียงสถาบันเฉพาะทางของต่างประเทศ กับสถาบันเฉพาะทางที่มีอยู่แล้วในปัจจุบันจำนวน 10 แห่ง ภายใต้กระทรวงอุตสาหกรรมและกระทรวงพาณิชย์ รวมทั้ง การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะของผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งผู้รับบริการและสถาบันผู้ให้บริการ ได้ข้อสรุปในการปรับบทบาทและโครงสร้างของสถาบันเฉพาะทาง ดังนี้

## 2.1 ข้อเสนอ

1) *ภารกิจ* สถาบันเฉพาะทางควรปรับบทบาทไปสู่การเป็น ศูนย์วิเคราะห์เชิงลึก (Intelligence Unit) ที่มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันสมัย บุคลากรที่มีความสามารถ วิทยาการและเทคโนโลยีที่เหมาะสม สำหรับเป็นแกนหลักในการประสานการพัฒนา และแก้ไขปัญหาระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กรที่เกี่ยวข้องอื่นๆ (Co-ordinator) รวมทั้งทำหน้าที่เป็นผู้ให้บริการ ปรึกษา แนะนำ ฝึกอบรม ตามความเหมาะสมและความต้องการของธุรกิจ (Service Provider)

2) *การบริหารจัดการ* คณะกรรมการบริหารควรมีความคล่องตัวในการดำเนินงานภายใต้หลักการของการบูรณาการ ร่วมกับผู้ที่มีส่วนได้เสีย โดยมีองค์ประกอบมาจากภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องเป็นหลัก มีผู้บริหารสถาบันและบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในประเด็นและอุตสาหกรรมที่รับผิดชอบ รวมทั้งเป็นที่ยอมรับจากภาครัฐ ตลอดจนมีระบบการจัดการทรัพยากรและโครงสร้างพื้นฐานที่มีประสิทธิภาพเป็นอย่างดี

### 3) การสนับสนุน

- *สถาบันเฉพาะทางรายสาขาอุตสาหกรรม* ต้องพึ่งตนเองได้ในเวลา 5-8 ปี ภายใต้การสนับสนุนจากภาคเอกชนโดยตรง และจากผู้รับบริการ โดยรัฐจะให้การสนับสนุนงบประมาณใน 2 ส่วนคือ ส่วนแรก งบประมาณอุดหนุนทั่วไปจากภาครัฐ สำหรับดำเนินการในด้านการศึกษา วิจัย และพัฒนาองค์ความรู้ของสถาบัน และส่วนที่สอง งบประมาณสนับสนุนเฉพาะกิจจากภาครัฐ ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย

- *สถาบันเฉพาะทางที่ให้การสนับสนุนโดยรวม* ต้องพึ่งตนเองได้จากรายได้ค่าบริการ แต่ในระยะเริ่มแรก ภาครัฐอาจจำเป็นที่จะสนับสนุนในส่วนของการสร้างพื้นฐาน เพื่อให้สถาบันมีความเข้มแข็งและสร้างความน่าเชื่อถือได้

## 2.2 ความเห็นของที่ประชุม

1) การดำเนินการกิจของสถาบันเฉพาะทางที่มีอยู่ส่วนใหญ่มิได้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการได้อย่างกว้างขวางและมีประสิทธิภาพเพียงพอ เนื่องจาก มุ่งเน้นต่อการให้บริการโดยขาดการพัฒนาวิทยาการอย่างต่อเนื่องและเท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลง สำหรับนำมาเพิ่มประสิทธิภาพของการให้บริการ

2) โครงสร้างของการกำกับดูแลสถาบันเฉพาะทางที่มีอยู่ในปัจจุบันไม่เอื้อต่อการดำเนินงานของสถาบันเฉพาะทางในการเป็นกลไกหลักของการพัฒนาอุตสาหกรรม ตลอดจนเป็นอุปสรรคต่อการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการดำเนินงานของสถาบันเฉพาะทางเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องและต้องการความร่วมมือจากหลายหน่วยงาน

3) สนับสนุนสถาบันเฉพาะทางที่มีประสิทธิภาพ ให้สามารถดำเนินการได้อย่างเต็มที่ ในขณะที่ ยับเลิกสถาบันเฉพาะทางที่ไม่จำเป็นและไม่สามารถที่จะพัฒนาได้ต่อไป

### 2.3 มติที่ประชุมและการมอบหมายงาน

1) เห็นชอบกับแนวทางการปรับบทบาทของสถาบันเฉพาะทางเพื่อให้สามารถเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมสู่ความเป็นเลิศ และการสร้างความเข้มแข็งแก่ผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยให้ความสำคัญลำดับแรกกับ 4 สถาบัน ได้แก่ สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ สถาบันยานยนต์ สถาบันอาหาร และสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ

2) มอบหมายให้รองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์) รับผิดชอบในการดำเนินงานตาม 2.1 เพื่อให้มีการนำแนวทางการปรับบทบาทและการบริหารจัดการสถาบันเฉพาะทางและระบบการสนับสนุนจากภาครัฐและภาคเอกชนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

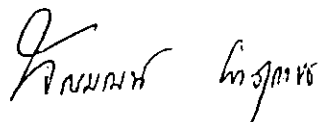
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ 2)

### 3. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

ขอความเห็นชอบต่อมติที่ประชุมและการมอบหมายงานตามข้อ 1.3 และ 2.3

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบขอได้โปรดอนุมัติตามข้อ 3. และนำเสนอคณะรัฐมนตรีในวันอังคารที่ 22 กรกฎาคม 2546 เพื่อทราบและเป็นมติคณะรัฐมนตรีต่อไปด้วยจะขอบคุณยิ่ง

- อย.ก.  
- เลขา.ก.ค.พ.



(นายจักรมณฑ์ ผาสกุลนิช)

เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

พันตำรวจโท

(ทักษิณ ชินวัตร)

นายกรัฐมนตรี

๑๕ ก.ค. ๒๕๔๖

เลขา.ก.ค.พ.

ก.ค.พ.

(นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์)

รองเลขาธิการนายกรัฐมนตรีฝ่ายการเมือง

สม.ก.ค.พ. ๒๕๔๖

เพื่อโปรดพิจารณา

และให้แจ้งเลขา.ก.ค.พ. ในวัน ๒๒.๗.๔๖



(นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์)

รองนายกรัฐมนตรี

18 ก.ค. 46

## เรื่อง

การจัดตั้งกองทุนร่วมลงทุน (Venture Capital Fund)  
เพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย

## 1. หลักการและเหตุผล

การพัฒนาความสามารถในการแข่งขันของประเทศ จะต้องเป็นการมองทั้งในระดับมหภาคและระดับจุลภาคที่มีความเชื่อมโยงซึ่งกันและกัน ขณะนี้ มีการดำเนินนโยบายในระดับมหภาคที่ก่อให้เกิดเสถียรภาพและความมั่นคงทางเศรษฐกิจได้ระดับหนึ่ง จึงจำเป็นที่จะต้องมุ่งเน้นการพัฒนาความเข้มแข็งในระดับจุลภาค ซึ่งเป็นการให้ความสำคัญกับการสร้างฐานรากในระดับธุรกิจ (Firm) โดยในระดับบริษัทหรือผู้ประกอบการ ความสามารถในการแข่งขันคือ ความสามารถที่จะให้มีผลิตภัณฑ์และบริการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเท่ากับหรือดีกว่าคู่แข่ง ตัวชี้วัดความสำเร็จคือ ผลกำไร อัตราส่วนส่งออกของการผลิต และส่วนแบ่งในตลาดโลกหรือตลาดภูมิภาค

สำหรับประเทศไทยกว่าร้อยละ 95 ของธุรกิจเอกชนเป็นธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ที่มีความสำคัญกับระบบเศรษฐกิจในฐานะที่เป็นทั้งผู้สนับสนุนอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ให้แข่งขันได้กับประเทศต่างๆ ในโลก และเป็นผู้ที่สร้างให้เกิดรายได้ให้กับท้องถิ่นและประเทศ ในโลกยุคปัจจุบัน SMEs จำเป็นต้องมีศักยภาพพร้อมรับการปรับตัวภายใต้บริบทของโลกาภิวัตน์ และแนวคิดของ Local Link, Global Reach ซึ่งต้องการปัจจัยหลัก 3 ประการคือ การมีทุนดำเนินงานที่เพียงพอ การมีวิธีการบริหารจัดการที่ดี และการมีตลาดรองรับกับสินค้าและบริการที่ผลิตได้ แต่ลักษณะของ SMEs ของไทยส่วนใหญ่ยังมีปัญหาและข้อจำกัดในความเพียงพอและประสิทธิภาพของปัจจัยหลักทั้ง 3 ด้าน ทั้งขาดการจัดการและการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ ความจำกัดด้านการตลาด และที่สำคัญคือการเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินธุรกิจ

ในปัจจุบัน ธุรกิจ SMEs เข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบได้ยากกว่ากิจการขนาดใหญ่ ซึ่งมีทั้งความมั่นคง ความน่าเชื่อถือของกิจการ มีหลักทรัพย์ค้ำประกันเพียงพอ และมีความพร้อมของเอกสารทางการเงิน งบดุล งบกำไรขาดทุนอย่างเป็นระบบ โดยเฉพาะความต้องการในการลงทุนระยะยาวเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของการดำเนินงาน การลงทุนในลักษณะของการร่วมลงทุน (Venture Capital) เป็นรูปแบบของการลงทุนที่จะสามารถเสริมสร้างความเข้มแข็งของธุรกิจ เนื่องจากเป็นการลงทุนระยะยาวที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กิจการนั้นๆ โดยการให้ความช่วยเหลือและให้คำแนะนำในด้านการดำเนินธุรกิจ การจัดการการเงิน และการวางมาตรฐานของ

ระบบบัญชี เพื่อให้กิจการนั้นสามารถพัฒนาให้มีความเป็นมาตรฐาน โปร่งใส เพียงพอที่จะเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้ในระยะกลางและระยะยาว

ที่ผ่านมา ได้มีการจัดตั้งกองทุนในลักษณะดังกล่าวโดยการสนับสนุนงบประมาณจากภาครัฐ เพื่อสนับสนุนเงินทุนให้แก่ SMEs 2 กองทุน ได้แก่ กองทุนเพื่อวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEVC) และกองทุนของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย แต่การดำเนินงานภายใต้กองทุนดังกล่าวครอบคลุมกลุ่ม SMEs เป้าหมายในระดับหนึ่งเท่านั้น ดังนั้น การจัดตั้งกองทุนร่วมลงทุน (Venture Capital Fund) เพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทยในครั้งนี้ จึงเป็นอีกทางเลือกหนึ่งที่จะช่วยเสริมและขยายแนวทางการร่วมลงทุนสำหรับใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาความสามารถในการแข่งขันของภาคธุรกิจ โดยเฉพาะ SMEs ที่มีศักยภาพ ที่เป็นฐานการผลิตสำคัญของประเทศ

## 2. วัตถุประสงค์

2.1 สนับสนุนให้ธุรกิจไทยโดยเฉพาะ SMEs ที่มีศักยภาพมีทางเลือกของการเข้าสู่แหล่งเงินทุนเพิ่มขึ้นอย่างเพียงพอ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ พร้อมยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันได้อย่างต่อเนื่อง

2.2 ช่วยส่งเสริมให้ธุรกิจไทยมีส่วนหนึ่งสินต่อทุนที่เหมาะสม เพื่อสร้างฐานรากของธุรกิจให้เข้มแข็งในระดับหนึ่ง เพียงพอสำหรับรองรับกับมาตรการฟื้นฟูเศรษฐกิจที่รัฐบาลจัดทำขึ้น

2.3 เพื่อสนับสนุนองค์กร หรือสถาบันที่ดำเนินกิจกรรมการพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ให้สามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

2.4 เพื่อให้เกิดแนวคิดริเริ่มในการจัดทำแผนงานและโครงการพัฒนาของภาคเอกชน โดยมีภาครัฐเข้าไปเป็นผู้ร่วมลงทุนที่ต้องการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจ เพื่อให้กิจการนั้นสามารถพัฒนาให้มีความเป็นมาตรฐาน โปร่งใส เพียงพอที่จะเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้ในระยะปานกลางและระยะยาว

2.5 ช่วยเสริมสร้างและพัฒนาตลาดทุนให้เกิดความแข็งแกร่ง และเป็นกลไกสำคัญสำหรับการพัฒนาระบบการเงินของประเทศ

2.6 เพื่อให้การจัดสรรงบประมาณของประเทศมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างสูงสุดและเห็นได้ชัด

## 3. กลไกการบริหารจัดการ

เพื่อให้การบริหารจัดการกองทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งกองทุนฯ และบรรลุเป้าหมายในการสนับสนุนการเงินด้วยการร่วมลงทุนในธุรกิจของไทย จึงเห็นควมไม่มีการ

จัดตั้งคณะกรรมการร่วมลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย ภายใต้คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (กพข.) โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ดังนี้

### 3.1 องค์ประกอบ

|     |                                                                             |                     |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 1)  | รองนายกรัฐมนตรี<br>(นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์)                                | ประธานกรรมการ       |
| 2)  | นายพันศักดิ์ วิญญรัตน์                                                      | กรรมการ             |
| 3)  | นายชัยอนันต์ สมุทวณิช                                                       | กรรมการ             |
| 4)  | ปลัดกระทรวงการคลัง                                                          | กรรมการ             |
| 5)  | ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม                                                       | กรรมการ             |
| 6)  | เลขาธิการคณะกรรมการ<br>พัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ                     | กรรมการ             |
| 7)  | กรรมการผู้จัดการใหญ่ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจ<br>ขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย | กรรมการ             |
| 8)  | ประธานหอการค้าไทย                                                           | กรรมการ             |
| 9)  | ประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย                                            | กรรมการ             |
| 10) | นายบุญคสี ปลั่งศิริ                                                         | กรรมการ             |
| 11) | นายก่อเกียรติ โอภาสวงศ์การ                                                  | กรรมการ             |
| 12) | ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิสาหกิจ<br>ขนาดกลางและขนาดย่อม                     | กรรมการและเลขานุการ |

### 3.2 อำนาจหน้าที่

- 1) กำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และกลุ่มเป้าหมาย เพื่อการร่วมลงทุนในธุรกิจและกิจกรรมการพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
- 2) พิจารณากลับกรองความเหมาะสม ความเป็นไปได้ และสัดส่วนของการร่วมลงทุนกับธุรกิจ
- 3) พิจารณาอนุมัติการร่วมลงทุนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และเงื่อนไข รวมทั้งความเหมาะสม และความเป็นไปได้ของการร่วมลงทุน
- 4) กำกับ ดูแล และตรวจสอบการดำเนินการ รวมทั้งการติดตามและประเมินผล
- 5) พิจารณาเสนอขออนุมัติงบประมาณสำหรับดำเนินการจากคณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ



- 6) รายงานผลการดำเนินงาน และติดตามประเมินผลให้คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศและคณะรัฐมนตรีทราบเป็นระยะ
- 7) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานได้ตามความจำเป็น
- 8) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากนายกรัฐมนตรีและคณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (กพข.)

#### 4. งบประมาณ

กรอบวงเงินร่วมลงทุนในเบื้องต้นจำนวน 5,000 ล้านบาท

#### 5. มติคณะกรรมการ กพข.

5.1 เห็นชอบให้มีการจัดตั้งกองทุนและคณะกรรมการร่วมลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย โดยมีกรอบวงเงินร่วมลงทุนในเบื้องต้นจำนวน 5,000 ล้านบาท

5.2 มอบหมายให้คณะกรรมการร่วมลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย ไปพิจารณากลไกการบริหารจัดการ และให้มีการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และคณะรัฐมนตรีรับทราบเป็นระยะๆ

---



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ..... สสว. .... โทรศัพท์ 0-2278-8800 ต่อ 311 โทรสาร 0-2278-8888  
ที่ ..... ออก 5210/ ..... วันที่ ..... ตุลาคม 2546  
เรื่อง ขออนุมัติเงินงบประมาณเพื่อการจัดตั้งกองทุนร่วมลงทุน (Venture Capital Fund) .....

เรียน ปกอ.

ด้วยคณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2546 เห็นชอบให้จัดตั้งกองทุนร่วมลงทุน (Venture Capital Fund) เพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย โดยมีกรอบวงเงินลงทุนเบื้องต้น จำนวน 5,000 ล้านบาท ตามที่คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เสนอ และเห็นชอบให้จัดตั้งคณะกรรมการร่วมลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย ภายใต้คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (กพข.) โดยมีรองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์) เป็นประธานกรรมการ ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ร่วมเป็นกรรมการ และผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เป็นกรรมการ และเลขานุการ และให้คณะกรรมการร่วมลงทุน มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข กลุ่มเป้าหมาย เพื่อการร่วมลงทุน พิจารณากลั่นกรองและอนุมัติการร่วมลงทุน เสนอขออนุมัติงบประมาณเพื่อดำเนินการจากคณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ พร้อมกำกับ ดูแล ตรวจสอบ และติดตามประเมินผลการดำเนินงาน (เอกสารแนบ 1)

คณะกรรมการร่วมลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย ได้ให้ความเห็นชอบแนวการบริหารจัดการกองทุนร่วมลงทุน (เอกสารแนบ 2) ในคราวการประชุมครั้งที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2546 โดยเห็นชอบให้ สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินงาน ร่วมกับ ธนาคารเพื่อพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และธนาคารกรุงไทย และให้ขออนุมัติงบประมาณผ่านสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (เอกสารแนบ 3)

เนื่องจาก สำนักงานฯ ได้ประสานกับคณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ในส่วนการขออนุมัติงบประมาณ ปรากฏงบประมาณเพื่อปรับโครงสร้างทางเศรษฐกิจและสังคม ปีงบประมาณ 2546 ที่คณะกรรมการฯ รับผิดชอบมีไม่เพียงพอ เนื่องจาก ได้จัดสรรให้สำหรับการดำเนินงานโครงการต่างๆ เป็นจำนวนมาก ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานเพื่อจัดตั้งกองทุนร่วมลงทุน บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย คณะกรรมการร่วมลงทุน จึงเห็นสมควร

รับรองสำเนาถูกต้อง

/มอบหมายให้...

มอบหมายให้ สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ขอรับการสนับสนุนเงินงบประมาณ เพื่อดำเนินการจาก เงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.2547 งบกลาง รายการ ค่าใช้จ่ายในการ เสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ โดยนำเสนอรัฐมนตรีว่าการ กระทรวงอุตสาหกรรม พิจารณาให้ความเห็นชอบ ตามเกณฑ์การขอรับการสนับสนุนเงินงบประมาณ เพื่อดำเนินโครงการในการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ (เอกสาร แนบ 4)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบโปรดลงนามบันทึกเรียน ฯพณฯ รวอ. พิจารณาให้ความเห็นชอบลงนามหนังสือถึงผู้อำนวยการสำนักงานงบประมาณ เพื่อขออนุมัติงบประมาณ จำนวน 5,000 ล้านบาท จากเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2547 งบกลาง รายการ ค่าใช้จ่ายในการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ สำหรับเป็น ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการจัดตั้งกองทุนร่วมลงทุน (Venture Capital Fund) เพื่อยกระดับ ความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจไทย โดยดำเนินการผ่านกองทุนส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและ ขนาดย่อม ตามมติคณะกรรมการร่วมลงทุน ดังรายละเอียดตามเอกสารที่แนบ



(นายวิวัฒน์ วินิจชัยกุล)

ผู้อำนวยการ

สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

ลงนามแล้ว

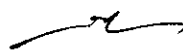


(นายหนู เลี้ยวไพโรจน์)

ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

5 มี.ค. 2546

รับรองสำเนาถูกต้อง





ฉบับที่ ๕๒

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ..... สสว. .... โทรศัพท์ 0-2278-8800 ต่อ 311 โทรสาร 0-2278-8888

ที่ ..... อก 5210/ ๒๕๖๖ ..... วันที่ 1๖ ตุลาคม 25๖6

เรื่อง ขออนุมัติงบประมาณเพื่อจัดตั้งกองทุนร่วมลงทุน (Venture Capital Fund)

เรียน ฯพณฯ รวอ.

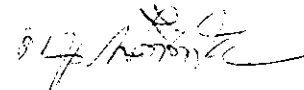
ด้วยคณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 25๖6 เห็นชอบให้จัดตั้งกองทุนร่วมลงทุน (Venture Capital Fund) เพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย โดยมีกรอบวงเงินลงทุนเบื้องต้น จำนวน 5,000 ล้านบาท ตามที่คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เสนอ และเห็นชอบให้จัดตั้งคณะกรรมการร่วมลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย ภายใต้คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (กพข.) โดยมีรองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์) เป็นประธานกรรมการ ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ร่วมเป็นกรรมการ และผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เป็นกรรมการและเลขานุการ และให้คณะกรรมการร่วมลงทุน มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์เงื่อนไข กลุ่มเป้าหมาย เพื่อการร่วมลงทุน พิจารณากลั่นกรองและอนุมัติการร่วมลงทุน เสนอขออนุมัติงบประมาณเพื่อดำเนินการจากคณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ พร้อมกำกับ ดูแล ตรวจสอบ และติดตามประเมินผลการดำเนินงาน (เอกสารแนบ 1)

คณะกรรมการร่วมลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย ได้ให้ความเห็นชอบแนวการบริหารจัดการกองทุนร่วมลงทุน (เอกสารแนบ 2) ในคราวการประชุมครั้งที่ 1/25๖6 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 25๖6 โดยเห็นชอบให้ สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินงาน ร่วมกับ ธนาคารเพื่อพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และธนาคารกรุงไทย และให้ขออนุมัติงบประมาณผ่านสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (เอกสารแนบ 3)

เนื่องจาก สำนักงานฯ ได้ประสานกับคณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ในส่วนการขออนุมัติงบประมาณ ปรากฏงบประมาณเพื่อปรับโครงสร้างทางเศรษฐกิจและสังคม ปีงบประมาณ 25๖6 ที่คณะกรรมการฯ รับผิดชอบมีไม่เพียงพอ เพื่อให้ได้ จัดสรรให้สำหรับการดำเนินงานโครงการต่างๆ เป็นจำนวนมาก ดังนั้น เพื่อให้การดำเนิน จัดตั้งกองทุนร่วมลงทุน บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย คณะกรรมการร่วมลงทุน ได้ขอความเห็นชอบ

สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมให้การสนับสนุนเงินงบประมาณเพื่อดำเนินการจาก เงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.2547 งบกลาง รายการ ค่าใช้จ่ายในการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ โดยนำเสนอรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมพิจารณาให้ความเห็นชอบตามเกณฑ์การขอรับการสนับสนุนเงินงบประมาณเพื่อดำเนินโครงการในการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ (เอกสารแนบ 4)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบ โปรดลงนามหนังสือถึงผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ เพื่อขออนุมัติงบประมาณ จำนวน 5,000 ล้านบาท จากเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2547 งบกลาง รายการค่าใช้จ่ายในการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการจัดตั้งกองทุนร่วมลงทุน (Venture Capital Fund) เพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย โดยดำเนินการผ่านกองทุนส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ดังรายละเอียดตามเอกสารที่แนบ

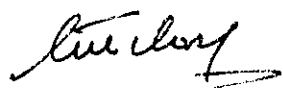
  
(นายมนู เลียวไพโรจน์)

ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

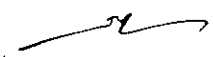
ฯพณฯ รวอ. ดงนามะนิร์

นางสาว รุ่งโรจน์  
(นางบิณิรัตน์ สุวรรณเอก)  
หัวหน้าสำนักงานรัฐมนตรี  
๕๕ กรกฎาคม ๒๕๔๖

เลขาฯ รวอ.

  
(นายสุทธิ ปิชาตพงษ์)  
ผู้อำนวยการกองกลาง  
๕ กรกฎาคม ๒๕๔๖

รับรองสำเนาถูกต้อง



# สำเนาฉบับ

ที่ อก 5210/ ๐88๘

กระทรวงอุตสาหกรรม  
ถนนพระรามที่ 6 เขตราชเทวี  
กรุงเทพฯ 10400

๒๔ ตุลาคม 2546

เรื่อง ขออนุมัติเงินงบกลาง รายการค่าใช้จ่ายเพื่อการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานงบประมาณ

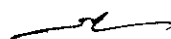
อ้างถึง มติคณะรัฐมนตรี ลงวันที่ 22 กรกฎาคม 2546

- สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. สำเนาหนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ที่ นร 0504/ว(ล) 10328 ลงวันที่ 23 กรกฎาคม 2546
2. รายงานการประชุมคณะกรรมการร่วมลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย ครั้งที่ 1/2546 วันที่ 19 สิงหาคม 2546
3. กรอบแนวทางการบริหารจัดการกองทุนร่วมลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย

## ความเป็นมา

1. คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2546 อนุมัติให้จัดตั้งกองทุนร่วมลงทุน (Venture Capital Fund) เพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย โดยมีกรอบวงเงินร่วมลงทุนในเบื้องต้น จำนวน 5,000 ล้านบาท ตามที่คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเสนอ และเห็นชอบให้จัดตั้งคณะกรรมการร่วมลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย ภายใต้คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (กพข.) โดยมี รองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์) เป็นประธานกรรมการ และผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เป็นกรรมการและเลขานุการ และให้คณะกรรมการร่วมลงทุน มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข กลุ่มเป้าหมาย เพื่อการร่วมลงทุน พิจารณากลับกรองและอนุมัติการร่วมลงทุน เสนอขออนุมัติงบประมาณสำหรับดำเนินการจากคณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ พร้อมกำกับ ดูแล ตรวจสอบ และติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน (สิ่งที่ส่งมาด้วย 1)

รับรองสำเนาถูกต้อง



/2. คณะกรรมการ...

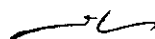
2. คณะกรรมการร่วมลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย ได้ให้ความเห็นชอบกรอบแนวทางการบริหารจัดการกองทุนร่วมลงทุน (Venture Capital Fund) เพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย ในคราวการประชุมครั้งที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2546 โดยเห็นชอบให้ สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินงาน ร่วมกับ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และ ธนาคารกรุงไทย และให้ขออนุมัติงบประมาณผ่านสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สิ่งที่ส่งมาด้วย 2)

### ข้อเท็จจริง

1. ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2546 เห็นชอบให้จัดตั้งกองทุนร่วมลงทุน (Venture Capital Fund) เพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย ในกรอบวงเงิน 5,000 ล้านบาท โดยให้ขออนุมัติงบประมาณจากคณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ซึ่งจากการประสานงาน คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ แจ้งว่า งบประมาณปี 2546 ในส่วนที่คณะกรรมการรับผิดชอบ ได้จัดสรรให้โครงการอื่นหมดสิ้นแล้ว สมควรขอจัดสรรงบประมาณเพื่อจัดตั้งกองทุนจากงบประมาณปี 2547 งบกลางรายการค่าใช้จ่าย เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ

2. คณะกรรมการร่วมลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย เห็นชอบให้ สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินงาน และขออนุมัติงบประมาณเพื่อดำเนินการ ซึ่งตามพระราชบัญญัติส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม พ.ศ. 2543 กำหนดให้สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม จัดตั้งกองทุนส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ขึ้น เพื่อเป็นเงินทุนสำหรับใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ (มาตรา 32) ซึ่งวัตถุประสงค์ประการหนึ่งของกองทุน ได้แก่ เพื่อการเข้าร่วมกิจการ ร่วมทุน หรือลงทุน ที่เกี่ยวกับการก่อตั้ง การขยายกิจการ การวิจัย พัฒนา และการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นโดยรวม (มาตรา 34) ดังนั้นในการบริหารจัดการเงินกองทุนร่วมลงทุนดังกล่าว สามารถดำเนินการได้ภายใต้กองทุนส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยกำหนดให้มีบัญชีเงินกองทุนเพื่อร่วมลงทุน เป็นการเฉพาะแยกออกจากบัญชีเงินงบประมาณส่วนอื่นของกองทุน และกำหนดเงื่อนไขการเบิกจ่ายสำหรับบัญชีเงินกองทุนเพื่อร่วมลงทุน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งกองทุนร่วมลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจ ที่คณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบ และตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ที่คณะกรรมการร่วมลงทุน กำหนด

รับรองสำเนาถูกต้อง



/ข้อเสนอเพื่อ...

ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

เพื่อให้การจัดตั้งกองทุนร่วมลงทุน (Venture Capital Fund) เพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตามที่คณะกรรมการร่วมลงทุน กำหนดกระทรวงอุตสาหกรรม โดยสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม จึงประสงค์ขออนุมัติงบประมาณ จำนวน 5,000 ล้านบาท จากเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547 งบกลาง รายการ ค่าใช้จ่ายเพื่อการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ สำหรับการจัดตั้งกองทุนร่วมลงทุน (Venture Capital Fund) เพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย โดยดำเนินงานผ่านกองทุนส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ซึ่งมีวัตถุประสงค์สอดคล้องกับนโยบายการร่วมลงทุน ตามที่คณะรัฐมนตรีเห็นชอบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ



(นายสมศักดิ์ เทพสุทิน)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม

สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

สำนักวิจัยและพัฒนา

โทรศัพท์ 0-2278-8800 ต่อ 305 , 311

โทรสาร 0-2278-8888



## วาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

1. การให้ความช่วยเหลือ ส่งเสริม และสนับสนุน SMEs เป็นนโยบายหลักของรัฐบาล และได้ผลักดันให้เป็นนโยบายหนึ่งของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในการส่งเสริม SMEs โดยเฉพาะด้านการเกษตรและ Intellectual นอกจากนี้ มีหลายหน่วยงานได้ให้ความช่วยเหลือด้านการเงิน และ Management แต่ยังคงขาดในเรื่อง Venture Capital ซึ่งรัฐจำเป็นต้องช่วยเหลือ ดังนั้น หน่วยงานรัฐมนตรี จึงได้เห็นชอบให้จัดตั้งกองทุนร่วมลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทยจำนวน 5,000 ล้านบาท โดยจะได้รับเงินกองทุนประมาณเดือนตุลาคม 2546 ซึ่งจะต้องมีกลไกเพื่อให้ ธพว. ธ.ออมสิน และ ธ.กรุงไทย ซึ่งเป็นช่องทางที่เข้าถึง SMEs สามารถให้ Financing ต่อได้ โดยเน้น SMEs ที่มีศักยภาพหรือมีความคิดสร้างสรรค์ ขณะนี้อยู่ระหว่างศึกษารูปแบบ กลไก และแนวทางการดำเนินงาน

## วาระที่ 2 เรื่องเพื่อพิจารณา

กรอบแนวทางเบื้องต้นการบริหารกองทุนร่วมลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย

ดร.อุตตม ได้นำเสนอวัตถุประสงค์ เป้าหมายการบริหารจัดการ กรอบการบริหารจัดการ โครงสร้างองค์กร/บุคลากร และงบประมาณเบื้องต้น

### ความเห็นที่ประชุม

ดร. ก้องเกียรติ ควรกำหนดวัตถุประสงค์ให้ชัดเจน ประกอบด้วย 2 ข้อหลัก คือ ต้องการให้ SMEs เข้าถึงแหล่งเงินทุน และต้องการให้ SMEs พัฒนาระบบการบริหาร

นายพันศักดิ์ สิ่งสำคัญ คือ ส่งเสริมให้มี Prototype ของการออกแบบ Lifestyle Product ซึ่งเป็นสินค้าทุกประเภท แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มที่ Prototype น่าสนใจมาก แต่ไม่มีเงินที่จะพัฒนาจาก Prototype สู่ Production เช่น สินค้าที่กรมส่งเสริมการส่งออกนำไปจัดแสดงในงานต่างๆ เพื่อให้พบปะกับลูกค้าใหม่ อีกกลุ่ม คือ กลุ่มที่กำลังจะเป็น Prototype product พวกนี้มาจากกระบวนการที่เรามีอยู่ เช่น Creative Center ซึ่งมีศักยภาพ ทั้งสองกลุ่มต้องการ Venture Capital เข้าไปช่วยเหลือด้านต่างๆ

ดร. ชัยอนันต์ ถ้าต้องการให้ Export แข่งขันกับระดับโลกได้ ในขั้นต่อไปจะต้องพัฒนาในเรื่อง Research and Product Development กองทุนนี้อาจจะต้องทำเป็นเงื่อนไขไว้ ปัญหาของ SMEs ที่จะขยายไปทั่วโลกอยู่ที่ Product Development ซึ่งต้องใช้เงินทุนในการทำ research ด้วย

นายบุญคลี การ Incubate และการติดตามดูแล SMEs เป็นเรื่องที่ยากและควรให้ความสำคัญ และผู้ที่เข้าไปดูแลต้องมีวิธีการ relationship ไม่ให้รู้สึกว่าคุณตรวจสอบอยู่

ปลัด อก.

ในเรื่องของ Venture Capital สิ่งสำคัญ คือ เรื่องระบบพี่เลี้ยงหรือ Counselling Service ทาง ธพว. มีหน่วยงานที่จะเข้าไปให้คำปรึกษาแนะนำด้านการจัดการ นอกจากนี้ อาจเสนอให้ ศปง. ต่ออายุโดยอยู่กับ ธพว. เพื่อสามารถให้บริการได้

ประธาน

- กองทุนจะช่วยเหลือทั้ง SMEs และกิจกรรมต่างๆที่เอื้อประโยชน์แก่ SMEs
- Concept ของกองทุน คือ ส่งเสริมธุรกิจที่มี Skill Base Innovation ยกตัวอย่างสินค้าที่กรมส่งเสริมการค้าส่งออกจัดแสดงเป็นสินค้าที่มี Idea มี Innovation มีฐานการส่งออกอยู่แล้ว สินค้ามีอนาคตไปได้ไกล แต่ขาดเงินทุน หรือแม้แต่ผู้ที่เพิ่งจบปริญญาตรีที่มี Idea หรือมีการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ อยากจะลงทุนธุรกิจไม่มีเงินทุน ก็สามารถให้เงินช่วยเหลือได้
- เป้าหมายกองทุนเพื่อสนับสนุน SMEs ที่มีศักยภาพทั้งภายในประเทศและส่งออกที่มีนวัตกรรมให้สามารถเกิดขึ้นและแข็งแรง สามารถเข้าตลาดหลักทรัพย์ได้จึง Exit ออกมา เป็นการพัฒนา ไม่ใช่เพื่อผลตอบแทน นอกจากด้านการเงินก็ต้องช่วยเหลือทุกด้าน ถ้าเงินงบประมาณหมดลงก็สามารถจัดสรรเพิ่มเติมได้
- ธพว. ควรทำหน้าที่ทั้งธนาคาร พัฒนา และคอยช่วยเหลือ SMEs รวมถึงเป็น Incubator ด้วย ถ้าให้กู้แล้วเป็นหนี้เสียก็ไม่ได้หมายความว่า เป็นหนี้แล้ว อันนี้เป็นหลักการของ ธพว.
- กลไกในการทำงานต้องมีคณะกรรมการกลั่นกรองชุดหนึ่ง ที่ทำหน้าที่กรองเรื่องต่างๆก่อนที่จะนำเสนอเข้าในที่ประชุมคณะกรรมการร่วมลงทุน ฯ ซึ่งคณะกรรมการ จะประกอบด้วย ดร. ก้องเกียรติ / ดร.อดุลย์ / สสว. ผู้แทนจาก ธพว. / ผู้แทน ธ.ออมสิน / ผู้แทน ธ.กรุงไทย ในระดับ Senior และให้มีระบบที่ปรึกษา ผู้เชี่ยวชาญแต่ละด้าน รวมถึงคุณกิตติรัตน์จากตลาด MAI และคุณเกียรติพงศ์ น้อยใจบุญ จากสภาอุตสาหกรรม โดย สสว. มีหน้าที่สรรหาและเลือก SMEs ส่งให้คณะกรรมการกลั่นกรอง รวมทั้ง สสว. ต้องเข้าไป Incubate นอกจากนี้ ยังมีชุดหนึ่งร่วมกับ MAI กับธนาคาร เพื่อหา SMEs ที่ต้องการ และเข้าไปดูแล เพื่อให้แน่ใจว่าหลังจากร่วมทุนแล้วจะได้รับสินเชื่อ
- การจัดหาบุคลากรที่จะดำเนินงานควรหาวิธีการที่มีประสิทธิภาพที่สุดและไม่เสียค่าใช้จ่าย โดยให้มาจาก ธพว. 3 คน ธ.กรุงไทย 3 คน สสว. 2 คน โดยหน่วยงานต้นสังกัดเป็นผู้รับผิดชอบเงินเดือนของแต่ละคน
- ระบบการทำงานควรมีความคล่องตัวและไม่เป็นระบบราชการ

มติที่ประชุม 1. ปรับปรุงแผนการดำเนินงานตามความเห็นที่ประชุม

2. จัดตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองการร่วมลงทุน เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานในเรื่องต่างๆ ก่อนเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการร่วมลงทุนฯ ซึ่งคณะกรรมการ ฯ ชุดดังกล่าว มีองค์ประกอบ ดังนี้

- 1) ดร. อุตตม สาวนายน
- 2) ดร. ก้องเกียรติ โอภาสวงการ
- 3) ผู้แทนธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 4) ผู้แทนธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- 5) ผู้แทนธนาคารออมสิน
- 6) ประธานกรรมการบริหารศูนย์ระดมทุน และ MAI/SET
- 7) ผู้แทนสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 8) ผู้แทนหอการค้าไทย
- 9) ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

3. มอบให้ สสว. ธพว. และธนาคารกรุงไทย ร่วมกันรับผิดชอบดำเนินการ โดยให้ สสว. เป็นหน่วยงานรับผิดชอบงบประมาณ

วาระที่ 3 เรื่องอื่นๆ

ไม่มี

ปิดประชุมเวลา 15.20 น.

นายวิวัฒน์ วินิจชัยกุล

กรรมการและเลขานุการ

นายมนตรี อรุณ

ผู้บันทึกการประชุม

นายชาญวิทย์ ชาญศิลป์

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

กรอบแนวทางเบื้องต้นการบริหารจัดการกองทุนร่วมลงทุน (Venture Capital Fund)  
เพื่อยกระดับความสามารถแข่งขันของธุรกิจไทย  
วงเงินกองทุน 5,000 ล้านบาท

📄 หลักการและเหตุผล

นับตั้งแต่ประเทศต้องประสบภาวะวิกฤตทางเศรษฐกิจเมื่อปี 2540 ได้ก่อให้เกิดผลกระทบอย่างรุนแรงต่อระบบการเงินของประเทศ ธนาคารพาณิชย์ สถาบันการเงินต่างพยายามรักษาสภาพความอยู่รอดของตนเอง การดำเนินบทบาทในฐานะกลไกขับเคลื่อนทางการเงินลดบทบาทลง ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินจำกัดการอำนวยความสะดวก และลดปริมาณการปล่อยสินเชื่อในระบบเศรษฐกิจ ส่งผลให้ผู้ประกอบการวิสาหกิจประสบปัญหาแหล่งเงินทุนสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ ระบบวิสาหกิจขาดความเข้มแข็ง โดยเฉพาะความสามารถเชิงการแข่งขัน (Competitive Advantage) ทั้งในระดับประเทศ ระดับภูมิภาค หรือแม้แต่ในระดับโลกก็ตาม

จากปัญหาแหล่งเงินทุนของผู้ประกอบการวิสาหกิจดังกล่าว ยังส่งผลให้มาตรการฟื้นฟูเศรษฐกิจของประเทศไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร ทั้งนี้ แหล่งเงินทุนในลักษณะของกองทุนร่วมลงทุน (Venture Capital Fund) จึงเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่สนับสนุนและเสริมสร้างศักยภาพความเข้มแข็งความสามารถเชิงการแข่งขันให้ผู้ประกอบการวิสาหกิจให้สามารถแข่งขัน โดยเฉพาะกองทุนร่วมลงทุน เพื่อผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs - VC Fund) ถือเป็นทางเลือกที่เปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการ SMEs สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้อย่างทัดเทียม ทั้งนี้ ยังให้ความช่วยเหลือและให้คำปรึกษา แนะนำด้านการดำเนินธุรกิจ การบริหารจัดการ การวางมาตรฐานระบบบัญชี เพื่อให้การดำเนินงานเกิดความโปร่งใส (Transparency) และมีหลักบรรษัทภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance)

📄 วัตถุประสงค์

- เป็นแหล่งระดมเงินทุน (Source of Fund) ของผู้ประกอบการ SMEs ที่มีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ หรือ SMEs ที่อยู่ในข่ายการสนับสนุน และส่งเสริมตามยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมเร่งด่วน เพื่อยกระดับขีดความสามารถเชิงการแข่งขันของธุรกิจไทย
- สนับสนุน ส่งเสริมผู้ประกอบการ SMEs โดยการเพิ่มทุน เพื่อให้สัดส่วนของหนี้สินต่อทุนของ SMEs ที่มีศักยภาพและ SMEs เป้าหมายให้อยู่ในอัตราที่เหมาะสม และสนับสนุนการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการ ด้านการเงิน ด้านการตลาด ด้านระบบบัญชี และอื่น ๆ รวมถึงการจดทะเบียนสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ทางปัญญา (Intellectual Property) จนสามารถพัฒนาตนเองเข้าระดมเงินทุน (Equity Financing) จากตลาดหลักทรัพย์ MAI หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. สนับสนุน ส่งเสริมและผลักดันให้ผู้ประกอบการ SMEs โดยเฉพาะผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดย่อม เข้าสู่ระบบอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งภาครัฐจะได้รับประโยชน์จากภาษีอากร และอื่น ๆ
4. ช่วยสนับสนุน ส่งเสริม และพัฒนาตลาดทุน (Capital Market) ของประเทศ ให้เกิดความเข้มแข็ง และเป็นกำลังสำคัญต่อการพัฒนาระบบการเงินของประเทศ
5. กระตุ้นให้เกิดแนวคิดริเริ่มการจัดทำแผนงานและโครงการพัฒนาของภาคเอกชน โดยมีภาครัฐเข้าเป็นผู้ร่วมลงทุนที่ต้องการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ
6. สนับสนุนสถาบัน / โครงการที่พัฒนา SMEs ให้สามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### เป้าหมายการร่วมลงทุน

- เข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ประมาณ 400 รายต่อปี

#### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้ประกอบการ SMEs ได้รับการสนับสนุนเงินทุนปลอดการระดมเบี้ย
2. ศักยภาพและขีดความสามารถเชิงการแข่งขันของผู้ประกอบการ SMEs สูงขึ้น
3. ผู้ประกอบการวิสาหกิจ SMEs ของประเทศ มีระบบการบริหารจัดการที่ดีมีประสิทธิภาพ การดำเนินงานมีความโปร่งใส และมีผลกระทบมาภิบาลที่ดีพึงเชื่อถือได้
4. สถานภาพการเงินของ SMEs มีความเข้มแข็ง จนสามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
5. ภาครัฐได้รับประโยชน์ด้านภาษีอากร ค่าธรรมเนียมฤชา และอื่น ๆ

#### กลุ่ม SMEs เป้าหมายและการจัดสรรเงินร่วมลงทุน

กลุ่มผู้ประกอบการ SMEs เป้าหมายจะครอบคลุมทั้งภาคการผลิต การค้า และการบริการ ที่มีคุณลักษณะเบื้องต้น (Characteristic) ดังนี้

##### 1. เน้นการใช้นวัตกรรมใหม่ (Innovation)

เป็นวิสาหกิจที่นำเอาแนวความคิดใหม่ หรือการใช้ประโยชน์จากสิ่งที่มีอยู่แต่เดิม มาใช้ในรูปแบบใหม่ เพื่อทำให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจ หรือการทำในสิ่งที่แตกต่างจากคนอื่น โดยอาศัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นมาสร้างเป็น โอกาส และถ่ายทอดไปสู่แนวความคิดใหม่ที่ทำให้เกิดประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ ซึ่งสามารถแบ่งประเภทของนวัตกรรม ได้ดังนี้

##### 1.1 นวัตกรรมผลิตภัณฑ์ (Product Innovation)

ผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ถูกผลิตขึ้นในเชิงพาณิชย์ที่ได้ปรับปรุงให้ดีขึ้น หรือเป็นสิ่งใหม่

ในตลาด ซึ่งสามารถแบ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่จับต้องได้หรือสินค้าทั่วไป และผลิตภัณฑ์ที่จับต้องไม่ได้หรือการบริการ เป็นต้น

1.2 นวัตกรรมกระบวนการ (Process Innovation) เป็นการเปลี่ยนแนวทางหรือวิธีการผลิตสินค้าหรือบริการในรูปแบบที่แตกต่างจากเดิม ได้แก่ นวัตกรรมกระบวนการทางเทคโนโลยี (Technological Innovation) เป็นต้น

2. มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ (Creativity)

3. เน้นการพัฒนาทักษะ ความชำนาญ (Skill Base)

โดยสามารถพัฒนาเข้าสู่ขั้นการผลิตสินค้าหรือบริการ ที่มีศักยภาพเชิงพาณิชย์ (High Potential) ซึ่งคาดว่าจะกลุ่มเป้าหมายจะอยู่ในหมวดธุรกิจหลัก ๆ ดังต่อไปนี้

1. กลุ่มธุรกิจด้านการออกแบบและแฟชั่น (Fashion & Design Base)

ได้แก่ อุปกรณ์ / เครื่องตกแต่งบ้าน (Home Decorative Fashion) สิ่งทอ เครื่องหนัง กระเป๋า รองเท้า อัญมณีและเครื่องประดับ เครื่องแต่งกาย (Body Fashion) ฯลฯ

2. กลุ่มธุรกิจด้าน Software และ IT

ได้แก่ ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ ชิ้นส่วนและอุปกรณ์ที่ใช้กับคอมพิวเตอร์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ฯลฯ

3. กลุ่มธุรกิจอาหารและสมุนไพร

ได้แก่ อาหารไทย ขนมไทย อาหารกึ่งสำเร็จรูป อาหารเสริมเพื่อสุขภาพ ยาที่ผลิตจากสมุนไพร เครื่องสำอางค์ที่ผลิตจากสมุนไพร ฯลฯ

4. กลุ่มธุรกิจชิ้นส่วนยานยนต์ (Automotive)

ได้แก่ อุปกรณ์/ชิ้นส่วนรถยนต์ หรือรถจักรยานยนต์ หรือยานพาหนะอื่นใด เป็นต้น

5. กลุ่มธุรกิจด้านท่องเที่ยว

ได้แก่ บริการเพื่อสุขภาพ ธุรกิจจำหน่ายของที่ระลึก โรงแรม รีสอร์ท/สปา ที่พัก ธุรกิจ Long stay กิจกรรมเพื่อการท่องเที่ยวอื่นใด ฯลฯ

6. กลุ่มธุรกิจที่มุ่งสู่การส่งออก (Export Oriented)

7. กลุ่มธุรกิจที่สนับสนุนการค้าเนืองงาน (Supporting Industry) ตามข้อ 1.1 ถึง 1.6

ได้แก่ กลุ่มวิสาหกิจต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ ฯลฯ

8. กลุ่มโครงการสนับสนุน หรือเชื่อมโยง SMEs ตามนโยบายของรัฐบาล

ทั้งนี้ เพื่อการดำเนินงานของกองทุนสามารถสนับสนุนและช่วยเหลือกลุ่มผู้ประกอบการ SMEs เป้าหมายได้อย่างครอบคลุมและสมบูรณ์ยิ่งขึ้น กองทุนจะพิจารณาร่วมลงทุนในโครงการ หรือสถาบันที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ในแนวทางที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา SMEs ของประเทศ

สำหรับเป้าหมายการจัดสรรเงินร่วมลงทุนในปีที่ 1 สามารถจำแนกตามมิติต่าง ๆ ออกเป็น 3 แนวทางหลัก ๆ ดังต่อไปนี้

เป้าหมายสัดส่วนการร่วมลงทุนโดยประมาณ จำแนกตามกลุ่มเป้าหมาย

| กลุ่มเป้าหมาย                                            | สัดส่วน (%) | วงเงิน (ล้านบาท) |
|----------------------------------------------------------|-------------|------------------|
| 1. ธุรกิจด้านการออกแบบและแฟชั่น                          | 5           | 250              |
| 2. ธุรกิจด้าน Software และ IT                            | 5           | 250              |
| 3. ธุรกิจอาหารและสมุนไพร                                 | 10          | 500              |
| 4. ธุรกิจชิ้นส่วนยานยนต์                                 | 15          | 750              |
| 5. ธุรกิจด้านท่องเที่ยว                                  | 15          | 750              |
| 6. ธุรกิจที่มุ่งสู่การส่งออก                             | 25          | 1,250            |
| 7. ธุรกิจที่สนับสนุนการดำเนินงาน ตามข้อ 1-6              | 15          | 750              |
| 8. โครงการสนับสนุน หรือเชื่อมโยง SMEs ตามนโยบายของรัฐบาล | 10          | 500              |
| รวม                                                      | 100         | 5,000            |

เป้าหมายสัดส่วนการร่วมลงทุน จำแนกตามสถานภาพและหมวดธุรกิจ

| หมวดธุรกิจ                                               | สัดส่วนการลงทุน (ล้านบาท) |                           |                         | รวม     |
|----------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|---------|
|                                                          | ขั้นบ่มเพาะ (Seed)        | เริ่มดำเนินการ (Start up) | ขั้นขยายงาน (Expansion) |         |
| 1. ธุรกิจด้านการออกแบบและแฟชั่น                          | 62.5                      | 62.5                      | 125.0                   | 250.0   |
| 2. ธุรกิจด้าน Software และ IT                            | 62.5                      | 62.5                      | 125.0                   | 250.0   |
| 3. ธุรกิจอาหารและสมุนไพร                                 | 125.0                     | 125.0                     | 250.0                   | 500.0   |
| 4. ธุรกิจชิ้นส่วนยานยนต์                                 | 150.0                     | 300.0                     | 300.0                   | 750.0   |
| 5. ธุรกิจด้านท่องเที่ยว                                  | 75.0                      | 150.0                     | 525.0                   | 750.0   |
| 6. ธุรกิจที่มุ่งสู่การส่งออก                             | 125.0                     | 250.0                     | 875.0                   | 1,250.0 |
| 7. ธุรกิจที่สนับสนุนการดำเนินงาน ตามข้อ 1-6              | 150.0                     | 225.0                     | 375.0                   | 750.0   |
| 8. โครงการสนับสนุน หรือเชื่อมโยง SMEs ตามนโยบายของรัฐบาล | 150.0                     | 150.0                     | 200.0                   | 500.0   |
| รวม                                                      | 900.0                     | 1,325                     | 2,775                   | 5,000   |
| คิดเป็นร้อยละ                                            | 18.0                      | 26.5                      | 55.5                    | 100.0   |

เป้าหมายการร่วมลงทุน จำแนกตามธุรกิจและสถานภาพของวิสาหกิจ

| กลุ่มธุรกิจเป้าหมาย                                         | เป้าหมายการร่วมลงทุน |        |                |        |             |        | รวม  |        |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|--------|----------------|--------|-------------|--------|------|--------|
|                                                             | ขั้นบ่มเพาะ          |        | เริ่มดำเนินการ |        | ขั้นขยายงาน |        |      |        |
|                                                             | ราย                  | วงเงิน | ราย            | วงเงิน | ราย         | วงเงิน | ราย  | วงเงิน |
| 1. ธุรกิจด้านการออกแบบและแพคเกจ                             | 40                   | 62.5   | 20             | 62.5   | 20          | 125.0  | 80   | 250.0  |
| 2. ธุรกิจด้าน Software และ IT                               | 30                   | 62.5   | 20             | 62.5   | 20          | 125.0  | 70   | 250.0  |
| 3. ธุรกิจอาหารและสมุนไพร                                    | 30                   | 125.0  | 15             | 125.0  | 15          | 250.0  | 60   | 500.0  |
| 4. ธุรกิจชิ้นส่วนยานยนต์                                    | 30                   | 150.0  | 10             | 300.0  | 10          | 300.0  | 50   | 750.0  |
| 5. ธุรกิจด้านท่องเที่ยว                                     | 20                   | 75.0   | 10             | 150.0  | 10          | 525.0  | 40   | 750.0  |
| 6. ธุรกิจที่มุ่งสู่การส่งออก                                | 20                   | 125.0  | 10             | 250.0  | 10          | 875.0  | 40   | 1,250  |
| 7. ธุรกิจที่สนับสนุนการดำเนินงาน ตามข้อ 1-6                 | 20                   | 150.0  | 10             | 225.0  | 10          | 375.0  | 40   | 750.0  |
| 8. โครงการสนับสนุน หรือเชื่อมโยง SMEs<br>ตามนโยบายของรัฐบาล | 10                   | 150.0  | 5              | 150.0  | 5           | 200.0  | 20   | 500.0  |
| รวม                                                         | 200                  | 900.0  | 100            | 1,325  | 100         | 2,775  | 400  | 5,000  |
| ค่าเฉลี่ยการร่วมลงทุนต่อราย (ล้านบาท)                       | 4.5                  |        | 13.25          |        | 27.75       |        | 12.5 |        |

📄 หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการร่วมลงทุน

เพื่อให้การอำนวยความสะดวกในการร่วมลงทุนในวิสาหกิจใด ๆ เกิดประสิทธิภาพสูงสุด จึงกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไข ตลอดจนปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง สำหรับใช้ในกระบวนการศึกษาวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการที่เสนอขอรับการร่วมลงทุนทั้งเชิงคุณภาพ (Qualitative Analysis) และเชิงปริมาณ (Quantitative Analysis) โดยสามารถแบ่งประเด็นการศึกษา ออกได้ดังนี้

1. สถานภาพตามกฎหมายของวิสาหกิจ

วิสาหกิจที่กองทุนร่วมลงทุนจะพิจารณาเข้าร่วมลงทุน ต้องเป็นผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ตามประกาศกฎกระทรวงอุตสาหกรรม และมีสถานะเป็นนิติบุคคลสัญชาติไทย (ณ วันที่ยื่นขอรับการสนับสนุนเงินร่วมลงทุน) ที่จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ หรือเป็นกลุ่มวิสาหกิจชุมชนที่มีการรวมตัวจัดตั้งเป็นนิติบุคคลตามกฎหมาย รวมทั้งโครงการหรือสถาบันที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมและพัฒนา SMEs ตามแผนยุทธศาสตร์ SMEs ของประเทศ

2. สถานภาพของวิสาหกิจ

2.1 ด้านการดำเนินงาน เป็นการพิจารณาปัจจัยด้านเงื่อนไขระยะเวลาที่กิจการนั้น ๆ ก่อตั้งมาเป็นเวลายาวนานเท่าใด หรืออยู่ในภาวะใดของอุตสาหกรรม (Industry Life Cycle) และแนวโน้มของวิสาหกิจ และแนวโน้มของอุตสาหกรรมที่วิสาหกิจนั้นดำเนินการอยู่ (Industry Attractiveness) มีทิศทางเป็นไปอย่างไร โดยสามารถจัดแบ่งได้ดังนี้



| สถานภาพของวิสาหกิจ                                                       | อายุของกิจการ | เงื่อนไขของสถานภาพ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1. ขั้นเริ่มต้น (Early Stage)</p> <p>1.1 ขั้นบ่มเพาะ (Seed Stage)</p> | ต่ำกว่า 1 ปี  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ประกอบการที่มีแนวคิด หรือ Idea หรือ มีโครงการที่มีศักยภาพความเป็นไปได้ในเชิงพาณิชย์ (Commercialize)</li> <li>- ใช้จ่ายเงินลงทุนบางส่วน ที่แสดงให้เห็นว่าได้ดำเนินการตามแนวคิด หรือ Idea หรือ โครงการที่วางไว้ อาทิเช่น ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนา (R&amp;D) จัดทะเบียนและเรียกชำระเงินค่าหุ้นเพื่อจัดตั้งกิจการ เป็นต้น</li> </ul>                                                                                                                                                                                   |
| 1.2 ขั้นเริ่มดำเนินงาน (Start-up)                                        | 1 – 2 ปี      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สามารถประเมินผลการดำเนินงานของกิจการได้แล้ว โดยพิจารณาจากงบการเงิน (Financial Statement)</li> <li>- ผลการดำเนินงานมีแนวโน้มที่ดี โดยพิจารณาจากอัตราการขยายตัวของรายได้ ผลกำไร ความสามารถในการบริหารต้นทุน เป็นต้น</li> <li>- มีศักยภาพเชิงพาณิชย์ โดยพิจารณาจากปัจจัยภายในและภายนอก (SWOT Analysis) หรือ การเติบโตของอุตสาหกรรม เป็นต้น</li> </ul>                                                                                                                                                                     |
| <p>2. ขั้นขยายงาน</p> <p>(Expansion and Growth Stage)</p>                | มากกว่า 2 ปี  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดี โดยพิจารณาจากรายได้ ต้นทุนและค่าใช้จ่าย ผลกำไร หรือ ความสามารถในการทำกำไร (Profitability) ความสามารถในการบริหารต้นทุน (Cost Management) ในช่วงที่ผ่านมา การบริหารจัดการองค์กร เป็นต้น</li> <li>- ธุรกิจมีการขยายตัว โดยพิจารณาจากมูลค่าทางเพิ่มสูงขึ้น มีการจ้างงานเพิ่มขึ้น เป็นต้น</li> <li>- ภาวะของอุตสาหกรรมที่ผู้ประกอบการดำเนินอยู่ มีแนวโน้มการขยายตัวที่ดี โดยพิจารณาจากการที่มูลค่าทางการตลาดของอุตสาหกรรมเพิ่มสูงขึ้น หรือภาวะการแข่งขันที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น</li> </ul> |

2.2 ด้านการเงิน (Financial Statement) ผลการดำเนินงานหรือฐานะของกิจการ ณ ช่วงเวลาหนึ่ง เวลาใด เพื่อประเมินสภาพของวิสาหกิจที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน และวิเคราะห์โอกาส ความเป็นได้ของโครงการที่จะเข้าร่วมลงทุน โดยแบ่งการพิจารณาออกเป็น 2 ประเด็น ดังนี้

2.2.1 สถานภาพทางการเงินก่อนการเข้าร่วมลงทุน

- กรณีเป็นกิจการที่จัดตั้งขึ้นใหม่ กองทุนจะพิจารณากำหนดราคาซื้อขายหุ้นเพิ่มทุนตามมูลค่าที่ตราไว้ (Par Value)

- กรณีกิจการที่จัดตั้งอยู่แต่เดิม กองทุนจะพิจารณากำหนดราคาซื้อขายหุ้นเพิ่มทุนตามผลการดำเนินงาน ดังนี้

- \* กรณีมีผลกำไรสะสม (Retained Earning) จะพิจารณากำหนดราคาซื้อขายหุ้นเพิ่มทุนตามมูลค่าทางบัญชี (Book Value) หรือตามแต่ละคณะกรรมการร่วมลงทุนเห็นสมควร

- \* กรณีมีผลขาดทุนสะสม จะต้องดำเนินการล้างผลขาดทุนสะสมก่อน แล้วจึงจดทะเบียนเพิ่มทุน ทั้งนี้ กองทุนจะพิจารณากำหนดราคาซื้อขายหุ้นเพิ่มทุนตามมูลค่าทางบัญชี (Book Value) หรือตามแต่ละคณะกรรมการร่วมลงทุนเห็นสมควร

2.2.2 สถานภาพทางการเงินเมื่อเข้าสู่กระบวนการวิเคราะห์ทางการเงิน เป็นการคาดการณ์ผลการดำเนินงานของกิจการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต (Financail Projection) ตามหลักการวิเคราะห์ด้านการเงินที่จำเป็น ภายใต้กรอบระยะเวลา ประมาณ 5 – 10 ปีข้างหน้า หรือตามความเหมาะสม โดยจะพิจารณาองค์ประกอบสำคัญ ๆ ดังนี้

2.2.1 อัตราผลตอบแทนภายใน (Internal Rate of Return ; IRR) คำนวณกับการลงทุน

2.2.2 สัดส่วนของหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม หรืออยู่ในระดับใกล้เคียงกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมนั้น ๆ

3. สัดส่วนการเข้าร่วมลงทุน

จำนวนหุ้นทุนหรือหุ้นบุริมสิทธิ ที่กองทุนเข้าถือครองในวิสาหกิจใด ๆ กำหนดให้มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 10 – 80 ของเงินทุนจดทะเบียน (ภายหลังการเข้าร่วมลงทุน) หรือจำนวนเท่าใด ขึ้นอยู่กับมติเห็นชอบของคณะกรรมการร่วมลงทุน โดยที่คณะกรรมการร่วมลงทุน อาจพิจารณาให้ผู้ประกอบการนำทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property) ที่ได้ดำเนินการจดทะเบียนลิขสิทธิ์หรือสิทธิบัตรถูกต้องตามกฎหมาย มาคำนวณเข้ามาเป็นส่วนของทุน (Equity) ได้

4. ระยะเวลาการร่วมลงทุน

ระยะเวลาการร่วมลงทุน (การถือครองหุ้น) ของกองทุนตามข้อ 3 ประมาณ 3 – 5 ปี หรือตามแต่ละคณะกรรมการร่วมลงทุนเห็นสมควร

5. การถอนตัว (Exit) จากการร่วมลงทุน สามารถดำเนินการได้ดังนี้

5.1 ผู้ประกอบการนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

5.2 ผู้ประกอบการเดิมซื้อหุ้นคืนจากกองทุนร่วมลงทุน

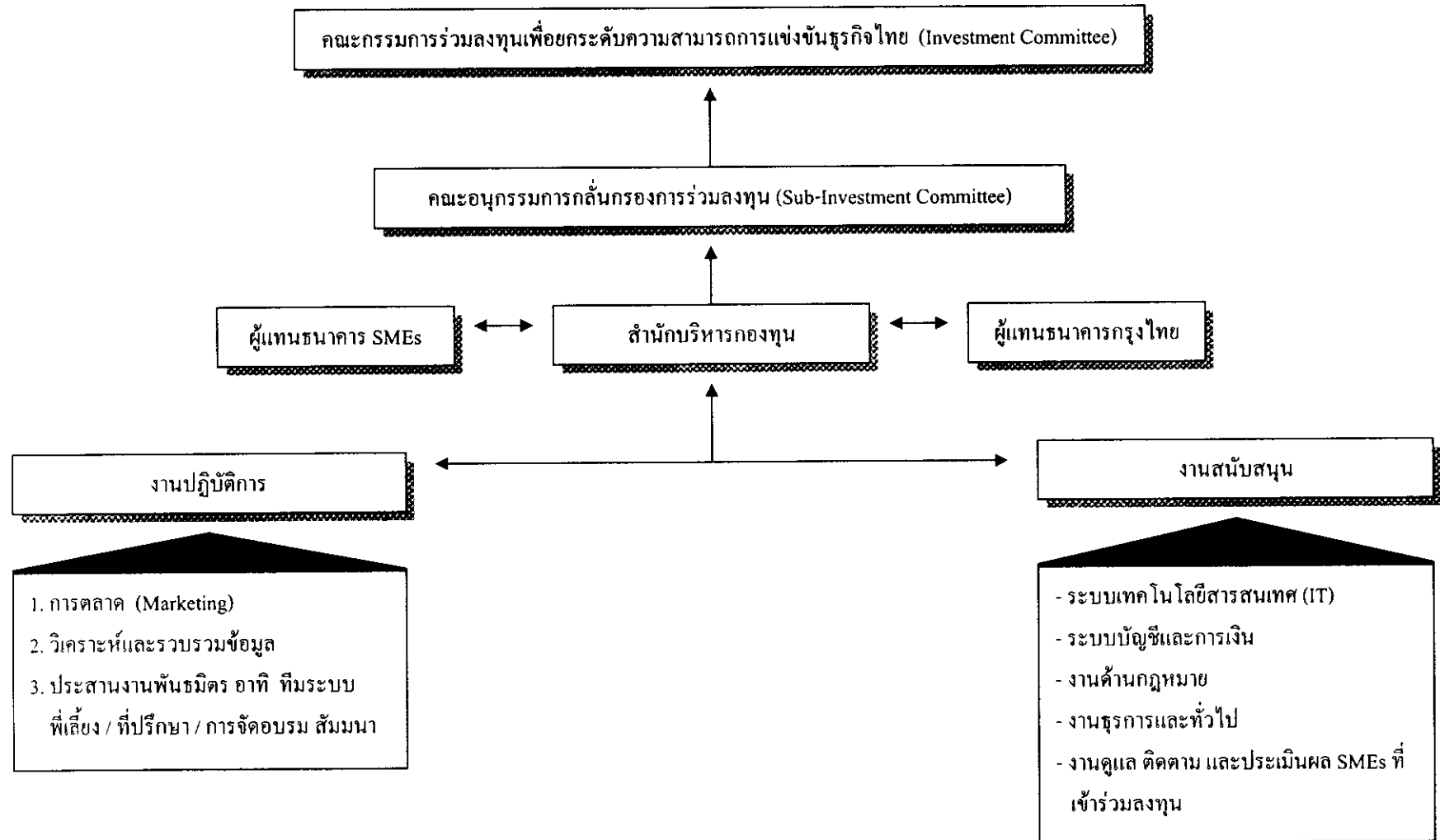
5.3 จำนำหุ้นของกองทุนร่วมลงทุนให้กับนักลงทุนรายใหม่

5.4 วิธีการอื่นใด ตามแต่คณะกรรมการร่วมลงทุนเห็นสมควร

#### โครงสร้างการบริหารจัดการกองทุน

ตามมติที่คณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2546 อนุมัติให้มีการจัดตั้งกองทุนร่วมลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย และเพื่อให้การดำเนินงานของกองทุนเกิดประสิทธิภาพสูงสุด จึงกำหนดโครงสร้างและกลไกการบริหารจัดการกองทุน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

## กลไกการบริหารจัดการกองทุนร่วมลงทุน



1. คณะกรรมการร่วมลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย (Investment Committee) ภายใต้คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศมีองค์ประกอบ ดังนี้

- |                                                                             |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 1.1 รองนายกรัฐมนตรี<br>(ดร. สมคิด จาตุศรีพิทักษ์)                           | ประธานกรรมการ       |
| 1.2 นายพันศักดิ์ วิญญรัตน์                                                  | กรรมการ             |
| 1.3 ดร. ชัยอนันต์ สมุทวณิช                                                  | กรรมการ             |
| 1.4 เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการ<br>เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ                 | กรรมการ             |
| 1.5 ปลัดกระทรวงการคลัง                                                      | กรรมการ             |
| 1.6 ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม                                                   | กรรมการ             |
| 1.7 กรรมการผู้จัดการ<br>ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย | กรรมการ             |
| 1.8 ประธานหอการค้าไทย                                                       | กรรมการ             |
| 1.9 ประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย                                        | กรรมการ             |
| 1.10 นายบุญฤทธิ ปลั่งศิริ                                                   | กรรมการ             |
| 1.11 ดร. ก้องเกียรติ โอภาสวงศ์การ                                           | กรรมการ             |
| 1.12 ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริม SMEs                                       | กรรมการและเลขานุการ |

อำนาจ / หน้าที่คณะกรรมการร่วมลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย

- กำหนดกลุ่มวิสาหกิจเป้าหมายที่ให้การสนับสนุนเงินร่วมลงทุน หรือการส่งเสริม พัฒนา ศักยภาพของผู้ประกอบการ SMEs
- กำหนดหลักเกณฑ์และ เงื่อนไขการร่วมลงทุนทั้งในภาพรวมและธุรกิจแต่ละราย
- พิจารณาก่อนการลงทุนความเหมาะสม ความเป็นไปได้ และสัดส่วนของการร่วมลงทุนกับ ผู้ประกอบการ SMEs
- พิจารณานุมัติการลงทุนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไข รวมทั้งความเหมาะสม และความเป็นไปได้ของการร่วมลงทุน
- กำกับ ดูแล และตรวจสอบการดำเนินการ รวมทั้งการติดตามและประเมินผล
- พิจารณาเสนอขออนุมัติงบประมาณสำหรับดำเนินการจากคณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- รายงานผลการดำเนินงาน และติดตามประเมินผลให้คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศทราบเป็นระยะ
- แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานได้ตามความจำเป็น
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากนายกรัฐมนตรี และคณะกรรมการพัฒนาขีด

ความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (กพข.)

2. คณะอนุกรรมการกลั่นกรองการร่วมลงทุน (Sub - Investment Committee) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการร่วมลงทุน โดยมีองค์ประกอบ ดังนี้

- 2.1 ดร. อุดม สวานายน
- 2.2 ดร. ก้องเกียรติ โอภาสวงการ
- 2.3 นายไชยง วัฒนอังกูร
- 2.4 ผู้แทนสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2.5 ผู้แทนหอการค้าไทย
- 2.6 ผู้แทนธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2.7 ผู้แทนธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- 2.8 ผู้แทนธนาคารออมสิน
- 2.9 ประธานกรรมการบริหารศูนย์ระดมทุนและตลาดหลักทรัพย์ MAI / SET
- 2.10 ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

อำนาจ / หน้าที่คณะอนุกรรมการกลั่นกรองการร่วมลงทุน

- พิจารณากลั่นกรองข้อเสนอการร่วมลงทุนใน SMEs แต่ละราย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการร่วมลงทุน ฯ พิจารณานุมัติการร่วมลงทุนในวิสาหกิจใด ๆ

- กำกับ ดูแล ติดตามและประเมินผลการบริหารงานของกองทุน ฯ
- รายงานผลการดำเนินงานของกองทุนร่วมลงทุนต่อคณะกรรมการร่วมลงทุน ฯ
- แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความจำเป็น
- ดำเนินการหรือปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการร่วมลงทุน ฯ

3. คณะทำงานบริหารกองทุนร่วมลงทุน มีองค์ประกอบ ดังนี้

- 3.1 ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่จากสำนักบริหารกองทุน สสว. จำนวน 21 อัตรา
- 3.2 ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่จากธนาคารพัฒนา SMEs จำนวน 7 อัตรา
- 3.3 เจ้าหน้าที่จากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 อัตรา

อำนาจ / หน้าที่คณะทำงานบริหารกองทุนร่วมลงทุน

- แสวงหาลูกค้าเป้าหมาย (Prospect) ทั้งจากช่องทางตรงและช่องทางพันธมิตรต่าง ๆ
- ศึกษาวิเคราะห์ความเป็นไปได้โครงการ (Feasibility Study) ที่ผู้ประกอบการนำเสนอขอรับการร่วมลงทุน

การร่วมลงทุน

- จัดทำรายงานผลการศึกษา เพื่อนำเสนอต่อคณะอนุกรรมการร่วมลงทุน
- ติดตามประเมินผลการดำเนินงานของผู้ประกอบการ SMEs ที่กองทุน ฯ เข้าร่วมลงทุน
- ติดต่อและประสานความร่วมมือกับหน่วยงานสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ระบบพี่เลี้ยง /

ที่ปรึกษา / นักวินิจจัย เป็นต้น

แผนการดำเนินงานกองทุนร่วมลงทุน ปีที่ 1 (ขั้นเตรียมการ)

| กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ก.ค. | ส.ค.-46 |   |   |   | ก.ย.-46 |   |   |   | ต.ค.-46 |   |   |   | หมายเหตุ                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|---|---|---|---------|---|---|---|---------|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4    | 1       | 2 | 3 | 4 | 1       | 2 | 3 | 4 | 1       | 2 | 3 | 4 |                                                                                                                                                                |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- รับทราบมติคณะรัฐมนตรีเรื่องการจัดตั้งกองทุน</li> <li>- เตรียมการประชุมคณะกรรมการร่วมลงทุน ครั้งที่ 1/2546</li> <li>- จัดประชุมคณะกรรมการร่วมลงทุน ครั้งที่ 1/2546</li> <li>- ประชุมร่วมหน่วยงานพันธมิตรหลัก เพื่อกำหนดกรอบแนวทางการบริหารจัดการกองทุนร่วมลงทุน</li> <li>- ดำเนินการจัดทำกรอบแนวทางการบริหารจัดการกองทุน</li> <li>- จัดเตรียมระบบการอำนวยความสะดวกร่วมลงทุน</li> <li>- จัดทำระบบพี่เลี้ยง (Mentorship) เพื่อเป็นกลไกในบริหารความเสี่ยงการร่วมลงทุนของกองทุน</li> <li>- ติดต่อขอรายชื่อวิสาหกิจเป้าหมาย (Prospect list) จากหน่วยงานของรัฐ องค์กรเอกชนที่เกี่ยวข้อง อาทิ กรมส่งเสริมการส่งออก กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม / กองพัฒนาธุรกิจการค้า / กองทุนนวัตกรรม / สถาบันยานยนต์เขตอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ฯลฯ</li> <li>- คัดเลือกรายชื่อผู้ประกอบการจาก Prospect list และติดต่อเบื้องต้นผ่านระบบ E-mail approach , Winfax</li> <li>- นำเสนอกรอบการบริหารจัดการกองทุนต่อต้นสังกัด</li> <li>- เตรียมการนำเสนอขออนุมัติงบประมาณจากสำนักงบประมาณ</li> <li>- นำเสนอกรอบการบริหารจัดการกองทุนต่อสำนักงบประมาณเพื่อขออนุมัติงบประมาณ 5,000 ล้านบาท</li> </ul> |      |         |   |   |   |         |   |   |   |         |   |   |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับรายชื่อจากหน่วยงาน กสอ. ประมาณ 2,500 ราย</li> <li>สอ. ประมาณ 2,600 ราย</li> <li>สถาบันยานยนต์ 20 ราย</li> </ul> |

แผนการดำเนินงานกองทุนร่วมลงทุน ปีที่ 1 (ขั้นดำเนินการ)

[illegible]



## หน่วยงานที่ร่วมดำเนินโครงการ

### หน่วยงานหลัก

สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

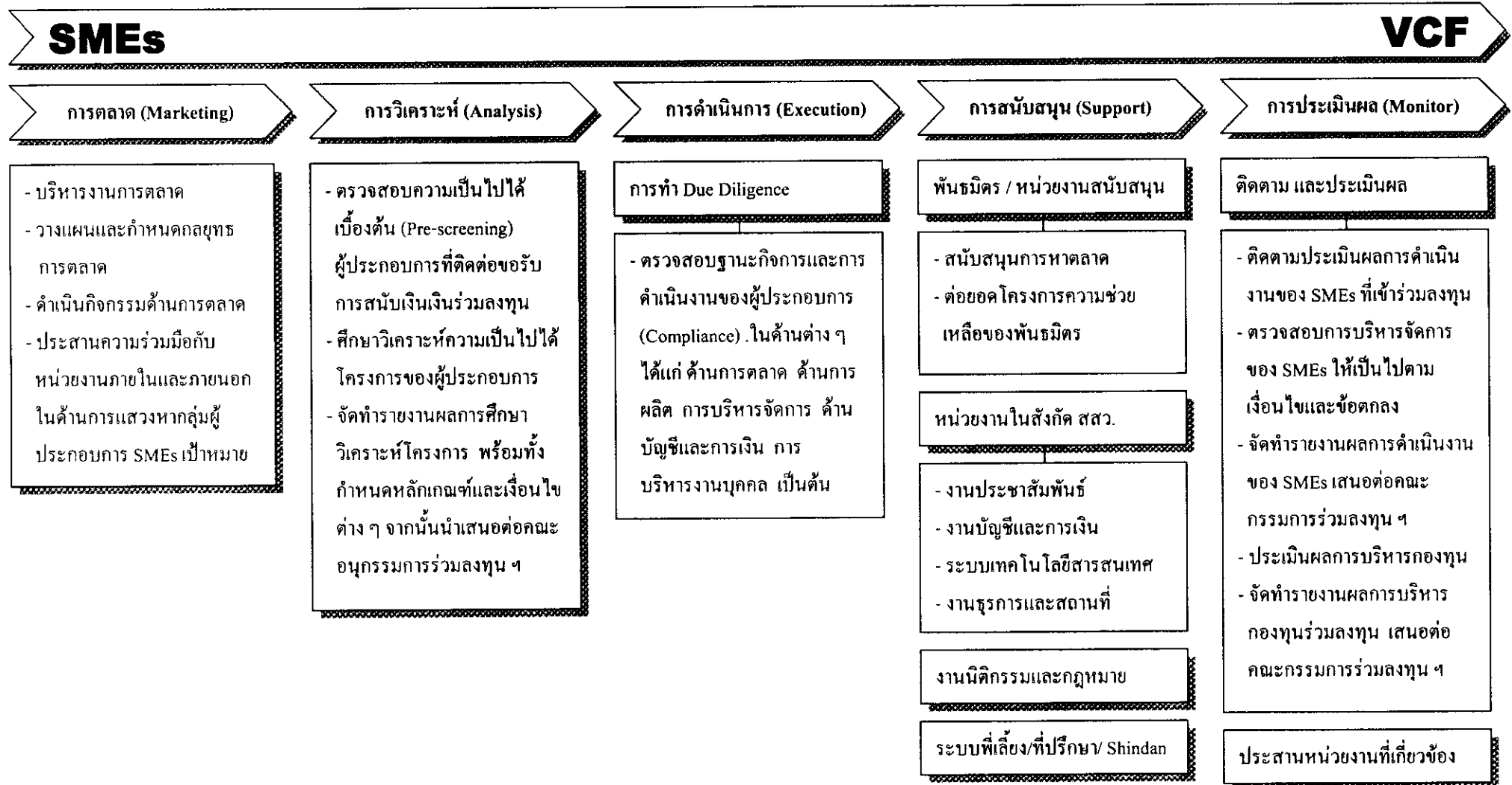
### หน่วยงานสนับสนุน

1. ตลาดหลักทรัพย์ MAI
2. ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
3. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
4. กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
5. กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
6. กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
6. กรมทรัพย์สินทางปัญญา
7. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
8. ธนาคารออมสิน
10. บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
11. ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM BANK)
12. สถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (ISMED)
13. ศูนย์ให้คำปรึกษาทางการเงินสำหรับวิสาหกิจขนาดกลาง ขนาดย่อม และประชาชน (สงป.)
14. สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
15. สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
16. การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
17. สถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา
18. Software Park
19. Science Park
20. สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.)
21. สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
22. หน่วยงานรัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง

## แนวทางการดำเนินงานกองทุนร่วมลงทุน

เพื่อให้การดำเนินงานของกองทุนร่วมลงทุน มีความคล่องตัว สามารถบริหารและควบคุมความเสี่ยงจากการร่วมลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด จึงกำหนดบทบาทงานด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

## กระบวนการบริหารจัดการการร่วมลงทุน



## 1. ด้านการตลาด (Marketing)

กำหนดให้มีหน่วยงานด้านการตลาด (Marketing Unit) ทำหน้าที่แสวงหาและเลือกสรรกลุ่มผู้ประกอบการ SMEs ที่อยู่ในเป้าหมายสนับสนุนเงินร่วมลงทุน

### ภารกิจงานด้านการตลาด

- ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสารกองทุนร่วมลงทุน ผ่านช่องทางสื่อหน่วยงานรัฐและเอกชน
- จัดกิจกรรมอบรม สัมมนาเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ การตระหนักและรับรู้ถึงคุณค่าคุณค่า (Awareness & Perception) ของเงินกองทุนร่วมฯ ให้กับผู้ประกอบการ SMEs อย่างทั่วถึง
- สร้างเครือข่ายพันธมิตรเพื่อการแสวงหากลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (Prospect) โดยประสานความร่วมมือกับธนาคารพาณิชย์ สถาบันการเงินของรัฐและเอกชน หน่วยงานภาครัฐ และองค์กรเอกชนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังติดต่อและประสานงานการแสวงหาผู้ประกอบการ SMEs เป้าหมาย จากโครงการสนับสนุน ช่วยเหลือและส่งเสริมของหน่วยงานพันธมิตร หน่วยงานราชการ องค์กรรัฐและเอกชนต่าง ๆ ได้แก่ โครงการเสริมสร้างผู้ประกอบการใหม่ (NEC) โครงการชุบชีวิตธุรกิจไทย (ITB) โครงการ Inter Trade หรือโครงการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

### กลุ่มธุรกิจเป้าหมายและช่องทางการตลาด

| ประเภทธุรกิจ                                                                               | ช่องทางการแสวงหากลุ่มเป้าหมาย                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| - ผู้ประกอบการ (เริ่มต้น) ที่เน้นด้านนวัตกรรมที่มีศักยภาพเชิงพาณิชย์                       | - กรมทรัพย์สินทางปัญญา / กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม / กรมส่งเสริมการค้าส่งออก / สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ / สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น / NECTEC / Software Park / กองทุน IDF/ ธ.ออมสิน / ISMED / EXIM BANK / สถาบันการเงินภาครัฐและเอกชน |
| - กลุ่มธุรกิจตามเป้าหมายหลัก<br>- กลุ่มธุรกิจที่สนับสนุนการดำเนินงาน (Supporting Industry) | - กรมส่งเสริมการค้าส่งออก / ธ.กรุงไทย / ธ.พัฒนา SMEs / EXIM BANK / สถาบันการเงินภาครัฐและเอกชน / IFCT / การนิคมอุตสาหกรรม ฯ / หน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง                                                                   |
| - โครงการที่สนับสนุนหรือเชื่อมโยง SMEs ตามนโยบายของรัฐบาล                                  | - ธ. พัฒนา SMEs / EXIM / BANK / IFCT / กรมส่งเสริมการค้าส่งออก / กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม / สถาบันยานยนต์ / สถาบันอาหารสถาบันการเงินรัฐและเอกชน / หน่วยงานภาครัฐและเอกชน                                                               |

## 2. ด้านการบริหารจัดการ (Management)

การบริหารจัดการเงินกองทุนร่วมลงทุน กำหนดให้มีคณะกรรมการกลั่นกรองการร่วมลงทุนทำหน้าที่กลั่นกรองงานต่าง ๆ ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการร่วมลงทุน ฯ

นอกจากนี้ กำหนดให้มีคณะทำงานร่วมลงทุน ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่สำนักบริหารกองทุน ร่วมกับเจ้าหน้าที่จากธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม จำนวน 7 อัตรา เจ้าหน้าที่จากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 อัตรา ทำหน้าที่บริหารจัดการงานด้านต่าง ๆ อาทิ การตลาด การศึกษาวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการเข้าร่วมลงทุนในวิสาหกิจ SMEs การกำกับ ดูแล ติดตามและประเมินผลการร่วมลงทุน การจัดทำงบประมาณค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้คำปรึกษา แนะนำผู้ประกอบการ SMEs ที่กองทุนเข้าร่วมลงทุน นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่การติดต่อประสานงานความร่วมมือกับหน่วยงานสนับสนุน (Auxiliary Unit) ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

## 3. ด้านปฏิบัติการ (Operation)

กำหนดให้มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ศึกษาวิเคราะห์ศึกษาโครงการ และหน่วยงานสนับสนุน ภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้

### 3.1 หน่วยงานภายใน (Internal Unit)

#### 3.1.1 ศูนย์บริการร่วมลงทุน

ทำหน้าที่ให้คำปรึกษา แนะนำ ช่วยเหลือ และสนับสนุนการจัดทำแผนธุรกิจให้กับผู้ประกอบการ นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่ติดต่อ ประสานงานกับผู้ประกอบการในด้านการจัดทำรายงานศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study)

#### 3.1.2 หน่วยงานด้านการวิเคราะห์

ทำหน้าที่ศึกษารายละเอียดความเป็นได้ของโครงการ (Feasibility Study) ในด้านต่าง ๆ อาทิ การตลาด การบริหารจัดการ การผลิต บัญชีและการเงิน ฯลฯ พร้อมทั้งจัดทำรายงานผลการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการที่ผู้ประกอบการ SMEs ยื่นขอรับการสนับสนุนเงินร่วมลงทุน

#### 3.1.3 หน่วยงานด้านอำนวยการ

ทำหน้าที่ติดต่อ ประสานงาน การเตรียมการและจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการร่วมลงทุน คณะกรรมการร่วมลงทุน นอกจากนี้ ยังสนับสนุนการดำเนินงานของส่วนงานต่าง ๆ ในสังกัดสำนักบริหารกองทุน รวมถึงประสานกับผู้ประกอบการที่ได้รับอนุมัติร่วมลงทุนในด้านการตรวจสอบเอกสาร การจัดเตรียมเอกสารนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกรรมเงินร่วมลงทุน

#### 3.1.4 หน่วยงานสนับสนุนช่วยเหลือการปฏิบัติงาน

กำหนดให้มีหน่วยปฏิบัติงานหรือหน่วยสนับสนุน ซึ่งสามารถใช้ Facilities จากหน่วยงานต่าง ๆ ของ สสว. ได้แก่ ด้านบัญชีและการเงิน ด้านธุรการ ด้านการประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

### 3.2 หน่วยงานภายนอก (External Unit)

#### 3.2.1 หน่วยงานด้านการทำ Due Diligence

ทำหน้าที่ตรวจสอบสถานภาพทางการเงินและฐานะของกิจการ ผลการดำเนินงานของผู้ประกอบการ SMEs ในด้านต่าง ๆ อาทิเช่น ด้านบัญชีและการเงิน ด้านการตลาด ด้านการบริหารจัดการ ด้านการผลิต และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

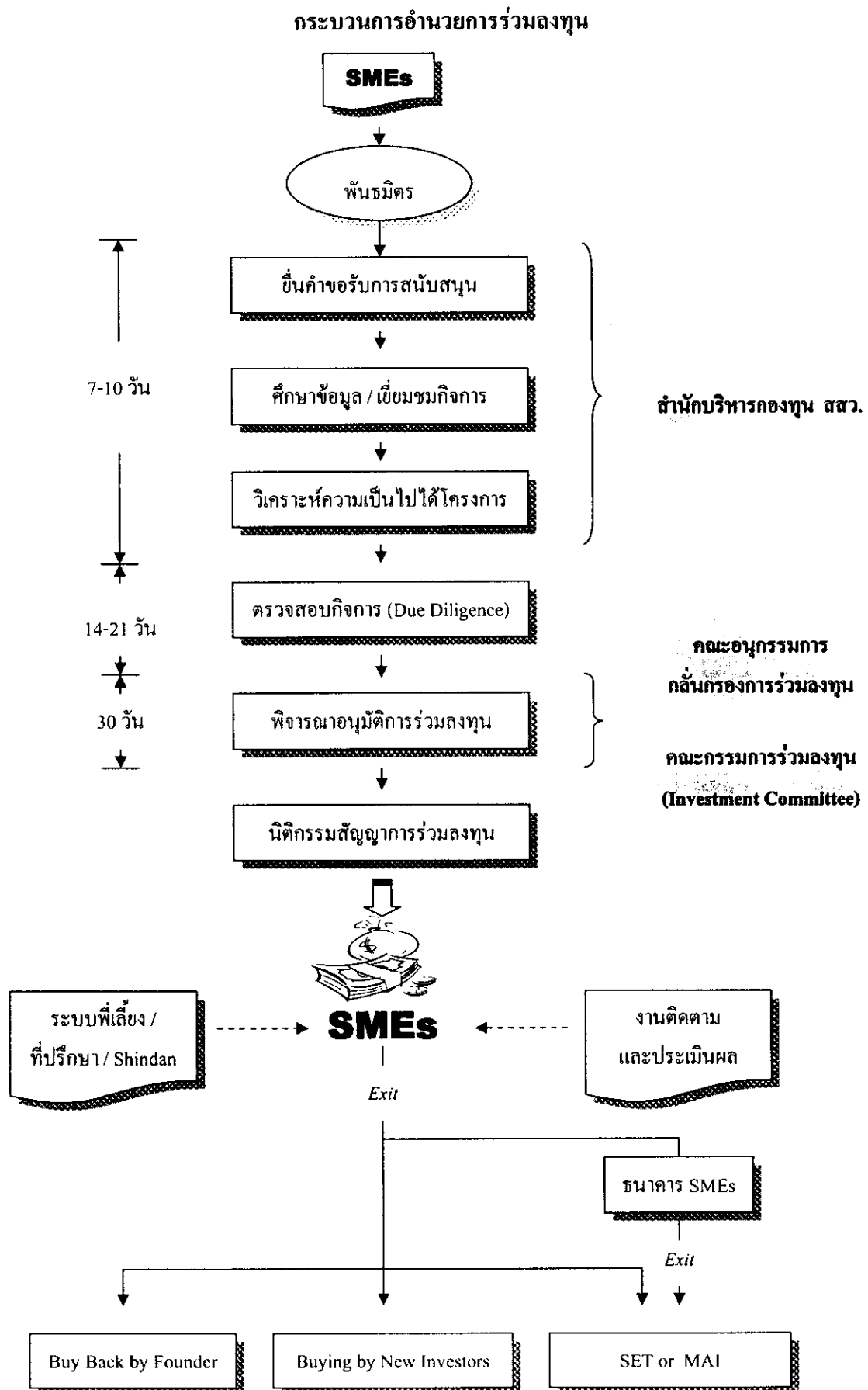
### 3.2.2 หน่วยงานด้านกฎหมาย (Legal)

ทำหน้าที่ให้คำปรึกษา แนะนำ และข้อด้านข้อกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง การจัดเตรียมเอกสารนิติกรรมสัญญาการร่วมลงทุน หรือนิติกรรมใด ๆ

### 3.3 งานด้านพี่เลี้ยงและที่ปรึกษา / Shindan

ทำหน้าที่ให้คำปรึกษา แนะนำ หรือข้อเสนอแนะใด ๆ กับผู้ประกอบการ SMEs ทั้งก่อนและหลังการเข้าร่วมลงทุน เพื่อให้การดำเนินงานของผู้ประกอบการ SMEs มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบาย / เป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการร่วมลงทุนของกองทุนร่วมลงทุนได้ระดับหนึ่ง ทั้งนี้ กิจกรรมของหน่วยงานหรือองค์กรที่จะสนับสนุนธุรกรรมการร่วมลงทุน ประกอบด้วย

| กิจกรรม                                 | แนวทางดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                                                               | ระยะเวลา                                     | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                               |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ระบบพี่เลี้ยง SMEs (SMEs Mentorship) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ติดตามและดูแลการดำเนินงานของ SMEs ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้</li> <li>- ประสานการทำงานร่วมกับที่ปรึกษา (Consultant) พร้อมทั้งให้คำแนะนำต่าง ๆ ที่จำเป็น</li> </ul>                                                               | - ตลอดระยะเวลาการร่วมลงทุน                   | - สสว.                                                                                                                     |
| 2. ที่ปรึกษา SMEs (SMEs Consultant)     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดหาที่ปรึกษาทั่วไป หรือที่ปรึกษาเฉพาะด้าน เข้าดำเนินการให้คำปรึกษา แนะนำ SMEs ยังที่ตั้งของสถานประกอบการ</li> <li>- จัดทำรายงานการให้คำปรึกษาและคำแนะนำ เสนอต่อหัวหน้าทีมงาน</li> </ul>                                                            | - 2 man day ต่อวิสาหกิจ ต่อเดือน             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- กสอ. + องค์กรหน่วยงาน หรือสถาบันเฉพาะทางที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- สมาคม</li> </ul> |
| 3. ระบบวินิจฉัยสถานประกอบการ (Shindan)  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดนักวินิจฉัย (Shindan Shi) เข้าทำการศึกษาวินิฉัย และวินิจฉัยสถานประกอบการ เพื่อให้ทราบถึงสถานภาพของ SMEs โดยเฉพาะปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงาน ทั้งก่อนหรือหลังการเข้าร่วมลงทุน ซึ่งจะเป็นช่วยลดความเสี่ยงในการอำนวยการร่วมลงทุนของกองทุน</li> </ul> | - ก่อนหรือหลังการเข้าร่วมลงทุนตามความเหมาะสม | - เทคโนโลยีไทยญี่ปุ่น (สสท.)                                                                                               |



## 📄 ผลที่มุ่งหวัง

1. ระดับขีดความสามารถเชิงการแข่งขัน (Competitive Advantage) ของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมของไทยทัดเทียมกับมาตรฐานทั่วไป สามารถแข่งขันได้ทั้งในระดับประเทศ (Domestic) ระดับภูมิภาค (Regional) และระดับโลก (Globalization)
2. กองทุนร่วมลงทุน SMEs สามารถดำเนินบทบาทด้านการสนับสนุนการเงิน หรือแหล่งเงินทุนให้กับผู้ประกอบการ SMEs กลุ่มเป้าหมายต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดอรรถประโยชน์สูงสุดเพื่อให้ SMEs เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจของประเทศได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน
2. สามารถยกระดับมาตรฐานการค้าของธุรกิจชุมชน ให้ก้าวเข้าสู่ระบบวิสาหกิจเชิงพาณิชย์ (Commercialized) ได้อย่างเต็มรูปแบบ
4. เพิ่มมูลค่าตลาดทุน (Market Capitalization) ได้ไม่น้อยกว่า 4 เท่าของเงินกองทุน เมื่อนำหุ้นของผู้ประกอบการ SMEs เข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์
5. ผู้ประกอบการ SMEs ที่เข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์ SET หรือ MAI จำนวน 100 ราย ภายในระยะเวลา 5 ปี

## 📄 ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. ขีดความสามารถเชิงการแข่งขันของผู้ประกอบการ SMEs
2. ประสิทธิภาพของการบริหารเงินกองทุนร่วมลงทุน
3. จำนวนผู้ประกอบการ SMEs ที่เข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์ SET หรือ MAI

## 📄 ระยะเวลาดำเนินการ

- ตุลาคม 2546 ถึง กันยายน 2548 รวมระยะเวลา 2 ปี

## 📄 งบประมาณค่าใช้จ่ายในการบริหารโครงการ

การบริหารจัดการกองทุนร่วมลงทุนในปัจจุบัน อยู่ในความรับผิดชอบของสำนักบริหารกองทุน สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) โดยมีอัตรากำลังผู้บริหารและเจ้าหน้าที่รวม 10 อัตรา ทั้งนี้ มติการประชุมคณะกรรมการร่วมลงทุน ครั้งที่ 1/2546 กำหนดให้หน่วยงานพันธมิตร ได้แก่ ธนาคารกรุงไทย ธนาคารพัฒนา SMEs จัดส่งเจ้าหน้าที่เข้าปฏิบัติงานจำนวน 9 อัตรา ซึ่งเมื่อรวมเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องโดยตรง จะมีอัตรากำลังทั้งสิ้น 19 อัตรา ซึ่งเป็นอัตรากำลังที่ค่อนข้าง

จำกัด ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติงานของกองทุนเกิดประสิทธิภาพสูงสุด จึงเห็นควรให้มีการจัดสรรอัตรา  
เจ้าหน้าที่และงบประมาณค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ดังต่อไปนี้

ค่าใช้จ่ายการบริหารจัดการกองทุนร่วมลงทุน

หน่วย : บาท

| รายละเอียดค่าใช้จ่าย                                           | ปีที่ 1   | ปีที่ 2   |
|----------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| <b>1. ด้านบุคลากร (เพิ่มเติม)</b>                              |           |           |
| <u>ด้าน Front office</u>                                       |           |           |
| - หัวหน้าศูนย์บริการร่วมลงทุน 1 อัตรา @ 45,000 บาทต่อเดือน     | 540,000   | 594,000   |
| - ที่ปรึกษาด้านการเงิน 1 อัตรา @ 30,000 บาทต่อเดือน            | 360,000   | 396,000   |
| - ที่ปรึกษาด้านการเงิน 1 อัตรา @ 25,000 บาทต่อเดือน            | 300,000   | 330,000   |
| - ที่ปรึกษาด้านการเงิน 1 อัตรา @ 20,000 บาทต่อเดือน            | 240,000   | 264,000   |
| - พนักงานทั่วไป 1 อัตรา @ 15,000 บาทต่อเดือน                   | 180,000   | 198,000   |
| <u>การตลาด / วิเคราะห์ / กฎหมาย</u>                            |           |           |
| - พนักงานบริหารอาวุโส 1 อัตรา @ 40,000 บาทต่อเดือน             | 480,000   | 528,000   |
| - พนักงานบริหารระดับต้น/กลาง 1 อัตรา @ 20,000 บาทต่อเดือน      | 240,000   | 264,000   |
| - พนักงานทั่วไป 1 อัตรา @ 13,000 บาทต่อเดือน                   | 156,000   | 171,600   |
| - พนักงานทั่วไป 1 อัตรา @ 12,000 บาทต่อเดือน                   | 144,000   | 158,400   |
| - เจ้าหน้าที่กฎหมายอาวุโส 1 อัตรา @ 30,000 บาทต่อเดือน         | 360,000   | 396,000   |
| - เจ้าหน้าที่กฎหมาย 1 อัตรา @ 20,000 บาทต่อเดือน               | 240,000   | 264,000   |
| รวม                                                            | 3,240,000 | 3,564,000 |
| <b>2. ด้านครุภัณฑ์</b>                                         |           |           |
| - เครื่องคอมพิวเตอร์ (Desktop) 10 เครื่อง พร้อมติดตั้งระบบ LAN | 600,000   | -0-       |
| - Printer 1 เครื่อง                                            | 30,000    | -0-       |
| - โต๊ะ/เก้าอี้ทำงาน จำนวน 30 ชุด พร้อมเฟอร์นิเจอร์             | 400,000   | -0-       |
| - โทรศัพท์ 40 เครื่อง รวมค่าใช้จ่ายในการติดตั้งและระบบ LAN     | 400,000   | -0-       |
| - ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร 1 เครื่องพร้อมค่าบริการ             | 200,000   | 200,000   |
| - เครื่องโทรสาร 1 เครื่อง                                      | 50,000    | -0-       |
| รวม                                                            | 1,680,000 | 200,000   |
| <b>3. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>                                |           |           |
| - ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ :                                      |           |           |
| ประธานกรรมการ 1 ท่าน @ 5,000 บาทต่อครั้ง จำนวน 24 ครั้ง        | 120,000   | 120,000   |
| กรรมการ จำนวน 11 ท่าน @ 3,000 บาทต่อครั้ง จำนวน 24 ครั้ง       | 792,000   | 792,000   |



| รายละเอียดค่าใช้จ่าย                                                                                                                      | ปีที่ 1    | ปีที่ 2    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| - ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าทำงานล่วงเวลา ค่าทำงานในวันหยุด ค่าโทรศัพท์<br>อุปกรณ์สำนักงาน ค่าที่พัก ค่าเดินทาง และค่าใช้จ่ายในการประชุม          | 300,000    | 330,000    |
| - ค่าที่จอดรถ ค่าไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ วัสดุสิ้นเปลือง และ<br>ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ                                                             | 500,000    | 550,000    |
| - ค่าเช่าสำนักงาน ขนาดเนื้อที่ 230 ม.                                                                                                     | 860,000    | 860,000    |
| - ค่าตกแต่งและปรับปรุงสำนักงาน                                                                                                            | 1,500,000  | -0-        |
| รวม                                                                                                                                       | 4,072,000  | 2,652,000  |
| 4. ค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์                                                                                                           |            |            |
| - สัมมนาเชิงปฏิบัติการ 4 ครั้ง                                                                                                            | 2,800,000  | -0-        |
| - ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อโทรทัศน์                                                                                                           | 6,000,000  | -0-        |
| - เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ โฟลเดอร์ โบรชัวร์ / จัด<br>แถลงข่าวและผลงานการดำเนินงานของกองทุน                                  | 1,200,000  | -0-        |
| รวม                                                                                                                                       | 10,000,000 | -0-        |
| 5. ค่าใช้จ่ายด้านปฏิบัติการ                                                                                                               |            |            |
| - ค่าจัดทำ Feasibility Study ประกอบการพิจารณาร่วมลงทุนจำนวน<br>200 ราย @ 40,000 บาท (ผู้ประกอบการกับกองทุนรับผิดชอบ<br>ฝ่ายละ 50%)        | 4,000,000  | 2,000,000  |
| - ค่าใช้จ่ายการตรวจสอบกิจการ (Due Diligence) ของผู้ประกอบการ<br>จำนวน 200 ราย @ 60,000 บาท (ผู้ประกอบการกับกองทุน<br>รับผิดชอบฝ่ายละ 50%) | 6,000,000  | 3,000,000  |
| - ค่าใช้จ่ายการจัดทำนิติกรรมสัญญาการร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการ<br>จำนวน 400 ราย @ 20,000 บาท (ผู้ประกอบการกับกองทุน<br>รับผิดชอบฝ่ายละ 50%) | 4,000,000  | 2,000,000  |
| - ค่าจัดหาข้อมูลเครดิตผู้ประกอบการ (Credit Bureau , Legal Filing)<br>ข้อมูลอุตสาหกรรม เพื่อประกอบการพิจารณาการร่วมลงทุน                   | 800,000    | 800,000    |
| รวม                                                                                                                                       | 14,800,000 | 7,800,000  |
| 6. ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด                                                                                                                    | 200,000    | 220,000    |
| รวมทั้งสิ้น                                                                                                                               | 33,992,000 | 14,436,000 |

 **ประมาณการการเบิกจ่ายเงินรายไตรมาส (ปีที่ 1)**

| เป้าหมาย / รายละเอียดค่าใช้จ่าย | จำนวนเงินที่เบิกจ่าย |            |            |            |
|---------------------------------|----------------------|------------|------------|------------|
|                                 | Q 1                  | Q 2        | Q 3        | Q 4        |
| เป้าหมาย 400 ราย :              |                      |            |            |            |
| Percentage                      | 20%                  | 25%        | 25%        | 30%        |
| Success Deal (ราย)              | 80                   | 100        | 100        | 120        |
| ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน :           |                      |            |            |            |
| 1. ด้านบุคลากร                  | 810,000              | 810,000    | 810,000    | 810,000    |
| 2. ด้านครุภัณฑ์                 | 1,680,000            | -0-        | -0-        | -0-        |
| 3. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร        | 1,018,000            | 1,018,000  | 1,018,000  | 1,018,000  |
| 4. ค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์ | 3,475,000            | 2,975,000  | 1,775,000  | 1,775,000  |
| 5. ค่าใช้จ่ายด้านปฏิบัติการ     | 2,960,000            | 3,700,000  | 3,700,000  | 4,440,000  |
| 6. ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด          | 50,000               | 50,000     | 50,000     | 50,000     |
| รวมค่าใช้จ่าย                   | 9,993,000            | 8,553,000  | 7,353,000  | 8,093,000  |
| ค่าใช้จ่ายสะสม                  | 9,993,000            | 18,546,000 | 25,899,000 | 33,992,000 |
| ต้นทุนเฉลี่ยต่อ Case            | 124,912.50           | 85,530     | 73,530     | 67,441.66  |
| ต้นทุนเฉลี่ยสะสมต่อ Case        | 124,912.50           | 103,033    | 92,496.43  | 84,980     |

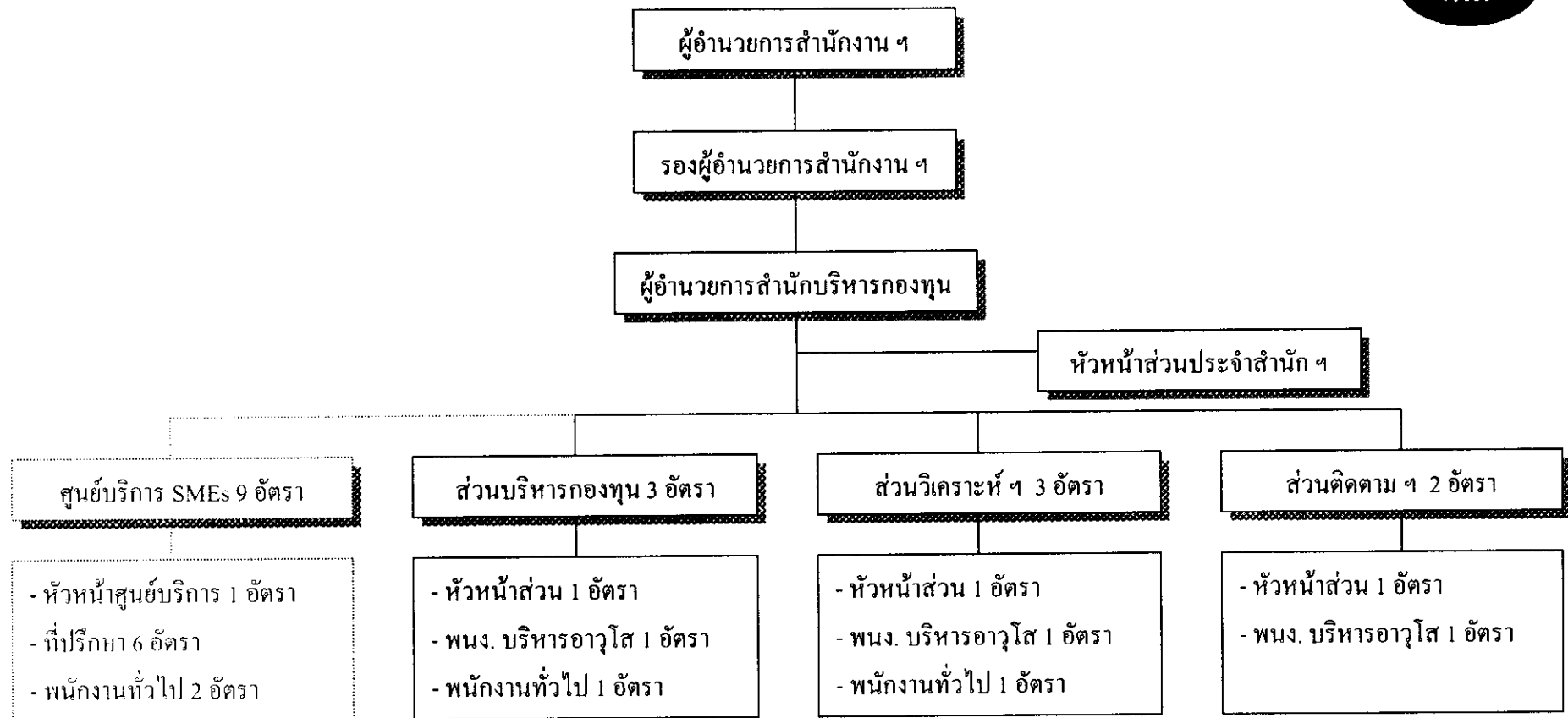
**โครงสร้างอัตรากำลังพนักงาน สำนักบริหารกองทุน (ณ วันที่ 15 ก.ย. 2546)**

| ตำแหน่ง                  | ปัจจุบัน | เพิ่ม | รวม |
|--------------------------|----------|-------|-----|
| 1. ผู้อำนวยการ           | 1        | -     | 1   |
| 2. หัวหน้าส่วน           | 4        | 1     | 5   |
| 3. หัวหน้าศูนย์ฯ         | -        | 1     | 1   |
| 4. ที่ปรึกษา             | -        | 3     | 3   |
| 5. พนักงานบริหารอาวุโส   | 3        | 1     | 4   |
| 6. พนักงานชั้นต้น / กลาง | -        | 1     | 1   |
| 7. พนักงานทั่วไป         | 2        | 4     | 6   |
|                          | 10       | 11    | 21  |

- หมายเหตุ
1. อัตรากำลังปัจจุบัน ไม่นับรวมเจ้าหน้าที่ของศูนย์บริการ SMEs จำนวน 9 อัตรา
  2. ไม่นับรวมอัตรากำลังบุคลากรด้านกฎหมาย จำนวน 2 อัตรา
  3. ไม่นับรวมอัตรากำลังจากธนาคาร SMEs และธนาคารกรุงไทย จำนวน 9 อัตรา

### โครงสร้างบุคลากรด้านการดำเนินงานกองทุนร่วมลงทุน

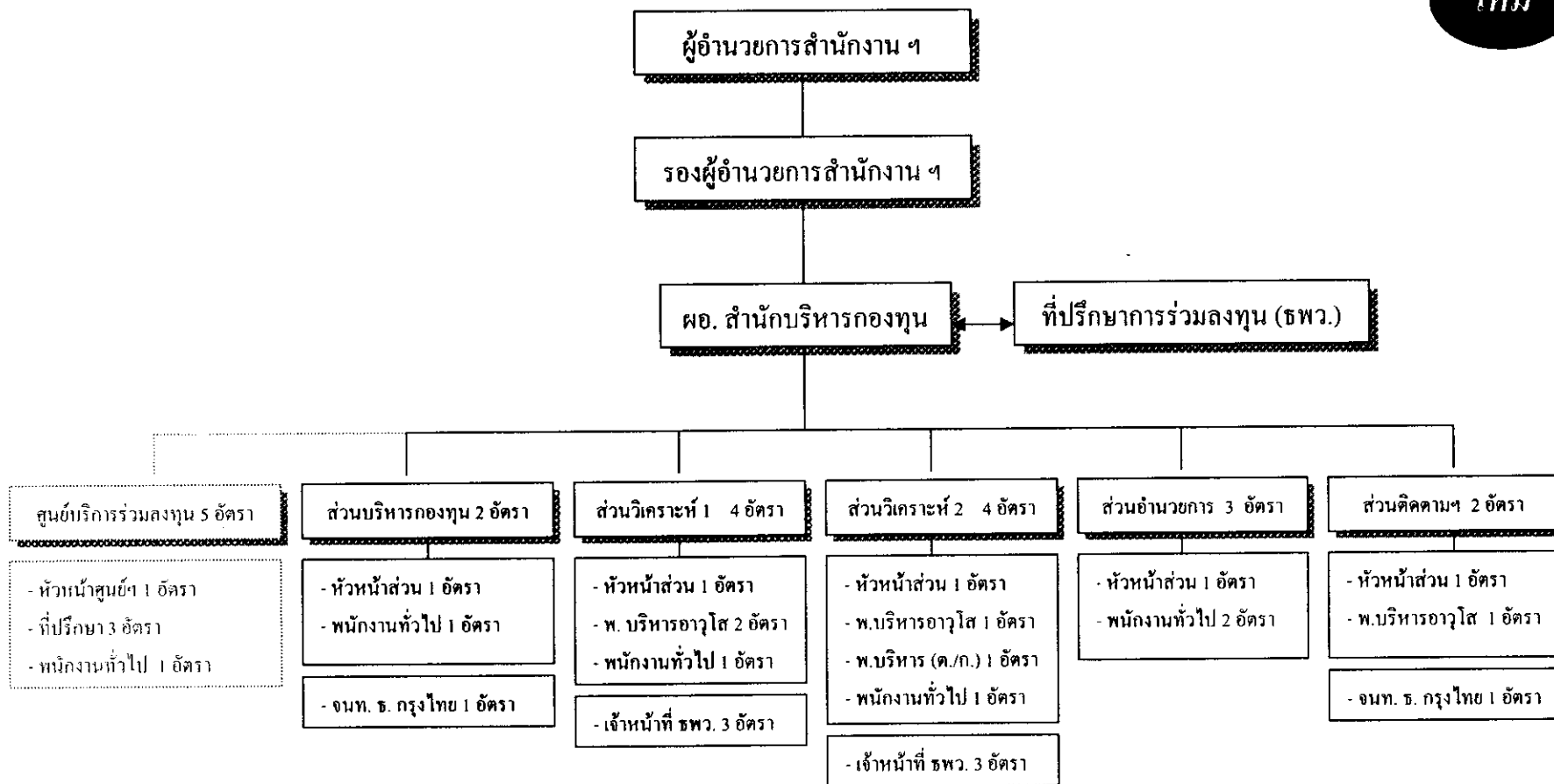
เดิม



หมายเหตุ : สัญญาการจัดจ้างอัตรากำลังศูนย์บริการ SMEs จะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ต.ค. 2546

## โครงสร้างบุคลากรด้านการดำเนินงานกองทุนร่วมลงทุน

ใหม่



หมายเหตุ : อัตรากำลังศูนย์บริการร่วมลงทุน จำนวน 5 อัตราใช้วิธีการจัดจ้างแบบสัญญารายปี

### โครงสร้างลักษณะงาน (Job Description) แยกตามส่วนงานในสังกัดสำนักบริหารกองทุน

| ศูนย์บริการร่วมลงทุน                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ส่วนบริหารกองทุน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ส่วนวิเคราะห์ทีม 1 และ 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ส่วนอำนวยการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ส่วนติดตามและประเมินผล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- ติดต่อ ประสานงานกับ ผู้ประกอบการที่ขอรับการ สนับสนุนเงินร่วมลงทุน เกี่ยวกับการจัดทำรายงาน การศึกษาวิเคราะห์ความ เป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study)</li> <li>- ให้คำปรึกษา แนะนำ และให้การช่วยเหลือ หรือ สนับสนุนการจัดทำแผน ธุรกิจของผู้ประกอบการ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติงานด้านการตลาด และประชาสัมพันธ์กองทุน ร่วมลงทุน</li> <li>- ติดต่อ ประสานงานกับ พันธมิตรสถาบันการเงิน หน่วยงาน องค์กรรัฐและ เอกชนในการแสวงหา ลูกค้าเป้าหมาย</li> <li>- จัดกิจกรรมอบรม สัมมนา เพื่อเสริมสร้างความรู้ความ เข้าใจเกี่ยวกับกองทุนร่วม ลงทุนให้กับพันธมิตรและ ผู้ประกอบการทุกภูมิภาค</li> <li>- ติดต่อ ประสานงานกับ หน่วยสนับสนุนภายนอก (Out Source</li> </ul> | <p><u>งานด้าน Front Office</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดสรรเจ้าหน้าที่ รับ ผู้ประกอบการที่ขอรับการ สนับสนุนเงินร่วมลงทุน</li> <li>- ตรวจสอบความเป็นไปได้ เบื้องต้น (Pre-screening) โครงการที่ SMEs นำเสนอ</li> <li>- เช็ควินิจฉัยและ สถานภาพทางกฎหมาย ของผู้ประกอบการ</li> </ul> <p><u>งานด้าน Back Office</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำรายงานการนำเสนอ ขออนุมัติร่วมลงทุนต่อ คณะอนุกรรมการ และ คณะกรรมการร่วมลงทุน ตามลำดับ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ติดต่อ ประสานงาน และ เตรียมการ รวมทั้งจัดทำ รายงานการประชุมคณะ อนุกรรมการร่วมลงทุน และ คณะกรรมการร่วมลงทุน</li> <li>- สนับสนุนการดำเนินงาน ด้านธุรการและอื่น ๆ ที่ เกี่ยวข้อง ของทุกส่วนงาน สังกัดสำนักบริหารกองทุน</li> <li>- ตรวจสอบและจัดเตรียม เอกสารหรือนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำ ธุรกรรมเงินร่วมลงทุน ระหว่างกองทุนฯ กับ ผู้ประกอบการ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดหลักเกณฑ์และ เงื่อนไขการติดตาม และ ประเมินผลการดำเนินงาน ของผู้ประกอบการที่ กองทุนฯ เข้าร่วมลงทุน</li> <li>- ดำเนินการติดตาม (Monitoring) และการ ประเมินผล (Evaluation) การดำเนินงานของ ผู้ประกอบการ พร้อมทั้ง ให้ข้อเสนอแนะ คำแนะนำ ใด ๆ อันจะเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินงาน</li> <li>- นำเสนอรายงานการ ติดตามและประเมินผลต่อ คณะกรรมการร่วมลงทุน</li> </ul> |

## พื้นที่โครงการ - ทั่วประเทศ

### จุดเด่นของโครงการ

- ช่วยกระตุ้น ส่งเสริม และผลักดันให้ผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมปรับตัวเข้าสู่แนวทางบริหารจัดการ หรือการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง เทียงตรง (Accountability) มีความโปร่งใส (Transparency) สามารถตรวจสอบได้ (Accessibility) และมีหลักบรรษัทภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) ซึ่งภาครัฐจะได้รับประโยชน์จากภาษีอากรในท้ายที่สุด

### ผู้รับผิดชอบโครงการ

- สำนักบริหารกองทุน สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
- โทร. 0-278-8800 ต่อ 268
- E-mail address : [Montri@smc.go.th](mailto:Montri@smc.go.th)

\*\*\*\*\*

# ภาคผนวก

### ขั้นตอนดำเนินการร่วมลงทุน

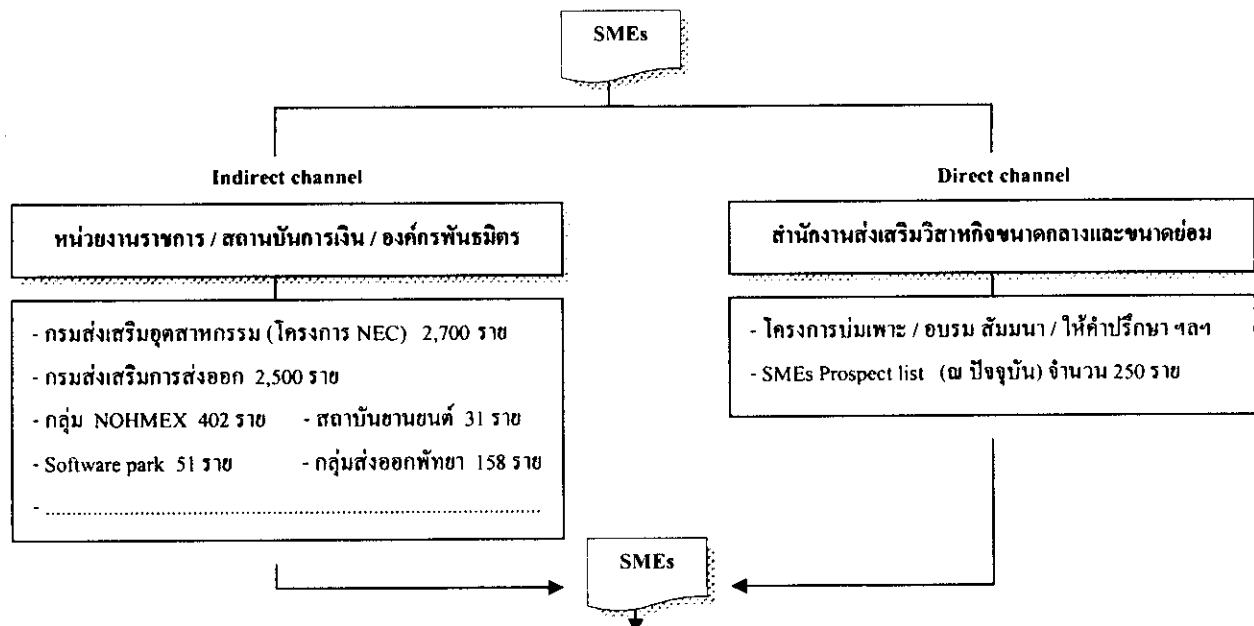
| Seq. | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                        | แนวทางปฏิบัติ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ผู้ดำเนินการ                                                                                                                                                                                                 |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| [1]  | <u>การตลาด</u><br>1. ช่องทางการตลาดทางตรง<br>2. ช่องทางการตลาดผ่านพันธมิตร                                                                                                                                     | - แสวงหากลุ่มลูกค้าเป้าหมายจากฐานผู้ประกอบการของ สสว.<br>- ให้ธนาคาร สถาบันการเงิน หน่วยงานรัฐและเอกชน ที่ดำเนินกิจกรรมสนับสนุน ส่งเสริมผู้ประกอบการ SMEs คัดเลือกกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการการสนับสนุนเงินทุน<br>- ผู้ประกอบการ SMEs ทั่วไป ยื่นขอรับการร่วมลงทุนผ่านพันธมิตรธนาคารกรุงไทย ธนาคารพัฒนา SMEs ธนาคารออมสิน ตลาดหลักทรัพย์ MAI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | - สสว.<br>- ธพว./ธ.กรุงไทย/ธ.ออมสิน<br>ธนาคารรัฐและเอกชน                                                                                                                                                     |
| [2]  | <u>การอำนวยความสะดวกร่วมลงทุน</u><br>1. ตรวจสอบและเก็บรวบรวมข้อมูล<br>2. ศึกษาวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการร่วมลงทุน<br>3. การตรวจสอบกิจการ (Due Diligence)<br>4. การอนุมัติการร่วมลงทุน<br>5. นิติกรรมทางกฎหมาย | - ตรวจสอบสถานภาพเบื้องต้น (Pre screening) ผู้ประกอบการ SMEs ตามกรอบ แนวทางหลักเกณฑ์ และเงื่อนไขที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งเก็บรวบรวมข้อมูลธุรกิจ / ข้อมูลอุตสาหกรรม เพื่อใช้ประกอบการในกระบวนการศึกษาวิเคราะห์<br>- เจ้าหน้าที่วิเคราะห์ศึกษาวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) ได้แก่ ด้านการตลาด การเงิน การบริหารจัดการ การผลิต และอื่น ๆ<br>- สนับสนุน ช่วยเหลือในการจัดทำรายงานการศึกษาวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของ โครงการที่จะเข้าร่วมลงทุน<br>- ตรวจสอบกิจการและผลการดำเนินงานของผู้ประกอบการในด้านต่าง ๆ<br>- คณะทำงานจัดทำรายงานผลการศึกษาเสนอต่อคณะกรรมการกลั่นกรอง ฯ<br>- คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง ฯ พิจารณารายงานผลการศึกษา เพื่อเสนอความเห็น กำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ จากนั้นจึงจัดส่งรายงานต่อคณะกรรมการร่วมลงทุน ฯ<br>- คณะกรรมการร่วมลงทุน ฯ พิจารณาอนุมัติการร่วมลงทุน<br>- จัดทำเอกสารนิติกรรมสัญญาการร่วมลงทุน | - สสว.<br>- สสว. + ธพว. (7 อัตรา) +<br>ธนาคารกรุงไทย (2 อัตรา)<br>- Financial Advisory (Out Source)<br>- สสว. + คณะทำงาน<br>- คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง<br>- คณะกรรมการร่วมลงทุน<br>- สสว. + Legal (Out Source) |



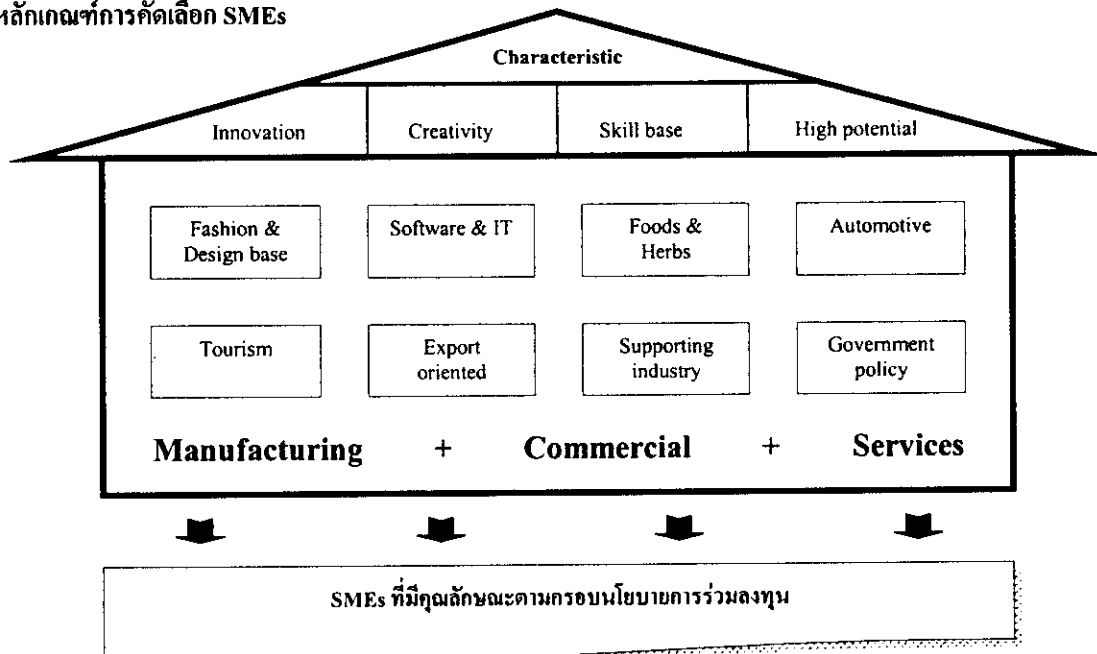
|     |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                   |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | <p>6. ระบบบัญชีและการเงิน</p> <p><i>กรณีไม่ผ่านการอนุมัติร่วมลงทุน</i></p> <p>5. การวินิจฉัยสถานประกอบการ</p> <p>6. การส่งเสริม พัฒนาศักยภาพด้านต่าง ๆ</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ตรวจสอบและจัดเตรียมเอกสารนิติกรรมการจดทะเบียนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- จัดทำเอกสารการลงบัญชี / การเบิกจ่ายเงินร่วมลงทุน</li> <li>- จัดส่งทีมนักวินิจฉัยสถานประกอบการ (Shindan) เข้าทำการศึกษา วิเคราะห์ปัญหาของผู้ประกอบการ</li> <li>- อบรม สัมมนาความรู้ด้านต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพ และเตรียมความพร้อมก่อนการเข้าร่วมลงทุนของกองทุน ฯ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สสว.</li> <li>- สสว.</li> <li>- สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น</li> <li>- สสว. + หน่วยงานรัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง</li> </ul> |
| [3] | <p><u>ระบบที่เลี้ยงและที่ปรึกษา SMEs</u></p> <p>1. ที่ปรึกษาการดำเนินธุรกิจ</p> <p>2. ระบบนักวินิจฉัย</p>                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทีมที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (Specialize Advisors) ให้คำแนะนำหรือข้อเสนอแนะใด ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของกิจการ</li> <li>- จัดทีมนักวินิจฉัย (Shindan Shi) เข้าทำงานวิเคราะห์ วินิจฉัยปัญหา อุปสรรคของสถานประกอบการ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของผู้ประกอบการ</li> </ul>                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สสว. + องค์กรหรือหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- สถาบันเทคโนโลยีไทย ญี่ปุ่น</li> </ul>                            |
| [4] | <p><u>การติดตามและประเมินผล</u></p> <p>1. กำหนดหลักเกณฑ์ และดำเนินการติดตามประเมินผลการร่วมลงทุน</p>                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดหลักเกณฑ์ และเงื่อนไขการประเมินผลการดำเนินงานของ SMEs</li> <li>- ดำเนินการติดตาม (Monitoring) และประเมินผล (Evaluation) การดำเนินงานของ SMEs ที่เข้าร่วมลงทุน โดยให้มีการจัดทำรายงานประจำงวด นำเสนอต่อคณะอนุกรรมการ และคณะกรรมการร่วมลงทุน</li> </ul>                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สสว.</li> <li>- สสว.</li> </ul>                                                                                          |
| [5] | <p><u>การถอนตัวจากการร่วมลงทุน (Exit)</u></p> <p>1. นโยบายการถอนตัว</p> <p>2. วิธีการถอนตัว</p>                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- จะพิจารณาถอนตัวเมื่อกิจการมีความเข้มแข็งเพียงพอ หรือตามระยะเวลาที่เหมาะสม</li> <li>- กำหนดแนวทางการถอนตัวหลัก ๆ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>* ขายคืนหุ้นให้กับเจ้าของเดิม หรือนักลงทุนรายใหม่</li> <li>* นำหุ้นของกิจการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</li> <li>* วิธีการอื่นใดตามแต่คณะกรรมการร่วมลงทุนเห็นสมควร</li> </ul> </li> </ul>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สสว.</li> <li>- สสว.</li> </ul>                                                                                          |

## แผนภูมิการบริหารจัดการกองทุนร่วมลงทุน เพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของรัฐกิจไทย

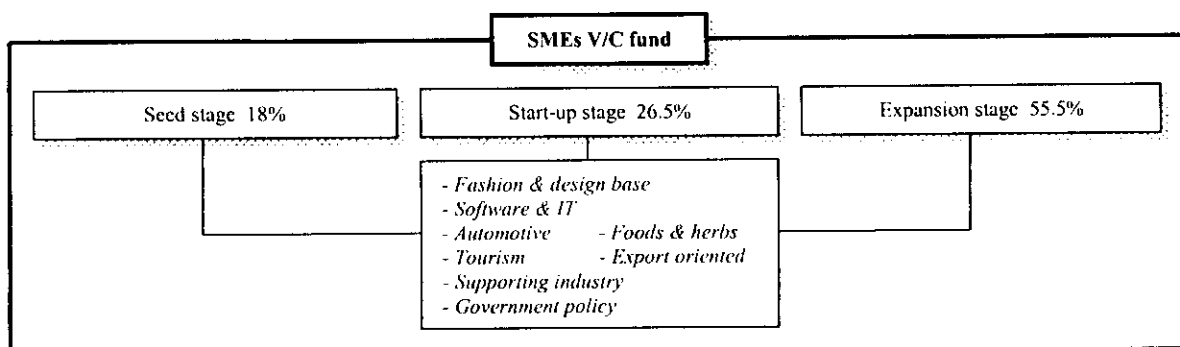
### (1) กระบวนการสรรหา SMEs เป้าหมาย



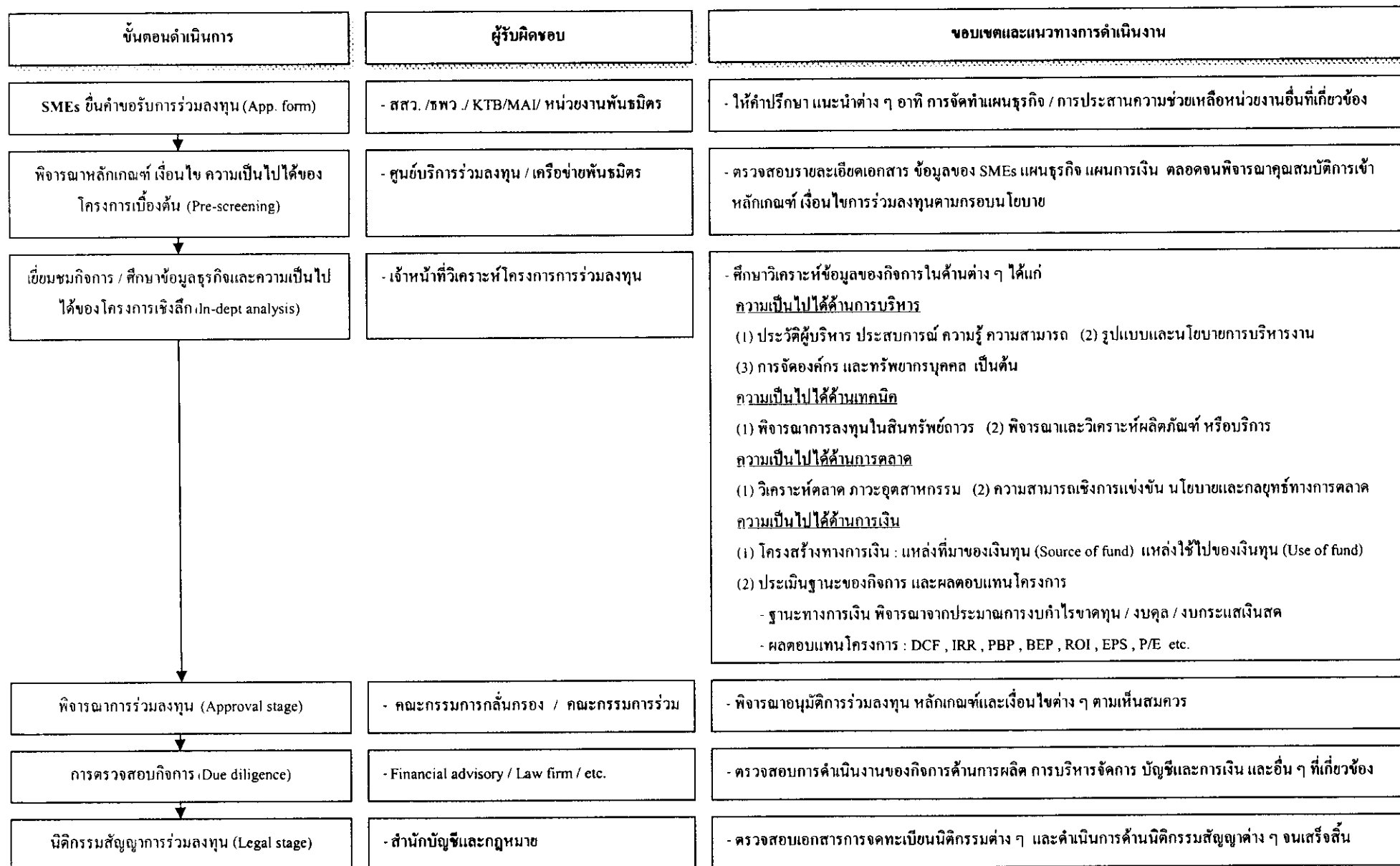
### (2) หลักเกณฑ์การคัดเลือก SMEs



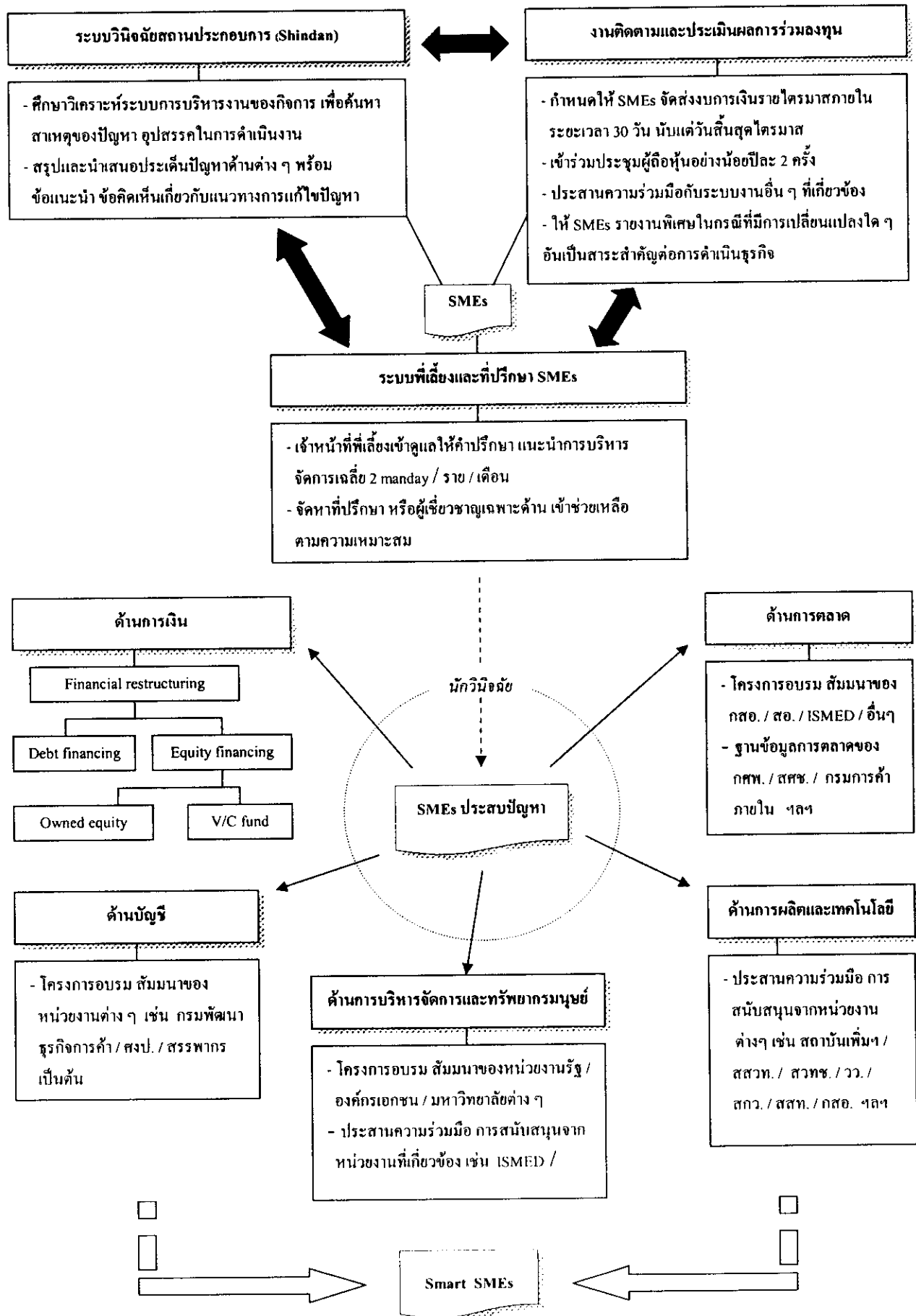
### (3) การจัดสรรเงินร่วมลงทุนใน SMEs



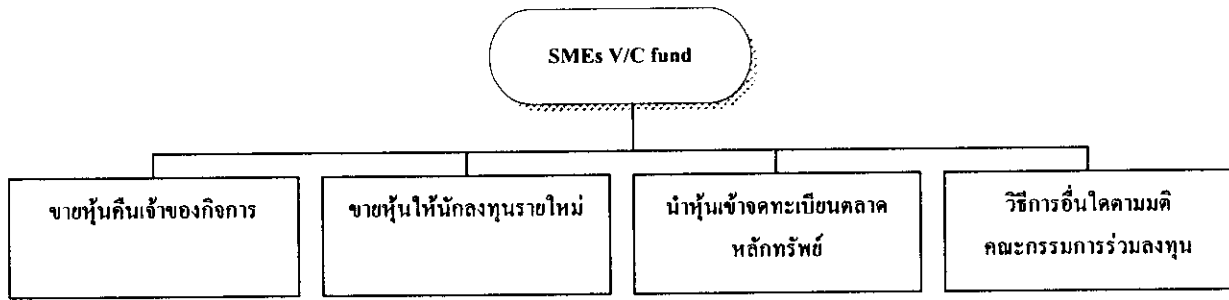
#### (4) กระบวนการวิเคราะห์การลงทุน



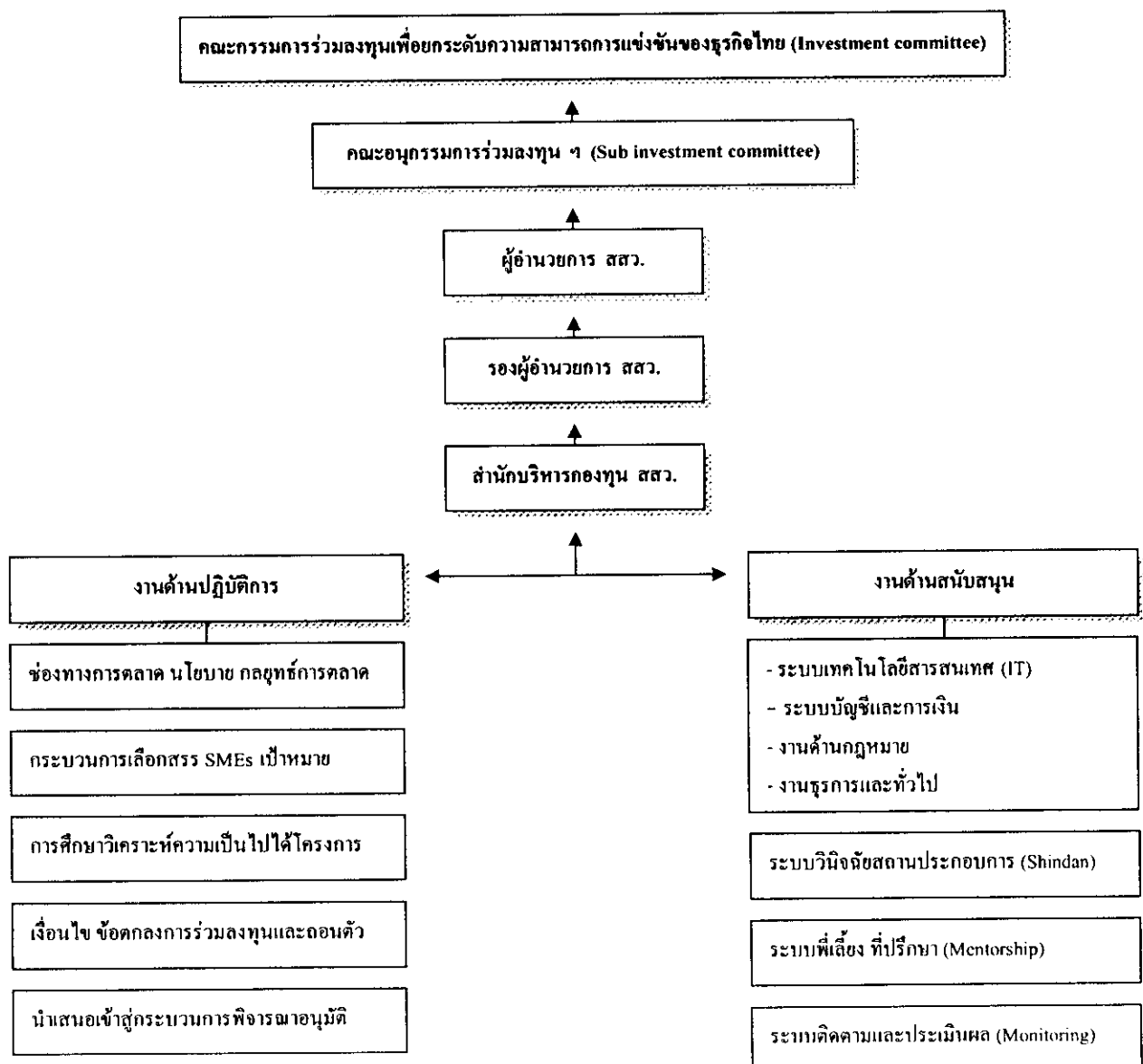
(5) ระบบการสนับสนุน และการติดตามประเมินผลาร่วมลงทุน



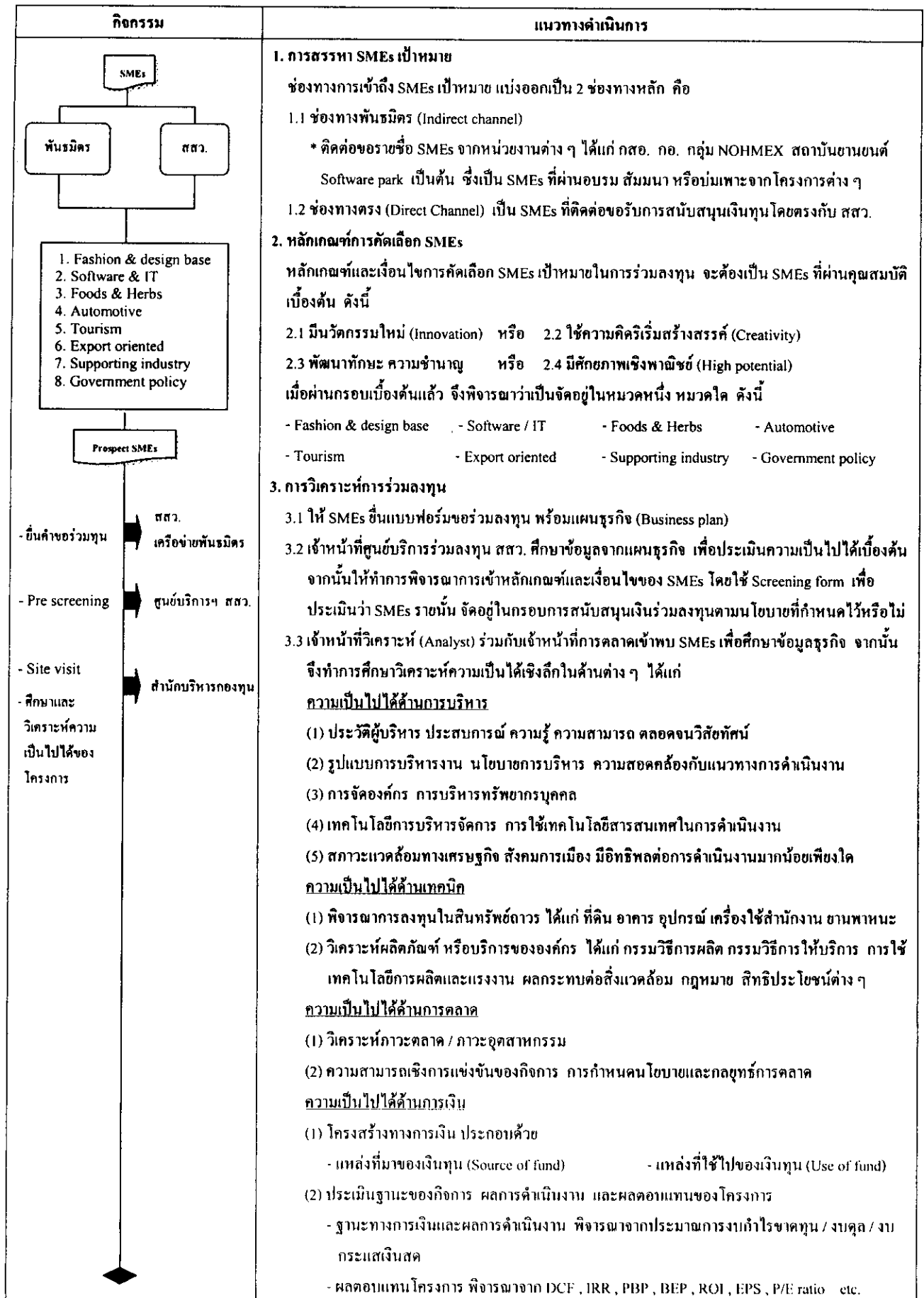
(6) การถอนตัวจากการร่วมลงทุนของกองทุน



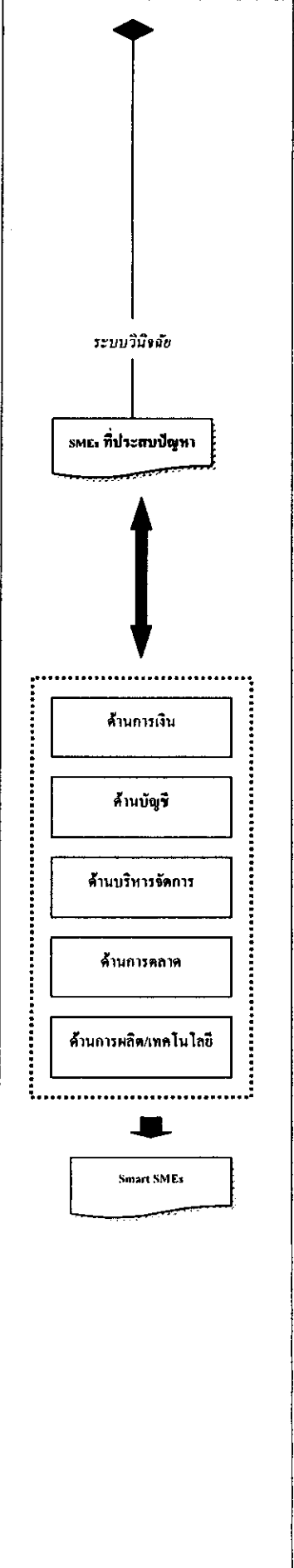
(7) กลไกการบริหารจัดการกองทุนร่วมลงทุน



## Work flow ประกอบแผนภูมิการบริหารจัดการกองทุนร่วมลงทุน





| กิจกรรม                                                                            | แนวทางการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p><b>4.2 ระบบวินิจัยสถานประกอบการ</b></p> <p>ในกรณีที่ SMEs รายใดที่กองทุน ฯ เข้าร่วมลงทุน ประสบปัญหาการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ อาทิเช่น การผลิต การบริหารจัดการ เป็นต้น จะมีการจัดส่งนักวินิจัย (Shindan shi) จากสถาบันเทคโนโลยี ไทย-ญี่ปุ่น (สสท.) เข้าทำการศึกษา วิเคราะห์ และสรุปประเด็นปัญหาในด้านต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อนำมาใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวทางการดำเนินการต่อไป</p> <p><b>4.3 งานติดต่อและประเมินผลการร่วมลงทุน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้ SMEs จัดส่งรายงานงบการเงิน (Financial statement) รายไตรมาสภายในระยะเวลา 30 วัน นับแต่วันสิ้นสุดไตรมาส</li> <li>- กำหนดให้เจ้าหน้าที่กองทุน ฯ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของกิจการที่เข้าร่วมทุน ในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง</li> <li>- กำหนดให้เจ้าหน้าที่กองทุน ฯ เข้าพบเยี่ยมชมการดำเนินงาน (Company visit) อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง</li> </ul> <p><b>4.4 กรณี SMEs ประสบปัญหาการดำเนินงาน</b></p> <p>ให้มีการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานช่วยเหลือและสนับสนุน SMEs ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก โดยมีแนวทางดำเนินการแก้ไขปัญหาในแต่ละด้านพอสังเขป ดังนี้</p> <p><b>ด้านการเงิน</b></p> <p>ให้พิจารณาใช้กระบวนการปรับโครงสร้างการเงิน (Financial restructuring) ซึ่งมีแนวทางปฏิบัติ ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปรับปรุงโครงสร้างหนี้สิน (Debt restructuring) ในกรณีที่เงินทุนหมุนเวียนขาดสภาพคล่อง อาจใช้วิธีกู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์ สถาบันการเงินเพิ่มเติม เพื่อเสริมสภาพคล่อง (Liquidate) ของกิจการ หรืออาจใช้วิธีบริหารจัดการหนี้สินระยะสั้น โดยเจรจาขอยืดระยะเวลาการชำระหนี้ เพื่อมิให้สภาพคล่องเกิดปัญหามากขึ้น เป็นต้น</li> <li>- ปรับปรุงโครงสร้างด้านทุน (Equity financing) การเสริมสภาพคล่องทางการเงิน อาจใช้วิธีการเพิ่มสัดส่วนเงินทุน ซึ่งจะไม่ก่อเกิดภาระทางการเงินดังเช่นการกู้ยืม โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียน และกำหนดให้กองทุน ฯ หรือเจ้าของกิจการ หรือนักลงทุนรายใหม่ ซื้หุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ซึ่งจะส่งผลให้กิจการมีเงินทุนเพียงพอ สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน (Working capital) หรือเงินสำหรับการลงทุนในกิจการใด ๆ</li> </ul> <p><b>ด้านบัญชี</b></p> <p>ในกรณีที่ SMEs ประสบปัญหาด้านการบริหารระบบบัญชี ให้มีการประสานความช่วยเหลือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า / ศงป. / กรมสรรพากร เป็นต้น ซึ่งอาจใช้วิธีการจัดส่งบุคลากรของ SMEs เข้าร่วมโครงการอบรม สัมมนา หรือจัดหาเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานประสานดังกล่าว เข้าให้คำปรึกษา แนะนำการจัดทำระบบบัญชี</p> <p><b>ด้านการจัดการและทรัพยากรมนุษย์</b></p> <p>ให้มีการประสานความช่วยเหลือ การสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ สถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (ISMED) มหาวิทยาลัยต่าง ๆ องค์กรเอกชน เป็นต้น โดยจัดส่งบุคลากรของ SMEs เข้าร่วมโครงการอบรม / สัมมนาดังกล่าว</p> <p><b>ด้านการตลาด</b></p> <p>ให้มีการประสานความช่วยเหลือ การสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการแสวงหาช่องทางการตลาดให้กับ SMEs การออกงานแสดงสินค้า กิจกรรมส่งเสริมการตลาดต่าง ๆ อาทิ กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ เป็นต้น</p> <p><b>ด้านการผลิตและเทคโนโลยีการผลิต</b></p> <p>ให้ประสานความร่วมมือกับหน่วยงาน สถาบัน องค์กรที่เกี่ยวข้อง เพื่อช่วยเหลือด้านการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิต ได้แก่ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ กองทุนนวัตกรรม (IDF) สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) สำนักงานวิจัยวิทยาศาสตร์ (วว.) สำนักส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สสวท.) สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย วิทยาศาสตร์ (สกว.) สถาบันไทย-เยอรมัน สถาบันส่งเสริมเทคโนโลยี ไทย-ญี่ปุ่น (สสท.) เป็นต้น</p> |



### คำชี้แจงเพิ่มเติม

กรอบแนวทางการบริหารจัดการกองทุนร่วมลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของรัฐกิจไทย

ตามมติการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าใช้จ่ายเพื่อการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและ

การพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ (16,500 ล้านบาท)

ครั้งที่ 4/2546 วันที่ 19 พฤศจิกายน 2546 เวลา 14.30 น.

ณ ห้องประชุม ดร. ปวย อึ้งภากรณ์ ชั้น 1 สำนักงานประมาณ

ตามที่คณะกรรมการพิจารณาค่าใช้จ่ายเพื่อการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ (16,500 ล้านบาท) ได้ตั้งข้อสังเกตประเด็นเกี่ยวกับการกำหนดเป้าหมายผลตอบแทนของกองทุนร่วมลงทุน ตามกรอบแนวทางการบริหารจัดการกองทุนร่วมลงทุนที่ สสว. นำเสนอ เมื่อการประชุมครั้งที่ 4/2546 วันที่ 19 พ.ย. 2546 ที่ผ่านมา

สสว. ได้ศึกษาข้อมูลต่าง ๆ ประกอบการพิจารณา โดยสามารถประเมินผลตอบแทนของกองทุนและประมาณการมูลค่ากองทุนในอนาคต (Future value) เมื่อสิ้นสุดโครงการ ได้ดังนี้

ตัวชี้วัดความสำเร็จ (Key performance indicators)

1. มูลค่าเงินในอนาคต (Future value) ของกองทุนร่วมลงทุนเมื่อสิ้นสุดโครงการ คิดเป็นประมาณ 2 เท่าของเงินลงทุนเมื่อเริ่มต้นโครงการ
2. จำนวนวิสาหกิจ SMEs ที่กองทุน ฯ เข้าร่วมลงทุน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 65 สามารถดำรงสภาพความคงอยู่อย่างยั่งยืน

#### 1. ประมาณการผลการร่วมลงทุนใน SMEs

| สถานภาพของกิจการ<br>ที่เข้าร่วมลงทุน | เงินลงทุน<br>(ล้านบาท) | ประมาณการผลการลงทุน |           |               |           | แนวทางการถอนตัวจากการ<br>ร่วมลงทุนใน SMEs |                    |
|--------------------------------------|------------------------|---------------------|-----------|---------------|-----------|-------------------------------------------|--------------------|
|                                      |                        | Failed cases        |           | Success cases |           | ขายคืน /ขาย<br>นักลงทุนใหม่               | นำหุ้นเข้า<br>ตลาด |
|                                      |                        | %                   | จำนวนเงิน | %             | จำนวนเงิน |                                           |                    |
| - ขึ้นบ่มเพาะ                        | 900.0                  | 50.0                | 450.0     | 50.0          | 450.0     | 100%                                      | -                  |
| - ขึ้นเริ่มดำเนินงาน                 | 1,325.0                | 30.0                | 397.5     | 70.0          | 927.5     | 95%                                       | 5%                 |
| - ขึ้นขยายงาน                        | 2,775.0                | 10.0                | 277.5     | 90.0          | 2,497.5   | 65%                                       | 35%                |
| รวม                                  | 5,000.0                |                     | 1,263.8   |               | 3,736.2   |                                           |                    |

#### 2. ประมาณการผลตอบแทนจากการลงทุน

2.1 ผลตอบแทนจากการขายคืนหุ้นของกองทุน

2.2 ผลตอบแทนจากการนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

## 2.1 ผลตอบแทนจากการขายหุ้นคืนของกองทุน

### สมมติฐานประกอบการคำนวณมูลค่าเงินในอนาคต

- วงเงินกองทุน 5,000 ล้านบาท
- ระยะเวลาโครงการ 10 ปี
- อัตราผลตอบแทนเฉลี่ย 3% ต่อปี

| สถานภาพของกิจการ     | Success cases (ล้านบาท) | มูลค่าเงินในอนาคตเมื่อสิ้นโครงการ |
|----------------------|-------------------------|-----------------------------------|
| - ขึ้นบ่มเพาะ        | 450.00                  | 604.76                            |
| - ขึ้นเริ่มดำเนินงาน | 881.12                  | 1,184.16                          |
| - ขึ้นขยายงาน        | 1,623.38                | 2,181.68                          |
| รวม                  | 2,954.5                 | 3,970.60                          |

## 2.2 ผลตอบแทนจากการนำหุ้นเข้าตลาดหลักทรัพย์

### สมมติฐานประกอบการคำนวณหามูลค่าเงินในอนาคต

- มูลค่าราคาตลาดคิดเป็น 6 เท่าของเงินลงทุน

| สภาพของกิจการ        | เงินลงทุน (ล้านบาท) | มูลค่าเงินในอนาคตเมื่อสิ้นโครงการ |
|----------------------|---------------------|-----------------------------------|
| - ขึ้นบ่มเพาะ        | -                   | -                                 |
| - ขึ้นเริ่มดำเนินงาน | 46.38               | 278.25                            |
| - ขึ้นขยายงาน        | 874.13              | 5,244.75                          |
| รวม                  | 920.50              | 5,523.00                          |

รวมมูลค่าเงินในอนาคตของกองทุนเมื่อสิ้นโครงการ (ข้อ 1 + 2)

ประมาณ 9,493.60 ล้านบาท

\*\*\*\*\*

โครงการจัดตั้งศูนย์พัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษ  
(The Establishment of English Language Development Center)

สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา  
กระทรวงศึกษาธิการ

## โครงการจัดตั้งศูนย์พัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษ

1. **ชื่อโครงการ**     การจัดตั้งศูนย์พัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษ  
(The Establishment of English Language Development Centre)
2. **ผู้รับผิดชอบโครงการ**   สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ
3. **ความเป็นมา**

- 3.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศที่อาศัยความได้เปรียบของต้นทุนทางวัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติ และจุดที่ตั้งของประเทศ จึงมุ่งไปที่การสร้างประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางด้านต่าง ๆ ในภูมิภาค เช่น ศูนย์กลางด้านการท่องเที่ยว ศูนย์กลางการคมนาคม ศูนย์กลางทางการเงิน และศูนย์กลางทางการศึกษา ดังนั้นปัจจัยขับเคลื่อนที่สำคัญคือ ทรัพยากรมนุษย์ของประเทศที่ต้องมีขีดความสามารถและสมรรถนะในการสื่อสารกับนานาชาติประเทศทุกระดับได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 3.2 ความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษเป็นศักยภาพที่สำคัญและเป็นปัจจัยหนึ่งในการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ดังนั้นการเพิ่มทักษะด้านภาษาแก่กำลังแรงงานตั้งแต่ระดับล่างตลอดจนระดับผู้บริหารทั้งภาครัฐและเอกชน จึงเป็นสิ่งจำเป็นในการเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน และยังเป็นการพิทักษ์ปกป้องผลประโยชน์ของประเทศในเวทีระดับโลกอีกด้วย
- 3.3 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2546 เห็นชอบตามที่ ฯพณฯ นายกรัฐมนตรีเสนอให้มีการพิจารณาส่งเสริมให้ประชาชนชาวไทยมีทักษะ ความรู้ ความสามารถ เกี่ยวกับภาษาอังกฤษมากยิ่งขึ้น เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาประเทศทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคมต่อไป และมอบให้ท่านรองนายกรัฐมนตรี (นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์) และ ท่านรองนายกรัฐมนตรี (ศาสตราจารย์ ประชัย เปี่ยมสมบูรณ์) ร่วมกันพิจารณากำหนดแนวทางและมาตรการการกระตุ้น ส่งเสริมการเรียนรู้ภาษาอังกฤษของประชาชนชาวไทยอย่างเป็นระบบ และตอบสนองต่อทุกกลุ่มเป้าหมาย ในขณะเดียวกันให้คำนึงถึงการอนุรักษ์ภาษาไทยในฐานะภาษาประจำชาติไว้ด้วย
- 3.4 สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายของสถาบันอุดมศึกษา ตั้งแต่วิทยาลัยชุมชน สถาบันราชภัฏ (41 แห่ง) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล (39 วิทยาเขต) สถาบันอุดมศึกษาของรัฐและเอกชนทั่วประเทศ มีความพร้อมที่จะระดมทรัพยากรที่มีอยู่จัดการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรทั้งที่อยู่ในสถาบันอุดมศึกษา และบุคคลภายนอกที่มีความต้องการในการพัฒนาขีดความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจ เพื่อตอบสนองนโยบายของ

รัฐบาล และมีความพร้อมที่จะประสานกับองค์กร ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อประมวลความต้องการตามกลุ่มเศรษฐกิจต่าง ๆ ทุกระดับ เนื่องจากมีสถาบันการศึกษาหรือหน่วยงานที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรกระจายอยู่เป็นจำนวนมาก จึงมีความจำเป็นให้มีการรวบรวมและวิเคราะห์ให้เห็นศักยภาพ คุณภาพและมาตรฐานของการฝึกอบรมตามกลุ่มเป้าหมายต่าง ๆ โดยจัดให้มีศูนย์ประมวลผล ประสานการดำเนินงาน สร้างเครือข่ายการฝึกอบรม และกำกับมาตรฐานคุณภาพการฝึกอบรมเพื่อให้มีการกระจายภารกิจอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประสิทธิผลต่อประเทศต่อไป

3.5 สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา จึงเสนอโครงการจัดตั้งศูนย์พัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษ ให้เป็นส่วนหนึ่งของยุทธศาสตร์การสร้างศักยภาพการแข่งขันและการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศต่อไป

#### 4. วัตถุประสงค์

การจัดตั้งศูนย์พัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษ มีวัตถุประสงค์สำคัญ ดังนี้

- 4.1 เพื่อวิเคราะห์ความต้องการในการใช้ภาษาอังกฤษและการจัดแผนการฝึกอบรมให้ตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
- 4.2 เพื่อประเมินสถานการณ์ทั้งด้านอุปสงค์และอุปทาน รวมทั้งผลกระทบที่เกิดจากการพัฒนาขีดความสามารถด้านภาษาในระยะยาว
- 4.3 เพื่อสนับสนุน ส่งเสริม และประสานบทบาทของสถาบันอุดมศึกษาของรัฐและเอกชน รวมทั้งองค์กรต่างประเทศในการให้บริการฝึกอบรมแก่กลุ่มเป้าหมายในลักษณะเครือข่ายอย่างมีประสิทธิภาพ
- 4.4 เพื่อให้เป็นศูนย์กลางการให้คำปรึกษาแนะนำองค์กรภาครัฐ และภาคเอกชน ตลอดจนประชาชนทั่วไป เกี่ยวกับความต้องการในการใช้ภาษาอังกฤษ ในการประกอบอาชีพ และการพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ

#### 5. วิธีการดำเนินงาน

การดำเนินการโครงการจัดตั้งศูนย์พัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษ ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา มีแผนปฏิบัติการดังต่อไปนี้

## 5.1 จัดตั้งศูนย์พัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษ

### 5.1.1 ภารกิจหลัก

- 1) ให้คำแนะนำปรึกษาในลักษณะ One Stop Service
- 2) วิเคราะห์ความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย พร้อมทั้งรวบรวมและประมวลหลักสูตรพร้อมทั้งรับรองหลักสูตรการฝึกอบรมที่ได้มาตรฐานและมีคุณภาพ และจัดทำแผนการฝึกอบรม
- 3) กำหนดมาตรฐานหลักสูตรการฝึกอบรม การรับรองคุณภาพผู้ผ่านการอบรม และมอบประกาศนียบัตรแก่ผู้ผ่านการอบรมตามเกณฑ์ที่กำหนด
- 4) ประสานการฝึกอบรมกับเครือข่ายสถาบันการศึกษา และองค์กรต่างประเทศ
- 5) ติดตาม ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผล การพัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษของกลุ่มเป้าหมาย
- 6) จัดทำรายงานการดำเนินงานและเสนอแนะในด้านบริหาร บริการและวิชาการ

### 5.1.2 การบริหารและการกำกับตรวจสอบ

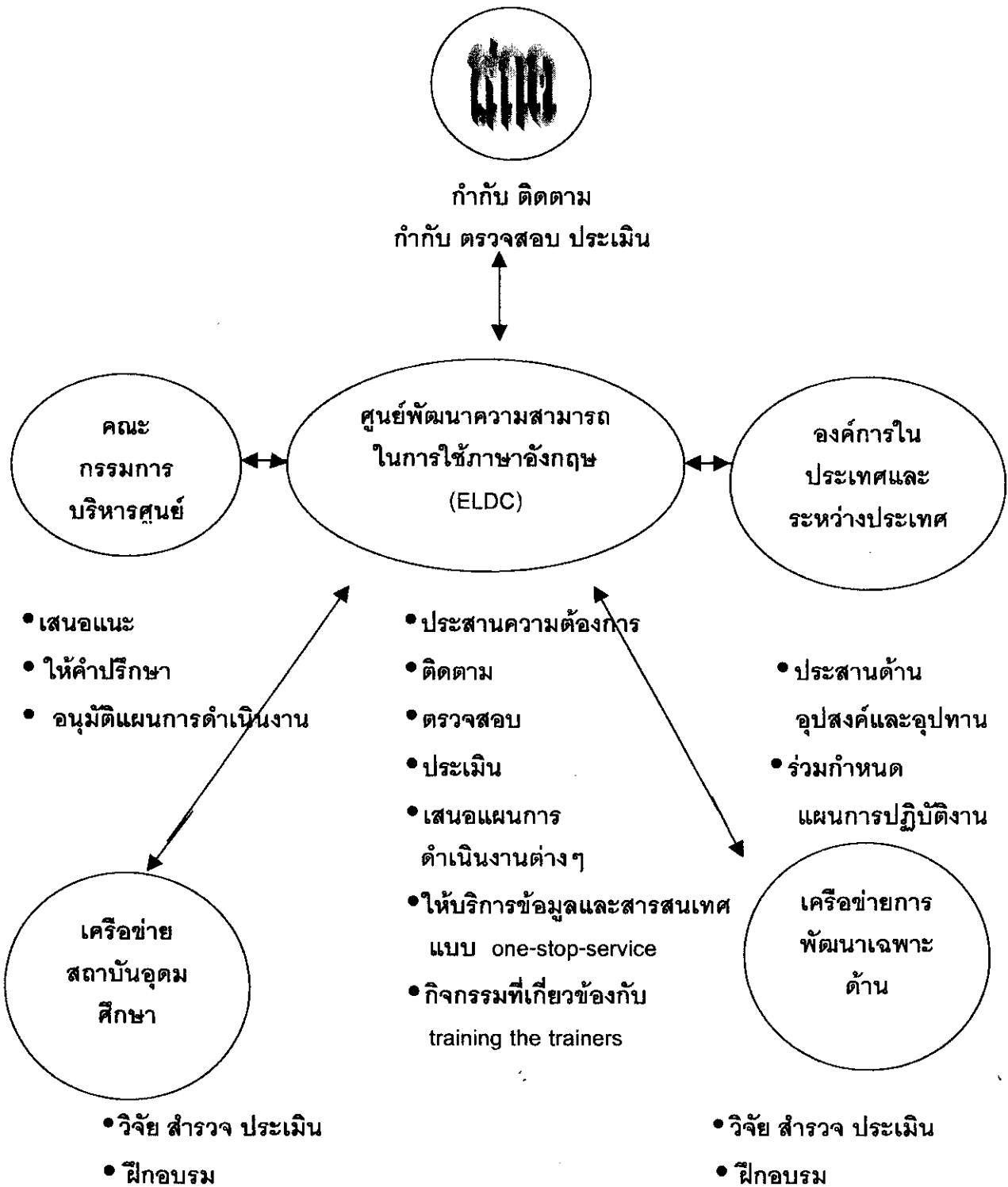
- 1) มีคณะกรรมการบริหารศูนย์ฯ เป็นองค์กรสูงสุดในการกำหนดนโยบาย และแผนการฝึกอบรม กำกับ ดูแล การดำเนินงานของศูนย์ฯและเครือข่ายให้เป็นไปตามนโยบายของสากล
- 2) มีผู้อำนวยการศูนย์ฯซึ่งแต่งตั้งโดยเลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา ตามข้อเสนอของคณะกรรมการบริหารศูนย์ฯ

### 5.1.3 การจัดตั้ง

- 1) ให้ศูนย์ฯ เป็นหน่วยงานในกำกับของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาที่สามารถยุบเลิกได้เมื่อหมดภารกิจ และเครือข่ายสถาบันอุดมศึกษาสามารถดำเนินการฝึกอบรมตามรูปแบบและแนวทางที่ศูนย์ฯ วางไว้ต่อไปได้
- 2) ให้จัดตั้งตามมติของคณะกรรมการการอุดมศึกษา

### 5.1.4 วิธีดำเนินการของศูนย์ฯ

- 1) วางระบบการบริหารจัดการ โดยอาศัยเครือข่ายสถาบันอุดมศึกษาเป็นหลักในการให้บริการฝึกอบรมตามความพร้อมและขีดความสามารถ
- 2) จัดตั้งเครือข่ายการพัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษเฉพาะด้านตามความจำเป็น
- 3) ตรวจสอบและประเมินคุณภาพหลักสูตรการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง



รูปแบบการบริหาร จัดการศูนย์พัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษ

## 5.2 การสร้างเครือข่ายสถาบันฝึกอบรมและพัฒนาภาษาอังกฤษ

### 5.2.1 จัดประชุมเชิงปฏิบัติการสถาบันอุดมศึกษา

- 1) สํารวจศักยภาพ ความพร้อม และหลักสูตรการฝึกอบรมภาษาอังกฤษในปัจจุบันจากสถาบันอุดมศึกษา
- 2) สร้างความร่วมมือในลักษณะเครือข่าย การส่งมอบภารกิจ และการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงาน
- 3) กำหนดมาตรฐานและการตรวจสอบหลักสูตรการฝึกอบรม สื่อที่ใช้ในการฝึกอบรม และการตรวจสอบ

### 5.2.2 จัดทำบันทึกข้อตกลงในการปฏิบัติการร่วมเป็นเครือข่ายตามวัตถุประสงค์ และขอบเขตความรับผิดชอบของแต่ละสถาบัน

## 5.3 พัฒนารฐานข้อมูล และโปรแกรมการบริหารจัดการร่วม

### 5.3.1 ฐานข้อมูลหลัก

- 1) ฐานข้อมูลเครือข่ายสถาบันประกอบด้วย องค์การที่รับผิดชอบหลักสูตรการฝึกอบรม วัตถุประสงค์/เป้าหมาย จำนวนวัน ตารางการฝึกอบรม สื่อที่ใช้ในการฝึกอบรม ผลการประเมินผลการฝึกอบรมที่ผ่านมาและวิทยากรในหลักสูตรฝึกอบรม
- 2) Web-board เพื่อการประชาสัมพันธ์ ตอบข้อซักถามตลอดเวลา
- 3) ฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่นหลักสูตรการฝึกอบรม และเครือข่ายที่ฝึกอบรม ที่ผู้สนใจสามารถเข้าถึงได้อย่างกว้างขวาง

### 5.3.2 ระบบการบริหารการฝึกอบรม (Training Management System)

- 1) ประมวลเนื้อหาสาระของการฝึกอบรมในลักษณะ Learning Object
- 2) มีระบบการคัดเลือก การจัดทำและพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมให้ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้
- 3) มีระบบการประเมินผลการฝึกอบรม ระบบการตรวจสอบผลการฝึกอบรมเป็นรายบุคคล และการเรียนรู้เพิ่มเติม



#### 5.4 ประชาสัมพันธ์เชิงรุกตามกลุ่มเป้าหมาย

5.4.1 ประสานงานกับองค์การภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และองค์กรเอกชนที่มีภารกิจเกี่ยวข้องกับความต้องการหรืออุปสงค์ในการฝึกอบรมภาษาอังกฤษ (Demand Side) เพื่อประมวลความต้องการ และแผนการดำเนินงานให้ตอบสนองความต้องการในอนาคต

5.4.2 ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่าง ๆ เพื่อเชิญชวนผู้ต้องการพัฒนาความสามารถด้านภาษาอังกฤษ

#### 5.5 ให้บริการฝึกอบรม

ภายหลังการจัดเตรียมระบบ และสร้างเครือข่าย ภายในระยะเวลา 4 เดือน จะสามารถให้บริการฝึกอบรมตามเป้าหมายได้

#### 6. แผนปฏิบัติการระยะเตรียมการ

| ที่ | กิจกรรมหลัก                            | ธ.ค.46 |  |  | ม.ค.47 |  |  | ก.พ.47 |  |  | มี.ค.47 |  |  |
|-----|----------------------------------------|--------|--|--|--------|--|--|--------|--|--|---------|--|--|
|     |                                        |        |  |  |        |  |  |        |  |  |         |  |  |
| 1.  | จัดตั้งศูนย์ฯ                          |        |  |  |        |  |  |        |  |  |         |  |  |
| 2.  | สร้างเครือข่ายสถาบันฝึกอบรม            |        |  |  |        |  |  |        |  |  |         |  |  |
| 3.  | พัฒนารฐานข้อมูลและโปรแกรมจัดการฝึกอบรม |        |  |  |        |  |  |        |  |  |         |  |  |
| 4.  | ดำเนินการฝึกอบรม                       |        |  |  |        |  |  |        |  |  |         |  |  |

#### 7. กลุ่มเป้าหมาย

7.1 กลุ่มเป้าหมายการฝึกอบรม ประกอบด้วย

7.1.1 กลุ่มผู้ปฏิบัติงานในประเทศ

- 1) กลุ่มธุรกิจท่องเที่ยว
- 2) กลุ่มเจ้าหน้าที่ของรัฐ
- 3) กลุ่มพนักงานภาคเอกชน SMEs
- 4) กลุ่มมัคคุเทศก์
- 5) กลุ่มแม่บ้าน/OTOP

### 7.1.2 กลุ่มผู้เตรียมตัวไปปฏิบัติงานต่างประเทศ

- 1) กลุ่มพยาบาลวิชาชีพ
- 2) กลุ่มครัวไทยไปตลาดโลก
- 3) กลุ่มวิชาชีพอื่น ๆ

## 8. งบประมาณ รวม 15,830,000 บาท

- 8.1 ค่าใช้จ่ายในการจัดตั้งศูนย์ ประกอบด้วย ค่าปรับปรุงสถานที่ ครุภัณฑ์สำนักงาน สาธารณูปโภค เงินเดือน และค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ (12 อัตรา) 5,880,000 บาท
- 8.2 ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ ประกอบด้วย ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์ และบันทึกข้อมูล รวม 4,500,000 บาท
- 8.3 ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาเครือข่าย ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ 2 ครั้ง รวม 950,000 บาท
- 8.4 ค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์ ประกอบด้วย ค่าผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ และค่าเผยแพร่สื่อวิทยุโทรทัศน์ และสิ่งพิมพ์ รวม 4,500,000 บาท

## 9. ผลผลิตและผลลัพธ์

### 9.1 ผลผลิต

- 1) ฐานข้อมูลหลักสูตรการฝึกอบรมภาษาอังกฤษที่สถาบันการศึกษาทั้งของรัฐและเอกชน จัดให้กับกลุ่มเป้าหมายภายนอกสถาบัน
- 2) ระบบการบริหารการฝึกอบรมและการมอบหมายสถาบันอุดมศึกษา เพื่อจัดการฝึกอบรมภาษาอังกฤษตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย
- 3) จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม และระดับความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษเพื่อประกอบอาชีพ
- 4) จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรมที่สามารถไปปฏิบัติงานในประเทศและต่างประเทศตามเป้าหมาย
- 5) จำนวนคณาจารย์ที่ผ่านการฝึกอบรม (training the trainers) สามารถไปสอน และอบรมกลุ่มเป้าหมายต่อไปได้

## 9.2 ผลลัพธ์

- 1) ความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษากับองค์กรภาครัฐ และภาคเอกชน
- 2) ความสนใจการใช้ภาษาอังกฤษของประชาชน
- 3) การสร้างมาตรฐานและการกำกับมาตรฐานการศึกษาและการฝึกอบรม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางภาษาของผู้ผ่านการศึกษอาบรม

## 10. การวิเคราะห์ความเป็นไปได้

- 10.1 การสร้างระบบการประสานงานจะช่วยส่งเสริมการปฏิบัติงานเดิมของแต่ละสถาบันที่จัดการฝึกอบรม เพื่อตอบสนองกลุ่มเป้าหมายต่างๆ อยู่แล้วให้มีประสิทธิภาพ ลดความซ้ำซ้อนกระจายบริการฝึกอบรมไปตามสถานที่และภูมิภาคที่เป็นที่ตั้งของสถาบัน โดยให้เป็นศูนย์เครือข่ายที่มีความพร้อมในการนำข้อมูลและแนวทางที่เสนอแนะไปดำเนินงานให้สำเร็จได้ทั้งด้านปริมาณและคุณภาพ
- 10.2 กลุ่มความต้องการการฝึกอบรม (Demand Side) ควรดำเนินการประสานโดยผ่านองค์กรภาครัฐ และภาคเอกชนที่รับผิดชอบ การพัฒนากลุ่มผู้ปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ จะช่วยให้การพัฒนา มีมาตรฐานและคุณภาพใกล้เคียงกัน มีการตรวจสอบ การรับรอง และการระดมทรัพยากร จึงช่วยให้การฝึกอบรมตอบสนองความต้องการอย่างแท้จริง
- 10.3 ค่าใช้จ่ายของโครงการในเบื้องต้น และต่อจากนั้นเป็นการจัดเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงาน ค่าใช้จ่ายของศูนย์ฯจะคิดเป็นต้นทุนการดำเนินงานรวมของหน่วยฝึกอบรมด้วย จึงทำให้การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายไม่มีการซ้ำซ้อน

**รายละเอียดงบประมาณ**  
**โครงการจัดตั้งศูนย์พัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษ**

|                                                                          |             |                         |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------|
| <b>งบประมาณ</b>                                                          | <b>เงิน</b> | <b>15,830,000.- บาท</b> |
| <b>1. ค่าใช้จ่ายในการจัดตั้งศูนย์</b>                                    | <b>เงิน</b> | <b>5,880,000.- บาท</b>  |
| 1.1 ค่าปรับปรุงสถานที่                                                   |             | 500,000.- บาท           |
| 1.2 ครุภัณฑ์และวัสดุ                                                     |             |                         |
| 1) โทรศัพท์ (8 เครื่อง x 900 บาท)                                        |             | 7,200.- บาท             |
| 2) โทรสาร (2 เครื่อง x 18,000 บาท)                                       |             | 36,000.- บาท            |
| 3) เครื่องถ่ายเอกสาร Analog (1 เครื่อง x 50,000 บาท)                     |             | 50,000.- บาท            |
| 4) เครื่องถ่ายเอกสาร Digital (1 เครื่อง x 180,000 บาท)                   |             | 180,000.- บาท           |
| 5) เครื่องพิมพ์สำเนา (1 เครื่อง x 120,000 บาท)                           |             | 120,000.- บาท           |
| 6) เครื่องพิมพ์เลเซอร์สี ความเร็ว 30 แผ่น/นาที (1 เครื่อง x 250,000 บาท) |             | 250,000.- บาท           |
| 7) เครื่องพิมพ์เลเซอร์ (1 ตัว x 45,000 บาท)                              |             | 45,000.- บาท            |
| 8) โต๊ะวางเครื่องพิมพ์ (1 ตัว x 2,000 บาท)                               |             | 2,000.- บาท             |
| 9) โต๊ะประชุม 12 ที่นั่ง (1 ตัว x 16,000 บาท)                            |             | 16,000.- บาท            |
| 10) เก้าอี้ (15 ตัว x 600 บาท)                                           |             | 9,000.- บาท             |
| 11) ตู้เก็บเอกสาร 2 บาน (6 ตู้ x 3,200 บาท)                              |             | 19,200.- บาท            |
| 12) ตู้เก็บเอกสาร 4 ล้นชัก (6 ตู้ x 3,200 บาท)                           |             | 19,200.- บาท            |
| 13) ตู้ล็อกเกอร์ 18 ช่อง (1 ตู้ x 5,800 บาท)                             |             | 5,800.- บาท             |
| 14) วัสดุ                                                                |             | 450,000.- บาท           |
| 15) ค่าบำรุงรักษาครุภัณฑ์                                                |             | 749,600.- บาท           |
| 1.3 สาธารณูปโภค (11 เดือน x 50,000 บาท)                                  |             | 550,000.- บาท           |
| 1.4 เงินเดือน (พฤศจิกายน 2546 - กันยายน 2549) สำหรับบุคลากร 12 คน        |             |                         |
| 1) ผู้อำนวยการศูนย์ (1 คน x 11 เดือน x 40,000 บาท)                       |             | 440,000.- บาท           |
| 2) รองผู้อำนวยการศูนย์ (1 คน x 11 เดือน x 30,000 บาท)                    |             | 330,000.- บาท           |
| 3) ที่ปรึกษา (2 คน x 11 เดือน x 30,000 บาท)                              |             | 660,000.- บาท           |
| 4) บุคลากรปริญญาโท (4 คน x 11 เดือน x 20,000 บาท)                        |             | 880,000.- บาท           |
| 5) บุคลากรปริญญาตรี (3 คน x 11 เดือน x 15,000 บาท)                       |             | 495,000.- บาท           |
| 6) พนักงานทำความสะอาด (1 คน x 11 เดือน x 6,000 บาท)                      |             | 66,000.- บาท            |
| <b>2. ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์</b>                            | <b>เงิน</b> | <b>4,500,000.- บาท</b>  |
| 2.1 ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์                                                  |             |                         |
| 1) Router VPN                                                            |             | 100,000.- บาท           |
| (1 ชุด x 100,000 บาท)                                                    |             |                         |

|                                                                                                               |                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| 2) ชุด Server                                                                                                 | 1,340,000.- บาท           |
| - Web Cache engine<br>(1 ชุด x 180,000 บาท)                                                                   |                           |
| - DMZ Server<br>(1 ชุด x 180,000 บาท)                                                                         |                           |
| - Database Server with Unix OS<br>(1 ชุด x 400,000 บาท)                                                       |                           |
| - Direct Access Server<br>(1 ชุด x 400,000 บาท)                                                               |                           |
| - File Server<br>(1 ชุด x 180,000 บาท)                                                                        |                           |
| 3) คอมพิวเตอร์ Notebook (Operating System Windows) with wireless/wire Ethernet<br>with wireless/wire Ethernet | 600,000.- บาท             |
| (15 ชุด x 40,000 บาท)                                                                                         |                           |
| 4) Firewall (4 ports 10/100 Mbps)<br>(1 ชุด x 300,000 บาท)                                                    | 300,000.- บาท             |
| 5) Scan Virus (Gateway/Domain/Client)<br>(1 ชุด x 50,000 บาท)                                                 | 50,000.- บาท              |
| 6) Wireless Access Point<br>802.11g with newest strong security Standard<br>Support at least 15 persons       | 10,000.- บาท              |
| 7) Switch 8 ports 10/100<br>(1 ชุด x 10,000 บาท)                                                              | 10,000.- บาท              |
| 8) Switch 24 ports 10/100 VLAN enable<br>(1 ชุด x 25,000 บาท)                                                 | 25,000.- บาท              |
| 2.2 ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์และบันทึกข้อมูล                                                                          | 2,065,000.- บาท           |
| <b>3. ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาเครือข่าย</b>                                                                       | <b>เงิน 950,000.- บาท</b> |
| ค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ 2 ครั้ง ๑ ละ                                                           | 475,000.- บาท             |
| 3.1 ค่าอาหารว่างและอาหารกลางวัน<br>(400 คน x 600 บาท x 2 วัน)                                                 | 400,000.- บาท             |
| 3.2 ค่าตอบแทนวิทยากร<br>(4 คน x 600 บาท x 2 วัน)                                                              | 14,400.- บาท              |

|                                                      |                             |
|------------------------------------------------------|-----------------------------|
| 3.3 ค่าเดินทางวิทยากร                                | 12,000.- บาท                |
| (2 คน x 6,000 บาท)                                   |                             |
| 3.4 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ (วัสดุและอุปกรณ์)               | 48,600.- บาท                |
| <b>4. ค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์ ทางสื่อต่าง ๆ</b> | <b>เงิน 4,500,000.- บาท</b> |
| 4.1 สื่อโทรทัศน์                                     |                             |
| - ค่าผลิตภาพยนตร์โฆษณา                               | 500,000.- บาท               |
| (2 เรื่อง x 250,000 บาท)                             |                             |
| - เผยแพร่                                            | 3,000,000.- บาท             |
| (100 ครั้ง x 30,000 บาท)                             |                             |
| - ภาพยนตร์สารคดี (ผลิต+เผยแพร่)                      | 200,000.- บาท               |
| (1 เรื่อง x 2 ครั้ง x 100,000 บาท)                   |                             |
| 4.2 สื่อวิทยุ                                        |                             |
| - ผลิตโฆษณา                                          | 50,000.- บาท                |
| (4 เรื่อง x 12,500 บาท)                              |                             |
| - เผยแพร่                                            | 300,000.- บาท               |
| (1,000 ครั้ง x 300 บาท)                              |                             |
| - รายการวิทยุ สนทนา/สารคดี                           | 20,000.- บาท                |
| (5 ครั้ง x 4,000 บาท)                                |                             |
| 4.3 สื่อหนังสือพิมพ์                                 |                             |
| - ดัชนีฉบับ, อาร์ตเวิร์ค                             | 40,000.- บาท                |
| (4 ชุด x 10,000 บาท)                                 |                             |
| - ลงพิมพ์เผยแพร่                                     | 300,000.- บาท               |
| (8 ฉบับ x 15 วัน x 2,500 บาท)                        |                             |
| 4.4 สื่ออินเทอร์เน็ต                                 |                             |
| - จัดทำรูปแบบ                                        | 10,000.- บาท                |
| (2 ชุด x 5,000 บาท)                                  |                             |
| - เผยแพร่                                            | 20,000.- บาท                |
| (5 แห่ง x 2 เดือน x 2,000 บาท)                       |                             |
| 4.5 แผ่นพับ                                          |                             |
| - ดัชนีฉบับ อาร์ตเวิร์ค                              | 10,000.- บาท                |
| (2 ชุด x 5,000 บาท)                                  |                             |
| - จัดพิมพ์                                           | 50,000.- บาท                |
| (10,000 แผ่น x 5 บาท)                                |                             |

-----