

ด่วนที่สุด

ที่ กค 0412/ 15894



กระทรวงการคลัง

ถนนพระราม 6 กทม. 10400

11 กันยายน 2546

เรื่อง การปรับบทบาทและภารกิจของคลังจังหวัดในฐานะนักบริหารเศรษฐกิจการคลังจังหวัด
(Chief Financial Officer :CFO)

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย บทบาทและภารกิจของคลังจังหวัดในฐานะนักบริหารเศรษฐกิจการคลังจังหวัด
(Chief Financial Officer :CFO) จำนวน 100 ชุด

1. ที่มา

1.1 คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2545 เห็นชอบแผนปฏิรูปและปรับปรุงงานของกระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นกระทรวงเศรษฐกิจหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจให้เข้มแข็ง โดยปรับปรุงและพัฒนากระบวนการให้มีประสิทธิภาพ สามารถสร้างความเชื่อถือและความรู้ความเข้าใจเชิงรุกด้านเศรษฐกิจ โดยในส่วนของการบริหารส่วนภูมิภาค ได้ใช้กลไกของกรมบัญชีกลางพัฒนาบทบาทของคลังจังหวัดให้เป็น Chief Financial Officer (CFO) ของผู้ว่าราชการจังหวัด เพื่อสนับสนุนให้ผลิตภัณฑ์มวลรวมรายจังหวัด (Gross Provincial Product :GPP) เพิ่มขึ้น อันจะส่งผลให้เศรษฐกิจไทยโดยรวม (GDP) ขยายตัวเพิ่มขึ้นด้วย

1.2 คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2546 เห็นชอบให้ปรับเปลี่ยนบทบาทและอำนาจหน้าที่ของผู้ว่าราชการจังหวัดให้เป็นผู้บริหารสูงสุดของจังหวัด (Chief Executive Officer :CEO) กำหนดให้ผู้ว่าราชการจังหวัดทุกจังหวัด (ยกเว้นกรุงเทพมหานคร) เป็นผู้บริหารสูงสุดของจังหวัด (Chief Executive Officer :CEO) และใช้การบริหารแบบบูรณาการ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2546 เป็นต้นไป

1.3 จากการประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง “การพัฒนาผู้นำการบริหารการเปลี่ยนแปลง” เมื่อวันที่ 16 – 17 สิงหาคม 2546 ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี พ.ต.ท.ทักษิณ ชินวัตร ได้กล่าวถึงการพัฒนาผู้นำแบบ CEO โดยเน้นการบริหารจัดการ (Management) ให้ผู้ว่าเป็นผู้บริหารจัดการคณะทำงาน มีอำนาจเต็มในการบริหารงานในพื้นที่และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารราชการ และรัฐบาลจะมีระบบบริหาร

จัดการรายรับ-รายจ่าย (GFMIS)ผ่านระบบ Internet โดยคลังจังหวัดจะต้องปฏิบัติหน้าที่แบบ CFO (Chief Financial Officer) ซึ่งต้องเป็นมากกว่านักบัญชี แต่ต้องเป็นนักบริหารการเงิน ที่สามารถบริหารได้ทั้งเงินในปัจจุบันและเงินในอนาคต โดยจังหวัดต้องบริหารงบประมาณของตนเองได้

1.4 เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาลและกระทรวงการคลัง ในการส่งเสริมสนับสนุนการทำงานของผู้ว่าราชการจังหวัด CEO ในการบริหารงานแบบบูรณาการให้สามารถกำหนดทิศทางของจังหวัดในด้านการสร้างความมั่งคั่ง (Wealth) ให้เห็นภาพรวมด้านเศรษฐกิจมหภาค ฐานะการคลัง รายได้รายจ่ายของภาคสาธารณะ และบทบาทของภาคเอกชนในจังหวัด ซึ่งสะท้อนอยู่ในรูปของผลิตภัณฑ์มวลรวมรายจังหวัด (Gross Provincial Product : GPP) เพื่อใช้เป็นองค์ประกอบในการกำหนดนโยบายสาธารณะของจังหวัด วัดผลสัมฤทธิ์การดำเนินนโยบายและความมั่งคั่งของจังหวัดได้ กระทรวงการคลังจึงเห็นสมควรปรับบทบาทและภารกิจของคลังจังหวัด ซึ่งเป็นหน่วยงานสังกัดกรมบัญชีกลางที่เป็นราชการบริหารส่วนภูมิภาคหน่วยงานเดียวของกระทรวงการคลัง ให้มีฐานะเป็นนักบริหารเศรษฐกิจการคลังจังหวัด (Chief Financial Officer : CFO) ของผู้ว่าราชการจังหวัด

2. ข้อเท็จจริง

2.1 ในการบริหารงานแบบบูรณาการของผู้ว่าราชการจังหวัด CEO ภารกิจเริ่มต้นในด้านนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม (รวมทั้ง การแก้ไขปัญหาความยากจน) จำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้ว่าราชการจังหวัดต้องมองเห็นภาพรวมด้านเศรษฐกิจมหภาค ด้านการคลังภาคสาธารณะ บทบาทของภาคเอกชน และ GPP ของจังหวัด เพื่อใช้ประกอบการกำหนดนโยบายสาธารณะของจังหวัดและวัดผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินนโยบาย และความมั่งคั่งของจังหวัด

2.2 วันที่ 27 ธันวาคม 2545 กระทรวงการคลังได้จัดทำโครงการเพิ่มบทบาทของกระทรวงการคลังในการบริหารงานระดับภูมิภาคผ่านระบบ CFO (Chief Financial Officer) ในการสร้างความรู้ความเข้าใจด้านเศรษฐกิจและการคลังในภาพรวม เพื่อสนับสนุนการทำงานของผู้ว่าในการกำหนดทิศทางของจังหวัดในด้านการสร้างความมั่งคั่ง (Wealth) และการสร้างคุณภาพชีวิตของประชาชนในจังหวัด พร้อมทั้งพัฒนาและเพิ่มศักยภาพคลังจังหวัดให้เป็น CFO (Chief Financial Officer) ของจังหวัด ทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านเศรษฐกิจการคลัง และสนับสนุนการทำงานของผู้ว่าราชการจังหวัดที่จะปรับบทบาทเป็นผู้ว่า CEO (Chief Executive Officer) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งกระทรวงการคลังได้เตรียมความพร้อมในการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับภารกิจใหม่ โดยได้จัดทำหลักสูตรและคู่มือพร้อมทั้งจัดอบรมสัมมนาบุคลากรให้มีความรู้ทางด้านเครื่องชี้วัดภาวะเศรษฐกิจและการประยุกต์ใช้ การประมาณการรายได้รัฐบาล การจัดทำฐานะการคลัง นโยบายเศรษฐกิจ เพื่อให้ทราบถึงการนำข้อมูลทางด้านเศรษฐกิจมาวิเคราะห์และประยุกต์ใช้ในการทำรายงานภาวะเศรษฐกิจของจังหวัด และวิธีประมาณการผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัดและวิธีการประมาณการรายได้จังหวัด ตลอดจนวิธีการคำนวณ การวิเคราะห์ฐานะการคลังและการจัดทำรายงานฐานะการคลัง ซึ่งขณะนี้ได้จัดอบรมสัมมนาให้คลังจังหวัดนำร่องและจังหวัดคู่เทียบ รวม 10 จังหวัดแล้ว

พร้อมนี้ได้ฝึกปฏิบัติภาคสนามจังหวัดละ 2 ครั้ง และจะขยายผลการอบรมไปยังสำนักงานคลังจังหวัดอื่น ๆ ต่อไป ซึ่งการวิเคราะห์และการจัดทำรายงานด้านการเงิน การคลัง การบัญชี ของคลังจังหวัดดังกล่าวข้างต้น จะสามารถสนับสนุนบทบาทภารกิจผู้ว่าราชการจังหวัดในการบริหารจัดการด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ในจังหวัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.3 สำนักงานคลังจังหวัดซึ่งเป็นหน่วยงานสังกัดกรมบัญชีกลางในฐานะหน่วยงานกลาง ที่มีหน้าที่ในการบริหารการเงินการคลังของแผ่นดินมีบทบาทสำคัญในการปฏิรูประบบบริหารภาครัฐร่วมกับ หน่วยงานกลางอื่น และมีศักยภาพที่เป็นจุดเด่นต่างจากหน่วยงานกลางอื่นในด้านโครงสร้างและบุคลากร โดย ด้านโครงสร้างมีสำนักงานคลังจังหวัดเป็นราชการบริหารส่วนภูมิภาคหน่วยงานเดียวของกระทรวงการคลัง ตั้งอยู่ในพื้นที่ทุกจังหวัดและอำเภอที่สำคัญทั่วประเทศ มีบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญหลัก (Core Competency) ด้านการเงิน การคลัง การบัญชี การทำหน้าที่เป็นผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย และ ผู้แทนกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ มีบทบาทในการร่วมจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดในส่วนของการพัฒนา เศรษฐกิจของจังหวัดและสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐในจังหวัด นอกจากนี้ยังเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ ส่งผ่านนโยบายของรัฐในด้านต่าง ๆ ให้เป็นเอกภาพและบูรณาการในการบริหารแบบองค์รวมเพื่อพัฒนา เศรษฐกิจของจังหวัด ตลอดจนเป็นศูนย์กลางของข้อมูลทางด้านการเงินการคลังในภูมิภาค ซึ่งสามารถ สนับสนุนผู้ว่าราชการจังหวัด CEO ทางด้านข้อมูลการเงินการคลังภาครัฐได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยศักยภาพดังกล่าว ทำให้คลังจังหวัดสามารถจะปรับบทบาทเป็นนักบริหารเศรษฐกิจการคลังจังหวัด (CFO) ระดับ 9 ทำหน้าที่เสมือนกระทรวงการคลังในทุกจังหวัด และเป็นกลไกที่จะสนับสนุน การบริหารงานแบบบูรณาการได้อย่างแท้จริง โดยมีภาระหน้าที่ที่สำคัญๆ ดังนี้

2.3.1 ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทยและกรมธนารักษ์ เกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน

2.3.2 ด้านบัญชี

- วางระบบบัญชีของส่วนราชการในจังหวัด
- จัดทำงบแสดงฐานะทางการเงินของจังหวัด

2.3.3 ด้านการเงิน

- อนุมัติการเบิกจ่ายเงินงบประมาณและเงินนอกงบประมาณให้กับส่วนราชการ รวมทั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2.3.4 ด้านการคลัง

- จัดทำผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด แบบ FAST TRACK
- จัดทำแผนรายได้และแผนการใช้จ่ายงบลงทุนและงบประจำ
- จัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจการเงินการคลังของจังหวัด

2.3.5 ด้านตรวจสอบ

- วางระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อเป็นเครื่องมือให้กับผู้ว่าฯ ทั้งนี้เพื่อให้ ทราบถึงการปฏิบัติงานภายในจังหวัด

2.3.6 ด้านที่ปรึกษา

- ให้คำปรึกษาด้านระเบียบการเงิน การคลัง การบัญชีและพัสดุ ให้กับส่วนราชการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและองค์กรอิสระ
- ฝึกอบรมให้ส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกี่ยวกับระเบียบของทางราชการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกระทรวงการคลัง

2.3.7 ศูนย์ข้อมูล เป็นศูนย์ข้อมูลทางการเงิน ด้านเศรษฐกิจการคลัง และการบัญชีของจังหวัด

2.3.8 ด้านบริหารหนี้ สำหรับโครงการลงทุนที่มีรายได้ของตนเอง

2.3.9 อื่น ๆ

- ประสานงานเกี่ยวกับโครงการของรัฐวิสาหกิจในพื้นที่ตามนโยบายรัฐบาล
- ประเมินฐานรายได้และเพิ่มศักยภาพการจัดเก็บในระดับภูมิภาคและระดับท้องถิ่น โดยประสานกับหน่วยจัดเก็บในพื้นที่ (สรรพากรจังหวัด สุลการจังหวัดและสรรพสามิตจังหวัด) เพื่อให้ได้ภาพรวมในการทำแผนเพิ่มรายได้ของจังหวัดแบบบูรณาการ
- ประสานด้านบริหารและประเมินมูลค่าทรัพย์สินภาครัฐ (อยู่ในความรับผิดชอบของธนารักษ์พื้นที่) เพื่อพัฒนาการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานของจังหวัด และกำหนดนโยบายส่งเสริมการลงทุนของภาคเอกชน
- ร่วมเป็นคณะกรรมการในชุดต่าง ๆ ของจังหวัด หรือตามที่ผู้ว่าราชการจังหวัดมอบหมาย
- ร่วมแถลงข่าวกับผู้ว่าฯ เกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจของจังหวัดในแต่ละเดือน

2.4 เพื่อให้การบริหารงานของผู้ว่าราชการจังหวัดแบบบูรณาการเพื่อการพัฒนา และการดำเนินการของคณะกรรมการพัฒนาจังหวัด (กพจ.) มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งเป็นการเชื่อมโยงการทำงานของผู้ว่าราชการจังหวัดและคลังจังหวัด จึงเห็นควรให้มีการปรับปรุงโครงสร้างและเพิ่มบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการพัฒนาจังหวัด โดยปรับให้คลังจังหวัดและเจ้าหน้าที่คลังจังหวัดร่วมเป็นองค์ประกอบในคณะกรรมการฯ ด้วย และปรับเปลี่ยนบทบาทหน้าที่คณะกรรมการฯ ดังกล่าว เช่น รวบรวมวิเคราะห์ ประชาสัมพันธ์ข้อมูลเศรษฐกิจ การเงิน และการคลังของจังหวัด และเสนอแนะข้อเสนอดังอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของผู้ว่าราชการจังหวัด เสนอแนะ วางแผน และติดตามงบประมาณรายจ่ายและการลงทุนของจังหวัด ทั้งในหน่วยงานราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งเสนอแนะแนวทางในการบริหารทรัพย์สินและหนี้สินของจังหวัดด้วย

กระทรวงการคลังพิจารณาแล้ว ขอเรียนว่า เพื่อให้นโยบายที่จะสนับสนุนการทำงานของ
ผู้ว่าราชการจังหวัดในการกำหนดทิศทางของจังหวัดในด้านการสร้างความมั่งคั่ง (Wealth) และการสร้าง
คุณภาพชีวิตของประชาชนในจังหวัดสัมฤทธิ์ผล ผู้ว่าราชการจังหวัดสามารถเห็นภาพรวมด้านเศรษฐกิจ
มหภาค ฐานะการคลัง รายได้ รายจ่ายภาคสาธารณะ และบทบาทของรัฐวิสาหกิจและภาคเอกชนในจังหวัด
รวมทั้งบทบาทของสถาบันการเงินเฉพาะกิจในจังหวัด ซึ่งสะท้อนอยู่ในรูปของผลิตภัณฑ์มวลรวมรายจังหวัด
(Gross Provincial Product : GPP) เพื่อใช้เป็นองค์ประกอบในการกำหนดนโยบายสาธารณะของจังหวัด
และวัดผลสัมฤทธิ์การดำเนินนโยบาย (Result) และความมั่งคั่งของจังหวัดได้ กระทรวงการคลังจึงจำเป็นต้อง
ต้องปรับบทบาทภารกิจคลังจังหวัดซึ่งเป็นราชการบริหารส่วนภูมิภาคหน่วยงานเดียวของกระทรวงการคลัง
ให้ทำหน้าที่เสมือนกระทรวงการคลังในทุกจังหวัด โดยเป็นนักบริหารเศรษฐกิจการคลังจังหวัด (CFO)
ระดับ 9 สามารถเป็นที่ปรึกษา ให้คำแนะนำ ด้านเศรษฐกิจการคลังและสนับสนุนการบริหารงาน
แบบบูรณาการของผู้ว่าราชการจังหวัด CEO ได้ และเห็นว่าการปรับบทบาทและภารกิจของคลังจังหวัด
ในฐานะนักบริหารเศรษฐกิจการคลังจังหวัด (Chief Financial Officer : CFO) ในครั้งนี้ จะทำให้
กระทรวงการคลังสามารถปฏิบัติงานร่วมกับผู้ว่าราชการจังหวัด CEO ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับ
นโยบายรัฐบาลและเป็นกลไกของราชการบริหารส่วนภูมิภาคและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างแท้จริง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาให้ความเห็นชอบในหลักการ การปรับ
บทบาทและภารกิจคลังจังหวัดในฐานะนักบริหารเศรษฐกิจการคลังจังหวัด (Chief Financial Officer :CFO)
พร้อมทั้งให้ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลหรือเอกสารอื่น ๆ เพื่อให้คลังจังหวัด
ทำหน้าที่ CFO ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รองรับกับบทบาทภารกิจของผู้ว่าราชการจังหวัด CEO ต่อไป

ขอแสดงความนับถือ


รองเอก
(สุชาติ เจริญวิถี)
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

กรมบัญชีกลาง
กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
โทร 0-2618-4813
โทรสาร 0-2271-2560

คลังจังหวัดในฐานะนักบริหารเศรษฐกิจการคลังจังหวัด

(Chief Financial Officer : CFO)

แนวคิด

- จากนโยบายรัฐบาลที่มุ่งเพิ่มความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานและการคลังเพื่อสังคม
- เพิ่มบทบาทของกระทรวงการคลังในการบริหารงานระดับภูมิภาคผ่านคลังจังหวัด
- ปฏิรูปบทบาทและกระบวนการปฏิบัติงานของกรมบัญชีกลาง เพื่อรองรับแผนปฏิรูประบบบริหารภาครัฐ โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการปฏิบัติงานด้านระบบรับ – จ่ายเงิน และบริหารเงินสดภาครัฐ
- สนับสนุนการทำงานของผู้ว่าราชการจังหวัดที่จะปรับบทบาทเป็นผู้ว่า CEO (Chief Executive Officer) ซึ่งจะต้องเป็นผู้กำหนดทิศทางของจังหวัดในด้านการสร้างความมั่งคั่งและการสร้างคุณภาพชีวิตของประชาชนในจังหวัด ซึ่งกระบวนการที่จะกำหนดทิศทางดังกล่าว โดยเฉพาะความมั่งคั่ง จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้ว่าราชการจังหวัดต้องเห็นภาพรวมด้านเศรษฐกิจมหภาค ฐานะการคลัง รายได้และรายจ่ายของภาคสาธารณะและบทบาทของภาคเอกชนในจังหวัด ซึ่งสะท้อนอยู่ในรูปของผลิตภัณฑ์มวลรวมรายจังหวัด (Gross Provincial Product : GPP) เพื่อใช้เป็นองค์ประกอบในการกำหนดนโยบายสาธารณะของจังหวัดและวัดผลสัมฤทธิ์การดำเนินนโยบายและความมั่งคั่งของจังหวัดได้
- เพิ่มศักยภาพการกำหนดนโยบายและแผนบูรณาการในระยะสั้นและปานกลาง เพื่อให้ได้มาซึ่งการบริหารงบประมาณและรายได้ ตลอดจนทรัพยากรของจังหวัดให้เกิดสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในนโยบายและแผนงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

กระทรวงการคลัง จึงปรับบทบาทให้สำนักงานคลังจังหวัดทำหน้าที่เปรียบเสมือนกระทรวงการคลังในทุกจังหวัด โดยเป็นนักบริหารเศรษฐกิจการเงินการคลัง (CFO) ระดับ 9 ประจำจังหวัด โดยจะทำหน้าที่สำคัญคือ ให้คำแนะนำด้านเศรษฐกิจการคลังแก่ผู้ว่าราชการจังหวัด ภาระหน้าที่ดังกล่าวสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทยและกรมธนารักษ์เกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน
2. ด้านบัญชี
 - วางระบบบัญชีของส่วนราชการในจังหวัด
 - จัดทำงบแสดงฐานะทางการเงินของจังหวัด
3. ด้านการเงิน
 - อนุมัติการเบิกจ่ายเงินงบประมาณและเงินนอกงบประมาณให้กับส่วนราชการ รวมทั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
4. ด้านการคลัง
 - จัดทำผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด (Fast Track)
 - จัดทำแผนรายได้และแผนการใช้จ่ายงบลงทุนและงบประจำ

- จัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจการเงินการคลังของจังหวัด

5. ด้านตรวจสอบ

- วางระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อเป็นเครื่องมือให้กับผู้ว่าฯ ทั้งนี้เพื่อให้ทราบถึงการปฏิบัติงานภายในจังหวัด

6. ด้านที่ปรึกษา

- ให้คำปรึกษาด้านระเบียบการเงิน การคลัง การบัญชีและพัสดุ ให้กับส่วนราชการ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น และองค์กรอิสระ
- ฝึกอบรมให้กับส่วนราชการและองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นเกี่ยวกับระเบียบของทางราชการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกระทรวงการคลัง

7. ศูนย์ข้อมูล เป็นศูนย์ข้อมูลทางการเงิน ด้านเศรษฐกิจการคลังและการบัญชีของจังหวัด

8. ด้านบริหารหนี้ สำหรับโครงการลงทุนที่มีรายได้ของตนเอง

9. อื่น ๆ

- ประสานงานเกี่ยวกับโครงการของรัฐวิสาหกิจในพื้นที่ตามนโยบายรัฐบาล
- ประเมินฐานรายได้และเพิ่มศักยภาพการจัดเก็บในระดับภูมิภาคและระดับท้องถิ่น โดยประสานกับหน่วยงานจัดเก็บในพื้นที่ (สรรพากรจังหวัด ศาลากลางจังหวัด และสรรพสามิตจังหวัด) เพื่อให้ได้ภาพรวมในการวางแผนเพิ่มรายได้ของจังหวัดแบบบูรณาการ
- ประสานด้านบริหารและประเมินมูลค่าทรัพย์สินภาครัฐ (อยู่ในความรับผิดชอบของธนารักษ์พื้นที่) เพื่อพัฒนาการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานของจังหวัดและกำหนดนโยบายส่งเสริมการลงทุนของภาคเอกชน
- ร่วมเป็นคณะกรรมการในชุดต่างๆ ของจังหวัด หรือตามที่ผู้ว่าราชการจังหวัดมอบหมาย